

№ 7 [171] июль 2020

ж у р н а л   д л я   л и д е р о в

# ДЕЛОВОЙ

[www.d-kvadrat.ru](http://www.d-kvadrat.ru)

16+

КВАДРАТ®

**МЕТАЛЛУРГИЯ**

— непрерывное производство

# ДОМ С ОТЛИЧИЕМ!

 Ривьера  
Парк

ВИД  
НА АКВАТОРИЮ

ПРЕМЬЕР-  
КЛАСС

ОТ 2 ДО 5 КВАРТИР  
НА ЭТАЖЕ

КЛЮЧИ –  
ОСЕНЬЮ

 ПОД СОЛНЦЕМ

Реклама. Застройщик: ООО «Регион-Инвест», г. Ижевск.  
Проектная декларация размещена в Единой информационной системе  
жилищного строительства на сайте наш.дом.рф.

RIVPREMIER.RU  
601-113 

## № 7 / июль 2020



По мнению некоторых вирусологов, COVID не выдерживает летней жары. Соответственно, есть надежда, что эта почти сорокаградусная жара сможет побороть вирус и второй волны не будет. Говорю это с особым энтузиазмом потому, что ситуация с изоляцией и пандемией до сих пор непредсказуема. Надеюсь только на то, что при ее ухудшении большинство предприятий все же не прекратят работу. Тема – весь мир скоро перейдет на удаленку – едва ли не самая популярная. Лично мне от этого как-то грустно – личное общение все же очень позитивно сказывается на деловых (и личных) отношениях. Приятно встречаться с клиентами очно, а не просто переписываться короткими фразами сообщений в каналах разного рода. Тем не менее первое, что нужно сделать, на мой взгляд, – быстро адаптироваться под быстрые изменения. Возможно, что мы архаичны, все еще выпуская бумажный журнал. Но, уверяю вас, глянец и бумага живет всех живых. На экране телефона всего не углядишь, то ли дело полноцвет, мелованная бумага. На этой позитивной ноте представляю вам июльский номер «Делового квадрата». Ключевой темой стала, конечно же, металлургия. Кстати, если говорить о востребованности металла, то очень модно стало рассуждать о замене металла на композиты и прочие материалы. Но металл, как и глянец, живет всех живых. И это несмотря на

то, что первому металлургическому производству в Ижевске нынче 260 лет. Столько же исполнилось и городу, который начался с железоделательного завода. Обзор отрасли, ее история и современные возможности – обо всем этом можно узнать в номере. А также о заводах-флагманах металлургического производства. Если продолжить тему Ижевска и его развития, то в интервью министра строительства Сурнина можно почитать о новых трендах городской застройки. наших застройщиков лично я всегда считала очень продвинутыми, это, кстати, подтверждается текущими их победами в различных российских конкурсах. Побеждают не столько проекты, сколько подходы по формированию комфортной городской среды. Приятно жить там, где есть зеленая зона, детские площадки, школы и прочие удобства, входящие в понятие комфорта. И это сейчас новый тренд жилой застройки Ижевска. С удовольствием делюсь и нашим новым проектом. Мы открыли свой U-tube канал. Назвали его «Секрет успеха». Он появился как логическое продолжение журнала. Задача, которую лично я поставила в этом проекте, – рассказать об успешных людях. Приглашать на свои интервью я планирую тех, кто действительно может поделиться чем-то ценным и очень полезным. Давайте множить успех! Цитаты из некоторых интервью мы даем в этом номере, ссылка на канал там же.

Успехов вам, господа.  
И крепкого здоровья.

С уважением, издатель  
Наталья Кондратьева

Журнал

**ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ**

Победитель Республиканского конкурса «Серебряные вести – 2007»  
в номинации «Лучшее республиканское печатное издание».

УЧРЕДИТЕЛЬ  
Н.П. Кондратьева  
ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР  
С.М. Савинов  
ДИЗАЙН, ВЕРСТКА, ДОПЕЧАТНАЯ ПОДГОТОВКА  
Олег Шараев

ФОТО  
Егор Федоров, Евгений Аксенов,  
Николай Глухов, Эдуард Карипов

КОРРЕКТОР  
Ольга Шипкова

ТЕЛЕФОНЫ:  
(3412) 79-98-95,  
79-37-60, 79-41-50, 79-95-59.  
delovoykvadrat@udm.net.ru  
[www.d-kvadrat.ru](http://www.d-kvadrat.ru)

АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:  
426077 г. Ижевск, ул. Карла Либкнехта, 14

Журнал «Деловой квадрат» зарегистрирован Приволжским окружным межрегиональным территориальным Управлением Министерства по делам печати, телерадиовещания и средств массовой коммуникации РФ. Свидетельство о регистрации ПИ № 18-1878 от 31.05.04 г. Перерегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу. Свидетельство о регистрации ПИ № ФС 18-3142 от 08.12.06 г.

Печатное издание специализируется на сообщениях и материалах рекламного характера. При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Рекламные материалы отмечены на полях. За содержание рекламных объявлений редакция ответственности не несет. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов. ©2010 ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ Отпечатано в типографии АО «Ижевский полиграфический комбинат», 426039 г. Ижевск, Воткинское шоссе, 180, тел. 444-300. Заказ № 0016. Тираж 5000 экз. Печать производится в соответствии с предоставленными оригиналами. Цена свободная. Дата выхода 22 июля 2020 года.



ПОЛОСА ДВИЖЕНИЯ

**4-8** Тренды/События/Назначения/Рейтинги

ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

- 9** «Экопроф».  
Современный центр дополнительного профессионального образования

ФОРУМ

- 10** Диверсификация ОПК  
в интересах нацпроектов



ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

- 11** Виталий Солодовников:  
Надо развиваться вместе с миром, иначе он будет развиваться без нас

ОТРАСЛЬ

- 12** Черная металлургия:  
снижение в Год металлической крысы

- 16** Чепецкий механический завод.  
Атомная закалка



- 18** Российская металлургия.  
Экспортные достижения

- 20** Завод «Буммаш».  
Многопрофильное и многозадачное

ИЖЕВСКУ – 260

- 22** К первым плавкам



ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

- 26** ИЭМЗ «Купол»  
дает новую жизнь «300-му производству»

СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

- 31** Генотипирование.  
Идея хорошая, но спешить не нужно

ПЕРЕРАБОТКА

- 34** Малый бизнес  
– опора села



СТРОИТЕЛЬСТВО

- 36** Дмитрий Сурнин.  
Комплексное развитие территорий – это залог успешного развития

- 38** «АС-Проект»  
– выбор успешных застройщиков

СЕКРЕТ УСПЕХА

- 42** Александр Шумихин.  
Как подобрать продавца

- 43** Рецепты счастья  
от Григория Казакова

ИСТОРИЯ

- 44** Ижевск и Удмуртия.  
Снова на красном пути



## ПАНДЕМИЯ

Пандемия новой коронавирусной инфекции продолжает бушевать, оправдывая самые неутешительные прогнозы ВОЗ. К середине июля COVID-19 заразились более 13,5 млн человек, из которых 584 тыс. скончались (более 4%). По-прежнему самой пострадавшей страной является США (более 3,5 млн инфицированных), где рост заболеваемости обусловлен еще и проходящими протестами в поддержку движения Black Lives Matter. На втором месте по распространению заболевания Бразилия (1,96 млн), на третьем – Индия (около 970 тыс.), а следом – Россия (более 740 тыс.) и Перу (почти 340 тыс.). За последний месяц резкий всплеск заболевания зарегистрирован в Мексике, Перу, Чили, ЮАР, Иране и Пакистане. В России ежедневно добавляется примерно по 6,5 тыс. больных, за все время пандемии 11,9 тыс. человек умерли, 532 тыс. – выздоровели (смертность составляет 1,5%). Больше всего



зараженных зарегистрировано в Москве и Московской области, Санкт-Петербурге, Нижегородской и Свердловской

областях, а Тыва и Ханты-Мансийский АО не приступили даже к первому этапу снятия ограничений.



## СТРАНА ПРОГОЛОСОВАЛА «ЗА»

77,92% проголосовавших россиян высказались «за» поправки в Конституцию, 21,27% – «против». Явка составила 65%, что председатель ЦИК Элла Памфилова назвала «достойным результатом». Наибольший уровень поддержки изменений в основной закон зафиксирован в Чечне (97,92%) и Республике Тыва (96%), а единственным регионом, высказавшимся «против» поправок, стал Ненецкий автономный округ (всего 43% «за» при 55% «против»). Два региона – Москва и Нижегородская область – смогли принять участие в электронном голосовании, явка на которое составила более 93%. Администрация Президента России назвала итоги голосования «триумфом», так как они превзошли все ожидания. По данным МВД, серьезных нарушений в ходе голосования выявлено не было.

## КРЕДИТЫ

Спрос россиян на кредиты вернулся к январским, то есть докризисным, значениям, и даже превысил на 5%. При этом в мае наблюдалось 12-процентное падение спроса. Прямо пропорционально увеличивается и доля одобренных заявок. По информации банков, больше всего обращений связаны с необеспеченными кредитами и ипотекой. Отмечается, что медленнее всего восстанавливается спрос на автокредитование, кредитные карты, а самым устойчивым к кризису оказалось ипотечное кредитование, поток заявок на которое меньше всего снижался даже на пике пандемии. Эксперты связывают рост спроса с тем, что реальные доходы населения с января по июль значительно упали.



## МЕЧЕТЬ СВЯТОЙ СОФИИ

Айя-София построена в Константинополе в VI веке и более тысячи лет была крупнейшим храмом во всем христианском мире – вплоть до постройки собора Святого Павла в Риме. В 1453 году город захватили османы и превратили христианскую святыню в мечеть, которой она и оставалась до 1935 года, когда первый президент Турции Мустафа Кемал Ататюрк основал светскую республику и преобразовал бывший собор в музей. В 2019 году нынешний президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган впервые предложил вернуть собору и музею статус мечети, а спустя год повторил свою идею. В начале июля турецкий суд отменил решение правительства 85-летней давности и сделал Айя-Софию мечетью. Против изменения статуса храма и музея выступили Греция, Франция и США, которые опасаются за возможный раскол между христианским миром и Турцией. Они заявили, что Святая София должна, как прежде, быть открытой для всех. В Кремле напомнили Эрдогану, что



Айя-София несет не только архитектурную, но и духовную ценность, а патриарх Кирилл назвал произошедшее угрозой всей «христианской цивилизации».

Правительство Турции не вступает в диалог, так как считает вопрос о статусе музея исключительно внутренним делом страны.



## АЗЕРБАЙДЖАН ПРОТИВ АРМЕНИИ

12 июля произошло обострение ситуации на армяно-азербайджанской границе. Баку заявил об обстрелах, а Ереван – о попытке азербайджанских солдат незаконно пересечь границу Армении. После предупреждения они вернулись на позиции, а после открыли огонь. Это привело к артиллерийским и минометным обстрелам военных и мирных сел на границе в течение двух дней, в ходе которых обе стороны понесли людские потери. После недолгого затишья вечером 14 июля вновь прозвучали залпы, на этот раз пострадала газовая сеть «Газпром Армения». Причины внезапно вспыхнувшего конфликта не ясны.

## «АЭРОФЛОТ» И «ПОБЕДА»

«Аэрофлот» планирует поставить самолеты лоукостера «Победа» на все основные рейсы, кроме дальнемагистральных, тем самым сделав ее самой крупной авиакомпанией России. Среднюю стоимость билетов предполагается снизить на 30%, а годовой пассажиропоток увеличить вдвое – до 130 млн человек к 2028 году. Эта цифра соответствует пассажиропотоку всей гражданской авиации России в 2019 году. Также сохраняется план по достижению отметки в 100 млн пассажиров к 2023 году – к столетию группы компаний «Аэрофлот». Средняя загрузка кресел самолетов «Победы» составляет 94%, тогда как «Аэрофлот» может похвастаться лишь 82%. По оценкам экспертов других крупных авиакомпаний, на маршрутах, где появится «Победа»,



конкурентам придется снижать тарифы. Сейчас «Победа» располагает 30 самолетами и перевезла за год 10,3 млн

человек, а к 2028 году в ее распоряжении будет 170 бортов с общим пассажиропотоком 65 млн человек.



**Александр Бречалов**  
избран секретарем УРО ВПП «Единая Россия».  
Родился 18 ноября 1973 г. в п. Тлюстенхабль Республики Адыгея.  
В 1994 г. окончил КВВУ им. С.М. Штеменко, в 1999 г. – МГЮА им. О.Е. Кутафина. 1994-1996 гг. – зам. начальника службы режима Чкаловского гарнизона. 1996-1999 гг. – юристконсульт ЗАО «ТВ-6 Москва». 1999-2001 гг. – ст. юристконсульт ОАО «Альфа Банк». 2001-2003 гг. – начальник юротдела, директор юридического департамента КБ «Юниаструм Банк». 2003-2006 гг. – гендиректор ООО «Юниаструм Консалтинг». 2006-2013 гг. – президент ООО «ВБО Консалт». 2008-2014 гг. – вице-президент, президент, первый вице-президент «Опоры России». С 2013 г. – член Центрального штаба ОНФ. 2014-2017 гг. – секретарь Общественной палаты РФ. С 2017 г. – Глава Удмуртии.



**Денис Дмитриев**  
возглавил торговый дом «Сделано в Удмуртии».  
Основатель и генеральный директор компании «OKFIL Оконные фильтры». Ранее он приобрел долю в 50% торгового дома и надеется запустить проект по продвижению местных экспортеров, используя опыт работы на международных рынках.



**Виталий Шурыгин**  
переизбран председателем Совета директоров Сарапульского электрогенераторного завода.  
2009-2012 гг. – генеральный директор ОАО «Концерн «Ижмаш». 2009-2015 гг. – генеральный директор ОАО «Финансово-промышленная группа «Уральские заводы». 2012-2015 гг. – директор по развитию ОАО «Сарапульский электрогенераторный завод». 2014-2015 гг. – временно исполняющий обязанности генерального директора АО «Уральские радиостанции» в г. Москве; генеральный директор ООО «ЭБИСУ».

## Природный эликсир долголетия

Открытие казахстанских ученых может подарить каждому жителю планеты дополнительные годы здоровой жизни.

Что мы, горожане, знаем о состояниях воды из школьной программы? Жидкое, твердое, газообразное. На этом, пожалуй, все. А команда биофизиков из Казахстана под руководством профессора Виктора Инюшина, на протяжении 20 лет исследовавшая родниковую воду, открыла еще одно ее состояние – плазменное. Согласитесь, звучит непривычно? Но еще большее удивление вызывает оздоровительный эффект для здоровья человека после применения гидроплазмы, заимствованной у природы и синтезированной в научной лаборатории в уникальный целебный продукт.

Открытие ученых явилось как нельзя кстати. Сегодня, когда наша планета подвергается атаке всевозможных вирусов, когда ее экологическое состояние с каждым днем ухудшается, когда остается все меньше и меньше источников с чистой питьевой водой, гидроплазма Инюшина является своеобразной панацеей для человечества, чтобы сохранить здоровье в норме.

Что же это такое? Это уникальный биологически активный концентрат, который

предназначен для разбавления питьевой воды, чтобы сделать ее максимально полезной для активации внутренних ресурсов человека, в частности, усилить воздействие гидроплазмы, которая изначально находится в его клетках. Его целебное воздействие уже оценили потребители из многих европейских стран и США. Более того, «заряженная» таким образом вода может храниться в закрытых емкостях более 5 лет!

Скептики возразят, дескать, были уже в нашей общей российской истории всевозможные «маги и целители», которые «заряжали» воду, а на поверку – вводили доверчивых граждан в заблуждение. Да, было такое. Только деятельность казахских ученых – это не шоу. Они не собирают полные залы и не вещают с телеэкрана, а методично делают свое дело: ставят науку на службу человеку. Избавляют его от проблем с эндокринными и сердечно-сосудистыми заболеваниями, от лишнего веса, в частности – нарушения обмена веществ, от головных болей, даже от болезней опорно-двигательной системы! Потому что плазма,

благодаря своим микрочастицам, проникает и в костные ткани тоже. Уже через пару недель после систематического применения «плазменной воды» пациенты отмечают улучшение самочувствия! И это не удивительно, потому что «заряженная» вода выводит из организма шлаки, канцерогены и токсины. Запускает скрытые механизмы омоложения. Еще раз доказывает, что человеческий возраст – это всего лишь цифры, главное – относиться к себе с любовью и уважением. А улучшить качество жизни помогут живая природа и передовая наука.



**Наши контакты:**  
**Представительство в г. Ижевск – ул. Ленина, 21 (БЦ «ФОРУМ»), офис 304.**  
**Руководитель Рябова Елена, тел. 8 967 918 79 97 интернет-магазин: voda-dlyazhizni.ru**



Симферополь  
Анапа  
Сочи

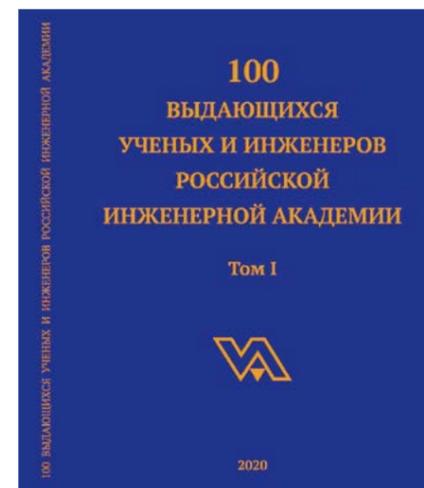


Летим на море!



## В числе лучших

К 30-летию Российской инженерной академии выпущено биографическое издание «100 выдающихся ученых и инженеров Российской инженерной академии». Среди тех, кто отмечен в проекте, – два наших земляка. Это генеральный конструктор стрелкового оружия Михаил Тимофеевич Калашников и ректор Камского института гуманитарных и инженерных технологий, вице-президент РИА Валерий Александрович Никулин.



При отборе кандидатов конкурсная комиссия учитывала вклад и достижения каждого члена РИА в развитие академии, науки и техники, а также достигнутые при этом результаты. За период, прошедший с момента создания РИА, в нее были приняты 650 лауреатов Госпремий и Премий Правительства РФ и СССР, Ленинской премии, 350 заслуженных деятелей РФ.



**ПРОМПОЛИМЕР**  
ТОРГОВЫЙ ДОМ

**МЫ СНАБЖАЕМ – ВЫ ПРОИЗВОДИТЕ**

### ПОЛИМЕРЫ, ЭЛЕКТРОИЗОЛЯЦИОННЫЕ МАТЕРИАЛЫ

- Текстолиит
- Стеклотекстолиит
- Гетинакс
- Лакоткань
- Стеклолакоткань
- Фторопласт
- Лента ФУМ
- Винипласт
- Полиамид (капролон)
- Полиуретан
- Электрокартон
- Смола эпоксидная
- Полиэтилен
- Полипропилен
- Лента киперная, тафтяная, стеклянная
- Оргстекло
- Войлок

### АСБЕСТОТЕХНИЧЕСКИЕ ИЗДЕЛИЯ

- Асботкань
- Асбокартон
- Асбошнур
- Асбокروشка
- Паронит
- Лента тормозная
- Сальниковая набивка
- АЦЭИД

### РЕЗИНОТЕХНИЧЕСКИЕ ИЗДЕЛИЯ

- Рукава, шланги ПВХ
- Рукава напорно-всасывающие
- Рукава для газовой сварки
- Техпластина ТМКШ, МБС
- Ковры диэлектрические
- Ремни клиновые, поликлиновые, плоские, круглые
- Резина губчатая, вакуумная, силиконовая
- Лента конвейерная
- Шнуры резиновые
- Кольца, сальники, манжеты

г. Ижевск, ул. Маяковского, 35п, тел. (3412)930-220  
www.prom-polymer.ru e-mail: prom-polymer@mail.ru

# Пять отличников Удмуртии

1



Первое место рейтинга у первого вице-премьера Удмуртии **Александра Свинина**. Республика вошла в пятерку лучших регионов России по качеству предоставления государственных услуг в электронной форме. Оценка давалась по нескольким параметрам: полнота представленной на портале информации, работоспособность интерфейса подачи заявления, удобство и функциональность формы подачи запроса на предоставление госуслуги, возможность записаться на прием и оплатить госпошлину онлайн и др. Александр Свинин, который курирует эту деятельность, похвалил системную работу министерств и ведомств республики, благодаря которой обеспечена обратная связь с жителями, оперативное устранение недостатков и внедрение новых функций.

2



На втором месте заместитель Председателя Правительства – министр сельского хозяйства и продовольствия Удмуртии **Ольга Абрамова**. С начала 2020 года республика нарастила экспорт агропродукции на 32%. К началу лета он составил 1,85 млн долларов, что почти в два раза выше прошлогоднего показателя. Такого результата удалось достичь благодаря принятому министерством решению об индивидуальном сопровождении каждого экспортоориентированного проекта. Кроме того, Удмуртия стала четвертым регионом в России по поддержке сельских территорий. Республика получила 1,14 млрд рублей на реализацию госпрограммы «Комплексное развитие сельских территорий».

3



Третий в рейтинге глава МО «Город Сарапул» **Александр Эссен**. Как отметил Глава Удмуртии Александр Бречалов, город стал «одним из лучших в стране по реализации проекта ТОСЭР». Сарапул получил статус территории опережающего развития в сентябре 2017 года, тогда же был определен план на ближайшие 10 лет: создать 2,5 тыс. рабочих мест и привлечь инвестиции в размере 4,5 млрд рублей. Сейчас в городе 19 резидентов ТОСЭР, одним из которых является Сарапульский электромеханический завод. На заводе создано более 150 рабочих мест, ежемесячная отгрузка продукции оценивается в 50-60 млн рублей.

4



На четвертом месте **Андрей Зорин**, генеральный директор АО НПО «Сарапульский радиозавод». Предприятие с официальным визитом посетил председатель коллегии Военно-промышленной комиссии Российской Федерации Олег Бочкарев, чтобы поздравить заводчан со 120-летним юбилеем. В своей речи он отметил значимый вклад Сарапула в укрепление обороноспособности страны, а также похвалил завод за разработку новейших технологий. Сарапульский радиозавод активно развивает проекты диверсификации. Яркими примерами являются счетчики ионизирующего излучения для смартфонов и система РАВИС, предназначенная для передачи ТВ-сигнала на автомобили во время движения.

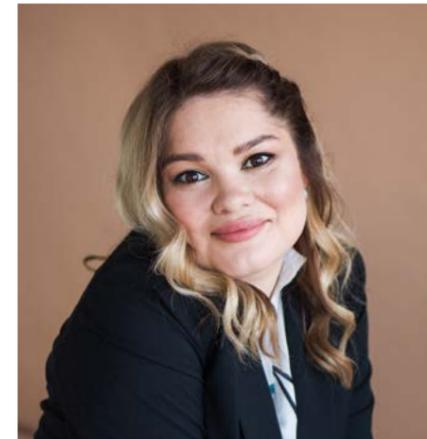
5



Замыкает перечень отличников директор «АССО-Строй» **Рустам Хабибуллин**. Два жилых комплекса, которые строит его компания, – ЖК «Настроение» и ЖК «Латте» – стали победителями и призерами Градостроительного конкурса новостроек «ТОП ЖК» Министерства строительства и ЖКХ России. Благодаря удачному транспортному расположению, наличию поблизости поликлиники, крупного торгового центра, пешеходной улицы, велодорожек, велопарковки и инфраструктуры для занятий спортом ЖК «Настроение» стал лучшим в номинации «Лучший жилой комплекс-новостройка в УР». В той же номинации ЖК «Латте» взял бронзовую медаль – этому поспособствовали близость центра города и «Березовой рощи», небольшое количество квартир на этаже, наличие индивидуальных кладовых, крытого паркинга и современного двора.

## «ЭКОПРОФ». Современный центр дополнительного профессионального образования

Законодательство требует от работников не только тех знаний, которые они получают в средних и высших образовательных учреждениях, но и дополнительных, прежде всего обеспечивающих безопасность рабочего процесса. Ижевский учебный центр «ЭКОПРОФ» предлагает полный ассортимент сертифицированных курсов, а качество его работы можно легко оценить по количеству клиентов – только за шесть месяцев 2020 года обучение здесь прошли более 12 тысяч человек. Об основных направлениях работы и о преимуществах федеральной сети учебных центров «ЭКОПРОФ» нам рассказала ее директор Наталья Беляева.



– Охрана труда, пожарно-технический минимум, ГО и ЧС, оказание первой медицинской помощи – все те направления, по которым должны обучаться абсолютно все юридические лица вне зависимости от того, насколько большой у них штат. Каждый наш клиент понимает, что это обучение обязательное, а если его сотрудники не будут аттестованы по перечисленным программам, то и на компанию, и на ответственное должностное лицо будет наложен штраф. Намного выгоднее заплатить нам и овладеть нужными знаниями, чем платить огромные штрафы за нарушение закона.

– **Раз уж вы заговорили об этом, хотелось бы узнать, в какую сумму обойдется обучение в «ЭКОПРОФ».**

– Цена зависит от длительности обучения, которое определяется профстандартами, включенными в реестр Минтруда России. В них четко прописано, какое основное и дополнительное образование должно быть у сотрудника, занимающего определенную должность, и в каком объеме он должен пройти обучение. Если речь идет о краткосрочных программах, то объем составляет 72 или 104 часа. Если же это дополнительное профессиональное образование, объем не может быть меньше 256 часов, и в среднем такая профпереподготовка стоит 12 тыс. рублей.

– **Есть ли у вас, кроме обучения по обязательным программам, дополнительные курсы?**

– Конечно, есть, и эти курсы разбиты по отраслям, в каждой из которых есть узкоспециализированные обучения. К примеру, мы предлагаем учебу по охране труда и технике безопасности на высоте тем компаниям, которые работают на опасных производственных объектах; учебу по обращению с отходами – всем, у кого они образуются в процессе производства; курсы по безопасности дорожного движения – транспортным компаниям.

– **Наследок расскажите, пожалуйста, предусмотрены ли у вас скидки?**

– При групповом обучении всегда действует скидка 20%. Группа – от 5 человек. Мы бережем наших старых клиентов, ждем новых и создаем все условия для комфортного и результативного обучения!

**ЕСОПРОФ**  
федеральная сеть учебных центров



# МЕЖДУНАРОДНЫЙ ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ФОРУМ «АРМИЯ-2020»

## Диверсификация ОПК в интересах нацпроектов

В конце августа на территории парка «Патриот» пройдет шестой Международный военно-технический форум «Армия-2020», в ходе которого состоится конгресс «Диверсификация ОПК в интересах нацпроектов. Трансформация производственной базы». Важной темой для обсуждения станут вопросы создания высокотехнологичной гражданской продукции.



В рамках государственной политики по увеличению доли отечественной гражданской продукции, приобретаемой для нужд государства и госкорпораций, руководители отраслевых министерств и ведомств обсудят наиболее актуальные вопросы обеспечения поддержки национальных производителей и перевода части производственных мощностей предприятий ОПК на выпуск высокотехнологичной гражданской продукции.

Главное мероприятие конгресса – пленарное заседание «ОПК и нацпроекты. Стратегические приоритеты и главные задачи» – будет посвящено обсуждению мер поддержки диверсификации ОПК и ее нормативно-правовому регулированию, вопросам обеспечения защиты интересов отечественного производителя, а также формированию спроса

на высокотехнологичную продукцию. Согласно замыслу заседания, обсуждение будет разделено на три секции в соответствии с заявленными тематиками.

ОПК обладает значительными потенциальными возможностями в области создания высокотехнологичной продукции гражданского назначения. Реальные объемы производства, которые могут быть реализованы в рамках отдельной отрасли, наряду с потенциальными потребностями отраслей промышленности в подобной продукции, планируется рассмотреть в ходе пленарного заседания. Не обойдут стороной и вопросы стимулирования экономического роста посредством создания высокотехнологичной гражданской продукции отечественного производства в рамках реализации национальных проектов. Национальные проекты, принятые в России в 2018 году в соответствии с указом Президента РФ, предоставляют широкие возможности для развития отечественного производства и ОПК. Участники профессиональной дискуссии рассмотрят меры по регулированию государственных закупок гражданской продукции для реализации нацпроектов с учетом интересов отечественных производителей. Обсуждение пройдет в

*– Ежегодно на закупки направляются триллионы рублей. При этом по некоторым направлениям государственных и корпоративных закупок зачастую предпочтение отдается иностранным поставщикам. Эту практику необходимо менять. Российская промышленность в состоянии обеспечивать внутренний рынок конкурентной продукцией, в том числе высокотехнологичной.*

Председатель Правительства России Михаил Мишустин на заседании правительства 4 июня 2020 года

контексте изменений в законодательстве Российской Федерации о контрактной системе в сфере ГОЗ.

Отдельной темой для обсуждения станет вопрос о том, какую роль в общем процессе диверсификации ОПК и формировании спроса на высокотехнологичную продукцию гражданского назначения от отечественных производителей играют регионы.

Важным этапом на пути к реализации запланированных мер по созданию высокотехнологичной гражданской продукции и обеспечению использования части мощностей компаний-производителей отечественного ОПК для создания гражданской продукции станет церемония подписания соглашений между представителями предприятий ОПК и руководителями субъектов Российской Федерации, проектных офисов национальных проектов, институтов развития.

### Выставочная экспозиция

Форум «Армия» традиционно славится не только обширной научно-деловой программой, но также разнообразной экспозицией продукции, создаваемой и реализуемой в рамках отечественного и зарубежного ОПК. В 2020 году организаторы планируют представить на форуме ряд экспонатов гражданской продукции, создаваемой в контексте диверсификации производства на предприятиях оборонной промышленности. Выставляемую продукцию можно будет посмотреть на специализированных стендах предприятий ОПК. Ряд компаний планирует представить на форуме крупногабаритные экспонаты гражданской продукции. Ожидается, что они будут размещаться на открытой выставочной площадке парка «Патриот», непосредственно перед павильонами.

Особое внимание, по словам организаторов, будет уделено комплексной экспозиции «Диверсификация ОПК в интересах нацпроектов». Она будет расположена в павильоне D Конгрессно-выставочного центра «Патриот» на стенде 4D3. Экспозиция «Диверсификация ОПК в интересах нацпроектов» станет главной выставочной экспозицией конгресса.

## Виталий Солодовников: Надо развиваться вместе с миром, иначе он будет развиваться без нас

Среди парадоксов, которыми богата современная Россия, одним из самых досадных является положение малого и среднего бизнеса: о нем печется и правительство страны, и местная власть. Но успешно развиваются в основном лишь те малые и средние предприятия, которые опираются на собственные силы и стремление расширить пределы своих возможностей. Особенно это касается предприятий, которые работают в реальной экономике. Именно там свободно трудятся, как сказал поэт, свободно собравшиеся люди. Что, в идеале, должно происходить повсеместно, потому что это уже труд творцов во всех смыслах этого слова. Директор ООО «МетСнаб» Виталий Солодовников вряд ли согласится с пафосом последних строк, но мы именно так суммировали содержание нашего разговора, основные фрагменты которого перед вами.



**– Виталий Владимирович, «рекламу» вашего предприятия я видел один раз – логотип на капоте автомобиля. Ни телефона, ни электронного адреса. Что так скромно?**

– Это автомобиль Максима Загуменнова. Мы несколько лет помогали готовиться и участвовать в трековых гонках. Это не единственная наша благотворительная акция – если тебе что-то пришлось в этой жизни, нужно уметь отдавать. Но помогать молча искреннее и честнее. А что касается рекламы... Наш продукт не тот, который нужно публично продвигать и рекламировать. Еще и потому, что мы не хотим ассоциироваться с конкретными продуктами.

**– Тогда давайте укажем хотя бы сферу вашей деятельности.**

– Скажем так: мы занимаемся металлообработкой. При этом производим продукцию, которую способно сделать не каждое крупное предприятие.

**– ООО «МетСнаб» и задумывалось как производство?**

– Нет. В 2009 году мы продавали изделия из металла – подшипники, крестовины, запчасти для автомобилей и сельхозтехники и т.д.

**– В 2009 году? В разгар кризиса?**

– Да, доллар скакал, строительный рынок замер, нефтянка зашаталась, люди закрывали фирмы. А мы открылись и неплохо торговали. Кризис – штука тонкая и многогранная.

**– Ну и торговали бы до сего дня.**

– Я понимал, что рано или поздно экономика начнет восстанавливаться, заказчики будут избавляться от лишних звеньев в производственных цепочках, и наш рынок сожмется. Выход один – надо производить. Это перспективнее и интереснее, это иной уровень самостоятельности и ответственности. За два «торговых» года мы хорошо изучили рынок продуктов металлообработки, структуру спроса и предложения. Еще два года понадобилось на оснащение производства и подбор персонала. И с 2013 года начали производить, в том числе и то, чем еще вчера торговали. Находили возможности удешевить свою продукцию без потери качества и быстро встали на ноги.

**– За счет чего?**

– Мы быстро перестраиваемся под конкретный заказ. Минимум холостого хода. Современные технологии, быстрое реагирование, дисциплинированный и мотивированный коллектив специалистов – основные источники маржинальности. И еще. Принимая заказ, мы берем на себя всю ответственность за его судьбу

и несем ее до победного конца. Я ни разу не сказал заказчику: «Извините, у нас не получилось». Заказчики об этом знают, за это ценят и уважают. Что принципиально важно в долгосрочном сотрудничестве.

**– Что изменилось на предприятии с 2013 года?**

– Все, кроме «оболочки» (общих подходов к производству) и отношения к людям. «Оболочку» я уже описал. Что касается персонала, то мы вкладываемся в его обучение, поощряем освоение новых профессий и конструктивные инициативы, поддерживаем морально и материально. Нашими сотрудниками, помимо материального интереса, двигает желание совершенствоваться. Они понимают, что главная наша задача – общий рост.

**– Расти, чтобы...**

– Чтобы постоянно раздвигать границы возможностей. Своих и предприятия. Это важно, потому что отраслевых границ для нас нет, мы работаем со всеми, кому нужна продукция, полученная путем обработки металла. Из стали, латуны, бронзы, алюминия, в том числе и авиационного, мы можем сделать почти все. Сложность заказа нас тоже не ограничивает. Чем сложнее заказ, тем интереснее работать. Даже атмосфера в коллективе меняется – люди оживляются, становятся более азартными.

**– Вы сказали: «Мы можем почти все».**

– Мы ограничены возможностями оборудования. Но если у нас есть время дооснастить под новые задачи и отработать техпроцесс, то это «почти» уменьшается. Единственное непреодолимое препятствие – габариты детали или узла. Мы все-таки не тяжелое машиностроение.

**– Это единственное ограничение?**

– Сдерживает и отсутствие собственных площадей. Есть мечта обзавестись ими. А в принципе ограничения живут только в наших головах. Поэтому я часто повторяю, что надо постоянно развиваться. Лучшее – со всем миром. Иначе мир будет развиваться без нас. И тут уже никакие площади не помогут.



<http://metsnab18.ru>

# Черная металлургия: снижение в Год металлической крысы



Коронавирус и сопутствующая ему психическая пандемия спутали планы во всех отраслях. Не осталась в стороне и металлургия. Первым пострадал Китай, который по-прежнему производит половину стали в мире. В начале года китайские компании показывали минимальное снижение объемов производства чугуна и стали, но к апрелю складские запасы выросли настолько, что они стали лидерами по абсолютному снижению выпуска. После Китая пришла очередь Южной Кореи, Италии, Германии, Индии и Бразилии, которым тоже пришлось снижать производство. Российские металлурги чувствуют себя более уверенно – производство и выручка сократились, но не так критично, а в июне наметилась некоторая стабилизация с перспективой роста. Уверенности добавляет значительное снижение (на 24%) импорта металлургической продукции в Россию, связанное как с уменьшением спроса, так и с логистическими проблемами.

## Чугун и лом

2020 год российская металлургия встречала с рядом завершённых проектов по капитальному ремонту доменных печей, что сулило хорошие перспективы. Ввод этого оборудования в эксплуатацию дал прирост производства чугуна в январе более чем на 3% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. И эти темпы сохранялись на протяжении всех первых пяти месяцев. А по-другому и быть не могло, потому что доменную печь нельзя просто остановить и потом снова запустить. Да и не было для этого оснований,

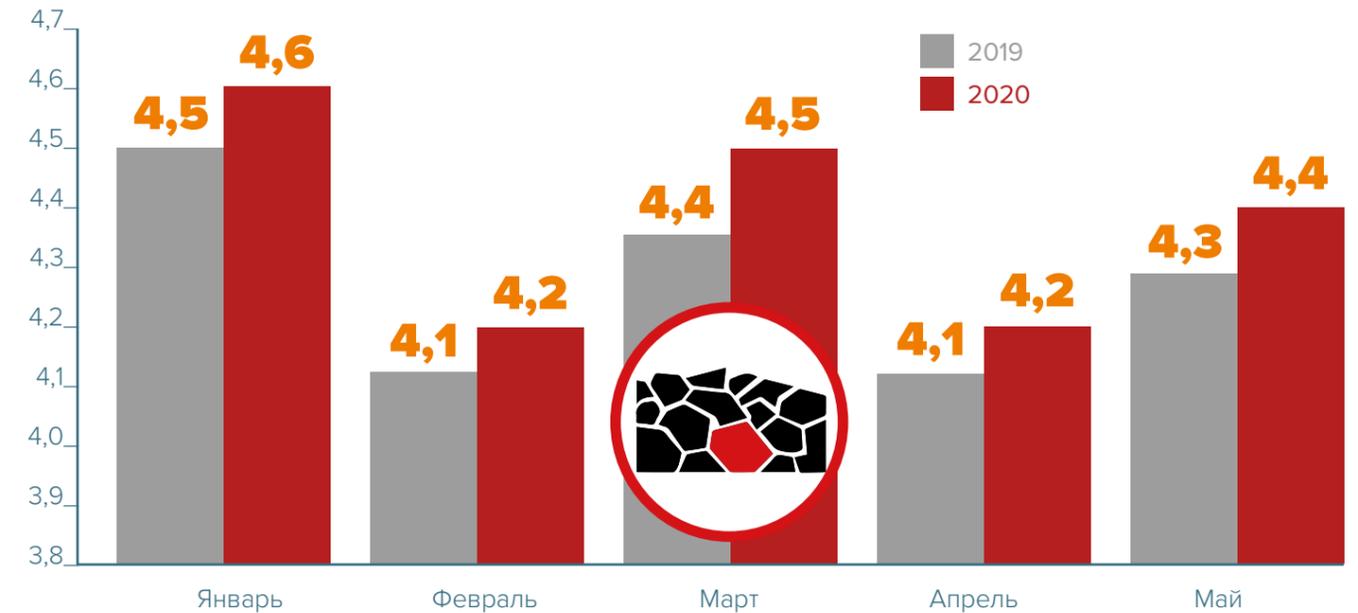
поскольку эпидемия вызвала дефицит металлолома – объемы отходов металлообрабатывающих производств упали, а пункты приема лома закрылись. Поставки сократились настолько серьезно, что Минпромторг был вынужден разослать по регионам письма с просьбой открыть пункты сбора металлолома.

Металлолом – это основное сырье для конвертерных, электросталеплавильных и мартеновских печей. Годовая потребность в нем достигает почти половины от объема производства стали. Намечающийся дефицит прогнозировался и раньше,

но по другой причине – в России сильны крупные ломозаготовители, которые предпочитают вывозить сырье за рубеж. Россия является четвертым в мире экспортером металлолома после Евросоюза, США и Японии с объемом поставок около 5,5 млн тонн в год. Большая часть из них уходит в Турцию, Беларусь и Южную Корею. Турки, например, которые забирают почти половину экспортных объемов, готовы платить за тонну на 30% больше, чем российские металлурги, – не нужно объяснять, кто при таком раскладе остается в проигрыше.

Ситуация с обеспеченностью сырьем инициировала попытки лоббирования со стороны Фонда развития трубной промышленности, который предупредил Минэкономразвития, что из-за нехватки сырья производство стали может упасть за год на 2,5-4 млн тонн, и это будет немалые потери для бюджета. ФРТП предложил ограничить экспорт лома до 995 тыс. тонн за полгода, что даст российским металлургам около 1 млн тонн сырья дополнительно, позволит произвести продукцию на 30 млрд рублей и увеличит налоговые отчисления на 7,5 млрд рублей (это, к примеру, столько же, сколько правительство выделило на дополнительные выплаты медикам за июль).

Производство чугуна, млн тонн



Вопрос не получил положительного ответа со стороны Минпромторга, но и в разряд закрытых, несмотря на улучшающуюся ситуацию, переводить его пока рано.

Как бы то ни было, увеличение производства чугуна сгладило остроту проблемы. Помогло оно и добывающей отрасли. В январе-мае российские ГОКи наращивали добычу руды и выпуск железорудного концентрата, из месяца в месяц превышая показатели прошлого года.

## Прокат

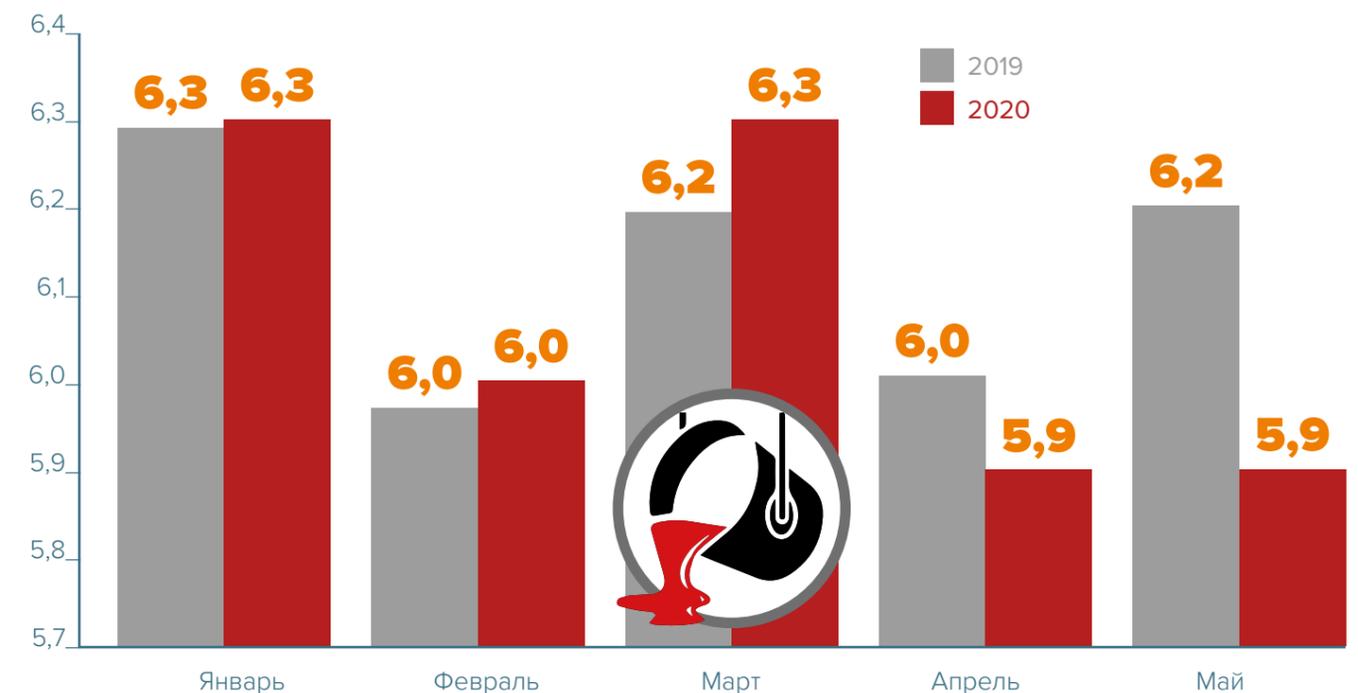
По производству стали и стального проката кризис ударил ощутимо, хотя год начинался вполне успешно. Были и надежды на дальнейшее укрепление рынка с началом строительного сезона. Но не случилось.

Основное сокращение произошло за счет падения объемов массовых марок нелегированной стали. Строительный сектор внес в него самый большой вклад – по оценкам экспертов, снижение сбыта

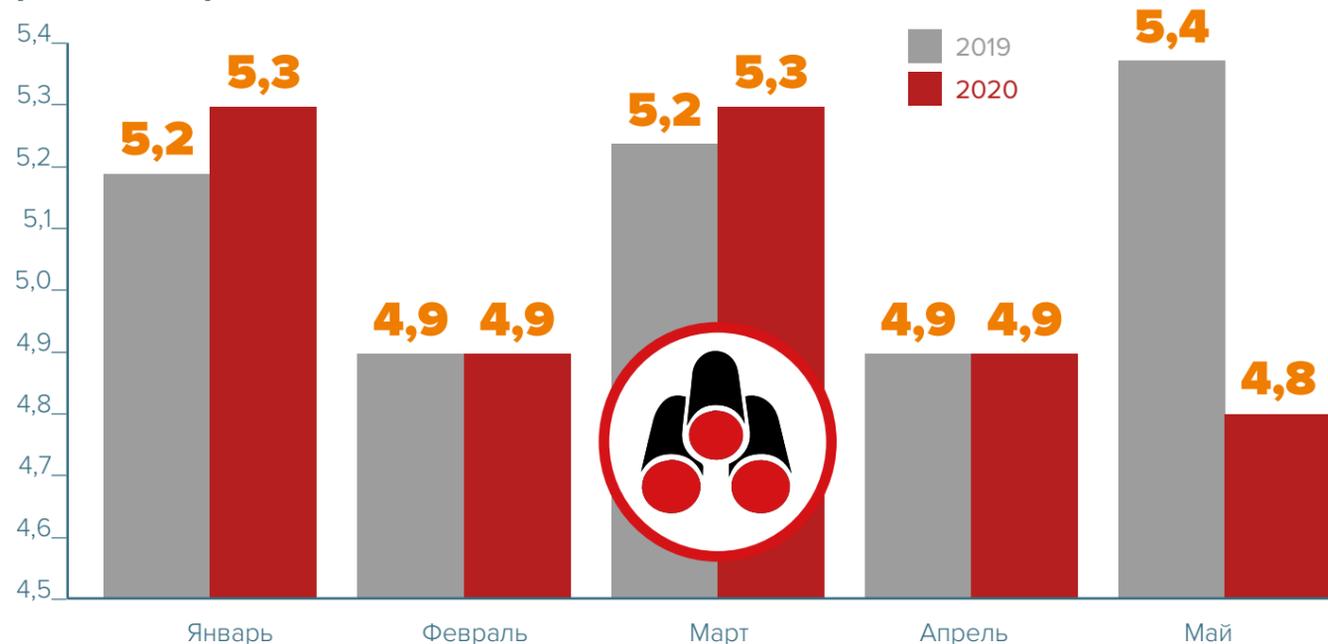
проката через металлоторговые площадки в апреле составило от 30 до 50%, а в мае ситуация еще больше усугубилась.

Другой фактор спада на рынке металлопроката – сокращение производства автомобилей. В апреле российский рынок новых автомобилей обвалился на 72% (Европа, по данным Европейской ассоциации автопроизводителей, – на 76,3%), в мае – на 52% (Европа – на 52,3%). По мнению министра промышленности и торговли Дениса Мантурова, годовое падение в

Производство стали, млн тонн



## Производство проката, МЛН ТОНН



## Индекс металлургического производства, Удмуртия (по данным Удмуртстата)

Январь-май 2020 г. в % к январю-маю 2019 г.	Май 2020 г. в % к	
	маю 2019 г.	апрелю 2020 г.
<b>99,7</b>	<b>92,2</b>	<b>95,1</b>

автопроме может составить от 15 до 30% – более точные прогнозы пока давать сложно. А это значит, что восстановление рынка под вопросом.

Еще одной проблемой для российских металлургов стало падение цен на нефть, которое вызвало сокращение нефтегазопроводных проектов, что отразилось на объемах производства труб, и, соответственно, снижение потребности в листе и трубной заготовке. Импорт в этом сегменте тоже пострадал – за четыре месяца труб в Россию было ввезено на 33,2% меньше.

### Оптимизация

Непрерывность технологических процессов и необходимость обезопасить здоровье персонала дали российской металлургической отрасли несколько интересных кейсов, связанных с внедрением методов дистанционного управления. Эти

мероприятия напрямую затронули и даже изменили режим работы металлургов. Многие заводы и комбинаты активизировали дистанционную наладку оборудования. Например, «Северсталь» провела в онлайн-режиме пусконаладочные работы при монтаже нового зонда в конвертерном цехе, которые требовали участия иностранных специалистов.

В то же время ухудшение спроса на прокат неизбежно вынуждает искать резервы. Один из них – это сокращение капитальных затрат. Первой о подобной возможности заявила «Северсталь», которая предполагает сократить бюджет развития на 30-40% от первоначальных планов. В разгар кризиса о сокращении капитальных затрат заявила Группа НЛМК – в компании будут урезать второстепенные проекты, по итогам первого квартала было объявлено 20-25-процентном уменьшении инвестиций,

а в случае развития кризиса компания готова сократить вложения на 35-40%. Еще один крупнейший игрок – Группа ММК – сократит капитальные затраты на 20%. Холдинг ЕВРАЗ тоже будет снижать инвестиции. Цена вопроса в каждом из этих случаев – сотни миллионов долларов.

### Чего ждать

По мнению аналитиков, кризис 2020 года черная металлургия будет проходить по сценарию 2008 года, осложненному ограничительными мерами в связи с пандемией. Мировые цены на черные металлы снижаются, во многих странах закрыты заводы и остановлены доменные печи. Если ситуация не улучшится, металлургические компании будут вынуждены сокращать производство и в конце 2020-го, и в начале 2021 года. Российский рынок пока затронут в меньшей степени, а крупные предприятия имеют запас прочности, чтобы пережить острую фазу кризиса. Однако снижения объемов избежать не удастся. По существующим на сегодня оценкам, оно может составить от 5 до 15% в денежном выражении. С другой стороны, есть определенные надежды на то, что отрасли помогут льготы и протекционистские меры. Но согласно опросу нидерландской компании KPMG, 72,3% металлургических компаний России считают действия государства в направлении поддержки отрасли неэффективными. Хотя и паники нет – металлургические компании продолжают реализовывать проекты по модернизации оборудования, освоению новых видов продукции, работают над импортозамещением. На этом направлении есть и задел, и перспективы.

## Оборот организаций (металлургическое производство), Удмуртия (по данным Удмуртстата)

Май 2020 г. в % к маю 2019 г.	Январь-май 2020 г. в % к январю-маю 2019 г.
<b>94,7</b>	<b>90,4</b>



Геннадий Кудрявцев



Фанил Зиятдинов



Анатолий Наумов



Александр Майер



Денис Анищук



Алексей Беляев



Валерий Грахов



Ринат Мазитов



Сергей Молчанов



Николай Сорокин

**Уважаемый Сергей Михайлович! Искренне поздравляем Вас, всех работников и ветеранов ПАО «Ижсталь» с замечательной датой – 260-летием со дня основания предприятия.**

Ижевский железодельный завод был рожден логикой становления Российской империи, в соответствии с которой укрепление военной мощи державы неразрывно связано с созданием и цивилизационным развитием опорных центров страны. Так, вместе с заводом, в согласии с его высоким историческим призванием возник, рос и развивался Ижевск, которому было суждено стать столицей нашей республики, а самой республике – превратиться в один из наиболее развитых промышленных и оборонных регионов России.

Ижевское железо и сталь – яркий символ и лучшее материальное воплощение мастерства многих поколений металлургов, которые всегда успешно выполняли самые ответственные и сложные государственные заказы, внесли огромный вклад в развитие отечественной металлургии, военно-промышленного комплекса, машиностроения, судостроения, авиационной и космической отраслей. Бессмертен трудовой подвиг ижевских металлургов в годы первых пятилеток, Великой Отечественной войны и в период восстановления народного хозяйства СССР. Современный Ижевск немыслим без социальных проектов завода – построенных силами предприятия городка Металлургов и Ледового дворца «Ижсталь», основанного предприятием хоккейного клуба «Ижсталь», который пользуется неизменной любовью жителей республики.

Став частью ведущей российской горнодобывающей и металлургической компании «Мечел», ПАО «Ижсталь» открыло новую страницу в своей богатой истории. Страницу, связанную с глубокой модернизацией производства на основе новейших достижений науки и техники, расширением номенклатуры и улучшением качественных характеристик производимой продукции, реализацией экологических программ и программ импортозамещения. О месте и роли предприятия в современной России свидетельствует и тот факт, что в пуске нового электросталеплавильного комплекса на «Ижстали» в 2010 году принял участие глава государства В.В. Путин.

Замечательно, что свое 260-летие коллектив ПАО «Ижсталь» встречает новыми трудовыми достижениями, уверенно смотрит в свое будущее и будущее нашего Отечества.

От всей души желаем Вам, уважаемый Сергей Михайлович, и всем труженикам предприятия доброго здоровья, счастья, благополучия, радости новых побед и свершений на благо Удмуртии и России.



Александр Молодченко



Андрей Зорин



Кирилл Абдрахманов



# Атомная закалка

Стратегическая цель Чепецкого механического завода – кратное наращивание выручки по неядерной продукции. Для этого предприятие активно расширяет продуктовые направления, что обеспечивает дополнительную устойчивость. Производство Чепецкого механического завода совершенствуется благодаря применению бережливых технологий. А процесс освоения новых высокотехнологичных продуктов, которые подтверждают статус завода как металлургического центра «Росатома», ведется в тесной связке с наукой и производством. Все это работает на укрепление позиций ЧМЗ на российском и мировом рынках.



## Больше титана. Эффект бережливости

Чепецкий механический завод производит более 200 видов титановых изделий – от тончайшей проволоки до габаритных труб. Два года назад специалисты предприятия оценили потребности мирового рынка в титановой продукции ЧМЗ. Расчеты показали перспективу 30-процентного роста.

Для удовлетворения растущих потребностей рынка требуются и соответствующие мощности. На заводе приступили к комплексному совершенствованию процессов, взяв за стартовую точку самое начало цепочки производства титана – участок изготовления слитков.

Благодаря только организационным мероприятиям и применению бережливых технологий (инструментов Производственной системы Росатома (ПСП) участок преобразился. Удалось усовершенствовать внутреннюю логистику, сократив количество перемещений, а значит, потери времени. Создана система визуального управления ходом производства и мониторинга технического обслуживания оборудования, за счет разработки и внедрения устройств малой механизации (каракури) улучшена эргономика рабочих мест и тем самым минимизирована физическая нагрузка на работников.

Как результат, кроссфункциональной команде при минимальных затратах менее чем за два года удалось втрое увеличить мощность участка производства слитков.

Повышение фактической мощности участка способствовало росту выручки по титановому направлению в целом. В прошлом году она составила более 1,2 млрд рублей, что превышает показатель 2018 года в 2,1 раза. Повысилась гибкость производства, то есть способность адаптироваться под изменчивые требования потребителей.

– Сегодня непрерывные улучшения являются обязательной частью профессиональных компетенций руководителей предприятия и его подразделений, – отмечает **Григорий Удод**, начальник отдела планирования, исследования и контроля производства АО ЧМЗ. – Картирование процесса, выявление и устранение потерь, стандартизация улучшенного процесса стали постоянными ежедневными процедурами, а не изредка используемыми инструментами. Бережливость в каждой операции – уже образ мышления. Сотрудники завода регулярно подают предложения по улучшениям, их качество за последние годы заметно возросло, разработана система вознаграждения лучших идей. Одной из сильных сторон в развитии ПСП на предприятии является командная



**Григорий Удод**,  
начальник отдела планирования,  
исследования и контроля  
производства АО ЧМЗ.

работа. На Чепецком механическом заводе в еженедельном формате работают кроссфункциональные команды по реализации улучшений на рабочих местах и в производственных потоках.

Бережливые технологии на ЧМЗ находят применение не только в производственных, но и в офисных процессах. Кроме того, специалисты предприятия помогают масштабировать этот опыт на деятельность органов муниципальной власти в рамках проектов «Бережливый умный город» и «Бережливая поликлиника». Чепецкий механический завод выступил с инициативой на системной основе обучать специалистов ведомственных учреждений республики на базе Учебно-методического центра предприятия. В планах – развитие бережливых систем в регионе на примере лучших практик АО ЧМЗ.

## Высокотехнологичный металл

Прогрессивный элемент в продуктовой линейке ЧМЗ – гафний. Освоением данного металла на Чепецком механическом заводе занялись несколько лет назад. По итогам 2019 года выручка от реализации продукции из этого металла уже составила более 200 млн рублей.

Производство гафниевой продукции полностью базируется на российских

технологиях, которые позволяют перерабатывать продукты, образующиеся при получении реакторного циркония.

Из гафниевой номенклатуры наиболее востребованы прутки, пластины, лигатуры, таблетки из порошка гафния, оксид гафния, а также проволока из гафниевых сплавов повышенной точности, которая признана лучшим товаром Приволжья на Международном конкурсе «Лучшие товары и услуги – ГЕММА – 2019». Для ее изготовления на Чепецком механическом заводе создан единственный в России промышленный участок йодидного гафния. Начиная с прошлого года, гафниевая проволока экспортируется в страны Европы и Азии. Ее основные потребители – производители расходных материалов для машин плазменной резки, где она используется в качестве электрода при работе плазматрона.

– Плазменная резка металлов находит активное применение в энергомашиностроении, приборостроении, авиационной промышленности и металлургии, – комментирует руководитель проекта по новым продуктам АО ЧМЗ Иван Труштин. – Ежегодный рост производства плазменных машин влечет за собой потребность в расходных материалах. В связи с возрастающим спросом на этот вид продукции Чепецкий механический завод планирует кратное увеличение объемов производства гафниевой проволоки.

Сегодня специалисты предприятия прорабатывают возможности изготовления на основе гафниевой проволоки сеток вакуумных устройств и СВЧ-генераторов для российского и международного рынков.

## Кальций. Путь к автоматизации

Чепецкий механический завод – единственный в России и Европе производитель электролитического кальция, успешно конкурирующий с кальциевой индустрией Китая. Больше половины его традиционной кальциевой продукции идет на экспорт. В настоящее время завод поставляет металлический кальций и кальциевую инъекционную проволоку в страны Евросоюза, на Украину, в Казахстан, Турцию, США.



Реклама

Титановая проволока



**Рустам Абашев**,  
начальник цеха по производству  
кальция

Крупнейшие металлургические компании России – НЛМК, ММК, «Северсталь» – также используют кальциевую инъекционную проволоку ЧМЗ. Этот инновационный продукт, который в России производится только на ЧМЗ, способен поднять качество выплавляемой стали на совершенно новый уровень. Промышленный выпуск КИП начался в 2012 году. За эти годы с помощью проволоки было получено 83 млн тонн стали – из этого количества можно произвести более 170 млн автомобилей.

Цех по производству кальция уникальный. Работники имеют по 4-5 специальностей. Технология производства кальция на ЧМЗ неизменна на протяжении 70 лет. Многие операции отработаны до автоматизма, но точек для развития и модернизации еще достаточно. Сейчас на кальциевом переделе активно занимаются повышением производительности. Сформирован план мероприятий по автоматизации производственных процессов. Закупается новое оборудование.

– В современных условиях ЧМЗ удается выдерживать конкуренцию с другими производителями кальция, – рассказывает начальник цеха по производству кальция Рустам Абашев. – Для этого задействованы два рычага: повышаем качество и снижаем затраты. Специалисты завода постоянно работают в диалоге с заказчиками. Чтобы уверенно занять свою нишу на рынке, необходимо четко

понимать отличие своей продукции от конкурентов и уметь предоставить убедительные аргументы в диалоге с металлургами.

## Наука для новых продуктов

Продуктовая стратегия Чепецкого механического завода включает в себя более десятка направлений развития: титан, кальций, спецпровода, тантал, гафний, техническая керамика, аддитивные технологии, вольфрам и молибден, ванадий, редкоземельные материалы.

Специалисты предприятия разрабатывают новые сплавы для технического прогресса и наукоемкие продукты глубокого передела. Почти 2 млрд направляется на освоение новых продуктов и производств – только в 2019 году объем инвестиций составил 70% от чистой прибыли предприятия. Совершенствованием технологических процессов, разработкой и внедрением новых технологий занимаются сотрудники специального конструкторского отдела и Центральной научно-исследовательской лаборатории ЧМЗ. Эта работа ведется в сотрудничестве с ведущими научными институтами страны: ВНИИИМ, ВНИИХТ, ЦНИИ КМ «Прометей», ВИАМ, МИСиС, ОКБМ «Африкантов».

Тематика работ обширна: от внедрения плавки интерметаллидных титановых сплавов для создания новых авиадвигателей до создания уникального производства алюмо-ниобиевых, никель-ниобиевых сплавов. Сегодня совместно с «Прометеем» ведется большая работа по созданию технологии производства труб из сплава ПТ-7М с ультрамелкозернистой структурой. Открыт проект по изготовлению материалов для жаропрочных покрытий для авиационной и космической техники. Опытные образцы переданы в ВИАМ. Разрабатываются и перспективные тематики – аддитивные технологии для проектирования и производства деталей в машиностроении.

Все эти разработки создают задел для успешного будущего ЧМЗ. Его коллектив, производственные и научно-исследовательские подразделения прошли атомную закалку, которая научила производить качественную продукцию.



# Экспортные достижения металлургии России в 2019 году

Металлопродукция – вторая по значимости товарная группа российского экспорта после топлива. В 2019 году экспорт металлургической продукции (включая сырье) составил более 52 млрд долларов. Стоит отметить, что эти рынки сильно зависят от ценовой конъюнктуры, поэтому между ростом или падением в стоимостном выражении нет прямой взаимосвязи с изменениями в физических объемах. Часто эти тренды идут разнонаправленно.

## Россия на мировом рынке

- 1-е место** по экспорту прямовосстановленного железа
- 1-е место** по экспорту хрома
- 3-е место** по экспорту титановых изделий (уступая США и Китаю)
- 4-е место** по экспорту стальных труб (после Китая, Италии и Германии)
- Входит в пятерку** ведущих экспортеров меди
- Входит в число** ведущих экспортеров ферросплавов
- Входит в тройку** ведущих золотодобытчиков (уступая Китаю и Австралии)

## Металлургический экспорт, в млрд долларов

драгоценные металлы	– 11,2
цветные металлы	– 11,2
черные металлы	– 10,1
стальной прокат и трубы	– 8,9
руды, концентраты, штейн	– 5,4
прокат цветных металлов	– 2,4
базовые металлоизделия	– 1,8
вторсырье	– 1,3

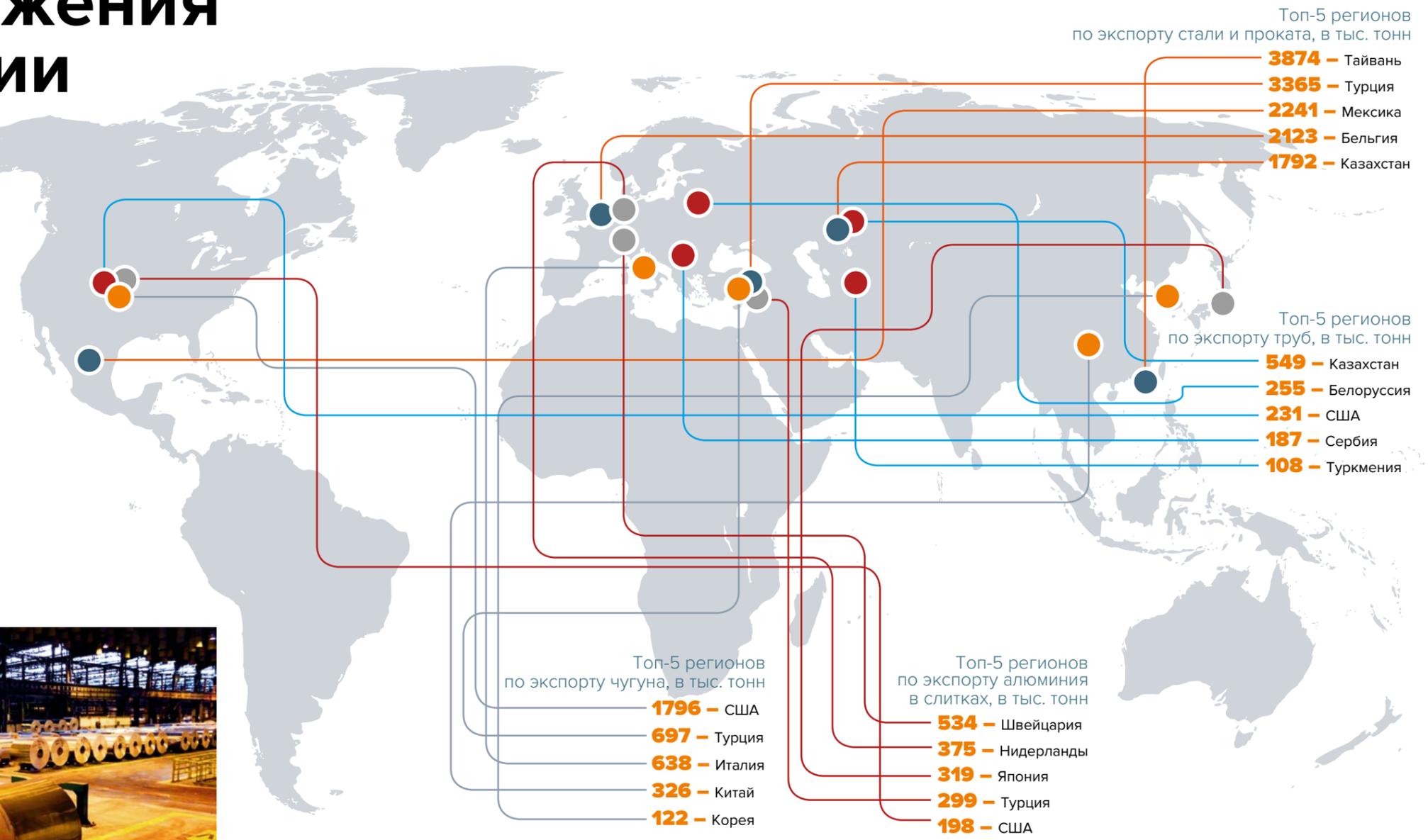


## Цветные металлы,

в млн долларов (в скобках – по отношению к 2018 г.)

алюминий и его сплавы	– 4641	↓	(-8,1%)
рафинированная медь	– 4034	↓	(-0,3%)
никель	– 1840	↑	(+6,2%)
никелевый штейн	– 1039	↑	(+31%)
медная проволока	– 858	↓	(-17,2%)
титановые изделия	– 585	↑	(+3,6%)
алюминиевые плиты и листы	– 359	↓	(-4,9%)
алюминиевая проволока	– 275	↑	(+14,2%)
алюминиевые прутки и профили	– 199	↓	(-21%)
свинец	– 163	↓	(-31%)
хром	– 139	↓	(-23%)

## География экспорта в 2019 году



## Черные металлы,

в млн долларов (в скобках – по отношению к 2018 г.)

стальные трубы	– 2083	↓	(-20%)
ферросплавы	– 1225	↓	(-10,1%)
прямовосстановленное железо	– 1064	↑	(+1,3%)
прокат с покрытиями (нелегированный)	– 743	↓	(-3,1%)
стальная проволока	– 207	↓	(-4,9%)



## Драгоценные металлы,

в млн долларов (в скобках – по отношению к 2018 г.)

золото	– 5,741	↑		палладий	– 4257	↑		платина	– 628	↓	-8.8%	серебро	– 316	↓	-31%
--------	---------	---	--	----------	--------	---	--	---------	-------	---	-------	---------	-------	---	------

**↑ в 8,1 раза**      **↑ +51%**      **↓ -8.8%**      **↓ -31%**



# Многопрофильное и многозадачное

Это, пожалуй, самая короткая, но очень точная характеристика ООО «Завод «Буммаш», во всех смыслах молодого предприятия с большой и богатой историей. Вопреки многочисленным скептикам, оно сегодня последовательно укрепляет свои позиции на сложных рынках продукции для нефтегазовой, атомной и авиационной отраслей, морского и речного флота. Там, где нужны штучные или малотиражные поковки, или изделия высокого качества, центробежнолитые трубы, не подпадающие под ГОСТ по толщине стенки, ООО «Завод «Буммаш» успешно спорит с самыми признанными и проверенными отечественными производителями. Один из секретов такого успеха в том, что это предприятие законченного технологического цикла, уверенно опирающееся на двух «китов» – собственный металлургический и машиностроительный комплексы. В канун профессионального праздника российских металлургов мы расскажем нашим читателям о достижениях этого во многом удивительного завода и о тех, кто варит, льет и куёт буммашевскую сталь.

## Здесь случайные люди не задерживаются

Современные металлургические комплексы в принципе мало чем отличаются друг от друга: производство металла, слитков, литья и поковок требует определенного набора оборудования, технологий и средств измерения качества. Различия начинаются на другом уровне, прямо не связанном со «средствами производства». О них мы беседовали с главным металлургом ООО «Завод «Буммаш» **Александром Ивановичем Гореловым**:



– Основная особенность каждого производства – это люди, которые на нем работают, их знания, умения и способность работать на общий результат. В металлургии человеческий фактор играет особую роль – здесь случайные люди не задерживаются. Зато те, кто остается, неизбежно формируют коллектив, который

напоминает большую, дружную и трудолюбивую семью. Поэтому среди металлургов много династий. Сила нашего металлургического комплекса в том, что здесь работает очень грамотный, ответственный и сплоченный коллектив, который отбирался и закалялся в очень непростых условиях.

Александр Иванович знает, о чем говорит: в процессе возрождения завод возвращал в свои цеха только тех специалистов, кто заслужил это право своим мастерством и преданностью предприятию, доказанными в самый трудный период в его истории. Поэтому, по мнению А.И. Горелова, металлурги предприятия многое умеют, «а чего не умеют, тому учатся»:

– Из шихты мы можем произвести простой слиток металла, а можем и готовое изделие, совсем даже небольшого тоннажа. Наша основная особенность – весь производственный цикл сосредоточен на одном предприятии. Это, с одной стороны, сложно, потому что производство получается многопрофильное. А с другой стороны – многозадачно, значит, интересно.

Если людям на предприятии интересно работать, это много говорит и о нем самом, и о людях.

## «Не верим и хотим посмотреть»

Продукция, которую выпускает металлургический комплекс ООО «Завод

«Буммаш», в основном поступает в машиностроительные цеха предприятия и определяется нуждами нефтегазовой отрасли. На этих заказах можно жить долго и счастливо. Но руководство, специалисты и рабочие предприятия не боятся более сложных заказов и постоянно ищут новые сферы деятельности. Эти сферы открыли сертификаты, которые дали заводу право производить продукцию для Морского и Речного регистров, Росатома и Военно-промышленного комплекса. Начальник электросталеплавильного цеха **Алексей Иосифович Дикевич** отмечает:



– Конечно, стандарты и требования у наших заказчиков очень высокие. Но мы не только работаем на требуемом ими уровне, но и готовы поднять свою планку еще выше.

Это не значит, что завод не знает горечи ошибок:

– Единичные замечания по качеству мы иногда получаем, анализируем причины своих ошибок и в конечном итоге всегда удовлетворяем потребности заказчиков. Поэтому наш завод, скажу без лишней скромности, считается надежным поставщиком, – продолжает Алексей Иосифович.

За качеством продукции на всех стадиях производства неустанно следят опытные специалисты Центральной заводской лаборатории. В их распоряжении все доступные сегодня методы анализа качества – от спектрального до неразрушающих методов контроля. Алексей Иосифович рассказал нам любопытную историю:

– Уровень контроля у нас настолько высокий, что некоторые заказчики не сразу нам верят и просят допустить их до испытаний. В принципе, это не принято на любом заводе. Но бывает и так, что мы идем таким заказчикам навстречу. И все их сомнения быстро и окончательно рассеиваются.

Список заказчиков значительно расширился, после того как завод восстановил центробежное литье и начали производить центробежно-литые трубы. В отличие от традиционных трубных заготовок, центробежно-литые трубы не имеют электросварных швов и могут быть более толстостенными. Такие трубы интересны потребителям, которым нужны негостированные виды труб – более прочные и менее подверженные коррозии. Заводы, владеющие этой технологией, в

России можно пересчитать по пальцам. Как утверждает А.И. Дикевич, главным конкурентом ООО «Завод «Буммаш» в этой области является только завод центробежно-литых труб в Ахтубе.

## Мы готовы к более активному сотрудничеству с предприятиями ВПК

Одно из очевидных преимуществ ООО «Завод «Буммаш» как предприятия законченного технологического цикла в том, что его металлургический комплекс полностью удовлетворяет потребности машиностроительного в литье и поковках. А машиностроители производят конечную продукцию глубокого передела – детали, узлы и агрегаты. При этом спектр такой продукции может при необходимости быстро меняться и расширяться. Как считает директор по производству **Андрей Валентинович Чирков**, эти преимущества



сделали завод интересным для предприятий российского ВПК.

По его мнению, когда полностью обновленное предприятие заново получило сертификаты и лицензии на работу с Морским и Речным регистрами, ГК «Росатом» и предприятиями ВПК и начало производить узлы и детали для кораблей ВМФ РФ и предприятий ВПК, перед ним открылись новые горизонты. И завод начал активно осваивать новое производственное пространство.

– Мы участвуем практически во всех тендерах, которые проходят в России. Помогают нам получать ответственные заказы, в том числе и от предприятий ВПК, и старые связи, – говорит Андрей Валентинович Чирков. – Наш завод хоть и новый, но у него большая и богатая история, которую знают руководители многих предприятий. Поэтому верят нам и охотно с нами сотрудничают. А мы всеми силами стараемся подтвердить высокое качество нашей продукции и наше умение выполнять заказы в заданные сроки.

## Металлургия – наша опора

Наш журнал не первый раз рассказывает об ООО «Завод «Буммаш» как о редком в современной России примере успешного возрождения и развития предприятия, которое по всем законам должно было умереть. И произошло возрождение во многом благодаря группе патриотов



завода, сплотившихся вокруг **Олега Николаевича Лашкарева**, генерального директора предприятия:

– День металлурга – профессиональный праздник для большинства заводчан. Не секрет, что именно благодаря металлургам произошло восстановление предприятия, именно они зарабатывают деньги, которые мы направляем, в том числе, и на дальнейшее развитие производства, обновление оборудования и улучшение условий труда. Я искренне и глубоко благодарен всем, кто трудится в металлургическом комплексе нашего завода, за преданность своей нелегкой профессии и родному предприятию, за огромный вклад в его успешное развитие, за мастерство и готовность работать еще больше и лучше. Здоровья вам, дорогие друзья, счастья, новых трудовых достижений, мира и достатка вашим семьям. С праздником!

# Информационный портал

## d-kvadrat.ru



# Ижевск. К первым плавкам

В прошлом номере нашего журнала мы рассказали о том, как в «дни Александровы прекрасного начала» был отстроен Ижевский оружейный завод. Сегодня, когда металлурги отмечают свой профессиональный праздник, пришла пора обратиться к теме нашего металлургического завода, тем более что именно с него пошел Ижевск 260 лет тому назад.



## «До скончания века мы – дети Петровы...»

В многочисленных так называемых исторических фильмах наши воины храбро одолевают супротивников при помощи нами же выкованного оружия – от мечей до сабель – и будучи надежно защищенными прекрасными кольчугами или каким другим, не менее крепким доспехом.

Однако все это далеко от правды. Книжки, говоря современным языком, учета личного состава дворянской конницы еще времен Ивана Грозного показывают невестую картину – большая часть военной

элиты того времени являлась к походу на Ливонский орден в лучшем случае с копьями, луками и стрелами, импортными саблями и были в стеганых кафтанах. Последние и были в реальности главным защитным средством русской конницы. Что тут скажешь – ватники.

Все эти проблемы встали из-за того, что годного для военного дела железа у нас долго производилось в недостаточном количестве – были мастера, но не было руды нужного качества. Потому и на Куликовом поле поисковики оружия находят очень мало. Объяснение здесь

простое – оружие на Руси стоило настолько дорого, что после сражений его собирали. Приличное оружие завозилось из-за границы, пока не вышли при Иване Грозном на Урал, откуда пошел, постепенно нарастая, поток чугуна как основы для железной работы. Потребности в нем увеличивались – страна расширялась, амбиции ее росли, а собственного металла нужного качества катастрофически не хватало.

Петр Первый, великий преобразователь России, поставил перед страной задачу быть первой во всех областях – от «изящных искусств до умений воинских». «Рукой железной», жестко, а зачастую и жестоко, он двинул страну вперед, сделал ее ведущей европейской державой. Успехи петровских преобразований опирались не только на совокупную модернизационную силу государства, говоря современным языком, но и на поддержку талантов и частной инициативы. Для эффективного управления растущей промышленностью Петр создал новые административные органы – Мануфактур-коллегию и Берг-коллегию (именно последняя занималась горно-металлургическими заводами) – и принял целый ряд законов. Наиболее важным из них является Берг-привилегия от 10 декабря 1719 года, установившая принципы горной свободы. Согласно ей, «соизволяется всем, и каждому дается воля, какого бы чина и достоинства ни был, во всяких местах как на собственных, так и на чужих землях искать, плавить, варить и чистить всякий металл и минералы...». Нашедшему на казенной земле руду обещалось закрепление за ним территории для ее разработки: «...На месте, где руда изобретена будет, 250 сажень долготы, 250 сажень ширины, отведено быть иметь...», а также: «Кто ... похощет завод построить, тому дается из коллегии по доброту руд смотря, в займы денег на строение».

Помимо этого, горные заводы изымались из ведения местных властей и подчинялись непосредственно Берг-коллегии, а занятые на них «мастерские люди ... не токмо от поборов денежных, и солдатской и матрозской службы и всякой накладки (налогов. – Ред.) освобождаются, но и за работу исправную зарплату получать будут». Главным условием для ведения бизнеса на этих заводах была выплата государству особой «горной подати», размер которой должен был составлять до 1/10 стоимости добычи.

Что касается частных собственников рудоносных земель, то они имели только право первенства: «Ежели владелец земли не имеет охоты сам строить заводы, то принужден будет терпеть, чтобы другие его землю, руды, минералы искать и раскапывать будут ... дабы Божие благословение над землей в туне не оставалось». Им предписывалось удовлетвориться 1/32 долей прибыли. Однако за утайку рудных запасов или попытку препятствовать их добыче собственнику грозила конфискация земли, телесное наказание и даже смертная казнь – «по вине смотря».

Контроль государства за деятельностью частных искателей и горнозаводчиков заключался в преимущественном праве покупки металла казной: «... принадлежит Нам покупка... наперед других купцов... А когда не будут ... иметь денег, чтобы за готовое... в месяц заплатить ... тогда ... промышленник оное волен продать, кому хочет».

Но и этим не ограничился великий модернизатор. В 1723 году Петр вознамерился окончательно прекратить систему коронной промышленной монополии. Для этого был выпущен особый манифест, приглашавший частных лиц заменить государство в эксплуатации учреждений всякого рода им созданных, предлагая выгодные условия. Благодаря этому уже к 1725 году 57% от общего числа мануфактур перешло к частным владельцам, зарекомендовавшим себя «как люди умелые и достойные» (преимущественно купцам, реже дворянам и даже крестьянам).

Помимо этого, для поддержки отечественного производителя Петром была введена целая система пошлин. Поощрялся экспорт отечественных и ограничивался импорт иностранных товаров. Пошлины на заграничные товары взимались лишь золотом и серебром. Они были столь велики, что составляли порою до 3/4 от стоимости изделий, производство которых было налажено в России (парусина, железо, воск и др.). В то же время на товары, в которых Россия нуждалась, налагались пошлины до 15%.

Скоро экспорт русских товаров в Европу вдвое превысил импорт. Причем вывозилось уже не только сырье – лен, пенька, кожа, сало, но и продукция мануфактур – железо, парусное полотно, холсты и т.д. Благодаря петровским реформам уже к середине XVIII века Россия стала выплавлять чугуна в полтора раза больше, чем самая передовая промышленная держава того времени – Великобритания (британский бизнес, кстати, и был главным покупателем российского металла).

Ко времени петровских реформ имелась всего 21 мануфактура, из основанных в XVII веке (4 казенных и 17 частных). К концу же его правления их число выросло



Граф Шувалов

до 205 (из них 69 – в черной и цветной металлургии), что говорит о мощном промышленном рывке. При этом 61 из 69 металлургических заводов располагался на Урале, куда начал перемещаться индустриальный центр. На территории современной Удмуртии тоже появились первые заводы: Коринский медеплавильный с четырьмя плавильными печами и 25 рудниками (1732 г.), Бемышевский медеплавильный завод (1756 г.), Пудемский чугуноплавильный завод с одной доменной печью, двумя кузнечными молотами и 38 рудниками (1759 г.). В 1760 году получил разрешение на строительство медеплавильного завода на притоке Ижа реке Варзе А.И. Тевкелев. Появление Камских (Ижевского и Воткинского) железодобывающих заводов стало логическим продолжением этого процесса. И что еще следует подчеркнуть – все эти заводы были результатом проявления частной инициативы.

Именно с Петра начинается и массовое производство огнестрельного оружия в России. Для перевооружения армии Петр привлекает лучших специалистов из Европы (что будет потом продолжено Дерябиным). И как закономерный результат – русское оружие вскоре превосходит шведское, бывшее до того лучшим в Европе!

Столь разносторонние усилия царя-реформатора не пропали втуне – отечественная промышленность сделалась действительностью. Стержнем ее стало оборонное производство.

## Путем Петровым

Царь-реформатор проводил свою Великую модернизацию на трех главных принципах. Первый – государство

является главным идеологом и источником преобразований. Второй – всемерная поддержка частной инициативы. И третий – жесткий контроль за чиновниками и бизнесом со стороны государства. И хотя после кончины Петра деятельность по строительству заводов в России продолжалась, третий принцип вскоре значительно ослаб или вовсе сошел на нет. Предпринимательством в открытую, с нарушением всех писанных и неписанных законов, занялись высочайшие сановники и их приближенные со всеми вытекающими отсюда последствиями.

Да что тут скажешь – «крот коррупции роет постоянно». При императоре самую мощную ОПГ составили «птенцы гнезда Петрова» самого высокого полета. Так, только по одному делу о казнокрадстве при поставках в армию проходили канцлер граф Головкин, вице-губернатор Санкт-Петербурга Яков Корсаков, сенаторы князь Григорий Волконский и Опухтин и др. А во главе их стоял светлейший князь Александр Меншиков, царский любимец, герой и пройдоха. Однако на этих наложили только штраф (в то время как других олигархов император часто казнил лично), все-таки люди самые приближенные. Тем не менее, скажем, воровать-то они воровали, но и дело делали.

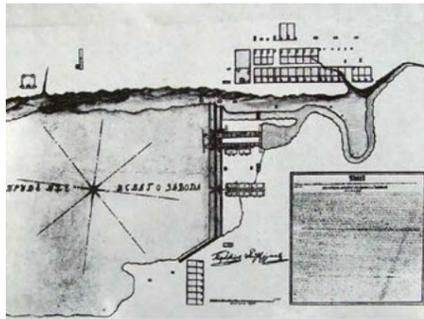
После кончины императора дела его промышленные были продолжены. Занимались ими самые близкие к власти люди. Одним из них стал вошедший в силу граф Шувалов, в руки которого к началу 1750-х годов перешли практически все крупнейшие казенные предприятия Урала. Правда, сначала он построил за свой счет Авзяно-Петровские заводы на Южном Урале. А в 1754 году уже



Ижевск времен Москвина и Шувалова.

всесильный Шувалов, «яко к тому содержанию и размножению оных заводов надежной персоне», получил в свои руки заводы вокруг горы Благодати – крупнейший металлургический комплекс своего времени, включавший Кушвинский, Туринский и Баранчинский заводы. Стоимость заводов была определена в 179 689 руб. Эти деньги Шувалов должен был выплатить в течение 10 лет, «сильною рукою, с приращением казенной прибыли, так чтоб против прошлогоднего отпуску железа через 5 лет с принятия мною тех заводов не менее было в отпуску как вдвое».

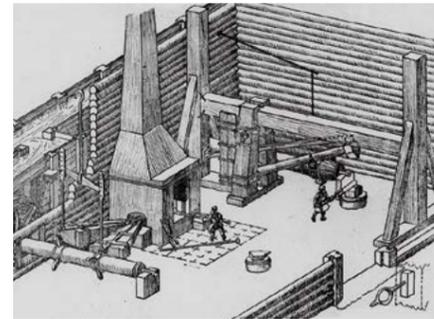
Надо сказать, что Шувалову удалось поднять объем выпускаемой продукции. Хотя долги перед государством закрыты не были, сами предприятия были достаточно изолированы, а работники, без защиты государства, постоянно бунтовали. Но подъем производства произошел не только за счет усиления эксплуатации труда приписных крестьян и мастеровых (их численность при нем увеличилась



Один из первых планов Ижевска.

в несколько раз и достигла 19 тыс. человек). Так, к примеру, на Баранчинском заводе были построены две новые домны. Продолжал Шувалов строить и новые заводы. В 1758 году был запущен Серебрянский железодельный завод, ставший непосредственным предтечей Воткинского и Ижевского железодельных заводов. Его сооружением руководил Алексей Степанович Москвин, непосредственный создатель обоих наших заводов. Он прибыл в наши края в поисках мест для создания новых заводов, дабы закольцевать производство чугуна на Урале. Земли ему глянулись: леса и воды – в достатке, Кама – рядом, по берегам ее и Ижа живут людишки, ни к какому производству на благо сиятельного графа не приставленные. О чем и ушел доклад графу, а тот уже с использованием «административного ресурса» приступил к решению дела.

Но одна вдруг возникла проблема, или, как говорят серьезные люди в Сицилии, – «камешек в ботинке», у земель и людей



Производство железа в XVIII веке.

на них уже был владеец – князь Алексей Тевкелев, урожденный мурза, принявший православие.

### Ижевск, как возмездие

Человека этого до сих пор помнят на противоположном нам берегу Камы за кровавое приведение в усмирение своих бывших единокровцев. Из многочисленных докладов: «Тевкелев разорил дотла около 50-ти башкирских деревень, сотнями загонял башкир в пустые амбары и сжигал их, жен и детей башкирских отдавал солдатам, а мужей и отцов подвергал самым жестоким пыткам и казням».

Верхняя власть особой добротой тоже не отличалась, потому кровавого мурзу привечала и награждала. Одной из таких наград и стало наделение Тевкелева землями вокруг будущего Ижевска. Получение ижевских земель не пошло Тевкелеву на пользу. Как рука Божьего возмездия встал на его пути граф Шувалов. В 1757 году Правительствующий Сенат Российской империи особым указом

разрешил последнему строить новые перелесные (для переработки металлов) заводы. Одним из них стал Ижевский железодельный завод, строительство которого началось в феврале 1760 года. Правда, началось все с не очень, может быть, красивой, но вполне «пацанской» истории. Еще в 1582 году земли наши были пожалованы Иваном Грозным за верную службу предку Тевкелева князю Багишу Яушеву «на кормление» посредством сбора дани-ясака с местных людей». Впоследствии право на владение этими землями не раз подтверждалось и другими русскими царями. В 1733 году эти владения князя Яушевы продали за три тысячи рублей своему родственнику Кутлу Мухаммеду Мурзе, принявшему при крещении имя Алексей Иванов Тевкелев. У него, генерала Российской империи, фактически и отобрал эти земли Шувалов. Действовал при этом сиятельный граф как рейдер – при помощи мощного административного ресурса произвел «недружественный захват» чужой собственности.

Но прежде «берг-гешворин» (подпоручик) Москвин проделал огромную работу по поиску подходящего места для нового завода, для чего лично объездил все Предуралье, пока не остановился на наших местах. Привлекли его здесь нетронутые леса, из которых должен был выжигаться древесный уголь для перделки чугуна в железо, и сама река Иж – небольшая, но достаточно полноводная. Место для строительства будущего Ижевского завода закрепляется особым именным указом императрицы Елизаветы Петровны «...О поиске места для строительства железодельного завода» от 9 декабря 1759 года:

«...Обретающейся де при строении отданный ему (Шувалову. – Ред.) от Правительствующего Сената на впадающих в Каму реку речках Вотке, Частой и Кутмезе берг-гешворин Москвин представляет... на реке Ижу весьма способное место, где леса и протчих удобства, кои никому не отведены имеютца, а для поспешения строением сие место и потому способно же, ибо не далее как около пятидесяти верст от строящегося на реке Вотке завода требуют...»

И по указу ея императорского величества в Берг-коллегии отправлено в Казанское горное начальство послать указ велеть вышеозначенное присланное берг-гешворинном Алексеем Москвиным в Казанской губернии на реке Ижу место освидетельствовать в государевых или владельческих дачах оное состоит, и к построению завода удобно ль, и ежели по свидетельству оное место на реке Ижу к построению железо-водо-действующего завода явится удобно, тако ж и протчим прежде заведенным заводам помешательства не будет, то ему, господину

генерал-фельдцейхмейстеру и ковалеру завод построить дозволить...

У сего указа ея императорского величества печать, печатных 25 1/4 копейки взято».

Впрочем, и посланные в марте 1760 года Казанским Горным начальством чиновники подтвердили, «...что назначенное под строение завода на реке Ижу место состоит на свободной государственной земле» и что сказали им про это жители деревни Подборной «...Казанского уезду Арской дороге сотни Тотюсовы деревни Мудзи, состоящей от реки Ижа расстоянием версты с три, оной сотник из новокрещен вотяков Гаврила Степанов, да той же волости деревни Ягули Подборной тож жители Антипа Андреев, Борис и Яков Никифоровы, Борис Иванов, Дмитрий Никифоров». То есть оброчные крестьяне Тевкелева, которые предпочли новую жизнь, связанную с заводом.

Немалую роль в определении упомянутыми крестьянами своего выбора, думается, сыграл Москвин, который не мог не знать, мягко говоря, о непростых отношениях между Тевкелевыми и их крестьянами. Терсинская волость этих помещиков, располагавшаяся в бассейне Ижа еще до строительства Ижевского завода, стала местом постоянного напряжения. Крестьяне требовали у правительственных инстанций «не держать их насильно в крестьянстве», а с осени 1742 года перешли к открытой вооруженной борьбе. Между повстанцами и присланной на помощь Тевкелевым воинской командой численностью в 500 штыков даже произошли сражения у деревень Болтачево, Чишмы, Назарь и Мордвинкино. Бунт удалось подавить только в 1743 году.

Все повторилось еще не раз, не стихло и при Шувалове и Москвине, когда через 20 лет по удмуртским деревням этой волости стали распространяться слухи, что «в увольнении от помещиков указы состоялись... на реке Ижу весьма способное место, где леса и протчих удобства, кои никому не отведены имеютца, а для поспешения строением сие место и потому способно же, ибо не далее как около пятидесяти верст от строящегося на реке Вотке завода требуют...»

Пока был жив Шувалов, Тевкелев бороться за свою собственность боялся. Но прошло чуть более полугода после кончины графа, как он начал тягбу за возвращение утраченных земель. Обращался он и к Берг-коллегии, и к императрице с просьбами: «А понеже де по начатии оног господина генерал фельдмаршала графа Петра Ивановича Шувалова строением Ижевского молотового завода причино ему несносное раззорение, ибо с той ево вотчины доходов было ему яко в бортовых ужожей, бобровых гон, с рыбных и звериных ловель, с хмелевого щипанья и



Владычица севера Екатерина.

с протчих угодей в каждой год более четырёх тысяч рублей, ныне от всего того он, Тевкелев, лишился...

А буде достроен (Ижевский завод. – Ред.), то повелено б было снести, дабы заводу ево не было подрыву, а в вотчине ево раззорения. Что ж он сущих своих доходов лишился, то все взыскать и отдать ему...».

После некоторого разбирательства Сенат в 1764 году вроде признал правоту Тевкелева, отметив, что «...оной Ижевской завод в совершенстве построен и в действие пущен прошлого 1763 году с июля месяца... и построен немалым коштом ... А ежели б тогда от него спор представлен был, то б и строить завод допущено не было», но посоветовал судиться ему «...с теми, кто ему убыток причинил». Однако уже в следующем году особым решением Сената страдальцу убытки решено было возместить, «в разсуждении том, что от построенного покойным генерал фельдмаршалом и кавалером графом Шуваловым в угодах ево, Тевкелева, на реке Ижу, и ныне находящегося в казенном ведомстве завода в двенадцать лет казна будет иметь прибыли семьдесят семь тысяч двести пятьдесят девять рублей тридцать копеек...». Для этого было предложено освободить от налогов собственнотевкелевский медеплавильный завод от налогов на 12 лет, но императрицей Екатериной II «...собственною ея императорского величества рукою подписано тако: Быть по сему на пятнадцать лет».

Так возник и начал развиваться будущий Ижевский металлургический завод, ставший центром формирования наших пространств.



# ИЭМЗ «Купол» дает новую жизнь «300-му производству»

Ижевский электромеханический завод «Купол» (входит в состав Концерна ВКО «Алмаз-Антей») активно наращивает свои производственные мощности. Масштабная техническая реконструкция, проведенная на заводе в рамках подготовки к исполнению заданий Государственной программы вооружений 2011-2020, многократно повысила возможности ИЭМЗ «Купол». Однако грандиозные планы, которые ставит перед собой предприятие, требуют дальнейшего расширения производственных площадей. С этой целью АО «ИЭМЗ «Купол» приобрело бывшее 300-е производство Ижевского механического завода.



## Новые мощности для высокотехнологичных производств

100 тысяч квадратных метров производственных и административных помещений, разместившиеся на 13,5 га общей площади, стали новой 7-й площадкой ИЭМЗ «Купол». После запланированной на 2020-2021 гг. реконструкции здесь будет размещен целый ряд высокотехнологических производств. В их числе – производство оборудования для АЭС, промышленного холодильного оборудования, торцевой раскатки из цветных металлов, двухкомпонентных растворов для перитонеального диализа.

Производство оборудования для атомных электростанций – важное

направление деятельности ИЭМЗ «Купол». На предприятии выпускаются и реализуются устройства перекрытия вентиляционных каналов, готовые к производству дроссель-клапаны круглого и прямоугольного сечения с ручным управлением 2-го и 3-го классов безопасности, ведутся ОКР по клапанам избыточного давления. «Купольское» оборудование было поставлено на АЭС в Бушере (Иран), в Куданкуламе (Индия), Белорусскую АЭС, на Ростовскую, Калининградскую, Белоярскую, Нововоронежскую, Ленинградскую и другие атомные электростанции. В прошлом году был заключен договор на поставку рециркуляционных охлаждающих установок для АЭС Руппур (Бангладеш). В 2019 году были

выиграны электронные торги на поставку в 2020-2021 гг. клапанов избыточного давления (КИД). В перспективе – освоение в производстве УПКВ новой конструкции, гермоклапанов и др. Репутация надежного поставщика ГК «Росатом», наличие лицензии на право конструирования оборудования для ядерных установок, другие конкурентные преимущества позволяют руководству ИЭМЗ «Купол» позитивно оценивать перспективы предприятия на рынке оборудования АЭС и вести расширение производственных мощностей на данном направлении.

Производство промышленного холодильного оборудования разворачивается в рамках подписанного в 2019 году Соглашения о сотрудничестве между Концерном ВКО «Алмаз-Антей» и компанией «Остров» – крупнейшим производителем коммерческого и промышленного холодильного оборудования в России и странах СНГ. Исполнителем со стороны Концерна является ИЭМЗ «Купол». Соглашение предусматривает разработку, освоение производства, выпуск и последующее сервисное обслуживание холодильного оборудования. К настоящему времени освоен выпуск промышленного холодильного оборудования для выполнения первого госконтракта по данному направлению.

Также на 7-й площадке будет налажен выпуск изделий методом торцевой раскатки (широко применяются в машиностроении, атомной энергетике, химической и металлургической промышленности). Преимуществом данной технологии является высокая точность изготовления заготовок при низкой материалоемкости. ИЭМЗ «Купол» имеет богатый опыт производства изделий торцевой раскатки из черных и цветных металлов. Сегодня активно ведется работа по расширению номенклатуры и поиску новых рынков сбыта. Так, в 2019 году были изготовлены опытные образцы поковок из алюминиевых сплавов для Госкорпорации «Росатом».

Новая площадка позволит расширить производственные мощности не только самого завода, но и его дочернего предприятия – ЗАО «Рестер». Совместно с ведущим мировым лидером в области заместительной почечной терапии – немецкой фармацевтической компанией Fresenius Medical Care – планируется организовать



на новых площадях производство двухкомпонентных растворов для перитонеального диализа, соответствующих вершинам мировых стандартов в данной области. Это позволит вывести на новый, непревзойденный уровень обеспечение российских пациентов необходимыми медикаментами.

## Совместно с республикой

7 июля 2020 года на ИЭМЗ «Купол» состоялось совещание с участием первого заместителя Председателя Правительства Удмуртии Александра Свирина, руководителей профильных министерств, руководства предприятия, посвященное перспективам развития нового промышленного объекта. Участники совещания отметили, что приобретение незадействованной производственной площадки и ее реновация в целях производства высокотехнологичной продукции – уникальный случай в новейшей истории Ижевска и Удмуртии (до этого на протяжении почти трех десятилетий шло высвобождение промышленных площадей). При этом обновленные

производственные мощности предполагается использовать в интересах не только АО «ИЭМЗ «Купол», но и широкого круга предприятий республики. Как отметил Александр Свирин, Правительство Удмуртии будет способствовать тому, чтобы новый объект получил статус промышленного парка. Это обеспечит резидентам парка широкие преференции, позволит привлечь федеральные средства на создание современной инфраструктуры и новых рабочих мест. О готовности стать резидентами промпарка к настоящему времени заявили уже более 20 предприятий. Правительство Удмуртии включило в бюджет 2021 года финансирование работ по благоустройству прилегающей к комплексу территории.

Подводя итоги совещания, генеральный директор АО «ИЭМЗ «Купол» Фанил Зиятдинов сказал:

– В целом у нас есть все предпосылки – при поддержке региональной власти и лично Главы Удмуртии Александра Владимировича Бречалова создать уникальный индустриальный парк, где будут

сосредоточены новые конкурентоспособные и высокорентабельные производства гражданской продукции. При организации производства безусловным приоритетом для нас является бережное отношение к окружающей среде и соблюдение всех экологических норм. Такой подход позволит помимо решения производственных задач реализовать на базе новой площадки образовательные и социальные проекты, ориентированные в том числе на развитие профессионального и личностного потенциала работающей молодежи всего региона.

Открытие новых высокотехнологичных производств – результат последовательной инвестиционной политики АО «ИЭМЗ «Купол», направленной на развитие и диверсификацию производства. В 2019 году завод выделил на эти цели 1,3 млрд рублей. В 2020 году объем инвестиций планируется увеличить до 3,5 млрд, из них около 1 млрд будет направлено на развитие 7-й производственной площадки ИЭМЗ «Купол».

# Поздравляем Председателя Правительства Удмуртской Республики Ярослава Семенова с днем рождения



## Уважаемый Ярослав Владимирович!

*От имени всех жителей Воткинского района тепло и искренне поздравляем Вас с днем рождения.*

Работая на посту председателя правительства республики, Вы заявили о себе как о современном, серьезном, вдумчивом, системно мыслящем руководителе и завоевали глубокое уважение жителей нашего района и всей Удмуртии. Люди ценят Вас за последовательность и честность в словах и делах, за умение, не теряя лица, «держать удар» и находить наиболее эффективные решения самых сложных вопросов социально-экономического развития городов и районов республики, за настойчивое стремление работать так, чтобы жизнь в Удмуртии менялась к лучшему, а сама республика неуклонно укрепляла свои позиции среди наиболее динамично развивающихся регионов России.

От всей души желаем Вам доброго здоровья, сил и энергии для повседневной успешной работы по реализации планов руководства страны и республики, радости новых достижений и подлинного счастья, когда дела и поступки руководителя находят общее понимание и поддержку.

**Илья Прозоров, глава МО «Воткинский район»**

**Михаил Назаров, председатель Совета депутатов МО «Воткинский район»**

## Уважаемый Ярослав Владимирович!

*От имени населения и Администрации Алнашского района искренне поздравляю Вас с днем рождения!*

Весь Ваш жизненный путь – образец стойкости, мужества, патриотизма и служения Родине. Именно такой человек и должен возглавлять правительство нашей любимой республики, чтобы укреплять ее и всесторонне развивать благодаря современному подходу к управлению. Особенно выделяется ваша отзывчивость и готовность услышать проблемы района, принять взвешенное, дальновидное решение и оказать максимально возможную помощь. Мы знаем, что любой вопрос, с которым мы обращаемся к Вам, будет решен!

Мы горячо поддерживаем Вашу работу, ценим Вас и уважаем за пронзительность, твердость и внимание к деталям. Желаем вам крепкого здоровья, достижения поставленных целей, удовлетворения от работы и семейного счастья. Вся Удмуртия смотрит на Вас, уважает Вас и поддерживает Ваши решения. Вы уже стали образцом для других политиков, и мы желаем Вам оставаться примером для подражания на протяжении всей Вашей успешной карьеры!

**Алексей Семенов, глава МО «Алнашский район»,  
председатель Совета муниципальных образований Удмуртской Республики**



## Уважаемый Ярослав Владимирович!

*Со всей искренностью поздравляем Вас с днем рождения!*

За те три года, что Вы возглавляете Правительство Удмуртии, Вы своими делами и поступками заслужили уважение жителей нашей республики. Вы молодой, энергичный, открытый ко всему новому руководитель, и сочетание этих ценных качеств внушает всем нам оптимизм на будущее. Вы курируете реализацию такого важного нацпроекта, как «Безопасные и качественные автомобильные дороги», и каждый наш работник, добирающийся десятки километров до деревни Узей-Тукля, видит Вашу работу и благодарен Вам за нее!

Наш социально-производственный комплекс искренне поддерживает Вас и желает долголетия на столь ответственном посту! Вы – всесторонне развитая личность, и мы желаем Вам идти только вперед! Будьте здоровы, счастливы и успешны, пусть семья служит поддержкой для всех Ваших начинаний, и пусть самые смелые планы претворяются в жизнь. Мы верим, что с тем политическим tandemом, который руководит нашей любимой Удмуртией, республика добьется многого!

**Александр Штумф, директор ООО «Орион»  
Сергей Штумф, директор ООО КФХ «Шафис»**

## Уважаемый Ярослав Владимирович!

*Примите сердечные поздравления с днем рождения от имени жителей Селтинского района!*

Селтинский район не стоит на месте, сегодня наша задача не только сохранять лучшее, но и создавать новые направления в социально-экономическом и культурном развитии района. Благодаря Вашей поддержке ведется строительство социально-культурных объектов, интенсивно развивается инфраструктура в нашем районе. Ваш высокий профессионализм, целеустремленность, чувство ответственности снискали к Вам доверие жителей нашего района.

Искренне желаем Вам успехов в Вашей работе, выполнения всех намеченных планов, неиссякаемой энергии и жизненного оптимизма! Пусть любовь и тепло родных и понимание коллег сопутствуют Вам всегда. Крепкого здоровья, счастья, мира и благополучия Вам и Вашей семье!

**Василий Протопопов, глава МО «Селтинский район»**

## Уважаемый Ярослав Владимирович!

*Примите искренние и теплые поздравления с днем рождения!*

Жители Удмуртии ценят Вас как энергичного, ответственного и целеустремленного руководителя, занимающего активную жизненную позицию. Под Вашим непосредственным руководством решаются важнейшие задачи, направленные на развитие республики и повышение качества жизни людей.

Ваши деловые качества, профессионализм и компетентность помогают республике добиваться достойных результатов в рамках курируемых Вами национальных проектов. Эта работа особенно важна для сельских территорий, которые сегодня испытывают большую потребность в совершенствовании и модернизации инфраструктуры.

Благодаря финансовой поддержке правительства республики продолжились работы по возведению монумента Славы ВДВ в Ижевске в честь 90-летия Воздушно-десантных войск РФ. От Союза десантников УР выражаем Вам благодарность. В текущем году 30-летний юбилей отмечают фермеры Удмуртии, крестьяне также выполняют стратегическую задачу на страже продовольственной безопасности нашей Родины. Союз десантников и Ассоциация крестьян желают Вам крепкого десантного здоровья, мира, счастья и семейного благополучия.

**Михаил Лебедев, председатель Ассоциации «Крестьянских (фермерских) хозяйств, кооперативов и личных подворий УР», депутат Государственного Совета УР**

## Уважаемый Ярослав Владимирович!

*Примите искренние поздравления с Днем рождения!*

Этот день Вы встречаете в расцвете сил и творческой энергии, новых идей и замыслов. Пусть Ваши высокие деловые и моральные качества будут основой для многих добрых дел во благо процветания нашей республики, а успех – сопутствовать всем Вашим начинаниям.

От всей души желаю Вам дальнейших успехов в каждодневном, многогранном труде на благо Удмуртской Республики. Пусть Вашими постоянными спутниками остаются крепкое здоровье, счастье, неиссякаемый оптимизм и семейное благополучие!

**Андрей Иванов, глава МО «Дебесский район»**



### Уважаемый Ярослав Владимирович!

*Примите самые теплые искренние поздравления с днем рождения!*

Ваша деятельность заслуживает глубокого уважения. Ваш профессионализм, активная гражданская позиция, высокая работоспособность и целеустремленность помогают Вам в реализации серьезных социальных и экономических проектов в регионе. В Удмуртской Республике, благодаря Вашему участию, создаются благоприятные условия для инвестиционной деятельности, реализуются экономические проекты, модернизируется транспортная инфраструктура, особое внимание уделяется социальным программам, и как результат улучшается качество жизни жителей.

От имени всех жителей Игринского района и от себя лично хочу пожелать Вам крепкого здоровья, неиссякаемой энергии, реализации всех задуманных проектов и творческих идей по всем направлениям. Пусть все Ваши усилия, направленные на развитие нашей республики, получают должное понимание и поддержку. Пусть профессионализм и талант руководителя всегда будут Вашими верными спутниками в достижении поставленных целей!

**Александр Чирков, глава муниципального образования «Игринский район»**



### Уважаемый Ярослав Владимирович!

*Примите наши искренние поздравления с днем рождения!*

Своими делами, направленными на развитие и укрепление республики, реализацию ее потенциала, достижение целевых показателей социально-экономического развития, Вы заслужили доверие и уважение всех жителей республики.

Мы всемерно благодарны вам за поддержку значимых инфраструктурных и социальных проектов, которые реализуются на территории нашего района с целью создания комфортных условий для жизни и повышения ее качества.

Желаем Вам новых побед, крепкого здоровья и благополучия. Пусть Ваша жизнь будет наполнена самыми смелыми планами и желаниями, а все задуманное сбывается.

**Иван Богданов, глава МО «Кезский район»**



### Уважаемый Ярослав Владимирович!

*Примите искренние поздравления с днем рождения!*

Пока развитием Удмуртии руководят такие сильные и грамотные политики, как Вы, каждый житель республики может с оптимизмом смотреть в будущее и быть в нем уверенным. Ваша молодость, сила и энергия стали проводниками к принятию оптимальных решений, к воплощению в жизнь смелых инициатив, к четко выстроенной работе по реализации национальных проектов. За все это Вас уважают коллеги, подчиненные и наши земляки.

Я совершенно уверен, что вся Ваша дальнейшая деятельность, как и прежде, будет направлена на укрепление удмуртской экономики, на развитие социальной сферы, на поддержку агропромышленного комплекса – одного из лучших в России. Во многом благодаря Вам растет уважение к тем, кто ведет сельское хозяйство, кто сеет и собирает урожай, кто обеспечивает республику и близлежащие регионы качественной и натуральной продукцией. Я искренне благодарен Вам за все, что Вы делаете для наших аграриев!

Ярослав Владимирович, желаю Вам приумножения успехов, достижения самых амбициозных целей и воплощения самых грандиозных планов. Пусть поддержка коллег и любовь семьи сопутствуют Вам в ежедневных свершениях!

**Аркадий Юшков, председатель СПК «Удмуртия» (Вавожский район)**



### Уважаемый Ярослав Владимирович!

*Примите искренние поздравления с днем рождения!*

Ваша работа во главе Правительства Удмуртии всецело направлена на процветание республики. Благодаря тому, что вы всегда находите наилучшие решения вопросов и направляете все свои силы на важнейшие проблемы, вы зарекомендовали себя как эффективный и работоспособный руководитель. Особое уважение вы заслужили у представителей агропромышленного комплекса – ваши решения в сфере сельского хозяйства всегда направлены на поддержку местных производителей, ваша политическая дальновидность и мудрость создают надежную основу нашего развития и становления всей экономики Удмуртии.

Каждый работник АПК надеется, что вы и дальше будете претворять свои планы в жизнь, поддерживать крестьянский труд, повышать качество жизни людей. От лица всех работников СХПК им. Мичурина и от себя лично я поздравляю вас с днем рождения и желаю здоровья, неиссякаемой энергии и успехов на столь ответственном посту. Пусть вам всегда сопутствует удача, а работа приносит удовлетворение!

**Владимир Капеев, председатель СХПК им. Мичурина (Вавожский район)**

# Генотипирование – идея хорошая, но спешить не нужно

Министерство сельского хозяйства и продовольствия Удмуртии инициировало работы по генотипированию племенного скота. Цель – укрепление племенной базы молочного животноводства и увеличение валового производства молока. Письмо с приглашением к участию в проекте было разослано по сельхозорганизациям республики, которые занимаются разведением крупного рогатого скота. Идея сама по себе замечательная – считают в Ассоциации «Союз сельхозтоваропроизводителей УР», но совершенно несвоевременная и неэффективная. Именно поэтому большинство крупных хозяйств ее отвергают.



Основной недостаток проекта заключается в том, что в России отсутствует нормативная правовая база для регулирования условий применения результатов генотипирования. Сегодня оценка племенных и продуктивных качеств племенных животных определяется в соответствии с требованиями Федерального закона «О племенном животноводстве» на основании проводимой бонитировки крупного рогатого скота. Бонитировка – это оценка животных по внешним признакам, хозяйственной ценности (удой, жирность молока, среднесуточный привес и т.д.) и ряду других признаков. Ни о какой генетике здесь речи не идет. Соответственно, законный механизм использования результатов исследований по генотипированию отсутствует, то есть они просто не будут востребованы.

Опыт других стран показывает, что генотипирование может быть эффективным, но только в том случае, если ведется централизованно, с привлечением многих регионов. В России же отсутствуют единая система контроля качества молочной

продуктивности, единый реестр племенных животных и их предков и их единая идентификация. И эта работа пока не ведется – Удмуртия здесь идет впереди всех. Быть первыми, конечно, почетно. Но возникает вопрос: а за чей счет?

Стоимость исследования для получения геномного паспорта и геномной оценки племенной ценности животного на одну голову крупного рогатого скота оценивается в 30 тысяч рублей, дополнительный ежегодный платеж для поддержания информации в актуальном состоянии в электронном реестре – 500 рублей. Таким образом, для среднего племенного хозяйства Удмуртии с ориентировочным количеством маточного поголовья 500 голов затраты на проведение исследований составят приблизительно 15 миллионов рублей. Причем мгновенного результата не будет – работа по созданию общей референтной базы КРС в республике для расчета геномных индексов займет не менее пяти лет.

В Минсельхозе, конечно, говорят о частичной компенсации понесенных затрат, что прописано в положении о

предоставлении субсидий на приобретение племенного материала. Но это будет не авансирование, а последующее возмещение. В то же время в том же положении указывается на ограниченность лимитов бюджетных обязательств, что дает сельхозпредприятиям основания сильно сомневаться в том, что средства будут получены ими в полном объеме. А это имеет значение, поскольку сегодня сельхозпроизводители испытывают повышенную финансовую нагрузку, связанную с проведением мероприятий по предотвращению распространения коронавирусной инфекции, и дополнительные незапланированные расходы могут негативно сказаться на их финансово-экономическом состоянии.

В целом, лидеры сельскохозяйственной отрасли республики согласны с тем, что генотипирование позволит более эффективно управлять процессом генетического совершенствования популяции КРС. Однако для эффективности использования результатов генотипирования необходима система геномной оценки племенной ценности на национальном уровне. Формирование референтной популяции животных и ее генотипирование на территории одного субъекта федерации неэффективно ни в селекционном, ни в экономическом аспектах.

Участники ассоциации предлагают сегодня сосредоточиться на подготовке законодательной инициативы в Министерство сельского хозяйства РФ и Правительство России о формировании нормативной правовой базы, регламентирующей цели, порядок и условия проведения генотипирования и использования его результатов, а также реализации пилотных проектов в регионах с федеральным финансированием расходов.

Сэкономленные же средства республиканского бюджета было бы логично направить на увеличение ставки субсидии на содержание одной условной головы племенной коровы. За последние пять лет она увеличилась всего на 20%, а стоимость кормовых добавок, ветеринарных препаратов, витаминов, сельхозтехники – на 40-60%. Такие меры поддержки могут не на словах, а на деле сохранить племенную ценность животных без губительной экономии на рационе и уходе за племенным скотом.

ОРГАНИЗАТОР



МИНИСТЕРСТВО ОБОРОНЫ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

# ARMY

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ФОРУМ «АРМИЯ-2020»

23–29 АВГУСТА  
ПАТРИОТ ЭКСПО

WWW.RUSARMYEXPO.RU

ВЫСТАВОЧНЫЙ  
ОПЕРАТОР



МКВ

МЕЖДУНАРОДНЫЕ КОНГРЕССЫ И ВЫСТАВКИ



Геннадий Кудрявцев



Фанил Зиятдинов



Анатолий Наумов



Александр Майер



Денис Анищук



Алексей Беляев



Валерий Грахов

**Уважаемые Кирилл Рамильевич  
и Александр Владимирович!  
От всей души поздравляем вас, тружеников и ветеранов  
производства со 120-летием  
АО «Сарапульский радиозавод».**

Ровесник XX века, ваш завод встал в первый ряд предприятий, заложивших научные и технологические основы разработки и производства отечественных средств связи, роль и значение которых невозможно переоценить ни в деле укрепления обороноспособности нашей страны, ни в развитии гражданских отраслей промышленности и социальной сферы. Из ваших детекторных и сетевых радиоприемников П-2, П-3, РПЛ-1, ЭЧС-2 и СИ-235 страна узнавала о грандиозных планах и достижениях первых пятилеток, из них звучали имена и голоса лучших сыновей и дочерей страны, выдающихся деятелей науки, образования и культуры. Благодаря вашей аппаратуре ни на минуту не прерывалась связь с Родиной легендарных папанинцев и участников рекордного перелета В. Чкалова из Москвы в США.

Прильнув к вашим приемникам, советские люди узнали и страшную весть о начале Великой Отечественной войны, которая отразилась и на судьбе предприятия, и на судьбе его инженеров и рабочих. Сегодня невозможно представить условия, в которых жили и трудились радиозаводцы после эвакуации в Сарапул. Тем не менее к концу 1941 года танковые и авиационные заводы страны получили 26 640 «сарапульских» радиостанций и радиополукомпасов. А к победному маю 1945 года завод дал фронту более 156 тысяч единиц первоклассной радиоаппаратуры.

Об атмосфере, созданной на заводе в годы войны, лучше всего говорит тот факт, что большинство эвакуированных в Сарапул специалистов остались на предприятии, стали основателями славных трудовых династий, а сам Сарапульский радиозавод укрепил свои позиции одного из ведущих советских, а ныне российских разработчиков и производителей военных и гражданских средств связи. Этот статус не был утерян даже в трудные 1990-е годы, а поддержка Президента и Правительства Удмуртской Республики, Правительства России позволила предприятию преодолеть кризис и выйти на качественно новый уровень производства.

Сегодня АО «Сарапульский радиозавод» является одним из наиболее технически оснащенных, динамично развивающихся и перспективных предприятий республики с неограниченными возможностями.

Мы искренне желаем руководству и коллективу завода доброго здоровья, счастья, благополучия, радости новых успехов и достижений во славу Удмуртии и России.



Александр Молодченко



Андрей Зорин



Сергей Козёнов



Ринат Мазитов



Сергей Молчанов



Николай Сорокин

# Малый бизнес – опора села

Развивать производство на селе – это задача государственного масштаба. Это и рабочие места, и доходы в муниципальные бюджеты, и возможность развивать сельские территории. Один из наиболее логичных видов сельского бизнеса – это сельхозпереработка. В Удмуртской Республике, где наиболее рентабельным направлением в сельском хозяйстве является молочное животноводство, а также реализуются программы поддержки начинающих фермеров и агростартапов, есть смысл инвестировать в создание молочных мини-заводов. Сырье для них найдется, и рынок сбыта есть. Решение кадровых вопросов, как оказалось, тоже не проблема. Об этом говорит опыт Зуринского молокозавода.



**Алексей Чирков,** предприниматель

Тем не менее инвесторы, которых интересует этот вид бизнеса и которые не боятся вопросов логистики, сбыта и конкуренции с крупными производителями, существуют. К их числу принадлежит Алексей Чирков, игринский предприниматель, участник первого потока Бизнес-акселератора Удмуртской Республики. Он уже достаточно долго вынашивает планы инвестировать в сельское хозяйство или сельхозпереработку. Познакомившись с собственниками молокозавода в Зуре, предложил вложить деньги в развитие их бизнеса. И получил ответное предложение – выкупить бизнес целиком. Сделка состоялась. Она была важна еще и тем, что село получило надежного инвестора,

заинтересованного в развитии производства, а значит, и в сохранении рабочих мест, – не секрет, что в сельских районах каждое из них на вес золота.

Зуринский молокозавод располагается в отдельном корпусе, где стоят линии по производству цельномолочной и кисломолочной продукции. Предприятие выпускает пакетированное молоко, кефир, сметану, производит йогурты, творог и мягкие сыры. Вся продукция только из натурального сырья, качество которого проверяется в собственной лаборатории, с полным соблюдением технологии. Готовая продукция поставляется в магазины райпотребкооперативов Игринского, Кезского, Глазовского, Красногорского районов, в Ижевске ее можно купить на экорынках и в частных магазинах, а за пределами Удмуртии – в Набережных Челнах. География присутствия постепенно расширяется.

Потребители знают зуринские молочные продукты по торговой марке «Зури Ита». В ней объединены местные топонимы. Зури – это старое название Зуры, а Ита – это приток реки Лозы. Зура – самый крупный населенный пункт, который стоит на Ите.

Село, кстати, интересное место с точки зрения туристической привлекательности. В официальных документах Зура впервые упоминается в 1646 году. В XIX веке через него проходил Сибирский тракт, для нужд которого в селе были построены почтовая станция и этапная тюрьма. В 1976 году здание тюрьмы было признано памятником федерального значения. Из рукотворных достопримечательностей села наиболее известны реконструируемый храм святителя Митрофана Воронежского, построенный в 1894 году, а также металлический подвесной пешеходный мост через Иту – один из немногих сохранившихся в республике. Из объектов природы можно отметить два дерева. Первое – реликтовая сосна на холме у села, с которого открывается живописный вид на храм. Как установили московские специалисты, ее примерный возраст – более 360 лет. Сосна – единственное дерево на холме, больше на нем ничего, кроме травы, не растет. В 2019 году она вошла в число двенадцати участников конкурса «Российское дерево года». Второе дерево – тоже сосна, только давно засохшая. Она стоит на дороге из Игры в Зуру. Есть у нее имя собственное – Чертовое дерево. Ствол огромного дерева перекручен, с кроны спускаются мощные переплетенные ветви, в стволе есть дупло, которое сейчас заложено доской. Удмурты считали эту сосну священной, здесь совершались ритуалы, да и сегодня у ее корней разбросано множество мелких монет. Место, кстати, не обустроено, и с дороги дерево заметит только знающий

человек, хотя оно стоит близко к трассе – сосна как бы прячется от людей. Вот в таком уникальном и удивительном окружении и производится зуринская молочная продукция.

На молокозаводе трудятся около 35 человек. Рабочий персонал – это местные жители, а ведущих специалистов пришлось искать по всей республике. Сегодня здесь работают вахтовым методом опытные специалисты из Ижевска, Бабино, Кеза, Балезино, Глазова и т.д. И этот опыт привлечения людей на производство сам по себе тоже уникален. Есть возможность пригласить специалистов даже из других регионов – такие варианты рассматривались, не исключено, что когда-нибудь так и произойдет, и люди не только приедут, но и останутся здесь жить, поскольку Зура достаточно привлекательна для жизни – чистый воздух, красивая природа, своя история. В общем, село перспективное. И молочная переработка здесь будет развиваться.

Сейчас на молокозаводе ведутся работы по модернизации – готовятся площадки под оборудование, которое можно вывести за пределы корпуса, чтобы расширить производственные возможности и в дальнейшем увеличить объемы перерабатываемого молока и освоить новые виды продукции. Новая команда, которая пришла на предприятие в прошлом году, в этом отношении настроена решительно. И это важно для села, поскольку будущее сельских территорий – за развитием малого и среднего предпринимательства.



**Александр Чирков,** глава муниципального образования «Игринский район»:

– Экономика – это то, на чем базируется все остальное. От экономического развития зависит и состояние бюджета, и доходы людей. Поэтому наша прямая обязанность – создавать условия и всячески способствовать появлению новых предприятий.

Мы однозначно возлагаем надежды на то, что новая команда будет развивать Зуринский молокозавод, потому что инвестор приходит на новое предприятие не просто так – он рассчитывает свои возможности и в соответствии с этим планирует развитие бизнеса и возврат инвестиций. Мы уверены, что собственник предприятия с этим справится, поскольку у этого предпринимателя есть примеры хо- рошего развития на других направлениях.

Сегодня предпринимательство в Игринском районе развивается. Например, в одном из отстающих в плане социально-экономического развития поселке Менил открылись два новых предприятия. Одно занимается деревопереработкой, это современный завод, который отправляет свою продукцию на экспорт. Второе – металлообрабатывающее производство, на котором изготавливаются различные изделия для нужд сельхозпредприятий, его продукция тоже поставляется на экспорт.

Мы стремимся создавать такой климат в районе, который будет способствовать реализации идей. Сейчас на постоянной основе проводим обучение предпринимателей, как начинающих, так и тех, кто давно ведет свой бизнес. Приглашаем консультантов, которые обучают новым методам ведения бизнеса, новым подходам, новому видению. В этой работе мы направлены на то, чтобы подвигнуть людей на создание нового.

## Продукция Зуринского молокозавода

– Молоко пакетированное, 2,5 и 3,2% жирности

– Кефир пакетированный, 2,5 и 3,2% жирности

– Йогурт со вкусом клубника-банан-злаки, черника, ананас, облепиха натуральный

– Сметана в упаковке и весовая, 20% жирности

– Творог 1,8, 5 и 18% жирности

– Сыр мягкий по адыгейски



# Комплексное развитие территорий – это залог успешного развития

Конкуренция на строительном рынке создает благоприятную среду для развития отрасли и реализации новых идей. Об этом, а также о перспективах рынка нового жилья наш разговор с министром строительства, жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Удмуртской Республики Дмитрием Сурниным.



– Дмитрий Николаевич, в начале текущего года были опубликованы результаты масштабного исследования, проведенного Российским союзом промышленников и предпринимателей совместно с Национальным объединением застройщиков жилья, целью которого была оценка потребительских характеристик российских новостроек. Удмуртия в этом рейтинге заняла второе место, сразу после Москвы, что для многих стало открытием. За счет чего республика так поднялась?

– Я считаю, что эта позиция досталась нам по справедливости. Ситуация складывается так, что стоимость квадратного метра в республике на протяжении многих лет остается одной из самых низких среди регионов, которые сопоставимы с нами по показателям экономического роста и среднедушевого дохода. А чем ниже стоимость жилья, тем меньше прибыльность застройщика. Собственно говоря, именно этим объясняется то, что девелоперский бизнес у нас развивался в основном за

счет точечной застройки – доступность коммуникаций значительно удешевляет строительство. Кроме того, у нас много участков, занятых ветхим жильем и частными деревянными домами. Этот фактор позволил зайти на рынок множеству застройщиков, что способствовало его демонализации. Высокая конкуренция породила борьбу за спрос, то есть заставила бороться за привлекательность предложения. А здесь важна не только цена. При сопоставимой стоимости это могут быть и претензии на комфорт. Поэтому в определенный период наши застройщики начали задумываться о качестве отделки, благоустройстве территории, транспортной доступности, наличии социальной инфраструктуры. И за счет этого процесса, который начался примерно 3-5 лет назад, сейчас рынок динамично развивается с точки зрения не только количества, но качества. Это и было оценено при составлении рейтинга.

– Точечная застройка всегда вызвала массу вопросов. Сегодня поставлена задача уйти от нее. Как это отразится на структуре рынка?

– На следующем этапе развития, и на федеральном уровне об этом говорят все, мы не сможем строить не комплексно, потому что период взросления бизнеса прошел, все маленькие участки скуплены, большинство территорий занято. Соответственно, нужно понимать, где брать новые территории и как мы их будем развивать. Понятно, что строить в поле – это абсолютная утопия. Потому что туда нужно подвести дороги, коммуникации, создать там социальную инфраструктуру, и это будет намного дороже. За такую цену жилье у нас никто не купит – люди будут просто уезжать в другие города, более крупные и развитые. Между регионами тоже существует конкуренция

– это такая борьба, в том числе за выживаемость, с точки зрения интересности для тех людей, которые изначально живут здесь, и для тех, кто хотел бы переехать сюда. У людей сейчас другие запросы, философия выбора меняется, поэтому и философия девелопмента тоже должна быть другой, направленной на развитие территорий. Если раньше можно было купить участок, поставить «свечку», быстро продать и забыть об этом, то при комплексном подходе люди, которые планируют покупку жилья в этом районе, будут спрашивать у тех, кто заехал сюда первым: а как вам живется здесь, какие перспективы. Запрос меняется – нужна уже не просто своя клетушка на условном 13-м этаже, а развитая социальная, культурная и транспортная инфраструктура, благоустроенные дворы, парковки, общественные пространства, архитектурная привлекательность. И кто предложит их больше за разумную цену, тот и будет в выигрыше. Выжимать все из каждого клочка земли, строить дома в 25 этажей, чтобы маржинальность была максимальной – это неверно.

– В настоящее время в России разрабатывается стандарт комплексного развития территорий. Планируется, что применение его положений станет обязательным для застройщиков до конца 2021 года. В частности, стандартом будет предусмотрено, что жителей тоже нужно включать в процесс принятия решения еще на предпроектной стадии, что позволит избежать конфликтов в дальнейшем. В республике уже есть какие-то наработки на эту тему? Будет ли переход безболезненным?

– Работа над стандартом ведется, в нее вовлечены и застройщики, и экспертное сообщество, и органы государственной власти, и это тема для отдельного большого разговора. В республике вопрос заключается в том, что на нашем рынке никто не имеет опыта комплексного подхода – ни девелоперы, ни потребители, ни общественность. Кроме того, есть некая рефлексия, определенное недоверие друг к другу у всех участников процесса. Это

исторически так сложилось, и причина заключается в отсутствии опыта долгосрочного партнерства – все опасаются, что каждый будет сам за себя. Задача государственных институтов – найти точки соприкосновения, создать условия для обретения баланса. Инвесторам и застройщикам нужна прогнозируемость, которую должно обеспечить государство; общественности – гарантии учета мнения населения и экспертного сообщества; государству – гармоничное развитие территории без угрозы превращения ее в очередной долгострой. Над этим мы сейчас работаем.

– В сопроводительных материалах к рейтингу говорится, что вывести Удмуртию в лидеры во многом позволила реализация масштабной программы редевелопмента территорий, в ходе которой застраиваются участки, где раньше были частные дома или огороды, – новые жилые комплексы возводятся близко к центру Ижевска, в локациях с уже развитой инфраструктурой. То есть определенный опыт работы в новых условиях у нас уже есть?

– Я бы не стал так говорить. Дело в том, что даже те территории, на которых возможен переход к комплексной застройке, изначально осваивались точно, и девелоперы действовали самостоятельно. Но сейчас у нас появилась возможность реализовать беспрецедентный для Ижевска проект, очень интересный с точки зрения градпланирования – это комплексная застройка территории в районе улицы Бабушкина. Экспертное сообщество еще 15 лет назад определило ее в качестве одной из перспективных точек развития города, что нашло отражение в градостроительной документации. Это уникальный участок площадью 90 гектаров. Когда-то он был окраиной, причем не зоны проживания людей, а только нахождения – здесь располагались садовые участки. Сегодня он находится в черте города, обеспечен необходимой инфраструктурой и не является предметом споров. Поэтому к нему есть интерес со стороны инвесторов, но процесс достаточно сложный, потому что пересекаются интересы нескольких застройщиков, предполагается участие государства, запланировано вхождение в национальные проекты. Если государство вкладывается в инфраструктуру, в техприсоединение, а техприсоединение – это примерно 10 процентов от стоимости квадратного метра, значит, снижается затратная часть бизнеса. По справедливости, это должно отразиться либо на стоимости жилья, либо на его комфортности. Конечно, здесь есть некоторые вопросы – юридические, управленческие, организационные, но они носят не фатальный характер и решаются в рабочем порядке. Сейчас мы нащупываем



конструкцию, которая позволит сделать все, что запланировано, в запланированные сроки. Если удастся, то город получит очень красивую инвестиционную историю.

– А спрос будет?

– В Удмуртии сегодня самая низкая в Приволжском федеральном округе обеспеченность квадратными метрами на человека. У нас она в пределах 21 квадратного метра на одного жителя, тогда как в среднем в ПФО и по стране – порядка 26-27. В Европе примерно так же. Именно

этот показатель средней обеспеченности мы видим у развитых регионов, где начинает наблюдаться затоваренность рынка. А для нас это точка роста. Чтобы выйти на этот показатель, нам нужно построить 5 миллионов квадратных метров жилья, из них 3 миллиона – в Ижевске. Это перспектива примерно на 10 лет. Часть из них – миллион квадратных метров – это точечная застройка, разрешения на нее уже получены, она будет достраиваться. Во всем остальном наша задача – комплексное развитие территорий.

# «АС-Проект» – выбор успешных застройщиков

Благоустройство городских пространств в рамках реализации нацпроекта «Жилье и городская среда» с уверенностью можно назвать одной из главных современных тенденций. Проектная компания «АС-Проект» еще 8 лет назад задумалась над формированием комфортной среды и по сей день претворяет в жизнь идеи по благоустройству. Яркие примеры ее работы – жилой комплекс для молодых семей «Италмас» и жилой дом комфорт-класса «Капучино» – стали воплощением инновационных решений в сфере жилого проектирования, а среди нежилых объектов выделяются КИДО и ТЦ «Элиен» в Санкт-Петербурге. В 2016 году команда проектировщиков получила звание «Лидер отрасли» в Приволжском федеральном округе, и ей был присвоен высший уровень надежности ААА.



– Нам доверяют, потому что все наши проекты – успешные для застройщика, и они гарантируют не только высокое качество, но и высокую продаваемость благодаря удачным планировочным решениям и умению услышать заказчика. Мы обеспечиваем экономическую эффективность строительства наших проектов, сокращая цену конечного продукта по некоторым видам строительных работ на 10-15 процентов, – говорит **Елена Шикалова**, руководитель «АС-Проекта».

Отличный пример жилого проектирования – ЖК «Эдельвейс» между улицами Цветочной и 10 лет Октября, достроенный

в 2015 году. Его особенностью стала комплексная детская площадка, общая для всех четырех домов, что стало удачным и еще не распространенным решением для того времени. А благодаря хорошим планировкам, расположению домов, ценовой политике застройщика этот жилой комплекс стал особенно успешен с точки зрения реализации.

Новый жилой комплекс «Норвежский лес» – один из самых красивых объектов, созданных «АС-Проектом». Парковочные места разнесены по периметру комплекса, и к ним легко добраться из двора через арки между секциями дома. Дворовые

территории расположены между домами, хорошо освещены и зонированы, по ним можно беспрепятственно передвигаться на велосипедах и гулять с колясками благодаря плавным переходам между разными высотами. У каждого дома есть колясочные и места для велосипедов – без этого уже и не мыслятся современные жилые комплексы.

Вдоль улицы 40 лет Победы возводится ЖК «Настроение». Его цель – создать жилое пространство нового поколения, дружелюбное и отзывчивое. Собственный пешеходный бульвар, тропа здоровья между сосен, современный и безопасный двор и развитая инфраструктура позволяют назвать «Настроение» городком внутри большого города. Этот жилой комплекс призван создать приватное пространство для каждого дома, и такой подход обязательно оценят его будущие жители.

«АС-Проект» может как создать концепцию и довести ее до воплощения в жизнь, так и работать с готовыми идеями и эскизами, доводя их до технологической реализации. С чужими эскизами работать сложно, но нам это под силу! – добавляет Елена Шикалова.

Не найти такого ижевчанина, который бы не слышал о ЖК «Ривьера Парк» между улицами Горького и Милиционной.

«АС-Проект» спроектировал самый первый дом комплекса, возвышающийся над округой и органично вписывающийся в пространство. Вопрос благоустройства здесь решен на новом уровне – дворы с озелененными зонами закрыты от улиц фасадами зданий, а вся их территория разделена на места отдыха, детские и спортивные площадки. «АС-Проект» принял участие в сотрудничестве с другими архитектурными компаниями Ижевска в разработке документации для нескольких французских кварталов «Ривьера Парк», ставших уникальными и неповторимыми в прямом смысле этих слов – такого Ижевск еще не видел. Широкая застройка, близость природы и прекрасный вид из окон – и все это в оживленном центре современного города.



**ООО «АС-Проект»**  
426000 г. Ижевск, ул. Пушкинская, 268  
Тел. (3412) 612-696  
Моб. тел. 8 (950) 812-34-34  
e-mail: asp\_18@mail.ru; www.asproject.com



## ООО «ИЖАГРОТЕХСТРОЙ»

- ♦ Готовые проектные решения
- ♦ Строительство молочнотоварных ферм от 100 до 5000 гол. КРС привязного и беспривязного содержания
- ♦ Поставка всей линейки животноводческого оборудования от простого до самого высокотехнологического (доильные залы, роботы-дояры)
- ♦ Монтаж оборудования и дальнейшее его сервисное обслуживание
- ♦ Запчасти и расходные материалы



ОФИЦИАЛЬНЫЙ ДИЛЕР  
**Fullwood**

доильные залы,  
роботизированное доение



ЭКСКЛЮЗИВНЫЙ  
ДИСТРИБЬЮТЕР ФИРМЫ

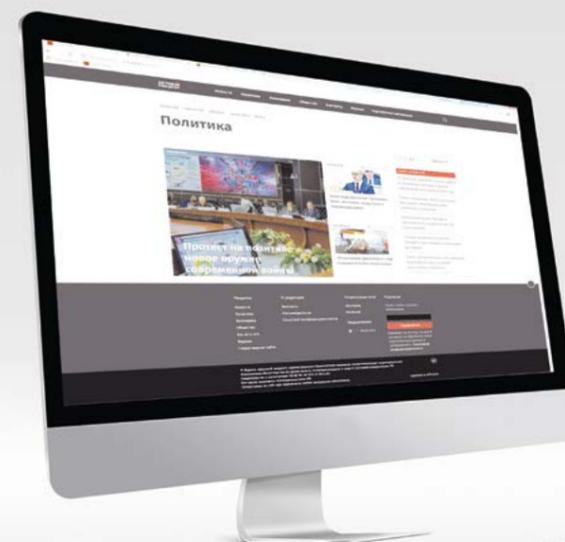
**afimilk**  
Vital know-how in every drop

по поставкам сложных  
компьютеризированных систем,  
используемых на современных  
молочных фермах

426011 Удмуртская Республика, г. Ижевск, ул. Телегина, 49  
Тел/факс: +7 (3412) 908-246, 912-495, 8-912-755-07-32  
E-mail: izhagroteh@yandex.ru www.izhagroteh.ru

Реклама

Информационный  
портал



[d-kvadrat.ru](http://d-kvadrat.ru)



Реклама

# TOP TEN

## Десятка финансовых новостей Удмуртии

Информация подготовлена по данным интернет-ресурсов

1

**9 млрд рублей**

составили убытки нефтедобывающих компаний Удмуртии за первое полугодие 2020 года.

6

**340 млн рублей**

дополнительно получит Удмуртия на ремонт дорог.

2

**3,2 млрд рублей**

– объем соглашений, заключенных в рамках инвестиционного онлайн-марафона «Удмуртия Calling».

7

**150 млн рублей**

дополнительно получит Удмуртия на выдачу сельской ипотеки со льготной процентной ставкой до 3% годовых.

3

**На 2,4 млрд рублей**

планируют закупить сельхозтехнику аграрии Удмуртии.

8

**56 млн рублей**

получили республиканские проекты от Фонда президентских грантов.

4

**1,7 млрд рублей**

составляет общая стоимость инвестиционных проектов в АПК республики.

9

**25 млн рублей**

получит Минздрав Удмуртии для приобретения в ближайшие 3 года легковых автомобилей для медицинских организаций.

5

**1 млрд рублей**

поддержки получили аграрии Удмуртии с начала года.

10

**13,6 млн рублей**

получит Минздрав республики на бесплатное обеспечение лекарствами детей.

# ИЩУ

hh

# ЛЮДЕЙ на hh.ru

Сервис №1  
по поиску  
сотрудников

**Елена**

Директор  
по подбору сети  
супермаркетов



Реклама

\*По посещаемости за 31 день среди сайтов по поиску работы и персонала по данным LiveInternet по РФ на 01.04.2020г.

0+



## Как подобрать продажника

«Деловой квадрат» начинает новый медиапроект «Секрет успеха». Его участниками станут люди из разных сфер деятельности, которым есть что рассказать о том, как стать успешным. Первый наш гость – Александр Шумихин, бизнес-консультант, специалист по кризисам, с которым мы обсудили один из главных вопросов, с которым сталкиваются предприниматели, – как создать эффективный отдел продаж и правильно работать с ним. На страницах журнала мы представляем тезисы нашей беседы, а полностью она выложена на нашем канале в YouTube.

В современном бизнесе основная боль собственника – это неукомплектованность отдела продаж. Поэтому сегодня львиная доля объявлений по поиску сотрудников – это поиск продажников.

При подборе сотрудников собственники бизнеса совершают несколько фундаментальных ошибок. Первая – не учитывают врожденные компетенции. Основа процесса продаж – это коммуникация. Нужен коммуникатор, который кайфует от того, что нужно кому-то позвонить, что-то предложить. Если на коммуникацию принять аналитика, то продаж не будет. Он будет каждый раз себя пересиливать, что приведет к выгоранию. Я всегда подчеркиваю, что если вы хотите персики, но посадили яблоню, то как бы вы ее ни удобряли, сколько бы денег ни вкладывали, вы все равно будете получать яблоки.

У каждого человека от 15 до 22 врожденных потребностей, не считая физиологических. И самая первая – быть

успешным. Когда человек знает, что он должен делать, и выполняет это ежедневно, организм вырабатывает гормон счастья. Чем больше меланина, тем более успешным чувствует себя человек. Если мы принимаем его на правильную позицию, то он счастлив. Он не пересиливает себя. Но в большинстве компаний в должностной инструкции написано одно, контролируется по-другому, а система мотивации выстроена по третьему. Мы это проверяли. Оказалось, что от 30 до 60 процентов сотрудников находятся не на своих местах.

В поисках сотрудников мы обычно идем по кругам. Первый круг – правило пяти рукопожатий: обзваниваем знакомых, друзей, у которых есть на примете хорошие продажники. Второй круг – порталы типа Head Hunter. Третий вариант – учебные заведения по специализации. Еще один способ – хантинг, то есть охота на хороших специалистов. Когда я разговариваю об этом с бизнесменами, выясняется, что они боятся кого-то к себе переманивать, – считают, что у конкурента условия лучше. На самом деле, когда ты разговариваешь с человеком, задаешь ему вопросы, он высказывает свои боли – что бы ему хотелось изменить. На 90% это не финансы.

Третья ошибка – мы неправильно адаптируем сотрудников. Человек, которого мы принимаем на работу, – это чистый лист, в его голове нужно выстроить те правила, которые вам интересны. Диктовать

правила нужно смелее, все должно быть жестко – если отдел продаж не выполняет план три месяца подряд, то нужно прощаться. С сотрудника нужно спрашивать. Это обязательно. Он должен понимать, что его контролируют. В малом и среднем бизнесе в большинстве случаев этого не происходит – статистики по воронкам продаж практически отсутствуют. Но чтобы сотрудник был успешен, он должен понимать, что вы от него требуете и в какой срок. Причем он должен понимать, что, если он неэффективен, то может потерять работу. Поэтому он должен стараться.

Руководитель отдела продаж должен проводить планерки каждый день. Потому что этот отдел нужно постоянно настраивать. И это нужно делать на основе статистик, потому что цифры люди слышат, а эмоции не воспринимают. Эмоция – это либо плохо, либо хорошо. А когда есть цифры, то человек видит, где он проваливается. Вы помогаете ему расширить это узкое горлышко. Если вы подберете нужные кадры, то достаточно контролировать по статистикам раз в неделю.

Период адаптации для сотрудника отдела продаж – один месяц. Первая неделя – на изучение продукта. После этого – экзамен. Вторая неделя – на изучение целевой аудитории. И тоже экзамен. Третья неделя – обучение по принципу «делай как я»: человек усваивает элементы продаж по успешным действиям других сотрудников. На четвертую неделю он должен принести определенное количество денег, чтобы хотя бы компенсировать затраты на обучение. Человек должен пройти все эти этапы. Если на каком-то из них он проваливается, то вам такой сотрудник не нужен.

Технологий, как опробовать кандидата в сотрудники, очень много. Мы остановились на DISC Уильяма Маргсона – 12 простых вопросов, которые дают четкое понимание того, кто есть кто.

## Рецепты счастья от Григория Казакова

Когда все вокруг говорят о кризисе, психотерапевт Григорий Казаков занят тем, что каждый день выводит людей из кризисных ситуаций. И хотя сам себя он называет городским сумасшедшим, среди тех, кого он консультировал, есть и крупнейшие бизнесмены с Рублевки, и арабские шейхи. В нашей рубрике «Секрет успеха» он поделился наблюдениями из своей обширной практики. Полную версию интервью смотрите на нашем канале в YouTube.

– Проработав почти 37 лет психотерапевтом, я пришел к выводу, что большинство болезней начинаются в психической сфере – как внутренний конфликт, который человек не может разрешить. И потому отправляет его в область тела, где он реализуется тем или иным образом.

Количество клиентов в период самоизоляции значительно увеличилось, причем не только у меня, но и у всех моих коллег. Потому что самоизоляция – это такой концентрационный лагерь уровня «лайт», когда люди вырваны из контекста привычной жизни. Конечно, все зависит от типа характера. Люди более замкнутые, которые живут больше внутри себя, эту пандемию переносят легче. А тусовочные, звезды шоу-бизнеса, которым нужна энергия публики, себя чувствуют не очень хорошо. Чем человек контактнее, тем хуже он переносит подобное социальное заключение.

В медицинском аспекте проблемы у бизнесмена или, например, учителя, не отличаются. Все болеют одинаково, патологический процесс у всех строится по одному и тому же принципу. А счастье, здоровье – это индивидуальная штукавина.

Люди, занимающиеся бизнесом, – это, в основном, те, кто делает себя сам. Это охотники. Люди, которых родители воспитали, то есть научили питаться самостоятельно. И они не только питают себя, но еще и дают работу людям, которые сами питаться не могут. Я перед бизнесменами, честно говоря, снимаю не только шляпу, но и скальп. Я очень уважаю эту категорию людей, считаю, что это самый прогрессивный класс.

Проблемы богатых людей отличаются тем, что они иногда переносят законы бизнеса на семейные отношения, на отношения с друзьями. А здесь не нужна захватническая политика, когда побеждает тот, кто сильнее, кто лучше приспособляется, как у Дарвина. Когда они эти законы переносят в область семейных отношений, все летит к чертовой матери.

Если вы с человеком расстаетесь, надо рубить хвосты. А богатые люди продолжают держать в ближнем кругу своих бывших, содержать их, что является абсолютным противопоказанием. Вы же почему-то расстались – от конфликтов, непонимания. С точки зрения психогигиены это вообще ни в какие ворота.

Термин «панические атаки» придуман в целях бизнеса – чтобы создать пару-тройку клиник по их лечению. У человека иногда возникают такие состояния посреди штиля и полного спокойствия. Фрейд их описывал, правда, называл по-другому. И у людей дела, у бизнесменов они встречаются чаще, чем у широких слоев населения. Я пришел к выводу, что панические атаки характерны, во-первых, для людей с достатком средним и выше среднего, а во-вторых, для людей с повышенным чувством ответственности. И эти люди, как правило, не имеют личного пространства.

Как ни странно, во дворцах у человека нет личного пространства. Вообще, личное пространство – это внутреннее пространство. Это область, где я свободен. Это необитаемый остров внутри себя, куда я никого и никогда не пушу.

Рецепт счастья знаете в чем заключается? Нужно обязательно иметь личное пространство. Исключить из своей жизни ужасное слово «МЫ». Есть я, есть моя жена, есть мои дети. Но это – они, она, я. Когда «мы» плохо учимся или «у нас» запой – это конгломерат, который, как мне кажется, является одной из причин многих несчастий. Каждый человек – отдельная монада. Он телесно ограничен. У человека обязательно должны быть психологические границы. И они должны заключаться в том, что нужно стараться в большей степени жить так, как хочется, а не так, как должен.

Нужно быть более эгоистичным и эгоцентрированным. Общаться только с теми людьми, которые вызывают у вас

удивление. И я считаю, что рецепт счастья, это когда вы постоянно удивляетесь – другим людям, самому себе.

И еще одно – самое, наверное, вредное для душевного здоровья, и тем более для телесного – это терпеть что-либо или кого-либо. Чем меньше в жизни этого терпения, тем дольше проживем, и качество здоровья будет выше.

RESTAURANT  
PRIDE



# Ижевск и Удмуртия. Снова на красном пути



## Свобода

Итак, 7 июня 1919 года Красная армия снова взяла Ижевск. Больших боев на этот раз не было. Сибирские войска, сохраняя боевую линию и огрызаясь, отступили сначала к Воткинску, а потом и за Каму. Вместе с ними ушли и бывшие ижевские повстанцы, часть из которых (большая) вступила в ряды сибиряков полковника Казагранди, часть вернулась в состав Ижевской бригады. Уходили они путями, проложенными повстанцами еще в ноябре 1918 года.

Некоторые красные участники событий будут потом рассказывать, какими они были молодцами при штурме Ижевска: «При освобождении Ижевска 7 июня 1919 года цепи красных бойцов, атакующих укрепления белых близ деревни Верхние Кены, шли навстречу ураганному огню развернутым строем, под красными знаменами, с оркестром в середине наступающих цепей, играющим революционные марши» (Владимир Фролов). Появятся люди, которые будут рассказывать о том, что именно под их командованием была взята оружейная столица Урала (Храмов – бывший боец отряда Чеверева), или после выхода фильма «Чапаев» в 1934 году появятся «воспоминания», пересказывающие эпизод из него с психической атакой капеллецев на пулемет Петьки и Анки, которая будто бы на самом деле произошла на Паркачевских высотах под Сарапулом (Моисеев – бывший командир железнодорожного батальона Азинской дивизии).

Ни один документ – ни Сибирской, ни Красной армии – о чем-либо подобном не рассказывает.

И опять – никаких уроков из опыта 1918 года защитниками Ижевска к лету

1919 года извлечено не было. Сначала, почти без боя, пал Агрыз, а потом – Сарапул. Причем красное командование ни своих, ни тем более чужих не жалело. Из записи разговоров «по прямому проводу В.И. Шорина с В.М. Азиным» 31 мая 1919 года:

«[Азин]: ...Противник в Сарапуле навел понтонный мост...»

[Шорин]: Тов. Азин, славно бы захватить понтонный мост.

[Азин]: Это сделать сможет флотилия, но она трусливо работает, не пораскольничковски. Дела хороши, но люди чертовски устали.

[Шорин]: Тов. Азин, а что лучше: устать или умирать? Вот это внушите. Ноги свои, будет время – отдохнут. А сейчас гнать беспощадно, и никто не имеет права говорить об отдыхе. Всякий должен понимать это. Пусть политики бодрят.

Ну, и вишенка на торте к утреннему чаю вождя пролетариата:

«Донесение Реввоенсовета армии председателю Совнаркома В.И. Ленину об освобождении г. Ижевска:

«№ 1277 от 8 июня 1919 г.

Геройскими войсками 2 армии после упорных кровопролитных боев враг раздавлен и жемчужина республики Ижевский завод 7 июня снова возвращен Советской России.

Да здравствует Советская власть! Да здравствует Совет Народных Комиссаров!

Командарм-2 Шорин, члены Реввоенсовета П. Штернберг, А. Сафонов».

Однако и колчаковцы (и ижевцы среди них) пытались, не имея никаких шансов, яростно контратаковать, очевидно – прикрывая отступление своих товарищей:

«19 июня 1919 г.

[Шорин]: Вчера и сегодня шли упорные бои на фронте Докша, Колюшево, Динтем-Чабыя, Пазелы, Чемошур, Игерман, Вуко-Шудзи. Противник с утра сегодня сам перешел в наступление на фронте Пазелы, Чемошур, Игерман. Сейчас получил доклад, что фронт его прорвали, сегодня с боем взяли Чемошур и ведут наступление на Ниж. Вожой, Верх. Вожой, Якшур-Шудзя. Противник на этом фронте, укрепившись в окопах, оказывал упорное сопротивление и затруднял нам наступление, нам затрудняли страшно лесистая местность и болота...»

10 июня 1919 г.

[Шорин]: У аппарата командарм 2. Доложите, что делается на фронте.

[Овчинников]: Я Овчинников. Вчера весь день шел ожесточенный бой, видимо, противник старался добиться к Ижевску, но все атаки противника были отбиты. Противник отходит с боем под давлением наших частей... На этом участке противник взорвал все мосты, продвижение совершается с большим трудом...»

11 июня 1919 г.

«Частями 2 бригады 28 дивизии взят г. Воткинск, противник отступает на Осу, преследование продолжается...»

По этому поводу населением Сарапульского уезда (а вернее – от его имени) были посланы телеграммы вождям Мировой революции:

Тов. Ленину: «Вождю мирового пролетариата, беднота Сарапульского уезда через своих представителей, собравшихся на выборы в уездный Совдеп, из гнилых избушек своих шлет заверения в искренних чувствах верности. Революционный уезд, кровью трудящихся залитый, истерзанный властью колчаковцев и учредителей, никогда не допустит власти буржуазии, и беднота его отдаст тело и душу для полного торжества социализма».

Тов. Троцкому: «Съезд Советов революционного Сарапульского уезда прислал приветствие вождю победоносной Красной армии тов. Троцкому, в котором выражает уверенность, что под его руководством будет воздвигнуто красное знамя социализма во всех странах мира».

## Последствия

Гражданская война жестоко прошла по Удмуртии. Но отчитывались местные власти о последствиях ее почему-то очень по-разному. Из доклада председателя Кельчинского волостного исполкома Селезнева:

«30 июля 1919 г.

Белая банда вступила в пределы нашей волости в первых числах апреля 1919 г. Население, богатые встречали дружелюбно и радостно, а также и середняки, запуганные контрреволюционерами, и сразу начали выказывать семьи коммунистов, и у которых все отобрали, мало этого, драли плетью. Из нашей волости все почти ушли в белые добровольно. Беженцев уехало очень много... Население, боясь возврата белых, враждебно относится к власти советов. В волости ничего особенного не произошло, только фронт забрал всех лошадей и телеги».

Из протокола дознания у граждан Большекалмашинского общества Галановской волости:

«20 июня 1919 г.

4 гражданина – Маркел Егоров Сапожников, Степан Иванов Шевеков, Петр Дмитриев Сухоплюев и Иван Давыдов Коновалов были изрублены на части и один засечен насмерть – Иван Матвеев Сухоплюев, за то, что они были сочувствующими коммунистам. Маркел находился в Совете секретарем сельского общества и хлеб у жены Маркела Егорова Евдокии Тимофеевой... У отца Степана Ивановича Шевекова Ивана Дмитриева отобрали последнюю лошадь...»

Что кажется показательным, реквизиции прошли у родственников защитников бедноты, и имущество изъято было очень не бедное – тарантасы, сапоги, парчовые шаровары и т.п.

При этом, что называется, и народ пошел в разнос:

«...В дер. Ехлацихе совершено кошмарное преступление. Крестьяне заподозрили 13-летнего мальчика в поджоге (в деревне перед этим было 3 последовательных пожара) и потребовали к ответу. Мальчик стал отпираться. Озверевшие крестьяне облили его керосином и подожгли. Доставленный в Сарапульскую больницу мальчик вчера в 4 часа утра умер».

В д. Епифановой Светлянской волости Илья Казанцев нанес своему родному брату Тимофею тяжелую рану ножом в область сердца. Тимофей ввел в свой дом сожительницу. Илья просил его сожительницу в своем доме не держать. На почве этого братья поссорились и подрались, в результате Тимофей отправлен в Воткинскую больницу.

23 июня крестьянину Дебесской волости дер. (неразборчиво) Петру Андрееву Стрелкову 26 лет, крестьянином той же деревни Андреем Главатских 26 лет, на улице названной деревни во время драки ножом причинены тяжкие раны в области левого бока. Выяснилось, что потерпевший Стрелков и Главатских были оба пьяными и, встретившись на улице



Крупская на Каме.



Азин с наградной саблей, 1919 г.



Азинец.

рассорились из-за утерянной Стрелковым галоши и затеяли между собою драку, во время которой Главатских и причинил ножом тяжкие раны. Главатских виновным себя не признал и заявил, что он во время драки ударил Стрелкова несколько раз кулаком».

Встали задачи упорядочивания пространства.

## За красный порядок

Новые старые власти жестко взялись за исправление ситуации. Правда, без такого террора, который они устроили осенью-зимой 1918 года. Из приказа Ижевского ревкома о переходе всей власти в городе революционному комитету:

«14 июня 1919 г.

1. С 15 июня вся полнота власти в г. Ижевске переходит к назначенному Реввоенсоветом 2-й армии Восточного фронта Революционному комитету...»

5. Граждане, имеющие на руках холодное и огнестрельное оружие, обяжутся в 2-дневный срок со дня настоящего приказа сдать коменданту города. Адрес: угол Красной и Советской. При обнаружении оружия скрывшие будут расстреливаться.

6. Всех замеченных в расхищении имущества лиц, бежавших с белыми, в пьянстве и буйстве, а также в контрреволюционных действиях арестовывать и направлять к коменданту города для предания революционному суду...»

8. Имущество лиц, бежавших с колчаковцами, объявляется собственностью республики...»

13. К контрреволюционерам, лодырям, спекулянтам будут применяться самые строгие меры».

Приказ Ижевского ревкома о борьбе с хищениями продовольствия и имущества от 17 июня 1919 г.:

«1. Замечены хищения, производимые лицами, различного советского, продовольственного и технического имущества из складов и домов».

Революционный комитет приказывает всех, замеченных в этих хищениях, немедленно задерживать и препровождать к коменданту города для предания суду революционного трибунала.

2. Для равномерного распределения продуктов ввести немедленно классовую карточную систему на все предметы продовольствия...»



Надежда Крупская. 1919 г.



Тот самый пароход.



Молотов на пароходе «Красная звезда».



Азинцы у сарапульского моста, 1919 г.

3. Свободная торговля нормированными продуктами, составляющими государственную монополию, не разрешается».

### Не забыли и о старых делах: Военный революционный трибунал

«Во время недавнего отступления из Воткинска обоз одного полка попал под обстрел противника. Часть имущества была во время паники утрачена, а обоз раскидался по разным деревням. Заведующего обозом Коршунова отдали за это под суд. Трибунал выяснил, что здесь вина была не заведующего обозом, и Коршунова оправдал...»

На процессе было 10 красноармейцев. Из их показаний Трибунал выяснил, что Семенов Иван и Филиппов Лука виновны в картежной игре, а Филиппов, кроме того, в ложном показании на своих товарищей. Трибунал приговорил Семенова к годам тюрьмы и исправительным работам, а Филиппова к 3 годам тюрьмы. 7 июля оба под конвоем были отправлены из Ижевска в Глазов».

### О вреде бюрократизма

«До прихода Красных войск, один комиссар Елкин попался в лапы к белым. Те привезли его в Глазов, побили, раздели до рубашки, украли 190 рублей и поставили расстрелять. Но пришедшие красные войска освободили приговоренного. Глазовский военревком выдал ему пальтишко и 190 рублей, согласно его заявления. И вот теперь, когда оправдательные документы на эти расходы попали в контрольную коллегию, они получили там резолюцию, где говорится, что расход не утверждается «до представления акта о том, в каком положении был найден тов. Елкин и данных, удостоверяющих факт похищения у него 190 руб. денег и др. вещей».

### Расстрел

«В деревне Петухово, недалеко от Ижевска, собралась компания дезертиров

во главе с братьями Иваном и Семеном Буровцевыми. Семен Буровцев приобрел где-то оружие и вместе со своей компанией устраивал попойки. Когда пришел отряд для ареста дезертиров, последние открыли в деревне беспорядочную стрельбу и, ворвавшись пьяными в помещение военного комиссариата, покушались убить секретаря военкома. Трибунал, рассмотрев, признал всю компанию виновными. Часть приговорена к тюремному заключению, а Семен Буровцев, как зачинщик, расстрелян».

### Высокие революционные гости

На этом фоне 29 июля на территорию будущей Удмуртии по Каме пришел пароход с самой Н.К. Крупской. Вместе с ней прибыли представители различных наркоматов, среди которых стоит выделить будущего (формально) первого лица Советского Союза – Вячеслава Молотова. Вот что Крупская у нас увидела:

«В Камбаровском заводе все учителя сбежали к белым, осталось три человека, один недавно пришел пешком из плена. Школы белые превратили в конюшни, и до сих пор лежит там навоз...»

Сарапул. Сначала пришлось выступить на митинге красноармейцев, который, как и все красноармейские митинги во 2-й армии, прошел с большим подъемом...

Воткинский завод. Раньше в Воткинском заводе было более сорока тысяч, теперь около двадцати. Часть перебита белыми, часть в страхе разбежалась кто куда, часть белые принудили уйти с собой. Белые приходили два раза: 17 августа 1918 г. и теперь, в апреле, и оставались до половины июня. Завод разрушен, работы еще не возобновились целиком, школьные помещения приведены в негодность, учебники и учебные пособия уничтожены, библиотеки сожжены, все культурные учреждения разорены...

Белые чинили невероятные зверства – устроили, например, костер, на который сложили около трехсотtrupов, вырытых

из братской могилы. Мертвые корчились на огне, а ребят заставляли подкладывать под костер дрова...

Гражданская война захватила и ребят. Часть ребят называет себя красными, другая – белыми... Были расстрелы даже ребят 13-14 лет, посещавших «Дом юного коммуниста».

Вместе с Крупской тогда чуть не прибыл и сам Ленин, по крайней мере – очень хотел. Из воспоминаний супруги вождя мирового пролетариата:

«Перед отъездом мы долго толковали с Ильичем, как и что надо будет делать, чем помогать населению, на каких вопросах больше всего останавливаться, во что особенно вглядываться. Ильича самого тянуло поехать, да нельзя было – работы ни на минуту бросить. Накануне отъезда проговорили всю ночь, заказал регулярно писать ему, разговаривать с ним по прямому проводу... Мне эта поездка дала страшно много. После поездки мне было что рассказать Ильичу, и с каким громадным интересом он слушал, как не оставлял без внимания ни одной мелочи».

### Об Азине

Тогда же Крупская встретила с Азиным, зловещей кровавой кометой пронесшимся по нашим краям:

«Вечером на пароходе пришел и вызвал меня Азин, имя которого так славится по Уралу. Отрекомендовал он себя как народовольца. Ни с каким народовольчеством он не связан, как потом стало видно, и почему он так себя рекомендовал – непонятно. На вид ему лет двадцать пять, в действительности – тридцать четыре. Он весь изранен, с забинтованной ногой, ходит, опираясь на саблю. Он любимец Восточной армии. Заслужил он любовь, очевидно, своим «солдатским коммунизмом». Хотя Азин – казачий офицер, но он находит, что слово «офицер» позорно, что должно остаться только слово

«командир», негодует, что создано название «красный офицер».

Мы все товарищи, между нами нет офицеров, не должно быть. Я не коммунист, говорит он. Коммунисты должны быть братьями, а у нас что: коммунист-командир получает 3 тысячи, а коммунист-стрелок 350 руб. Это вызывает, по его словам, возмущение солдат и отталкивает от коммунистов.

Азин называет империалистическую войну «немецкой», и вообще по части теории он слабоват. Что его заставило встать в ряды Красной Армии – это любовь к нему солдат-работчих. Азин человек отчаянной отваги и удал, но вместе с тем и человек жестокий. Война все же ужасно озверяет людей. Сейчас Азин прочно уже связан с Советской властью, ему некуда податься, и солдаты не дадут уйти, очень он к ним привязан. Он говорит, что пропагандирует, чтобы командир был отцом своих солдат. Крепостнического характера этой «отеческой» заботы он не чувствует. Сам он отнимет и сыр, и папиросы у кого придется и отдает солдатам. Азин говорит, что знает старую, царскую, и новую, Красную Армию. В старой не было никакой внутренней дисциплины, в новой эта дисциплина громадна. Но все же хоть и называет он себя командиром, а не офицером, офицер в нем сказывается.

Вдруг выпаливает такую фразу: «Слишком часто устраивать митинги не надо. Митинги порождают у солдат разные вопросы». И не понимает, что говорит. Сейчас горит желанием разбить Деникина. Очень интересный тип, жизнь свою двадцать раз на дню готов отдать за Советскую власть, а что такое коммунисты, не знает толком».

Н.К. Крупская, однако, не рассказывает о другой встрече с Азиным, которая произошла позже и на которой судьба Азина решалась. Но о ней рассказал Н.М. Глазунов, старший помощник капитана парохода, на котором прибыли высокие гости:

«В Сарапуле на пароход был приглашен В.М. Азин. Мы представились друг другу и направились в салон 1-го класса, где кроме Надежды Константиновны находились еще шесть человек. Председательствовал В.М. Молотов, разбирали ряд анонимок на 28 дивизию и ее командиров. В этих доносах писалось кулаками, что солдаты дивизии занимаются мародерством, не считаясь ни с чем – кто попадет из крестьян, середняк или бедняк».

У некоторых в комиссии возникло доверие к этим доносам и особенно т. Молотов ожесточился на Азина, обвиняя его в отсутствии дисциплины в дивизии, предложил отстранить от командования дивизией и предать Военному суду...

Крупская сидела за отдельным столиком с правой стороны, она говорит: «Прошу Вас, товарищ Азин, рассказать, это наверно, ложное письмо». И вот Азин говорит: «Вам ведь, наверное, известно, как оснащена наша дивизия, боевого снаряжения не хватает. И мы бьем врага взятым у него оружием, и он отступает. У кулаков хлеб мы отбираем, передаем беднякам, с середняком мы разговариваем честно, если нам нужна крайняя помощь, мы с ним договариваемся».

Тогда встает Крупская: «Вопрос ясен, это явная клевета наших врагов». Товарищ Азин простился, я вышел с ним... Он мне пожал руку и сказал: «Хорошо, что меня выручила жена Ленина, если бы меня обвинили, я бы себе пулю в лоб пустил».

Почему Молотов взъялся на Азина – не очень понятно. Политика реквизиций всего подряд у крестьян была общераспространенной. И Азин здесь среди прочих выделялся в лучшую сторону. Сохранились его распоряжения об оплате продуктов, инвентаря, лошадей и прочего, которые его подчиненными были изъяты у местного населения. Более того, сгоряча мародера он мог и пристрелить. Также

выделялся он и необычайным зверством. Из телеграмм:

«Азин:... Мы с огнем и мечом их здесь вырезаем, несмотря на многочисленность. Безопасно расправляйтесь с гадами, имейте наблюдение за железной дорожной линией... Противник из себя представляет банду от 18 до 40 лет... безопасно с ними расправлялись, рубили как капусту и сжигали».

Из воспоминаний соратников: «В отношении пленных белогвардейских офицеров у т. Азина не было пощады, очень редкий пленный офицер оставался живым, в большинстве случаев расстреливались самим Азиным, факт не отрицаемый, что т. Азин работает посредством кокаина».

И вот один из самых страшных эпизодов в истории нашего города. Воспоминания об Азинской дивизии Григория Овчинникова, который «служил с 1917 г. и по 1921 г. с начала революции, старый член ВКПб, был красногвардеец, все ноги измаял и здоровье свое» (орфография сохранена. – Ред.):

«...Мы пришли Собору с Азиным тут из больницы выводили раненых белых солдат лежали болели. Азин приказал их всех вывести. Мы вывели их, он говорит Азин вы служили у белых. Да говорят оне белы раненые кто палец лехко ранен кто ноги. А будите служить красным оне говорят будем. Которы молвят, которы сразу к нам ставил в ряды Азин сам. Который трус боится тово скажет скомандует говорит повернис он повернется он ф то время в затылок стрелит белому из нагану. Сам он тут много тут рострелял у собору у самова на горке белых больных раненых. А мы ему их приводили из больницы».

Конечно, этого комиссия Крупской не разбирала. К фигуре Азина мы еще вернемся, пока же скажем, что визит к нам супруги вождя со свитой долгое время оставался единственным по уровню гостей, решаемых ими задачами и т.д.



# Дни рождения – июль

**Белослудцев Сергей Александрович**  
(КУ УР «УКС Правительства УР»)

**Бобров Виктор Петрович**  
(МО «Алнашский район»)

**Буторин Сергей Викторович**  
(«Парки Ижевска»)

**Веслова Инна Викторовна**  
(ООО «Санаторий «Ува»)

**Гаврилов Аркадий Львович**  
(ООО «Медицинский центр «Аксион»)

**Газетдинов Ильяс Сайфетдинович**  
(НПО «АВИС»)

**Губаев Фарит Ильдусович**  
(ГК «ЖРП-8»)

**Данилов Василий Степанович**  
(СПК им. Азина, Завьяловский район)

**Дыгаев Олег Леонидович**  
(д. Курегово, Малопургинский район)

**Загребин Алексей Егорович**  
(Государственная Дума РФ)

**Кардаполов Олег Александрович**  
(АО «ИЭМЗ «Купол»)

**Козлов Михаил Александрович**  
(ОАО «Элеконд»)

**Колпаков Владислав Юрьевич**  
(ОАО «БыстроБанк»)

**Курбатов Александр Павлович**  
(Почетный гражданин УР)

**Леконцев Андрей Витальевич**  
(Администрация МО «Якшур-Бодьинский район»)

**Любимов Александр Иванович**  
(ФГОУ ВПО «ИжГСХА»)

**Маринин Иван Васильевич**  
(ООО «Спецавтохозяйство»)

**Мухин Анатолий Валентинович**  
(Студия «Muhina-design»)

**Наумов Анатолий Федорович**  
(ОАО «Элеконд»)

**Овчинников Вадим Игоревич**  
(АО «Воткинский завод»)

**Онюшкин Владимир Николаевич**  
(ООО «Удмуртагропромэнерго»)

**Орлова Ольга Викторовна**  
(ЧУЗ «РЖД-Медицина», г. Ижевск)

**Перевозчиков Юрий Геннадьевич**  
(БУЗ УР «Шарканская районная больница МЗ УР»)

**Попов Алексей Владимирович**  
(МВД по УР)

**Прасолов Алексей Михайлович**  
(Государственный совет УР)

**Селезнева Катрина Валерьевна**  
(МАУ СШ «Нефтяник»)

**Семенов Ярослав Владимирович**  
(Правительство Удмуртской Республики)

**Степанов Петр Геннадьевич**  
(крестьянско-фермерское хозяйство, Алнашский район)

**Столбов Леонид Алексеевич**  
(ИП, Селтинский район)

**Сунцов Олег Анатольевич**  
(ЗАО «Развитие», Балезинский район)

**Суслов Анатолий Николаевич**  
(ООО «Согласие», Шарканский район)

**Трефилов Сергей Александрович**  
(ООО «ЧОП «Нефтяник»)

**Шевкунов Данил Владимирович**  
(ООО «Архстройинвест»)

**Язынин Сергей Петрович**  
(ООО «Консалтинг-Сервис»)

**Якимова Наталия Витальевна**  
(АПОУ УР «Республиканский медицинский колледж имени Героя Советского Союза Ф.А. Пушиной МЗ УР»)

## КОМПАНИИ И ПЕРСОНЫ

Абашев Рустам . . . . .	17	Ижевский электромеханический завод «Купол» . . . . .	26	Семенов Алексей . . . . .	28
Абдрахманов Кирилл . . . . .	15	«Ижсталь» . . . . .	15	Семенов Ярослав . . . . .	28
Абрамова Ольга . . . . .	8	Казаков Григорий . . . . .	43	Солодовников Виталий . . . . .	11
Анищук Денис . . . . .	15, 33	Капеев Владимир . . . . .	30	Сорокин Николай . . . . .	15, 33
«АС-Проект» . . . . .	38	Козённов Сергей . . . . .	33	СПК «Удмуртия» . . . . .	30
«АССО-Строй» . . . . .	8	Кудрявцев Геннадий . . . . .	15, 33	Сурнин Дмитрий . . . . .	36
Ассоциация «Крестьянских (фермерских) хозяйств, кооперативов и личных подворий УР» . . . . .	29	Лашкарев Олег . . . . .	21	СХПК имени Мичурина . . . . .	30
Беляев Алексей . . . . .	15, 33	Лебедев Михаил . . . . .	29	Труштин Иван . . . . .	17
Беляева Наталья . . . . .	9	Мазитов Ринат . . . . .	15, 33	Удод Григорий . . . . .	16
Богданов Иван . . . . .	30	Майер Александр . . . . .	15, 33	Хабибуллин Рустам . . . . .	8
Бречалов Александр . . . . .	6	«МетСнаб» . . . . .	11	Чепецкий механический завод . . . . .	16
Горелов Александр . . . . .	20	Мишустин Михаил . . . . .	10	Чирков Александр . . . . .	30, 35
Грахов Валерий . . . . .	15, 33	Молодченко Александр . . . . .	15, 33	Чирков Алексей . . . . .	34
Дикевич Алексей . . . . .	20	Молчанов Сергей . . . . .	15, 33	Чирков Андрей . . . . .	21
Дмитриев Денис . . . . .	6	Назаров Михаил . . . . .	28	«Шафис» . . . . .	29
Ессен Александр . . . . .	8	Наумов Анатолий . . . . .	15, 33	Шикалова Елена . . . . .	38
Завод «Буммаш» . . . . .	20	Никulin Валерий . . . . .	7	Штумф Александр . . . . .	29
Зиятдинов Фанил . . . . .	15, 27, 33	«Орион» . . . . .	29	Штумф Сергей . . . . .	29
Зорин Андрей . . . . .	8, 15, 33	Прозоров Илья . . . . .	28	Шумихин Александр . . . . .	42
Зуринский молокозавод . . . . .	34	«Промполимер» . . . . .	7	Шурыгин Виталий . . . . .	6
Иванов Андрей . . . . .	29	Промышленно-экономическая ассоциация «Развитие» . . . . .	15, 33	Юшков Аркадий . . . . .	30
«Ижавиа» . . . . .	7	Протопопов Василий . . . . .	29	ЭКОПРОФ . . . . .	9
«Ижагротехстрой» . . . . .	39	Сарапульский радиозавод . . . . .	8	IMAGINE PEOPLE . . . . .	6
		Свинин Александр . . . . .	8, 27		

RESTAURANT

# PRIDE



«Прайд» - новый ресторан авторской кухни с завораживающим панорамным видом на Ижевский пруд.

Три этажа гастрономических удовольствий и роскошных интерьеров. Благодаря высокому уровню поваров и уникальному грилю Jospier, особенно популярны мясные блюда с их неповторимым благородным вкусом.

В ресторане вы можете отпраздновать день рождения, свадьбу или корпоратив в банкетном зале на 150 человек, либо уединиться небольшой компанией в VIP зоне.

«Прайд» - лучшее место для деловых обедов, семейных торжеств и дружеских вечеринок.



<http://pride-rest.ru>

Набережная им. И.Ф. Белобородова, 3

Заказ столиков ☎ 222-999