

WWW.D-KVADRAT.RU

№03 (218) апрель 2026

журнал для лидеров

16+

®

ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

65

Поехали!



16+

ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПОРТАЛ

D-KVADRAT.RU

vk.com/club106841870
t.me/delovoy_kvadrat
zen.yandex.ru/dkvadrat



12+

РЕКЛАМА



Полет Юрия Гагарина, которому в этом году исполнилось 65 лет, не просто технологическая победа СССР. Событие стало моральной победой нашей страны. Люди плакали, услышав объявление об этом по радио. А путь к этому лежал сложный и долгий. Именно поэтому мы не могли остаться в стороне и посвятили космонавтике большой материал. Хотим, чтобы вы вспомнили, как это было и что это значило.

12 апреля для редакции журнала «Деловой квадрат» стал еще и днем рождения. Совпало, что в апреле было зарегистрировано наше первое предприятие. И я решила совместить все с Днем космонавтики. Так родилась легенда и целый набор пиарных мероприятий, формировавших нам имидж, вызывавших эмоции и большое расположение клиентов.

Но актуальность процессов, логотипов, идей со временем имеет привычку тускнеть и стареть. Особенно сейчас, когда перемены носят стихийно-постоянный характер. Вот, например, цифровизация, связь, соцсети, ИИ и прочие цифровые фишки. Именно об этом шла речь на очередном форуме INFOSPACE, который в апреле проводился в Москве под патронажем Агентства экономического развития и РССТП. О серьезности и значимости мероприятия говорили на закрывающей сессии с присутствием самого Александра Шохина. Понятно, что материала интересного было много, и в этом номере мы начинаем целый цикл с этого форума.

Тема (в связи с ограничениями ТГ) не только актуальная, но и модная. Будет полезно всем – и айтишникам, и промышленникам, и юристам, будем писать и о кибербезопасности, и о цифровизации промышленности.

Еще в этом номере решили проанализировать, на каком этапе развития находится в Удмуртии нацпроект по комплексному развитию сельских территорий. Собрали практически весь срез мероприятий и достижений за несколько лет.

Продолжаем с большим удовольствием представлять бойцов, вернувшихся с СВО. Каждая судьба удивительна и неповторима. Но одно объединяет этих людей – вера в то, что они все делают правильно. Я лично встречаюсь с каждым «героем» (можно и без кавычек) и долго остаюсь под впечатлением. Не имею в виду ура-патриотизм, я о том, что дело, даже такое сложное, можно выполнять спокойно, без лишних эмоций и с настроением на победу. Чего всем желаю!

С уважением, Наталья Кондратьева

Журнал

ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

Победитель Республиканского конкурса «Серебряные вести — 2007» в номинации «Лучшее республиканское печатное издание».

УЧРЕДИТЕЛЬ

Н.П. Кондратьева

bossdk@mail.ru

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

Н.П. Кондратьева

news@d-kvadrat.ru

ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР: А. Чулков

ТЕКСТЫ: А. Чулков, А. Шмыкова

ФОТО

Федор Егоров, Анастасия Метлякова

ДИЗАЙНЕР

О.Д. Шараев

КОРРЕКТОР

О.Г. Шипкова

ТЕЛЕФОН

+7 (963) 030-70-07

ev@d-kvadrat.ru

news@d-kvadrat.ru

www.d-kvadrat.ru

АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:

426056, УР, г. Ижевск,

пл. им 50-летия Октября, д. 11, кв. 30

СОЦСЕТИ:

vk.com/delovoy_kvadrat

t.me/delovoy_kvadrat

zen.yandex.ru/dkvadrat

Журнал «Деловой квадрат» зарегистрирован Приволжским окружным межрегиональным территориальным управлением Министерства по делам печати, телерадиовещания и средств массовой коммуникации РФ. Свидетельство о регистрации ПИ № 18-1878 от 31.05.04 г. Перерегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу. Свидетельство о регистрации ПИ № ФС 18-3142 от 08.12.06 г. Печатное издание специализируется на сообщениях и материалах рекламного характера.

При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Рекламные материалы отмечены на полях. За содержание рекламных объявлений редакция ответственности не несет.

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.

©2010 ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

Отпечатано в типографии АО «Ижевский полиграфический комбинат». 426039 г. Ижевск, Воткинское шоссе, 180, тел. 444-300. Заказ №2504. Тираж 5000 экз.

Печать производится в соответствии с предоставленными оригиналами. Цена свободная.

Дата выхода 30 апреля 2026 года.



ПРОМПОЛИМЕР
ТОРГОВЫЙ ДОМ

МЫ СНАБЖАЕМ — ВЫ ПРОИЗВОДИТЕ

ПОЛИМЕРЫ, ЭЛЕКТРОИЗОЛЯЦИОННЫЕ МАТЕРИАЛЫ

- Текстолит
- Стеклотекстолит
- Гетинакс
- Лакоткань
- Стеклолакоткань
- Фторопласт
- Лента ФУМ
- Винилпласт
- Полиамид (капролон)
- Полиуретан
- Электрокартон
- Смола эпоксидная
- Полиэтилен
- Полипропилен
- Лента киперная, тафтяная, стеклянная
- Оргстекло
- Войлок

АСБЕСТОТЕХНИЧЕСКИЕ ИЗДЕЛИЯ

- Асботкань
- Асбокартон
- Асбошнур
- Асбоброшка
- Паронит ПОН-Б, ПМБ
- Лента тормозная ЛАТ-2
- Сальниковая набивка
- АЦЭИД

РЕЗИНОТЕХНИЧЕСКИЕ ИЗДЕЛИЯ

- Рукава, шланги ПВХ
- Рукава напорно-всасывающие
- Рукава для газовой сварки
- Техпластина ТМКШ, МБС
- Ковры диэлектрические
- Ремни клиновые, поликлиновые, плоские, круглые
- Резина губчатая, вакуумная, силиконовая
- Лента конвейерная
- Шнуры резиновые
- Кольца, сальники, манжеты

г. Ижевск, ул. Маяковского, 35к2
тел.: (3412) 930-220, +7 (919) 917-00-50
www.prom-polymer.ru e-mail: prom-polymer@mail.ru



ПОЛОСА ДВИЖЕНИЯ

- 4** Тренды России и Удмуртии:
экономика и производство
- 6** Назначения
- 8** Отличники Удмуртии
- 9** ТОП 10 финансовых новостей Удмуртии



КОСМОС

- 10** Космос:
первые навсегда
- 16** Аксион:
работа для освоения космоса



ПРОИЗВОДСТВО

- 18** Алексей Беляев:
Главная ценность СЭГЗ – люди



ТЕХНОЛОГИИ

- 22** InfoSpace:
время системных решений
- 24** Цифровой ресторан





МЕДИЦИНА

26 Медицина на взлете

ОБРАЗОВАНИЕ

28 СОШ № 17:
Школа – это мы



АПК

30 КРСТ в Удмуртии:
новые вызовы

36 Елена Чиркова:
Меня учили никогда не сдаваться



СВО

39 Война и мир комбата Малкова

СЕКРЕТ УСПЕХА

42 С позиции сильного



ИСТОРИЯ

44 История: переезд, полет, пробег

delovoy_kvadrat



ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ТРЕНДЫ

В марте 2026

Весна 2026 года принесла российской экономике сразу несколько разнонаправленных сигналов. Инфляция замедляется, кредитный рынок оживляется, однако бизнес сохраняет осторожность, а внешние и внутренние риски по-прежнему влияют на деловые решения. На этом фоне особенно заметно, какие регионы проходят период адаптации устойчивее других. Так, Удмуртия выделяется более высокими показателями потребительской активности и сравнительно стабильным деловым фоном, хотя местная экономика также зависит от общероссийской динамики спроса, ставок и издержек.



Инфляция замедляется

Одним из ключевых экономических факторов весны остается валютный рынок. Основной ориентир для участников рынка задает политика Банка России. После мартовского решения ключевая ставка в апреле составляла 15% годовых. По оценке регулятора, рост цен в феврале заметно замедлился, а инфляция в первом квартале складывалась ниже прежних ожиданий из-за более слабой потребительской активности и умеренной динамики цен на отдельные товары. В марте рост цен замедлился в 51 из 85 регионов, а годовая инфляция снизилась в 49 регионах. Одновременно Банк России указал на сохраняющуюся неопределенность внешних условий и бюджетной политики, поэтому дальнейшее снижение ставки, по мнению регулятора, требует осторожности.

Несмотря на признаки замедления инфляции, в публикациях финансовых аналитиков допускалось ослабление рубля и рост курса доллара выше 100 рублей. Подобные сценарии связывались с внешнеторговой динамикой, спросом на валюту и изменением потоков внешней выручки. Ожидания дальнейшего ослабления рубля влияют на экономическое поведение. Бизнес осторожнее планирует бюджеты, компании закладывают в цены возможный рост издержек, а население активнее рассматривает крупные покупки.

Кредиты растут

По данным Объединенного кредитного бюро, в марте 2026 года банки выдали россиянам 2,04 млн кредитов наличными на 406,94 млрд рублей. По сравнению с февралем количество выдач выросло на 27%, объем — на 34%. В годовом выражении рост составил 56% по количеству и 80% по объему. Средний размер кредита достиг 200 тыс. рублей, что на 10 тыс. рублей больше, чем в феврале. В Удмуртии в марте было выдано 20,68 тыс. кредитов наличными на 3,84 млрд рублей. По сравнению с февралем количество выросло на 27%, объем — на 34%. Данные Банка России показывают более сдержанную картину по совокупной долговой нагрузке населения. По оценке регулятора, портфель потребительских кредитов в марте увеличился на 0,4% после снижения в феврале. При этом сегмент кредитов наличными продолжил сокращаться, а спрос заемщиков сохранялся прежде всего в кредитных картах. Таким образом, рынок новых выдач оживился, однако общий долговой

портфель населения растет умеренно. Для части домохозяйств кредит остается инструментом финансирования крупных покупок, ремонта или перераспределения текущих расходов.

Сохраняется высокий интерес и к автокредитованию. Для экономики этот сегмент важен не только ростом продаж автомобилей, но и влиянием на смежные отрасли: страхование, сервисное обслуживание, рынок запчастей и розничную торговлю. По информации Объединенного кредитного бюро, в марте банки выдали россиянам 110,16 тыс. автокредитов на 170,85 млрд рублей. Это на 47% выше февральского уровня как по количеству, так и по объему. В Удмуртии в марте оформлено 2 082 автокредита на 2,86 млрд рублей. По числу новых автокредитов на тысячу жителей республика вошла в число лидеров вместе с Татарстаном: по 3 кредита на тысячу жителей.

Согласно исследованию Объединенного кредитного бюро, по итогам февраля 2026 года Удмуртия заняла 15-е место среди регионов России по среднему кредитному рейтингу заемщиков с показателем 738 баллов, улучшив результат на 3 пункта за год. Средний показатель по стране составил 718 баллов. Ижевск показал рейтинг 755 баллов, что на 4 пункта выше результата февраля прошлого года. Высокий кредитный рейтинг обычно отражает более качественную платежную дисциплину заемщиков и может способствовать более широкому доступу к банковским продуктам. Для банковского сектора это также сигнал более низких рисков, а для региональной экономики — косвенный индикатор устойчивости потребительского сегмента.

Бизнес в ожидании

Весной 2026 года деловой сектор сохраняет сдержанные оценки текущей ситуации. Компании сталкиваются как с традиционными экономическими ограничениями, так и с новыми операционными рисками, связанными с работой цифровой инфраструктуры. Дополнительным фактором неопределенности в марте-апреле стали замедление работы некоторых мессенджеров, продолжающиеся ограничения мобильного интернета и блокировка части VPN-сервисов. Для малого и среднего бизнеса это означает риски потери заявок, задержек в обработке заказов и роста операционной нагрузки. Особенно чувствительны к таким сбоям торговля, услуги, доставка и другие сферы, где значительная часть коммуникации перешла в цифровые каналы. По данным исследования проекта «Кибердом», 48% опрошенных предпринимателей опасаются потерять клиентов на фоне проблем с привычными каналами коммуникации. О сложностях во взаимодействии с клиентами и партнерами сообщили 64% компаний, а 26% указали на прямые издержки и потери.

На региональном уровне схожий осторожный настрой фиксирует статистика Удмуртстата. В первом квартале 2026 года 7% руководителей обследованных организаций оптовой торговли оценили экономическое положение как благоприятное, 78% — как удовлетворительное и 15% — как неблагоприятное. Такая структура оценок указывает на преобладание выжидательной позиции. Большинство компаний не фиксируют резкого ухудшения ситуации, однако и не видят достаточных оснований для быстрого расширения бизнеса.

Индекс предпринимательской уверенности составил минус 4,6 процентного пункта против минус 6,3 процентного пункта кварталом ранее. Несмотря на улучшение показателя, он остается в отрицательной зоне.

На второй квартал 43% организаций ожидали увеличения оборота, 26% не прогнозировали изменений, 31% ожидали снижения. Это говорит о неоднородности деловой среды: часть компаний рассчитывает на сезонное оживление, часть ориентируется на сохранение текущих объемов, часть готовится к ослаблению спроса.

Среди факторов, ограничивающих деятельность компаний, названы неплатежеспособность покупателей (44%), высокий уровень налогов (38%), высокие транспортные расходы (32%), высокий процент коммерческого кредита (21%) и недостаток финансовых средств (17%).

Ключевым ограничением остается спрос. При слабой потребительской активности даже устойчивые компании осторожнее подходят к расширению бизнеса и инвестициям. Дополнительное давление создают обязательные платежи, логистика и высокая стоимость заемных средств, что ограничивает обновление оборудования, пополнение оборотного капитала и запуск новых проектов.

Выводы

Весна 2026 года показывает, что экономика постепенно приспосабливается к периоду высокой стоимости заемных средств и более сдержанного спроса. Позитивные сигналы уже заметны в кредитовании и потребительской активности, однако запас финансовой устойчивости части компаний остается ограниченным.

Ближайшие месяцы покажут, сможет ли республика сохранить нынешнее преимущество. Если спрос останется стабильным, а издержки бизнеса не вырастут слишком быстро, экономика региона сможет удерживать динамику выше средней. В противном случае разрыв с общероссийскими тенденциями начнет сокращаться.

Май и начало лета станут индикатором дальнейшего направления экономики: покажут устойчивость спроса, готовность бизнеса к инвестициям и темпы снижения инфляционного давления. Решающими факторами останутся политика Банка России, инфляция, курсовая стабильность и способность компаний адаптироваться к меняющимся условиям рынка.



Римма Бякова

назначена министром образования и науки Удмуртии.

Римма Римовна Бякова ранее возглавляла Региональный образовательный центр одаренных детей. Является кандидатом экономических наук, доцентом, окончила магистратуру Удмуртского государственного университета по направлению «Педагогика и психология». Имеет опыт работы в органах государственной власти, в том числе в Министерстве экономики Удмуртии и Агентстве инвестиционного развития. Под ее руководством центр одаренных детей «ТАУ» вышел на федеральный уровень и стал партнером международного детского центра «Артек». На новом посту ей предстоит курировать развитие системы образования региона, включая реализацию национальных проектов, капитальный ремонт школ и детских садов, а также контроль строительства образовательной инфраструктуры. Работа Риммы Бяковой отмечена благодарностью министра просвещения Российской Федерации, почетными грамотами Правительства и Государственного Совета Удмуртии, а также благодарностями главы республики.



Эльвира Гасимова

назначена заместителем министра сельского хозяйства и продовольствия Удмуртии.

Решение вступило в силу с 1 апреля 2026 года. Эльвира Захидовна Гасимова работает в системе Минсельхоза Удмуртии с 2019 года, где прошла путь от ведущего специалиста до начальника Управления развития сельских территорий. За время ее работы республика вышла на третье место в России по реализации государственной программы комплексного развития сельских территорий. Было привлечено 8,5 млрд рублей на развитие сельских территорий, улучшены жилищные условия более чем у 400 семей, построено и отремонтировано свыше 90 объектов социальной и инженерной инфраструктуры, благоустроено 440 общественных пространств. На 2026 год привлечен рекордный объем финансирования — 4,5 млрд рублей.



Сергей Гликман

назначен генеральным директором МУП «ИжГорЭлектроТранс».

Сергей Викторович Гликман родился 16 июня 1976 года в Ижевске. Окончил Ижевский государственный технический университет по специальности «Оборудование и технология сварочного производства», а также Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по направлению «Менеджмент — международный бизнес». Профессиональную деятельность начал в МУП «ИжГорЭлектроТранс», где прошел путь от мастера отдела главного механика троллейбусного парка № 2 до начальника участка капитально-восстановительного ремонта трамвайного депо № 2. В 2007-2011 годах возглавлял троллейбусное управление предприятия. В дальнейшем занимал руководящие должности в транспортных организациях России: руководил электродепо Казанского метрополитена, работал главным инженером АО «Мострансавто», директором филиала «Центральный» ГУП «Мосгортранс», с 2023 года — заместителем генерального директора ООО «Электротранссервис». В новой должности будет курировать развитие городского электротранспорта, модернизацию подвижного состава и повышение качества пассажирских перевозок в Ижевске.



Станислав Малков

назначен заместителем главы Администрации Увинского района.

Станислав Викторович Малков — кадровый военный, подполковник, ветеран специальной военной операции, участник программы «СВОй резерв18». Окончил Омское высшее общевойсковое командное училище, прошел службу от командира взвода до командира батальона. С началом мобилизации добровольно направился в зону СВО, где участвовал в боевых действиях, в том числе в освобождении населенных пунктов. В ходе службы неоднократно получал ранения. За проявленные мужество и героизм награжден орденом Мужества и медалью Жукова. В рамках программы «СВОй резерв18» прошел подготовку к работе в органах власти, занимался вопросами развития территорий и социальной поддержки ветеранов. В администрации района будет курировать направления гражданской обороны, безопасности, патриотического воспитания, а также поддержку участников СВО и их семей.



Любовь Новикова

назначена ВРИО главы Алнашского района.

На этом посту Любовь Владимировна Новикова сменила Алексея Семенова, который возглавлял район на протяжении десяти лет. Ранее она занимала должность заместителя главы администрации района по развитию территории. В новой должности Любовь Владимировна будет курировать дальнейшее социально-экономическое развитие территории, сохраняя ранее достигнутые показатели. В числе приоритетов — взаимодействие с Правительством Удмуртии, органами местного самоуправления, руководителями предприятий и организаций района, а также работа с обращениями жителей и решение актуальных вопросов на местах.



Алексей Семенов

возглавил СПК колхоз «Прогресс».

Алексей Викторович Семенов на протяжении почти десяти лет занимал должность главы Алнашского района, где курировал социально-экономическое развитие территории, вопросы благоустройства и инфраструктуры районного центра и сельских населенных пунктов. За период его работы район прошел через ряд значимых преобразований, включая адаптацию к условиям пандемии, при этом удалось сохранить устойчивость ключевых направлений развития. С 1 апреля приступил к работе в должности руководителя СПК колхоз «Прогресс».



Евгений Шияев

назначен начальником Управления по молодежной политике Администрации Ижевска.

Евгений Викторович Шияев родился 16 апреля 1992 года в Ижевске. Окончил Удмуртский государственный университет по специальностям «прикладная информатика» и «юриспруденция». Работал в Удмуртском государственном университете и Молодежном информационно-ресурсном центре. С 2020 по 2026 год возглавлял Молодежный центр «Перспектива-Про», где под его руководством были созданы кибершкола, столярная мастерская, 3D-лаборатория и кинолаборатория. Центр стал одним из лидеров по привлечению грантовых средств в республике. С 2022 года является членом Общественной палаты Удмуртской Республики. Окончил образовательную программу молодежного управленческого резерва «Голос поколения» Федерального агентства по делам молодежи. На должность назначен 16 марта 2026 года по итогам конкурсного отбора.



Ирина Шихарева

избрана членом Общественной палаты Российской Федерации.

Ирина Юрьевна Шихарева возглавляет комиссию по развитию некоммерческого сектора, добровольчеству, патриотическим проектам и молодежной политике в Общественной палате Удмуртии. Является руководителем проектов по работе с выпускниками департамента проекта «Мастерская новых медиа» организации «Россия — страна возможностей», федеральным экспертом грантовых конкурсов, занимается обучением социальному проектированию. С 2016 года работает в сфере развития НКО и патриотических инициатив. При ее участии в регион удалось привлечь 98 млн рублей грантовых средств, реализованы проекты в сфере патриотического воспитания, социальной поддержки и развития общественных инициатив. Решение о ее избрании принято 23 марта 2026 года на пленарном заседании Общественной палаты Удмуртии в ходе тайного альтернативного голосования.



Максим Шумихин

назначен уполномоченным по правам человека в Удмуртии.

Его кандидатура была предложена главой республики Александром Бречаловым и согласована с уполномоченным по правам человека в Российской Федерации. Решение поддержали депутаты Государственного Совета Удмуртии. Максим Александрович Шумихин ранее возглавлял региональный филиал фонда «Защитники Отечества», где выстроил систему поддержки участников специальной военной операции, ветеранов и их семей. Под его руководством специалисты фонда провели тысячи консультаций, организовали медицинскую реабилитацию и сопровождение граждан, включая работу психологов и адаптацию жилья для ветеранов с инвалидностью. На новом посту Шумихин будет курировать защиту прав и свобод граждан, включая вопросы социальной поддержки, обращения участников СВО и их семей, а также проблемы, связанные с цифровой безопасностью и защитой персональных данных.



5 ОТЛИЧНИКОВ УДМУРТИИ

в марте

1



На первом месте рейтинга управляющий директор АО «Концерн «Калашников» **АНДРЕЙ БАРИШНИКОВ**. Под его руководством предприятие досрочно выполнило крупный экспортный контракт и на 100% поставило иностранному заказчику партию автоматов АК-203, предусмотренную планом 2026 года. АК-203 является современной экспортной версией автомата Калашникова под патрон 7,62×39 мм, сочетающей надежность классической платформы с современными эргономическими решениями и возможностью установки дополнительного оборудования. Успешное исполнение контракта подтверждает сильные позиции предприятия на мировом рынке и укрепляет статус Удмуртии как одного из ключевых центров российской оборонной промышленности с высоким экспортным потенциалом.

2



На второй строчке рейтинга министр транспорта и дорожного хозяйства Удмуртии **ГЕННАДИЙ ТАРАНОВ**. Под его руководством республика стала одной из ключевых площадок дорожной отрасли страны, приняв IV Всероссийский конгресс «Дороги. Мосты. Благоустройство», который собрал в Ижевске более 150 экспертов из 20 регионов России и Белоруссии. На форуме обсуждались современные технологии строительства, безопасность трасс, цифровизация отрасли и лучшие практики содержания дорог. Параллельно в самой Удмуртии продолжается масштабное обновление инфраструктуры: в 2026 году по нацпроекту планируется отремонтировать более 120 км дорог, включая региональные трассы, муниципальные улицы и подъезды к социальным объектам. Среди крупнейших проектов — реконструкция трасс Ижевск – Аэропорт и Ижевск – Воткинск, которая будет расширена до четырех полос при поддержке инфраструктурного кредита.

3



На третьем месте рейтинга министр финансов Удмуртии **ВЕРА СУХИХ**. По итогам 2025 года республика вновь вошла в тройку лидеров Приволжского федерального округа по темпам роста собственных доходов бюджета. Налоговые и неналоговые поступления достигли 148 млрд рублей, увеличившись на 16% к предыдущему году. Общий объем расходов составил 178 млрд рублей, при этом 66% средств направлено на социальную сферу, а около 46 млрд рублей — на развитие экономики. Существенным результатом стало и снижение государственного долга региона на 11,5 млрд рублей. Дополнительным показателем эффективности стала работа самого Минфина: ведомство первым среди министерств республики получило статус образца регионального уровня по внедрению бережливых технологий, а экономический эффект от реализованных проектов превысил 1 млрд рублей.

4



На четвертой строчке рейтинга министр здравоохранения Удмуртии **СЕРГЕЙ БАГИН**. По итогам 2025 года система здравоохранения республики показала заметные результаты в обновлении инфраструктуры и оснащении медучреждений. За год в регионе построено 19 новых медицинских объектов, завершено строительство поликлиники в Сарапуле, проведен капитальный ремонт 12 помещений под размещение тяжелого оборудования. Для больниц и поликлиник закуплено 1838 единиц техники и 20 автомобилей. Параллельно продолжается модернизация Глазовской межрайонной больницы и строительство новых корпусов туберкулезной больницы. Развиваются и высокотехнологичные направления медицины: внедряются малоинвазивные методы диагностики и лечения, а также расширяется программа трансплантации органов.

5



Замыкает рейтинг директор Государственного цирка Удмуртии **ДМИТРИЙ ИВАНОВ**. Под его руководством в Ижевске после четырехлетнего перерыва был успешно проведен XV Международный цирковой фестиваль, который вновь подтвердил статус одного из крупнейших событий культурной жизни региона. В фестивале приняли участие артисты из 12 стран, работало международное жюри во главе с генеральным директором Будапештского столичного цирка Питером Фекете. За время проведения представления посетили более 14 тысяч зрителей, а медиаэффет превысил 150 публикаций в СМИ.

TOP TEN

Финансовые новости
России, Удмуртии

01 **493** млрд долларов

составило совокупное состояние российских долларовых миллиардеров по итогам 2026 года. По данным Hurun Global Rich List, число миллиардеров в стране выросло до 105 человек, увеличившись за год на 16. Наибольшее количество богатейших предпринимателей сосредоточено в металлургии и добыче полезных ископаемых.

02 **378,2** млрд рублей

составил оборот малых предприятий Удмуртии по итогам 2025 года. Бизнес продолжает наращивать активность: более 64% оборота обеспечила продукция собственного производства. Одновременно выросли доходы сотрудников — средняя зарплата увеличилась до 74,6 тыс. рублей, что отражает восстановление сектора и усиление конкуренции за кадры.

03 **237,7** млрд рублей

составил объем инвестиций в экономику Удмуртии по итогам 2025 года. Основной поток вложений пришелся на промышленность: 31% направлен в обрабатывающие производства и 17% — в добычу полезных ископаемых, при этом значительная часть средств пошла на обновление оборудования и производственных мощностей.

04 **148** млрд рублей

составили собственные доходы бюджета Удмуртии по итогам 2025 года. Показатель вырос на 16% за год, что позволило региону войти в топ-3 ПФО по темпам роста. Увеличение доходной базы связано прежде всего с динамикой промышленности, при этом расходы бюджета достигли 178 млрд рублей, сохранив социальную направленность.

05 **29,7** млрд рублей

составили расходы жителей Удмуртии на покупку алкогольной продукции в 2025 году. По данным Удмуртстата, в сопоставимых ценах продажи немного снизились — до 97,7% к уровню предыдущего года, что говорит о небольшом сокращении потребления. При этом алкоголь сохраняет заметную долю в структуре расходов: на него приходится 12,1% от общего объема продаж продуктов, напитков и табачных изделий.

06 **9** млрд рублей

направили в Удмуртии на развитие и модернизацию жилищно-коммунального комплекса в 2025 году. Эти средства составили более 5% расходов консолидированного бюджета региона и пошли на обновление инфраструктуры, включая замену сетей и внедрение энергосберегающих решений.

07 **8,74** млрд рублей

составил объем розничного кредитования в Удмуртии в феврале 2026 года. За месяц показатель снизился на 19%, несмотря на почти неизменное количество выданных кредитов — 31,24 тыс. Снижение связано с уменьшением среднего чека займов: банки и заемщики стали действовать осторожнее на фоне жесткой денежно-кредитной политики, при этом общий уровень спроса остался стабильным.

08 **4,6** млрд рублей

составил объем компенсаций и субсидий на оплату ЖКУ, выплаченных жителям Удмуртии в 2025 году. Поддержка охватила как малообеспеченные семьи, так и льготные категории граждан: адресные субсидии получили 13,6 тыс. семей, а право на компенсации имели более 351 тыс. человек.

09 **45** рублей

составляет предельная стоимость проезда в общественном транспорте Ижевска с 15 апреля 2026 года. Тариф повысился из-за роста затрат перевозчиков на топливо, электроэнергию, ремонт техники и оплату труда сотрудников. Несмотря на изменение цены, проезд в столице Удмуртии останется одним из самых доступных среди крупных городов Приволжского федерального округа.

10 **106** тыс. рублей

составила медианная стоимость квадратного метра на вторичном рынке жилья в Ижевске в феврале 2026 года. За месяц показатель снизился на 1,8%, отражая коррекцию рынка на фоне низкой активности сделок. Одновременно уменьшилась и медианная стоимость квартир — до 4,9 млн рублей (–3,6%), что связано с ростом доли более компактного жилья в предложении.

ПЕРВЫЕ НАВСЕГДА

*Зато мы делаем ракеты
И перекрыли Енисей,
А также в области балета
Мы впереди планеты всей.*

Те, кто постарше, наверняка помнят если не всю песню Визбора про технолога Петухова, то этот знаменитый рефрен. Юрий Иосифович был хороший поэт и сумел емко обозначить пусть не все, но важные, яркие преимущества СССР. Однако строчка про ракеты даже на десять процентов не отражает ни масштаба, ни широты спектра достижений нашей страны в освоении космоса. А также их роли в мировой космической истории и в истории человечества в целом. Постараемся восполнить этот пробел. Тем более есть подходящий повод: 65 лет со дня первого полета человека в космос. И это был наш, советский человек.

Как все начиналось

Основы будущих успехов России в освоении космоса были заложены еще в XIX веке: в 1880-х годах Николай Кибальчич и Константин Циолковский разработали одни из первых в мире проектов создания аппаратов для космических полетов. Их идеи были реализованы выдающимся конструктором Сергеем Королевым, который по праву считается отцом советской космической программы. В 1931 году он основал Группу изучения ракетного движения — государственную конструкторскую лабораторию, в которой были созданы и испытаны первые советские жидкостно-баллистические ракеты.

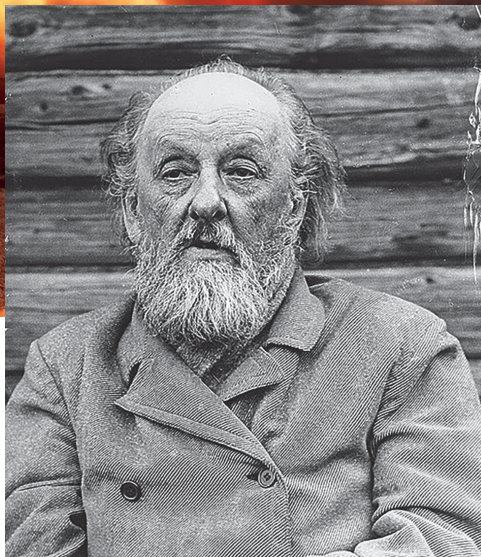
В годы Великой Отечественной войны разработки в области ракетостроения были приостановлены и возобновились лишь после ядерных бомбардировок Хиросимы и Нагасаки. Благодаря тому, что в руки советских конструкторов после войны попали образцы немецких ракет ФАУ-2, уже в 1948 году удалось создать их аналог — ракету Р-1. Она прошла успешные испытания на полигоне Капустин Яр 10 октября. К этому времени Сергей Королев официально был назначен главным конструктором Специального конструкторского бюро по ракетной технике (в апреле 1950 года оно было преобразовано в ОКБ-1) и фактически взял все работы по разработкам ракет в Советском Союзе в свои руки. В 1957 году под его руководством была успешно испытана двухступенчатая ракета Р-7 — именно она стала основной ракетой-носителем на первом этапе осуществления советской космической программы.

Главной целью Советского Союза было именно создание ракеты, которая могла бы набрать достаточную высоту и скорость, недоступную для самолетов и ПВО противника, и достичь территории главного стратегического противника — США. Это было жизненно важно, учитывая, что Соединенные Штаты имели базы в Европе и Азии, с которых в случае вооруженного конфликта между двумя странами силами авиации могли осуществляться атомные бомбардировки Советского Союза, а Москва долго не располагала возможностями доставать до США. Поэтому, чтобы достичь военного паритета, руководство СССР сделало ставку на развитие межконтинентальных баллистических ракет. Вывод физических объектов (спутники, станции и пр.) и человека на околоземную орбиту, по сути, можно считать побочным явлением развития советской ракетной программы.





Николай Кибальчич



Константин Циолковский



Сергей Королев

В то же время ракетные и спутниковые технологии могли служить не только военным, но и мирным целям, и, кроме того, были весомым аргументом в идеологическом соперничестве двух систем, демонстрирующим научно-технический потенциал и военную мощь страны. Поэтому, когда 26 мая 1954 года Сергей Королев послал докладную записку «Об искусственном спутнике Земли» в Совет министров, его предложение горячо поддержали не только такие выдающиеся ученые, как академик Келдыш, а также ракетостроители Глушко и Тихонравов, но и главный куратор советского атомного проекта Лаврентий Берия.

В условиях холодной войны космическая отрасль превратилась в одну из главных арен идеологической борьбы между СССР и США. Для государств, стремящихся к укреплению своей позиции на мировой арене, вложения в космос стали стратегическим приоритетом. Такое противостояние стало мощным катализатором и способствовало быстрому прогрессу в космической сфере.

Контроль над советской космической программой со стороны правительства осуществлял непосредственно Берия, а также министры Вячеслав Малышев и Дмитрий Устинов. В феврале 1955 года был создан Научно-исследовательский испытательный полигон № 5 Минобороны СССР на территории Казахстана в районе железнодорожной станции Тюра-Там, позже преобразованный в первый в мире космодром Байконур.

Первый пошел

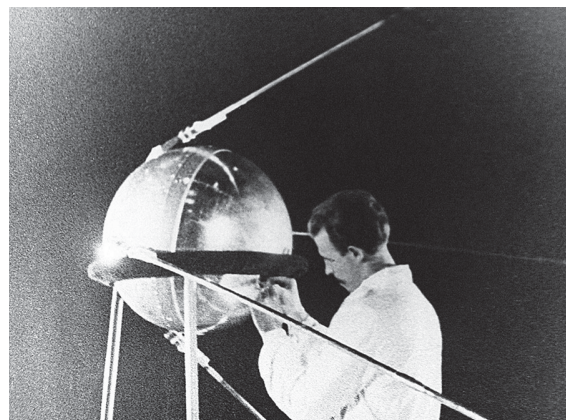
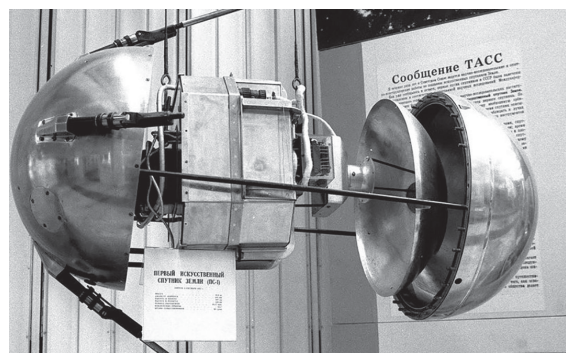
26 октября 1954 года Совмин подписал постановление о создании и выводе на орбиту первого искусственного спутника Земли — в качестве ракеты-носителя предполагалось использовать тогда еще только проектируемую Р-7, а запуск спутника должен был состояться не позднее 1957-1958 годов.

Изначально планировалось создать аппарат под названием «Объект Д» — полноценную исследовательскую станцию весом до 1500 кг с научной аппаратурой. Задачи «Объекта Д» включали изучение гравитационного и магнитного полей, ионосферы, космического излучения, проверку эффектов теории относительности, исследование возможности длительного пребывания живых организмов в космосе, изучение Солнца и метеоритной активности, а также фотографирование поверхности Земли. Однако к концу 1956 года стало ясно, что реализовать весь набор задач в требуемые сроки невозможно — подобной аппаратуре просто не существовало.

15 февраля 1957 года Сергей Королев доложил Совету министров, что американцы планируют в 1958 году запустить спутник в рамках Международного геофизического года. Он предложил вместо «Объекта Д» вывести на орбиту более простой вариант спутника — ПС-1 («Простейший спутник — 1»). Руководство СССР утвердило это предложение, и работа над упрощенным проектом была ускорена.

Фактический старт полноценной космической гонке был дан 4 октября 1957 года: СССР запустил «Спутник-1» — первый в истории искусственный спутник Земли. Он был выполнен в форме шара из алюминево-магниевого сплава диаметром 58 см и массой 83,6 кг. На борту не было научной аппаратуры, кроме датчиков температуры и давления. Радиопередатчик излучал короткие импульсы на двух частотах, которые принимали радиолюбители по всему миру.

«Спутник-1» провел на орбите 92 дня, совершив 1440 витков вокруг планеты. Запуск позволил изучить



верхние слои ионосферы, получить данные об условиях работы аппаратуры в космосе и проверить базовые технологии: работу носителя, отделение, ориентацию, радиосвязь, баллистику и слежение.

Для американцев это было сильнейшее потрясение. Они получили наглядное доказательство, что больше не являются лидерами в научной сфере. Президент США Джон Кеннеди (тогда еще будущий) впоследствии вспоминал: «Когда мы узнали о запуске русскими искусственного спутника Земли, мы пришли в шоковое состояние и в течение недели не могли ни принимать решения, ни разговаривать друг с другом». Газета «Нью-Йорк Таймс» по этому поводу писала: «90% разговоров об искусственных спутниках Земли приходилось на долю США. Как оказалось, 100% дела пришлось на Россию...». Масла в огонь добавил тот факт, что 6 декабря 1957 года американская ракета со спутником «Авангард-1» взорвалась на старте.

Первый американский спутник «Эксплорер-1» был запущен только 1 февраля 1958 года. Он был в 60 раз легче советского и проработал всего месяц, после чего перестал подавать сигналы — наш «Объект Д» проработал 692 дня. Результатом первого поражения США в космосе стало создание Национального управления по аэронавтике и исследованию космического пространства (англ. National Aeronautics and Space Administration — NASA), которое занималось исключительно вопросами освоения космоса. Однако Советский Союз продолжал лидировать в этой сфере.

Наши меньшие братья-первооткрыватели

Следующей нашей победой стал первый успешный орбитальный полет живых существ вокруг Земли. Правда, ему предшествовал ряд неудач. 3 ноября 1957 года на борту «Спутника-2» совершила свой единственный полет собака Лайка — полет был приурочен к 40-й годовщине Октябрьской революции, готовился в спешке, из-за чего конструкторы не успели разработать технологию безопасного спуска с орбиты и усовершенствовать систему обеспечения жизнедеятельности. В результате уже через несколько часов после старта вышла из строя система охлаждения, и собака погибла. 28 июля 1960 года была предпринята попытка запуска прототипа космического корабля «Восток» с собаками Лисичкой и Чайкой на борту, но уже на 38-й секунде полета ракета упала и взорвалась, собаки также погибли.

И вот наконец 19 августа 1960 года в космос отправились собаки Белка и Стрелка. Вместе с ними на борту находились 40 мышей, две крысы, насекомые, растения, грибковые культуры и человеческие клетки. После точного полета, совершив 17 витков по орбите, аппарат успешно вернулся на Землю.

После успешного возвращения собаки-космонавты стали мировыми знаменитостями. Их возили на пресс-конференции, на встречи в детских садах и школах, на различные мероприятия, демонстрирующие достижения советской космонавтики. За их здоровьем постоянно наблюдали ученые, изучали долгосрочные последствия полета.

Вскоре после полета Стрелка родила щенков. Всего у нее было два помета: первый из шести щенков, второй из четырех. Один из щенков, Пушинка, тоже стал знаменитостью: Никита Хрущев подарил его Джону и Жаклин Кеннеди. Сотрудники службы безопасности Белого дома, опасаясь, что в собаке может быть спрятано подслушивающее устройство, тщательно ее обследовали, сделали рентген и УЗИ, но ничего не обнаружили. Пушинка поселилась в президентском питомнике и позже тоже принесла потомство.

И Белка, и Стрелка прожили долго, умерли естественной смертью от старости. Из их тел сделали чучела, которые вместе с подлинным спускаемым аппаратом, в котором собаки вернулись на Землю, сейчас находятся в Музее космонавтики в Москве.

Их успешный полет доказал, что организм млекопитающего способен выдерживать продолжительный орбитальный полет и безопасно вернуться на Землю. Это дало ученым уверенность в возможности отправки человека в космос, и менее чем через полгода такой полет состоялся.

Соединенные Штаты провели первый орбитальный запуск космического аппарата с животным на борту лишь 29 ноября 1961-го, уже после первых полетов человека в космос. Первыми животными-астронавтами стали шимпанзе Хэм и Энос.



Поехали!

В январе 1959 года начался отбор кандидатов для подготовки к предстоящему полету человека в космос. Задача поручалась командованию ВВС, в отряд рекомендовалось зачислять летчиков-истребителей не старше 30 лет, ростом не выше 170 см и весом не более 70 кг. В процессе первичного отбора были рассмотрены 3456 медицинских книжек, в результате чего 352 человека получили приглашение на медкомиссию. Впоследствии 53 летчика по собственному желанию отказались от участия в деле, цели которого им не сообщались, а еще 74 не прошли по состоянию здоровья. Оставшихся кандидатов группами стали вызывать в Москву, где их тестировали на предмет переносимости нагрузок — выдерживали в барокамере, крутили на центрифуге, встряхивали на вибростенде, проверяли устойчивость их организма к гипоксии. Двухэтапное психофизиологическое обследование удалось пройти лишь 29 офицерам, 20 из них на основании решения мандатной комиссии составили первый отряд космонавтов СССР.

Сергей Королев изо всех сил торопил обучение отряда, поэтому по его предложению летом 1960 года из 20 человек отобрали шестерых, которые продолжили обучение на тренажерах, имитирующих корабль «Восток». В их число вошли Юрий Гагарин, Анатолий Карташов (по медицинским соображениям был заменен Валерием Быковским), Григорий Нелюбов, Андриян Николаев, Павел Попович и Герман Титов.

В январе 1961 года кандидаты сдали выпускные экзамены. По результатам Юрий Гагарин, Герман Титов, Андриян Николаев и Павел Попович получили «отлично», Нелюбов и Быковский — «хорошо». 25 января 1961 года все шесть кандидатов были зачислены на должности космонавтов. 10 апреля 1961 года



Государственная комиссия определила, что первым в космосе будет Юрий Гагарин. Его дублером назначили Германа Титова, запасным дублером — Григория Нелюбова.

Старт ракеты-носителя «Восток» с кораблем «Восток-1» и Юрием Гагариным на борту состоялся 12 апреля 1961 года в 09.07 по московскому времени с космодрома Байконур. Позывной Гагарина был «Кедр».

Нельзя сказать, что все прошло точно по плану. Ракета-носитель отработала в положенном режиме, но двигатели третьей ступени выключились позже необходимого. В результате корабль был выведен на нерасчетную орбиту: апогей оказался на 100 километров выше запланированного (327 километров вместо 230). В случае отказа тормозной двигательной установки кораблю пришлось бы тормозить за счет трения о верхние слои атмосферы, и возвращение на Землю могло занять примерно 4 дня. По счастью, все обошлось — торможение прошло успешно.

На орбите Гагарин поддерживал радиосвязь с Землей, вел наблюдения в иллюминаторы, контролировал работу систем корабля. Он тестировал простейшие задачи: ел, пил воду, записывал наблюдения карандашом, фиксировал ощущения с помощью бортового магнитофона.

В конце полета система управления недобрала импульсы, отсеки не разделились в штатном порядке, и перед входом в атмосферу аппарат стал беспорядочно кружиться со скоростью один оборот в секунду. В более плотных слоях атмосферы приборно-двигательный отсек все-таки смог отделиться от спускаемого аппарата.

По плану Гагарин катапультировался на высоте семи километров и спустился на парашюте. После раскрытия парашюта он должен был открыть специальный клапан, который давал доступ атмосферного воздуха в скафандр. Но клапан попал под демаскирующую оболочку скафандра и оказался недоступен. Гагарин провозился с ним несколько минут, пока не додумался взять предусмотренное в скафандре зеркальце и с его помощью вытащить клапан из-под оболочки. Приземлился Юрий Гагарин в 10.55 по московскому времени в районе деревни Смеловка Саратовской области. Продолжительность полета составила 1 час 48 минут.

Сообщение ТАСС об успешном запуске «Востока-1» вышло еще до его приземления и произвело эффект разорвавшейся бомбы — тысячи людей вышли на улицы городов, радуясь успеху советской космонавтики. Гагарину сразу после приземления присвоили звание Героя Советского Союза, а 14 апреля 1961 года в Москве на Красной площади состоялась торжественная встреча первого космонавта Земли.

В 1962 году день 12 апреля был официально утвержден в качестве праздника — Дня космонавтики. В 1968 году Международная авиационная федерация провозгласила его Всемирным днем авиации и космонавтики.

Первый американский астронавт Алан Шепард поднялся в космос только 5 мая 1961 года, и то не на орбиту, он совершил суборбитальный полет на высоте меньше 190 км. Его продолжительность составила 15 минут 28 секунд.

Вехи лидерства

Следующим успехом СССР стал полет Германа Титова 6 августа 1961 года на корабле «Восток-2». Его продолжительность составила 25 часов 18 минут, за это время корабль 17 раз облетел вокруг Земли, преодолев более 700 тысяч километров. Титов стал вторым человеком в космосе и первым, кто провел в невесомости более суток.

Он первым в истории сделал фотографии и кино съемку Земли из космоса, попробовал космическое питание (паштеты и сок в тюбиках), выполнил физические упражнения и даже уснул в космосе. Приземление было сложным: спускаемый аппарат начал уходить к железнодорожным путям, но благодаря

мастерству Титова посадка состоялась в нескольких десятках метров от рельсов — на пашне близ города Красный Кут в Саратовской области.

Летом 1962 года Советский Союз в очередной раз продемонстрировал свое превосходство в освоении космоса: состоялся первый в истории групповой космический полет с участием двух кораблей. 11 августа 1962 года был запущен «Восток-3» с Андряном Николаевым на борту, а 12 августа стартовал «Восток-4» с Павлом Поповичем.

В определенные моменты корабли находились на расстоянии нескольких километров друг от друга и были в пределах видимости экипажей. Впервые в истории космонавты поддерживали устойчивую радиосвязь друг с другом и с Центром управления полетами. Также впервые изображение космонавтов транслировалось в прямом эфире телевидения СССР и международной организации «Интервидение». Миллионы людей увидели, как космонавты плавают в невесомости, общаются с Землей и проводят эксперименты. В рамках секретной части программы «Восток-3» играл роль цели, а «Восток-4» отрабатывал перехват спутника противника. Отработка координации и обмена информацией между экипажами на орбите стала важным шагом к будущим стыковочным операциям.

15 августа оба корабля успешно приземлились в Карагандинской области: сначала «Восток-3», затем, через несколько минут и примерно в 300 км от него, — «Восток-4». Космонавты катапультировались и приземлились отдельно от спускаемых аппаратов.



Алексей Леонов

СССР продолжал демонстрировать успех за успехом. Следующим эпохальным событием в истории космонавтики стал полет корабля «Восток-6» с первой женщиной-космонавтом Валентиной Терешковой на борту. Запуск состоялся 19 июня 1963 года с космодрома «Байконур». Перед стартом Терешкова произнесла фразу «Эй! Небо! Сними шляпу! Я к тебе иду!» — цитату из «Облака в штанах» Маяковского.

Полет продолжался 2 суток 22 часа 50 минут, корабль совершил 48 витков вокруг Земли и преодолел расстояние 1 971 000 километров.

Первым человеком, вышедшим в открытый космос, тоже стал советский космонавт, Алексей Леонов. Исторический полет корабля «Восход-2» состоялся 18-19 марта 1965 года, командиром был Павел Беляев. Общая продолжительность пребывания Леонова в безвоздушном пространстве составила 23 минуты 41 секунду, из них за пределами корабля — 12 минут 9 секунд.

Во время миссии возникло несколько критических ситуаций. Из-за разницы давления скафандр сильно раздулся, что препятствовало возвращению космонавта в шлюзовую камеру. Леонов принял решение снизить давление в скафандре с 0,4 до 0,27 атмосфер — это было рискованно (угроза декомпрессионной болезни), но космонавт рассчитал, что азот уже «вымылся» из крови за счет дыхания чистым кислородом.

В нарушение инструкции Леонов вошел в шлюзовую камеру головой вперед. В тесном пространстве шлюза диаметром 1 метр ему пришлось разворачиваться, чтобы войти в корабль ногами вперед (иначе из-за крышки люка, открывающейся внутрь, войти было невозможно).

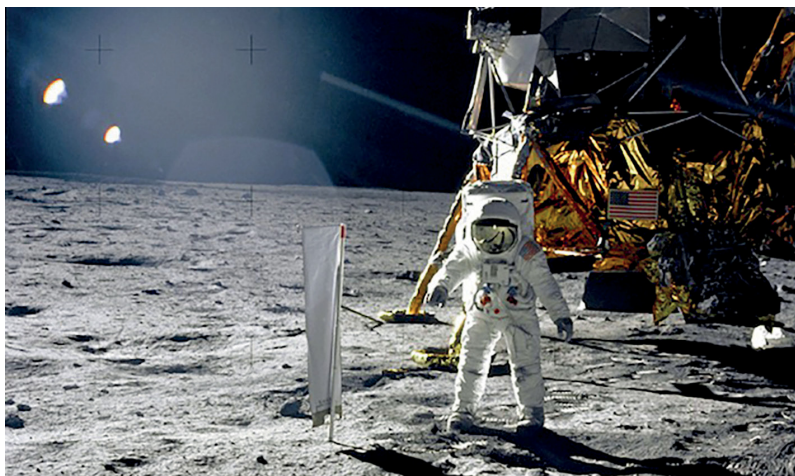
После возвращения Леонова в корабль давление кислорода в кабине начало расти из-за нарушения герметичности после закрытия люка. Космонавты снизили температуру и влажность, чтобы избежать риска взрыва.

При посадке отказала автоматическая система ориентации, управление осуществлялось вручную. Корабль приземлился в тайге, экипаж эвакуировали только через двое суток.

Но, несмотря на все сложности, полет был успешным и стал важной вехой в освоении космоса. 20 октября 1965 года Международная авиационная федерация (ФАИ) утвердила мировой рекорд: 12 минут 9 секунд пребывания человека в космическом пространстве вне корабля.

От соперничества к сотрудничеству

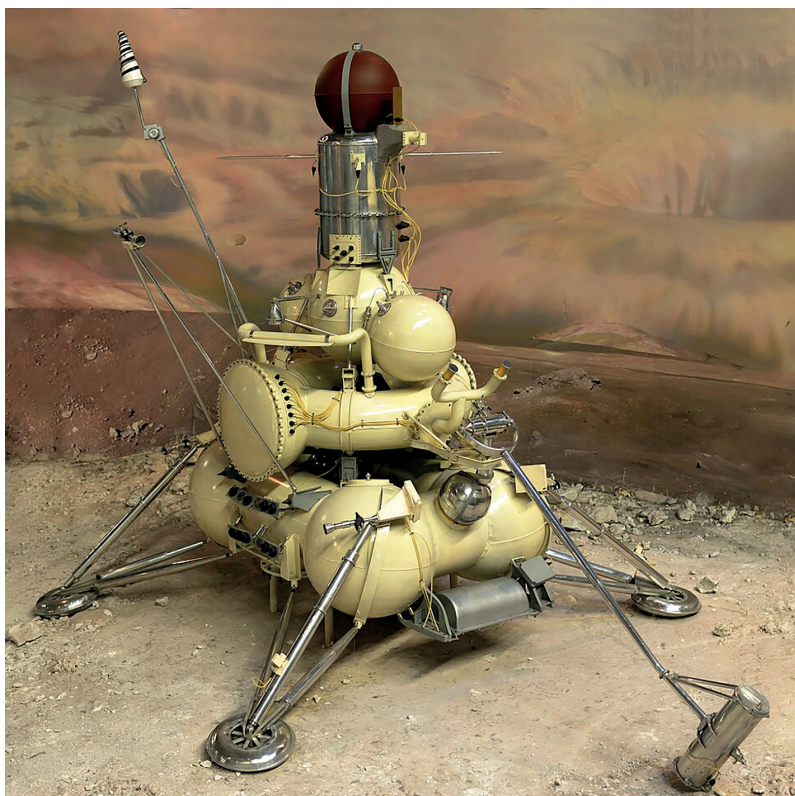
Переломным моментом космической гонки стала высадка американцев на Луну в июле 1969 года. Чтобы добиться этого триумфа после долгой череды поражений, США потратили колоссальное количество ресурсов. В программе «Аполлон», инициированной после полета Гагарина президентом Кеннеди, участвовало более 400 тысяч человек, десятки университетов, частных компаний и государственных организаций. Строились новые ракеты, разрабатывались космические модули, тестировались скафандры и системы жизнеобеспечения. Главной задачей было сделать невозможное возможным: посадить человека



на Луну и вернуть его обратно живым. Практического смысла в этом было мало, важнее было доказать свою мощь и превосходство — научное, экономическое, технологическое. Отчасти это удалось.

При этом не надо забывать, что совершать успешные лунные миссии Советский Союз тоже начал раньше США. В январе 1959 года автоматическая межпланетная станция «Луна-1» впервые в истории достигла второй космической скорости и пролетела вблизи Луны, став первым искусственным объектом, вышедшим на орбиту вокруг Солнца. В сентябре 1959 года «Луна-2» впервые достигла поверхности Луны, доставив на нее вымпелы с изображением герба СССР. В октябре того же года «Луна-3» облетела Луну и впервые в истории сфотографировала ее обратную сторону.

Советская пилотируемая лунная программа была официально утверждена в 1964 году. Она включала в себя два направления: облет Луны (корабль должен был выполнить облет планеты по траектории свободного возврата, то есть пройти над ее обратной стороной и вернуться к Земле без выхода на окололунную орбиту) и посадка на Луну. Высадка человека планировалась на 1968 год.



По целому ряду причин эта программа не была выполнена. Вместо этого советская сторона сделала ставку на автоматические лунные станции. И в этом направлении СССР добился внушительных результатов: «Луна-16» (1970) впервые в истории доставила лунный грунт на Землю без участия человека. Позже «Луноход-1» стал первым в мире планетоходом, удаленно управляемым с Земли — тоже советское достижение. Конечно, высадка Армстронга на Луну имела несравнимо большее эмоциональное, символическое и политическое значение, но назвать это тотальным преимуществом нельзя. Тем более что СССР не собирался сдавать позиции. Он по-прежнему доминировал в количестве орбитальных запусков и продолжал демонстрировать успехи в длительных космических миссиях.

Программа «Аполлон» вскоре была свернута: после шестой успешной высадки в 1972 году США перестали летать на Луну и перешли к созданию многозвездных космических кораблей. Остался закономерный вопрос — а ради чего все это было?

СССР сосредоточился на долговременных орбитальных станциях: сначала «Салют», затем «Мир» — первая в истории постоянно обитаемая космическая станция. Именно в этом направлении советская космонавтика вновь стала первопроходцем: длительные миссии, медицинские эксперименты, отработка технологий пребывания в невесомости стали ее приоритетом. США, в свою очередь, отказались от полетов на Луну.

Начиная с 1970-х годов, прежняя риторика соперничества стала постепенно смягчаться. Знаковым моментом нового этапа стало совместное советско-американское сотрудничество. В 1975 году в рамках проекта «Союз-Аполлон» произошел первый в истории стыковочный полет кораблей двух держав. С конца 1990-х годов началась еще более тесная кооперация — участие России в создании Международной космической станции (МКС). Именно на советских и российских «Союзах» астронавты США добивались на орбиту многие годы после завершения программы шаттлов.

Не напрасно было

Сегодня российская космонавтика находится в состоянии адаптации к новым вызовам, связанным с санкционным давлением, технологическими ограничениями и необходимостью импортозамещения. При этом отрасль сохраняет ключевые компетенции и реализует стратегические проекты, направленные на укрепление технологического суверенитета и расширение присутствия в космосе.

Сказать, что Россия в настоящее время занимает лидирующие позиции в освоении космического пространства, будет, конечно, преувеличением. Но тут, пожалуй, уместно привести аналогию со стайерским забегом. Сильный, опытный спортсмен не обязательно всегда находится впереди. Он грамотно распределяет силы, чтобы в нужный момент действовать максимально эффективно.

Русские, как известно, долго запрягают — сейчас скорее именно этот этап. Но обязательно найдется среди нас новый герой, который так же, как 65 лет назад, скажет: «Поехали!».

Будем надеяться, что ждать осталось недолго...



Работа для освоения космоса

68 лет Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» вносит весомый вклад в развитие отечественной космонавтики. Одно из приоритетных направлений деятельности предприятия — разработка и изготовление наукоемкой техники.

В 1958 году Ижевскому мотозаводу было поручено изготовление электро моделирующей станции «Электрон». Она была предназначена для расчета параметров траектории полета ракет и космических аппаратов, проведения сложных расчетов при разработке ракетно-космических систем и комплексов. В 1961 году аппаратура Ижевского мотозавода обеспечила успешный полет первого космонавта Земли Юрия Гагарина. За этот трудовой подвиг в том же году предприятие награждено высшей наградой страны — орденом Ленина, а группа работников — государственными наградами.

В 1963-1965 годах Ижевский мотозавод изготовил и ввел в эксплуатацию телеметрическую аппаратуру, которая использовалась для обеспечения полета первой женщины-космонавта Валентины Терешковой, первого в мире выхода человека в открытый космос, выполненного Алексеем Леоновым, и запуска межпланетной станции «Луна-9».

В дальнейшем Ижевский мотозавод участвовал в реализации космических программ «Восход», «Венера», «Марс», «Салют», «Мир», «Фобос», «МКС», «Союз» — «Аполлон», «Энергия» — «Буран», а также проектов «Протон-М», «KazSat», и др.

С 2004 года «Аксион» производит универсальные малогабаритные приемно-регистрирующие станции нового поколения. Они обрабатывают



Мотозавод изготовил аппаратуру для беспилотного полета орбитального корабля «Буран».

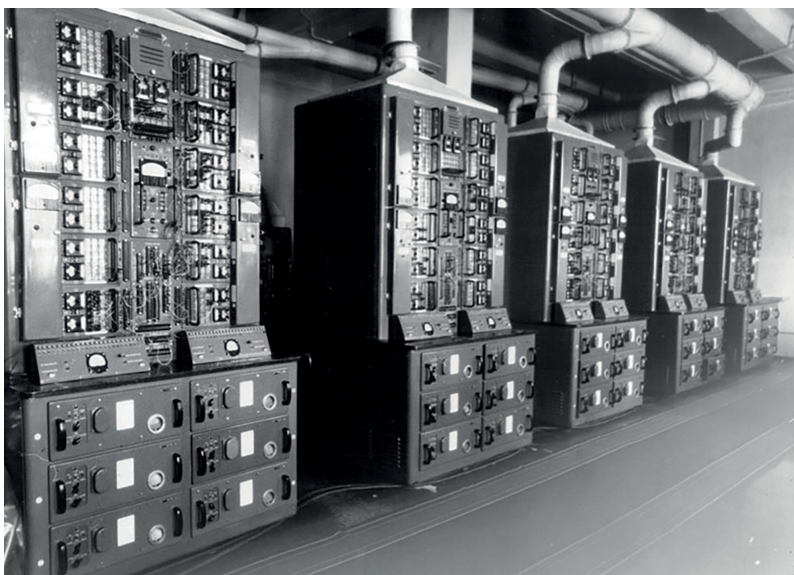
Фото — Госкорпорация «Роскосмос» www.roscosmos.ru

телеметрическую информацию, поступающую со всех типов бортовых радиотелеметрических комплексов ракет и разгонных блоков. Введены в эксплуатацию на космодромах Плесецк и Байконур, в пунктах слежения и управления космическими аппаратами.

В июне 2006 года был запущен спутник «Ресурс-ДК» с оптико-электронной аппаратурой оперативного дистанционного зондирования Земли, позволяющей получать цветные, детальные изображения местности. «Аксион» принимал активное участие в изготовлении его составных частей. Спутник успешно отработал на орбите более трех лет и произвел съемку более 58 млн кв. км Земли.

В 2008 году предприятие освоило выпуск аппаратуры для обеспечения наземных и морских стартов ракеты-носителя «Ангара», а также бортовой космической аппаратуры малых космических аппаратов. На Земле прием и обработка данных осуществляются при помощи командно-измерительных станций «Фазан», «Тамань-База» и других, изготовленных на предприятии.

В 2015-2016 годах «Аксион» участвовал в восстановлении измерительных пунктов, расположенных на территории Крыма. Предприятие успешно освоило и осуществляет серийные поставки аппаратуры для космических аппаратов: «Спектр-УФ», «Кондор-Э», «Курс-НА», «Прогресс» и «Союз МС-08».



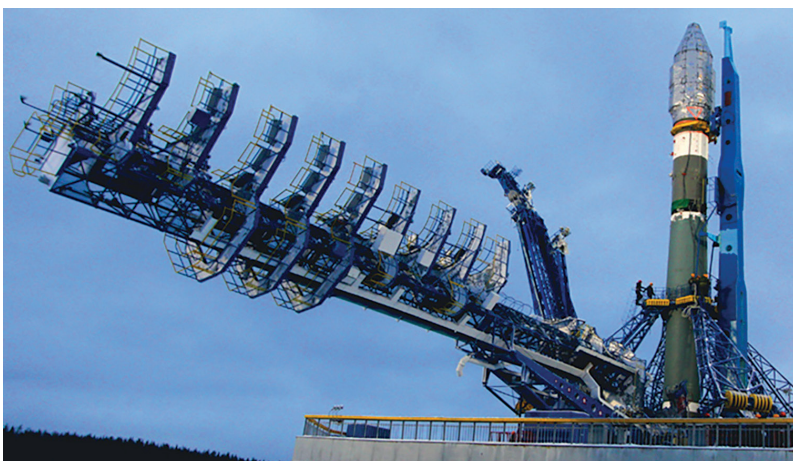
Электро моделирующая станция «Электрон».

Фото — Пресс-служба «Аксиона»



Предприятие ведет работу по созданию унифицированного технического комплекса космодрома Восточный.
Фото — Госкорпорация «Роскосмос» www.roscosmos.ru

Особое место в космической деятельности «Аксиона» занимает участие в Российской программе исследования Луны. Предприятие осваивает и изготавливает блоки для системы ориентации солнечной батареи Лунного орбитального аппарата «Луна-Ресурс-1 ОА». Для восстановления телеметрического комплекса МА-9МКТМ космодрома Байконур ведется изготовление аппаратуры автосопровождения из состава антенной системы «Ромашка». Освоены и уже поставляются на полигоны России наземные станции командно-измерительной системы «Топаз», обеспечивающие автосопровождение космических аппаратов на расстоянии от 140 до 2000 км. Для космодромов Плесецк, Байконур и Восточный изготавливаются приборы электропитания системы управления изделий наземной аппаратуры стартового комплекса ракетносителя «Союз-2».



Стартовый комплекс ракетносителя «Союз-2».
Фото — Госкорпорация «Роскосмос» www.roscosmos.ru

Сегодня «Аксион» совместно с АО «ЦЭНКИ» и его филиалом «НИИ стартовых комплексов имени В.П. Бармина» работает над созданием унифицированного технического комплекса космодрома Восточный. В 2025-2026 годах успешно поставлены оборудование и агрегаты системы бесперебойного и резервного электропитания КВУ с суммарной мощностью до 2 МВт. На космодроме Восточный с участием сотрудников «Аксиона» ведутся работы и испытания перед введением системы в эксплуатацию.

Предприятие передало энергетический модуль для обеспечения высококачественного электропитания в автономном режиме сторонних потребителей, модуль управления и установки термостатирования в процессе транспортирования космической головной части ракеты РКН «Ангара-А5».

«Аксион» изготовил и поставил на территорию космодрома два опытных образца электрического тягача для буксировки изделий ракет космического назначения (РКН), а также четыре коленчатых и шесть ножничных подъемников для обеспечения доступа персонала к местам обслуживания РКН.

Коллектив предприятия чтит память и отдает дань уважения всем поколениям мотозаводцев-участников изготовления аппаратуры для космоса. На территории завода установлены памятник Юрию Гагарину, стела «Аксион», Аллея космонавтов. В День космонавтики ежегодно проводятся различные тематические мероприятия.

Елизавета Ковальчук

АЛЕКСЕЙ БЕЛЯЕВ:

Главная ценность СЭГЗ — люди



Алексей Беляев



Алексей Судаков

На Сарапульском электрогенераторном заводе состоялся Конкурс профессионального мастерства 2026 года.

У Конкурса профессионального мастерства среди работников Сарапульского электрогенераторного завода (СЭГЗ) давние традиции.

Первые соревнования среди мастеров и фрезеровщиков завода состоялись еще в 1959 году, и с тех пор проводились ежегодно вплоть до самого конца 80-х годов прошлого века.

В 90-е годы традиция проведения соревнований прервалась, возродили ее в 2001 году, следующий конкурс станет юбилейным – 25-м по счету.

Возрождение традиции

По словам директора производства СЭГЗ **Алексея Судакова**, идея возрождения конкурса принадлежит двум людям, сыгравшим огромную роль в истории завода, — бывшему генеральному директору СЭГЗ Сергею Мусину и экс-директору производства Сергею Кононину.

В первые годы после возрождения конкурс проводился среди ограниченного числа рабочих профессий — токарей, фрезеровщиков и монтажников радиоэлектронной аппаратуры и приборов, сегодня в нем также участвуют обмотчики элементов электрических машин, наладчики станков с числовым программным управлением (ЧПУ) и электросварщики.

Рост числа участвующих в конкурсе профессий — инициатива самих рабочих завода. Которые, глядя на то, как состязаются их коллеги из других цехов и подразделений, тоже захотели соревноваться в профессиональном мастерстве. Правда, далеко это было возможно, поскольку для проведения конкурса требовался большой парк однотипного оборудования.

— Работа по улучшению условий труда рабочих, модернизации и обновлению оборудования на СЭГЗ ведется постоянно. Завод перестраивается на использование высокотехнологичного оборудования, осваивает передовые технологии, расширяет парк станков с ЧПУ. В том числе и это позволило нам увеличить количество участников конкурса в каждой группе. Если в 2002 году в Конкурсе профессионального мастерства участвовало 15 работников СЭГЗ, то в 2026-м — 133, из которых вышел в финал 61 работник предприятия, — рассказал Алексей Судаков.



Участники конкурса

На старте все равны

За 24 года проведения конкурса профмастерства (исключениями стали годы эпидемии ковид) менялись не только его участники, но и условия и правила проведения. В одно время, чтобы дать дорогу молодым конкурсантам, поощрить их работу, ввели ограничение по возрасту — в конкурсе могли участвовать не достигшие 45-летнего возраста.

Сегодня никаких ограничений для конкурсантов не существует. Действует олимпийский принцип: на старте все равны, и только честное состязание покажет, кто лучше на финише.

— У нас на равных соревнуются и те, кто 15 лет участвовал в конкурсе, и совсем молодые специалисты. Сегодня половина участников конкурса профмастерства — люди со стажем работы не меньше трех лет, самому молодому участнику конкурса этого года — 21 год. И это не рекорд, в прошлом и позапрошлом году у нас был 17-летний конкурсант, обмотчик деталей электрических двигателей, он же и победил в конкурсе, — сказал Алексей Судаков.

Кроме общественного признания своего мастерства и всеобщего уважения, победители заводской олимпиады получают материальное поощрение. По ходатайству руководства конкурсная комиссия своим решением части победителей конкурса поднимает квалификационные разряды, другой части — персональные коэффициенты заработной платы, что дает ощутимую прибавку к заработной плате.

Абсолютный чемпион

Конкурс профмастерства не только дает возможность проявить себя каждому, вне зависимости от регалий, подтвержденной квалификации и стажа работы, но и является эффективным механизмом социального и карьерного лифта для работников СЭГЗ. Победителя или заметно отличившегося и перспективного участника конкурса отмечает руководство предприятия, предоставляя ему максимум возможностей для развития, совершенствования и выхода на новый уровень.

В конкурсе профмастерства 2026 года в 14-й раз участвовал Алексей Русинов, фрезеровщик 6-го разряда участка точной техники № 19. Буквально накануне заводского конкурса он принял участие в региональном этапе Всероссийского конкурса профессионального мастерства «Лучший по профессии» в номинации «Фрезеровщик».

Несомненно, лучший на сегодня фрезеровщик СЭГЗ занял второе место, уступив лишь своему коллеге, работающему в Концерне «Калашников», на площадке которого и проходили соревнования регионального этапа.



— На чужой площадке соревноваться, конечно, сложнее, хозяевам и родные стены помогают. Но дело не в призовых местах, а в уровне мастерства участников, который я считаю примерно равным, большой разницы не увидел, — сообщил «ДК» Алексей Русинов. — Во всех конкурсах профессионального мастерства участвую с удовольствием. Специально к ним никак не готовлюсь, просто тружусь, совершенствую свои навыки, узнаю что-то новое и стараюсь применить в своей работе — вот и вся подготовка.



Алексей Русинов



Алексей Козлов

Участвовать в конкурсах профмастерства Алексей Русинов начал через год после трудоустройства на СЭГЗ, сегодня он абсолютный чемпион завода по количеству занятых призовых мест в цеховых, заводских и региональных этапах всероссийских соревнований. Алексей Русинов шесть раз занимал первые места на заводских конкурсах профмастерства, становясь лучшим фрезеровщиком СЭГЗ.

— Кажется, нужно уже уступить дорогу молодым, пусть и они достигают побед и бьют рекорды, но, с другой стороны, хочется показать им, что такое профессионал во фрезеровке и каких вершин при желании можно достичь в своей профессии, — добавил Алексей Русинов, пообещав обязательно продолжить участие в конкурсах профессионального мастерства СЭГЗ.

Главная ценность СЭГЗ — люди

Конкурс профмастерства на СЭГЗ традиционно проходит в два этапа. На первом, цеховом, определяются победители и призеры, выходящие во второй, финальный, этап. В финале соревнуются между собой лучшие из лучших.

— Самая главная ценность СЭГЗ — это люди, настоящие профессионалы своего дела, работающие в единой команде и выпускающие изделия, крайне необходимые сегодня нашей армии, востребованные на СВО. Чем выше профессионализм работников завода — тем выше качество изделий, которые мы выпускаем, тем они становятся технологичнее, надежнее и эффективнее, — заявил, открывая Конкурс профессионального мастерства СЭГЗ, генеральный директор завода Алексей Беляев. — Руководство СЭГЗ создает условия для личного и профессионального роста сотрудников предприятия: ежегодно улучшаются условия труда, приобретается современное высокотехнологичное оборудование, стабильно выплачивается и растет

заработная плата, которая зависит и от квалификации работника, совершенствуется социальный пакет. Нам еще очень многое предстоит сделать, и я уверен в том, что с такими профессионалами, какие работают на СЭГЗ, мы успешно выполним все поставленные перед нами задачи.

Финал также разделен на два этапа: на первом конкурсанты выполняют теоретическое задание, а после короткого перерыва, на втором этапе, — практическое. Болельщики горячо поддерживают своих фаворитов, но так, чтобы им не помешать, при выполнении конкурсных заданий конкурсантам очень важно сохранять спокойствие и концентрацию.

За соблюдением правил следят представители заранее сформированной конкурсной комиссии, в которую входят генеральный директор завода, директор производства, главный технолог, а также руководители различных заводских служб и начальники цехов. Судьи, определяющие победителей, беспристрастны, объективны и компетентны, хорошие результаты конкурса — показатель и их эффективной управленческой работы.

Важное направление

Подготовка и обучение работников — отдельное и очень важное направление работы СЭГЗ, Конкурс профессионального мастерства — яркий и заметный,





Анастасия Петрова

но далеко не единственный показатель эффективности выстроенной на предприятии системной работы с кадрами.

— На СЭГЗ работает учебный центр, в нем можно как получить востребованную специальность, так и пройти переподготовку для последующего повышения разряда и допуска к работе с более сложными изделиями. Обучение в нашем центре бесплатное, учащимся выплачивается стипендия.

Приглашаем к нам на завод жителей Сарпула и близлежащих районов. У нас можно бесплатно получить востребованную специальность, хорошо оплачиваемую работу и возможность для личного и карьерного роста, — говорит директор производства СЭГЗ Алексей Судаков.

Его поддерживает заместитель председателя профсоюзной организации предприятия Алексей Козлов:

— Наш коллективный договор уже 5 раз признавался лучшим среди промышленных предприятий Удмуртии. Ежегодно подписывается Соглашение об улучшении условий труда, определяются конкретные рабочие места, которые ждет модернизация, в каждом подразделении предусмотрены помещения для приема пищи, устанавливаются новые системы вентиляции и кондиционирования воздуха, предоставляются улучшенные средства индивидуальной защиты.

Прописано в коллективном договоре и проведение Конкурса профессионального мастерства для рабочих и научно-практической конференции для инженерно-технических работников. Действует эффективная система мотивации и материального поощрения, условия для карьерного роста. На предприятии создан и поддерживается благополучный социальный климат.

Представители профсоюзной организации СЭГЗ были на многих предприятиях республики и страны, знакомились с условиями труда, и нам есть

с чем сравнивать. Социальный пакет, который предоставляет СЭГЗ своим работникам, один из лучших в Удмуртии и далеко за ее пределами.

Победа впереди

Сарапульчанка Анастасия Петрова пришла в учебный центр СЭГЗ в конце 2023 года. Выучилась, получила профессию монтажника радиоэлектронной аппаратуры и приборов, работает в сборочном цехе № 5. Между приходом Анастасии на завод и первой попыткой участия в Конкурсе профессионального мастерства немногим более двух лет, но каких результативных для ее карьеры!

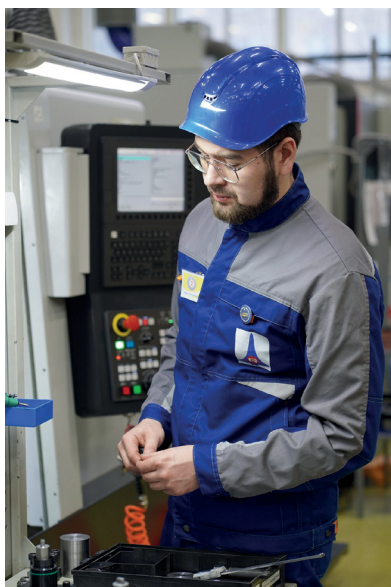
На первом отборочном этапе конкурса Анастасия попала в число 10 лучших монтажников радиоэлектронной аппаратуры и приборов. Программа соревнований включала теорию и практику, в практической части конкурсного задания монтажники выполняли пайку элементов, в этом деле, как отметили члены жюри, особенно важна стабильность. Суета — враг качества, поэтому победителей определяет не скорость любой ценой, а выполнение операций без брака и переделок.

— Решила попробовать свои силы в заводском Конкурсе профмастерства, коллеги по цеху меня поддержали. Да, не выиграла, но в следующем году обязательно буду бороться за первое место. Спасибо моим цеховым наставникам за то, что многому меня научили, мне есть куда развиваться и где совершенствовать свои навыки, моя победа в конкурсе профмастерства впереди! — считает Анастасия Петрова.

Впрочем, несмотря на отсутствие призового места в конкурсе, Анастасию Петрову смело можно считать одним из его победителей. И эта победа дорогого стоит: руководство предприятия не только отметило ее специальным призом как самого молодого участника конкурса, но и взяло на заметку — перспективные кадры СЭГЗ очень нужны.

И если уж разговор коснулся поощрений, стоит отметить, что призовой фонд Конкурса профмастерства СЭГЗ в этом году был значительно увеличен, что позволило организаторам выплачивать за первое место 20 тысяч рублей, за второе — 15 тысяч, за третье — 10 тысяч рублей.

Деньги серьезные, но не столько суммы призов мотивируют участников конкурса профмастерства, сколько желание показать всем, и своим коллегам по цеху, и руководству предприятия, и горожанам, что упорный труд нужно ценить за красоту и пользу, которую он приносит людям.





ВРЕМЯ СИСТЕМНЫХ РЕШЕНИЙ

В апреле состоялся XVII форум InfoSpace, организованный РСПП и Агентством экономического развития России. Главной темой стали связь и цифровая инфраструктура как факторы экономического роста, устойчивости страны и современного государственного управления. Журнал «Деловой квадрат» был аккредитованным СМИ форума.

Форум объединил треки по искусственному интеллекту, кибербезопасности, программно-аппаратным комплексам, роботизации промышленности, инфраструктурному строительству и финансовым технологиям. В дискуссиях участвовали представители государства, госкорпораций, инвестиционного рынка, отраслевых ассоциаций и крупнейших компаний, включая Yandex Cloud, СберТех и фонд «Сколково».

Сильный фундамент

Модератор пленарной сессии, руководитель Аналитического центра при Правительстве РФ Константин Калинин обозначил ключевой тезис форума: «Технологии нельзя рассматривать в отрыве от инфраструктуры». Если еще недавно внимание было сосредоточено на сервисах и пользовательском опыте, то теперь оно смещается к базовому уровню: сетям связи, дата-центрам, промышленной электронике, облачным платформам и источникам длинного капитала.

Именно эта инфраструктурная база становится условием следующего этапа цифровой трансформации государства, экономики и социальной сферы, которая входит в число национальных целей развития России на ближайшее десятилетие. Предыдущий этап уже дал заметный эффект: благодаря нацпроекту «Цифровая экономика» расширился доступ к интернету, выросла скорость получения услуг и упростилось взаимодействие государства, бизнеса и граждан.

По словам Константина Калинина, в 2024 году 96,6% жителей страны получили государственные и муниципальные услуги в электронном формате, а к 2030 году качественная широкополосная сеть должна охватить 97% домохозяйств России. За этими показателями стоят доступность образования, медицины, торговли, удаленной занятости и цифровых сервисов. Следующий этап, подчеркнул он, требует опоры на исключительно ответственное программное обеспечение.

Квантовый скачок

Россия входит в число трех стран наряду с США и Китаем, располагающих действующими кубитными вычислителями на четырех основных физических платформах: сверхпроводниковой, атомной, фотонной и ионной.

Директор по квантовым технологиям Госкорпорации «Росатом» Екатерина Солнцева обозначила ключевой принцип развития отрасли: «Квантовый компьютер не заменит классический. Будущее за гибридными системами, которые сочетают оба подхода». Конкуренция смещается от создания таких вычислителей к разработке прикладного программного обеспечения. Екатерина Солнцева привела опыт Росатома: на раннем

этапе двум командам специалистов потребовалось два года, чтобы сформировать техническое задание для первого «полевого» применения кубитного вычислителя. Сегодня подобные процессы занимают уже несколько недель. Следующим шагом, по словам спикера, станет появление верхнеуровневого программного обеспечения, которое позволит использовать систему без глубокого погружения в физику процесса. По оценкам аналитиков, переход квантовых компьютеров в практическую фазу ожидается в диапазоне от 2028 года по оптимистичному сценарию до 2035-го — по наиболее осторожному. Компании, вошедшие в отрасль раньше конкурентов, получат технологическое преимущество.

Связь с космосом

Спикеры пленарной сессии обсудили спутники как один из базовых элементов национальной цифровой инфраструктуры, роль которой будет только усиливаться по мере роста трафика. Юрий Урличич, председатель совета Ассоциации участников рынка спутниковой связи, заявил прямо: «Скоро мы будем все больше зависеть от космоса».

Он отметил, что для 80% территории России вещание и связь обеспечиваются спутниковыми системами. Примерно на 18% площади страны интернет практически невозможен без их работы. А это около 3 млн кв. км, что соответствует, например, территории Якутии.

Отдельной темой стала технологическая независимость отрасли. Юрий Урличич подчеркнул, что речь идет о создании полноценной национальной базы — от компонентов до программного обеспечения. По его словам, важно «не пересаживаться с западной технологической иглы на восточную», а развивать собственные решения.

Безопасность как стандарт

Одной из горячо обсуждаемых тем пленарной сессии стало использование искусственного интеллекта в закрытых корпоративных и госсистемах. Если на массовом рынке нейросети уже привычный инструмент автоматизации, то для государства и крупного бизнеса вопрос жестче: на кону находятся безопасность данных, устойчивость управления и защита чувствительной информации.

Алексей Забродин, технический директор «РТК-ЦОД», предупредил о рисках бесконтрольного использования публичных ИИ-сервисов. Сотрудник,

обсуждающий с внешней моделью рабочие задачи, может непреднамеренно раскрыть не только документы, но и внутренние процессы, управленческие подходы и даже логику будущих решений компании.

В качестве практического ответа на этот вызов участники сессии обсуждали модель закрытого контура, когда большие языковые системы разворачиваются внутри защищенной инфраструктуры, без внешних подключений, с контролем потоков данных и точечным дообучением на регламентах организации.

Трек кибербезопасности стал логичным продолжением разговора об устойчивости цифровой экономики. Как отметил руководитель Управления информационной безопасности Ассоциации ФинТех Александр Товстолип со ссылкой на исследование «Лаборатории Касперского», в 2025 году число атак на финансовые учреждения выросло на 43%, а Россия вошла в пул стран, наиболее часто становившихся целью злоумышленников.

Директор по информационной безопасности ГК «РТК-ЦОД» Денис Поладьев отметил, что риски часто связаны не со сложными сценариями атак, а с базовыми проблемами: нехваткой компетенций и финансирования, слабым контролем внешнего периметра, избыточной публикацией сервисов, отсутствием мониторинга и неподготовленностью персонала. В числе приоритетных мер назывались резервирование питания и каналов связи, сегментация сетей, внедрение FW/NGFW, WAF и Anti-DDoS, регулярная инвентаризация внешнего периметра, запрет публикации управляющих портов, резервное копирование, сценарии быстрого восстановления после сбоев, а также обучение сотрудников, антифишинговые тренировки, киберучения, пентесты и bug bounty-программы.

Деньги как код

Одной из центральных тем финансового трека стал цифровой рубль как третья форма национальной валюты наряду с наличными и безналичными средствами. Участники обсуждали сценарии смарт-контрактов, автоматических платежей, конфиденциальность и новые стандарты безопасности данных.

Как отметил член Совета ТПП РФ по финансово-промышленной и инвестиционной политике Тимур Аитов, значение проекта цифрового рубля выходит далеко за рамки внутреннего рынка. Практика последних лет показала: международная финансовая инфраструктура может использоваться не только как сервисная среда, но и как инструмент ограничений и политического давления. На этом фоне создание цифрового рубля — очевидный способ снизить зависимость от внешних механизмов и укрепить национальную платежную систему. Это тренд, который наблюдается и в других странах.

Цифровая стройка

В строительстве цифровизация уже влияет на финансовый результат проекта. Сроки, себестоимость и качество зависят от того, насколько эффективно компания работает с данными и управляет процессами.

Директор портала «Всеостройке.рф» и президент ассоциации «Альянс девелоперов по разработке и внедрению технологий ИИ» Светлана Опрышко отметила, что по уровню цифровизации строительство занимает 17-е место из 18 отраслей, а инвестиции в диджитал-решения составляют менее 1% выручки против около 5% в ритейле и до 20% в финансовом секторе. Одно из ключевых ограничений — недостаточная работа с данными. До 96% информации, создаваемой в проектах, остается разрозненной и не используется в управлении.

При этом спрос на комплексные решения уже растет. Рынок движется к системе, где проектирование, закупки, процесс строительства, продажи и эксплуатация оборудования существуют в едином цифровом контуре. По данным ДОМ.РФ, доля девелоперов, использующих технологии информационного моделирования, за 2025 год удвоилась и достигла 42%, а 17% застройщиков применяет решения с элементами искусственного интеллекта. По оценкам экспертов, к 2028 году ИИ может обеспечить строительной отрасли дополнительный экономический эффект до 1 трлн рублей.

Среди ключевых трендов 2026 года названы единая цифровая среда, ИИ-ассистенты для контроля качества, применение искусственного интеллекта в управлении сложностью проектов, роботизация и автономные строительные системы.

Экономика ИИ

Трек искусственного интеллекта был посвящен практическому применению технологий. Речь шла не только о генеративных моделях, значительно расширяющих возможности контент-креаторов, но и о прикладных решениях с измеримым эффектом. Директор по национальным и стратегическим проектам Yandex Cloud Анна Лемякина презентовала кейсы в социальной сфере, медицине и экологии. Среди примеров — нейросеть для анализа МРТ новорожденных с точностью сегментации выше 90%, система оценки загрязнения побережий с помощью беспилотников «Чистый берег», а также решения для мониторинга Байкала и ускорения клинических исследований.

Умный завод

Главными темами промышленного трека стали ИИ, внедрение робототехнических комплексов и управление предприятиями на основе баз данных.

Директор ФГАУ «Цифровые промышленные технологии» Эдуард Шантаев отметил, что, согласно исследованиям, плотность роботизации в России достигла 40 единиц на 1000 сотрудников, что на 36% выше уровня 2019 года. Средний мировой показатель составляет 150 роботов, в Европе — 219, в Китае — 470, а в Южной Корее превышает 10 тысяч. Целью к 2030 году назван выход России в топ-25 стран, использующих робототехнические комплексы. Плотность роботизации, по словам эксперта, является ключевым показателем зрелости промышленной автоматизации.

Эдуард Шантаев также обозначил существующие барьеры внедрения: высокая стоимость проектов (комплексное решение сегодня оценивается в 8-12 млн рублей, а в отдельных случаях превышает 30 миллионов), технологические ограничения, кадровый дефицит, зависимость от импортных компонентов, сложность интеграции разнородных систем и растущие требования к безопасности цифровой среды. По приведенным спикером данным, 87% руководителей компаний считают уязвимости, связанные с искусственным интеллектом, наиболее быстрорастущей угрозой. Доля организаций, проводящих оценку безопасности перед внедрением ИИ-инструментов, выросла с 37% в 2025 году до 64% в 2026-м.

В числе государственных мер поддержки отрасли названы компенсация до 50% затрат на приобретение отечественных промышленных роботов, создание не менее 30 центров подготовки кадров в сфере робототехники и обучение свыше 10 тыс. студентов и сотрудников предприятий методам роботизации. Также утверждены первые три национальных стандарта, устанавливающих единые правила программной интеграции промышленных роботов.

По прогнозам, ежегодные установки робототехнических комплексов к 2028 году должны превысить 7 тыс. единиц.

Ставим на все

Форум InfoSpace 2026 показал: цифровой рынок вошел в новую фазу, где побеждает уже не отдельный сервис или единичная громкая разработка. Конкурентное преимущество формируется там, где одновременно развиваются связь, вычислительные мощности, промышленная база, финансовая инфраструктура и безопасность. Именно способность собрать эту систему в рабочую модель станет главным фактором экономического роста в ближайшие годы.

ЦИФРОВОЙ РЕСТОРАН



Удобная доставка, заказ блюд по QR-коду и лояльность клиентов: как сервис «Рестомания» помогает общепиту увеличивать средний чек.



Объем рынка общепита в России ежегодно увеличивается. Но за тенденцией роста скрывается борьба за рентабельность: заведения зажаты между растущими расходами и высокими комиссиями агрегаторов доставки. Как ресторанам сохранить прибыль, перестать терять проценты с каждого заказа и оцифровать свою клиентскую базу? Об этом нам рассказал **Александр Костылев**, директор по работе с корпоративным и государственным сегментами филиала ПАО «Ростелеком» в

Удмуртской Республике. Эксперт представил возможности нового сервиса «Рестомания».

— **Александр, сейчас на рынке существует множество цифровых сервисов для ресторанного бизнеса. Почему «Ростелеком» решил запустить «Рестоманию» и какую главную боль заказчиков вы решаете?**

— Главная боль рынка сегодня — зависимость от агрегаторов. Зачастую ресторан вынужден отдавать сторонним площадкам до 35% выручки с онлайн-заказов. Есть и другой минус: бизнес не получает информацию о своих посетителях. Профиль клиента принадлежит агрегатору, и он, разумеется, не передает конфиденциальную информацию дальше. Это

Ресторатор сам в личном кабинете решает, какую часть стоимости доставки оплатит гость, а какую покроет заведение. Например, доставка стоит 400 рублей: вы можете настроить так, чтобы 200 рублей оплатил клиент, а 200 — ресторан. Это позволяет радикально снизить цены на логистику.

требование закона, но при этом бизнес становится ограниченным в возможности анализа аудитории, работы с лояльностью клиентов и оптимизации маркетинговых стратегий.

«Рестомания» создавалась как инструмент, не зависящий от внешних платформ. Это единая экосистема, которая позволяет запустить собственные каналы продаж, перевести туда до 50% трафика из агрегаторов, самостоятельно вести работу по обработке персональных данных и формировать собственную клиентскую базу.

О доставке и умной логистике

— **Разве не проще для ресторана создать свое мобильное приложение и аккумулировать информацию в нем?**

— Сделать свое приложение — это полдела. Главный страх ресторатора: «Кто повезет еду?», «Как решен вопрос с курьерами?». Именно поэтому мы внедрили в наш сервис гибридный модуль управления логистикой. Заведению не нужно нанимать штат курьеров, если ему это не нужно.

Система работает так: вы можете отправлять своих сотрудников, настраивать зоны доставки, видеть их на карте. Но если своих курьеров нет или случился пиковый наплыв заказов, система автоматически вызывает курьеров от наших партнеров. Машина будет у ресторана в течение 15 минут.

При этом мы добавили критически важную для экономики ресторана функцию — гибкую настройку тарифов.

— **А если у заведения вообще нет сайта?**

— Мы предлагаем готовое коробочное решение, которое можно адаптировать под любые бизнес-процессы. Ресторан сможет получить собственный сайт доставки и брендированное мобильное приложение. Чтобы система заработала, достаточно разместить

кнопку «Доставка» в соцсетях. и можно сразу принимать заказы. Все это бесшовно интегрируется с популярными кассовыми системами — такими, как iiko и r_keeper. Заказы падают напрямую на терминал, без ручного вбивания.

QR-меню, чаевые и бронь столов

— Могут ли пользоваться приложением гости, которые пришли поужинать в зал? Можно ли применять сервис «Рестомания» для непосредственного обслуживания клиентов офлайн?

— Конечно, да. При разработке продукта мы учитывали алгоритм обслуживания посетителей в зале, чтобы ускорить его и увеличить средний чек. В наш сервис вшита функция онлайн-заказа к столу и безналичных чаевых через QR-код. Гость садится, сканирует код, видит электронное меню с фотографиями, сам собирает корзину и оплачивает. Что это дает бизнесу?

Экономия времени: до 12 минут на обслуживании одного стола.

Рост выручки: качественные фото в телефоне с описанием блюд повышают продажи, средний чек вырастает на 23%.

Мотивация персонала: официанты получают на 10-15% больше чаевых, так как оставить их по безналичной оплате в пару кликов проще, чем искать наличные.

— Как в «Рестомании» работает система бронирования? Обычно это просто звонок администратору зала.

— В 2026 году люди больше не хотят куда-то звонить и договариваться,

Имея оцифрованную клиентскую базу, бизнес может запускать точечный маркетинг. Например, система видит, что клиент не заходил к вам месяц. Ему бесплатно отправляется пуш-уведомление с персональной скидкой. Это увеличивает количество повторных визитов в 1,5 раза.

они хотят нажать кнопку на смартфоне и выбрать удобное время. Поэтому мы добавили в приложение виджет онлайн-бронирования. Гость оставляет заявку, а сотрудники получают уведомление в личном кабинете. Это исключает ошибки, когда бронь записали на бумажке и потеряли. Кроме того, понимая предварительную загрузку зала, кухня может грамотно планировать закупки и заготовки на вечер.

О маркетинге, лояльности и отзывах

— Вы упомянули, что агрегаторы по понятным причинам не передают бизнесу информацию о клиентах. Как «Рестомания» помогает собирать базу и работать с ней?

— Когда гость делает заказ через приложение «Рестомания» или по QR-коду в зале, он автоматически попадает в CRM-систему. Если клиент дает согласие на обработку и хранение его персональных данных, то ему предоставляется доступ к системе лояльности заведения. В «Рестоманию» встроены такие инструменты, как кешбэк, бонусы, приветственные баллы, реферальные программы «приведи друга» и другие возможности.

— Еще одна проблема — негативные отзывы на картах, которые портят рейтинг заведения. Как быть с ними?

— В сервисе есть полезная функция «перехвата» негатива. Гость оценивает заказ прямо в приложении ресторана и, если ему что-то не понравилось, жалоба уходит напрямую управляющему. Негатив не выплескивается на публичные площадки (Яндекс Карты, 2GIS). У заведения есть время связаться с клиентом, извиниться, предложить бонус и уладить конфликт внутри.

Будущее за теми, кто знает своего гостя «в цифре» и умеет оптимизировать издержки. Наша задача — дать бизнесу надежный цифровой инструмент, чтобы рестораторы могли сосредоточиться на главном — вкусной еде и качественном обслуживании.

О внедрении, цене и реальных кейсах

— Рестораторы, как правило, не любят дорогостоящие IT-решения. Как быстро запускается сервис от «Ростелекома» и сколько это стоит?

— Процесс подключения максимально простой: наш менеджер настраивает систему под ключ за несколько часов. И это не требует от бизнеса капитальных вложений. Если говорить о тарифах, то мы предлагаем два основных: «Лайт» и «Ультра». В тарифе «Лайт» включены базовые функции, такие как мобильное приложение, сайт доставки, управление курьерами и заказ к столу. Тариф «Ультра» включает все перечисленное плюс брендинг мобильного приложения, систему лояльности, функцию предзаказа на конкретную дату и многое другое. Абонентская плата составляет 6 тысяч рублей за одно заведение в тарифе «Лайт» и 16 тысяч рублей за одно заведение в тарифе «Ультра».

— Звучит доступно. А как быстро окупаются эти вложения на практике?

— Знаете, когда мы анализируем экономику заведений, мы видим одну и ту же картину. Везде рестораторы сталкиваются с одинаковыми вызовами: маржинальность падает из-за роста цен на продукты, а посредники забирают львиную долю прибыли. Поэтому окупаемость нашего сервиса вопрос не месяцев, а буквально первых недель работы.

Например, возьмем классический ресторан с хорошим объемом заказов на дом. Допустим, они отдают агрегаторам приличную сумму — комиссия съедает треть от стоимости заказа. Перейдя на «Рестоманию» и настроив гибридную логистику (когда часть стоимости доставки оплачивает гость), заведение снизит долю расходов на доставку примерно на 10-12%. В абсолютных цифрах это сотни тысяч рублей сэкономленной чистой прибыли ежемесячно. Эти деньги владелец сможет пустить на обновление интерьера и мотивацию команды, а не на оплату услуг посредников.

Другой показательный формат — современные гастромакеты и фудхоллы, которые сейчас активно развиваются по всей стране. Им не так важна классическая доставка, их главная боль — очереди в часы пик, из-за которых теряется часть покупок, потому что гость просто не хочет стоять в толпе. Для них будет полезен сервис заказа по QR-коду. Человек садится за столик, заказывает блюда и просто ждет уведомление о готовности. Итог: через 3 месяца количество заказов значительно вырастет. В спокойной обстановке, листая красивое электронное меню, люди заказывают больше и чаще берут дополнительные напитки или десерты.

— Кому в первую очередь вы рекомендуете подключить «Рестоманию»?

— Продукт универсален. Он подходит небольшим кафе для быстрого старта в онлайн; ресторанам в спальных районах и ЖК для локальной доставки; фудхоллам для цифровизации зала. И, конечно, сетям, которым необходимо единое брендированное приложение и общая программа лояльности для всех точек.

Подробную информацию о возможностях сервиса «Рестомания» можно получить на официальном сайте «Ростелекома» или по бесплатному номеру 8-800-200-16-61.

МЕДИЦИНА

на взлете

В 2025 году здравоохранение Удмуртии показало заметные результаты сразу по нескольким направлениям. В республике впервые успешно провели операции по трансплантации почки, внедрили современные кардиохирургические технологии, а показатель цифровой зрелости стал одним из самых высоких в стране.

За результатами стоит последовательная модернизация системы, проведенная в предыдущие годы. С 2019 по 2024 год в рамках национального проекта «Здравоохранение» в Удмуртии построено более 110 медицинских объектов, включая 9 врачебных амбулаторий, 100 фельдшерско-акушерских пунктов, детскую поликлинику в Можге и взрослую поликлинику в Воткинске. Медицинские организации получили более 1000 единиц оборудования, в том числе 114 единиц «тяжелой» техники.

На итоговой коллегии Министерства здравоохранения Удмуртии министр Сергей Багин отметил, что 2025 год стал для отрасли периодом поступательного развития: началась реализация новых национальных проектов «Продолжительная и активная жизнь» и «Семья», продолжилось инфраструктурное обновление, внедрялись новые методы лечения, развивались цифровые сервисы.

В республике построили 19 новых объектов на базе быстровозводимых модульных конструкций, провели капитальный ремонт 12 помещений для размещения тяжелого оборудования, закупили 1838 единиц техники и 20 автомобилей санитарного транспорта. Ключевым новым объектом стала поликлиника в Сарапуле площадью 7,9 тыс. кв. метров, рассчитанная на 23 тыс. жителей. Здесь открыты центр амбулаторной онкологической помощи, диагностические подразделения, лаборатория и малая операционная. Поликлиника усилила амбулаторное звено города и расширила возможности диагностики.

Одновременно продолжились крупные проекты, рассчитанные на несколько лет. В Глазове идет капитальный ремонт межрайонной больницы на 350 коек, на который дополнительно привлечено 592,13 млн рублей федеральных средств. В Ижевске продолжается строительство новых корпусов Республиканской туберкулезной больницы.

Одним из ключевых направлений развития остается высокотехнологичная медицинская помощь. В 2025 году в республике проведено 6128 случаев оказания ВМП более чем по 20 направлениям. Также регион расширяет спектр сложных вмешательств: в Удмуртии впервые успешно проведены операции по трансплантации почки, а специалисты Республиканского клинично-диагностического центра впервые выполнили шесть операций по транскатетерной имплантации аортального клапана (TAVI).

Наряду с медицинскими технологиями развивается цифровой контур здравоохранения. По итогам года показатель цифровой зрелости сохранился на уровне одного из лучших в стране — 96,53%. Электронные сервисы используются для записи пациентов, обмена данными и сопровождения лечения. Дистанционный мониторинг пациентов с хроническими заболеваниями уже показал практический эффект: положительная динамика отмечена у 85% пациентов, число вызовов скорой помощи из-за обострений снизилось на 9,6%.

Важным направлением остается профилактика. Только за первые три месяца 2026 года диспансеризацию и профилактические осмотры прошли более 153 тыс. жителей республики. Впервые выявлено 10 835 случаев заболеваний, в том числе 162 случая злокачественных новообразований, из которых 119 — на ранней стадии.

В 2026 году развитие системы продолжится по ключевым направлениям. Республика планирует построить 27 новых модульных объектов, включая 8 врачебных амбулаторий и 19 ФАПов, завершить строительство модульной женской консультации в селе Ягул и продолжить капитальный ремонт крупных медицинских учреждений. Запланировано масштабное дооснащение отрасли тяжелой техникой: закупка пяти маммографов, трех рентген-аппаратов, двух флюорографов, аппарата для остеоденситометрии и однофотонного эмиссионного томографа (ОФЭКТ/КТ) для онкодиспансера. Для детских больниц приобретут четыре мобильных медицинских комплекса. Отдельным направлением станет переоснащение перинатального центра 1 РКБ, где новое оборудование получат родовые отделения, реанимационные блоки для женщин и новорожденных, а также профильные выездные бригады.



Сарапул:

новая поликлиника (введена в 2025 году)



7 900
23
12
4000+
6

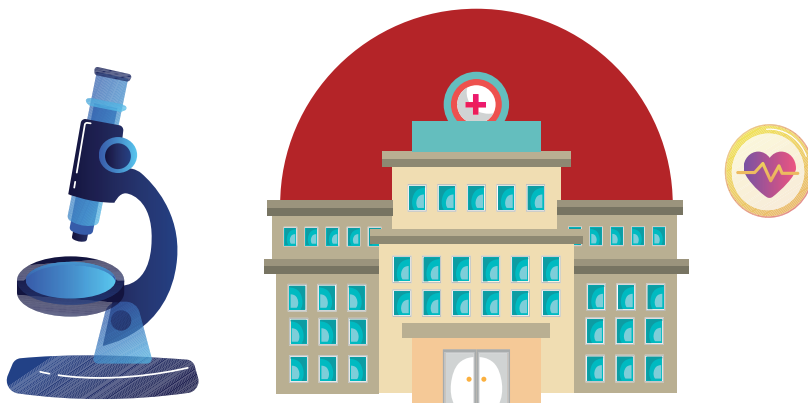
кв. м — площадь здания**тыс. человек** — численность прикрепленного населения терапевтических участков

единиц оборудования установлено к открытию

единиц тяжелого оборудования

Глазов:

модернизация межрайонной больницы (проект продолжается)



592.13
4.3
19
350

млн руб. — дополнительное федеральное финансирование привлечено в 2025 году**тыс. кв. м** — оперблок корпуса № 25 введен в эксплуатацию**тыс. кв. м** — площадь корпуса № 24, где продолжается капитальный ремонт**коек** — мощность больницы после завершения проекта**Ижевск:**

туберкулезная больница (строительство продолжается)



100
6
100
40

коек — взрослый стационар

реанимационных коек

посещений в смену — детская поликлиника

коек — детский стационар**В 2026 году запланирована закупка тяжелого оборудования**

5
3
2
1

маммографов
стационарных рентгеновских аппарата
флюорографа
аппарат для остеоденситометрии

Дистанционный мониторинг пациентов

(итоги 2025 года)

Выявлено впервые

(январь-март 2026 года)

3464
401
61
162
119

болезни системы кровообращения

случай сахарного диабета

случай ХОБЛ

случая злокачественных новообразований

случаев онкологии выявлено на ранней стадии

85%
9.6%

пациентов показали положительную динамику

снижение вызовов скорой помощи из-за обострений

Профилактика:

диспансеризация (январь-март 2026 года)

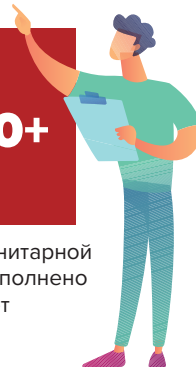
153
50
117.5
181

тыс.+ жителей прошли диспансеризацию и профосмотры**тыс.+** направлены на второй этап обследований**тыс.** получили дополнительные обследования

человек направлен на специализированную помощь

Экстренная помощь
(2019-2025)**1000+**

вылетов санитарной авиации выполнено за шесть лет



ШКОЛА —

ЭТО МЫ

Масштаб задает логику управления. В МБОУ СОШ № 17 Ижевска он стал основой образовательной модели. Здесь обучаются почти 1300 учеников. При этом дети включены не только в образовательный процесс, но и развиваются в различных направлениях.

О том, как выстроена модель образования в школе, рассказала ее директор Ольга Владимировна Гильметдинова.

Прочное основание

Школа № 17 работает с 1974 года, и ее развитие выстроено как непрерывный процесс, ключевую роль в котором играет управленческая преемственность. Накопленный опыт здесь дополняют новые инициативы и развивают проверенные практики.

Ольга Владимировна Гильметдинова работает в школе с 1989 года, а с 2003 года возглавляет ее. Более двадцати лет в роли директора позволили выстроить устойчивую модель управления, в которой изменения происходят с учетом накопленного опыта.

Этот подход отражен в символе школы — яблоне: «корни — это родовая и накопленный опыт, ветви — те, кто сегодня работает в школе, а цветы и плоды — дети». В такой логике развитие понимается как непрерывная передача практик: от старших — к младшим, от опытных педагогов — к начинающим, от учителей и родителей — к детям.

Этот формат поддерживает стабильный педагогический коллектив. Многие учителя работают здесь десятилетиями, формируя среду, в которой накопленный опыт становится частью повседневной работы: О.В. Гильметдинова, И.М. Дерюшева, Н.В. Зорина, Т.В. Зубкова, С.Ф. Печерских, О.Н. Турова, Р.Я. Шайдуллина, И.М. Целищева, Е.Е. Байсарова, Н.Ф. Беляева, С.М. Винокурова, Г.А. Исмагилова, И.А. Вахрушева, Н.В. Кельдиарова, И.В. Кайсина, В.Л. Кайсин, Е.В. Копытова, В.Г. Зянкина, Н.С. Максимова, Е.И. Люкина, Т.П. Туктарова, В.М. Шакирова, В.З. Ахияров, М.В. Кропачева, О.П. Бойкова, З.Д. Юшкова.

Логика решений

Развитие — это внедрение инноваций, чтобы они были результативны, в школе действует четкий принцип отбора инициатив. Любое предложение сначала проходит внутреннее обсуждение: педагоги соотносят его



с текущей нагрузкой, оценивают ресурсы, распределяют ответственность и прогнозируют влияние на уже имеющиеся процессы.

Ключевой критерий — смысл для ученика. Речь идет не о формальном участии или дополнительной активности, а о том, дает ли инициатива конкретный результат: помогает ли лучше понять учебный материал, развивает ли навыки, расширяет ли возможности выбора и вовлеченности.

— Мы всегда сначала думаем, зачем это детям. Если ответа нет, значит, инициативу не нужно внедрять, — говорит Ольга Владимировна.

Тот же принцип применяется и при работе с инфраструктурой. Среда рассматривается как часть образовательного процесса, а не просто отдельный элемент. Например, проект благоустройства школьного двора изначально разрабатывался под решение конкретных задач. Пространство спроектировали таким образом, чтобы его можно было использовать и в учебной работе, и во внеурочной деятельности. Сегодня здесь проводят занятия на открытом воздухе, организуют игровые и проектные форматы, в том числе с участием родителей, используют спортивные зоны отдыха, площадку с ростовыми шахматами и экологическую тропу. За счет этого двор стал рабочим инструментом, а не просто благоустроенной территорией.

Опора — педколлектив

Такая организация работы требует высокой вовлеченности педагогического коллектива. Именно от учителя во многом зависит, как принятые решения реализуются на практике, поэтому он выступает не рядовым исполнителем, а полноправным участником изменений, влияющим на содержание и результат.

— Наш учитель обязательно включен во все процессы, у нас нет равнодушных. При этом педагоги





подходят к работе творчески, что и дает такое мощное развитие, — говорит Ольга Гильметдинова.

Компетентность учителя и его профессиональный рост усиливаются коллективным контролем. Он подразумевает практику взаимного обучения: педагоги посещают занятия коллег, обсуждают используемые подходы, фиксируют наблюдения и внедряют их в собственную работу. Так эффективные решения масштабируются на уровень всей школы и быстро закрепляются, формируя среду постоянного профессионального обмена.

— Коллективный контроль работает, потому что каждый учитель настроен на то, чтобы развивать себя и свои педагогические компетенции, — подчеркивает директор.

При этом работа учителя в школе № 17 выходит далеко за рамки урока. Педагоги ведут кружки, проектные и исследовательские активности, формируя образовательную среду, в которую школьники включаются на правах не просто учеников, а главных участников. Это реализуется через множество направлений.

Одно из таких пространств — школьная библиотека, где объединяются литература, театр и проектная работа. Здесь ученики не только читают произведения, но и работают с ними: обсуждают, интерпретируют, адаптируют и переводят в сценические форматы.

Такую творческую среду создает библиотекарь Зульфия Индусовна Мимидиминова. Благодаря ее наставничеству школьники участвуют в постановках, создают декорации, пробуют себя в разных ролях — артистов, сценаристов, художников по костюмам, организаторов. Такой формат помогает глубже осваивать учебный материал и раскрывать способности детей.

Работа с текстом выходит за пределы библиотеки и включает семью. В школе проводятся семейные чтения, в которых дети и взрослые вместе обсуждают произведения. Это помогает укреплять доверие между поколениями и выстраивать более глубокий диалог в семье.

Отдельным направлением стал проект «Кибербиблиотека Клик Сова», объединяющий литературу и мультимедиа. Школьники создают рисунки



и творческие работы по мотивам прочитанных произведений, которые затем получают продолжение в формате книг, иллюстрированных изданий и мультфильмов.

Зульфия Индусовна является также автором собственных литературных проектов, направленных на сохранение культурного наследия. Ранее вышла ее книга из цикла «Перо мудрой совы», в которую вошли сказки и стихи о доброте, смелости, честности и других важных человеческих качествах на русском и удмуртском языках. В апреле завершился проект «Путешествие в сказочный мир Удмуртии», реализованный при поддержке Фонда президентских грантов, Союза журналистов Удмуртии и Союза писателей Удмуртии. Его итогом стала изданная книга, знакомящая детей с героями удмуртского фольклора, историей районов республики и национальными традициями.

Еще одно уникальное пространство — школьный музей, отражающий культуру и быт коренных для региона народов. По словам заведующей музеем и учителя русского языка и литературы Светланы Михайловны Винокуровой, собранная коллекция — это большая редкость и настоящая сокровищница. Фонд насчитывает около 400 экспонатов и формируется в том числе за счет семейных архивов учеников, поэтому некоторые предметы существуют в единственном экземпляре, а их возраст может составлять более ста лет. Экспозиция включена и в учебный процесс: ученики исследуют семейные архивы, собирают и изготавливают экспонаты, проводят экскурсии, выезжают в краеведческие экспедиции.

Траектории роста

Управленческие принципы школы распространяются и на содержание обучения. Один из его ключевых инструментов — СТЕМ-подход, внедряемый с 2022 года. Он используется не как отдельное направление, а как способ организации учебного процесса, при котором знания сразу переводятся в практику.

— СТЕМ — это не модное слово, а развитие инженерного мышления. Учебные задачи конструируются так, что для их решения необходимо использовать знания сразу нескольких учебных дисциплин, — подчеркивает директор.

Логика обучения выстроена последовательно и закладывается уже в младших классах. Подходы к инженерному мышлению имеют продолжение в основной школе за счет сетевого взаимодействия с учреждениями дополнительного образования.

При этом структура обучения остается гибкой. Внутри параллели формируются классы с разными образовательными направлениями — инженерными, правовыми, кадетскими, IT и другими. Важно, что между ними сохраняется возможность перехода. Профиль лишь задает вектор, но он не ограничивает движение: ученик может перейти в другой класс, если меняется интерес или становится понятнее собственная траектория. Ребенку дают попробовать разные направления, чтобы к старшей школе он понимал, что именно ему нравится и в какой сфере он хочет развиваться дальше.

— Интересы и сильные стороны ребенка формируются не сразу. Если мы рано его ограничим, то потеряем этот потенциал, — говорит Ольга Владимировна.

Определиться с интересами и способностями помогает и работа с социальными партнерами.



Например, сотрудничество с образовательным центром «ТАУ», Школой юных летчиков, куда дети приходят целыми классами.

Часть занятий проходит на базе технопарка «Кванториум», ДДЮТ, СЮТ Ленинского и Устиновского районов, что расширяет доступ к профессиональным возможностям.

— Мы понимаем, что в рамках школы сложно технически оснастить специализированные классы. Но в наших силах обеспечить детям доступ к этим ресурсам, — отмечает директор.

Помимо перечисленных возможностей в школе реализуется программа, позволяющая получить практическую профессию. Речь идет о специальностях «Оператор электронно-вычислительных машин» на базе Ижевского промышленно-экономического колледжа и «Помощник воспитателя» на базе Удмуртского республиканского социально-педагогического колледжа. По итогу обучения учащиеся получают свидетельство, позволяющее уже после школы трудоустроиться по специальности. Квалификация оператора ЭВМ уже есть у 96 выпускников школы, младшего воспитателя — у 45.

Для детей в школе существует несколько образовательных направлений. Инженерное реализуется через решение прикладных задач: ученики разрабатывают прототипы, собирают автоматизированные системы и доводят их до работающего состояния. В числе проектов — комплексы для открытия и освещения теплиц, элементы «умного дома» и решения для регулирования температурных режимов. Это направление дополняется изучением программирования. Ученики работают с цифровыми и мультимедиа-инструментами, разрабатывают софт и осваивают основы автоматизации инженерных систем.

Параллельно развивается исследовательская деятельность. Она организована через научное общество учащихся «ЭРА» («Эрудиция. Разум.



Альтернатива»), действующее в школе с начала 2000-х годов. В его рамках ученики готовят проекты, участвуют в конференциях и конкурсах, осваивают полный цикл научной работы — от выдвижения гипотезы до защиты результатов.

Большое внимание уделено экологии. В числе уникальных реализованных практик — создание фитостены, которая не только улучшает микроклимат и выглядит эстетично, но и позволяет узнавать больше о редких растениях из разных стран мира. Дополнительные возможности для углубленного изучения природы дает сотрудничество с региональным центром «ТАУ», где ученики осваивают современные методы исследования живой природы, работают с микроскопами и проводят наблюдения в условиях, приближенных к научной практике.

Одно из наиболее результативных направлений работы школы — отряд ЮИД (юных инспекторов движения) под руководством педагога Ларисы Владимировны Ветошкиной. За несколько лет это объединение прошло путь от небольшого школьного коллектива до одного из сильнейших в городе. Заметным успехом 2026 года стала победа школьного отряда на городском этапе конкурса ЮИД, после чего команда достойно представила Ижевск на республиканском уровне. Кроме того, ученик школы был признан лучшим командиром отряда. Сегодня школа является районной площадкой по развитию движения ЮИД. Как отмечают в школе, особенно важным это направление становится сейчас, когда вопросы безопасности на дорогах требуют все большего внимания. Участие в движении ЮИД помогает формировать у детей ответственность, дисциплину, уважение к правилам и понимание ценности безопасности.

Школа № 17 активно развивает воспитание спортом и создает все условия для того, чтобы каждый ученик нашел занятие по душе. В учебном заведении успешно действует Школьный спортивный клуб «Росомаха» под руководством Ильшата Рузилевича Ганиева.

В состав клуба входят: руководитель, учителя физической культуры, педагоги дополнительного образования.

Главная цель клуба «Росомаха» — привлечь к регулярным занятиям физической культурой и спортом обучающихся, родителей, педагогов школы. Клуб помогает формировать здоровый образ жизни, организовывать активный отдых и повышать уровень физического развития участников всех возрастов.

Сегодня ШСК «Росомаха» предлагает широкий выбор спортивных секций, каждый может найти направление по интересам и способностям: кобудо, баскетбол, волейбол, футбол, легкая атлетика, лапта, общая физическая подготовка, шашки и шахматы.

В 2021 году школа № 17 присоединилась к федеральному проекту «Футбол в школе», в 2023 году — к федеральному проекту «За самбо». В рамках проектов оборудован современный зал для занятий самбо, закуплена форма для юных спортсменов. Под руководством опытных тренеров Максима Денисовича Широкова и Александра Анатольевича Сунцова юные спортсмены школы уже добились серьезных успехов на всероссийских соревнованиях и первенствах Удмуртской Республики.

Уже несколько лет в школе успешно развивает различные направления духовной оркестр «Красная



лира» им. Г. Симакова под руководством Андрея Николаевича Кугушева. Коллектив давно стал неотъемлемой частью культурной жизни Удмуртской Республики: он активно участвует в концертно-просветительских и патриотических мероприятиях, даря зрителям яркие эмоции и прививая любовь к духовой музыке.

Слава творческого коллектива вышла далеко за пределы республики. С его творчеством хорошо знакомы зрители Свердловской области, в том числе города Новоуральска, где воспитанники достойно представляли Удмуртию на всероссийских конкурсных площадках. Высокие профессиональные результаты, исполнительское мастерство и активная просветительская деятельность воспитанников оркестра отмечены на самом высоком уровне. В числе достижений коллектива — участие и награды на Всероссийском конкурсе-фестивале духовых и эстрадно-джазовых оркестров «Новоуральские фанфары», Всероссийском конкурсе исполнителей на духовых и ударных инструментах и других профильных фестивалях и творческих состязаниях.

На базе оркестра ведется углубленная ансамблевая подготовка, благодаря которой выросли и успешно заявили о себе новые яркие коллективы: ансамбль барабанщиков «Drums» и эстрадно-джазовый ансамбль «Воздух».

Особую ценность представляет открытость этого направления для разных детей. В коллектив приходят школьники с разным уровнем подготовки, в том числе не имеющие музыкального образования и знания нотной грамоты. Здесь они постепенно осваивают инструменты, учатся работать в ансамбле и добиваются серьезных результатов. В оркестре занимаются не только ученики школы, но и ребята из села Красное и соседнего Увинского района. Для многих из них участие в коллективе становится возможностью получить доступ к музыкальной подготовке, сценическому опыту и творческой среде. В оркестре занимаются и учащиеся с ограниченными возможностями здоровья, для которых музыка становится пространством развития, социализации и раскрытия способностей.

Благодаря участию и содействию в развитии образовательного пространства школы депутатов Рамиля Иьдаровича Гайнуллина (Госсвет УР), Николаю Вячеславовичу Санникову (Городская дума г. Ижевска) школа получает возможность не только развиваться, но и успешно справляться с текущими вызовами времени.

Говорим на одном языке

Школа № 17 уникальна тем, что сегодня в ней обучается около 75 детей из семей с миграционным опытом, поэтому работа по интеграции и

адаптации таких ребят становится частью повседневной практики и проходит через учебный процесс, внеурочную деятельность и взаимодействие с семьями.

— Нельзя просто посадить ребенка в класс и ждать, что он адаптируется, — убеждена Ольга Владимировна.

Ключевая задача — помочь в освоении русского языка. Для детей организованы дополнительные занятия, при этом работа изначально выстраивается шире: в школу приглашают не только самих детей, но и семьи. На внеурочные мероприятия приходят матери и бабушки, которые с удовольствием вместе осваивают язык, знакомятся с требованиями школы и постепенно входят в образовательную среду. Учреждение перестает восприниматься как жесткая структура и становится пространством взаимодействия.

— Когда родители понимают, что им действительно хотят помочь и наладить диалог, у них загораются глаза, — отмечает директор.

Живая среда

Повседневная связь школы с родителями выстроена через цифровые каналы: это позволяет быстро решать вопросы, координировать действия и поддерживать постоянный контакт. Такое участие взрослых создает основу для следующего уровня — включенности самих учеников. В школе формируется активное сообщество, в котором дети участвуют в проектах, предлагают решения и берут ответственность за конкретные инициативы.

Поддерживать это стремление помогают «Движение Первых» и «Орлята России». Сегодня в этих объединениях участвуют более 800 школьников и 14 наставников, которые организуют события, сопровождают проекты и координируют общественные инициативы. В результате внутри школы формируется среда участия, в которой ребенок получает первый опыт самостоятельных решений, совместной работы и личной ответственности.

Главным результатом здесь считают не только знания, но и готовность выпускников ориентироваться в жизни, понимать себя, принимать решения и действовать в сложных обстоятельствах. Все школьное сообщество гордится выпускником Владимиром Константиновичем Вахрушевым. Он посвятил себя военной службе, был в горячих точках, в том числе в Сирии, участвовал в освоении применения беспилотных летательных аппаратов, проводил испытания новых образцов техники и адаптацию гражданских решений к задачам на поле боя. Указом Президента Российской Федерации за мужество и самоотверженность, проявленные при выполнении боевых задач, Владимир Вахрушев награжден орденом Мужества посмертно. В 2024 году на фасаде учебного заведения была установлена памятная мемориальная доска. Для школы память о нем связана с теми качествами, которые здесь считают главными: ответственностью, стойкостью и готовностью служить делу.

Живая среда в школе — это наша особая атмосфера, которая объединяет всех выпускников, независимо от того, когда они окончили учебу. Школа остается для всех местом, где каждый чувствует свою причастность к общему делу, где сохраняются традиции, а выпускники разных лет поддерживают связь друг с другом и родной школой.

КРСТ В УДМУРТИИ:

НОВЫЕ ВЫЗОВЫ

Ровно семь лет назад, весной 2019 года, российское правительство утвердило федеральную программу, по масштабам и значению равную национальному проекту «Комплексное развитие сельских территорий» (КРСТ).



Встречное движение

Совет будущим историкам российского агропрома: корни федеральной программы КРСТ стоит искать в слоях четвертьвековой давности. Именно тогда, в начале 2000-х, на федеральном уровне было сформулировано очевидное: страна критически зависит от импортного продовольствия, что угрожает ее безопасности.

Так оно в действительности и было. Страна, способная не только кормить себя самостоятельно, но и экспортировать сельхозпродукцию, питалась тем, что поставляли нам «друзья» по принципу «бери, небоже, что нам негоже»: на прилавках торговых точек царил дешевый импорт порой сомнительного качества, отечественная продукция почти отсутствовала.

Единственным способом уйти от зависимости и обеспечить продовольственную безопасность страны виделось развитие собственного АПК. Выводить его из затяжного кризиса 90-х взялись регионы, у которых тогда появились и деньги, которые можно было вкладывать в развитие отрасли, и желание этим заниматься: в долгосрочной перспективе вложения в собственный АПК оборачивались новыми рабочими местами, налоговыми поступлениями в бюджет, а главное — реальным ростом уровня жизни на селе.

АПК пошел в рост

Удмуртия, как ни странно, стала таким регионом. Александр Волков, первый и последний президент республики, находящейся в «зоне рискованного земледелия» и никогда большими успехами в сельском хозяйстве не отличавшейся, в начале 2000-х годов объявил, что регион будет делать ставку на развитие собственного АПК.

Из сегодняшнего дня, когда мы знаем результат, эта ставка не выглядит очень уж рискованной. Но тогда, четверть века назад, выглядела, поскольку никто не знал, какой в реальности будет помощь федерального центра и хватит ли у региона собственных ресурсов для оздоровления стратегической отрасли.

Тогда же на региональном уровне был сформулирован и принцип поддержки сельских территорий Удмуртии: чем больше и эффективнее работают сельхозпредприятия республики — тем больше получают территории:

новые школы и детские сады, больницы и ФАПы, стадионы и лыжные базы к Сельским спортивным играм, дома культуры и общественные пространства.

70 млрд рублей — такая сумма была суммарно вложена в удмуртский АПК с начала его оздоровления и до 2014 года. Подводя итог пройденного отраслевого пути, экс-президент республики подчеркивал, что АПК не только отрасль, производящая молоко, мясо, зерно, но прежде всего это жизнь сотен тысяч жителей Удмуртии, 30% ее населения:

«Для того чтобы поднять село, мы, в первую очередь, стали заниматься решением социальных вопросов селян, надеясь на ответный отклик в виде роста производственных показателей. И наши надежды оправдались. Как только мы начали создавать условия для достойной жизни на селе, АПК пошел в рост».

Хорошая база

Показатели действительно пошли в рост, и уже к началу 2010-х годов Удмуртия вошла в десятку российских регионов по производству молока, поставив перед собой крайне амбициозную цель — производить в год более одного млн тонн молока.

Сейчас, когда эта цель достигнута, ни у кого не вызывает сомнений, что она была поставлена правильно, вложения в собственный АПК себя оправдали, и к старту федеральной программы КРСТ Удмуртия подошла, имея отличную базу для того, чтобы двигаться дальше. Эта база не только успешно работающие производящие и перерабатывающие предприятия, но и ценнейший опыт их руководителей и руководителей сельских районов Удмуртии, прекрасно знающих свои территории, потребности живущих на них людей, а главное — умеющих реализовывать серьезные проекты любого уровня сложности.

Именно поэтому к реализации программы КРСТ республика подключилась сразу же, максимально заняв свое участие по всем восьми направлениям. Как результат, на реализацию проектов в первый год работы программы Удмуртия получила из федерального бюджета около 1,1 млрд рублей, заняв по объемам финансирования 4-е место среди всех российских регионов.

Первый год

Итоги первого года реализации программы КРСТ впечатлили. Реализация проектов шла сразу по нескольким направлениям. Серьезный импульс получило строительство жилья на селе, муниципалитеты получили финансовую помощь для строительства жилья, предоставляемого по договору найма, в районах было обустроено несколько площадок под компактную жилую застройку. К тому же времени относится и запуск сельской ипотеки со ставкой от 2,7% годовых. В 2020 году льготные кредиты по программе «Сельская ипотека» (входит в программу КРСТ) получили 1094 семей республики.

48,7 млн рублей (из них 39,4 млн — средства федерального бюджета) пошли на развитие инженерной инфраструктуры — водоснабжение в поселке Яр и строительство газораспределительных сетей в селах Каракулинского, Глазовского и Ярского районов.

В сфере занятости сельхозпредприятиям, потратившим деньги на целевую подготовку молодых специалистов, компенсировалось до 30% затрат.

Особое внимание было уделено сельским дорогам — артериям экономики, и облику сельских территорий. В 2020 году республике удалось отремонтировать 25,4 км сельских дорог в Кезском, Шарканском и Киясовском районах. Что же касается облика территорий, то победителями конкурсного отбора стали четыре проекта, разработанные в Игринском, Кезском, Селтинском и Шарканском районах.

684,5 млн рублей по программе КРСТ были направлены на строительство в этих районах капитальных объектов, в том числе: очистных сооружений канализации ЦРБ и микрорайона «Больничный городок» в поселке Кез, культурно-досугового центра в селе Шаркан, а также сетей газораспределения и водоснабжения.

Первая «деревня будущего»

2021 год Удмуртия объявила Годом села и презентовала на Форуме социальных инноваций регионов один из самых громких своих проектов — «Деревня будущего».

Этот статус приобрело село Пихтовка в Воткинском районе, в котором расположено одно из ведущих рыбноводческих хозяйств страны — ГУП УР «Пихтовка». В превращение Пихтовки в «Деревню будущего» вложили в общей сложности 226 млн рублей, ее жители получили первый в регионе цифровой ФАП, обновленную школу и детский сад, новый зрительный зал в Доме культуры и общественное пространство в центре села с арт-объектами.

На Центральной улице Пихтовки появился асфальт, были обустроены пешеходные дорожки и освещение; «Деревня будущего» получила оптоволоконную связь и новую сотовую вышку, а градообразующее предприятие, софинансировавшее проект, — рыбхоз «Пихтовка» — программный продукт для автоматизации процессов выращивания карпа.

— Нам важно, чтобы люди трудились в агропромышленном комплексе, имея при этом достойные условия для проживания, отдыха и саморазвития. Удмуртия является активным участником госпрограммы «Комплексное развитие сельских территорий», реализуя в том числе региональную программу «Деревня будущего». Пихтовка — это яркий пример того, как совместные усилия федеральных и региональных властей, бизнеса и граждан позволили создать в населенном пункте современную инфраструктуру и благоустроить территорию, — заявил посетивший Пихтовку в мае 2022 года Максим Увайдов.

В пятерке

Одним лишь строительством «Деревни будущего» реализация программы КРСТ в 2021 году не ограничилась.

В Игринском, Кезском и Киясовском районах было возведено 15 жилых домов, которые предоставляются работникам АПК по договору социального найма. В проекте участвовали сельхозпредприятия Игринского, Киясовского и Кезского района, улучшившие жилищные условия 57 своих работников.

19 сельских многодетных семей республики получили свидетельства о предоставлении социальных выплат на жилье, общая сумма выплат составила 19,5 млн рублей, их получили работники сельхозпредприятий.

За второй год работы программы КРСТ в Удмуртии было реализовано 90 проектов благоустройства в 19 районах: созданы 18 спортивных и 16 детских площадок, 13 зон отдыха и др. Эти проекты позволило реализовать дополнительное финансирование в размере 446 млн руб. из Резервного фонда Президента РФ, на эти же деньги были построены и капитально отремонтированы девять социальных объектов в Граховском, Кизнерском, Увинском и Можгинском районах.

Важнейшие проекты 2021 года по программе КРСТ — строительство культурно-спортивного комплекса с детским садом и ФАПом в деревне Старая Игра Граховского района, общественно-досуговый центр в Нылге (Увинский район) и реконструкция школы в Кизнере — успешно реализованы. Удмуртия вошла в пятерку лучших регионов России как по объему



привлеченных на реализацию программы КРСТ средств, так и по качеству реализуемых проектов.

В лидерах

Наверняка каждая деревня хочет рано или поздно стать «деревней будущего», как Пихтовка или даже лучше. Хороший пример заразителен, и в 2022 году сразу два населенных пункта республики — деревня Старые Быги Шарканского района и село Узи Селтинского района — начали реализацию своих проектов.

Шарканский и Селтинский районы — одни из лидеров по реализации программы КРСТ в Удмуртии.

Первый сумел привлечь по этой программе суммарно более 1,5 млрд рублей, за годы реализации программы КРСТ в Шаркане построены культурно-досуговый и спортивно-оздоровительный центр «Тулкым» с плавательным бассейном, многофункциональная площадка для детей. В Ляльшуре открыт новый Дом культуры, в Сосновке — детский сад-ясли на 50 мест, в Мишкино — многофункциональный комплекс.

В «Деревне будущего» Старые Быги отремонтированы детский сад, Дом культуры, ФАП и стадион, в центре деревни благоустроено общественное пространство с современной спортивной площадкой.

В Быгинской школе появились два новых класса — агрокласс и экокласс, в детском саду работает цифровое оборудование, на котором строится образовательный процесс.

Как результат, сегодня Шарканский район — один из лидеров по производству молока, в районе растет число малых и средних предприятий, поступления налогов в региональный бюджет увеличились в полтора раза.

Впрочем, реализовать все задуманное по программе КРСТ у Шарканского района пока не получилось. Как заявил в самом конце 2024 года Василий Муклин, в то время глава Шарканского района, а теперь министр сельского хозяйства республики, у района были планы реконструировать Дом детского творчества под центральную библиотеку и капитально отремонтировать системы водоснабжения юго-западного микрорайона села Шаркан.

«Заявка была подготовлена, мы прошли первичный отбор. Оценка была дана высокая на уровне республики. Но Минсельхоз России рассудил по-своему. Считаю, субъективный подход. Никаких замечаний не было, но вдруг они решили, что раз у нас в районе уже идет строительство по КРСТ — школа и очистные сооружения — их надо завершить и только потом подавать заявки на новые объекты. Хотя изначально таких требований в конкурсной программе не было. Но решение принято, оспаривать мы не стали».

Повышение качества жизни

Что касается Селтинского района, то, как заявил Глава Удмуртии Александр Бречалов, с 2020 по 2025 год Удмуртия на реализацию программы КРСТ получила из федерального бюджета 8,5 млрд рублей, из них в Селтинский район направлено более полумиллиарда.

«За это время построено 14 домов для работников сельского хозяйства, лыжная база с трассой, отремонтирована детская школа искусств. Плюс — газификация, оптоволоконно и благоустройство. Комплексный подход к развитию повышает качество жизни и делает работу на селе более привлекательной».

Село Узи, ставшее в 2022 году «Деревней будущего», получило при поддержке АО «Транснефть-Прикамье» и Сбербанка новый Дом культуры на 100 мест. В селе отремонтированы дороги и тротуары, благоустроены общественные пространства: построена лыжероллерная трасса, обустроена спортивная площадка, установлены тренажеры в центре села, создана событийная зона с уличной сценой. Значительные средства были направлены на ремонт и оснащение детского сада, а в Узинской школе появилась программа «Алгоритмика Сбера» — курс по обучению информатике и программированию для детей с первого класса.

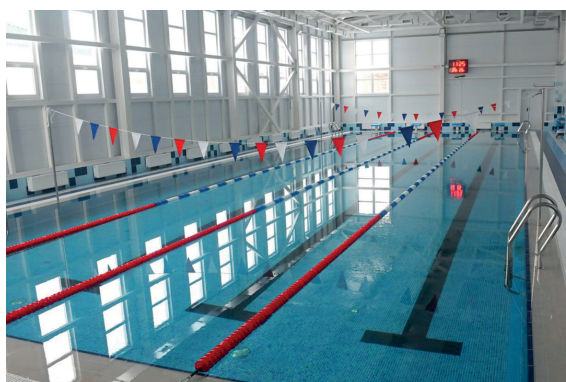
Общая сумма инвестиций в проект «Деревни будущего» в Селтинском районе к 2024 году составила около 196 млн рублей.

Деревенский скейтпарк

2023 год стал для Удмуртии эпохальным — впервые в истории республика за год произвела 1 млн тонн молока, войдя в тройку самых молочных регионов страны. В тот год по программе КРСТ республика с учетом софинансирования вложила в развитие сельских территорий около 1,7 млрд рублей.

На эти средства в районах республики было построено и приобретено 84 дома для работников сельхозпредприятий, 38 семей получили сертификаты, а вместе с ними возможность улучшить свои жилищные условия.

В общей сложности было реализовано 20 проектов благоустройства сельских территорий в 8 районах республики, среди реализованных проектов — создание первого в Удмуртии деревенского скейтпарка в деревне Лонки-Ворцы Игринского района.



Проект скейтпарка был разработан инициативными жителями деревни и прошел отбор по программе КРСТ. Этот парк — часть появившегося в Лонки-Ворцы спортивного городка «ЗаДор вамыш» («Бодрый шаг»). По программе КРСТ в деревне асфальтировали 1,3 км дороги, провели освещение и обустроили две территории.

Отныне Лонки-Ворцы, деревня, которой удалось за 4 года привлечь на благоустройство более 40 млн рублей, — один из самых привлекательных туристических объектов Удмуртии, где есть что посмотреть и чем занять как взрослых, так и детей.

В 2023 году по программе КРСТ было введено 7 новых объектов коммунальной инфраструктуры в Вавожском, Селтинском и Шарканском районах, 4 новых спортивных объекта, капитально отремонтированы два объекта образования — в селе Селты и поселке Ува.

Новое село

Развитию Селтинского района, с 2020 года получившего по программе КРСТ более 500 млн рублей финансирования, было уделено особое внимание в 2024 году. Районный центр — село Селты — капитально отремонтировал Детскую школу искусств и построил лыжную базу с современной лыжероллерной трассой.

Лыжероллерная трасса и новая система отведения были построены и в Вавоже. В Уве были капитально отремонтированы ветеринарная станция, дом культуры и школа № 2. В общей сложности в 2024 году в Удмуртии по программе КРСТ было завершено строительство 16 объектов в Вавожском, Воткинском, Селтинском, Увинском, Шарканском и Малопургинском районах.

— С 2020 года по госпрограмме мы вложили в развитие районов 5,4 млрд рублей. КРСТ — это новое село: бассейн и несколько домов культуры в Шаркане, полностью обновленное здание школы в Кизнере, лыжная база в Селтах, культурный центр в Аксакшуре, дороги, детские сады, дома для селян. Лидер по этой программе — Шарканский район, он получил больше миллиарда рублей, — заявил Глава Удмуртии Александр Бречалов.

Огромный плюс

Подводя итоги первой пятилетки программы КРСТ в Удмуртии, глава региона Александр Бречалов в своем отчете президенту Владимиру Путину назвал КРСТ «одной из самых эффективных федеральных программ», по которой республике удалось суммарно получить из федерального бюджета около 7 млрд рублей.

— Для нас это огромный плюс, потому что от строительства жилья для работников села до ЖКХ, дороги, ФОК, Дом культуры, благоустройство скверов — это все в одном соглашении, и нам не нужно прорабатывать это через отраслевые министерства. Поэтому здесь просьба поддерживать эту программу и, может быть, даже выделять больше средств, — заявил глава региона.

В 2025 году, получив по программе КРСТ финансирование в размере 1,2 млрд рублей, Удмуртия отремонтировала 17 участков дорог, ведущих к соцобъектам и предприятиям АПК, в шести районах: Вавожском, Селтинском, Якшур-Бодьинском, Увинском, Кезском и Камбарском. Общая протяженность обновленных дорог составила 30 км.

В Балезино продолжился капремонт школы № 1, детской школы искусств, двух детских садов и ветеринарной лечебницы. В Шаркане подрядчики приступили к подготовке площадки для открытого культурно-спортивного комплекса и капремонту ветеринарной станции. В Селтах отремонтировали районную библиотеку, а в Камбарке подготовили площадку под фундамент районного дома культуры. В Уве продолжилось строительство детской школы искусств и очистных сооружений.

Опорные пункты КРСТ

Как сообщил главе государства Александр Бречалов, в Удмуртии сформированы планы долгосрочного развития опорных населенных пунктов — Балезино, Камбарка, Увы, Шаркана и Селтов. Именно в этих населенных пунктах сосредоточено большинство объектов строительства и капитального ремонта по программе КРСТ.

По словам Главы Удмуртии Александра Бречалова, в 2026 году республике ждут самые большие финансовые вливания по программе КРСТ с начала ее работы.

— Минсельхоз России направит нам в 2026 году рекордную сумму — более 3,5 миллиарда рублей. Что это значит для жителей республики? Это десятки объектов, которые будем строить и ремонтировать по всей Удмуртии. Мы продолжим строить детскую школу искусств и очистные сооружения в Уве, начнем строительство Дома культуры в Камбарке, капитально отремонтировать ряд социальных объектов в Балезино и реконструировать там же очистные, — заявил глава региона.

В общей сложности районам республики предстоит реализовать 140 проектов, связанных со строительством жилья, объектов социальной сферы, дорогами и благоустройством. Особое внимание в заявке Удмуртии на 2026 год уделено районам, которые по разным причинам не так активно участвовали в программе КРСТ, как остальные. Так, в Балезино, кроме реконструкции очистных сооружений, уже начат капитальный ремонт ветеринарной лечебницы, обслуживающей 18 тыс. голов скота.

Один из лидеров по участию в программе КРСТ — Шарканский район — получит в 2026 году новый открытый культурно-спортивный комплекс: летний стадион на 150 мест с административным зданием, оснащенный современным звуковым, сценическим и спортивным оборудованием, позволяющим проводить соревнования регионального уровня.

В Увинском районе, также являющемся одним из лидеров, продолжится строительство детской школы искусств, спортивных площадок и так необходимых району очистных сооружений. В Селтах запланирован ремонт в местной школе, районной библиотеке и на стадионе, в райцентре построят уличный спорткомплекс и универсальную площадку. В Камбарке начнут строить Дом культуры и протянут оптоволокно.

Отдельное внимание в заявке Удмуртии уделено дорогам, в 2026 году по программе КРСТ приведут в порядок 17 участков автомобильных дорог в районах республики: Камбарке, Уве, Кезском, Як-Бодьинском, Вавожском и Селтинском.

304 млн рублей направят на возведение четырех малоэтажных жилых комплексов для сельхозработников: 13 домов построят в Селтах, 10 — в селе Узи, 10 — в Степаненках и 40 — в Юрино. 11 млн рублей направят на завершение строительства жилья для 6 семей работников сельхозпредприятий.

Хороший имидж

— Удмуртия за все годы реализации программы уже сформировала некий имидж в федеральном ведомстве по работе с программой КРСТ: мы точно и в срок завершаем все объекты. Благодарю команду нашего министерства и муниципалитетов, вы хорошо отработали, — заявил, подводя итоги 7-летней работы по программе КРСТ в Удмуртии, глава республики Александр Бречалов.

По его словам, сегодня Удмуртия входит в топ-6 регионов по финансированию через программу КРСТ. Хороший имидж позволил республике получить одобрение заявок на развитие сельских районов: в 2027 году республика должна получить по программе КРСТ 2,1 млрд руб., в 2028 году — 1,1 млрд. Впрочем, объем средств еще может увеличиться за счет других направлений программы КРСТ, уже изменившей облик сельских районов Удмуртии и вернувшей привлекательность жизни и работы на селе.

ЕЛЕНА ЧИРКОВА:

Меня учили никогда не сдаваться



Для Елены Михайловны Чирковой нынешняя весна тридцатая в должности директора Зуринского агрокомплекса, одного из крупнейших сельскохозяйственных предприятий Игринского района Удмуртии.

Она возглавила его в конце 90-х, в самое тяжелое для хозяйства время: «Зуринское» было признано банкротом, у предприятия были арестованы счета и отключен свет. Желающих брать на себя ответственность, кроме Елены Чирковой, не нашлось, она согласилась поработать директором год, а задержалась на тридцать лет.

Елену Чиркову учили не сдаваться, она и не сдалась, доказав, что при грамотном руководстве сельхозпредприятие может и должно быть успешным. И не только в финансовом плане, но и в социальном, сегодня Зуринский агрокомплекс помогает большому селу Зура и всему Игринскому району жить и развиваться.

Главный редактор журнала «Деловой квадрат» Наталья Кондратьева поговорила с руководителем Зуринского агрокомплекса Еленой Чирковой о ее личных достижениях и счастье, каждодневной работе и наболевшем.

О финансах и эпидемиях

— Елена Михайловна, итоги 2025 года, каковы они для возглавляемого вами Зуринского агрокомплекса?

— Ушедший 2025 год ничем особенным не запомнился. Для нас все шло своим чередом: к чему все эти годы двигались, к тому и пришли. Получили неплохой урожай зерновых, заготовили травы, семена. Не обошлось без проблем: из-за сильного переувлажнения почвы проросла на корню пшеница и один сорт ячменя, зерно пришлось отправлять в фураж, а это серьезные потери.

Тем не менее в финансовом отношении мы сработали неплохо, год закончили с плюсом. Но чтобы получить эти доходы, мы несли огромные расходы, это тоже нужно учитывать, говоря о результатах нашей работы. Чтобы не было таких больших расходов, необходимо снижать себестоимость, но не одной себестоимостью производства молока дело ограничивается.

Да и говорить только о себестоимости, не касаясь производства, по-моему, глупо, поскольку себестоимость можно «нарисовать» и с огромным плюсом, и с огромным минусом, все зависит от квалификации бухгалтеров. Нужно понимать, что минусовой баланс не покажет ни одно хозяйство, поскольку в этом случае оно не может рассчитывать ни на приобретение техники в лизинг, ни на кредиты на развитие. Хозяйства, и не только в Удмуртии, а по всей стране, стараются показать красивый итоговый баланс, но далеко не всегда он отражает реальное положение вещей.

— Тревожит ли вас ситуация в Сибири, где из-за непонятного заболевания уничтожается скот?

— Мы не в информационном вакууме живем, и видим, что происходит в регионах Сибири — Новосибирской, Омской областях, где идет уничтожение скота в частных и фермерских хозяйствах, которое объясняется властями очередной эпидемией скота.

Буквально на днях из Самары мне прислали большой файл — это исследование заболевания,



поразившего коров в регионах Сибири. И это не в чистом виде пастереллез или ящур, а как бы два в одном, причем специалистами делается вывод, что вирус создан искусственно. Пастереллез, например, в советское время успешно лечили антибиотиком, а это новое заболевание не лечится, вакцины против него нет.

Откуда взялся этот новый вирус, никто не знает. Одни говорят, что завезли с кормами, другие — что с молодняком. Как бы то ни было, я считаю, что решать вопрос с эпидемией надо на государственном уровне. Раньше мы именно этим и были сильны — умением принять меры, мобилизовать все силы для решения проблемы, объяснять людям, что меры, принимаемые государством, необходимы, способностью оказать помощь тем, кто пострадал.

За последние десятилетия мы пережили и голод 90-х годов, и «птичий грипп», и АЧС свиней, теперь вот эпидемия у КРС, что дальше?.. Мы должны быть готовыми к известным заболеваниям у скота, но невозможно быть готовыми ко всему, у нас для этого просто нет сил и ресурсов.

Мы провели совещание ветеринарных специалистов, приняли ряд профилактических мер: ввели маршрутизацию доставляющего корма транспорта, купили дополнительные автомойки, исключили попадание грузовиков на территорию хозяйства, проводим осмотр скота и вакцинацию. Все прекрасно понимают, что дело очень серьезное.

О кадрах и помощи

— Проблема нехватки ветеринаров для вас актуальна?

— Более чем актуальна, и не только для нас, но для всех хозяйств республики. Учебные заведения выпускают ветеринаров, но они в основном идут работать не в хозяйства, а в торговые организации. При СССР была практика распределения молодых специалистов: государство тебя выучило — изволь отработать какое-то время там, куда послали и где ветеринары жизненно необходимы. Сейчас говорят о том, что обязательную отработку по распределению будут возвращать, это, я считаю, правильно.

Сегодня в Зуринском агрокомплексе работают два специалиста-ветеринара, нужен, конечно, третий. Мы берем на практику студентов из учебных заведений Можги, Кудымкара, Сыктывкара, предлагаем им работать у нас постоянно, надеемся, что кто-то все-таки останется.

Интересно, что из учебных заведений Удмуртии к нам приезжают студенты, уже считающие себя готовыми специалистами. Студентов в других регионах учат по-другому, и они охотно начинают работать, что называется, с нуля — скотниками, помощниками телятниц, и лучше знают все нюансы работы. Наставником у студентов-практикантов ставим ветврача, сначала закрепляем их за телятами, и только учащиеся второго-третьего курса начинают работать с коровами.

— Чем привлекаете людей оставаться работать у вас?

— Делаем, что можем, несмотря на ограниченность наших ресурсов, все-таки строим жилье для наших работников. Не так давно приобрели дом для переехавшей из далекой деревни семьи, муж — механизатор, жена до декрета заведовала почтой. Очень хотим, чтобы они у нас остались работать, помогли им выкупить дом, в том числе с использованием материнского капитала.

Еще построили дом для молодых специалистов, которых ждем с большим нетерпением. Интересной работы у нас много, перспективы профессионального роста отличные, все условия созданы: приезжайте, живите, работайте! Примем с распростертыми объятиями!

Очень важно удержать тех, кто уже у нас работает, повышать оплату труда, сегодня средняя зарплата в хозяйстве у нас 67 тысяч рублей, достаточно высокая по отрасли. Зарплата работников не зависит от того, есть у них сейчас работа или нет, зимой, когда работы значительно меньше, зарплату не снижаем.

Сейчас нам предлагают участвовать в программе «Комплексное развитие сельских территорий», условие — необходимо вложить 7 млн в строительство жилья для наших специалистов.

Что касается социального обеспечения, то всегда идем навстречу просьбам и нашей участковой больницы, и Дома культуры, и детских садов, для которых приобрели и установили водогреи. Прекрасно понимаем, что в больницу ходят наши люди, в детские сады — дети наших работников, в Дом культуры — вообще все.

И тут надо сказать, что Зура — большое село, бывший райцентр, в котором живут больше трех тысяч человек, из которых только сто человек работают на нашем предприятии, но о помощи просят в первую очередь нас, видимо, как самых ответственных.

Это, конечно, очень приятно, что на нас надеются, что и местные власти, и социальная сфера, и церковь, и общественные организации, и жители Зуры

уверены в том, что мы, если имеем для этого силы, ресурсы и средства, обязательно поможем. Пусть не всем и сразу, но сделаем то, что действительно нужно.

Помогли с великолепной детской площадкой, на которой играют все дети села, с газификацией, поможем с площадкой для нового стадиона, с новыми окнами для нашего храма — это очень большие затраты, нужно поменять 23 окна, сразу мы этого сделать не сможем, поэтому начнем с фасадной части.

Можно долго перечислять, сколько и какой помощи у нас просят, по возможности мы ее оказываем. И очень ждем ответных инициатив и власти, и общества, их большей заинтересованности в результате, поскольку делаем общее дело — своими силами и средствами шаг за шагом улучшаем жизнь в Зуре.

О новой ферме и ценах на молоко

— В конце прошлого года Зурицкий агрокомплекс открыл новую ферму. Как вы решились на стройку?

— Время нас заставило. Не было года, чтобы мы что-то не приобретали для старой фермы, не ремонтировали, но главной проблемы это не решало. Она заключается в том, что на старой ферме внедрена линейная дойка и молокопроводы, а для этого нужны люди — доярки и скотники.

Дефицит кадров и понимание, что необходимо снижать себестоимость производства, вынудили нас решиться на стройку. Сметная стоимость проекта составила 135 млн рублей. 90 млн нам дал в кредит Россельхозбанк, очень помог Нытвенский молокозавод. В 2023 году мы заложили фундамент, в 2024 году получили кредит, началась интенсивная стройка, в 2025 году мы ее завершили. И сегодня на ферме, оснащенной самым современным оборудованием, 300 голов скота обслуживают всего два человека. Но для окупаемости нам нужна еще одна точно такая же ферма.

Весной мы хотели заливать ее фундамент, но из-за падения закупочных цен на молоко проект остановили. 40 и даже 38 рублей за литр — это была комфортная цена, позволявшая нам и расслабляться молоком с Нытвенским молокозаводом, и планировать новую стройку. Но цена снизилась, и проект пришлось приостановить, поскольку даже 35 рублей за литр — это фактически работа в минус.

— Есть мнение, что от снижения закупочных цен пострадали в основном малые и средние хозяйства, но не крупные...

— Разумеется, запас прочности у больших хозяйств больше, но и больших форс-мажоров для них никто не отменял. Сколько они могут выдерживать при нынешних закупочных ценах? Месяц-два, больше? Но всему есть предел.

Да, есть, что называется, образцово-показательные, очень мощные хозяйства, такие как «Колос» в Вавожском районе. Но их модель хозяйства пока единственная и неповторимая, они выстраивали ее десятилетиями, и другим хозяйствам, конечно, трудно до них дотянуться. Достаточно сказать, что мы всем районом сдаем меньше молока, чем «Колос». Наши хозяйства разбросаны на большой территории, обрабатывают мелкоконтурные поля, а у «Колоса» одно поле может быть 800 га. И наши затраты на обработку небольших полей, разумеется, выше, чем у «Колоса».

Тем не менее мы стремимся к большей эффективности, в том числе за счет использования передовой сельскохозяйственной техники. У нас 2000 гектаров убирают всего два комбайна, а раньше их было 12. Но топливо растет в цене, и мы, хотим того или нет, вынуждены сокращать посевные площади.

— Почему? Только из-за цен на ГСМ?

— На работу хозяйств надо смотреть в комплексе. Мы несем огромные затраты на оплату кредитов, заработную плату, налоги, на ГСМ, обработку полей и т.д. Сразу эти затраты не отбиваются, баланса нет — какой бизнесмен будет так работать? И по нам такие ситуации, как, например, прорастание пшеницы и ячменя на корню, бьют очень больно: если семенной материал мы продаем по 25 рублей, то фураж — по 9.

Зимой мы проводим аудит наших полей. У нас очень много заболоченных полей, за что «спасибо» нефтяникам: заехать невозможно, нет съездов. Пятый год подряд те поля, что поближе, засеваем беспокровно: сначала очень робко, по 30 га засевали, а теперь 100 га беспокровно люцерной, клевером, рапсом. Это очень сложно, там колеи по колону.

— Вы целевым образом выращиваете семена. Какие?

— Продаем все: рожь, пшеница трех сортов, ячмень двух сортов. Семхозом мы являемся больше 20 лет, семеноводство — это очень перспективное направление, особенно в условиях санкций, когда у хозяйств нет возможности покупать семенной материал за рубежом. Мы очень серьезно относимся к этому направлению работы. Семена невозможно хранить долго, три года — и зерно теряет всхожесть, энергию роста и идет в фураж.

О личном

— Что делает вас счастливой?

— Счастье — оно во всем. В осязаемых, видимых результатах работы, в помощи, которую оказываешь тем, кому она действительно необходима. В детях, которые на глазах становятся самостоятельными, во внуках, которые радуют уже тем, что бывают рядом, растут на твоих глазах.

У меня пять внуков — четыре мальчика и девочка. Старшая и младшая дочери живут в Ижевске, а сын работал в школе в Зуре, был педагогом-психологом, но я его переманила к нам в хозяйство, сегодня он управляет производством. Охотно учится этому, хочет получить второе высшее образование по этому профилю.

— Приемника растите?

— Да, так и есть. Я и ему всегда говорю, что счастье в работе. Что работать надо с радостью, что никогда нельзя себе говорить, мол, я не хочу на работу. Такого просто не должно быть, у меня точно не было ни дня, чтобы я не хотела трудиться.

— Никогда не жалели, что возглавили хозяйство?

— Нет! Я возглавила хозяйство в 32 года, получилось так, со злости. Хозяйство тогда, что называется, легло, и нужно было его поднимать. Я взялась за это, больше никто не решился. Начальство говорило, что не выдержу, а я справилась. Я же Ижевский механический институт закончила, строительный факультет, декан которого Шумилов учил нас никогда не сдаваться.

Меня упрекали, сомневались, что я смогу работать, не имея образования в сельском хозяйстве, и я получила второе высшее образование в Сельхозинституте, факультет экономики и управления. Я дотошная, и мне это очень помогало, учась, интересовалась всем, изучала опыт Красильникова, которого уже вспоминали, других хозяйств. Брала, что называется, по максимуму, и лучшее старалась применять у себя, спасибо моим учителям за науку.

ВОЙНА И МИР

комбата Малкова

В апреле стало известно о том, что новым заместителем главы Увинского района Удмуртии стал Станислав Малков — ветеран специальной военной операции, кавалер ордена Мужества и медали Жукова, участник освобождения Курской области.



Представляя своего нового заместителя, глава района Владимир Головин сказал:

— Он командир батальона с боевым опытом и навыками управления. Благодаря программе «СВОй резерв18» получил компетенции для работы в гражданской жизни и органах местного самоуправления. Такие люди — большой плюс для администрации. Участникам спецоперации, возвращающимся домой, необходимо помогать адаптироваться к мирной жизни. Кто, как не он, прошедший СВО, сможет понять интересы ветеранов. Я не сомневаюсь, что он справится с новыми обязанностями.

Главный редактор журнала «Деловой квадрат» Наталья Кондратьева поговорила со Станиславом Малковым о войне и жизни после нее.

Военный с детства

— Станислав Евгеньевич, когда вы ушли на СВО?

— В 2022 году, когда в стране была объявлена частичная мобилизация. Ушел на СВО добровольцем, поскольку не мог не уйти. Я кадровый военный, выпускник двух училищ — Свердловского суворовского и Омского высшего общевойскового командного училища. До выхода на пенсию служил в армии, прошел путь от комзвода до командира батальона. Участвовал в контртеррористических операциях в Чечне и Дагестане, имею серьезный боевой опыт. О том, чтобы не пойти защищать Родину, и речи не было.

— Вы выбрали военную карьеру еще в детстве, пошли по стопам отца?

— Отец был военным комиссаром Увинского района и, конечно, очень сильно повлиял и на меня, и на мой выбор будущей профессии, хотя решение поступать в Свердловское суворовское военное училище я, несмотря на юный возраст, принимал самостоятельно.

Поступить туда было непросто, учиться в училище было престижно, и перед поступлением пришлось заняться здоровьем и хорошо подготовиться физически, чтобы пройти медкомиссию. Несмотря на большой конкурс — 10-15 человек на место — поступил с первого раза.

— Тяжело вам было? Все-таки покидать родной дом в 14 лет и так круто менять свою жизнь непросто...

— Первое время, конечно, было тяжело, но и детство мое не было безоблачным, привык работать и терпеть. Постепенно втянулся, а уже дальше шло по

накатанной. Помню, как в первый отпуск пришел в свою школу в красивой суворовской форме, очень ею гордился.

— **Куда вас распределили после Омского училища?**

— После училища я служил в разных офицерских должностях, сначала командовал взводом, дорос до командира батальона. Семь лет служил в Забайкальском военном округе, оттуда улетел в Чечню — там шла контр-террористическая операция, я участвовал в штурме Грозного, в августе 1996 года служил начальником штаба горного батальона в Чечне.

— **Тогда и получили первый боевой опыт?**

— Да, в Чечне я воевал полтора года, потом — в Дагестане. Из Дагестана улетел на Дальний Восток, в Приморье. Служил там, но в начале 2000-х годов в армии было очень тяжело, и я уволился на пенсию.

Стройка и футбол

— **Был ли у вас «запасной аэродром», или ушли в никуда?**

— Запасного аэродрома не было. После увольнения приехал в Ижевск, работал грузчиком. Днем таскал коробки с сыром и маслом, а вечером становился студентом — заочно учился на экономическом факультете УдГУ, специализировался на управлении производством.

После окончания университета был приглашен в большую строительную компанию — руководить отделом снабжения. Получил хороший опыт работы и был назначен наемным директором строительной фирмы, в которой на пике работало больше 70 человек. Основным нашим заказчиком была «Татнефть», в основном мы строили в трех городах — Альметьевске, Заинске и Казани.

— **Дела шли хорошо?**

— Грех жаловаться, работа была всегда, платили за нее исправно. В какой-то момент я понял, что мне по силам заниматься этим самостоятельно, и создал свою строительную компанию «СтройДом», которая успешно работала на рынке в течение 15 лет.

— **Хобби у вас есть?**

— Я страстный футбольный болельщик. Самостоятельно посетил чемпионат Европы по футболу в Польше, ездил на чемпионат мира в Бразилии, месяц жил в Рио-де-Жанейро. Всюду ездил «дикарем»: покупал билеты, изучал маршруты, находил жилье и летел.

Был на чемпионате Европы по Франции в 2016 году, ездил на матчи Лиги чемпионов и Лиги Европы, видел игру всех звезд современного футбола, лучшие команды мира. Мне есть что вспомнить.

В саперах

— **Как вы оказались на СВО?**

— Когда в феврале 2022 года началась специальная военная операция, я прекрасно понимал, что не смогу остаться в стороне. Повестки не получал, сам приехал в военкомат, представился, спросил, почему меня, кадрового военного, не мобилизуют. Ответили, что собирались, на что я сказал: «Раз уж обратился, ждать не будем, отправляйте сейчас».

На меня оформили все необходимые бумаги, мне оформили допуск к секретным документам, прошел медкомиссию и ждал своей очереди. Позвонили, получил предписание отправиться в Волгоград, в саперный полк. Начал службу командиром саперной роты.

— **Саперы всегда на самом передке...**

— Да, работа саперов — это самый передний край, дальше только противник. Поэтому мы работали исключительно по ночам. Днем это делать невозможно.

— **Дроны?**

— Тогда, на рубеже 2022-23 годов, такого количества дронов, как сейчас, еще не было. Но на переднем крае днем всегда очень опасно.

— **Где располагалась ваша часть можете сказать, или это секретная информация?**

— Уже не секретная, мы дислоцировались в Сватово, там я получил свое первое тяжелое ранение. Оттуда меня эвакуировали в Старобельск, потом в Белгород, а из Белгорода транспортным самолетом — в Североморск, в центральный госпиталь Северного флота.

— **Как долго вы находились в госпитале?**

— Неделю провел в эвакуационных госпиталях, три недели в Североморске. Оттуда меня направили в Краснодар, в полк выздоравливающих. Из этого полка на два месяца отпустили в отпуск домой.



В Ижевске сняли гипс, провели все необходимые исследования — КТ, МРТ и т.д. Восстановился, прошел военно-врачебную комиссию и вернулся на фронт. Был повышен в звании, стал подполковником и командиром мотострелкового батальона.

В штурмовиках

— **Где вы воевали, на каком направлении?**

— На Бахмутском направлении я командовал сформированным в 2022 году в Казани батальоном Республики Татарстан «Алга». Это очень известное подразделение, которое всегда выполняет задачи на самом острие. Так получилось, что прежний командир попал в плен, будучи раненным, и я был назначен комбатом.

— **Даже комбата могут ранить, и он может попасть в плен?**



— Там шли очень тяжелые бои, могло случиться что угодно и с кем угодно. Комбат не где-то сзади воюет, он со своими солдатами, на самой передовой.

Клещеевку мы брали такими вот батальонами, сформированными в регионах. Первый батальон — «Алга», под моим командованием, мой позывной Титан. Второй батальон — имени генерала Шаймуратова, сформированный в Башкортостане, позывной комбата — Медведь, это мой друг. Третий батальон — «Яик», Оренбургская область.

К этому времени Бахмут уже был взят, а мы работали на левом фланге — Клещеевка, Андреевка, Курдюмовка. Там и сейчас идут очень тяжелые бои, я в них участвовал бы и сейчас, если б не ранение.

— Как это случилось?

— Накрыло каскетами, были большие потери. Из офицеров в батальоне я остался один, после ранения меня привезли в госпиталь в Дебальцево, а оттуда опять на передовую — кому-то нужно было командовать.

Уже после вызвал меня командир бригады, спросил, как так вышло, что командовал после ранения. Я рассказал, а он вручил мне орден Мужества, документов не оформляли, это так называемая «оперативная» награда, комбриг имеет право ею награждать.

Поблагодарил, помылся в бане — и к своим, в батальон. Воевал, встретил вместе со своими бойцами Новый год. А потом меня перевели командовать батальоном в Авдеевку.

Это 114-я бригада, бывший батальон «Восток», которым командовал когда-то известный человек, Ходаковский. После ссоры с не менее известным Стрелковым он увел половину людей в Макеевку, на базе этого подразделения возник полк народной милиции ДНР, из которого получилась очень мощная бригада. Мы воевали на Покровском направлении, штурмовали Новоселовку, другие населенные пункты.

— Какое время вы в штурмовиках?

— Два года. После боев на Покровском направлении пришлось воевать в Курской области. Противник зашел туда в августе, а в сентябре меня в числе других опытных офицеров отправили туда, я написал соответствующий рапорт.

В Курской области

— Почему, на ваш взгляд, противник зашел туда? Проморгали?

— На войне так: если противник может быть на шаг вперед тебя, ты должен быть впереди него на два шага. Но это чрезвычайно сложно — предугадывать направление будущего удара противника, тем более в маневренной войне.

Сработали эффект неожиданности и, увы, неподготовленность, нехватка офицеров, личного состава. Горький урок, из которого делаются необходимые выводы.

— Кем вы командовали в Курской области?

— Я принял командование батальоном 30-го полка 44-го армейского корпуса. Наш батальон действовал в группировке морской пехоты. Воевали вместе с северокорейцами, я взаимодействовал с их комбатом, через переводчика, конечно.

— Насколько оправданным, на ваш взгляд, было их участие?

— Это решает командование. Могу лишь сказать, что они отличные ребята, хорошие воины. И еще очень любят наши сигареты и сладкое, а алкоголь не употребляют совсем: предлагали взять с собой в подарок, но они наотрез отказались.

— Насчет алкоголя, соблюдается ли «сухой закон» на фронте?

— Соблюдается строго, и даже никому из бойцов объяснять этого не надо, ни комбату, ни комроты. Бойцы и сами следят за тем, чтобы никто не употреблял. Все же прекрасно понимают, что там алкоголь — это смерть.

— Знаменитая операция «Труба», вы в ней участвовали?

— Непосредственно в этой операции наш батальон не участвовал, хотя мы освобождали Курскую область до конца, до самого последнего населенного пункта. Ровно год назад при помощи северокорейцев усилили натиск, пошли в наступление и заняли Погребки. В Погребках, пока не подошли наши части, пять дней находились в окружении.

После того как подошли наши и началась операция «Труба», у нашего батальона были другие задачи — мы освобождали Черкасское-Поречное, двигаясь навстречу другому батальону. Я сохранил видео, как мы взяли в плен 15 солдат противника.

Там шли очень жестокие бои, и в одном из них меня снова ранило, уже в третий раз.

— Где вас лечили?

— На этот раз эвакуировали в госпиталь в Курск. Месяц там пролежал, потом восстанавливался в санатории, но военно-врачебной комиссией был признан негодным к дальнейшей службе.

И я решил участвовать в программе «Время героев». Заявился, меня вызвали в Ростов для прохождения тестов и собеседований в Южно-Российском филиале РАНХиГС. Учился заочно, а потом мне пришло извещение о том, что у меня хорошие результаты, и я могу без экзаменов распределиться в свой регион.

Мир после войны

— Вас назначили заместителем главы Увинского района, какие вопросы будете курировать?

— Все вопросы по взаимодействию руководства района с ветеранами и участниками СВО, их семьями, семьями погибших бойцов.

— Справитесь?

— Сильный человек справится с любой поставленной задачей, я в этом убеждался не раз и не два. Проблемы тех, кто сегодня «за ленточкой», кто уже вернулся с СВО, проблемы семей погибших бойцов я знаю изнутри, хорошо представляю, как и чем можно помочь. Эта помощь может быть очень разной, главное, чтобы она была эффективной и действенной, а не оказывалась, что называется, для отчета, галочки.

Но что об этом говорить, когда надо просто работать. Человека узнают по его делам, и я хочу, чтобы меня знали по результатам моей работы, которая впереди.

— Вы прошли войну, перенесли три тяжелых ранения, видели в этой жизни, наверное, все, что стоит и не стоит видеть. Скажите, что в жизни главное?

— Главное, я считаю, никогда, ни при каких обстоятельствах не отчаиваться. Ситуации в жизни могут быть самые разные, и какими бы они ни были, важно сохранить себя таким, какой ты есть, не изменять себе и своим принципам, верить в свою правоту и способность улучшать жизнь — свою и тех, кто тебя окружает, кто вместе с тобой, плечом к плечу, воюет или работает.



С ПОЗИЦИИ СИЛЬНОГО

Многочисленные пособия по продажам и переговорам гласят: переговоры – это поединки, займите в них сильную позицию, ведите жесткие переговоры и т.д.

На все это хочется сказать: в любых переговорах о покупке вашего продукта руководствуйтесь, прежде всего, интересами клиента и здравым смыслом.

Сильная позиция (в моем понимании) – это не то, когда вы (или оппонент) «давите друг друга авторитетом». Сильная позиция – это когда ваш продукт или услугу покупают с удовольствием и неоднократно. А это формируется из целого набора действий или слов, которые помогают провести переговоры по продаже успешно. Я поделюсь с вами тем, что, на мой взгляд, надо сделать для этого.

Будьте готовы!

Первый этап прямых переговоров – это тщательная подготовка к ним. «Кто владеет информацией, тот владеет миром», – именно это давным-давно сказал сам Натан Ротшильд, представитель одной из самых могущественных семей в мире (есть даже конспирологическая теория о том, что именно Ротшильды входят в тайное мировое правительство, члены которого считаются кукловодами сегодняшнего мира).

А почему вы должны быть хуже Натана Ротшильда? Не помню точно у которого, но у одного из Ротшильдов была создана картотека на огромное количество людей. Хотите быть успешным в переговорах, ведите базу клиентов. В каком угодно виде, главное, чтобы там была ключевая для вас информация на каждого. И это не просто шпионские записки о том, у кого какая любовница, хотя и это знать не помешает. В вашей базе должны обязательно быть «красные даты» – день рождения клиента, день рождения компании, профессиональные праздники (День строителя, нефтяника, медицинского работника и т.д.). Иногда серьезные компании поздравляют с днем рождения даже жен клиентов, рассылая им букеты цветов, усиливая, таким образом, «мягкую силу» лояльности.

Поздравления клиента – это один из самых крутых поводов для контакта: вы строите свою коммуникацию на эмоционально благоприятном фоне, и клиент этот фон напрямую связывает с вами. Куда уж более сильная позиция находится в памяти клиента в связке с позитивными эмоциями и гордостью за профессию!

Далее в базе должна быть записана хронология ваших встреч, звонков и график следующих контактов. Это просто must have, особенно если клиентов много и вы по-человечески можете кого-то забыть. Если у вас хорошая CRM система, ведите ее так, чтобы она напоминала вам о важных назначенных звонках, датах и т.д. Ваши своевременные звонки – это, однозначно, усиление вашей позиции в отношениях с клиентом.

Сильную позицию в переговорах обеспечат контакты «с агентами влияния» и формирование их лояльного отношения. Часто решение о покупке принимается коллегиально, поэтому соберите информацию обо всех, кто хоть как-то может повлиять.

Не забудьте в процессе сбора информации посмотреть сайты судов, на предмет того, с кем может судиться ваш клиент, это, однозначно, обогатит вашу картину мира о нем.



Регулярно просматривайте сайт клиента и профили сотрудников в социальных сетях. Из информации о последних выискивайте интересы, предпочтения, ценности клиента. Ну, например, если он любитель экотуризма, то почему бы ему не предложить «японский маникюр» вместо вредной процедуры с геляком? К такому хорошо зайдет и крестьянская молочка, и яйца от кур свободного выгула, а также платья изо льна и носки из овечьей шерсти, заботливо связанные бабушкой.

И наоборот, даме в стиле Instagram вполне можно предложить сумку, туфли, помаду классом выше тех, что она сегодня использует. Знание ее предпочтений – это не только ваша сильная позиция, но и более выгодный чек.

Так что, держайте, начинайте готовиться к переговорам уже сейчас.

Конкурент не дремлет

Продавая любой товар или услугу, вы должны детально знать его свойства и свойства конкурентных продуктов. Потратьте время на изучение конкурентов и напишите список качеств, которые у вас выше, чем у них. Осознание преимуществ – это весомое усиление вашей позиции в любых переговорах.

Еще один важный момент, особенно если продукт сложный – софт, например, вы должны знать еще и то, как он улучшит бизнес, жизнь, настроение клиента. Не предлагайте всем подряд «Кристиана нашего Диора». Для начала, как уже было сказано выше, изучите клиентские потребности.

Если клиент сомневается, обязательно выясните, предлагали ли ему конкурентный продукт. Сделайте это без всякого стеснения, потому что вы «не втюхать товар» пришли, а решить задачи любимого

покупателя. Поверьте, это намерение значительно усилит ваши позиции.

И еще, никогда не ругайте конкурентов, потому что это делает вашу позицию слабее.

Спросите и вам ответят

Модное понятие *cusdev* (*customer development*) – не что иное, как проверенный олдскульный метод располагать к себе клиента, усиливая, таким образом, свои позиции в переговорах. В книгах о японских гейшах (напоминаю, гейша – это не женщина с низкой социальной ответственностью, а «человек искусства», которая умеет петь, танцевать, приятно вести беседу и этим зарабатывает на жизнь). Так вот, одно из качеств, которому обучают гейш, – это умение задавать вопросы, потому что именно они и являются инструментом для ведения приятной беседы.

Формулируйте вопросы красиво:

– Вы отлично выглядите (у вас ухоженное лицо), какими препаратами обычно пользуетесь?

– Вы так классно ведете социальные сети, вам кто-то помогает или все сами пишете?

– У вас такие красивые сотрудники в бухгалтерии, вы их что, по красоте подбираете? (Вопрос-шутка.)

– Вы классно водите машину, всеми ли опциями пользуетесь?

Список вопросов не обязательно продолжать, главное понять, что в нем должен содержаться комплимент, который, однозначно, усилит вашу позицию в переговорах и сможет расположить собеседника.

Конечно, вы можете сказать: «Вы почему в худи все время ходите, у вас костюма нет?». Или: «В своих постах вы такой козноязычный, вы что, совсем книг не читаете?».

Все это можно, но вопрос – зачем? Если стоит задача усилить позиции в переговорах, попробуйте все вышеперечисленные методы и «почувствуйте разницу».

Не жалейте комплиментов!

Сильный переговорщик и продажник – тот, кто умеет быстро расположить к себе клиента. Это можно сделать легко и красиво комплиментами.

Комплименты можно начать делать буквально «с порога»: «Привет, красавица», говорите вы своей старинной подруге или молодой девушке, которая сидит на ресепшен. Врач-стоматолог может говорить постоянной клиентке: «Красавица вы наша, слежу, слежу в ленте за вашими успехами».

Есть и «мужские комплименты»: «Неужели вы на медведя ходили?!».

Не обязательно хвалить человека напрямую, сделайте опосредованный комплимент: «Как у вас мероприятие хорошо организовано», «у вас всегда такой интересный журнал», «какая у вас секретарь внимательная».

Что в комплиментах главное? Одно небольшое качество – ваша искренность. Искренне «ставьте лайки» вашему покупателю, это сделает его счастливым, и, как следствие, усилит ваши переговорные позиции.

Эксперт – это не мама с папой

Предлагая продукт, вы заведомо находитесь в позиции эксперта. Будьте готовы к любым уточняющим вопросам от клиента. Но остерегайтесь в разъяснениях занимать позицию «родитель». Вроде бы она для эксперта естественна, но это заблуждение. Вы должны быть на позиции «взрослый». Именно эта позиция, спокойная и уважительная, будет более сильной, чем пристройка по типу «родитель – ребенок».

Но вот, кстати, если вы с клиентом очень хорошо знакомы и много лет с ним работаете, можете полушутливо вести коммуникацию с позиции «ребенок – родитель»: «Анна Ивановна, вы у нас уже два месяца ничего не покупали, мы соскучились. Давайте снова сотрудничать». Это будет пристройка из позиции «ребенок», но она ни в коем случае вас не ослабит. Вообще, когда вы с клиентом играете в игру «большой босс» – это всегда усиливает ваши позиции в переговорах.

Однажды я наблюдала, как менеджер конкурентного издания разговаривала с уважаемым директором сельхозпредприятия. Смысл разговора был примерно такой: «Вы ведь у нас всегда «хороший мальчик», Петр Степанович. Всегда думаете о сотрудниках, путевки им на море оплачиваете, дома строите». В моих глазах это звучало совсем не как комплимент, а как грубая лесть, но директор был так счастлив, что залился веселым смехом. Я не говорю о том, чтобы вы делали так же, я имею в виду, что

комплименты – это тоже из разряда *must have*, если хотите усилить свои позиции в переговорах.

Выбивайте деньги красиво!

Реальность сегодня такова, что почти везде имеет место быть дебиторка. Одна прекрасная айтишная компания, наделавшая софтов «большим дядям» из компаний, имя которых ассоциируется с неприличными деньгами, не может получить деньги за сделанное. Звонят, приезжают за своим, а им жестко говорят: «Денег нет и не будет! Ждите». И прекрасные айтишники резко спускаются на позицию слабого и маленького.

Судиться не решаются – боятся потерять в будущем лицо и крупного клиента. Вот колесо сансары и замкнулось. Вроде бы выхода нет! Вспомните, кому-то деньги хочется отдать, а к кому-то отношение совсем другое. Войдите в группу первых. Повторю – сформируйте в мозгах клиента связь, что вы и есть те прекрасные, кому деньги отдать хочется и надо! Не впадайте в позицию обвинителя, топите лед эмоциями: все те же комплименты, юмор, милые подарочки (чем эмоциональнее, смешнее, теплее, тем лучше).

В этой ситуации нельзя действовать по шаблону, выходите за рамки привычной матрицы и удивляйте этим клиента. И, конечно, не оставяйтесь. Если вы берете ответственность за свои доходы и доходы предприятия – это самая сильная позиция!

Не грешите!

Уныние – один из самых тяжелых грехов. Помните это, что бы ни случилось в процессе переговоров. Как уже говорилось выше, пробивайте клиента на позитивные эмоции, это во-первых. А во-вторых, юмор всегда приветствуется, какой бы продукт вы не продавали (если это не ритуальные услуги). Вы можете быть врачом в частной клинике и столкнуться с тяжелым диагнозом, уныние вам не поможет. Вы можете продавать военную технику, мясорубки, станки и т.д., если вы будете делать это легко и весело, это, однозначно, снимет напряжение по поводу высоких трат, которые понесет ваш покупатель. Согласитесь, купить кольцо любимой женщине, которое стоит как хороший автомобиль, – это тоже стресс. Помните об этом, похвалите «альфа-самца», решившегося на такие траты.

Итак, не обязательно, идя на переговоры, думать о том, в какой позиции вы будете находиться. Подготовьте силу своей позиции заранее, думайте о запросах клиента и о том, что за одной сделкой должны последовать еще их бесчисленное количество. Больших вам продаж!

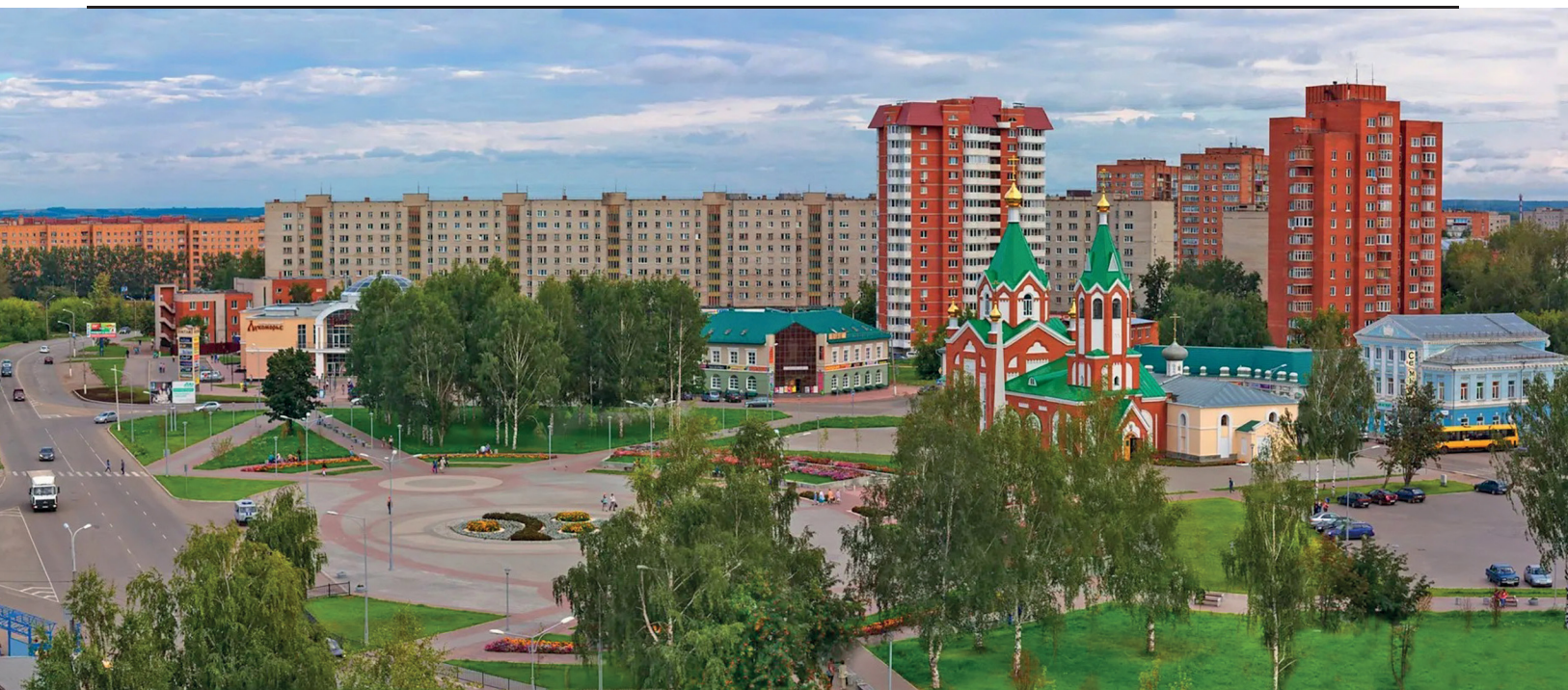


[https://youtube.com/
@kondratevaA_
peregovory_prodazhy](https://youtube.com/@kondratevaA_peregovory_prodazhy)



[https://t.me/
kondratyevataalks](https://t.me/kondratyevataalks)

ПЕРЕЕЗД СТОЛИЦЫ



В апреле 1921 года Вотский облревком РКП (б) решает перенести столицу автономной области из Глазова в Ижевск.

Условия для работы

Вопрос о том, какой город должен стать столицей Вотской АО, обсуждался до ее официального создания декретом ВЦИК и СНК в ноябре 1920 года.



Ижевск был крупным «рабочим центром», и многие склонялись к тому, что он и должен стать столицей. Но выбор пал на Глазов. Во-первых, через него проходила железная дорога, связывавшая регион со столицей. А во-вторых, тогда в Ижевске размещалась Запасная армия, которая занимала большую часть помещений, квадратных метров катастрофически не хватало и взять их в короткий срок было неоткуда.

Не обошлось и без внутренних интриг. Вот что рассказывал член Вотского облревкома тов. Борисов (Трокай Борисов, будущий председатель облисполкома):

«Когда я и тов. Наговицын были в Москве, то было решено центр области создать в Ижевске, в рабочем центре, где имеется до 10000 вотяков и другие благоприятные условия для работы. Когда было получено это известие в Сарапуле, то среди комиссариатских работников появилось недовольство, так как ижевцев знали как «самостийников».

Наконец, большевики всерьез опасались, что «организационный период внесет путаницу в заводоуправление», а в 1920 году производство винтовок было куда важнее, чем создание органов власти автономии, и столицей Вотской АО был назначен Глазов.



Не Ижевск, а Сарапул

Существуют свидетельства, что на переносе столицы в Ижевск настаивал «всесоюзный староста» — председатель ВЦИК тов. Калинин, фигура среди большевиков чрезвычайно авторитетная.

Как бы то ни было, Вотский обревком РКП(б) 2 апреля 1921 года поднимает вопрос «О перенесении центра области в Ижевск». Аргументов против переезда высказано не было, и обком постановил:

«Соглашаясь с доводами ижевских пролетарских организаций, имея в виду, что Ижевск является крупным пролетарским центром, перевод центра области из Глазова в Ижевск считать необходимым».

Момент переезда собирались выбрать с таким расчетом, «чтобы переезд всех учреждений был произведен не позднее первой половины июня 1921 года».

Решить-то обком решил, но внутреннее сопротивление подавлял еще долго. Как следует из сводки-обзора о работе Вотского облревкома РКП(б), вопрос о переносе столицы вызвал «национальные разногласия между обкомом и группой товарищей-вотяков», желавших оставить столицу в Глазове.

«Ответственные работники на местах за этот период времени (в особенности вотяки) совершенно отшатнулись от работы, занявшись спорами и решениями перевода или оставления центра области в том или ином городе. Результаты этого весьма и весьма плачевны, ударная работа по проведению посевной кампании, борьбы с голодом и лесосплава совершенно встала».

А на VII областной партконференции и вовсе прозвучало заявление 42 делегатов, предлагавших не много ни мало выделить Ижевск из состава области и подчинить его непосредственно Москве, а столицей Вотской автономной области сделать Сарапул.

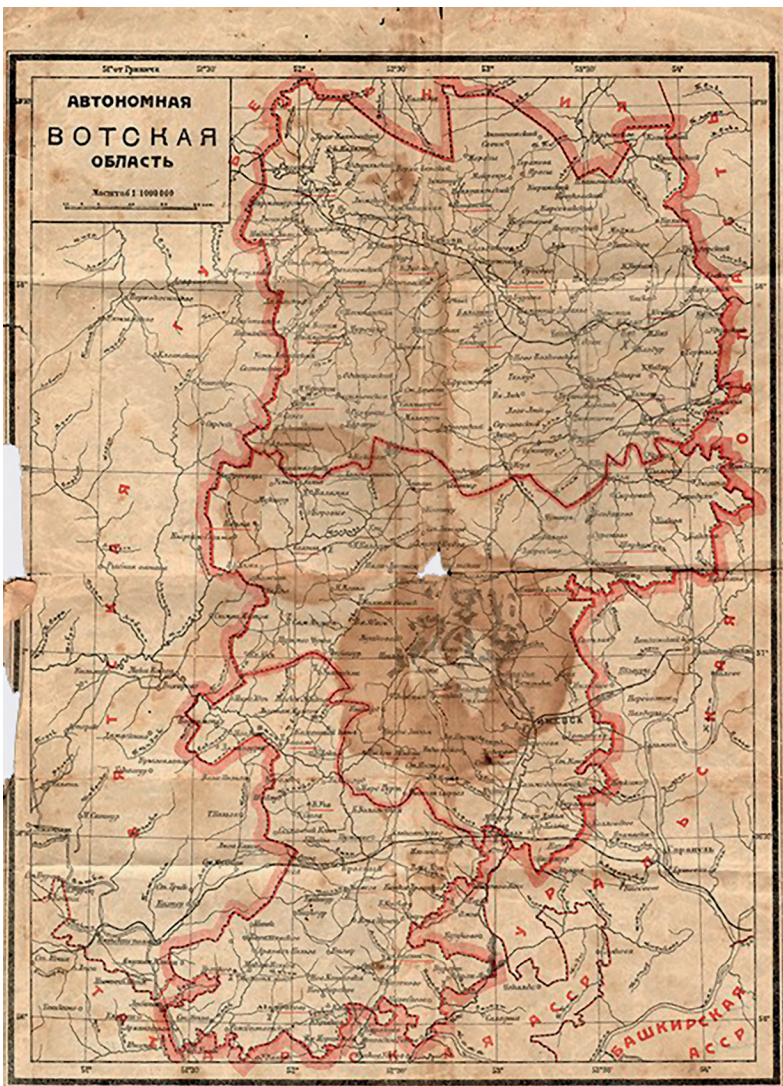
Новая столица

Утвержденный в январе 1921 года временный состав облревкома все-таки дождал ситуацию, и 10 июня 1921 года вышло постановление Президиума ВЦИК о переводе административного центра Вотской АО в Ижевск. Неделю спустя обком РКП(б) назначил переезд на 21-25 июня «не прерывая работы означенных учреждений и не внося дезорганизации в работу Ижевских учреждений».

Вагоны для переезда запросили в Управлении Пермскими железными дорогами. Всего их было около 15: два пассажирских, 12 товарных и один с вооруженной охраной. Охранять людей и имущество на длинном маршруте Пермь – Свердловск – Сарапул – Агрыз – Ижевск приходилось всерьез, поскольку состав пытались атаковать банды недобитых «колчаковцев, дезертиров и прочей белогвардейской швали», устраивавшие пожары и грабежи вдоль железной дороги.

Поезд благополучно добрался до Ижевска, где к приезду областных органов власти неплохо подготовились. Занимать заводские помещения и квартиры рабочих и служащих заводов приехавшим категорически запрещалось, специально для учреждений в городе выделили и отремонтировали несколько домов и провели «уплотнение» жилого фонда.

С тех пор и вот уже 105 лет столицей Удмуртии является Ижевск, а Глазов именуется «северной столицей» республики.



ПЕРВЫЙ ПОЛЕТ

«Ижевского металлиста»

30 апреля 1931 года в Ижевск из Нижнего Новгорода прилетел самолет.

Первый свой!

Пожалуй, никакой другой самолет ни до, ни после в городе не встречали с таким энтузиазмом, как этот У-1 конструкции Поликарпова. Биплан, получивший имя «Ижевский металлист», стал первым самолетом, построенным на средства трудящихся Вотской автономной области.

Воззвание о сборе денег на его строительство члены областного Осоавиахима опубликовали в «Ижевской правде» еще в 1927 году. Первыми откликнувшимися были работники обкома комсомола, положившие на счет Осоавиахима в отделении Госбанка 20 рублей.

С этих сэкономленных на скудных обедах и походах в кино 20 рублей началась ижевская авиация, к 1931 году уже имевшая собственный аэроплан, дирижабль и несколько планеров. Уже что-то, но нужно было много больше, и областной Осоавиахим, следуя заветам вождя, понес авиацию в массы.

Колхозник на амфибии

В июне 1934 года над Ижевском появилась четверка самолетов. Один из которых ко всеобщему изумлению (а народу на набережной было много, праздничный день) сел на гладь Ижевского пруда. Это был АШ-2 – первый советский серийный самолет-амфибия конструкции Шаврова.

На прибывшем из Горького самолете-амфибии в этот день полетали 70 человек, среди которых был и 60-летний колхозник Игнатъев, поднявшийся ввысь на самолете, пилотируемом летчиком Ожигановым. Акция имела огромный пропагандистский эффект, и в том же 1934 году в Ижевске, в бывшем кинотеатре «Отдых» открывается школа Осоавиахима, готовящая

летчиков и парашютистов, в качестве летного школа использует поле возле деревни Пирогово.

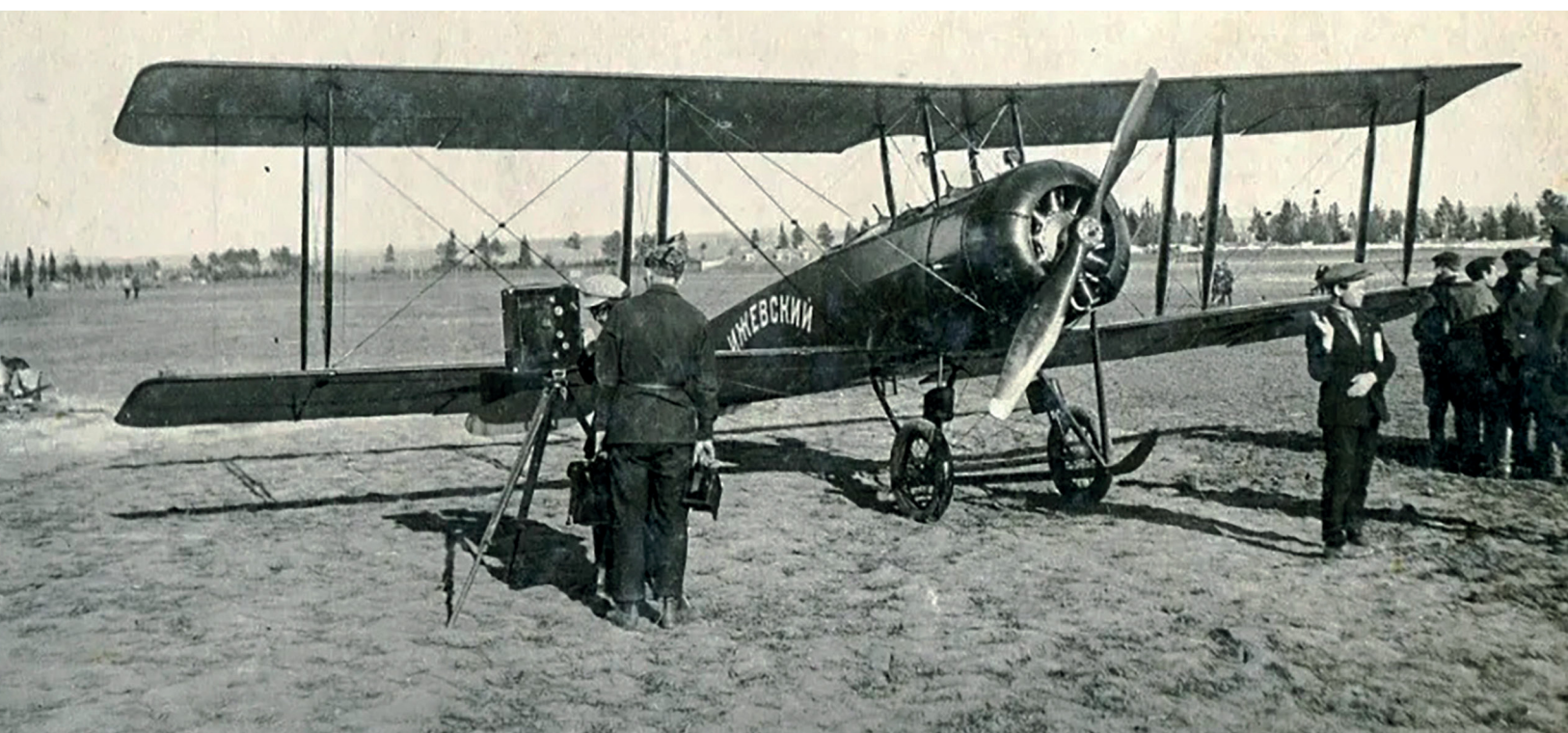
В 1935 году в парке им. Кирова строится парашютная вышка. А в декабре того же года по ходатайству общественных организаций Президиум Совета Осоавиахима СССР принимает решение об открытии Ижевского аэроклуба, ставшего центром подготовки будущих летчиков.

В «сталинские соколы» шли по решению IX съезда ВЛКСМ 1931 года, на котором комсомольцы взяли шефство над Военно-воздушными силами РККА, провозгласив: «Комсомолец – на самолет!» От основной работы или учебы курсантов никто не освобождал, кто действительно мог и хотел летать, находил возможность учиться в аэроклубе.

От аэроклуба до авиаполка

Уже в начале 1937 года первые курсанты Ижевского аэроклуба приступили к летной практике, а в январе 1938-го, за три с небольшим года до начала войны, был произведен первый выпуск пилотов. К тому времени рабочие столицы собрали средства на приобретение для аэроклуба учебного самолета «Ижевский завод ковкого чугуна», а труженики промышленных артелей преподнесли покорителям неба самолет «Спартак».

За предвоенные годы Ижевский аэроклуб успел сделать в общей сложности четыре выпуска – пилотов, механиков, планеристов и парашютистов.





В большинстве своем они пополнили ряды ВВС РККА, перед войной остро нуждавшиеся в квалифицированных пилотах. Такие аэроклубы, как ижевский, и дали Красной армии тех, кто хотел и умел сражаться в воздухе, и делать это лучше противника. 20 выпускников Ижевского аэроклуба подтвердили это, удостоившись звания Героя Советского Союза.

С началом Великой Отечественной войны на базе Ижевского аэроклуба создали военную авиационную школу, ставшую впоследствии 34-м запасным авиapolком, готовившим летные кадры для фронта. На базе авиapolка был подготовлен летный состав четырех бомбардировочных авиapolков на самолетах У-2 – это были ставшие знаменитыми «небесные тихоходы». А с февраля 1942 года в полку стали комплектовать соединения и переучивать летчиков на самолет ИЛ-2 – «летающий танк».

На фронт!

Из членов удмуртского Осоавиахима были сформированы 313-я (обучение и слаживание подразделений проходило в ижевском парке им. Кирова) и 357-я стрелковые дивизии (формировалась в Камбарском районе), 18-я запасная стрелковая бригада, а также противотанковый дивизион им. Комсомола Удмуртии и танковая колонна «Колхозник Удмуртии».

А начиналось все, напомним, с экономленых комсомольцами 20 рублей на постройку самолета. Удмуртский Осоавиахим, возникнув буквально из ничего, за предвоенное десятилетие прошел огромный путь, дав стране сотни и тысячи подготовленных кадров, сумевших победить в самой страшной в истории человечества войне.

«МОСКВИЧ»

с ижевской пропиской

Весной 1966 года Совет министров СССР принимает решение о начале производства в Ижевске малолитражных автомобилей.



Главное политическое событие 1966 года в СССР состоялось в самом его начале, весной. В конце марта – начале апреля в Москве прошел XXIII съезд КПСС, первый после отставки Хрущева со всех постов в октябре 1964 года.

Большую схватку за власть внутри партии, деликатно именовавшуюся «возвращением к ленинским принципам коллективного руководства», выиграли те, кто ставил на Брежнева. И XXIII съезд своими решениями закрепил состоявшуюся смену власти, упразднив высший руководящий орган партии, Президиум ЦК, и вернув пост Генерального секретаря.

«Золотая пятилетка»

Давая свои директивы восьмому пятилетнему плану развития народного хозяйства СССР, делегаты съезда не могли знать, что впоследствии 1966-1970 годы будут названы «золотой пятилеткой». Страна, облегченно вздохнув и придя в себя после беспорядочных хрущевских экспериментов, к весне 1966 года была готова и к «косыгинским реформам», и к большому экономическому рывку. К концу восьмой пятилетки СССР построит 4 ГРЭС, разовьет невиданные темпы строительства жилья и объектов социальной сферы, построит 1900 новых предприятий, внедрив автоматизированные системы управления



на существующих, и сделает огромный шаг в развитии гражданского машиностроения.

Автомобиль весной 1966 года – все еще роскошь, а не средство передвижения. Частных автомобилей в стране очень и очень мало (всего 4 на 1000 человек), потребность, как в них, так и в развитии связанной инфраструктуры, огромная, и руководство страны берется за большой и чрезвычайно перспективный проект – сделать советский автомобиль массовым и доступным.

Реализацию большого проекта делят на два конкурирующих между собой направления. За первое отвечает всесильный в ту пору премьер Алексей Косыгин, один из главных инициаторов строительства автозавода в Тольятти в сотрудничестве с FIAT. За второе – курирующий ВПК секретарь ЦК КПСС Дмитрий Устинов, продвигавший за счет средств, сил и фондов «оборонных» предприятий создание автопроизводства в Ижевске.

«Ижевский первенец идет!»

Инициатива по второму направлению исходила непосредственно от секретаря ЦК Дмитрия Устинова, и Миноборонпром СССР торопился опередить конкурентов. Уже летом 1965 года расширенная коллегия министерства принимает решение об организации выпуска в Ижевске легковых автомобилей, практически сразу же следует приказ: начать выпуск в Ижевске автомобилей «Москвич» уже в IV квартале следующего года.

Иностранный шпион, заполучив копию этого приказа, наверняка остался бы в полном недоумении. В закрытом Ижевске производили тогда все что угодно – от автоматов до мотоциклов, но не автомобили, а создание автомобильного производства за год с нуля – задача, не представлявшаяся выполнимой.

Тем не менее первый ижевский «Москвич-408» сошел с конвейера под новый 1967 год – 12 декабря 1966-го. Этому событию предшествовала



огромная работа, начавшаяся с выбора площадки – под будущее производство автомобилей отвели принадлежавший «Ижмашу» недостроенный корпус «Прогресс» на окраине города. В июле 1965 года началась реконструкция корпуса силами Ижевского строительного треста № 17, в отремонтированном здании на площади 18 тыс. квадратных метров был установлен 1,5-километровый конвейер, а также покрасочное, сварочное и сборочное оборудование. Сотрудников будущего ижевского автопроизводства обучали специалисты с МЗМА (будущий АЗЛК).

Кузница кадров

То, чем занимались на первом ижевском автопроизводстве, позже назовут «отверточной сборкой»: все детали и комплектующие первых ижевских «Москвичей» поступали с МЗМА.

Нужны ли были эти дорогостоящие из-за логистики и проблемные из-за отсутствия у сборщиков опыта автомобили? Да, нужны. Пусть это было далеко не самое эффективное производство, но первое ижевское автопроизводство стало кузницей кадров для автопроизводства большого: в столице Удмуртии по проекту французского автогиганта Renault строился новый автомобильный завод, рассчитанный на производство 200 тыс. автомобилей в год.



Главный конвейер нового завода ввели в эксплуатацию в 1971 году, а работали на нем те, кого готовили к этому первые ижевские автозаводцы, собравшие в корпусе «Прогресс» в общей сложности около 4 тысяч автомобилей «Москвич-408». В том же 1971 году производство автомобилей в старом корпусе прекратилось, его переоборудовали под производство сидений для новой модели – «Москвич-412».

Это была вполне достойная по меркам того времени модель автомобиля, пользовавшаяся популярностью не только в СССР, но и за рубежом. Ижевские «Москвичи-412» экспортировались в Финляндию, собирались из машинокомплектов в Болгарии и Бельгии. В СССР ценились именно автомобили ижевской сборки – считалось, что они надежнее, поскольку собраны на фактически оборонном предприятии. И действительно, до середины 1980-х годов у Ижевского автозавода получалось сводить к минимуму производственный брак.

Последний «Москвич-412» сошел с конвейера Ижевского автозавода в 1997 году. Всего их было выпущено больше 2,3 млн – модель, пришедшая на смену «Москвичу-408», стала одной из самых массовых в Советском Союзе.

КОМПАНИИ И ПЕРСОНЫ

Багин Сергей.....8	Ижевский мотозавод	Сарапульский
	«Аксион-холдинг».....16	электрогенераторный завод18
Барышников Андрей.....8		
	Козлов Алексей20	Семенов Алексей.....7
Беляев Алексей18		
	Колхоз «Прогресс».....7	Судаков Алексей.....18
Бречалов Александр.....35		
	Концерн «Калашников»8	Сухих Вера.....8
Бякова Римма6		
	Костылев Александр.....24	Таранов Геннадий8
Гасимова Эльвира.....6		
	Малков Станислав6, 39	Увайдов Максим.....33
Гильметдинова Ольга.....28		
	Новикова Любовь7	Чиркова Елена36
Гликман Сергей6		
	Петрова Анастасия21	Шиляев Евгений.....7
Государственный цирк Удмуртии.....8		
	«Промполимер»1	Шихарева Ирина7
Зуринский агрокомплекс.....36		
	«Рестомания».....24	Школа №1728
Иванов Дмитрий.....8		
	Русинов Алексей19	Шумихин Максим7
«ИжГорЭлектроТранс».....6		



HTTPS://VK.COM/SECRETUSPEHA_KONDRATEVA

ВКонтакте

Поиск



СЕКРЕТ УСПЕХА

С НАТАЛЬЕЙ КОНДРАТЬЕВОЙ

Секрет успеха с Натальей Кондратьевой

342 подписчика

Подписаться Ещё

Видео Статьи Клипы

Здравоохранение vs Медицина: кто...
25 270 просмотров

Тренды маркетинга, соцсети, конц...
25 591 просмотр

Показать все 8

Перейти в канал

- Гуру прямых продаж
- Основатель глянца для бизнеса «Деловой квадрат»
- Интервью с профессионалами н...
Показать ещё
- https://youtube.com/@kondrateva_peregovory_prodzhy
- Подробная информация

Секрет успеха с Натальей Кондратьевой

Подписчики 342

РЕКЛАМА

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ VS МЕДИЦИНА: КТО ДОЛЖЕН ЛЕЧИТЬ, А КТО УПРАВЛЯТЬ? ЧЕСТНЫЙ РАЗГОВОР С ВРАЧАМИ ПРАКТИКАМИ

ТРЕНДЫ МАРКЕТИНГА, СОЦСЕТИ, КОНЦЕПЦИЯ «ПРОДАЮТ ВСЕ». СММ – НЕ МАРКЕТИНГ? СЕКРЕТ УСПЕХА | ИГОРЬ МАНН

ИНТЕРВЬЮ С ЮРИЕМ БЫЧКОВЫМ О ТОМ, КАК СОЗДАТЬ СЕТЬ «ГОРОДСКИЕ ТЕРМЫ» ЧТОБЫ ПРОЕКТ ОКУПИЛСЯ БЫСТРО.

СЕКРЕТ УСПЕХА С НАТАЛЬЕЙ КОНДРАТЬЕВОЙ - ГРИГОРИЕМ КАЗАКОВЫМ | ЖУРНАЛ ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

