

№ 6 [182] июль-август 2021

 **ARMY** 2021

ж у р н а л д л я л и д е р о в

# ДЕЛОВОЙ

**КВАДРАТ®**

[www.d-kvadrat.ru](http://www.d-kvadrat.ru)

16+



# РИВЬЕРА

Д Е В Е Л О П М Е Н Т

Клиент покупает  
не квартиру,  
а новые сценарии жизни.

Абрамова Ольга	8	Пестов Андрей	14
Альес Михаил	6	Петухов Владимир	29
Аракелян Мнацакан	8	«Промполимер»	1
«Аргон 19»	28	Путин Владимир	10, 44
Армянская общественная организация УР «Урарту»	8	Региональный центр компетенций в сфере производительности труда	18
«АС-Проект»	6	Решетников Максим	34
Бекметьев Олег	24	«Ривьера Девелопмент»	9
Белевцев Михаил	54	Сарапульский электрогенераторный завод	20
Беляев Алексей	20	Серов Вячеслав	7
Беляев Сергей	12	Соломатов Илья	9
Больница «РЖД-Медицина» города Ижевска	38	СПК «40 лет Победы»	54
Бречалов Александр	16, 51	Сурнин Дмитрий	23
Варшавский Александр	8, 56	Тихонов Максим	6
ВТБ	7	«Увадрев-Холдинг»	7
«ГидроКуб»	7	Удмуртская государственная филармония	8
Гостев Александр	45	Удмуртский государственный университет	20
«Динамо»	58	Удмуртский федеральный исследовательский центр Уральского отделения Российской академии наук	6
«Ижагротехстрой»	37	Уланов Виктор	45
Ижевский электромеханический завод «Купол»	14	Управление Россельхознадзора по Кировской области, Удмуртской Республике и Пермскому краю	6
«Ижинформпроект»	26	Фитнес-клуб Intense	60
«Ижторгметалл»	36	Фомин Алексей	8
Канторович Сергей	26	Фомин Петр	8
КБЭ XXI века	45	Центр биохимических технологий ИЭМЗ «Купол»	15
Киселев Алексей	58	Шикалова Елена	6
Лашкарев Виктор	18	Шумкова Екатерина	7
МАКС-2021	10	«Энергоремонт»	30
Мерзлякова Галина	20	Югай Игорь	30
Мустакимов Ростислав	15		
Орлова Ольга	38		
Перевозчиков Александр	6		



Пишу под впечатлением от поездки на МАКС. То ли потому что вследствие пандемии давно никуда не ездила, то ли по каким-то иным причинам, авиасалон стал для меня огромным глотком свежего воздуха. А глядя на размах мероприятия, на внушительный список влиятельных персон, посещающих его, начинаешь переосмысливать, насколько круто быть информационным партнером одной из лучших и крупнейших в мире выставок. Особую атмосферу избранности создают, как всегда, уникальные полеты и визит первого лица государства. Из деловой программы мы выбирали самое

актуальное, и вскоре вы сможете почитать о том, как будет развиваться сверхзвуковая гражданская авиация, где с успехом применяются аддитивные технологии, и какие перспективы в России у малой и беспилотной авиации. Но об этом в следующих номерах. В этом же номере мы подготовили статью по материалам пресс-конференции пилотажной группы «Соколы России». Поверьте, стоя рядом с теми, кто буквально только что делал немыслимые фигуры в небе, испытываешь особое волнение, и тем более когда фотографируешься с ними. Кроме этого, мы даем общий материал по итогам МАКСа, и удмуртские предприятия-участники присоединяются к этой теме.

День строителя, который в августе отмечают с размахом все причастные к отрасли, не оставил равнодушными и нас. Помимо инфографики, демонстрирующей состояние отрасли, мы взяли интервью у мэра Ижевска Олега Бекметьева. Говорили в основном о комфортной городской среде и перспективах ее развития. И в преддверии Дня строителя эта

тема показалась нам особенно символической, ведь кто, как не строители, обустривают среду вокруг нас. На них лежит огромная ответственность, так как их творения живут много лет и формируют не только восприятие того или иного пространства, но и наш менталитет, и картину мира. С праздником, дорогие строители. Крепкого вам здоровья и самых красивых объектов.

Мы часто даем отраслевые обзоры. В этом номере вы сможете прочесть о такой важной отрасли, как металлургия. Вокруг металлургов и взлета цен на металлы ведутся сейчас ожесточенные дискуссии, посмотрите и наш взгляд на состояние отрасли.

Ну, и, конечно же, наши традиционные материалы, посвященные истории и сельскому хозяйству.

Словом, хорошего вам чтения и теплого августа.

С уважением,  
Наталья Кондратьева,  
издатель

Журнал

**ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ**

Победитель Республиканского конкурса «Серебряные вести – 2007» в номинации «Лучшее республиканское печатное издание».

УЧРЕДИТЕЛЬ  
Н.П. КондратьеваГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР  
К.С. ИжболдинЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА  
Д.А. ГорбуновФОТО  
Егор Федоров, Евгений Аксенов,  
Николай Глухов, Эдуард КариповКОРРЕКТОР  
Ольга ШипковаОТДЕЛ ПРОДАЖ  
ООО «ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ "ПРЕМИУМ"»  
Анастасия Иванова  
Наталья ИсламоваТЕЛЕФОНЫ:  
(3412) 79-98-95,  
79-37-60, 79-41-50, 79-95-59.  
delovoykvadrat@udm.net.ru  
www.d-kvadrat.ruАДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:  
426077 г. Ижевск, ул. Карла Либкнехта, 14

Журнал «Деловой квадрат» зарегистрирован Приволжским окружным межрегиональным территориальным управлением Министерства по делам печати, телерадиовещания и средств массовой коммуникации РФ.

Свидетельство о регистрации ПИ № 18-1878 от 31.05.04 г.

Перерегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу.

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС 18-3142 от 08.12.06 г.

Печатное издание специализируется на сообщениях и материалах рекламного характера.

При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Рекламные материалы отмечены на полях. За содержание рекламных объявлений редакция ответственности не несет. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.

©2010 ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

Отпечатано в типографии АО «Ижевский полиграфический комбинат».

426039 г. Ижевск, Воткинское шоссе, 180,

тел. 444-300. Заказ № 0045. Тираж 5000 экз. Печать производится в соответствии с предоставленными оригиналами. Цена свободная. Дата выхода 9 августа 2021 года.

**ПРОМПОЛИМЕР**  
ТОРГОВЫЙ ДОМ**МЫ СНАБЖАЕМ – ВЫ ПРОИЗВОДИТЕ****ПОЛИМЕРЫ, ЭЛЕКТРОИЗОЛЯЦИОННЫЕ МАТЕРИАЛЫ**

- Текстолист
- Стеклотекстолист
- Гетинакс
- Лакоткань
- Стеклолакоткань
- Фторопласт
- Лента ФУМ
- Винипласт
- Полиамид (капролон)
- Полиуретан
- Электрокартон
- Смола эпоксидная
- Полиэтилен
- Полипропилен
- Лента киперная, тафтяная, стеклянная
- Оргстекло
- Войлок

**АСБЕСТОТЕХНИЧЕСКИЕ ИЗДЕЛИЯ**

- Асботкань
- Асбокартон
- Асбошнур
- Асбокрошка
- Паронит
- Лента тормозная
- Сальниковая набивка
- АЦЭИД

**РЕЗИНОТЕХНИЧЕСКИЕ ИЗДЕЛИЯ**

- Рукава, шланги ПВХ
- Рукава напорно-всасывающие
- Рукава для газовой сварки
- Техпластина ТМКШ, МБС
- Ковры диэлектрические
- Ремни клиновые, поликлиновые, плоские, круглые
- Резина губчатая, вакуумная, силиконовая
- Лента конвейерная
- Шнуры резиновые
- Кольца, сальники, манжеты

г. Ижевск, ул. Маяковского, 35п,  
тел.: (3412)930-220, 56-88-61  
www.prom-polymer.ru e-mail: prom-polymer@mail.ru



## ПОЛОСА ДВИЖЕНИЯ

- 4-5** Тренды/События
- 6** Назначения
- 7** Новости компаний
- 8** Пять отличников Удмуртии

## БОЛЬШАЯ ИГРА

- 10** Итоги главной авиационно-космической выставки 2021 года

## ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

- 12** СЭГЗ на МАКС-2021: полет нормальный
- 14** Энергия развития: «Купол» начал отгрузку нового оборудования для АЭС «Руппур»

## УДМУРТИЯ И ГЛОБАЛЬНЫЙ МИР

- 16** Удмуртия экспортная

## НАЦПРОЕКТЫ

- 18** Ставка на производительность  
Удмуртия вышла в лидеры по реализации нацпроекта

## ОБРАЗОВАНИЕ

- 20** Комплексное развитие УдГУ:  
На пути к университету третьего поколения

## КОЛИЧЕСТВО В КАЧЕСТВО

- 22** Стройка – двигатель экономики

## ГОРОДСКАЯ СРЕДА

- 24** Ижевск:  
территория комфорта
- 26** «Ижинформпроект»:  
Ижевск умнеет вместе с нами



- 28** Под девизом благоустройства  
Управляющая компания «Аргон 19» повышает качество жизни горожан

- 30** «Энергоремонт»:  
всегда стремиться к большему

## ОТРАСЛЬ

- 32** С металлом в голосе  
Правительство хочет ограничить доходы сталеваров

## МЕДИЦИНА

- 38** Ольга Орлова:  
Каждый день мы открыты для всех

## ИСТОРИЯ

- 40** Стальные артерии родникового края

## LIFE STYLE

- 44** «Соколы России»:  
рожденные летать

## ЦИФРОВОЕ БУДУЩЕЕ

- 46** Кибербезопасность для каждого

## ГОД СЕЛА

- 50** Риск – дело плодородное  
Инвестиции в сельское хозяйство помогут разбогатеть или разориться

- 54** Лето тревог и надежд

## УДМУРТИЯ, МОЛОДОСТЬ, СПОРТ

- 56** От Грахово до Токио
- 58** «Динамо» Удмуртии:  
о спорте, лидерстве и ответственности

- 60** Intense –  
первый премиальный фитнес-клуб в Ижевске

## ДЕЛОВОЙ ЛЕКСИКОН

- 62** Деловой лексикон





### «НЕ ПРОШЕЛ ОН ЭТОТ БРОД!»

2 июля ограниченный контингент американских войск в Афганистане покинул крупнейшую авиабазу страны – Баграм. Эвакуация была похожа на бегство – американцы не сообщили о ней даже своим афганским союзникам, и те узнали об уходе янки лишь по гомону мародеров, разворовывающих воинское имущество, которое было брошено в огромном количестве (3,5 млн предметов согласно описи). Группа американских военных еще остается в Кабуле, где охраняет американское посольство. Окончательная эвакуация из страны намечена на 11 сентября – к 20-летней годовщине терактов в Нью-Йорке, ставших поводом для вторжения.

Итак, американцы повторили опыт Британии и СССР, а афганский народ в очередной раз продемонстрировал

несокрушимую волю к свободе. Свободе, которую они предпочитают всем благам цивилизации. Любой – хоть капиталистической, хоть социалистической. Ничего не надо, кроме права самим определять свою судьбу.

Впервые об этом праве было заявлено в ходе 1-й англо-афганской войны. В 1838 году британские войска с ходу взяли Афганистан и расставили свои гарнизоны во всех крупных городах. Через четыре года эти гарнизоны были вырезаны практически полностью. В частности, из 16 тысяч бойцов кабульского гарнизона уцелел один человек – он стал главным персонажем широко известной в Англии картины «Остатки армии». Лишь в 1882 году англичане смогли подчинить себе хотя бы внешнюю политику афганского правительства, но оставлять в стране свои гарнизоны

в первую очередь – Венесуэлы, самой оказавшейся под санкциями, резко ухудшило социально-экономическое положение трудящихся, в первую очередь – занятых в туристическом секторе, резко «просевшем» из-за закрытия границ в ходе пандемии.

Наряду со старыми антикоммунистическими лозунгами, привычными в среде кубинских диссидентов, протестующие требуют и защиты от коронавируса, в первую очередь – вакцин. Хотя кубинские медики, так же, как и другие, быстро изобрели национальную вакцину, темпы ее производства отстают от потребностей масс.

### ПЕРЕШЛИ ГРАНИЦУ У РЕКИ

Начало июля ознаменовалось массовыми переходами границы между Белоруссией и Литвой – зафиксировано около тысячи таких случаев. Нарушителями, однако, оказались не рвущиеся в Евросоюз свободолюбивые белорусы, а эмигранты из Конго, Гвинеи, Мали, Сенегала и Гамбии. Лукашенко заявил, что раз Европа вводит против его страны санкции, Белоруссия «отныне вам не щит» и не будет препятствовать «великому переселению народов».

Евросоюз отреагировал довольно нервно, начав крупную погранично-полицейскую

операцию по недопущению нелегальных мигрантов из РФ. В сети Интернет же появились ехидные отзывы о том, что у Лукашенко, «как у каждого уважающего себя диктатора, есть колониальные войска, которые он и бросил в бой».

Впрочем, не совсем понятно, почему Европа, принимающая у себя десятки миллионов мигрантов из разных стран, так испугалась нескольких сотен «сенегалцев Лукашенко». Вероятнее всего, речь идет просто об информационной войне и дипломатических маневрах.

«Прочь от города Кабула! Саблю – вон! Труби «Поход! Захлебнулся, утонул он, не прошел он этот брод... Брод, брод, брод через Кабул...».

Заодно стоит отметить, что Афганистан, очевидно, являет собой предельную точку расширения империи. Лишь на вершине своей мощи империя рискует покорить Кабул. А не сумев этого сделать, начинает клониться к закату. США, впрочем, продолжают «вести арьергардные бои» – пытаются договориться с бывшими советскими среднеазиатскими республиками о размещении на их территории тысяч «афганских союзников США». Если этот план удастся реализовать, Америка вполне сможет, «проиграв Афганистан, выиграть Среднюю Азию».

В ответ кубинские власти призвали на улицу «революционеров», что, по сути, равнозначно объявлению гражданской войны. Впрочем, большинство вышедших на усмирение протестующих революционеров оказались одеты в полицейскую форму – гражданские коммунисты предпочитают сидеть дома.

Произошедшее уже вызвало радостную реакцию США. Официальный Вашингтон предостерег против «использования силы в отношении мирных демонстрантов», а мэр Майами, которому, похоже, окончательно надоели кубинские эмигранты, призвал вообще разбомбить Кубу.

Впрочем, не совсем понятно, почему Европа, принимающая у себя десятки миллионов мигрантов из разных стран, так испугалась нескольких сотен «сенегалцев Лукашенко». Вероятнее всего, речь идет просто об информационной войне и дипломатических маневрах.

Впрочем, не совсем понятно, почему Европа, принимающая у себя десятки миллионов мигрантов из разных стран, так испугалась нескольких сотен «сенегалцев Лукашенко». Вероятнее всего, речь идет просто об информационной войне и дипломатических маневрах.

### РАСТЕТ НЕСЫРЬЕВОЙ ЭКСПОРТ

Предприятия Удмуртии наращивают экспорт несырьевой продукции. Его объем по итогам 5 месяцев 2021 года вырос более чем в 3,5 раза и составил 270 млн долларов США.

В частности, на 11,5% вырос экспорт сельскохозяйственной продукции. Несмотря на то, что республика находится в зоне рискованного земледелия, она экспортирует корма для животных, семя льна, молоко и свинину. Также в графе экспорта оказался кофе, который у нас, как известно не растет. Вероятно, речь идет о реэкспорте кофейных зерен, обжаркой которых и последующей продажей в разных странах занимается одно из предприятий Ижевска.

Позитивным фактором является и диверсификация производств. В республике активно развиваются новые экспортно-ориентированные направления, в частности – ИТ.

Развитие экспортной торговли в республике рука об руку идет с расширением международных контактов. Так, в



### РОЖДАЕМОСТЬ УВЕЛИЧИВАЕТСЯ, НО НАСЕЛЕНИЕ УМЕНЬШАЕТСЯ

По итогам первых пяти месяцев 2021 года в Удмуртии фиксируется рост рождаемости. На свет появилось 5809 детей, что на 27 больше, чем за аналогичный период прошлого года.

Одним из факторов роста стало снижение количества аборт без медицинских



### ЖИЗНЬ СТАЛА СПОКОЙНЕЕ, А ДОРОГИ – ОПАСНЕЕ

В Удмуртии снижается уровень преступности. По итогам 1-го полугодия 2021 года, количество зарегистрированных



этом году прошли две очные бизнес-сессии в Узбекистан и Сербию. Их итогом, в частности, стал ряд контрактов. Также

показаний – на 132 случая (данные за полгода). Это связывают с успешной реализацией в республике национального проекта «Демография». В частности, в рамках данного проекта в Удмуртии работает Центр медико-социальной поддержки беременных женщин. С начала года в него обратились 136 беременных, из которых 19% сохранили плод и еще 15% раздумывают над этим.

Другим фактором, возможно, стало увеличение числа вступивших в брак. За пять месяцев сыграли свадьбу 2326 пар, что на 606 больше, чем за аналогичный период 2020 года, – рост 26%. Примерно в той же пропорции, однако, увеличилось и количество разводов – их стало 2183, на 579 больше, чем год назад. Но, как известно, люди разводятся – дети остаются, так что рост числа брачующихся вполне мог привести к росту числа рождающихся.

преступлений уменьшилось к уровню аналогичного периода прошлого года на 2,4% и составило 13 696. Так, количество убийств сократилось на 12,2% (до 43 случаев), тяжких телесных – на 13,4% (до 142 случаев), грабежей – на 29,4% (до 238) и разбойных нападений – на 15% (до 34), хулиганств – на 48,5% (до 34). Также уменьшилось количество вымогательств и мошенничеств.

Одновременно выросла раскрываемость преступлений. Если в первом полугодии 2020 года она составляла 51%, то в аналогичный период текущего года – 56%. Особое внимание правоохранительные органы уделяют

в этом году планируются бизнес-миссии в Беларусь, Казахстан и Объединенные Арабские Эмираты.

К сожалению, к общему росту числа жителей республики эти позитивные изменения не привели. Увеличилась смертность – на 1208 случаев, до 8655 человек. Лишь частично эту сверхсмертность можно списать на последствия пандемии, поскольку основными причинами ухода из жизни по-прежнему являются болезни системы кровообращения, онкология и несчастные случаи.

Миграционная убыль составила 394 человека. Нарастающим итогом, численность населения Удмуртии сократилась в первые пять месяцев 2021 года на 3240 человек – более чем в полтора раза сильнее, чем в аналогичный период прошлого года, когда сокращение составило 1992 человека. Если указанный тренд сохранится, годовая убыль может приблизиться к 0,5% от общей численности населения Удмуртской Республики.

раскрытию тяжких и особо тяжких преступлений. Так, раскрываемость убийств, умышленного причинения тяжкого вреда здоровью, изнасилований и разбойных нападений составила 100%, грабежей – 90%.

Статистику портят автолюбители и наркоманы. Количество случаев нарушений ПДД, повлекших гибель людей, увеличилось на 17,4% (до 27), преступлений в сфере незаконного оборота наркотиков – на 2,9% (до 1410).

Прокуратура Удмуртии анализирует факторы, влияющие на уровень преступности, с целью дальнейшего его сокращения.



**Михаил Альес**

Вновь избран директором Удмуртского федерального исследовательского центра Уральского отделения Российской академии наук.

Родился в 1956 году в городе Торопце Тверской области. В 1979 году окончил Ижевский механический институт по специальности «Производство летательных аппаратов» и по 1988 год проработал в институте. В 1993 году защитил диссертацию по специальности «Математическое моделирование, численные методы и комплексы программ». В 1998-2008 годах занимал руководящие должности в ОАО «Ижмаш», в том числе заместителя генерального директора – начальника управления стратегии развития, а также директора департамента стратегического планирования и развития. В 2016 году стал директором УдмФИЦ УрО РАН. Автор более 200 трудов в области математического моделирования сложных систем и процессов. Доктор физико-математических наук, профессор. Заслуженный деятель науки Удмуртии, действительный член Академии военных наук России. Почетный гражданин Удмуртии.



**Сергей Беляев**

Назначен руководителем Управления Россельхознадзора по Кировской области, Удмуртской Республике и Пермскому краю.

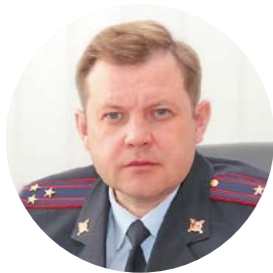
Родился в 1958 году. В 1982 году окончил Ставропольский сельскохозяйственный институт и в 2005 году Нижегородский институт управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. Имеет благодарности и почетные грамоты, является государственным советником России 2-го класса.



**Александр Перевозчиков**

Избран председателем Молодежного парламента Удмуртии пятого созыва.

В 2020 году окончил Ижевскую государственную медицинскую академию, а затем поступил туда же в ординатуру по направлению «Ортопедическая стоматология». За время обучения подготовил 4 научные работы и стал соавтором научной разработки, которая получила патент. В настоящее время работает стоматологом-ортопедом в ООО «Авиценна» в Воткинске. В декабре 2020 года Александра Перевозчикова утвердили председателем комитета по здравоохранению и социальной политике Молодежного парламента Удмуртии.



**Максим Тихонов**

Назначен на должность министра внутренних дел по Удмуртии.

Родился в 1978 году в Орловской области. Имеет два высших образования. В 2015 году без отрыва от службы окончил Академию Управления МВД России. С 1995 года находится на службе в органах внутренних дел, где последовательно прошел все ступени карьерной лестницы от рядового сотрудника, занимающего различные должности в оперативных подразделениях, до руководящего состава. На последнем месте службы занимал пост заместителя начальника Управления МВД России по Калужской области. Полковник полиции. Неоднократно выезжал в служебные командировки в Северокавказский регион. Имеет государственные и ведомственные награды.



**Уважаемые коллеги, работники и ветераны строительной отрасли Удмуртии! Поздравляю вас с нашим профессиональным праздником – Днем строителя!**

Это праздник одной из самых мирных, благородных и уважаемых профессий. Ваша деятельность направлена на решение конкретных задач – обеспечить людей качественным и доступным жильем, социальной и транспортной инфраструктурой, организовать безопасную, комфортную и гармоничную городскую среду.

Формирование современного облика нашей республики – прямое следствие вашего неустанного труда.

Ваши главные приоритеты – надежность, качество, комфорт.

Желаю вам успехов в осуществлении планов.

Пусть самые смелые идеи и яркие проекты воплотятся в жизнь!

Благополучия, оптимизма, стабильности вам и вашим семьям!

**Елена Шикалова, руководитель «АС-Проект»**



Ижевск, ул. Пушкинская, 268  
Тел.: 8 (3412) 612-696, 8-950-812-34-34  
asproekt.com asp\_18@mail.ru

# ВТБ финансирует ООО «Увадрев-Холдинг» на сумму более 7 млрд рублей

ВТБ открыл кредитную линию одному из крупнейших предприятий деревоперерабатывающей промышленности Удмуртии – ООО «Увадрев-Холдинг». Заемные средства в размере более 7,3 млрд рублей предоставлены сроком до 10 лет на реализацию инвестиционного проекта по комплексной модернизации производства.

При поддержке ВТБ будет проведена полная модернизация производственного комплекса предприятия, в результате которой будут увеличены объемы выпуска продукции, снижена ее себестоимость, а также запущено производство ДСП повышенной экологической безопасности (плиты с качеством эмиссии E0,5). Новая линия по производству ДСП – современное оборудование мирового уровня, которое обеспечит рациональный расход сырья и энергии.

– Деревоперерабатывающая промышленность является одной из самых динамично развивающихся отраслей экономики региона. ВТБ имеет достаточно большой опыт финансирования проектов этого сегмента, в том числе и в Удмуртии. Мы рады началу сотрудничества с таким крупным игроком на рынке деревопереработки, как ООО «Увадрев-Холдинг».

Надеемся, наши успешные партнерские отношения внесут значимый вклад в укрепление одного из стратегических направлений для республики, – отметила Екатерина Шумкова, управляющий ВТБ в Удмуртии.

– Планируемые к выпуску на новом производстве древесно-стружечные плиты станут первым в России продуктом такого уровня: сейчас на рынке классом эмиссии E0,5 практически всеми производителями выпускается только ламинированная ДСП. Привлечение кредитных ресурсов на финансирование проекта – наш новый опыт сотрудничества с банком ВТБ. Уверен, что это станет первым шагом на пути долгосрочного и взаимовыгодного партнерства, – подчеркнул Вячеслав Серов, президент ООО «Увадрев-Холдинг».



ООО «Увадрев-Холдинг» – один из ведущих производителей ламинированной древесно-стружечной плиты в России. Предприятие, созданное в 1935 году, является градообразующим для поселка Ува Удмуртской Республики. Выполняет полный производственный цикл от заготовки сырья, производства и доставки готовой продукции до лесовосстановления на всех площадях вырубок. Территория комплекса охватывает 57 гектаров и полностью обеспечена всеми инженерными коммуникациями. Продукция холдинга поставляется более чем в 40 регионов России, а также в страны СНГ.

# Компания «ГидроКуб» представила Удмуртию на выставке ИННОПРОМ-2021

С 5 по 8 июля в Екатеринбурге в 11-й раз прошла международная промышленная выставка ИННОПРОМ, на которой компании из Удмуртии презентовали свою продукцию.



Выставка собирает производителей со всего мира для демонстрации новейших разработок в области промышленности, а также служит площадкой для установления торговых отношений между Россией и зарубежными странами.

Одним из участников коллективного стенда Удмуртской Республики выступил ижевский производитель гидравлического оборудования «ГидроКуб». Компания разрабатывает оборудование по индивидуальным заказам клиентов и в качестве выставочных

образцов представила гидроцилиндры, гидравлическую станцию, шкаф управления и грузоподъемную платформу.

Современные технологии и программное обеспечение позволяют управлять промышленным оборудованием с помощью приложения на смартфоне. У посетителей выставки была возможность самостоятельно управлять многотонной гидравлической платформой и оценить качество и простоту эксплуатации производимого ООО НПП «ГидроКуб» оборудования.

Динамично развиваясь и внедряя инновации, «ГидроКуб» относится к числу тех компаний, которые открыты к международному сотрудничеству и выстраиванию долгосрочных отношений с зарубежными партнерами. В рамках мероприятия предприятию удалось обменяться контактами и провести переговоры с представителями таких компаний, как Bosch, SIGMA GROUP, КОНАР, ЕВРАЗ НТМК.

В ИННОПРОМ-2021 приняли участие более 1800 компаний, а за 4 дня выставку посетили около 20 тысяч человек.

# Пять отличников Удмуртии

1



Первое место рейтинга отличников у министра спорта и молодежной политики **Александра Варшавского**. В начале июля завершилось одно из наиболее масштабных региональных мероприятий 2021 года – XXX Республиканские летние сельские спортивные игры. За четыре дня игр более 1400 участников из всех районов Удмуртии приняли участие в соревнованиях. Кроме того, при поддержке министерства в июле прошел еще целый ряд мероприятий – от первенства по триатлон-кроссу до кубка по рыболовному спорту. Нельзя не отметить и успехи спортсменов республики на российской и международной арене. Только за первые полгода копилка наград Удмуртии пополнилась 183 медалями, из них: 58 золотых, 56 серебряных и 69 бронзовых.

2



Второе место у министра сельского хозяйства **Ольги Абрамовой**. В середине июля Удмуртии на развитие сельских территорий было выделено 510 млн рублей – это рекордная сумма среди регионов, получивших дотации в этом году. Большая часть полученных средств (490 млн) будет направлена на строительство социальных объектов в селах. Минсельхоз УР сегодня также активно прорабатывает вопрос компенсаций для сельхозпроизводителей, пострадавших от засухи. В районах уже начали работу экспертные группы по оценке прямых и потенциальных потерь.

3



На третьем месте начальник ГУ МЧС России по УР **Петр Фомин**. Несмотря на аномально жаркое лето, силами сотрудников МЧС и волонтеров удается успешно вести прогнозирование и предупреждение возникновения ЧС и оперативно устранять очаги возгорания. Единственным крупным происшествием за сезон стал пожар в национальном парке Нечкинский, который достаточно быстро удалось локализовать.

4



Четвертое место занимает председатель Армянской общественной организации УР «Урарту» **Мнацакан Аракелян**. Общественник стал автором идеи, одним из меценатов и организаторов создания памятника первой учительнице. По задумке скульптура посвящена погибшей от рака преподавательнице математики школы №35 г. Ижевска Галине Петровой, а также всем учителям, работающим с искренней самоотдачей. В середине июля памятник украсил собой ижевский парк Космонавтов.

5



Пятое место рейтинга у директора Удмуртской государственной филармонии **Алексея Фомина**. В начале июля с большим размахом прошел 64-й фестиваль искусств «На Родине П.И. Чайковского», ставший настоящим праздником музыки. Для жителей республики выступили: Народный артист РФ Денис Мацуев и Академический симфонический оркестр Московской филармонии, дирижер – народный артист СССР Юрий Симонов, Камерный ансамбль «Солисты Москвы», дирижер – народный артист СССР Юрий Башмет и др.

# РИВЬЕРА

Д Е В Е Л О П М Е Н Т

## «Ривьера Девелопмент» Клиент покупает не квартиру, а новые сценарии жизни

Сегодня о Французских кварталах «Ривьера Парк» на ул. М. Горького в Ижевске знают не только в Удмуртии, но и за рубежом. Покоривший сердца жилой комплекс вдохновил застройщика не только на создание новых проектов, но и на ребрендинг.



– Во время строительства «Ривьера Парк» мы задали себе высокие стандарты качества и продолжаем следовать им в новых проектах, – рассказывает руководитель отдела продаж Илья Соломатов. – Этот проект настолько вдохновил нас, что застройщик «Регион-Инвест» решил провести ребрендинг. Наше новое имя – «Ривьера Девелопмент».

Название, созвучное с флагманским проектом девелопера, стало новой ступенью в его развитии. В нем заключены не только приятные ассоциации с комфортом, престижем и отдыхом, но и глубокий смысл, поскольку Ривьера – это стихия, которая находится в постоянном движении и обновляется. В основе графического начертания лежит гибкость и готовность к переменам. Кроме того, преломленная буква «Е» напоминает развевающийся флаг, отражает манифест силы и благородства – ключевые принципы компании.

Миссия застройщика – создать среду, влияющую на образ мысли

современного человека, его привычки. В проектах «Ривьера Девелопмент» не приходится выбирать между благами, они собраны в одном месте: объекты инфраструктуры, общественные пространства, прогулочные маршруты, условия для развития и социализации.

– В основе нашей работы лежат европейские технологии и международные стандарты качества, которые позволили сделать «Ривьера Парк» легендарным, – говорит Илья Соломатов. – При этом мы понимаем, что хотим приносить пользу не только жителям наших домов, но и всем горожанам. Это побудило нас заняться благоустройством сквера около Дворца детского (юношеского) творчества, возвести скейт-площадку и организовать каток и пункт проката спортивного инвентаря неподалеку от жилого комплекса.

Недавно успешно стартовали продажи квартир в ЖК «Новая Тверская» в Ленинском районе Ижевска. Комфортные планировки, наличие трех лифтов и кладовых на каждом этаже, двор-сад с тремя зонами для игр, отдыха и занятий спортом. Дома будут расположены на возвышенности, из окон открывается невероятный панорамный вид на город, лесной массив и ижевский пруд. При этом девелопер смог предложить доступную стоимость недвижимости.

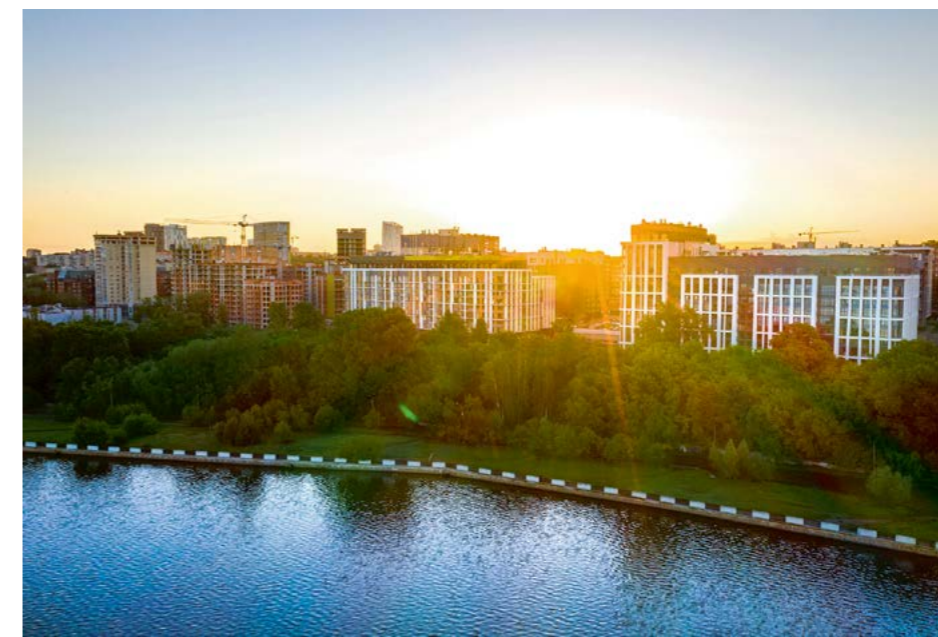
Кроме того, на этапе проектирования находится новый грандиозный объект в Индустриальном районе Ижевска. Старт продаж запланирован на следующий год.

Впереди смелые планы и новые проекты. Неизменными остаются принципы, на которых основывается застройщик при строительстве недвижимости, а также адрес офиса продаж. Вы по-прежнему можете зайти на консультацию и чашечку свежеваренного кофе по адресу:

г. Ижевск,  
ул. М. Горького, 163, офис 13,  
тел. +7 (3412) 326-968.



Реклама. Проектные декларации размещены в Единой информационной системе жилищного строительства на наш.дом.рф



# Итоги главной авиационно-космической выставки 2021 года

Юбилейный XV МАКС, проходивший с 20 по 25 июля в подмосковном Жуковском, завершил свою работу. Авиасалон подтвердил статус крупнейшего делового мероприятия: объем контрактов и соглашений о намерениях достиг 265 млрд рублей. За шесть дней работы авиасалон посетило более 135 тыс. участников и гостей.



## Владимир Путин на МАКС-2021

Работу МАКС-2021 открыл Президент Российской Федерации Владимир Владимирович Путин. В своем приветствии к участникам и гостям авиасалона он отметил, что МАКС, несмотря на сложности, вызванные последствиями пандемии, в полной мере соответствует международному статусу. Страной-партнером МАКС-2021 выступила Республика Казахстан, с которой Россия реализует взаимовыгодные проекты в области авиации и космонавтики, включая сборку вертолетов семейства «Ми» и совместный проект «Байтерек» по пусковым услугам с космодрома «Байконур». При этом Россия



открыта для сотрудничества в области авиации и космонавтики со всеми странами, подчеркнул Владимир Путин.

Президент России высоко оценил представленные на салоне новинки.

— То, что мы видим сегодня в Жуковском, наглядно показывает, что российская авиация обладает большим потенциалом развития, а наше авиастроение продолжает создавать новую конкурентоспособную авиационную технику, — заявил он. — Отечественные авиакомпания получают современные лайнеры «Суперджет». В ближайшее время на трассы должен выйти новейший магистральный самолет МС-21. На нынешнем авиасалоне впервые представлена его модификация с отечественным двигателем ПД-14. За этим самолетом последуют региональный Ил-114-300, легкий многоцелевой самолет «Байкал», а также новые вертолеты. Уверен, что современная, эффективная и безопасная техника российского производства поможет отечественным авиакомпаниям удовлетворять растущий спрос на полеты, займет достойное место на мировом рынке и тем самым укрепит позиции России как одного из признанных лидеров авиакосмической отрасли.

По окончании церемонии открытия состоялся обход экспозиции. В. Путин ознакомился с перспективными воздушными судами отечественного производства, в частности — с легким многоцелевым самолетом ЛМС-901 «Байкал», вертолетом Ка-62, специализированным вертолетом для офшорных операций Ми-171А3 и другими новинками. После обхода экспозиции и просмотра демонстрационной программы президент провел совещание по вопросам реализации ключевых проектов в сфере гражданского авиастроения.

## Новинки выставки

Свои экспозиции на юбилейном авиасалоне разместили 538 российских компаний и 91 иностранный участник из 20 стран. Переход выставки в гибридный формат работы (online/offline) позволил привлечь еще 202 зарубежные компании из 53 стран. Лидеры российской авиационной и космической отраслей, крупнейшие мировые производители представили свою продукцию на площади 105 тыс. кв. м в павильонах, на открытых площадках и статических стоянках. В частности, в павильоне страны-партнера Республики Казахстан на площади 750 кв. метров разместились стенды 11 компаний и организаций. Также на площади более 1000 кв. метров были представлены национальные экспозиции Бельгии, Германии, Ирана, Канады, Республики Беларусь, Франции и Чехии.

МАКС-2021 стал местом проведения премьерных показов мирового масштаба. Ажиотажный интерес вызвал новейший легкий тактический самолет Checkmate. Впервые широкой общественности был представлен среднемагистральный лайнер МС-21-310, оснащенный отечественными двигателями ПД-14. Премьерой МАКС стал региональный турбовинтовой самолет Ил-114-300. Еще одна новинка — легкий многоцелевой самолет «Байкал». Холдинг «Вертолеты России» представил модернизированные вертолеты Ми-171А3 для работы на офшорных нефтяных платформах, Ка-32А11М с обновленной силовой установкой, новым бортовым радиоэлектронным оборудованием и системой пожаротушения СП-32, а также «Ансат-М» с увеличенной дальностью полета. Объединенная двигателестроительная корпорация представила проекты турбовальных двигателей ВК-650В и ВК-1600В, а также демонстратор газогенератора двигателя ПД-8, создаваемого для использования в составе силовой установки самолета SSJ-New.



Иностранные авиапроизводители представили продукцию, в том числе ранее не демонстрировавшуюся в России. Среди премьер авиасалона — широкофюзеляжный дальнемагистральный самолет Airbus A350-1000, среднемагистральный Airbus A220-300, турбовинтовой Pilatus PC-12NGX. Впервые в МАКС приняла участие американская компания Cirrus, представившая два самолета.

Сформированные специальные экспозиции были посвящены темам деловой авиации (количество участников в 2021 году удвоилось по сравнению с 2019 годом) и так называемой малой авиации (участвовало 65 воздушных судов против 46 двумя годами ранее).



## Демонстрация летных возможностей

В дни проведения МАКС-2021 свое мастерство в очередной раз подтвердили авиационные группы высшего пилотажа Воздушно-космических сил Российской Федерации «Русские Витязи», «Стрижи», «Соколы России» и «Беркуты». Новинкой демонстрационной программы стало яркое выступление индийской пилотажной группы Sarang, выступавшей на четверке вертолетов Dhruv.

Всего в летной программе приняли участие свыше 80 летательных аппаратов, включая 39 самолетов в составе восьми пилотажных групп. На статической стоянке МАКС-2021 было представлено

133 летательных аппарата. С учетом того, что часть самолетов и вертолетов демонстрировалась и на статической стоянке, и в летном показе, общее количество представленных воздушных судов достигло 202.

## От круглых столов к подписанию соглашений

Деловая программа МАКС-2021 нарастила свой масштаб в сравнении с предыдущими авиасалонами. В дни работы выставки проведено свыше 100 конференций, семинаров, круглых столов, стратегических сессий. Прозвучало более 350 докладов. Свыше 3000 специалистов посетили мероприятия в Конгресс-центре МАКС, и еще около 2000 человек присоединились к дискуссиям в Конгресс-зале раздела Future Hub. Новинкой 2021 года стало проведение онлайн-трансляций мероприятий. За ходом выступлений с помощью прямых трансляций на официальном сайте авиасалона следило около 33 тысяч человек.

Раздел Future Hub, впервые организованный в 2019 году, получил мощное развитие. Его площадка была востребована для проведения презентаций, дискуссий, профориентационных мероприятий. Составной частью работы раздела была масштабная молодежная программа, в рамках которой в четвертый раз был проведен «День студента». В пятницу, 23 августа, возможностью бесплатно посетить выставку воспользовались около 4 тыс. учащихся дневных отделений высших и средних специальных учебных заведений.

Подтверждением статуса МАКС как масштабной торговой выставки служит сумма подписанных контрактов и соглашений на поставку авиационной техники: в 2021 году она оценивается в 265 млрд рублей. Крупные соглашения касаются поставки самолетов Sukhoi Superjet 100, Ил-114-300, вертолетов Ми-8АМТ, Ми-38ПС, Ми-171А3. Компания «Казахстанская авиационная индустрия» приобрела 20% компании «Байкал-Инжиниринг» — разработчика легкого многоцелевого самолета. Соглашения о сотрудничестве с крупнейшими российскими авиапроизводителями подписал «Новикомбанк» — генеральный финансовый партнер салона.

Ход мероприятия освещали свыше 2500 журналистов из 485 российских и 94 зарубежных СМИ. За событиями выставки на официальном сайте МАКС следили 328 тыс. человек. Охват социальных сетей авиасалона МАКС за шесть дней работы выставки оценивается в 2,1 млн пользователей. Это подтверждает растущий интерес к тематике авиации не только со стороны коммерческих и военных структур, но и широкой общественности.

Материал подготовлен по данным официального сайта международного авиасалона МАКС.

# СЭГЗ на МАКС-2021: полет нормальный



Сарапульский электрогенераторный завод – традиционный участник Международного авиационно-космического салона МАКС в подмосковном Жуковском. В этом году на стенде предприятия были представлены специальные изделия для отечественной боевой авиации, ракетостроения и космоса, а также новая гражданская продукция. По словам генерального директора АО «СЭГЗ» Алексея Беляева, результаты переговоров, проведенных во время форума, позволяют предприятию уверенно формировать портфель заказов на ближайшие два года.

Прежде всего, речь идет о серийной продукции сарапульского предприятия. На встречах с ключевыми партнерами и заказчиками СЭГЗ была сформирована окончательная номенклатура на 2021 год, скорректированы планы на 2022 год. Кроме того, удалось сдвинуть с мертвой точки одну из ключевых проблем материально-технического обеспечения завода – поставку отечественных подшипников и проволоки.

## Алексей Беляев, генеральный директор АО «СЭГЗ»:

– Один из главных итогов работы Сарапульского электрогенераторного завода на авиасалоне в том, что мы получили важную информацию: ни у кого из ключевых партнеров завода в 2021-2022 года не планируется снижение объемов производства. Для нас, коллектива предприятия, для Сарапула и Удмуртии это означает, что нам не придется сокращать людей, снижать заработную плату или переходить на сокращенный режим работы. Мы продолжим стабильно работать и развиваться, сможем сохранить основные социальные программы, команда заводских депутатов будет работать над повышением качества жизни в нашем городе.

Еще одним важным направлением работы делегации СЭГЗ на Авиасалоне МАКС были переговоры по сотрудничеству в области зарубежных контрактов и новых изделий, в том числе гражданского назначения. В ближайшее время предприятие перейдет на прямую работу с авиаремонтными предприятиями в Белоруссии, Узбекистане и Казахстане. Раньше это сотрудничество велось через посредников.

Участников авиасалона также заинтересовали компетенции СЭГЗ в области производства светового оборудования, в частности, маяков с адаптивным и скрытым режимом работы. Кроме того, зеленоградский научно-производственный центр «НИИ Микроприборов» планирует продолжить сотрудничество с Сарапульским электрогенераторным заводом в области производства выдвигаемых светодиодных фар для отечественной боевой и гражданской авиации.



Удмуртское предприятие представило в Жуковском и свои гражданские новинки и изделия двойного назначения. Среди них двигатель для отечественных низкопольных трамваев ДАТ-72 и линейка шаговых двигателей, которые применяются в рулевых приводах для проекта по исследованию Луны «Луна-Глоб», а также в телескопе «Спектр-УФ», а также новый промышленный электротранспорт. Выход производства ДАТ-72 на полную мощность запланирован на осень 2021 года. Для этого на СЭГЗ оборудовали участок по изготовлению тяжелых электродвигателей. Это позволит создать на предприятии до 50 рабочих мест. Развертывание серийного производства нового двигателя решит, в том числе, и вопросы импортозамещения. Сейчас российские производители электротранспорта закупают часть электродвигателей в Европе. Из-за роста курсов валют цена этих изделий постоянно увеличивается, что сказывается и на себестоимости самого трамвая.

Линейка шаговых двигателей СЭГЗ, представленная на МАКС-2021, экспонировалась в вариантах для спецприменения, однако предприятие может разрабатывать и осваивать их для изделий гражданского назначения. Сегодня шаговые двигатели применяются в ракетном вооружении, космической технике, могут использоваться в робототехнике, авиации, в частности, в беспилотниках. Их основное преимущество перед обычными двигателями – точность позиционирования, относительная простота управления и отсутствие необходимости устанавливать датчик положения ротора. Кроме того, их отличает повышенная стойкость к внешним воздействующим факторам, например, к радиации.



Реклама

Потенциальным заказчикам продемонстрировали и новые электросамосвал и электротягач с железной кабиной, которые имеют большой потенциал для применения в авиации, а также в армии, городском хозяйстве и в других отраслях экономики. Новые изделия собраны на платформе серийной электротележки и оснащены литий-ионным аккумулятором, что существенно улучшает их эксплуатационные показатели.

## Алексей Беляев:

– Восьмидесятилетний опыт в разработке и серийном производстве электрических машин, компетенции сотрудников СЭГЗ и современный производственный комплекс предприятия позволяют решать самые сложные задачи, которые ставят перед нами сегодня заказчики и разработчики специальных изделий для армии и флота, а также предлагать современные высокотехнологичные решения для гражданских рынков.





# Энергия развития: «Купол» начал отгрузку нового оборудования для АЭС «Руппур»



Ижевский электромеханический завод «Купол» отгрузил заказчику – компании «Атомстройэкспорт» – три рециркуляционные установки для АЭС «Руппур» в Народной Республике Бангладеш. Это первая часть крупного заказа, который предприятию предстоит выполнить в максимально короткие сроки.



ИЭМЗ «Купол» (входит в состав Концерна ВКО «Алмаз-Антей») производит оборудование для АЭС более десяти лет, это одно из основных направлений его диверсификации. Рециркуляционные установки (РУ) – новый высокотехнологичный продукт, который позволит укрепить позиции предприятия на рынке энергетического машиностроения.

Установки предназначены для поддержания заданной температуры воздуха на АЭС. Они работают в гермозоне – специальном герметичном здании, где находится реактор, и отвечают за охлаждение воздуха, который подается к ответственным за работу реактора системам.

Установка конструктивно состоит из вентилятора, воздухоохладителя и переходника между ними – конфузора.

К месту назначения рециркуляционные установки отправляются в разобранном виде, как комплект оборудования, каждый из элементов – в отдельной транспортной тарелке. К оборудованию приложена документация на английском и русском языках, которая занимает целый ящик. Для каждой установки он свой, весом 150 кг.

В июне первые рециркуляционные установки были отправлены из Ижевска в морской порт Санкт-Петербурга. Оттуда ижевскому оборудованию предстоит путь морем до порта Читтагонг в Бангладеш. С



учетом особенностей транспортировки рециркуляционные установки упакованы в герметичные водонепроницаемые ящики, разработанные специально под этот вид продукции конструкторской службой предприятия.



Рассказывает **Андрей Пестов**, руководитель проекта «ВентАЭС», который на ИЭМЗ «Купол» отвечает за поиск и сопровождение заказов на оборудование для атомных станций:

– Производство и отгрузку рециркуляционных установок мы осуществляем

по генеральному заказу и в сотрудничестве с Инжиниринговым дивизионом Госкорпорации «Росатом». Разработчиком документации на оборудование и главным идеологом, задающим уровень технологии, выступает Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова (АО «ОКБМ Африкантов»).

Общее руководство процессом со стороны «ОКБМ Африкантов» позволило создать под задачу производства РУ сильный тандем предприятий Удмуртии, имеющих опыт работы в области энергетического машиностроения. Главным производителем рециркуляционных установок выступил ИЭМЗ «Купол», а исполнителями стали Глазовский завод «Металлист», который выпускает вентиляторы, и ижевская компания «ГидроТехАтом», изготовитель сепараторов. Результат получился достойным. Это доказано первой отгрузкой.

Отгрузке рециркуляционных установок предшествовала работа приемочной комиссии с участием представителей института-разработчика и организаций, уполномоченных осуществлять контроль качества продукции для объектов использования атомной энергии (ВПО «Зарубежатомэнергострой» и ВО «Безопасность»). Она подтвердила высокий уровень выполнения работ. Качество обеспечено технологическим процессом – под производство РУ и другой гражданской продукции предприятие закупило новое высокопроизводительное оборудование, установку орбитальной сварки. Кроме того, свою роль сыграла высокая квалификация персонала оборонного предприятия. Специалисты и рабочие, задействованные на сварке и сборке РУ, имеют большой опыт создания спецтехники. Они также прошли дополнительное обучение, обязательную аттестацию в уполномоченных организациях и получили допуск к работе с оборудованием для атомной отрасли.

До конца лета коллективу завода «Купол» предстоит изготовить и отправить заказчику еще семь РУ для первой очереди АЭС «Руппур». А в целом в 2021-2022 годах ИЭМЗ должен отгрузить по контракту с АО «Атомстройэкспорт» 20 рециркуляционных установок.

# Технология на вес серебра

Одно из направлений диверсификации ИЭМЗ «Купол» – производство продуктов малотоннажной химии: химических реактивов, катализаторов, ингибиторов и других химических соединений, которые требуются в небольших количествах, но играют критически важную роль во многих областях производства. Не так давно завод вывел на рынок новые продукты в этой области – токопроводящие клеи и пасты, предназначенные для использования в производстве электроники. И уже сделал успехи – получил статус второго поставщика для одного из крупных промышленных предприятий Удмуртии. Это значит, что пока «Купол» выступает в качестве производителя резервных партий клея и пасты. Но видит перспективу стать первым, то есть основным поставщиком. Что нужно сделать, чтобы взять новую высоту, рассказали представители Центра биохимических технологий ИЭМЗ «Купол».



Токопроводящие клеи и пасты широко используются в электронике и связанных с ней сферах. С помощью клея производят установку чипов и микросхем, устраняют повреждения контактов, восстанавливают дорожки монтажных плат. Паста применяется для защиты элементов электрорадиоизделий от негативного воздействия окружающей среды при сохранении их электропроводности. Связующим компонентом клея и пасты обычно является синтетическая модифицированная смола, в качестве токопроводящего элемента используется серебряный или графитовый порошок. Клей с применением графитового порошка дешевле по стоимости, но имеет и более низкую электропроводность. Клей и паста, производство которых освоил ИЭМЗ «Купол», являются серебросодержащими.

К их созданию «Купол» приступил, отвечая на потребность радиоэлектронной промышленности в импортозамещающих продуктах. С учетом того, что токопроводящие клеи и пасты имеют узкоспециализированную направленность, было принято решение с первых шагов сотрудничать с конкретным предприятием – потенциальным потребителем продукции,

отрабатывая нюансы в диалоге. Таким партнером для ИЭМЗ «Купол» стало одно из предприятий Удмуртии, производитель высокотехнологичной электроники. Этому предприятию нужен был продукт, удовлетворяющий самым высоким требованиям, поэтому он доверил задачу по созданию импортозамещающих компонентов ЭРИ заводу «Купол», с его репутацией надежного поставщика и выверенной системой качества. Свою роль также сыграла географическая близость заказчика и поставщика, сокращающая плечо принятия многих решений.

За разработку отечественного токопроводящего клея и пасты взялся коллектив Центра биохимических технологий ИЭМЗ «Купол», в котором трудятся молодые ученые-химики, в том числе победители программы «Умник», имеющие опыт работы с промышленными инновациями. Комментирует начальник лаборатории Центра **Ростислав Мустакимов**:



– Все получилось не сразу. Пришлось добиваться необходимой электропроводности, вязкости клея, срока хранения, обеспечивать стабильные прочностные показатели. При отработке мы использовали разные полимеры, серебро различной структуры и дисперсности. В итоге все же довели технологию производства до требуемого уровня, смогли найти оптимальный состав. Просадок по характеристикам нет. В нынешнем виде токопроводящий клей и паста «купольского» производства полностью устраивают потребителя.

На достигнутом сотрудники Центра покаяваться не намерены. Сейчас они ищут компоненты, которые позволят снизить себестоимость продукции, а также уменьшить зависимость от недостаточно надежных поставщиков. Главное при этом – сохранить высокие рабочие характеристики клея и пасты, на которые рассчитывает потребитель.

По контракту в 2021 году «Купол» поставит в адрес заказчика 5 килограммов клея и 35 – пасты. Это не экспериментальные партии, а настоящая регулярная поставка. Для товара столь узкой специализации – это хороший стартовый объем, а для предприятия-производителя – прекрасный опыт, который позволит в перспективе увеличить объем производства и взяться за выполнение новых контрактов. Их проекты на 2022 год уже в проработке.

– Главное условие развития отношений с партнером – стабильность выполнения текущего заказа и безусловное качество поставок, – добавляет Ростислав Мустакимов. – Есть перспективы получить статус первого поставщика и выйти на новые объемы производства. Мы понимаем уровень ответственности, которая на нас ложится, поэтому продолжаем корректировать свой продукт, чтобы он лучше соответствовал запросам заказчика, и решаем собственные производственные вопросы: механизмируем процесс, чтобы обеспечить большую стабильность параметров продукции и повысить производительность. Работая на рынке токопроводящего клея и пасты, мы не просто конкурируем с другими производителями, а обеспечиваем процесс импортозамещения в системообразующей отрасли экономики нашей страны.

Первый заказ имеет для Центра биохимических технологий и всего нашего предприятия такое серьезное значение. Его успешное выполнение может открыть для ИЭМЗ новые перспективы на рынке малотоннажной химии, решить новые задачи в области импортозамещения и диверсификации.

# Удмуртия экспортная



В условиях сохраняющихся в большинстве стран ковид-ограничений и локдауна, а также санкционной политики США проблемы вывода отечественной продукции на глобальный рынок приобрели особую актуальность. Широкая экспортная повестка и международное сотрудничество в целом – единая тема наиболее масштабных мероприятий начала лета: ИННОПРОМ, МАКС, ПМЭФ. На фоне крупных форумов в Удмуртии подвели собственные итоги, отражающие успехи компаний и предприятий республики на всероссийском и зарубежных рынках, в рамках второго заседания экспортного совета.

## Уверенный рост

Значимость мероприятия подтверждает количество и состав спикеров, в числе которых постоянный представитель Удмуртии при Президенте РФ Михаил Хомич, министр сельского хозяйства Ольга Абрамова, министр экономики Михаил Тумин, руководители ведущих компаний республики. С приветственным словом выступил Александр Бречалов:

– Доля экспорта малого и среднего бизнеса стремительно растет. Отдельно хотел бы похвалить глав муниципальных округов. Мы очень долго раскачивались. Самая популярная фраза была: «Откуда у нас экспорт, мы из Балезино». Но ирония судьбы в том, что один из самых интересных проектов на экспорт у нас как раз в Балезинском районе.

По словам главы, экспортная выручка компаний республики за первые пять месяцев 2021 года составила 270 млн долларов (19,75 млрд рублей). Рост по сравнению с 2019 годом составил 78 миллионов. При этом доля несырьевого экспорта, без учета товаров ОПК и автотехники, выросла на 14% в сравнении с 2020-м и 45% в сравнении с 2019 годом, составив 86 млн долларов.

Среди предприятий, поделившихся своими достижениями, можно отметить

ОАО «Воткинская промышленная компания», которой в октябре 2021 года исполняется уже 80 лет. Сегодня компания активно осваивает иностранные площадки, в частности рынок Германии (6,5 тысячи сделок в месяц), с детскими товарами и мебелью под брендом POLINI. Итоги работы за 2020 год для Воткинской

промышленной компании – более 600 тысяч покупателей, из них более 35% за пределами РФ. А к 2022 году предприятие планирует выйти на объем экспорта в 65% и общий объем выручки в 2 млрд рублей к 2023 году.

## Воплощение намерений

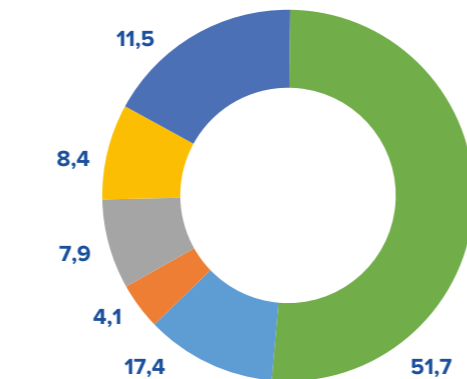
Михаил Хомич поделился итогами Первого экспортного совета, состоявшегося в декабре 2020 года. Так, среди достижений по сельскохозяйственному направлению за первое полугодие 2021 года открытие новых маркет-плейсов, бизнес-миссии в Сербию и Беларусь, участие в выставках в Казахстане (Kazfood) и Узбекистане (AgroWorld). А в сфере торговли в целом – создание коллективного аккаунта на Amazon. Есть продвижение

## Итоги экспортной деятельности (за 5 месяцев)

**270** млн долл. США  
Несырьевой неэнергетический экспорт.  
**73,2** млн долл. США за 5 месяцев 2020

**» 140** млн долл. США  
Неклассифицированные товары

**» 47** млн долл. США  
Автотехника



## Планируемый экспорт продукции АПК Удмуртской Республики (на 2021 г.)



## Налоговые преференции резидентов ОЭЗ

	НА ТЕРРИТОРИИ РФ	ОЭЗ «ИЖЕВСК»
Налог на прибыль	20%	2-15,5%
Налог на имущество организаций	2,2%	0% (на срок до 12 лет)
Земельный налог	до 1,5%	0% (на 5 лет)
Транспортный налог	до 1,5%	0% (на срок до 10 лет)
Таможенные пошлины:		
• Ввоз	Уплачиваются	0%
• Вывоз на территорию Таможенного союза	Уплачиваются	Уплачиваются* / 0%▲
• Вывоз в иностранные государства	Уплачиваются	0%* / Уплачиваются▲
Налог на добавленную стоимость:		
• Ввоз	20%	0%
• Вывоз на территорию Таможенного союза	20%	0%* / Уплачиваются▲
• Вывоз в иностранные государства	0%	0%* / 20%▲

● Если сырье было ввезено с территории иностранного государства  
▲ Если сырье было ввезено с территории Таможенного союза

## Сравнительный анализ реализации проекта по производству нагревательных элементов (расчет на 8 лет)

	НА ТЕРРИТОРИИ РФ	ОЭЗ	ВЫГОДА
САРЕХ	320,089 млн Р	225,402 млн Р	→ 94,687 млн Р
ВСЕГО НАЛОГОВ	235,412 млн Р	163,651 млн Р	→ 71,761 млн Р
Налог на прибыль	52,186 млн Р	4,8 млн Р	→ 47,386 млн Р
Налог на имущество	8,567 млн Р	0 Р	→ 8,567 Р
Земельный налог	15,808 млн Р	5,928 млн Р	→ 9,88 млн Р
НДФЛ	41,944 млн Р	41,944 млн Р	
НДС	116,907 млн Р	0 Р	→ 116,907 Р
ТАМОЖЕННЫЕ ПЛАТЕЖИ	41,339 млн Р	0 Р	→ 41,339 Р
ТАМОЖЕННЫЕ ПЛАТЕЖИ ПРИ ЭКСПОРТЕ	62,071 млн Р	0 Р	→ 62,071 Р
ИТОГО ПЛАТЕЖЕЙ:	<b>658,911 млн Р</b>	<b>389,053 млн Р</b>	→ <b>269,858 млн Р</b>

и по экспорту образовательных услуг – 14 соглашений между вузами Ижевска и Ташкента.

Указанные достижения стали возможны, в том числе, благодаря работе, проводимой Корпорацией развития УР. С начала года учреждением проведено 8 семинаров школы экспорта: в Уве, Сарапуле, Глазове, Можге, Завьялово, Игре и Малой Пурге. В рамках заседания

заместитель директора АНО «Корпорация развития УР» Валерия Антоненко также анонсировала новую бесплатную программу – 5 августа стартует E-commerce акселератор, в рамках которого компании Удмуртии научатся продвигать свои товары на маркет-плейсах, таких как eBAY и Alibaba.

Успехами поделился и Денис Дмитриев, руководитель интернет-площадки UDM.

MARKET (UM). Командой маркетплейса за предшествующий год было проведено 29 обучающих семинаров по электронной торговле, благодаря которым 337 производителей вышли со своими товарами на UM, а также eBAY и Etsy. Благодаря сотрудничеству с удмуртской интернет-площадкой компании республики уже получили оптовые и розничные заказы из 29 стран на сумму 185 млн рублей. Так, швейцарская компания разместила на UM заказ на 50 тысяч пар обуви, а в ближайшем время планирует и вовсе перевести свое производство из Китая в Удмуртию..

## Сельскохозяйственный сектор

Объем экспорта АПК за первые пять месяцев 2021 года составил 2,53 млн долларов, что на 0,26 млн больше, чем за аналогичный период 2020-го. Среди стран, «открытых» в 2021 году, – США, Бразилия, Бельгия, Германия. До конца года планируется выйти на экспорт продукции в ОАЭ, Иран, Литву, Латвию и Иорданию. Общий объем экспорта за 2021 год запланирован на уровне 6,5 млн долларов (476 млн рублей). Среди перспективных целей Ольга Абрамова также отметила организацию бизнес-туров на ведущие фермы и другие предприятия агрокомплекса республики.

## Особые условия

Директор АНО «Корпорация развития УР» Динара Алпашаева представила проект по созданию особой экономической зоны (ОЭЗ) для экспортеров на территории Завьяловского района. Республиканское правительство готовит заявку в Министерство экономики РФ на получение соответствующего статуса, ведется поиск инвесторов и проработка их потребностей в инфраструктуре. Требованием для будущих резидентов ОЭЗ является объем капитальных вложений в размере не менее 120 млн рублей. В свою очередь, для компаний-инвесторов, как и в случае с ТОСЭР, предлагается целый ряд налоговых послаблений, включая отсутствие имущественного, земельного и транспортного налогов в первые 12 лет работы. Кроме того, учитывая экспортную направленность резидентов, для них будут предоставлены особые таможенные условия на ввоз сырья и вывоз готовой продукции.

Успех инициативы с созданием ОЭЗ станет важным шагом не только в плане развития экспорта, но и создания рабочих мест, дополнительных инвестиций в развитие дорожной инфраструктуры, пополнения бюджета региона. Положительная динамика по уже существующим программам и проектам вселяет уверенность, что в ближайшие годы Удмуртия может войти в число лидирующих регионов по направлению экспорта.

# Ставка на производительность Удмуртия вышла в лидеры по реализации нацпроекта

Национальный проект «Производительность труда» для ряда отраслей и предприятий несырьевого направления, инициированный Президентом России Владимиром Путиным, стартовал в 2019 году в нашей республике более чем успешно. По итогам 2020 года Региональный центр компетенций в сфере производительности труда (РЦК) оказался в числе лидеров рейтинга нацпроекта среди субъектов РФ. Классификацию ежеквартально составляет оператор нацпроекта – АНО Федеральный центр компетенций (ФЦК). В ней учитываются различные показатели работы в регионах.



Сертификация РЦК в нынешнем году подтвердила высокую компетентность экспертов, внедряющих бережливые технологии на предприятиях. В частности, по реализации мероприятий в рамках федерального проекта «Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях» силами региональных центров компетенций РЦК стал лидером рейтинга среди субъектов Российской Федерации. Достичь результата удалось благодаря слаженной работе команды под управлением министра промышленности и торговли Удмуртской Республики Виктора Лашкарева. О секретах успеха Виктор Лашкарев рассказал в интервью «Деловому квадрату».

– Виктор Александрович, образовательная программа Федерального центра компетенций для предприятий стартовала в Удмуртии в декабре 2019 года. И всего за год республика стала положительным примером для других регионов страны. За счет чего удалось добиться таких высоких показателей?

– Государство ставит промышленности все более жесткие задачи по обеспечению последовательного роста производительности труда. В частности, эти задачи материализовались в виде национального проекта «Производительность труда» для ряда отраслей и предприятий несырьевого направления, инициированного Президентом России Владимиром Путиным. Проект предусматривает ежегодное увеличение производительности труда не менее чем на 5 процентов с целью выйти на прирост более 20 процентов к 2024 году.

В рамках нацпроекта в республике реализуются отраслевые механизмы поддержки местных производителей. Один из них разработан для автопрома. По результатам исследования эксперты ФЦК подготовили решение, предназначенное для самостоятельного применения предприятиями, а также провели анализ ключевых финансовых показателей российских и международных компаний и исследовали влияние различных факторов на производительность и конкурентоспособность.

– Сколько предприятий Удмуртской Республики на данном этапе вовлечено в национальный проект? По какому принципу они отбирались? Каков общий прирост производительности труда и уровня заработной платы на этих предприятиях?

– В национальный проект «Производительность труда» сегодня

вовлечено 58 средних и крупных предприятий несырьевых отраслей экономики Удмуртской Республики. В 2020 году на этих предприятиях удалось увеличить заработную плату на 11,6 процента, а объем производства – на 30 процентов. В результате общий прирост производительности труда на различных предприятиях составил от 25 до 150 процентов. К 2024 году планируется довести количество участников нацпроекта до 78 предприятий.

Для включения в нацпроект существуют четкие критерии. Годовая выручка предприятия должна составлять не менее 400 млн рублей, оно должно входить в состав пяти базовых несырьевых отраслей экономики: обрабатывающее производство, сельское хозяйство, транспорт, строительство или торговля. Доля участия налоговых резидентов иностранных государств в уставном капитале юридического лица не должна превышать 50 процентов. И, конечно, руководство предприятия должно быть готово к изменениям и выделению необходимых ресурсов.

Отбор проходит в два этапа. На первом из них компания подает заявку и проходит формальную проверку соответствия требованиям участия в нацпроекте. На втором этапе эксперт посещает производство для первичной оценки возможностей и потенциала роста производительности труда, а также оценки готовности руководства предприятия к изменениям.

– Образовательная программа Федерального центра компетенций для предприятий стартовала в Удмуртии в декабре 2019 года. Каких результатов удалось достичь за полтора года ее реализации?

– В декабре 2019 года в Удмуртии открылась Фабрика производственных процессов по стандартам Федерального



центра компетенций. На базе Удмуртского машиностроительного кластера была организована учебная площадка, на которой эксперты Регионального центра компетенций проводят обучение и передают участникам в реальном производственном процессе опыт применения инструментов бережливого производства. Помимо этого, в июле 2021 года мы открыли Фабрику офисных процессов, в которой по схожему алгоритму на примере процесса закупок участники проходят обучение, в процессе которого понимают, как улучшения влияют на операционные и экономические показатели деятельности. Сейчас обучено более 520 сотрудников

предприятий-участников национального проекта «Производительность труда» и органов исполнительной власти.

– Одним из флагманов роста производительности труда в удмуртской столице стало МУП г. Ижевска «Ижводоканал». Это предприятие всего год участвует в реализации нацпроекта, и уже добилося заметных успехов. Что стало точкой роста для «Ижводоканала», и какой опыт этой передовой во всех отношениях компании можно порекомендовать другим предприятиям?

– «Ижводоканал» участвует в реализации национального проекта «Производительность труда» и



## Нацпроект «Производительность труда и поддержка занятости» в цифрах

58 предприятий являются участниками нацпроекта, что в 2 раза больше установленного плана.  
744 сотрудников предприятий обучено экспертами ФЦК и РЦК инструментам повышения эффективности производства – показатель превышен в 2 раза.  
41 тренер подготовлен и самостоятельно проводит обучение по повышению производительности труда на своих предприятиях.

На 43% снижено время производства продукции на удмуртских предприятиях.  
На 40% выросла выработка на одного сотрудника предприятия.  
На 44% сократились запасы сырья и материалов, незавершенного производства и готовой продукции.  
20 потоков-образцов создано на предприятиях при участии РЦК.

регионального проекта «Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях» с июня 2020 года. При поддержке РЦК в качестве приоритетного в сфере производительности труда на предприятии был определен проект «Оптимизация процесса ремонта трубопровода». Именно это направление деятельности является ключевым при водообеспечении жителей города. Для предприятия поставлена цель: рост производительности труда на 30 процентов по итогам третьего года реализации программы и, как следствие, увеличение эффективности организации в целом.

При реализации пилотного проекта более 70 сотрудников предприятия прошли обучение графическому отображению текущего, идеального и целевого состояния производства. 55 специалистов научились организации безопасного и эффективного рабочего места, основам бережливого производства, производственному анализу и стандартизированной работе. В результате уже за первые полгода реализации проекта совместно с экспертами РЦК среднее время протекания процесса аварийного ремонта трубопровода сократилось на 25 процентов с 306 минут до 230 минут. Количество аварийных заявок снизилось более чем в 3 раза с 16 заявок в работе на начало проекта до 5 на момент завершения. Выработка на одного сотрудника пилотного потока возросла при этом на 33 процента.

Нацпроект, прежде всего, способствовал реализации инвестиционной программы, своевременному и качественному выполнению всех запланированных в программе мероприятий по модернизации сетей и оборудования.

– Каковы дальнейшие перспективы реализации нацпроекта «Производительность труда» в Удмуртии? Что необходимо республике, чтобы удержать завоеванные лидирующие позиции? И в чем, по вашему мнению, самый главный секрет высокой производительности?

– Нацпроект, инициированный в 2018 указом Президента РФ Владимира Путина, запланирован к реализации до 2024 года. К этому времени мы планируем вовлечь в национальный проект дополнительно 20 предприятий Удмуртской Республики. Для этого необходимо продолжать достигать поставленных целей, выявлять и решать возникающие проблемы, постоянно совершенствовать свои бизнес-процессы и никогда не останавливаться. А секрет успеха очень простой. Надо уметь выявлять проблемы, видеть возможности, принимать решения на основе достоверных данных. Постоянно совершенствовать бизнес-процессы и никогда не останавливаться.

# Комплексное развитие УдГУ: на пути к университету третьего поколения

Удмуртский государственный университет продолжает укреплять позиции ведущего вуза нашей республики, выстраивая свою образовательную и научно-исследовательскую деятельность в соответствии с национальными целями Российской Федерации и одновременно все прочнее связывая ее с логикой социально-экономического развития региона. О новых шагах в выбранном направлении мы беседуем с ректором УдГУ Галиной Мерзляковой.



**«ДК»:** Галина Витальевна, список новшеств, происходящих в университете, настолько обширен, что мы даже не знаем, с чего начать.

Г.М.: Давайте начнем с традиционно — с приемной кампании. Увы, и в этом году она проходит под «знаком пандемии». Поэтому, в зависимости от обстановки, в одних регионах абитуриенты сдают документы строго в заочной форме, а в других — в смешанном формате. Его мы и выбрали, и сегодня документы в УдГУ можно подать лично, через личный кабинет на сайте университета или отправить по почте. В 2020 году мы

вошли в эксперимент и в числе первых 52 вузов РФ отработали технологию подачи документов через портал Госуслуг с помощью Суперсервиса «Поступление в вуз онлайн». Абитуриент волен выбрать любой из четырех предлагаемых способов.

**«ДК»:** Тогда расскажите подробнее и о направлениях и образовательных программах, которые вы предлагаете абитуриентам в этом году.

Г.М.: Хорошо. Здесь спектр традиционно широк: 64 направления бакалавриата, 72 магистерские программы, 8 специальностей высшего образования и 9 специальностей в сфере среднего профессионального образования. Количество целевых бюджетных мест в этом году выросло до 338 (в 2020 году их было 293). В 2021 году мы впервые объявили бюджетный прием на такое направление, как «Сервис» (бакалавриат, профиль «Международный сервис»), и специалитет «Нефтегазовая техника и технологии».

Отдельно хочу сказать об уникальной программе магистратуры «Промышленная экология». Она запускается в сотрудничестве с РГХТУ им. Д.И. Менделеева и представляется нам очень перспективной.

**«ДК»:** Учитываете ли вы ускоряющуюся цифровизацию экономики?

Г.М.: Разумеется, поскольку мы как раз и нацелены на то, чтобы наши образовательные программы были максимально ориентированы на формирование и развитие ключевых компетенций цифровой экономики. Для этого в УдГУ (впервые в республике!) разработана программа магистратуры «Большие данные и искусственный интеллект». Прием на нее открыт в этом году.

**«ДК»:** А что с программами, ставшими уже традиционными?

Г.М.: Их мы обновляем и предлагаем абитуриентам в актуализированном виде, как это произошло с программами бакалавриата «Современные материалы и аддитивные технологии», «Цифровое и геоинформационное обеспечение природоохранной деятельности», «Цифровые инновации в управлении компанией», «Издательские проекты в цифровой и печатной форме», «Финансы в цифровой сфере». Затронул этот процесс и такие программы магистратуры, как «Эколого-правовая охрана окружающей среды и информационные технологии в природопользовании», «Цифровые системы обеспечения безопасности» и «Цифровые медиакоммуникации в рекламе и связях с общественностью».

**«ДК»:** Да, есть из чего выбрать. А какое событие в жизни университета и системы высшего образования республики в последние месяцы вы считаете самым важным?

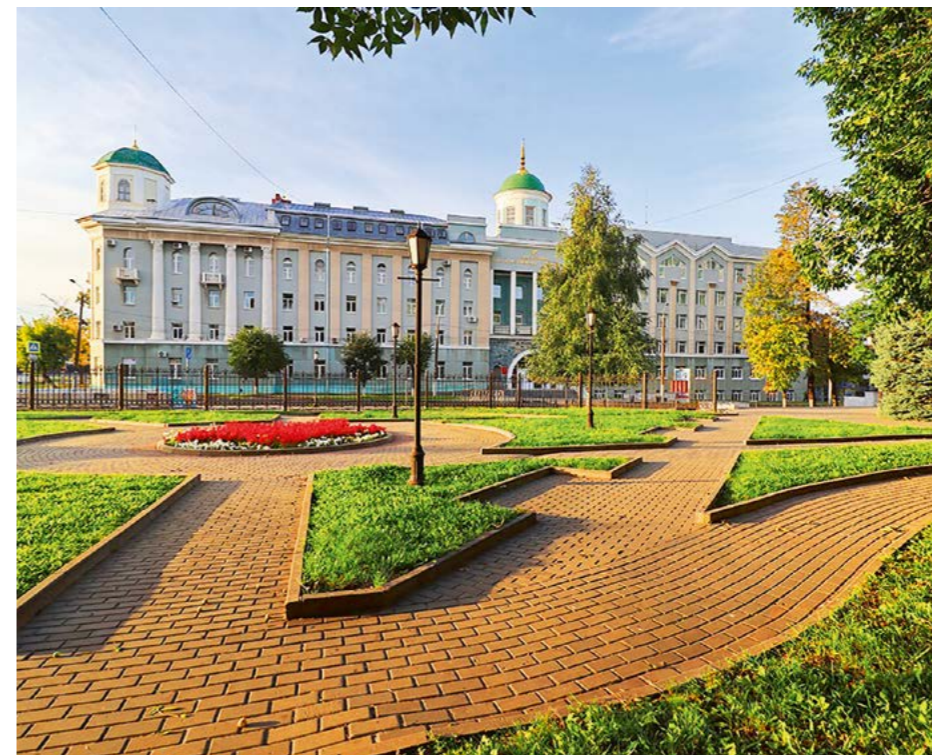
Г.М.: Для меня вне конкуренции стоит создание и первое заседание Совета по науке, технологиям и инновациям при Главе Удмуртии. Это хорошая возможность для презентации наших возможностей, кооперации с индустриальными партнерами и проработки с ними общих проектов.

**«ДК»:** И что это за возможности?

Г.М.: Уже на первом заседании я предложила вниманию членов Совета и приглашенным ряд актуальных проектов, которые могут быть востребованы в регионе в ходе реализации принципов «зеленой экономики» и онлайн-образования, создания экосистемы поддержки научных разработок и участия в федеральных программах.

**«ДК»:** А можно чуть подробнее?

Г.М.: С удовольствием. Начнем с «зеленой экономики». На высоком уровне готовности к внедрению находится наш проект, созданный в сотрудничестве с предприятиями корпорации ОДК и нефтяными



компаниями, организации производства по разработке и нанесению твердосплавных покрытий для широкой номенклатуры изделий. Обратите внимание — «разработки и производства». Дело в том, что речь идет о создании такого производства, которое позволяет подбирать индивидуальные технические решения конкретной задачи. Потенциальные потребители подобных изделий со сверхнизким коэффициентом трения — это предприятия горнодобывающей промышленности, авиастроения, транспортного и сельскохозяйственного машиностроения. Мы включили этот проект в программу развития университета до 2030 года, а для его реализации рассматриваем варианты — либо создадим МИП УдГУ, либо попробуем организовать производственную площадку на одном из заводов республики.

Другой перспективный проект — производство в Удмуртии грибного препарата. Мы уже подали заявку на патент «Способ приготовления и внесения биопрепарата на основе мицелий». Потенциальные потребители — тепличные хозяйства, компании, которые занимаются восстановлением нарушенных и загрязненных земель. В том числе и очисткой почвы от нефти и нефтепродуктов, что актуально для нефтедобывающих регионов.

Наконец, наши ученые разработали несколько технологий переработки отходов с получением полезного продукта. Здесь мы уже на стадии подготовки бизнес-планов. Особый интерес представляет технология получения сверхпрочной плиты из древесных отходов (кусковых и некондиции) с использованием щелочей и кислот.

Проект предварительно обсужден со специалистами ООО «Увадрев-Холдинг».

На стадии изготовления опытно-промышленного образца находится проект по производству инновационных проточных накопителей энергии. С ними мы можем выйти и на международный рынок. Стадию НИР прошел проект производства магнитов для электродвигателей с повышенным КПД. Исследования в этой сфере ряд лет проводились на Международной космической станции.

Если говорить о развитии экосистемы поддержки научных разработок, то здесь УдГУ в соответствии с указаниями Министерства высшего образования и науки РФ создает платформу университетского технологического предпринимательства. Основная цель платформы — организация комплексной системы формирования, отбора и реализации бизнес-идей студентов и молодых ученых, рост предпринимательской культуры и компетенций, генерация студенческих стартапов. Основа платформы — взаимодействие с республиканскими институтами развития и привлечение лучших студентов и их проектов в акселерационные программы, платформы и т.д. Надеемся, что эта платформа будет актуальна и в рамках консорциума вузов «Интеллектуальный капитал устойчивого развития региона», который мы сейчас создаем.

**«ДК»:** Рынок предложений в сфере онлайн-образования, кажется, забит до отказа. Сумеете «протиснуться»?

Г.М.: Разумеется, конкурировать с ведущими вузами и платформами в

коммерческом плане очень сложно. Но и уходить из этой сферы нет смысла. Поэтому мы будем разрабатывать и предлагать рынку нишевый продукт, связанный с виртуальными естественно-научными и техническими экспериментами и процессами. Условно мы назвали Виртуальный программно-аппаратный лабораторный комплекс «VRLabs». Надеемся, что он найдет применение в системе образования (в том числе для подготовки учащихся к ЕГЭ и олимпиадам), в промышленности, здравоохранении, в сервисах типа игровых платформ и социальных сетей.

**«ДК»:** Что нового УдГУ предложил в сфере национальных проектов?

Г.М.: Естественно, мы продолжаем активно участвовать в федеральных программах и заявили на участие в федеральном Комплексном научно-технологическом проекте полного инновационного цикла «Обработка, утилизация и обезвреживание техногенных отходов 1-го и 2-го классов опасности». В итоге наш проект «Разработка программы и системы комплексного экологического мониторинга и контроля деятельности ПТК по обезвреживанию и утилизации отходов 1-го и 2-го классов опасности, состояния объектов природоустройства ПТК» был отобран. Надеемся, что он будет поддержан, мы получим федеральное финансирование и приступим к его реализации.

**«ДК»:** Не секрет, что в последние годы система высшего образования России постоянно перестраивается. Вот уже на повестке программа Министерства высшего образования и науки РФ «Приоритет 2030». Так и хочется повторить вопрос героя одного из популярных мультфильмов: «Шо, опять?».

Г.М.: Перемены, все чаще радикальные, кардинально меняющие картину мира и карту его ближайшего будущего — особенность переживаемой нами эпохи. Поэтому, мы уже говорили об этом, если УдГУ хочет быть конкурентоспособным, то есть соответствующим запросам и вызовам времени (а мы хотим и все для этого делаем), программа нашего развития должна отвечать национальным целям развития РФ и быть интегрированной в социально-экономическое развитие региона. И участие в конкурсе программы «Приоритет 2030» дает нам возможность выйти на новые стратегические цели и, соответственно, на новый уровень. Безусловно, мы будем участвовать в этом конкурсе, сейчас готовим заявку, работаем по соответствующим мероприятиям, обсуждаем наши проекты с экспертным сообществом.

**«ДК»:** Например?

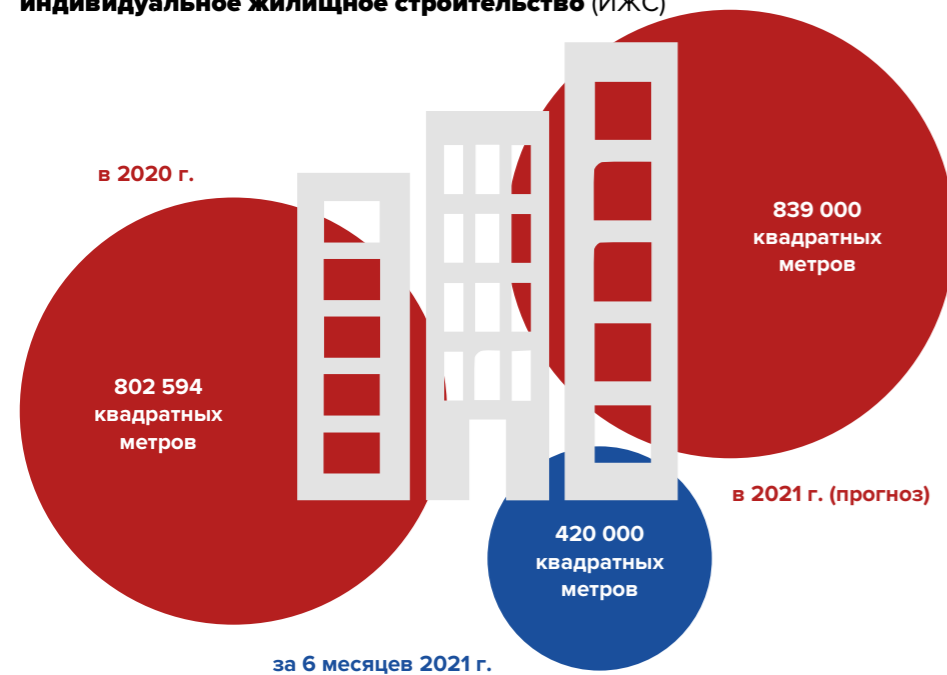
Г.М.: Мы обязательно расскажем о наших проектах, когда станем участниками реализации этой программы. Хорошо?

**«ДК»:** Договорились. Удачи вам.

# Стройка – двигатель экономики

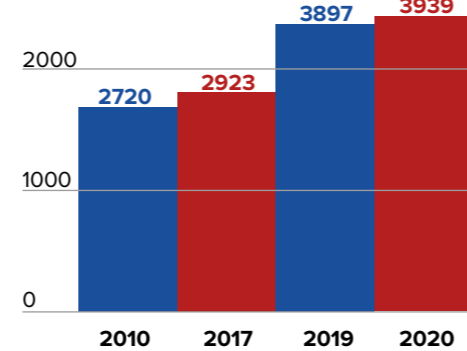


**Общий объем ввода жилья в Удмуртской Республике, включая индивидуальное жилищное строительство (ИЖС)**

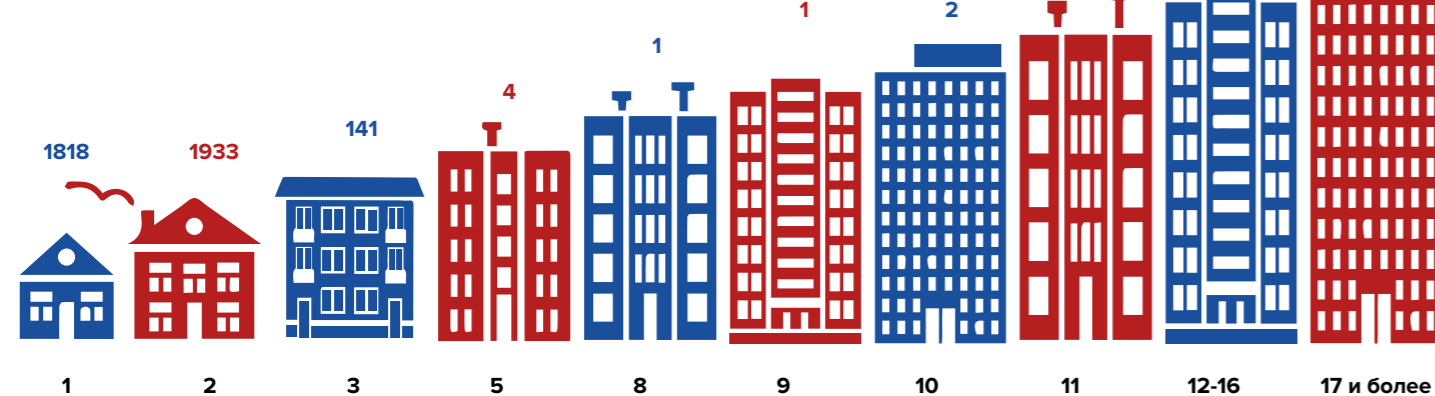


Середина года – время подводить промежуточные итоги, оценивать показатели, сравнивать цифры. Строительный сектор в этом плане наиболее результативен – по итогам первого полугодия 2021 года эта сфера экономической жизни показывает завидный рост, особенно в жилищном строительстве. Новостройки замыкают на себе многие другие отрасли и обеспечивают их финансирование. Создаются новые рабочие места, металлургия и производители строительных материалов получают регулярные заказы, развивается ипотечное кредитование, и так далее по цепочке оборота денежных средств. Помимо роста объемов строительства, наблюдается удорожание стоимости квартир, средняя цена квадратного метра на первичном рынке жилья за 2020 год выросла на 4,5%. На вторичном рынке темпы роста жилья несколько ниже. Предлагаем посмотреть, как выглядит строительный сектор Удмуртии, на основе статистических данных.

**Ввод жилых домов в 2010-2020 годах**



**Структура этажности введенных домов (2020 г.)**



**Цитата в тему**



«В этом году, несмотря на перегибы с ценовой политикой в отрасли стройматериалов, опережаем темпы строительства предыдущего года на 26%. Сегодня у нас в стройке 125 многоквартирных домов общей площадью 1800 тыс. кв. м. И это вновь очередной рекорд. Такого количества домов одновременно в Удмуртии еще не строилось» – министр строительства, ЖКХ и энергетики Удмуртской Республики Дмитрий Сурнин.

**Динамика средней стоимости квадратного метра жилья в Удмуртской Республике**

Даты замеров	Цена 1 кв. метра на первичном рынке	Цена 1 кв. метра на вторичном рынке
I квартал 2020	54 110 руб.	49 801 руб.
IV квартал 2020	56 560 руб.	51 687 руб.

**Жилищное и ипотечное кредитование в Удмуртской Республике**

	Январь-май 2020 г.	Январь-май 2021 г.
Количество жилищных и ипотечных кредитов	14 464	21 416
Объем жилищных и ипотечных кредитов	24 583 млн руб.	43 205 млн руб.



Конец 2021 года выдаст окончательные цифры и станет понятно, сошлись ли плановые прогнозы с итоговыми показателями. На данный момент тенденция однозначная – спрос на жилье опережает предложение. Иначе говоря, стремление собственников улучшить жилищные условия регулирует и стимулирует строительный рынок. При подготовке материала использованы данные Удмуртстата, Министерства строительства, ЖКХ и энергетики Удмуртской Республики, сайта igis.ru



**Строительство и реконструкция социальных объектов в 2021 году в Удмуртской Республике**



- 14 детских садов на 1390 мест
- 6 общеобразовательных школ
- 76 фельдшерско-акушерских пунктов (ФАП)
- 8 сельских домов культуры
- 2 стадиона и 2 физкультурно-оздоровительных комплекса (ФОК)

Завершение реконструкции Национальной библиотеки в Ижевске



# Ижевск: территория комфорта

Ижевск сегодня, без сомнения, можно назвать образцовым городом в плане благоустройства: новые скверы и современные парки, масштабная реконструкция центральной площади, спортивные и детские площадки на придомовых территориях. Изменился и сам формат работы с населением – муниципальные органы власти ведут гораздо более активный диалог с гражданами как посредством соцсетей, так и специальных порталов. Но что нас ждет в будущем, какие цели ставит перед собой руководство города на ближайшую 4-летку, а что должно измениться уже до конца года? На наши вопросы отвечает глава Ижевска Олег Бекмеетьев.



**– Олег Николаевич, когда вы баллотировались в мэры в октябре 2018 года, вы шли с детально проработанной программой развития Ижевска. Изменилось ли ваше видение будущего столицы Удмуртии сегодня?**

– В новом плане развития Ижевска до 2025 года сохранены последовательность и логика предыдущей программы. Однако некоторые акценты сместились. Сформировать новый подход помогли опросы общественного мнения. Современная статистика помогает ответить на вопрос, как люди выбирают место жительства? Если ранее первоочередным ориентиром была конкурентная заработная плата, то сегодня, в том числе в связи с развитием удаленного сотрудничества, на первое место выходит комфортная городская среда.

Смена приоритетов в сознании самих жителей нашла отражение и в реализации проектов благоустройства. В 2018-м мы создали лишь одно общественное пространство, в следующем уже семь, а еще через год – шестнадцать точек притяжения. В период 2021-22 годов к ним должны прибавиться как минимум еще восемь объектов, возможно, и больше – темпы реализации и объем денежных средств по нацпроектам позволяют это сделать.

**– Предположу, что федеральные программы не единственный источник финансирования.**

– Действительно, основной поток средств на благоустройство Ижевска идет по нацпроекту «Жилье и городская среда», инициированному нашим Президентом Владимиром Путиным. Но муниципалитет также принимает активное участие. Так, в этом году за счет городского бюджета будет реконструирован сквер «Школьный». Немалую роль играет и включение в процесс благоустройства частных компаний и, прежде всего, застройщиков. В частности, продолжение эспланады центральной площади сегодня реконструируется при поддержке бизнеса.

В некоторых проектах участвуют и сами горожане, например, сквер «Театральный дворик». А как раз напротив, через улицу Кирова, не так давно был открыт мемориал «Слава ВДВ» – его создание стало возможным благодаря совместным усилиям: софинансированию из федерального и муниципального бюджетов, а также средствам инициативных жителей.

**– Прямой диалог в соцсетях, регулярные опросы, голосование по конкретным проектам – это абсолютно новый формат работы с населением, принятый на всех уровнях руководства республики. Каких**

**результатов удалось достичь в Ижевске в рамках этого двухстороннего диалога?**

– Уровень плотности работы с населением в последние годы стал очень высоким. Я не скажу, что он достиг своего пика, но речь идет о кратном сокращении дистанции, даже в сравнении с периодом 3-4 летней давности. Если еще недавно обращения поступали в основном в виде бумажных писем, то сейчас каналы связи изменились – это сообщения через личные странички и группы ведомств в соцсетях, а также специальные порталы, включая федеральные продукты, такие как «Решаем вместе».

Это сделало общение с жителями более удобным как для самих людей, так и для властей. Прежде всего, повысилась оперативность получения нами вопросов от граждан и ответов на них. И хотя, согласно законодательству, сроки рассмотрения официальных обращений не изменились – 30 календарных дней, на практике мы стараемся реагировать в течение нескольких дней или даже часов. Изменился и формат обращений, для соцсетей характерна более разговорная, живая форма подачи. Не требуется соблюдать юридические формальности: запросы, предложения, возможные жалобы – мы готовы принимать в том виде, который удобен для граждан. Увеличивается и количество поступающих сообщений, в год только в мои личные соцсети поступает порядка семи-восьми тысяч.

Что касается именно мэрии, непосредственно моей работы, то приведу в пример два проекта, которые помогают быть на связи с населением. «Пешком по Ижевску» – это выход и совместный осмотр территорий по заявкам горожан, в том числе тротуаров, пешеходных переходов, детских площадок и так далее. И «Кофе с мэром» – регулярные прямые видеозаписи, где я последовательно отвечаю на вопросы горожан, которые поступают под анонимом очередного выпуска.

**– Современные технологии сегодня активно внедряются и в сфере благоустройства. Насколько концепции «Умного города» и «Умного дома» актуальны для Ижевска?**

– Один из успешных проектов, который уже реализован в плане «Умного города», – это автоматизированная инновационная система анализа структуры землепользования, действующая с 2019 года. Мы провели аэрофотосъемку, зафиксировали всю территорию города, а это 298 квадратных километров за вычетом площади пруда. Мы создали цифровые ортофотопланы и стереофотографические модели местности с определением



координат, высот и контрольных точек. Если говорить проще, то система позволяет увидеть конкретный участок города максимально детально, не выезжая на место. В том числе, можно определить этажность построек и границы земельных участков. Программа применяется в интересах наполнения бюджета города, для определения возможности строительства новых объектов, оптимизации и ускорения работы госорганов при анализе и выдаче информации для горожан.

Другой проект – информационная система для работы круглосуточной диспетчерской службы 072. Здесь аккумулируется информация по жилищно-коммунальному комплексу в целом, плановых и аварийных работах на инженерных сетях и благоустройству – все объединено в единое «окно» с помощью портала. Круглые сутки информация обрабатывается диспетчерами в режиме онлайн. Это также позволило сделать более комфортным диалог между горожанами и органами власти, оперативнее реагировать на возникающие вопросы.

Будущее, безусловно, за умными технологиями в городском пространстве, но



реализация подобных инициатив сталкивается с трудностями, как в плане законодательства, так и общественного восприятия. В том числе поэтому, в первую очередь, мы говорим о создании комфортной среды. И уже отталкиваясь от городского пространства, удобного для повседневной жизни, передвижения и отдыха жителей, мы будем рассматривать внедрение каких-то умных решений.

Так, проект по созданию «умных остановок» сегодня трансформировался в создание комфортных остановочных комплексов, предусматривающих места для ожидания транспорта, полноценную защиту от снега, дождя или зноя. Что касается технологических инноваций, планируем ограничиться пока только небольшим электронным табло, где будут отражены доступные маршруты и время до прибытия транспорта. Такое решение позволило масштабировать проект, речь идет о поступательной реконструкции всех 442 остановок Ижевска. В рамках открытого конкурса будем привлекать инвестора, который возьмет на себя не только строительство, но и дальнейшее обслуживание новых остановочных комплексов.



**– В Ижевске есть и свой уголок «однэтажной Америки» – большая часть территории занята частными домами.**

**Ведутся ли сегодня какие-то работы по благоустройству в Ленинском районе?**

– С одной стороны, проживание в собственном доме это очень комфортно, с другой стороны, застройка Ленинского района проходила несколько хаотично. Планировка и размещение домов на территории не согласовывались с перспективами развития наземного транспорта. Сегодня даже магистральным улицам не удалось избежать пробок, не говоря уже о межквартальных проездах. Их ширина и отсутствие тротуаров – это одна из ключевых проблем Ленинского района даже не завтрашнего, а сегодняшнего дня.

Дальнейшее благоустройство таких территорий вызывает массу вопросов. Сейчас готовится «Стратегия пространственного развития», в рамках которой мы будем обсуждать, как решать вопросы трафика и планировки территорий. Но, не смотря на озвученную проблему, в пространстве частного сектора мы тоже занимаемся формированием точек притяжения. Например, в 2019 году был построен сквер Оружейника Драгунова. В 2020-м появилось общественное пространство на пересечении Степной и Парашютной улиц. В этом году началась реализация значимого долгожданного проекта – сквера «Заречный» в районе улицы Телегина. Там появятся сцена, беговые дорожки, зоны для детей, тихого и активного отдыха. Причем все работы мы планируем завершить уже к концу сентября.

Если же не акцентировать внимание именно на частном секторе, то благоустройство сегодня также охватывает придомовые территории многоквартирных домов. Восемь таких пространств в ближайшее время появятся именно в Ленинском районе.

**– Тотальная автомобилизация – это уже факт. Наряду с узкими проулками, очень остро стоит и вопрос парковок. В какой стадии находится проект по созданию платных парковочных мест?**

– Сейчас мы готовим к внедрению пилотный проект по центральному квадрату. Уже определены локация, обозначены порядка 1500 машиномест, проработана техническая сторона оснащения парковочных мест. Завершается процесс обработки финансово-экономической модели с привлечением инвестора. Готовятся изменения в региональную законодательную базу. Срок финальной реализации проекта намечен на декабрь 2021 года.

**– Огромное спасибо за интервью. Ощущение стремительных темпов благоустройства города только укрепилось.**

– Ответу народной мудростью: «Успеху должно радоваться лишь одно мгновение, а затем нужно двигаться дальше».

# «Ижинформпроект»: Ижевск умнеет вместе с нами

Научно-производственное предприятие «Ижинформпроект» известно на рынке информационных технологий Ижевска и Удмуртии с 1992 года и стало одной из первых компаний в республике, работающей в направлении «Умный город». Однако широкому кругу читателей о компании гораздо больше расскажет один из массовых и известных проектов ижевских айтишников – портал IGIS.



Например, разработанный нами портал IGIS с подробной картой города Ижевска, справочником предприятий и организаций начал работать еще в 2009 году и быстро приобрел популярность. За последнее десятилетие нами было создано множество стартапов, часть из которых по праву могут быть отнесены к решениям «Умный город».

**– Давайте подробнее остановимся на IGIS. Насколько вам удается удерживать позиции при наличии сильных конкурентов?**

– Разумеется, силы игроков в отрасли не равны, и, скажем, конкурировать с «Яндексом» на сегодня по картографии довольно сложно. Опыт показывает, что технологическая ниша для IT-проекта бывает успешна в течение первых 5-7 лет, после этого необходимо перестраиваться.

На сегодня портал IGIS как чисто картографический проект уже не так интересен, ведь наши главные заказчики – жители города, которые уже не проводят время перед компьютером за картой Ижевска, а хотят получать современные цифровые услуги с мобильных устройств.

Именно в этом направлении мы и движемся. Сейчас на портале IGIS наиболее востребованы медицинские цифровые услуги. По статистике, ежегодно через сервис «IGIS: Запись на прием к врачу» выполняется более 2,7 миллиона записей в год, причем у жителей имеется возможность задать вопрос администрации

поликлиники непосредственно на сайте, а также обратиться к службе поддержки портала. Внедрена также и новинка: вызов врача на дом через Интернет, она действует в 20 поликлиниках Ижевска и некоторых городах Удмуртии. Кроме того, большой популярностью на нашем интерактивном портале пользуется рубрика «Дежурный доктор», когда можно задать вопрос врачу анонимно в режиме онлайн и получить предварительную консультацию.

Напомню, что все цифровые услуги для населения на портале IGIS бесплатны.

**– А какие еще разработанные вашей компанией проекты по тематике «Умный город» оказались успешными?**

– Международный опыт внедрения технологий «SmartCity» в таких городах, как Сингапур, Чикаго, Барселона, Дубай и других, наглядно показывает, что успешность внедрения этих проектов зависит, в первую очередь, от востребованности проекта в конкретном городе, от соответствия ожиданий государства, бизнеса, населения достигаемым результатам.

Кстати говоря, во всех вышеперечисленных городах акценты «умности» составлены принципиально по-иному: например, в Сингапуре – это управление ресурсами: газоснабжением, электроэнергией, питьевой водой, поскольку для этого города-государства все это импортируется. А, скажем, в Барселоне первоочередное внимание уделяется цифровому сопровождению общественного транспорта, уборке мусора, экономии энергии с использованием «умного» уличного освещения.

Нашей компанией для ижевчан с участием министерств и ведомств Удмуртии еще в 2012-13 годах был разработан целый ряд пилотных решений по

взаимодействию граждан с властью: это «незаконные стройки», «несанкционированные свалки» и, конечно, «ИЖЯма». В каждом из них гражданин мог сообщить о возможном нарушении с приложением фотографий и поясняющего текста непосредственно на портале IGIS. Этот стартап был интересен, но он немного опередил свое время. А сегодня Ижевск уже имеет развитый функциональный сервис диалога населения с властью через социальные сети и официальный сайт города.

Вполне успешным проектом цифрового города можно считать и сервис онлайн-транспорта, который в Ижевске появился одним из первых в стране – в 2013 году, и сегодня многие ижевчане пользуются и сайтом, и мобильным приложением, чтобы узнать время прибытия общественного транспорта на остановку. Уже много лет на некоторых остановках Ижевска работают цифровые остановочные табло. Сервис IGIS работает в непосредственном контакте с предприятиями-перевозчиками, получая от них актуальную разрядку и расписание движения транспортных средств.

Однако «Умный город» – это не только цифровые услуги населению.

**– Интересная ремарка. Ведь чаще всего под технологией «Умный город» понимают улучшение качества жизни горожан.**

– Бизнес – также неотъемлемая часть города и в не меньшей степени нуждается в цифровизации и поддержке.

**– Но ведь представители коммерческого сектора способны сами закупить компьютеры и программы, самостоятельно организовать свою работу. Чем же проекты «Умный город» могут помочь бизнесу?**

– Возьмем, скажем, картографию как достаточно затратный проект. Для большинства представителей бизнеса на сегодня она ограничивается лишь «картой проезда к офису» на страничке контактов организации. Но, например, для территориально распределенных организаций, имеющих много офисов, такой подход уже неудобен. «Ижинформпроект» идет на шаг

вперед и предлагает более интересное решение, когда посетителю на карте города можно найти интересующий товар, узнать, в каких магазинах он есть в наличии, и даже посмотреть цены.

Второй яркий пример – это картография подвижных объектов. Конечно, чаще всего это автомобили или, скажем, спецтехника, и здесь компания «Ижинформпроект» еще с 2007 года успешно предлагает свои услуги по мониторингу транспорта. Сейчас у нас на сопровождении находится более 2000 автомобилей, и диспетчеры многих крупных и малых автопредприятий уже сейчас видят все свои транспортные средства на карте и могут получать отчеты о работе своего транспорта.

Миниатюризация устройств геопозиционирования позволяет осуществлять наблюдение и за небольшими объектами – например, велосипедами, электросамокатами, пешими работниками. Тем самым значительно повышается эффективность работы организаций, связанных с прокатом, доставкой, социальной работой. При необходимости информация может дублироваться и для населения, а это решение уже находится в непосредственной близости с «Умными городами».

**– Есть ли другие примеры высокозатратных проектов для бизнеса? Могут ли технологии «Умных городов» помочь в ведении дела?**

– Разумеется, есть. Могу упомянуть сервисы взаимодействия бизнеса с властью, с жителями, да и с другими участниками коммерческого рынка. Каждому из нас знакома ситуация, когда оппонент утверждает, что «электронное письмо не получил», или «письмо пришло, но оно было пустое». Кто прав? А время в бизнесе дорого, и порой оно бывает дороже, чем сам предмет торга.

Здесь на помощь приходят системы электронного документооборота, которыми обычно пользуются бухгалтеры. Но вот директора и юристы не спешат пользоваться современными средствами передачи информации. Почему? Главные сомнения связаны с надежностью сервиса

и обеспечением коммерческой тайны. Никто из предпринимателей не хочет, чтобы важный документ «ушел в спам» или по недосмотру попал к третьему лицу.

Компанией «Ижинформпроект» еще в 2011 году была разработана система защищенного электронного юридического значимого документооборота «КриптоВеб». Она как раз и позволяет решать поставленные задачи, и на сегодня к ней подключены свыше 10 000 организаций Удмуртии. В ней гарантируется, что отправленный документ будет конфиденциально получен именно тем лицом, кому он направлен, и что никому другому, даже оператору, содержимое документа не будет известно. Это становится возможным благодаря использованию уникальных технологий обмена и современной картографии российского производства. Отправитель также может быть уверен, что у него будет юридически значимое доказательство получения документа другой стороной.

На базе защищенного документооборота созданы отраслевые решения, такими стали документооборот бизнеса с МВД, документооборот Министерства образования. Сейчас, например, вводится в строй новый сегмент – «КриптоВеб: Медицинский документооборот», который предназначен для обмена медицинскими картами между государственными и частными медицинскими организациями. На сегодня «КриптоВеб» как отраслевое решение уже используется более чем в 10 регионах России.

**– Технологии «Умный город» постоянно развиваются. Занимаетесь ли вы проектами, которые могут дать пользу в будущем?**

– Так случилось, что мы довольно часто предвосхищаем спрос на те или иные технологии, а когда уже реализация выходит на рынок, оказывается, что к ним не полностью готово общество, или пока не имеет интереса государство, или не обращает внимания бизнес. Многие решения, которые сегодня реализуются в крупных мегаполисах, смогли бы облегчить жизнь горожан и бизнеса и в нашем городе, но запроса на их реализацию следует ожидать лишь в долгосрочной перспективе. Однако мы видим, что муниципальные и республиканские власти шаг за шагом приходят к пониманию эффективности внедрения таких технологий.

**– Получается, что история «Умного Ижевска» сегодня только начинается?**

– Конечно, и нам, и городу есть куда развиваться. Будем надеяться, что те «умные» технологии, которые сегодня реализуются в Москве или Сингапуре, со временем найдут своего клиента и у нас в Ижевске. Но я также думаю, что вместе мы сможем реализовать и свои собственные технологии. Мы как IT-компания готовы к смелым новинкам.



# Под девизом благоустройства Управляющая компания «Аргон 19» повышает качество жизни горожан



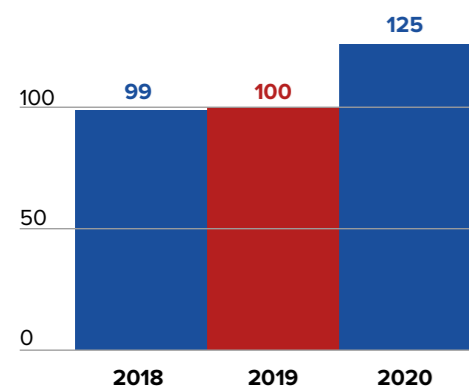
Одной из крупнейших коммунальных компаний Ижевска, давно и успешно работающих на рынке управления жилой недвижимостью, является ООО «Аргон 19». Это предприятие обслуживает дома в Устиновском и Первомайском районах более девяти лет. Собственники жилья в 125 многоквартирных домах уже выбрали ее своей управляющей компанией. И остаются довольны, поскольку «Аргон 19» предоставляет услуги управления жилой недвижимостью на самом высоком уровне, в полном соответствии с последними изменениями законодательства в сфере ЖКХ.

Залогом успешной работы является квалифицированный персонал как самой управляющей компании, так и ее подрядных организаций. Сотрудники ООО «Аргон 19» неоднократно были отмечены на городских досках почета за плодотворный многолетний труд в сфере ЖКХ.

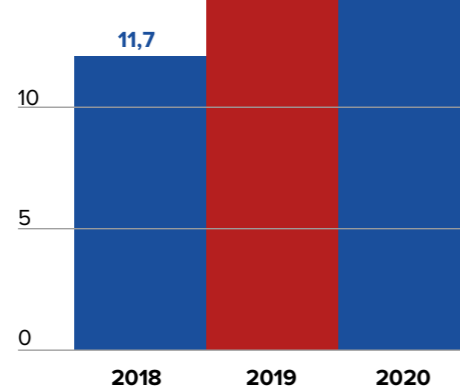
В рядах обслуживающих компаний есть лауреаты и победители республиканских конкурсов профессионального мастерства среди энергетиков, сварщиков, слесарей-сантехников. Управляющая компания проводит тщательный отбор подрядных организаций



**Многоквартирные дома под управлением УК «Аргон-19»**  
(Количество МКД, шт.)



**Выполненные работы по текущему ремонту**  
(млн руб.)



для проведения ремонтных работ на домах, ведет приемку работ строго в соответствии с нормами качества и следит за соблюдением ценообразования по проектно-сметной документации.

## С комфортом во дворе

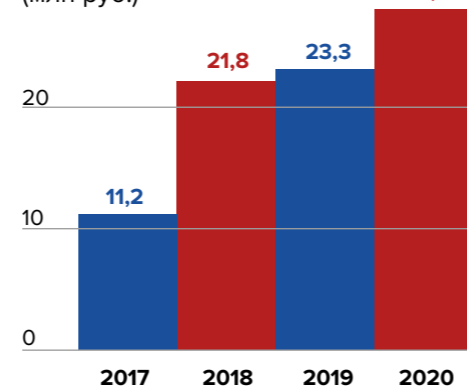
Начиная с 2017 года, компания принимает активное участие в муниципальной программе «Формирование комфортной городской среды на территории МО «Город Ижевск». Она входит в состав национального проекта «Жилье и городская среда».

За четыре года с момента запуска первых пилотных мероприятий силами управляющей компании «Аргон 19» произведена паспортизация 121 дворовой территории муниципального образования. Это дало возможность составить адресный перечень дворовых территорий, нуждающихся в благоустройстве.

Первыми участниками программы стали четыре многоквартирных дома на улицах 40 лет Победы, Петрова и Молодежной. Там уже в первый год действия программы было заасфальтировано 3500 квадратных метров придомовой территории на сумму более 5 миллионов рублей. Установлено 260 метров ограждений стоимостью 311 тысяч рублей, а также детское оборудование на 139 тысяч рублей. В 2018 и 2019 годах к программе подключились жители пяти домов по улице Труда, где также появились новый асфальт, ограждения и детские площадки.

— К сожалению, не все подрядные организации, выбираемые СБДиХ (службой благоустройства и дорожного хозяйства), добросовестно выполнили взятые

**Выполненные работы по капитальному ремонту**  
(млн руб.)



на себя обязательства, — рассказал генеральный директор ООО «Аргон 19» Михаил Почепцов. — Это привело к необходимости судебных разбирательств. Конечно же, и на этом этапе управляющей компанией оказывается всевозможная помощь и судебное сопровождение в защите прав жителей.

Управляющая компания «Аргон 19» активно поддерживает инициативы жителей в обновлении дворового оборудования, в том числе детских и спортивных площадок. За последние 5 лет были обновлены частично либо полностью более 30 дворовых территорий домов под управлением предприятия. Финансируются эти работы из различных источников: от региональных программ и наказов депутатов до использования средств счетов многоквартирных домов. С весны и начала лета детские и спортивные площадки уже смонтированы на 4 дворах домов по улице 40 лет Победы и в одном дворе по улице И. Закирова. Также, благодаря взаимодействию с депутатами Городской думы Ижевска, до конца года частичное обновление детского и спортивного дворового оборудования планируется еще в 11 дворах жилого фонда «Аргон 19».



## Новый лифт за счет субсидий

В 2017 году ООО «Аргон 19» одним из первых приступило к замене лифтового оборудования благодаря республиканским субсидиям. Это был уникальный проект, который предложило Министерство строительства, ЖКХ и энергетики Удмуртии. Лифт тогда стоил в среднем 1 миллион 680 тысяч рублей, а республика и муниципалитет оплачивали половину этой суммы. «Промсвязьбанк» выдавал кредиты для оплаты второй половины, а Фонд содействия реформированию ЖКХ компенсировал ставку рефинансирования в этом банке. Как итог, благодаря взаимодействию

властей, жителей, управляющих компаний, фонда и банка за год в Ижевске было заменено 46 лифтов, 21 из которых — в домах под управлением УК «Аргон 19» совместно с подрядчиком ООО «Союзлифтмонтаж».

Опыт той работы управляющая компания перенесла затем на 2019 год, когда была запущена новая государственная пятилетняя программа с 20-процентным бюджетным субсидированием. Для управляющей организации это означало необходимость как можно скорее провести голосование в шести домах, которые целенаправленно собирали средства. «Аргон 19» сработал оперативно, и все эти дома включились в программу.

В этом году уже заменен в эксплуатацию лифт грузоподъемностью 320 кг на 16 остановок по адресу: улица Союзная, 1. Помимо этого, собственниками квартир в доме 78 по улице 40 лет Победы принято решение о замене еще двух лифтов, установленных в 6-м и 7-м подъездах. Также в нынешнем году в рамках мероприятий с привлечением средств государственной корпорации Фонда содействия реформированию ЖКХ в рамках постановления Правительства РФ № 2202 от 21 декабря 2020 года подана заявка на возмещение половины затрат бюджета Удмуртии на замену лифтов в 12 многоквартирных домах. На улицах 40 лет Победы, 72, Молодежной, 12, 35, 38, Первомайской, 22, 24, 26, 30, и Союзной, 23, 29, 33 и 47. Всего будет заменено 15 лифтов.

Начиная с 2020 года, «Аргон 19» устанавливает в многоквартирных домах лифты, в том числе и местного производства. Подрядчиком стала ижевская компания «ТЭС», входящая в группу компаний ООО «Корпорация «Аксион». Она самостоятельно проектирует, изготавливает и модернизирует лифтовое оборудование.

## Всегда на связи

В современном мире управляющая компания должна идти в ногу со временем и отвечать запросам жителей. Для этого было разработано приложение «РИЦ018». Сейчас это удобный способ оплачивать коммунальные услуги, общаться с управляющей компанией напрямую при помощи онлайн-чата и получать уведомления, чтобы всегда быть в курсе того, как происходит обслуживание дома.

Для использования приложения нужно сделать всего пару простых действий: ввести свой домашний адрес и указать лицевой счет. После регистрации квартиры жители получают доступ ко всем функциям приложения: видят полную информацию о квартире, платежах и начислениях за жилищно-коммунальные услуги, а также могут оплачивать счета онлайн. Если же возникают какие-либо вопросы, всегда можно обратиться в онлайн-чат, и специалисты оперативно ответят.



**Владимир Петухов,**  
глава Администрации Устиновского района г. Ижевска

*На территории Устиновского района ООО «Аргон 19» является самой крупной управляющей компанией. Она создавалась в сложнейших условиях, когда реформировалась вся жилищная отрасль города, нашей республики и всей России. В настоящее время, кроме обычного содержания зданий, их ремонта и круглосуточного обслуживания, добавились еще энергосбережение, использование новых технологий и снижение себестоимости услуг без ущерба качеству.*

*Сегодня управляющая компания нашла новый подход к общению с населением, привлекает жильцов для контроля качества и для принятия принципиальных решений. Проводит культурно-массовые мероприятия для создания позитивного настроения жителей многоквартирных домов.*

*Под управлением ООО «Аргон 19» благоустроено много дворовых территорий в нашем районе. В том числе и по программе «Комфортная городская среда». Уверен, что и в дальнейшем это предприятие всегда будет соответствовать требованиям времени и находиться в центре важнейших событий.*

Приложение «РИЦ018» доступно для устройств на Android и iOS. В декабре прошлого года оно было обновлено. Изменился дизайн, а также частично модернизирован функционал мобильного приложения, что позволит в дальнейшем добавить новые сервисы в сфере дистанционного обслуживания населения.

Помимо официального сайта для удобства собственников жилья ООО «Аргон 19» создало и регулярно обновляет официальные страницы во всех основных социальных сетях.

В управляющей компании «Аргон 19» подчеркивают, что ее приоритетными задачами являются обеспечение гражданам комфортных условий проживания в жилом фонде, а также сохранность жилищного фонда и улучшение качества предоставления жилищно-коммунальных услуг. «Аргон 19» своевременно реагирует на жалобы и предложения, постоянно развивается, поэтому с каждым годом количество домов растет. О компании знают и доверяют ей.



# «Энергоремонт»: всегда стремиться к большему

Современный Глазов является показательным примером нового подхода к комплексному планированию комфортной городской среды. Здесь уже в ближайшее время будут реализованы актуальные мировые тренды по внедрению единого дизайн-кода и созданию пешеходного центра, к которым пока только идут Казань, Москва и Санкт-Петербург. Облик заводского города, неразрывно связанного с АО ЧМЗ и ГК «Росатом», стремительно меняется: обновленные привокзальная площадь, ледовый дворец, сквер им. Калинина, набережная, а теперь и реконструкция ул. Кирова. И все это станет лишь отправной точкой создания единой туристическо-рекреационной зоны вокруг площади Свободы.



Перечисленные объекты связывает не только общая цель по преобразованию Глазова, но и предприятие, отвечающее за непосредственную реализацию проектов, – ООО «Энергоремонт». Популярность новых общественных пространств, качество и своевременность исполнения работ стали лучшей рекомендацией для расширения компании географии покрытия в сфере строительства. О текущих проектах благоустройства, выходе на межрегиональные контракты и еще более глобальных целях рассказывает директор ООО «Энергоремонт» Игорь Югай.

– В Глазове стартовала реализация проекта «Связывая времена и пространства», предполагающего комплексное благоустройство улицы Кирова, и в частности создание семи тематических скверов. Вы выиграли тендеры на создание сразу двух из них – «Место юности» и «Место ощущений». Расскажите, в чем

**особенность новых общественных пространств, как продвигается работа и что должно получиться в итоге?**

– Проект «Место юности» подарит вторую жизнь скверу имени Пионера Морозова. Здесь появятся фонтан с ночной подсветкой, удобные скамейки, пешеходные дорожки и современное освещение. Обновленный сквер станет пространством для фотосессий, романтических прогулок и семейного отдыха. Сейчас ведутся работы по обустройству фонтана – уже установлены чаша и камеры замкнутого цикла воды. На территории приступили к укладке плитки и монтажу освещения. Что касается памятника пионеру, то после реконструкции он будет вновь установлен в сквере. Таким образом, сохраняется преемственность, благодаря чему «Место юности» станет действительно уникальным пространством.

В свою очередь, сквер «Место ощущений», расположенный около музыкальной школы № 1, станет знаковой точкой культурного досуга: открытых мероприятий и концертов. Глазов хорошо известен, в том числе и за пределами республики, высоким качеством дополнительной подготовки по направлению музыка. Теперь это нашло воплощение и в пространстве городской среды. «Место ощущений» предполагает значительный объем работ, здесь появятся деревянные инсталляции, амфитеатр, малые архитектурные формы в виде скрипок, гитар и других инструментов. В данный момент уже приступили к установке сцены и формированию холмов под газоны, завершается устройство тротуаров. Отмечу, что на обеих площадках вместо асфальта будет сложное покрытие с зонированием пространства: плитка,

щебень мелкой фракции с верхним слоем из гранитной крошки и крупная брусчатка.

Открыть эти два сквера для посетителей планируем уже к середине августа, реконструкция самой улицы Кирова должна завершиться до конца года. Это должно стать лишь первым этапом реализации глобального проекта по созданию единого туристического пространства для пешеходных прогулок в радиусе 15 минут от площади Свободы.

– Для «Энергоремонта» характерны большой перечень направлений деятельности от изготовления промышленных печей до электромонтажных работ и обширная география заказчиков. Сегодня можно говорить о новом этапе в развитии компании – выходе за пределы Глазова и по проектам благоустройства. Расскажите, что это за объекты, в чем их особенность?

– Действительно, территориальный охват по нашим традиционным направлениям на сегодня простирается от Челябинска на востоке до Ростовской области на западе. В сфере строительства мы специализируемся на возведении и реконструкции промышленных зданий и сооружений. Строим много, строим давно, все технические процессы знакомы. А вот объекты, представляющие культурную ценность, историческое наследие, – это для нас пока еще новый опыт, поэтому с точки зрения реализации проектов благоустройства мы вышли на республиканский и межрегиональный уровень недавно.

Так, большой объем работ нам предстоит еще и в Воткинске. Город известен своим рукотворным прудом, поэтому не удивительно, что сегодня стартовал проект, направленный на благоустройство прибрежной территории, который символично назван «Сила воды». Мы отвечаем за реконструкцию набережной, которая включает в себя создание пирса, трибун, пешеходных и велосипедных дорожек. Главная сложность в масштабах работ – территория благоустройства составит более 1,5 километра. Для Воткинска это действительно знаковый проект в плане повышения туристической привлекательности. Ведь речь идет о самом центре города, где в том числе расположен музей



ЭНЕРГОРЕМОНТ  
РОСАТОМ



Сквер у музыкальной школы (проект)



Сквер имени Пионера Морозова (проект)



Сквер у музыкальной школы (проект)

Петра Ильича Чайковского, а сама береговая зона является излюбленным местом отдыха жителей и туристов.

Еще один объект реализуем в Кирове – это создание сквера Трудовой славы. Сам проект стал возможен потому, что столица Кировской области вошла в перечень городов, получивших звание «Город трудовой доблести». Соответственно, речь идет не столько про благоустройство, сколько про объект, представляющий историческое и культурное значение. Не случайно ход проекта лично контролирует губернатор Кировской области. Как раз на днях прошло очередное совещание, обсудили этапы реализации будущего сквера.

– **Расширение сферы деятельности – это тренд, к которому сегодня стремятся многие российские компании. Поделитесь опытом, как вы осваивали новые направления?**

– Поскольку ООО «Энергоремонт» входит в структуру АО ЧМЗ и ГК «Росатом», где всегда делали ставку на максимальную эффективность, мы стали первопроходцами в диверсификации производства задолго до того, как это стало общероссийским трендом. Результат – постепенное увеличение выручки предприятия с 563,8 миллиона в 2017-м до 1,2 млрд рублей в 2019 году. И даже первый год пандемии с локдауном, ставший разорительным для многих компаний, для нас закончился

со знаком плюс. По итогам 2020-го мы достигли отметки в 1 млрд 335 миллионов рублей.

– **А какие еще меры позволили вам так повысить финансовую успешность предприятия?**

– Конечно, это повышение эффективности труда. Одной из точек роста стала оптимизация процессов по направлению – ремонт и обслуживание промышленного оборудования. Поскольку в данном случае речь не идет о потоковом производстве, работа всегда носит индивидуальный характер, мы долгое время не задумывались о возможности сокращения временных затрат. Но благодаря программе повышения производительности труда и сотрудничеству с Региональным центром компетенций нам удалось ускорить данные процессы на 5%. Казалось бы, выигрыш по времени совсем небольшой, но за счет комплексного подхода к оптимизации мы вышли на сжатые сроки исполнения заказов и конкурентные цены.

В плане повышения производительности мы не забываем и о таких мерах, как финансовая мотивация сотрудников и улучшение условий труда. Речь идет, в том числе, о комфорте работников, так, исполняются практически все заявки на установку кондиционеров на рабочих местах. На предприятии предусмотрена ежегодная индексация зарплат. И если

традиционно она проводилась в октябре, то по результатам 2020 года мы решили увеличить заработную плату уже в марте. Люди прекрасно видят, что количество заказов и выручка предприятия растут, но понимают, что и они выигрывают от этого.

И все же главное – это сам принцип непрерывного движения вперед. Своим работникам мы даем очень простую установку – даже если вы на самом деле никуда не продвигаетесь, а прыгаете на одном месте, вы все равно будете выше тех, кто стоит.

– **А вы как директор довольны уже достигнутыми результатами?**

– Конечно, нет. Нам есть куда стремиться, об эффективности внедряемых мер можно будет говорить, если тенденцию по увеличению выручки предприятия удастся сохранить и преумножить в долгосрочной перспективе.

– **Вы пришли на завод учеником и дослужились до директора – это можно назвать примером такой эффективности?**

– Я никогда не примерял на себя директорский пиджак, то, что именно я должен возглавить «Энергоремонт», было решением руководства. В первое время работал без заместителей, в режиме 10 на 7, даже выходные проходили просто в бешеном ритме. Моей первоочередной задачей стало формирование новой управленческой команды – людей, на которых действительно можно положиться. Сегодня это удалось, и когда я говорю об эффективности, то имею в виду нашу совместную работу.

– **В этом году вы отмечаете 50-летний юбилей, какие цели ставите перед собой и компанией на будущее?**

– Я родился в Глазове, здесь моя семья. И мне приятно видеть, как город меняется к лучшему. Знаю, что не только я, но и наши сотрудники гордятся тем, что принимают в преобразовании Глазова непосредственное участие. Это важная цель, и компания «Энергоремонт» будет продолжать работать в этом направлении. Тем не менее мне бы хотелось принять личное участие в реализации действительно масштабного проекта, сопоставимого со строительством атомного реактора. В свое время я был на строительстве Курской АЭС-2 и был впечатлен грандиозностью, колоссальным размахом проведенных работ. Сейчас «Энергоремонт» стремится выйти на такой уровень, чтобы нам без малейших колебаний доверяли столь сложные задачи.

– **А что бы вы хотели пожелать своим коллегам в День строителя?**

– Самых простых вещей – крепкой семьи и домашнего уюта. Это в нашей жизни и есть самое главное! Никто не будет трудиться только ради самой работы, все в конечном итоге делается на благо семьи и близких.

# С металлом в голосе

## Правительство хочет ограничить доходы сталеваров



Высокая цена на металлопродукцию из-за дефицита проката на фоне отложенного спроса стала ключевым фактором для российских металлургов в первом полугодии 2021 года. Отрасль получила широкие возможности для маневра на основных рынках, постаравшись уйти от экспорта полуфабрикатов к продажам высокомаржинальной продукции. Еще до изучения финансовой отчетности можно было без преувеличения заявить о высоких результатах российских компаний, но подобный анализ ситуации всегда преподносит сюрпризы.

### За спрос не бьют

Судя по публикациям в отраслевой прессе, подъем цен на стальную продукцию в четвертом квартале 2020 г. стал полной неожиданностью для подавляющего большинства участников рынка. Тем не менее у него были вполне объективные причины, которые сейчас, задним числом, можно понять и объяснить.

Первоочередной причиной стал острейший дефицит предложения. В конце прошлого года стальной продукции внезапно не стало ни у кого. Покупателям пришлось платить буквально любые деньги за прокат или оставаться вообще без металла.

Истоки этой ситуации возникли еще в начале осени, когда считалось, что худшее для мировой экономики однозначно осталось позади. Предполагалось, что она вступает в период восстановительного роста. Тем более что правительства многих стран запустили программы стимулирования экономики посредством государственных инвестиций, а население, не потратившее в прошлом году деньги на туризм, развлечения, рестораны и другие услуги, отмененные из-за коронавируса, вложило их в покупку товаров.

Наконец, все бросились пополнять исчерпавшиеся за весну и лето товарные запасы. В частности, по оценкам

европейской ассоциации Eurometal, за предыдущие полтора года складские резервы региональных металлоторговых компаний сократились на 19 миллионов тонн, а осенью участники рынка вознамерились вернуть их на исходный уровень. В условиях постоянного подорожания спрос быстро приобрел характер ажиотажного, что способствовало дальнейшему ценовому подъему.

Металлургические компании, со своей стороны, не смогли удовлетворить этот спрос. Еще в октябре производство стали в США, Японии, некоторых европейских странах отставало более чем на 10 процентов от показателей аналогичного месяца предыдущего года. Остановленные весной и в начале лета производственные мощности далеко не сразу были возвращены в строй.

Для российских компаний, которые и на пике коронавирусного кризиса не слишком сильно сбавляли выпуск стальной продукции, решающую роль сыграло резкое увеличение спроса на их продукцию за рубежом, что привело к

вымыванию проката с отечественного рынка. Проблемой для металлургов стало и значительное увеличение сырьевых затрат, потребовавшее наращивания оборотного капитала. Осенний подъем 2020 года затронул не только стальную продукцию, но и сырьевые товары, в первую очередь, металлолом и железную руду.

Первые результаты работы российских металлургических компаний в нынешнем году уже внушают оптимизм и говорят о восстановлении отрасли. Цены на сталь продолжают расти. К примеру, чистая прибыль «Северстали» за первые три месяца этого года выросла почти в десять раз, притом что продажи стальной продукции даже немного сократились – на 1 процент. Компания произвела стали на 4 процента больше, чем за аналогичный период прошлого года. Группа «НЛМК» в первом квартале 2021 года также нарастила производство стали на 4 процента относительно показателей прошлого года.

В отличие от лидеров рынка, предприятия международного холдинга ОАО «Мечел», куда входит и одно из крупнейших предприятий Удмуртии ПАО «Ижсталь», в январе-марте нынешнего года продемонстрировали некоторый спад производства. За первый квартал нынешнего года они выплавляли 840 тысяч тонн стали. В годовом сравнении этот показатель снизился на 3 процента, а в сравнении с четвертым кварталом прошлого года проседание составило 15 процентов. Впрочем, такое падение производства в корпорации считают явлением временным и объясняют проблемами с поставками железорудного сырья с Коршунковского ГОКа.

В результате выплавка чугуна на Челябинском металлургическом комбинате снизилась на 13 процентов, а стали – на 15 процентов. К концу квартала процесс добычи руды вошел в постоянное русло, поэтому уже по результатам полугодия, которые будут опубликованы к концу лета, следует ожидать повышения производительности челябинской площадки. Во втором квартале, пояснили в компании, экспортные цены на сталь вновь достигли рекордных уровней.

Также на показателях прокатчиков отразилось проведение плановых ремонтных работ на комбинате. На фоне вынужденного снижения производства сократились и показатели реализации. В первом квартале «Мечел» отгрузил потребителям 780 тысяч тонн проката и метизов. Продажи сортовой стали за год снизились на 13 процентов, стального листа – на 15 процентов, рельсов – на 86 процентов, метизов – на 12 процентов. Вместе с тем на 8 процентов выросла отгрузка фасонного проката, что объясняется оживлением рынка строительной продукции.



Несмотря на проседание реализации, «Мечел» завершил квартал с приростом выручки на 13 процентов относительно января-марта 2020 года и на 10 процентов к четвертому кварталу. Доходы компании превысили 76 миллиардов рублей, что отражает преимущества благоприятной ценовой ситуации на рынке. На стальной сегмент пришлось 67 процентов от общей выручки, или 51,2 миллиарда рублей. Прибыль акционеров «Мечела» в январе-марте составила 7,89 миллиарда рублей, что можно считать обнадеживающим показателем. Ведь годом ранее компания завершила квартал с убытком в 36,8 миллиарда. Вместе с тем относительно четвертого квартала прошлого года прибыль снизилась на 52 процента, что отражает сокращение финансовых доходов и курсовые колебания.

### Нахлобучивание и раскулачивание

Дальнейшее развитие ситуации на рынке стали, как утверждают эксперты, теперь зависит от того, как сложится обстановка в мировой экономике в целом. Повлиять на эту обстановку в ближайшее

время вполне могут резкие движения российских органов власти. В частности, российская металлопродукция может опять подняться в цене, только в этот раз из-за новых пошлин на экспорт. Такие планы кабинета министров озвучил в последний день весны нынешнего года первый вице-премьер Андрей Белоусов, когда в интервью РБК фактически обложил металлургов дополнительной данью.

– Мы посчитали, что, извините за это слово, металлурги нахлобучили нас, государство, бюджет, в части госкапвложений и гособоронзаказа примерно на 100 миллиардов рублей по году, – заявил журналистам Андрей Белоусов. – Эти деньги, я считаю, они должны нам вернуть в виде налога. Я говорил некоторым из них: «Ребята, я сейчас даже не буду думать, как налог такой, налог саякой, через НДС с вас снять. Единственное – ценник вот. Вместе с вами подумаем, как лучше сделать, чтобы вы нам его заплатили». У нас рынок свободный, но государство имеет все возможности установить налоги таким образом, чтобы то, что металлурги получили, у них забрать. Это, я думаю, мы сделаем. Единственное, в чем здесь





сложность: классический способ борьбы против такого разрыва между внутренними и мировыми ценами – это экспортная пошлина либо модифицированная экспортная пошлина, такая как демпфер.

Возможно, господин Белоусов запамтовал, что с 2021 года налог на добычу полезных ископаемых для черных и цветных металлов был увеличен в 3,5 раза. За счет этого с отрасли планировалось дополнительно получить в бюджет 56 миллиардов рублей за год. И вот новое требование на круглую сумму в 100 миллиардов. Цифра настолько круглая, что, кажется, ее взяли с потолка. При таком регулировании цены перестают быть мерой стоимости, отражать рыночные реалии, а превращаются в «кривое зеркало», которое непонятно, что отражает в действительности. То ли дефицит бюджета, то ли аппетиты чиновников. Первый заместитель председателя правительства, пожалуй, еще поскромничал, ограничив претензии сотней миллиардов рублей. В принципе, можно было назвать любую сумму. Включить, к примеру, в ценник еще и моральный ущерб.

Так или иначе, правительство планирует ввести временный сбор, причиной которого называют стабилизацию цен на внутреннем рынке. Пошлина будет состоять из базовой ставки в 15 процентов и собственной составляющей для каждого вида товара. Согласно последним оценкам властей, бюджет получит от нововведения уже не 100, а 160 миллиардов рублей до конца года.



Глава Минэкономразвития Максим Решетников 24 июня на заседании правительства заявил, что пошлины на экспорт



черных и цветных металлов и металлопродукции за пределы Евразийского экономического союза (ЕАЭС) будут действовать с 1 августа до 31 декабря. Андрей Белоусов тогда же добавил, что бюджет может получить от экспортных пошлин на черные металлы 113-114 миллиардов рублей и около 50 миллиардов рублей – от цветной металлургии. При этом первый вице-премьер подчеркнул, что введение пошлины – это не наказание металлургов, а часть комплекса защитных мер внутреннего рынка.

Однако сами владельцы металлургических корпораций считают наоборот. Например, президент и совладелец «Норникеля» Владимир Потанин придерживается мнения, что пошлины могут привести к повышению уязвимости компаний. В целом подобные меры он счел тупиковыми.

– Повышение экспортных пошлин на подорожавшие металлы приведет лишь к тому, что наши компании станут более уязвимыми и менее конкурентоспособными по отношению к иностранным, – утверждает Потанин. – И это в то время, когда российские компании за рубежом вообще не жалуют. Повышение налога на добычу полезных ископаемых или любой другой налоговой нагрузки приведет к такому же результату – потере конкурентоспособности каждой отдельной компании, что отразится и на бюджете. Ослабление позиций конкретных предприятий, отрасли приведет к ослаблению позиций страны.

В свою очередь, пресс-служба Новолипецкого металлургического комбината, принадлежащего Владимиру Лисину, заявляет, что новый сбор не приведет к росту объема поставок на внутреннем рынке или к снижению цен. В НЛМК уверены, что введение пошлин является рискованным.

«Предлагаемый механизм фиксации пошлины не ниже определенного уровня для любой рыночной цены является рискованным на фоне ожидаемой нормализации мировых цен, – говорится в пресс-релизе компании. – Например, если цена на экспортный горячекатаный прокат снизится до среднего за последние несколько лет уровня, эффективная ставка пошлины составит 25 процентов, что является запретительным даже для эффективных производителей».

Также отмечается, что решение правительства может привести и к пересмотру инвестиционных планов, в первую очередь низкомаржинальных производителей, а также к снижению уже запланированных доходов российских регионов. Введение пошлины значительно сократит объем налоговых отчислений в региональные бюджеты. В этой связи нововведение может негативно сказаться на

развитии российской промышленности и регионов, где работают металлургические предприятия.

Новые пошлины, которые будут уходить в Москву, обязательно отразятся и на уровне жизни в регионах. Причем под угрозу могут попасть не только сами работники металлургических компаний, которых около 600 тысяч человек по всей стране, но и члены их семей, то есть почти два миллиона россиян.

– Сейчас пытаются показать, что есть сверхбогатые металлурги, и есть общество, которое недополучает денег, – полагает директор ассоциации «Руслом.Ком» Виктор Ковшевский. – Но это совершенно неправильная постановка вопроса, потому что именно металлурги улучшают многие города, а по ним нанесен удар. Ситуация в моногородах может резко ухудшиться.

По мнению Ковшевского, пятью месяцами новое финансовое бремя не ограничится. Эксперт уверен, что, как только возникнут проблемы или с российским товаром попрощаются на внешних рынках, вернуться обратно будет сложно. Проблемы с экспортом, которые могут возникнуть из-за увеличения пошлин, в итоге негативно отразятся на поступлении в бюджет. Таким образом, повышение пошлины вместо дохода принесет убытки.

### Дивиденды растут, акции падают

Уже сейчас аналитики прогнозируют, какими конкретно способами олигархи от металлургии будут выводить свои доходы из-под удара. Во-первых, новые пошлины вводятся не сразу, а только с 1 августа. По сути, металлургам дали больше месяца, чтобы подготовиться к введению нового оброка. В результате по итогам июля мы, очевидно, увидим рекордные экспортные поставки металла из России, поскольку сталевары будут создавать складские запасы за рубежом. Причем в самой России это приведет к еще большему дефициту и росту цен до 1 августа. Во-вторых, металлургам оставили лазейку. Пошлины вводят только при вывозе металла за пределы стран ЕАЭС. Можно с уверенностью предположить, что теперь Беларусь, Казахстан, Армения и Кыргызстан резко нарастят импорт из России. Металлопродукцию просто повезут через них в обход пошлин.

Между тем первыми на решение российского правительства ввести экспортные пошлины на черные и цветные металлы отреагировали не работники, а ценные бумаги компаний отрасли. Акции металлургических гигантов, как свидетельствуют данные Московской биржи, не просто упали, а обрушились в цене. Бумаги «Русала» в первые же



часы после введения новых таможенных правил, подешевели на 6,8 процента; «Норникеля» – на 5,09 процента; НЛМК – на 4,18 процента; «Северстали» – на 3,76 процента; «Мечела» – на 4,19 процента; Магнитогорского металлургического комбината – на 3,93 процента. Для фондового рынка такие колебания в течение короткого времени – это очень сильно. На этом фоне индекс Мосбиржи потерял 0,85 процента, а индекс РТС – 0,4 процента.

Это тем более удивительно, что в прошлом году среди публичных компаний России вместе с предприятиями нефтегазового сектора именно металлургические корпорации стали лидерами по объему выплаченных дивидендов акционерам. Причем доля нефтегазовой промышленности в общем объеме вознаграждения акционерам снизилась с 51 до 33 процентов, а доля металлургических, наоборот, выросла до 33 процентов. Даже несмотря на это, из-за такой динамики котировок акций трое богатейших россиян потеряли более двух миллиардов долларов. Речь идет о владельце «Северстали» Алексее

Мордашове, владельце «Норникеля» Владимире Потанине и владельце НЛМК Владимире Лисине.

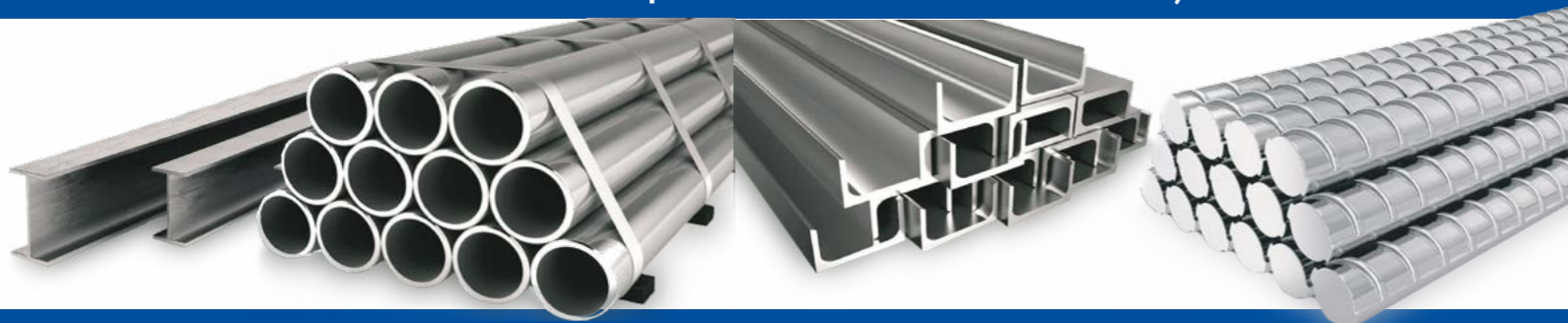
Жалеть этих олигархов, вероятно, не стоит. Они ведь тоже никого не жалели, забираясь на первые строчки рейтинга мультимиллиардеров журнала «Forbes». Даже выплатив назначенный вице-премьером Андреем Белоусовым штраф, эти трое не обеднеют, поскольку платить, скорее всего, станут не из своих карманов. Очевидно, будет как в старом анекдоте: «Папа, водка подорожала! Теперь ты будешь меньше пить?» – «Нет, сынок, это ты будешь меньше есть!»

Если о чем-то в этой ситуации и следует пожалеть, так это об инвестиционном климате, о котором так любят говорить российские политики. Основной фактор, влияющий на приток инвестиций в страну, это предсказуемость государственного аппарата, и его готовность играть по заранее установленным законам. Только шулер меняет правила игры уже после того, как она началась. У нас же, как видим, правило одно: никаких твердых, универсальных и одинаковых для всех правил.



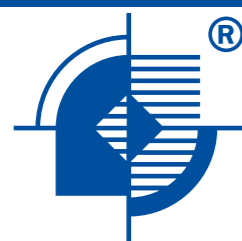
# ПРЕДЛАГАЕМ: ТРУБЫ, СОРТОВОЙ И ЛИСТОВОЙ МЕТАЛЛОПРОКАТ

(уголок, арматура, швеллер, балка и т.д.)



ул. Мельничная, 46  
тел. 63-23-23

[www.itm.su](http://www.itm.su)



® ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

**ИЖТОРГМЕТАЛЛ**

Реклама

## ПРОИЗВОДИМ: ПРОФНАСТИЛ, МЕТАЛЛОЧЕРЕПИЦУ, САЙДИНГ, ШТАКЕТНИК



ул. Мельничная, 1  
тел. 63-64-65

[www.krovlya.itm.su](http://www.krovlya.itm.su)



## ООО «ИЖАГРОТЕХСТРОЙ» поздравляет с Днем строителя!

- ◆ Готовые проектные решения.
- ◆ Строительство молочно-товарных ферм от 100 до 5000 гол. КРС привязного и беспривязного содержания.
- ◆ Поставка всей линейки животноводческого оборудования от простого до самого высокотехнологичного (доильные залы, роботы-дояры).
- ◆ Монтаж оборудования и его дальнейшее сервисное обслуживание.
- ◆ Запчасти и расходные материалы.



Удмуртская Республика, г. Ижевск, ул. Телегина, 49  
Тел./факс: +7 (3412) 908-246, 912-495, 8-912-755-07-32  
E-mail: [izhagroteh@yandex.ru](mailto:izhagroteh@yandex.ru) [www.izhagroteh.ru](http://www.izhagroteh.ru)

ЭКСКЛЮЗИВНЫЙ  
ДИСТРИБЬЮТЕР ФИРМЫ  
**Fullwood  
Packo**

доильные залы,  
роботизированное доение



ОФИЦИАЛЬНЫЙ ДИЛЕР

**afimilk**

компьютеризированная система  
учета стада, используемая  
на современных молочных фермах

Реклама

[d-kvadrat.ru](http://d-kvadrat.ru)

## Деловой КВАДРАТ

Только актуальные новости  
Удмуртии!



Информационный портал

# Ольга Орлова: Каждый день мы открыты для всех

Две поликлиники, рассчитанные на 800 посещений в день, два дневных стационара на 40 коек, круглосуточный стационар на 150 коек, а также 3 медицинских пункта на железнодорожных вокзалах и 11 кабинетов для прохождения медицинских осмотров – все это ЧУЗ «Больница «РЖД-Медицина» города Ижевска». Или, как называют ее жители Удмуртии, железнодорожная больница. Клиникой, входящей в крупнейшую сеть медицинских учреждений «РЖД-Медицина», руководит главный врач Ольга Викторовна Орлова. В интервью «Деловому квадрату» она рассказала об особенностях управления крупной клиникой, ее модернизации и об уникальных методах диагностики и лечения, которые освоены в больнице в последнее время.

**– Ольга Викторовна, клиника, которую вы возглавляете, является одним из лидеров республиканской медицины. Что она представляет собой сегодня? Какие отделения входят в ее состав?**

– Наше учреждение в некотором смысле уникально. Мы единственная больница сети, представленная сразу в трех регионах: Удмуртии, Татарстане и Башкортостане. Во всех трех республиках медицинские услуги ежегодно получают более 150 тысяч человек. В поликлиниках мы оказываем помощь по 31 направлению. Это терапия, неврология, хирургия, ЛОР и офтальмологическая помощь, кардиология и другие. Отделение функциональной диагностики позволяет объективно и точно поставить диагноз: высокоточные аппараты экспертного уровня позволяют проводить необходимый объем исследований в короткие сроки. У нас есть собственная клиничко-диагностическая лаборатория. Мы проводим анализы различных направлений, анализы на гормоны и онкомаркеры. В условиях коронавирусной инфекции мы внедрили выявление иммуноглобулинов к COVID-19, активно функционирует бактериологическая лаборатория.

Хотелось бы отметить наше физиотерапевтическое отделение – здесь представлен широчайший спектр методов лечения, включая магнито-, электро- и лазеротерапию, светолечение, прессо- и механотерапию, массаж, плазмаферез, озонотерапию. Эти методики уникальны для республики. Стационар представлен хирургическим, гинекологическим, неврологическим отделениями, в отделении

терапии развернуты кардиологические и гастроэнтерологические койки.

Развивается сосудистая хирургия с использованием современного лазерного оборудования и новейших малотравматичных методик, успешно проводятся операции по лечению варикозной болезни. В течение долгого времени мы сохраняем лидирующие позиции в проведении операций на щитовидной железе – треть всех операций, выполняемых в Удмуртии, проводят хирурги железнодорожной больницы. В хирургии мы выбираем малоинвазивные методики, позволяющие проводить операции с малой травматичностью – через небольшие разрезы или проколы, которые впоследствии не оставляют шрамов и рубцов, а главное, позволяют пациентам быстро восстановиться и вернуться к полноценной жизни. С 2020 года в эндоскопическом отделении внедрены операции по удалению доброкачественных новообразований желудка и кишечника.

В неврологическом отделении стационара внедрены инновационные методы лечения заболеваний нервной системы, используются трансдермальные формы обезболивающей терапии – когда специальные лекарственные средства наносятся на кожу и обеспечивают стабильный длительный эффект. Эта методика незаменима в тех случаях, когда прием лекарств затруднен из-за заболеваний желудочно-кишечного тракта. Чтобы оказывать такой большой спектр услуг, необходима отличная технологическая оснащенность. Много внимания мы уделяем и условиям, в которых лечатся наши пациенты. Соблюдение диеты – важнейший фактор лечения. В этой сфере наш надежный

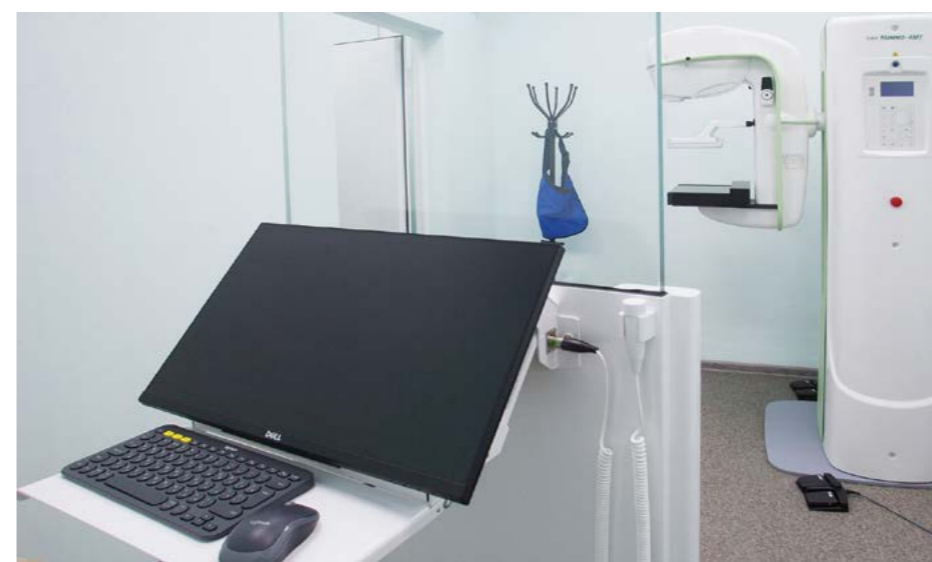


партнер – индивидуальный предприниматель Андрей Геннадьевич Фефилов, обеспечивший полноценным и качественным питанием как пациентов, так и сотрудников клиники.

**– Расскажите, пожалуйста, как проходит модернизация клиники? Каким высокотехнологичным оборудованием вы располагаете? Какие приобретения в ваших ближайших планах?**

– Сегодня, когда медицина развивается бурными темпами, для достижения высокого уровня оказания услуг мы оснащаем нашу больницу самым передовым и новейшим оборудованием. С одной стороны, клиника модернизируется и обновляется за счет собственных средств, так, за последние три года были приобретены: комплекс оборудования для плазмафереза, очищающий кровь от токсинов, ядов, аллергенов; ультразвуковые аппараты экспертного уровня, позволяющие проводить высокоточные исследования. Самая современная аппаратура для искусственной вентиляции легких была закуплена в операционные блоки и в отделение реанимации и анестезиологии больницы. При помощи этих аппаратов введение в наркоз и выведение из него становится более легким для пациента и минимизирует побочные явления.

С другой стороны, благодаря значительным инвестициям концерна ОАО «РЖД» рентгеновское отделение получило новейший рентгеновский телеуправляемый цифровой аппарат, не имеющий аналогов в республике. Благодаря средствам, выделенным нашим учредителем, мы являемся единственной больницей в регионе, имеющей в своем арсенале комплекс



аппаратно-программной оценки состояния организма, который позволяет за двадцать минут абсолютно безболезненно и без неприятных процедур узнать о нашем организме все. Для сохранения здоровья женщин больницей получен маммограф – теперь можно пройти скрининг для своевременного выявления заболеваний молочной железы.

**– В наши дни даже крупные государственные клиники сталкиваются с кадровым дефицитом. Как вам удается привлекать на работу лучших молодых специалистов? В чем секрет успеха вашей кадровой политики на фоне растущей конкуренции с другими частными клиниками?**

– Сегодня действительно медицинская сфера все чаще сталкивается с нехваткой специалистов. Мы не исключение и периодически испытываем потребность как во врачах, так и в среднем и младшем медицинском персонале. Для пополнения нашей команды мы активно сотрудничаем с Ижевской государственной медицинской академией и Республиканским медицинским колледжем. Выпускники школ, мечтающие стать врачами, могут получить от больницы целевое направление на учебу в вуз, а студенты, желающие получить узкую специализацию, – целевое направление в ординатуру. Во время учебы студенты ИГМА и медколледжа проходят в стенах нашей больницы медицинскую практику, и многие по окончании учебы

приходят на работу именно к нам, мы очень этому рады.

На сегодня коллектив нашей больницы – более 400 человек, среди них 72 врача и 162 средних медицинских работника. Каждый третий врач имеет сертификат специалиста по двум и более специальностям. Больше половины врачей и средних медицинских работников имеют высшую и первую квалификационные категории. Мы заинтересованы в профессиональном росте наших сотрудников и делаем все необходимое для предоставления возможностей для повышения квалификации: в больнице трудятся 6 кандидатов медицинских наук, а 5 человек имеют почетное звание «Заслуженный работник здравоохранения Удмуртской Республики».

**– ОАО «РЖД» – одна из самых эффективных и перспективных корпораций России. А что для вас значит работа в системе Российских железных дорог? Каковы особенности этой работы?**

– ОАО «РЖД» – единственная компания в России, сохранившая корпоративную медицину как крупную целостную структуру. К состоянию здоровья работников, непосредственно связанных с движением поездов, предъявляются совершенно иные требования, нежели к работникам других специальностей. Во время проведения медицинских осмотров мы не только проводим врачебную экспертизу профессиональной пригодности, но и своевременно диагностируем



заболевания и изменения, чтобы иметь возможность в полном объеме провести профилактику и лечение для сохранения здоровья и профессионального долголетия работников железной дороги. Наши специалисты делают все возможное, чтобы уменьшить дефицит кадров в отрасли, сохранить опытных специалистов.

При этом хочу отметить, что не только сотрудникам железной дороги мы оказываем пристальное внимание. Мы оказываем медицинскую помощь высокого уровня всем жителям Ижевска, Удмуртской Республики, Российской Федерации, ближнего и дальнего зарубежья. Наши поликлиники и стационары открыты для всех, и мы рады, что, приехав к нам на лечение один раз, пациенты возвращаются для оздоровления, дальнейшего наблюдения, рекомендуют нашу больницу своим знакомым и родственникам. Для оперативной связи с пациентами в больнице функционирует контакт-центр, многие ответы на вопросы можно найти на нашем сайте или обратиться к нашим докторам через форму обратной связи.

**– Отмечаете ли вы и ваши коллеги День железнодорожника? Что могли бы пожелать в этот праздник своим коллегам и пациентам?**

– Каждый год в первое воскресенье августа мы поздравляем работников железнодорожного транспорта с их профессиональным праздником и говорим самые теплые слова в адрес всех тружеников железных дорог. Как сотрудник системы здравоохранения хочу пожелать уважаемым железнодорожникам и нашим пациентам крепкого здоровья, внутренней гармонии, ярких впечатлений, профессионального долголетия и удачи во всех начинаниях.

# Стальные артерии родникового края

В это довольно трудно поверить, но в 1890-е годы в России ежегодно строили по 2,5 тысячи километров новых железнодорожных путей! Их прокладкой занимались 400 тысяч человек, или шестая часть всех российских наемных рабочих того времени. Железнодорожный «бум», конечно же, не обошел стороной и территорию нынешней Удмуртии



## Юбилей железных дорог УР

Самая старая дорога нашей республики – это вовсе не одна из веток Транссибирской магистрали (сокращенно «Транссиб»). Первая железная дорога и станция появились в наших краях еще в 1896 году и совсем в другом месте – в Воткинске.

Еще в 1868 году Министерство путей сообщения (МПС – предшественник компании «РЖД») заказало в Воткинске восемь паровозов. Поскольку ближайшая станция находилась в то время в Нижнем Новгороде, построенные локомотивы отправляли на баржах – их вели по Вотке и Сиве, а далее по Каме и Волге заводским паромом «Вулкан» и лишь в Нижнем паровозы ставили на рельсы.



Памятник первой ширококолейной линии Удмуртии.

Воткинские локомотивы славились своей надежностью и высочайшим качеством сборки. Кроме того, их себестоимость оказалась самой низкой в России, а потому заказы от МПС продолжались. На рубеже XIX и XX веков завод выпускал паровозы четырех серий: ОД, ОВ, НА и НУ. Доставка готовой продукции баржами по мелководным речкам до Камы стала тормозом для развития предприятия. Вот почему 24 октября 1896 года от Воткинского завода до пристани Галево на Каме была построена линия протяженностью около 19 километров. Воткинско-Камскую дорогу активно использовали не только для транспортировки продукции завода до Камы, но и для перевозки пассажиров.

Все это означает, что в богатый на юбилей 2021 год можно говорить еще об одной памятной дате – 125 лет железным дорогам Удмуртии. В нескольких километрах от городского вокзала Воткинска – на том месте, где находилась самая первая в Удмуртии станция «Камская» – установлен памятник в виде так называемой колесной пары. К сожалению, в 2004-м эту железную дорогу почти полностью разобрали – от нее остался лишь отрезок в несколько километров, который соединяет Воткинский завод с одним из его загородных цехов.

## А могло быть иначе?

В конце XIX века остро встал вопрос о том, каким именно маршрутом пройдет Великий Сибирский путь (нынешним россиянам он более известен как Транссибирская магистраль). После многолетних изысканий железнодорожники разработали три разных проекта. У нас, в Прикамье, они проходили по следующим маршрутам: Северный ход – через Вятку (ныне Киров), Глазов и Пермь. Средний ход – через Нолинск, Игру и Кунгур. И наконец, Южный ход – через Казань, Сарапул и Чернушку.

13 мая 1895 года из всех предложенных вариантов постройки этой магистрали император Николай II высочайше утвердил самый северный вариант. Впервые, он пролегал через губернии, а значит и наиболее населенные, и промышленно развитые города того времени. А во-вторых, именно он должен был в перспективе обеспечить кратчайший путь из Сибири в столицу государства – город Санкт-Петербург.

Новость о выборе северного маршрута вызвала ликование в деловых кругах Вятской губернии (как известно, территория нынешней Удмуртии входила в ее состав). Министра финансов Сергея Юльевича Витте избрали почетным



гражданином города Вятки, поскольку дорогу было решено сооружать на казенные деньги. Окончание стройки ожидалось к осени 1898 года, но, как водится, в установленные сроки немного не уложились.

Официально движение по дороге открыли 22 декабря 1898 года после сдачи моста через реку Вятку в нынешней Кировской области. Старейшей в нашем регионе действующей железнодорожной станцией стал поселок Яр – его специально построили для нужд строителей дороги. К слову, сами железнодорожники считают основной веткой Транссиба этот Северный ход. По нему идут отправляющиеся с Ярославского вокзала столицы поезда на Пекин, Владивосток и другие крупные города Дальнего Востока. И именно по этому ходу ведется отсчет километража самой длинной в мире железной дороги протяженностью 9288 километров.

## Железнодорожная «тройня»

На «удмуртском» отрезке Южного хода (официально он именуется Ижевский регион Горьковской железной дороги) целых три вокзала построены по одному и тому же типовому проекту всемирно известного архитектора Алексея Щусева. Это тот самый человек, который создал в Москве Мавзолей В.И. Ленина, а также увековеченный в романе «12 стульев» Центральный дворец культуры железнодорожников. И по его же проекту было создано известное каждому ижевчанину здание Рязанского (ныне Казанского) вокзала российской столицы.

Все три «щусевских» вокзала, построенные у нас в 1916-1918 годы, находятся на одной магистрали – в Кизнере, Можге и Камбарке. В мае 2021 года Кизнерскому и Можгинскому вокзалам присвоили статус объектов культурного наследия регионального значения.

Все три деревянных здания, которые не так давно отметили свой вековой юбилей, до сих пор используются по прямому назначению. Впрочем, в Можге вместо вокзала-ветерана уже в этом году планируют открыть транспортно-пересадочный узел. Это будет первое в Удмуртии единое здание автомобильного и железнодорожного вокзалов с выходами и к поездам, и к автобусам. Ориентировочная стоимость этого комплекса в Можге составляет 318 млн рублей. Если можгинский опыт признают удачным, то следующим городом, где объединят железнодорожный вокзал с автовокзалом, станет Сарапул.



## Вокзалы Ижевска

Железнодорожная станция в Ижевске появилась в декабре 1916 года на построенной к этому времени линии «Агрыз – Воткинский», которая стала отвлечением от Южного хода Транссиба. Изначально вокзал в Ижевске (он назывался, конечно же, Казанским) был деревянным и располагался примерно в километре к северу от того места, где находится ныне действующее сооружение. Сильно забегая вперед, скажем о том, что на современном месте Ижевский вокзал открыли в 1954 году. Затем в 1971-м рядом с ним появилось

еще одно – новое здание. Сегодня это, соответственно, вокзалы «Ижевск» дальнего и пригородного сообщения.

Поскольку архитектурные стили зданий 1954 и 1971 годов сильно отличаются друг от друга, в 2003 году вокзальный комплекс постарались привести к единому облику. Цоколь и полы зданий обоих ижевских вокзалов выполнили из гранита, а материалом фасада и внутренней отделки стен стал мрамор. На фасад здания поместили Государственный герб Удмуртской Республики и эмблему РЖД, а также вокзальные часы.

## Единое время

Надо сказать, что, помимо прочих удобств, железная дорога стала «локомотивом» такого важного нововведения, как «единое время». Дело в том, что до 1919 года в России не было деления на часовые пояса – в каждом населенном пункте соблюдалось свое истинное (астрономическое) время – при нем в 12 часов дня солнце в каждом населенном пункте находилось в зените. Например, в Вятке разница во времени с Петербургом составляла 1 час 17 минут, в Глазове – уже полтора часа. Представьте чудовищную путаницу, если бы поезда ходили между станциями по их местному времени, и пассажирам приходилось то и дело переводить свои часы!

К счастью, этого не случилось и Российские железные дороги стали жить по единому – столичному (Петербургскому) времени. Самыми первыми в нашем крае с этим новшеством познакомиться жители северной Удмуртии.

## Красные и белые

Железнодорожную ветку «Казань – Екатеринбург», которая прошла через южную Удмуртию, начали сооружать перед Первой мировой войной – летом 1914 года. А уже со следующего года на ее строительстве стали использовать труд

многочисленных военнопленных – немцев, австрийцев, венгров, чехов, словаков и других – их лагеря располагались на всем протяжении этой магистрали. Кроме земляного полотна, пленные наравне с россиянами строили мосты, тоннели, производственные и жилые помещения.

По плану Южный ход должны были построить к 17 мая 1917 года, но в действительности это случилось тремя годами позже – во время Гражданской войны. Любопытно, что в 1918 году «красные» тянули дорогу на восток со стороны Сарапула, а навстречу им «белые» шли на запад от станции Дружинино. Конечно, каждая из сторон пеклась вовсе не об общем благе, а о своих нуждах и планировала одержать скорую победу над противником.

Весной 1919 года новая дорога была практически готова. Но из-за начавшегося совместного наступления колчаковцев и белочехов 7 апреля 1919 года «красные» взорвали 150-метровый пролет железнодорожного моста через Каму неподалеку от Сарапула. Восстанавливать его начали в июле, и лишь 12 марта 1920 года по всей линии «Казань – Екатеринбург» открылось сквозное движение поездов.

Но даже после восстановительных работ движение по этой дороге было нерегулярным. В стране, разоренной двумя



Паровоз-памятник Ов 3705 (Сарапул)

войнами подряд, не хватало паровозов, вагонов и даже квалифицированных железнодорожников. В 1923 году реально стоял вопрос о закрытии магистрали «Казань – Екатеринбург» и демонтаже путевого хозяйства. К счастью для Ижевска, в 1924 году на модернизацию этой линии из госбюджета выделили 800 миллионов рублей, и дорога осталась действующей. Конечно, история не знает сослагательного наклонения, но в условиях бездорожья того времени без устойчивой связи с внешним миром Ижевск едва ли имел шансы сохранить статус столицы Вотской автономной области...

### Вертикальная ось Удмуртии

Отдельная эпопея – это строительство 146-километровой железнодорожной линии «Ижевск – Балезино» (сами железнодорожники официально именуют эту магистраль «Ижевск – Пибаньшур»). Инженерные изыскания на ее будущей трассе провели еще в 1931 году. Но в то время у страны нашлись более насущные потребности – в частности, в 1932-м началось строительство Байкало-Амурской магистрали (БАМа), которое несколько раз приостанавливали, а потому оно растянулось более чем на полвека.



Памятник строителям линии «Ижевск – Балезино».

Строительство дороги «Ижевск – Пибаньшур» началось в самый сложный период Великой Отечественной войны – в январе 1942 года. Именно ей предстояло кратчайшим путем соединить друг с другом магистрали «Киров – Пермь» и «Казань – Свердловск», то есть Северный и Южный ходы Транссиба.

Для выполнения основного объема земляных работ Удмуртский обком ВКП(б) мобилизовал на строительство 12 тысяч пеших и 4 тысячи конных колхозников из 29 районов Удмуртии. Каждый район получил определенное задание: участок строительства на трассе, объем работ и количество людей, которые должны были прибыть на стройку. Отголоском этих индивидуальных заданий стали Шарканская, Балезинская и Кулигинская выемки – был в то время и такой район в нашей республике.

Летом 1942 года, в период наиболее развернутого строительства на дороге «Ижевск – Балезино» ежедневно трудилось до 31,5 тыс. человек. Земляные работы и искусственные сооружения сразу по всей линии были закончены в том же 1942 году. Затем одновременно с двух сторон – с юга и севера – началась укладка шпал и рельсов.

Особенно трудно рабочим приходилось в зимние месяцы, когда промерзшую землю с трудом брали лопы. Из-за отсутствия нормального жилья людям негде было просушить одежду. За работу строители получали по 800 граммов хлеба в день, а денег им не платили совсем. В результате изнурительного труда, голода, болезней и несчастных случаев многие работники погибли. Притом что значительную часть строителей дороги составляли женщины и подростки.

Уже в марте 1943 года по новой дороге открыли рабочее движение. В январе 1944 года комиссия Наркомата

путей сообщения СССР приняла магистраль во временную эксплуатацию с оценкой «хорошо». Создание этой дороги, которая пересекла всю Удмуртию с юга на север, улучшило снабжение фронта боевой техникой, материалами и продовольствием. Только в 1943-1944 годах по линии «Ижевск – Пибаньшур» перевезли более 1,6 млн тонн различных грузов, главными из которых явились строевая древесина для авиазаводов и шахт, а также топливо для оборонных предприятий.

О современном значении этой дороги говорит хотя бы тот факт, что она до сих пор остается однопутной и не имеет электрической тяги. По этой причине у всех идущих через Ижевск поездов приходится менять электровоз на тепловоз (или наоборот). Для сравнения: участок Транссиба от Яра до Кеза электрифицировали в два приема – в 1958 и 1964 годах. На отрезке от Кизнера до Камбарки первые электровозы прошли в 1982-м. А линию «Ижевск – Агрыз» перевели на электрическую тягу позже всех остальных – в 1990 году.

### Тупиковая ветка за запад

До Великой Отечественной войны железная дорога «Ижевск – Ува» была узкоколейной с расстоянием между рельсами 1 метр (напомним, ширина стандартной «русской» колеи составляет 1,52 метра). Во время войны было принято решение о переводе Увинской линии на стандартную колею с одновременным продолжением ее до самой западной точки Удмуртии – поселка Кильмезь. Благодаря новой дороге с 1944 года древесину начали вывозить из этой богатой лесом западной части республики.

В наши дни наиболее удаленная от Ижевска часть этой дороги стремительно ветшает и приходит в негодность. Пассажиры поездов ходят только до Увы. Далее, от Увы до станции Сюрек, хоть и не каждый день, грузовые поезда вывозят древесину из местного леспрохоза. А самый западный 13-километровый участок от Сюрека до Кильмези уже много лет не используется.

### Дороги для исчезнувших мотовозов

В советское время удмуртский город Камбарка был хоть и небольшим по размерам, но самым настоящим промышленным центром. Местный машиностроительный завод выпускал изделия под маркой «ТУ». Нет, это вовсе не реактивные самолеты Андрея Туполева, а «Тепловозы узкоколейные». Они были предназначены для УЖД – узкоколейных железных дорог с расстоянием между рельсами в полтора или даже в два раза меньше стандартного. Для того чтобы отличать их от тепловозов



для стандартных дорог, камбарские изделия именовали «мотовозами».

Локомотивы из Камбарки задействовали для вывоза по узкоколейкам срубленной древесины, заготовленного торфа и даже для перевозки пассажиров. В одной только Удмуртии действовали десятки УЖД. За редким исключением на сегодня все они разобраны. Однако в память о тех временах до сих пор под Ижевском существует поселок под названием «Разъезд 13-й километр». Дело в том, что узкоколейные железные дороги были однопутными, а чтобы поезд мог разъехаться со встречным составом, строили специальные разъезды, где пути были двойными.

Узкоколейные дороги соединяли лесозаготовки и торфомассивы с Ижевском.

Древесина и торф поступали на промышленные предприятия города. Лес шел на дрова, изготовление древесного угля и, конечно же, на приклады и ящики для стрелкового оружия, а торф – на топливо и удобрения.

В свое время по всему Советскому Союзу из Камбарки разлетелись многие тысячи узкоколейных локомотивов марки «ТУ», а несколько сот таких машин даже отправились на экспорт. Однако рано или поздно всему приходит конец. В связи с массовой ликвидацией узкоколеек в «лихие 90-е» произошло обвальное падение спроса и на продукцию завода.

Когда-то Камбарский машзавод работал в три смены, на нем трудилось около 3,5 тысячи человек, а местные жители составляли целые трудовые династии. В

### Железные дороги Удмуртии сегодня – это:

- **ЕДИНОЕ** хозяйство ОАО «РЖД» с общей протяженностью путей в 871 километр;
  - **ДВА** вида контактной сети на территории региона: 3 тыс. вольт постоянный ток и 25 тыс. вольт переменный ток;
  - **ТРИ** подразделения РЖД, обслуживающие Удмуртию: Горьковская, Куйбышевская и Свердловская железные дороги (две последние отвечают за путевое и станционное хозяйство соответственно в Алнашском и Кезском районах республики);
  - на все **ЧЕТЫРЕ** стороны света идут железные дороги из столицы Удмуртии, но если быть предельно точным, лишь путь на запад начинается не в самом Ижевске, а с пригородной станции Люкшудья;
  - **ПЯТЬ** узловых станций имеется в Удмуртии: Армязь, Ижевск, Люкшудья, Пибаньшур и Яр;
  - в **ШЕСТЬ** стран мира через территорию Удмуртии следуют пассажирские поезда – это Казахстан, Китай, КНДР, Кыргызстан, Монголия и Узбекистан;
  - **СЕМЬ** памятников и объектов культурного наследия, напрямую связанных с историей железных дорог, имеются на территории нашего региона;
  - **ВОСЕМЬ** участков магистрали проходят по территории республики: Бачумово – Кузьма (Северный ход Транссиба), Кизнер – Камбарка (Южный ход Транссиба), Ижевск – Пибаньшур, Ижевск – Воткинск, Люкшудья – Кильмезь, Ижевск – Алнаши (на Набережные Челны), Яр – Перелом (на Омутнинск) и Армязь – Ужуйха (на Чайковский).
- Наконец, железные дороги Удмуртии – это 167 станций и платформ, расположенных в 17 из 25 муниципальных районов нашей республики.

настоящее время завод работает совсем по «другому профилю», а количество рабочих мест на нем сократилось до нескольких сотен. Последние выпущенные в Камбарке изделия марки «ТУ-10» сегодня трудятся на многочисленных детских железных дорогах нашей страны.

Удмуртия уже неразрывно связана с историей железных дорог России, сбегать сохранившееся наследие – одна из важнейших задач для руководства республики. Но 125-летний юбилей также может стать точкой отсчета для дальнейшего развития. Так, уже скоро Удмуртия имеет шанс вновь стать одним из ключевых звеньев на дорожной карте страны, в связи с планами строительства высокоскоростной магистрали «Москва – Екатеринбург».

# «Соколы России»: рожденные летать



С большим размахом завершился Международный авиакосмический салон «МАКС-2021». Несмотря на сложности, вызванные пандемией, в этом году мероприятие собрало свыше 135 тыс. участников и гостей, более 2 млн онлайн-зрителей; свою продукцию представили 538 российских компаний и 831 экспонент из 56 стран мира; на стендах и в небе вниманию публики были доступны 256 летательных аппаратов, включая 49 иностранных. Авиасалон проводился под патронажем Президента РФ Владимира Путина с его личным участием.

Редакция «Деловой Квадрат» вошла в число 2600 российских и зарубежных журналистов, освещавших МАКС, при этом став практически единственным региональным изданием на юбилейном XV авиасалоне в Жуковском. К публикации уже готовится ряд уникальных материалов на основе прослушанных нами конгрессов и круглых столов.

Однако не секрет, что для большинства участников МАКС – это, прежде всего, не деловые переговоры и научные конференции, а авиационные новинки и, конечно же, демонстрационные полеты. Мы не только сохраняем, строим и совершенствуем летательные аппараты, но и поднимаемся в небо, а главное, делаем все это на мировом уровне! «Слезы на глазах», «Иногда просто думала, что такое невозможно! На это стоит посмотреть!», «Это было круто!», «Каждое выступление – это восторг!» – так описывают пользователи соцсетей свои впечатления от просмотра демонстрационной программы.

И сегодня мы бы хотели поделиться с нашими читателями настоящим эксклюзивом, редакции «ДК» на МАКСе посчастливилось ближе познакомиться с одной из легенд современных ВВС РФ – «Соколы России», единственной пилотажной группой, выполняющей демонстрационные бои на тяжелых боевых истребителях.

## Предназначение и преемственность

В рамках короткой пресс-конференции ведущий звена авиагруппы «Соколы России», полковник Александр Гостев еще раз подтвердил неизменность одной истины – «в авиации случайных людей не бывает». Рассказал он и о собственном пути в небо. Александр был выпускником Суворовского училища. Несмотря на статус и известность учебного заведения, в советское время в авиационные вузы суворовцев не брали без прохождения медкомиссии и целого ряда тестирований. Пришлось начинать все сначала, будто человеку с улицы.

– Нужно с детства жить этим. Я другой профессии для себя никогда не рассматривал и уверен, все наши ребята также. Конечно, времена меняются, раньше случайных людей не было и в космосе, а сегодня артисты получили возможность отправиться на орбиту снимать фильмы.

Но одно дело полет, пусть даже в межзвездные дали, в качестве туриста, и совсем другое – управление боевым истребителем. Нужно действительно жить небом. И как минимум у одного из текущего состава команды «соколов», как выразился Александр Гостев, действительно «не было шанса». В пилотажной группе сформировалась собственная династия летчиков: капитан Виталий Сорокин – не кто иной, как сын подполковника Андрея Сорокина, который до 2019 года принимал участие во всех полетах «Соколов России». Как и отец, Сорокин-младший занимает в строю место правого ведомого. Более того, и дед, и прадед Виталия Андреевича также служили в ВВС. Формирование таких летных династий – одно из свидетельств, что у авиационных групп России действительно есть будущее.

## В общем строю

В рамках МАКС и других масштабных мероприятий и праздников, таких как Парад Победы на Красной площади, «Соколы» участвуют наряду с другими летными группами: «Русские витязи», «Стрижи», «Беркуты». Выступают они и на значимых событиях регионального масштаба. В частности, в разные годы «Соколы» и «Витязи» демонстрировали фигуры высшего пилотажа жителям Ижевска. Полковник Александр Гостев развеял сомнения журналистов по поводу возможной конкуренции между группами:

– У нас нет конкуренции, каждый занимается своим делом. С «Витязями» у нас положительная совместная работа – в свое время «Соколы» выступали инструкторами для их группы, сейчас мы хотим пригласить уже их летчиков для подготовки наших новичков.

«Соколы» являются единственной пилотажной группой, которая на боевых самолетах такого класса показывает оборонительно-наступательные приемы ближнего воздушного боя. В реальных условиях воздушный бой может происходить на больших расстояниях, скоростях и различных высотах, а во время показа летчики демонстрируют для зрителей приемы боя на ограниченном пространстве, что обеспечивает зрелищность пилотажа, позволяет публике насладиться происходящим в воздухе, оценить маневренные возможности отечественных истребителей и мастерство летчиков.

– Мы демонстрируем те приемы, которые необходимо освоить каждому пилоту

оперативно-тактической авиации. Мы показываем то, что входит в курс боевой подготовки. Но нужно выстраивать программу так, чтобы всегда оставаться на виду. Здесь на МАКСе мы также находимся в условиях жестких требований безопасности и очень сжатой местности, – отмечает Александр Гостев, – например, один из элементов нашей программы – тренировочный бой 2 на 2, как правило, проводится на значительно большей территории.

В арсенале «Соколов России» также групповой пилотаж в строю в полетном порядке «ромб» (четыре самолета), где ведущим является полковник Гостев. Во время полета в плотном строю группы летчики выполняют комплекс фигур высшего пилотажа (петля Нестерова, горка с поворотом, косая петля, групповая бочка и другие) на минимальных интервалах и дистанциях. Нельзя не упомянуть и одиночный пилотаж в исполнении Александра Гостева. Здесь зрители становятся свидетелями таких элементов, как петля с поворотом, проход на малой скорости, кадушка, колокол и вращение по курсу на закритических углах атаки.

– Главное достояние четвертого центра – само формирование группы, которая летает в сомкнутом строю. Мы всегда на острие. Первые начинали летать на самолетах СУ 30 СМ, потом СУ 35.

Каждая из фигур высшего пилотажа не только зрелищна, но и имеет практическое боевое значение и свою историю. И, что не менее важно, многие из них впервые были опробованы именно российскими/советскими летчиками.

Например, «колокол» – фигура высшего пилотажа, при которой самолет переворачивается в вертикальный набор высоты с постепенным гашением скорости до практически полной остановки. В реальном бою данный прием позволяет становиться незаметным для доплеровских радаров и головок ракет с радиолокационным наведением на цель. Также применяется при работе по поверхности для погашения скорости и последующего прицеливания.

Долгое время «колокол» считался фигурой, доступной лишь для винтовых самолетов, поскольку большинство реактивных двигателей не могут работать на больших углах атаки. Впервые фигура была публично выполнена на турбореактивном самолете в 1988 году на авиасалоне в английском Фарнборо. Первопроходцем стал советский летчик-испытатель Анатолий Квочур на истребителе МиГ-29.

Современные «Соколы» стали достойными преемниками советских традиций. И это может подтвердить любой, кто хоть раз был свидетелем высокого пилотажа в исполнении группы. И одновременно с этим демонстрационная программа становится шагом в будущее:



Пилотажная группа «Соколы России» была образована на базе Липецкого авиационного центра в 1993 году. В ее первый состав вошли: полковник Александр Харчевский (впоследствии генерал-майор авиации), майоры Александр Гостев, Георгий Карabasов и Юрий Сушков. Первый полет был выполнен летчиками в 1994 году. Целями создания группы изначально ставились: демонстрации маневренных возможностей самолетов Су-27, профессиональная подготовка летчиков и совершенствование навыков полетов истребителей в группе.

Этап создания и становления прошел в сложный для авиации постперестроечный период. Тем не менее опыт проведения демонстрационных полетов не только позволил доказать летные возможности Су-27, но и показал большой потенциал и перспективы развития пилотажной группы, что вскоре было подтверждено расширением ее состава и программы. С начала 2000-х годов в нее были включены групповой пилотаж шести и четырех самолетов, маневренный воздушный бой пара на пару и одиночный пилотаж.

Впервые название «Соколы России» – авиационная группа высшего пилотажа и воздушного боя (АГВП и ВБ) официально прозвучало 12 июня 2004 года в ходе воздушного показа в Нижнем Новгороде, посвященного 100-летию со дня рождения В.П. Чкалова.

«Соколы» являются регулярными участниками крупных международных выставок вооружения и военной техники, таких как «ARMS EXPO», «Гидроавиасалон»,

– Я всегда говорю, что если после показов «Стрижей», «Витязей», «Беркутов» хотя бы три человека пойдут и запишутся в летное училище – это главное, зачем все это делается, – отмечает Гостев.

**Материал подготовлен при поддержке АО «КБЭ XXI века». Редакция «ДК» выражает искреннюю благодарность директору предприятия Виктору Уланову.**

Международный военно-технический форум «Армия».

Во время воздушных показов «Соколам» рукоплескали жители Красноярска, Барнаула, Хабаровска, Воронежа, Ейска, Екатеринбурга, Североморска, Волгограда, Ульяновска и десятка других городов. В разные годы они демонстрировали свое мастерство и за рубежом – в небе Норвегии, Республики Беларусь, Казахстана и Киргизии. В сентябре 2006 года летчики группы на самолетах Су-27 в общем строю с пилотами эскадрильи «Нормандия-Неман» пролетели над Парижем в честь открытия президентами России и Франции памятника французским пилотам – участникам Второй мировой войны.

Летчики участвовали в воздушной части парада Победы над Поклонной горой в 1995 году, а с 2008-го по настоящее время являются постоянными участниками воздушного парада над Красной площадью города Москвы в составе строя самолетов «Тактическое крыло».

Сегодня «Соколы России» представляют уникальную летную программу на современных истребителях Су-30СМ, и Су-35С, в которой летчики в лучших традициях национальной пилотажной школы наглядно показывают всему миру возможности отечественной авиатехники и высокий уровень мастерства современных ВВС РФ.

Пилотажный состав «Соколов» на МАКС-2021 был представлен полковником Александром Гостевым, капитаном Виталием Сорокиным и Анатолием Сопиным, майором Денисом Погодиным.





# Кибербезопасность для каждого



Пандемия ускорила процесс цифровизации производств и госсектора, увеличило спрос на интернет вещей и стимулировало рост удаленного сотрудничества. В каком-то смысле кибернетическое будущее, которым грезил фантасты, уже наступило. Ведение бизнеса и реализация повседневных потребностей стали гораздо удобнее. Ковид показал, что большинство, если не все услуги – от заказа еды до получения справок из госорганов, – можно реализовать посредством online.

## Новые вызовы

С ускорением темпов цифровизации закономерно активизировались хакеры и различные интернет-мошенники. По данным Генпрокуратуры РФ, общее число преступлений в России в первый год пандемии выросло на 73,4% по сравнению с 2019 годом и составило более 510,4 тысячи. Если пять лет назад на долю

нарушений закона в сфере технологий приходилось менее 2% случаев в структуре преступности, то в 2020 году – уже 25%. В том числе число DDoS-атак (искусственный рост запросов с помощью ботов) на веб-ресурсы за время пандемии выросло в два раза, количество фишинговых атак (взлом посредством фэйковых сайтов либо почтовой рассылки) выросло

на 118%, а объем кардинга (операции с платежной картой без участия владельца) – на 116%.

Согласно статистике Банка России, за первые 6 месяцев 2020 года мошенники украли у банковских клиентов в общей сложности около 4 млрд руб., совершив 360 тыс. несанкционированных операций. Банки смогли вернуть гражданам только 12,1% похищенных средств (около 485 млн рублей). Неутешительны цифры и в целом по раскрываемости преступлений в сфере IT. По данным Генпрокуратуры РФ, виновника находят только в 25% таких правонарушений. И это притом что представители крупного бизнеса неохотно признаются о наличии уязвимостей в своей сети,

а значит, стараются не доводить факт взлома до сведения правоохранителей и общественности.

Связь отдельных групп киберпреступлений с локдауном более чем прозрачна. По данным McKinsey&Co, из-за пандемии темпы перехода бизнеса на «удаленку» ускорились в 40 раз.

В свою очередь, дистанционный режим работы сотрудников привел к увеличению числа хакерских атак с целью получения доступа к корпоративным серверам. Так, федеральный провайдер «Ростелеком» зафиксировал рост попыток подбора паролей к удаленным компьютерам своих пользователей с 3-5 до 9-12 уже в конце мая 2020 года.

И все же активизация хакеров в период пандемии стала продолжением общей тенденции по неуклонному росту количества киберпреступлений. Так, в 2019 году МВД зафиксировало общий рост числа киберпреступлений на 66,8%. А «Ростелеком» отметил увеличение числа атак на пользователей провайдера с использованием вредоносного ПО (трояны и т.п.) на 11% в сравнении с предыдущим годом. Будущее готовит еще более серьезные вызовы. Мы идем по пути активного развития интернета вещей и постепенного перевода деятельности госорганов в цифровое пространство, что расширяет пространство работы для хакеров. А ожидаемое внедрение сетей 5G приведет не только к ускорению темпов обработки и передачи информации, но и появлению более действенных механизмов взлома.

## В ТОПЕ

На сегодня наиболее популярными способами кибератак остаются доставка вирусного ПО посредством почтовой рассылки, эксплуатация уязвимостей веб-приложений, подбор и компрометация учетных данных (логинов и паролей). Первое и последнее в большей степени связано с уязвимостью человеческого фактора. Киберпреступники зачастую сочетают взлом ПО с навыками социальной инженерии. Согласно данным ЦБ, в первом полугодии 2020 года доля соц-инженерии в общем числе атак на банковских клиентов достигла 83,8%. По оценкам Сбербанка, с начала 2020 года мошенники позвонили клиентам около 15 млн раз (до 100 тыс. звонков в сутки).

Как показывает практика, от риска стать жертвой киберпреступников не застрахованы ни компании-гиганты с оборотом в десятки миллиардов долларов, ни госорганы, ни целые страны. Так, в 2014 году атаке подвергся маркетплейс eBay, к злоумышленникам попали данные 145 млн пользователей, включая телефонные номера, адреса, имена, даты рождения и так далее. Говоря о странах, здесь



также нет преувеличения, так в 2013 году в Южной Корее в результате масштабной хакерской атаки пострадали крупнейшие банки и телеканалы, в общей сложности были заражены свыше 32 тыс. компьютеров.

Среди громких случаев 2021 года можно отметить остановку крупнейшего нефтепровода в США – Colonial Pipeline после кибератаки в начале мая. Более свежий пример – парализация компьютерных сетей компании, занимающейся записью на вакцинацию от COVID-19, в столичной области Италии в конце июля – начале августа.

При этом наивно полагать, что опасности Глобальной сети актуальны только

для крупных мегаполисов, таких как Нью-Йорк, Сеул или Санкт-Петербург. Проблема ничуть не менее реальна для жителей и компаний Сарапула или Можги. Удмуртия активно подхватила повестку цифровизации. Уже сегодня регион входит в ТОП-5 по предоставлению услуг в электронной форме и ТОП-3 по экспорту товаров и услуг на площадке eBay, свыше 800 IT-компаний ведут свою работу с территории республики. И в то же время уже по итогам 2018 года Удмуртия также стала рекордсменом среди регионов России по количеству совершенных на ее территории киберпреступлений, продолжая оставаться в числе лидеров и сегодня.





### Простые решения

Список основных рекомендаций для обычного пользователя, что, впрочем, справедливо и для сотрудников компаний, достаточно прост: не переходить по сомнительным ссылкам, устанавливать антивирусное ПО, не передавать посторонним данные банковских карт, в том числе по звонку из «банка», «кредитной организации» или «полиции». При использовании интернет-ресурсами, предполагающими ввод личных данных (сайты госорганов и банков, почтовые мессенджеры, социальные сети и т.п.), рекомендуется подключать двухэтапную аутентификацию. Специалисты также советуют использовать для каждого ресурса

индивидуальный сложный пароль с применением как цифр, так и букв разного регистра, что минимизирует шансы взлома путем интеллектуального или программного подбора.

Подробнее стоит остановиться на таком виде интернет-мошенничества, как фишинг. Как правило, фишинговая атака представляет собой выдачу фейковых страниц сайтов соцсетей, интернет-магазинов и т.п. Они могут как выдаваться в поиске наряду с официальной страницей сайта, так и направляться в почтовой рассылке или через личные сообщения в мессенджерах.

В обоих случаях злоумышленники стараются максимально имитировать

реальные компании и рассчитывают на невнимательность пользователя. При этом киберпреступники действуют, исходя из актуального спроса на интернет-продукты. В 2020 году практически исчезли фишинг-ресурсы, мимикрирующие под криптовалютные проекты, так как интерес к ним значительно снизился. И напротив, начиная с прошлого года киберпреступниками активно стала эксплуатироваться тема коронавируса. В 2020 году большинство стран ввели различные льготы и компенсации, а банки позволяли получить отсрочку по кредитам. Оба вида услуг в связи с локаутом предлагалось получать в режиме онлайн, на официальных ресурсах организаций и учреждений. Мошенники создавали дублирующие страницы этих сайтов с целью сбора личных данных пользователей, в том числе реквизиты банковских карт. Но чаще других киберпреступники сегодня подделывают сайты онлайн-сервисов, включая платформы видеоконференцсвязи (39,6%), почтовых сервисов (15,6%), финансовых учреждений (15%) и облачных хранилищ (14,5%).

Последствия фишинговой атаки, нацеленной на сотрудников компаний, могут быть масштабными и финансово катастрофическими. Среди ярких примеров взлом кинокомпании Sony Pictures Entertainment в 2014 году. Изучив профили сотрудников компании в соцсетях, хакерская группа подготовила целенаправленную рассылку, содержащую вирус. Как результат к злоумышленникам попали личные данные 3803 служащих корпорации и содержимое внутренней электронной почты, а в сеть утекли целый ряд невыпущенных в прокат блокбастеров: «Уильям Тернер», «Ярость», «Энни» и другие.

Главная проблема, связанная с фишингом, заключается в том, что не существует ПО, которое защитило бы людей от сайтов-фейков. Именно поэтому кибербезопасность компании, среди прочего, должна включать инструктаж сотрудников по соблюдению элементарных правил предосторожности при работе в интернет-пространстве или «цифровой гигиене». Поскольку именно люди – наиболее уязвимое звено для цифровой безопасности компании.

### Чуть сложнее

Компании и учреждения сталкиваются с большим количеством киберугроз, чем рядовые пользователи. Гораздо выше и ответственность, и возможные потери, поскольку организация отвечает за сохранность как коммерческих, так и персональных данных сотрудников и клиентов. В зоне особого риска находятся компании, которые переходят в «цифру» в ускоренном режиме, сейчас это госкомпании, предприятия медицинской и нефтегазовой отрасли.

Рекомендуемые стандарты информационной безопасности для компаний существуют, но их нужно адаптировать индивидуально к бизнес-процессам конкретной компании. Подход к кибербезопасности должен охватывать весь перечень интернет-взаимодействий и быть многослойным, с условием, чтобы каждый уровень защиты дополнял и взаимодействовал друг с другом. Для крупного бизнеса не менее важно, чтобы не только сама организация, но и компании-партнеры (поставщики, сбыт и т.п.) имели защищенные информационные системы. В классических бизнес-процессах крупных компаний используется филиальная инфраструктура, для которой также требуется обеспечение безопасных каналов связи.

Одним из классических методов парализации деятельности бизнеса и госорганов являются DDoS-атаки, представляющие собой перегрузку серверов организации лавинообразным ростом запросов, тем самым блокируя доступ к ресурсу. В январе 2020 года масштабную DDoS-атаку пережили игровые серверы популярной игры World of Tanks. А среди последних известных жертв сайты Минобороны России и газеты «Ведомости» в июле 2021 года.

Для защиты от данного типа кибератак рекомендуется применять ряд фильтров, подключенных к интернет-каналу и реализованных на уровне маршрутизаторов, управляемых свичей либо специальными аппаратными средствами. Их задача – последовательный анализ проходящего трафика для выявления нестандартной сетевой активности и отсева подозрительных запросов. Фильтрация трафика производится на основе его содержимого, IP-адресов и других параметров. Данный тип защиты пригоден для отражения большинства DOS-атак, в том числе для реализуемых посредством распределенных бот-сетей.

Среди наиболее популярных методов работы в последние годы подсадка вирус-шифровальщиков и других программ класса «ransomware» на серверы компаний. Попав на сервер, вредоносное ПО, как следует из названия, шифрует важные данные и выставляет требование о выкупе за ключ к дешифровке. Доставка шифровальщиков осуществляется уже озвученным методом рассылки (через сотрудников организации), через внешние службы удаленного доступа (при наличии открытых RDP-портов), либо методом скрытой загрузки вредоносных скриптов в HTTP- или PHP-коде, внедренных злоумышленниками вследствие взлома сайта. Данный класс атак был известен и ранее, но сегодня злоумышленники сместили фокус на крупные организации, включая государственные и медицинские учреждения.



Целенаправленные атаки вымогателей в 2020 году парализовали работу таких гигантов, как Canon, Sartom и Garmin. На восстановление работы внутренней сети компаниям требовалось в среднем 18 дней. Большинство атак произошли в Северной Америке и Европе. Один из громких случаев прошлого года – кибератака на организацию Universal Health Services (UHS), в состав которой входят 400 медучреждений в США, Великобритании и других странах. Затронута была большая часть клиник. Компьютеры медработников не загружались, пострадала и телефонная сеть. Какое-то время медучреждениям пришлось полностью работать без ИТ-сервисов, а часть пациентов пришлось

перенаправить в другие медучреждения. В марте 2021 года стало известно, что эта атака обошлась UHS в 67 млн \$, считая расходы на восстановление данных, упущенную прибыль из-за снижения потока пациентов и так далее.

Вопрос безопасности в интернет-среде сегодня касается каждого. И в случае компаний важно понимать, что вопрос обеспечения кибербезопасности – это не единичное мероприятие, а непрерывный процесс. Цифровые инструменты неимоверно облегчают документооборот и в целом ведение бизнеса. Но чем активнее применяются информационные технологии в работе организации, тем серьезнее опасность ущерба от кибератак.



# Риск – дело плодородное

## Инвестиции в сельское хозяйство помогут разбогатеть или разориться

Удмуртия – республика с сильным агропромышленным комплексом – на протяжении последних лет стабильно занимает ведущие позиции в рейтинге ведущих сельскохозяйственных регионов России. Нам принадлежит пятое место по объемам производства кисломолочных продуктов и сливочного масла, восьмое место по производству сыров и сырных продуктов. Такие ведущие аграрные бренды, как «Топтыжка» и «Село зеленое», давно пользуются потребительским спросом более чем в 70 регионах России, а с 2019 года и среди жителей Китая.



Наша республика – единственный в России регион, который сумел превзойти уровень производства сырого молока советского периода и сегодня не только планомерно идет к цели миллион тонн молока в год, но и активно осваивает зарубежные рынки. В первую десятку крупнейших молочных компаний России вошли два удмуртских предприятия – «КОМОС ГРУПП» (на четвертом месте) и «Ува-молоко» (на восьмой строчке). Чтобы понимать уровень соперников региональных производителей молока, достаточно упомянуть, что национальный «пьедестал почта» заняли две транснациональные корпорации «Данон» и «ПепсиКо», а также воронежский гигант «Молвест».

### Проекты на любой вкус

Новый прорыв отрасли, по замыслу регионального Министерства сельского хозяйства и продовольствия, должно обеспечить привлечение инвестиций. Более

100 инвестиционных проектов в сфере животноводства и растениеводства, переработки сельхозсырья и развития инфраструктуры заявлены сегодня к реализации сельскими муниципалитетами республики. Здесь также проводится огромная работа по оформлению земель сельхозназначения. Определяются свободные земельные участки для реализации инвестиционных проектов и предложений инвесторам. Однако в общем объеме инвестиционных вложений в агропромышленный комплекс Удмуртии значительную долю все еще составляют государственные ассигнования.

Одна из главных особенностей развития удмуртского агропрома – многопрофильное сельское хозяйство. Из года в год республика успешно подтверждает свою продовольственную безопасность: уровень самообеспечения по мясу превысил 110 процентов, по яйцу – 206 процентов, по картофелю – 80 процентов, овощам – 112 процентов, а молока и молочных

продуктов Удмуртия производит в полтора раза больше, чем потребляет.

Десятки инвестиционных проектов по дальнейшему развитию агропромышленного комплекса в июне нынешнего года были презентованы на онлайн-марафоне «Удмуртия Calling». Лучшие из них направлены на создание и наращивание объемов производства мясных полуфабрикатов, рапсового масла, кондитерских изделий, медовой продукции, переработки ягод в джемы и варенья, молочной продукции и сыров, а также открытия современного агропромышленного комплекса на 2400 голов по разведению племенного скота и производству молока. Есть даже принципиально новая для местного рынка продукция – так называемые вегенсы. Это произошедшее от английских слов «vegetable» и «chips» общее название натуральных сушеных овощей и фруктов для легкого сбалансированного перекуса. Свои проекты на инвестиционном форуме представили и крупные, и малые сельхозпроизводители республики: «КОМОС ГРУПП», Завод растительных масел, Удмуртская хлебная компания, «Можгасыр», «Медовый сомелье», «Герефорд», «АгроНива», «Био Терра».

Сейчас на стадии реализации находится большое количество крупных проектов по молочному животноводству. Среди тех, что начали осуществлять в этом году, выделяется своими масштабами возведение животноводческого комплекса на 3200 фуражных голов крупного рогатого скота. Инициатором выступило АО «Фаленская межрайонная станция по травам» (г. Глазов) с прогнозируемым объемом вложений 2,8 миллиарда рублей. При реализации проекта запланировано создание 100 новых рабочих мест, а объем налоговых поступлений в консолидированный бюджет республики до 2030 года достигнет 125,3 миллиона рублей.

Кроме того, в 2021 году начинается программа по созданию республиканского многофункционального вертикально интегрированного сельхозкомплекса, который будет введен на базе ООО «СХП «Леон» – действующего сельхозпредприятия, расположенного в деревне Шабердино Завьяловского района республики. Инициатор проекта – белорусское ООО «СТИСХО», которое предоставит 4,5 миллиарда рублей. Сообщается,



что проект предусматривает создание 216 новых рабочих мест, а объем налоговых поступлений в консолидированный бюджет Удмуртии до 2032 года составит около полутора миллиардов.

– Укрепить лидерские позиции агропромышленников республики позволит наращивание инвестиционного и экспортного потенциала, – убежден Глава Удмуртии Александр Бречалов. – На ближайшие три года сельхозпроизводителями и предприятиями пищевой промышленности региона запланирована реализация 111 инвестиционных проектов на общую сумму 22 миллиарда рублей. В отрасли будет создано порядка 800 новых рабочих мест. Пришло время инвестировать в село. Каждый инвестпроект это больше, чем коммерческая идея, это еще и новые возможности для развития социальной инфраструктуры на селе и повышения качества жизни наших сельских жителей. В сельской местности сегодня проживает треть населения республики, и вопросы устойчивого развития сельских территорий для нас приоритетная задача.

Однако пока совсем непонятно, к кому конкретно были обращены эти слова республиканского главы. Владельцы как небольших сельхозпредприятий, так и крупных агрохолдингов и так каждую свободную копейку из прибыли вкладывают в расширение и технологическое развитие своих хозяйств. Только год на год не приходится, и не всегда есть свободные средства на обновление. Что касается частных сторонних инвесторов, то у них, как утверждают в Минсельхозе Удмуртии, наблюдается «рост интереса» к нашему аграрному комплексу. Также остается рассчитывать на масштабные государственные программы поддержки и развития сельскохозяйственной отрасли.

### Помощь за счет бюджета

В нынешнем году в Удмуртии планируют завершить 48 сельскохозяйственных

инвестиционных проектов на общую сумму около полутора миллиардов рублей. В их числе 33 программы по строительству животноводческих помещений – телятников, коровников, молочных-товарных ферм, сухостойных дворов, родильных отделений. Еще 15 программ связаны с реконструкцией и модернизацией животноводческих комплексов. Более точно общий объем инвестиций составит 1 миллиард 414 миллионов 246 тысяч рублей. Количество новых рабочих мест – 209. Все это обещает приносить в казну в качестве налогов почти 8 миллионов рублей ежегодно.

Компания действительно продолжает финансировать свои проекты, общий объем инвестиций в 2020 году составил 7,9 миллиарда рублей. Примерно на этом же уровне, по прогнозам, этот показатель останется и в 2021 году. В то же время запланированный только на этот год объем мер государственной поддержки агропромышленного комплекса Удмуртской Республики составляет 2 миллиарда 883 миллиона рублей, то есть почти треть годового объема капитальных вложений. Это шестое место по объемам финансирования отрасли среди регионов Приволжского федерального округа.

Наиболее щедро государство снабжает деньгами производителей молока. Общий объем планируемой поддержки молочных хозяйств в 2021 году превышает 930 миллионов рублей. В качестве стимулирующей субсидии продолжается выделение 5,2 рубля на каждый килограмм прироста произведенного и реализованного молока-сырья. Молочное животноводство для Удмуртии – приоритетная отрасль сельского хозяйства. Инвестиции в переработку молока считаются одними из самых привлекательных, а спрос не упал, несмотря на трудности 2020 года. Добавим, что достижение годового уровня производства в миллион тонн – это уже не столько экономическая задача, сколько политическое обязательство, взятое на

себя Правительством Удмуртии еще при Александре Волкове.

Впрочем, не только животноводством живет в Удмуртии сельское хозяйство. Например, посевная кампания 2021 была профинансирована на сумму более 102 миллионов рублей. Активная поддержка весенне-полевых работ в республике – отличие нынешнего года. Селянам предоставлено средств на порядок больше, чем годом ранее. Это позволило хозяйствам запастись удобрениями, семенами, ГСМ и запчастями для техники.

Помимо уже существующих, в 2021 году в Удмуртии введены новые меры поддержки аграриев со стороны государства. Одной из самых заметных мер на республиканском уровне стали гранты направления «Агропрогресс», которые предназначены на расширение и рост малого бизнеса в сельском хозяйстве. Эти гранты призваны заменить поддержку начинающих фермеров. Деньги предполагается передавать компаниям, которые уже проявили себя. Их получателями станут не крестьянские фермерские хозяйства и потребительские кооперативы, а именно ООО и ИП, которые отвечают критериям микро или малого предпринимательства и имеют опыт деятельности более 24 месяцев с даты регистрации на сельской территории или в сельской агломерации. Сегодня они не подпадают ни под одну существующую грантовую программу. Кроме того, в нынешнем году сохраняются такие меры господдержки, как «Агрозастарт», «Семейная ферма», а также гранты и субсидии для сельхозкооперативов и фермеров в период пандемии.

– По текущему году по всем грантам мы получим в пределах 253 рабочих мест, сегодня уже создано 103 рабочих места, – рассказала журналистам профильный министр Ольга Абрамова. – Мы поддерживаем в этом году порядка 90 фермеров разных уровней и разных масштабов. В 2021 году у нас самый



большой объем государственной поддержки для развития фермерства. На поддержку предпринимателей в сельском хозяйстве дополнительно выделили более 450 миллионов рублей из республиканского бюджета. Из них 154 миллиона – дополнительные гранты фермерам, более 50 миллионов – помощь экспортно-ориентированным производствам, 170 миллионов рублей – поддержка производства молока и средства, направленные на субсидирование процентной ставки по кредитам.

Министр также отметила, что некоторые из этих мер в России реализуются впервые. Например, грантов на поддержку экспортно-ориентированных производств сейчас нет нигде. Удмуртия – первый регион, который пробует такой механизм. В результате в нынешний непростой период наблюдается рост АПК Удмуртии на 3 процента, что превышает показатель России в целом. В итоге бюджетная эффективность вложений в АПК республики составила 200 миллионов рублей дополнительных налоговых поступлений.

### Кто-то теряет, кто-то находит

Россия – зона рискованного земледелия. Из-за холодного климата и короткого посевного сезона часть регионов страны считаются непригодными для растениеводства. Однако сельское хозяйство не ограничивается земледелием: даже на крайнем севере можно разводить оленей или ценные породы рыбы. Не стоит забывать и о том, что Россия – самая большая страна на свете. Ее сельскохозяйственный потенциал поистине огромен. Европейские ученые в один голос заявляют, что Россия способна прокормить весь мир. Мешает этому лишь неэффективное использование ресурсов – земли, оборудования и кадров.

Под сельское хозяйство у нас отведено гораздо меньше земли, чем в Европе, США или Китае. При этом засеяна лишь южная и центральная части страны, остальные регионы остаются «пустыми». Площадь посевов можно увеличить в 2-3 раза без каких-либо последствий для экологии. Тормозит этот процесс отсутствие инвестиций в инфраструктуру и логистику.

Еще один минус российского АПК – материально-техническая база. На полях нередко работает устаревшая техника времен СССР. Из-за этого повышаются переменные расходы: на амортизацию техники российские аграрии тратят в 5,5 раза больше американских. С удобрениями в стране тоже странная ситуация. Россия – один из лидеров по их производству. А вот использовать химикаты отечественные производители почему-то не хотят. По объему удобрений на единицу площади они серьезно отстают от США, Европы и даже Азии. По совокупности этих причин страны-лидеры собирают с гектара земли в 2-3 раза больше продукции.

Правительство пытается исправить ситуацию льготами и субсидиями. И это дает свои плоды: с каждым годом объем производства только растет. Уже сейчас Россия занимает первое место в мире по экспорту пшеницы и планомерно увеличивает поставки продуктов в Азию.

Однако общий вердикт пока что неутешителен: по степени развития АПК России находится где-то между Пакистаном и Турцией. Это минус для предпринимателей, но огромный плюс для инвесторов. Отечественному АПК есть куда расти, поэтому инвестиции в сельское хозяйство России принесут гораздо больше прибыли, чем вложения в развитые страны.

Как и любой другой способ вложения денег, инвестиции в сельское хозяйство обладают своими плюсами и минусами. В

случае с Россией к первым относятся государственная поддержка, стабильный спрос, ограничение конкуренции с зарубежными производителями из-за санкций. В то же время минусами вложений в отечественный АПК считают долгую окупаемость, высокие риски и огромную зависимость от региона.

Инвестиции в сельское хозяйство не подойдут тем, кто хочет получить быструю прибыль. Чтобы деньги вернулись в карман инвестора, предприятие должно посадить семена, вырастить урожай, собрать его, сохранить и удачно продать. В мясном животноводстве дела обстоят похожим образом: от рождения животного до его забоя проходит 6-18 месяцев. Из-за долгого производственного цикла инвестиции в АПК окупаются несколько лет. Более точный прогноз окупаемости помогают сделать данные о рентабельности предприятий АПК.

По данным Россельхозбанка, самыми выгодными отраслями российского АПК в последние два года оказываются тепличное овощеводство (рентабельность 52 процента) и мясное скотоводство (45 процентов). Популярное в Удмуртии молочное животноводство идет только на третьем месте с показателем рентабельности в 35 процентов. Но не следует забывать, что эти данные банк представил по методике EBITDA. Эта английская аббревиатура (от Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization) обозначает аналитический показатель, равный объему прибыли до вычета расходов по выплате долговых обязательств, налогов, износа и начисленной амортизации.

Чтобы получить чистую прибыль, от показателя рентабельности по EBITDA следует отнять от 15 до 20 процентов. Примерно столько тратят предприятия на налоги и долги.

Получается следующая картина: теплый бизнес может окупиться за 3-5 лет, мясной – за 5-7 лет, а молочный и земледельческий – за 7-10. Но это при абсолютно идеальных сопутствующих обстоятельствах. Не будем забывать и о том, что сельское хозяйство – одна из самых капризных и сложных отраслей. Успех бизнеса здесь во многом зависит не от предпринимателя, а от погодных условий. Если лето будет сухим, урожай завянет. Если дождливый – сгниет. То же самое и в животноводстве: слабые или молодые особи не выдерживают резких перепадов температур, сильной жары или холода.

Однако погодой риски не ограничиваются. К списку напастей стоит добавить болезни. Им подвержены как животные, так и растения. Раз в несколько лет появляются заболевания, способные выкосить целые поголовья скота: птичий и свиной грипп, сибирская язва и т.д. В нашей стране не редкость и чрезвычайные ситуации: наводнения, пожары и техногенные катастрофы. Чаще всего урожай спасти не удается, а предприятие оказывается в долгой яме.

Негативно повлиять на прибыль может даже сверхвысокий урожай. Предложение резко увеличивается, а спрос остается на прежнем уровне. Излишки товара в этом случае просто некому будет покупать, а цены падают в разы. Потому опытные инвесторы всегда относятся к рекордным урожаям с настороженностью. Осложняет ситуацию процесс страхования. Из-за того что прибыль невозможно спрогнозировать, страховые компании отказываются заключать договоры с аграрными предприятиями или делают это на невыгодных условиях. Все это превращает инвестиции в сельское хозяйство в лотерею. Один неудачный сезон может свести к нулю результаты многолетних трудов и обанкротить предприятие.

### Минусы превращаются в плюсы

Но есть у вложений в агропромышленный комплекс и плюсы, причем некоторые из них, на первый взгляд, таковыми не кажутся. Например, санкции, введенные против России рядом западных стран в 2014 году, нанесли ущерб всем отраслям отечественной экономики, кроме сельского хозяйства. Ответом на санкции стал запрет на ввоз продовольствия из большинства западных стран. Для аграриев этот запрет стал настоящим спасением: сотни иностранных поставщиков ушли с рынка и освободили нишу для местных продуктов.

Напомним, что еще в начале 2014 года половина мясной и молочной продукции ввозилась в Россию из других стран. Сейчас АПК обеспечивает внутренний спрос на 80 процентов. Санкции действуют и сегодня. Пока их не отменили, сельскохозяйственные предприятия могут работать в условиях пониженной конкуренции. Еще одним преимуществом для сельхозпроизводителей стала девальвация рубля, который обесценился в два раза. В то время, пока горожане страдают и подсчитывают потери от роста цен на импортные товары, наши экспортеры продовольствия снизили цены в долларах и резко увеличили объемы поставок за рубеж.

Наконец, Агропромышленный комплекс – стратегически важная отрасль. В России принята программа продовольственной безопасности, по которой внутри страны должно производиться не менее 80-90 процентов продуктов массового потребления, таких как сахар, молоко, мясо и т.д. Чтобы выполнить эту программу, государство стимулирует аграриев. Предприятия АПК не платят транспортный налог, имеют пониженную ставку налога на имущество и НДС. Кроме того, они могут потребовать от государства

возврат части средств, потраченных на семена, удобрения и топливо.

Существуют также специальные программы кредитования. Ставка кредита для агропромышленного предприятия часто составляет 3-5% годовых. Срок – от 1 до 5 лет. Другие виды бизнеса вынуждены платить банкам в 2-3 раза больше. А иногда сельхозпроизводитель может получить деньги и вовсе безвозмездно, как это практикуется в Удмуртии. Помощь из бюджета оказывают как начинающим фермерам, так и давно работающим предприятиям. Общий объем государственных инвестиций в АПК растет уже несколько лет подряд.

С уверенностью можно сказать, что в ближайшие пять лет положительная динамика сохранится, поскольку нельзя нарушать программу развития сельского хозяйства до 2025 года. Согласно этому документу, расходы бюджета на АПК будут только расти.

Но основным фактором эффективности вложений в агропром является постоянный спрос. Люди будут покупать продукты в любой ситуации. От еды, в отличие от вещей и гаджетов, отказаться нельзя. Это подтверждается данными статистики. Несмотря на падение реальных доходов населения, внутренний спрос на мясо и зерно растет от года к году. Снижается лишь потребление молока, но это временная общемировая тенденция.

Инвестиции в сельское хозяйство – сложный, но перспективный способ вложения денег. Особую актуальность он приобретает для жителей России: наша страна – единственная крупная аграрная держава, способная за короткий срок увеличить производство продуктов питания в несколько раз. Вложения в АПК подойдут инвесторам с любым капиталом. Единственное требование к вкладчикам – терпение. Окупаются инвестиции долго, но этот бизнес никогда не прекратит существование.

# Лето тревог и надежд

Нынешний год подтвердил давнюю примету – беда не приходит одна. Вместе с третьей волной ковида республику накрыла жара, пугающая жителей села повторением пылающего лета 2010 года – с неизбежными во время засухи дефицитом кормов, падением объемов производства молока и доходов сельхозпредприятий. А когда приходится думать не о развитии, а о спасении всего, что еще можно спасти, остается надеяться не столько на современную технику и передовые технологии, сколько на опыт, мудрость и стойкость земледельца. Об этом и не только мы беседовали с председателем СПК «40 лет Победы» Каракулинского района Михаилом Белевцевым, который одновременно является председателем постоянной комиссии по АПК Совета депутатов МО «Каракулинский район».



– Михаил Николаевич, все плохо?

– Я бы сказал – тяжело. И нам тяжело, и остальным хозяйствам района. Судя по сводкам, все доят меньше, чем в прошлом году, кормовых единиц тоже меньше заготовили. Мы зерновых меньше соберем из-за жары, кукуруза – сегодня утром ездил – чуть выше пояса и уже зацвела. Значит, больше не вырастет, массы не наберет. В Татарстане понимают, что легче не будет, и ввели режим ЧС почти по всей республике.

– А мы чего тянем?

– Не сюда вопрос.

– Понимаем. Нас ваше мнение интересует.

– Мнение... А чем ЧС нам поможет? Деньги получают те, кто застрахован. А таких хозяйств в республике единицы. Но даже если деньги и придут, что с ними делать? Нужного количества кормов все равно не купить. Плюс на одни транспортные расходы сколько потратим. Себестоимость молока взлетит до небес.

Поэтому мы думаем не о ЧС, а о том, как бы по максимуму собрать и заложить в яму то, что посеяли. Как все, что можно, превратить в сено и сенаж.

– Получается?

– Пока получается. Вот сегодняшняя районная сводка – только пришла. У! Смотрите-ка! Сенажа и сена мы заготовили даже больше, чем в «Прикамье». По кормовым единицам: район – 10,3, у нас – 13,5. Стараемся. Да все стараются. Опыт есть. Руководители хозяйств района 2010 год проходили, помнят и точно знают, с чем столкнулись и с чем еще предстоит столкнуться. Так что «Караул!» рано кричать – еще поборемся.

– Вы, именно вы на что надеетесь?

– Не «на что», а на кого. На людей. У нас, как известно, «сборный» коллектив – людей, живущих в МО «Пинязьское», не хватает, и часть работников приезжают к нам из Каракулино и Арзамасцево, часть возим из села Мостовое Сарапульского района и из Татарстана. Так сложилось.

Они ездят, потому что, как и пинязьцы, умеют и хотят работать. Вот на них я и надеюсь. И, естественно, на главных специалистов. Все остальное – только приложенье к их опыту, трудолюбию и упертости в хорошем смысле этого слова.

– Итоги полугодия успели подвести?

– По основным показателям могу сказать. Молока на конец июня мы надоили 25 425 ц – это больше, чем в первом полугодии прошлого года. Средняя зарплата почти на 500 рублей подросла. А что будет дальше, загадывать не берусь. Да сегодня, пожалуй, никто не возьмется.

– Наверно, из-за сложной ситуации вам придется ограничить поддержку поселения?

– Нет смысла рубить сук, на котором сидим. Хорошо, что мы успели в прошлом году выделить 450 тыс. рублей в виде спонсорской помощи МО «Каракулинский район» на экспертизу проекта газификации деревни Черново. Там же люди живут. Наши работники. Наши бывшие работники. Да просто бабушка, которая два года назад приехала. Она почему без газа должна мучиться? Помогли мы и щебень из Сарапула вывезти, дорогу в Котово отсыпать и разровнять. На этом большие проекты пока закончились, а текущая помощь – это само собой разумеющееся дело. Наше хозяйство и МО «Пинязьское» – это одно целое. Нам друг без друга не обойтись.

– Планы по развитию хозяйства отложили «на потом», или они остаются в силе?

– Ничего откладывать не будем. Основных задач на перспективу у нас две. Первая – нарастить поголовье скота. Вторая – собрать дойное стадо в одном месте и доить только с использованием доильного оборудования DeLaval, которое у нас уже имеется на новом животноводческом комплексе. Рост поголовья потянет за собой изменения в севообороте, заставит нас более углубленно заниматься кормовой базой. А там, глядишь, и до рапса доберемся. Торопиться не будем – чтобы рапсом заниматься всерьез, нужно целую «рапсовую инфраструктуру» создать – современный КЗС под мелкосемянное зерно, маслобойный цех и т.д. А собрать дойное стадо в одном месте и доить на новом оборудовании нас заставляет постоянное ужесточение требований к качеству молока. Будем идти в ногу со временем: доить и продавать как можно больше качественного молока. Других вариантов развития хозяйства мы – я и наши специалисты – не видим. Да и нет смысла их искать – в России дефицит собственного молока, и нужно основательно потрудиться, чтобы его перекрыть.

Реклама

# ТОР ТЕН

## Десятка финансовых новостей Удмуртии

Информация подготовлена по данным интернет-ресурсов

# 1

**На 267,8 млрд рублей** в январе-мае этого года предприятия Удмуртии отгрузили товаров, работ и услуг собственного производства, что составило 133,8% к показателю аналогичного периода 2020 года.

# 2

**158,7 млн рублей** выделено в этом году из республиканского и федерального бюджетов на обеспечение лекарственными препаратами пациентов, которые перенесли острые сердечно-сосудистые заболевания.

# 3

**Более 100 млн рублей** Правительство России выделило Удмуртии на этот год на приведение в нормативное состояние дорог регионального, межмуниципального и местного значения.

# 4

**Свыше 61 млн рублей** выделено в этом году на ремонт помещений в сельских школах Удмуртии, предназначенных для создания 39 новых центров образования естественнонаучной и технологической направленности «Точки роста».

# 5

**30,8 млн рублей** выделили Удмуртии из федерального бюджета для проведения в республике с 1 июля углубленной диспансеризации, предназначенной для лиц, перенесших новую коронавирусную инфекцию.

# 6

**30 млн рублей** дополнительно выделят из республиканского бюджета районам Удмуртии в этом году на строительство контейнерных площадок для сбора твердых коммунальных отходов.

# 7

**Более 16 млн рублей** составила сумма ущерба от выявленных в Удмуртии с начала года 55 случаев незаконных рубок леса.

# 8

**2 млн рублей** составляет призовой фонд проводимого Общественной палатой Ижевска по 11 номинациям грантового конкурса «Обычный герой – 2021», в том числе 1 млн рублей – сумма денежных грантов и 1 млн рублей – сумма медиагрантов на размещение информационных материалов в СМИ.

# 9

**701 тысячу рублей** штрафов наложили сотрудники Управления Роспотребнадзора по Удмуртии по результатам надзора за оборотом алкогольной продукции на территории региона за 6 месяцев этого года.

# 10

**По 10 тысяч рублей** в виде единовременной выплаты семьям с детьми от 6 до 18 лет начнут выплачивать в Удмуртии с 16 августа 2021 года.

# От Грахово до Токио

Нет худа без добра: наше естественное желание жить полноценной жизнью даже во время пандемии заставляет нас, с одной стороны, быть умнее и осторожнее, а с другой – открывать в привычном новые смыслы и дорожить любой возможностью проявить себя в труде и творчестве. В том числе и в спорте, в котором труд составляет фундамент, а творчество – условие успеха. С этих тезисов начался наш очередной разговор с министром по физической культуре, спорту и молодежной политике Удмуртии Александром Варшавским.



**«ДК»: Александр Ильич, в марте этого года в интервью нашему журналу вы, в частности, заявили: «Республика показала (проведя Республиканские зимние сельские спортивные игры. – Ред.), что жизнь продолжается, что мы уверены в себе и в своих силах и не намерены сдаваться». Сегодня не будете отказываться от этих слов?**

А.В.: Ни в коем случае. Такая позиция является единственно правильной и продуктивной. Это прекрасно доказали ХХХ Республиканские летние сельские спортивные игры в селе Грахово. Новый стадион с футбольным полем, беговыми дорожками и трибунами на 800 мест, ФОК с тренажерным залом, медицинским кабинетом и раздевалками, благоустроенная территория, километры обновленных дорог и тротуаров, отремонтированные Дом культуры «Лидер», спортивный зал в Мари-Возжайской школе и тир в Граховской школе, более 1400 участников соревнований по 17 видам спорта. Согласитесь – масштабная работа и впечатляющий итог. Люди все это видят, ценят и поддерживают. Так что останавливаться мы не намерены.

**«ДК»: Да, впечатляет. Кстати, в том же интервью вы обещали на летних играх какие-то новшества. Получилось?**

А.В.: Получилось. И по общим оценкам – очень неплохо. Мы «вспомнили», что игры не только спортивные, но и сельские. И предложили участникам показать свое профессиональное агромастерство в троеборье: механизаторы состязались

в вождении трактора МТЗ-82, операторы машинного доения – в сборке и разборке доильного аппарата АДУ-1, косари – в умении подготовить инструмент и скосить траву на одной сотке луга. Помимо профильных соревнований, участники ждали силовая гимнастика и бег. Спортсмены показали себя умелыми и сильными. Эксперимент удался: эти состязания вызвали такой же интерес, как и финалы по традиционным видам спорта.

**«ДК»: В этом году у наших игр будет логическое продолжение на федеральном уровне?**

А.В.: Да. Но, к сожалению, в связи с эпидемиологической ситуацией XIII Всероссийские летние сельские спортивные игры в Пензе снова переносятся на следующий год. Наша команда примет в играх самое активное участие. Будем бороться за призовые места.

**«ДК»: Надеемся, что республиканский календарь больших спортивных событий не закончился сельскими играми.**

А.В.: Спорт, как и жизнь, продолжается при любых условиях. Забегая вперед, сообщу радостную весть. Министерство спорта России высоко оценило наш комплексный подход к проведению сельских спортивных игр (строительство спортивных объектов, благоустройство села, подготовка квалифицированных судей, высочайший уровень подготовки и проведения соревнований и т.д.) и включило Удмуртию в Топ-5 регионов страны по развитию сельского спорта. И второе: основываясь на этой оценке, министерство решило



провести Всероссийские зимние сельские спортивные игры – 2023 в Удмуртии. Это наш общий, большой и заслуженный успех.

Теперь о текущем календаре. В марте 2021 года в Удмуртии с рабочим визитом побывал министр спорта России Олег Матыцин. Вместе с главой республики Александром Бречаловым он, в частности, посетил спортивный комплекс «Динамо», который был реконструирован в рамках федеральной целевой программы «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2016-2020 гг.». В итоге Олег Матыцин и Александр Бречалов договорились, что в августе этого года на комплексе пройдет Фестиваль национальных и неолимпийских видов спорта, в котором примут участие 1200 спортсменов из 43 регионов России.

**«ДК»: Извините, что перебиваем, можно об этом фестивале чуть подробнее?**

А.В.: С удовольствием. Откроется он 11 августа, а соревнования пройдут в



4 муниципальных образований республики. В Ижевске поборются любители армрестлинга, бильярда, воздушно-силовой атлетики, гиревого спорта, борьбы Корэш, мини-футбола, перетягивания каната, самбо, танцевального спорта, русских шашек и лапты. В Якшур-Бодьинском районе померяются силами мастера спортивного ориентирования, в Воткинске – борьбы сумо, а в с. Сигаево (Сарапульский район) – городошники.

**«ДК»: Учитывая популярность перечисленных вами видов спорта, фестиваль привлечет к себе общее внимание. Но вернемся к календарю 2021 г.**

А.В.: В октябре нас ждет еще один фестиваль – на этот раз студенческого спорта. Он объединит 1000 студентов из 50 федеральных вузов страны.

Результативной была и встреча Александра Бречалова с председателем Совета директоров промышленно-финансовой группы «Сафмар» Михаилом Гучериевым. Возглавляемый им благотворительный фонд будет ежегодно помогать республике в проведении открытого Всероссийского турнира по хоккею-следж среди детско-юношеских команд им. М.Т. Калашникова. В этом году соревнования пройдут в декабре.

В соответствии с подписанным нами Соглашением о сотрудничестве в сфере



Реклама

развития студенческого спорта, в октябре 2021 г. в Ижевске пройдут Всероссийские соревнования среди студентов по пляжному волейболу, а в декабре – Всероссийские соревнования по плаванию среди студентов.

**«ДК»: Судя по тому, что вы перечислили, нас ждет бум соревнований федерального уровня.**

А.В.: Да, ставка на то, чтобы Ижевск и Удмуртия как можно чаще становились местом проведения соревнований российского и международного масштаба, является важной (если не важнейшей) частью стратегии развития отрасли. Сегодня спортивная и сопутствующая ей инфраструктура позволяет нам проводить их по самым высоким стандартам. При этом мы одновременно преследуем несколько целей. Во-первых, загружаем свои спортивные сооружения и нарабатываем организаторский опыт. Во-вторых, «заводим» в республику дополнительные средства из федерального бюджета и бюджета российских спортивных обществ. В-третьих, стимулируем гостиничный, туристический, сувенирный и гастрономический бизнес. Наконец, и об этом надо сказать прямо: чем чаще мы будем проводить у себя статусные соревнования, тем чаще СМИ будут говорить об Ижевске и Удмуртии и тем скорее мы избавимся от сидящего в нашем подсознании представления о провинциальности, второстепенности нашей республики и ее столицы.

**«ДК»: Последняя из перечисленных целей нас особенно подкупает. Что для их достижения сделано в 2021 году, нам понятно. А дальше?**

А.В.: В 2022 году мы намерены провести не менее 20 крупных соревнований. Из самых интересных назову II Всероссийские зимние спортивные игры среди спортсменов-любителей



(февраль, 1200 участников из 76 регионов). А в марте ждем участников чемпионата Европы среди полицейских по лыжным гонкам и биатлону, Всероссийских соревнований среди студентов по волейболу и финалистов Студенческой лиги РЖД по баскетболу. В апреле Ижевск примет Всероссийские соревнования по баскетболу среди студенческих команд – чемпионат Ассоциации студенческого баскетбола. Май будет отмечен Всероссийскими соревнованиями среди студентов по хоккею, а октябрь – XIII Всероссийским фестивалем студенческого спорта. О более отдаленной перспективе, если позволите, поговорим в следующий раз.

**«ДК»: Ловим вас на слове. И последнее: мы увидим спортсменов из Удмуртии на Олимпиаде в Токио?**

А.В.: Безусловно. Олимпиада – самое ожидаемое событие года (даже двух, если учитывать ее перенос). За I полугодие 2021 года удмуртскими спортсменами на официальных спортивных мероприятиях международного, всероссийского и межрегионального уровней завоевано 183 медали, из них: 58 золотых, 56 серебряных и 69 бронзовых. И как результат – наши ребята отправятся на Олимпийские игры. В Токио Россию будут представлять Юлия Каримова (пулевая стрельба) и Антон Синцов (велосипедный спорт). В качестве запасных поедут Тимофей Иванов (велосипедный спорт) и Анжелика Ветошкина (спортивная борьба/вольная борьба). А в Паралимпийскую сборную России попали Павел Ку克林 (плавание), Надежда Пушпашева (настольный теннис), Сергей Пудов и Арслан Гильмутдинов (велосипедный спорт). Будем болеть за наших и верить в спортивную удачу.

**«ДК»: Будем. Спасибо за интересный разговор.**

# «Динамо» Удмуртии: о спорте, лидерстве и ответственности

Центральный, как по расположению, так и по значению, спортивный объект Удмуртии СК «Динамо» все чаще становится площадкой для проведения всероссийских и международных соревнований. Рекордными для республиканского общества стали конец мая – начало июля, когда менее чем за месяц в спорткомплексе состоялись сразу несколько всероссийских мероприятий. О том, как удается справляться с постоянно повышающейся нагрузкой и при этом наращивать материальную базу, развивать традиционные направления, сохранять высокую популярность среди населения и выполнять огромный социальный заказ, рассказывает первый заместитель председателя УРО ОГО ВФСО «Динамо» Алексей Киселев.

**– В 2021 году вы задали совершенно новый стандарт работы регионального Общества «Динамо», проведя сразу четыре крупных мероприятия менее чем за месяц. Как вы решились на столь амбициозный шаг?**

– Изначально мы планировали проведение двух событий всероссийского уровня – чемпионата «Динамо» по мини-футболу и совещания руководителей региональных отделений общества. В первом случае мы поставили перед собой достаточно непростую задачу: если не повторить чемпионат мира 2018, то сделать его по аналогичным стандартам. И в итоге у нас получилось организовать настоящий праздник спорта для жителей города и динамовцев.

Часть расходов традиционно профинансировал Центральный совет общества, при этом значительную поддержку оказало правительство республики и ряд наших партнеров. Хотел бы также отметить начало плодотворного сотрудничества с Удмуртской государственной филармонией. Благодаря профессионализму и оперативности директора учреждения Алексея

Фомина нам удалось организовать зрелищные церемонии открытия и закрытия соревнований.

Состоявшееся в последний день чемпионата совещание – еще одно важное событие в жизни «Динамо», поскольку в связи с пандемией оно стало первым общероссийским собранием Общества за два года. Соответственно, накопилось множество актуальных вопросов, требующих скорейшего решения. В заседании приняли участие представители 64 регионов, председатель Общества «Динамо» генерал-лейтенант Анатолий Гулевский и заместитель председателя Николай Толстых, а также глава региона Александр Бречалов. В ходе совещания было заключено соглашение о сотрудничестве в области физической культуры и спорта между Обществом «Динамо» и Удмуртской Республикой.

**– А как получилось, что вместо запланированных двух мероприятий вы провели сразу четыре?**

– Это было неожиданным вызовом и для нас. В начале апреля нам позвонили из Управления спорта Общества «Динамо»



и попросили взять на себя проведение двух видов соревнований по стрельбе из пистолета и автомата, которые находились под угрозой срыва. Они должны были состояться в городе Суздаль Владимирской области. Именно там проводились всероссийские чемпионаты по стрельбе последние 10 лет, но в этом году площадка оказалась закрытой для проведения мероприятий.

Взвесив свои возможности и понимая важность проведения чемпионата, мы согласились. На подготовку всех мероприятий у нас оставалось несколько недель. Соревнования по стрельбе столь высокого уровня Удмуртской республиканской организацией Общества «Динамо» проводились впервые – было необходимо в короткие сроки организовать стрельбище с соблюдением всех стандартов. Большое число единиц боевого оружия, сосредоточенного в одном месте, потребовало обеспечения повышенных мер безопасности. Оперативно решали целый комплекс вопросов: перемещение, хранение, проведение самих стрельб. И здесь я хотел бы выразить благодарность руководителю Росгвардии Удмуртии Алексею Ежееву за помощь в организации мероприятия. Кроме того, общество дополнительно выделило порядка полумиллиона рублей для оборудования стрельбища.

**– Вы остаетесь одним из главных центров региона по подготовке спортсменов профессионального и любительского уровня, какая работа сегодня ведется в этом направлении?**



– Когда я сам был ребенком, я посещал сразу несколько секций – от биатлона до шахмат, и нигде за меня родители не платили ни копейки. Аналогично можно с уверенностью сказать о спортсменах всех уровней в Советском Союзе. Профессионального спорта как такового в СССР не было – только любительский. Советские олимпийские чемпионы и подающая надежды молодежь числились в ведомственных учреждениях и, соответственно, получали зарплату. Страна и экономика были другими, сам подход был иной.

Советскую систему сегодня оценивают по-разному, но факт в том, что в 1991 году все изменилось. Многие секции доступны только на платной основе. Профессиональный, в том числе олимпийский, спорт сегодня в большей степени коммерциализирован.

Наш спорткомплекс в современных реалиях занимает совершенно особую позицию. С одной стороны, на нас лежит огромная социальная ответственность, прежде всего, по профессиональной подготовке сотрудников силовых ведомств. Но также мы поддерживаем профессиональный и любительский спорт. У нас бесплатно занимаются несколько республиканских сборных (по легкой атлетике, адаптивному спорту, боксу, дзюдо и т.д.). Не берем мы плату и с детей из многодетных и малообеспеченных семей, людей с ограниченными возможностями. Плюс сами тренеры обращаются к руководству с вопросом перевода на бесплатную основу перспективных, но испытывающих финансовые затруднения спортсменов. Общая годовая нагрузка на спорткомплекс по безвозмездным услугам на сегодня составляет порядка 20 миллионов рублей. Стараемся помочь каждому, но надо понимать, что подобных обращений иногда поступает по несколько в день.

А с другой стороны, в своей текущей финансово-хозяйственной деятельности мы являемся полностью независимой от бюджета самостоятельной единицей и существуем на полном хозрасчете. Среднемесячное содержание комплекса требует серьезных финансовых затрат и составляет около 5 миллионов рублей. У комплекса в результате огромной многолетней работы появилась возможность бюджетного финансирования только на



реконструкцию и капитальный ремонт. Мы благодарны Обществу «Динамо», Главе, Правительству Удмуртии за оказываемую административную и финансовую поддержку. Кроме того, центральный совет общества оказывает нам доверие в части проведения крупнейших спортивных мероприятий.

Для того чтобы оставаться успешными, мы ориентируемся на мировой опыт и внедряем лучшие практики. На сегодня ведущие стадионы мира организуют не только спортивные, но и массовые зрелищные мероприятия – театральные, концертные. «Динамо» следует этому тренду. Здесь опять же можно отметить плодотворное сотрудничество с филармонией – наш стадион как нельзя лучше подходит для проведения масштабных концертов. Недавнее совместное мероприятие – это выступление Дениса Мацуева.

**– Как вам удается наращивать одну из базовых составляющих самоокупаемости – популярность спорткомплекса среди жителей?**

– Дело не только в недавней реконструкции, постоянном улучшении материальной базы, тренажах высокого уровня, но и в грамотной стратегии и следовании конкретным целям. У нас есть глобальная миссия – осуществление государственной политики в области культуры и спорта, в том числе сохранение и укрепление здоровья населения Удмуртской Республики. Есть четкая цель Общества «Динамо» Удмуртии – сохранять статус самого массового образцово-показательного спортивного общества в регионе. Разработана детальная стратегия развития, включающая не только дальнейшую модернизацию СК «Динамо», но и организацию физкультурно-спортивного комплекса на базе ДОЛ «Дзержинец», двух водных баз для отдыха и реабилитации; развитие отделений в городах Удмуртии.

Работа уже ведется по всем озвученным направлениям. Что касается динамовского движения в регионе, то оно сегодня активно развивается. Охвачены все города республики – Можга, Сарапул, Глазов, Воткинск. На базе отделений ведется как работа с населением, так и подготовка сотрудников органов безопасности и правопорядка. В дальнейшей перспективе глобальная стратегия предусматривает



открытие собственных коворкинга и гостиницы, которые станут дополнительным преимуществом при выборе места для проведения мероприятий всероссийского и международного уровней.

Есть конкретная цель и у спортивного комплекса «Динамо» – быть центром спортивной жизни Удмуртской Республики. Мы сознательно ставим такую провокационную цель и будем рады тому, что в Удмуртии и Ижевске будет появляться как можно больше конкурентоспособных физкультурно-спортивных мест притяжения. Тогда и для нас станут более очевидны точки дальнейшего прогресса.

**– Как вы выдерживаете такую колоссальную нагрузку, время на семью остается?**

– Недавно я как раз отметил, что за решением рабочих задач, бесконечными реконструкциями я просто в какой-то момент перестал планировать свой отпуск, и это неправильно.

Организация семейного быта – компетенция моей жены Татьяны. Если бы не она, у нас не было бы столько увлекательных и интересных отпускных поездок. К слову – у жены свое кадровое агентство. Не скрою, я всегда стремился быть достойным примером для детей. Они – моя гордость. Обе мои дочери сегодня уже взрослые, самостоятельные, успешные люди. Анна – учредитель и директор производственной компании, Анастасия – успешный архитектор и востребованный дизайнер. Все трое – популярные блогеры. Сегодня я с удивлением понимаю, что в чем-то, например, в желании сделать мир вокруг лучше, я начинаю равняться уже на них. Скажу больше, моя карьера во многом заслуга моей семьи.



# Intense – первый премиальный фитнес-клуб в Ижевске

Фитнес-индустрия Удмуртии такого еще точно не видела! В столице Удмуртии открылся ультрасовременный фитнес-клуб премиум-класса Intense. У наших читателей сразу возникает закономерный вопрос – а в чем его отличие от других подобных профильных заведений? Побывав на месте, мы готовы без раздумий дать ответ!



Во-первых, здесь установлено инновационное фитнес-оборудование от ведущих мировых брендов Life Fitness, Hammer Strength, внедривших инновационные научные исследования и технологии.

Во-вторых, сервис на высшем уровне.

В-третьих, с клиентами работают опытные тренеры с многолетним тренировочным стажем. Все сотрудники Intense прошли обучение в Международной академии Life Fitness.

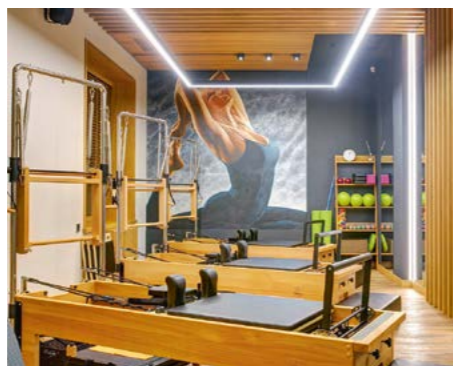
И главное – концепция фитнес-бутика Intense заключается в грамотном сочетании инновационного фитнеса, бережного отношения к здоровью и сервиса премиум-класса.

На самом деле, выгодных и отличных от других предложений предостаточно. Чтобы убедиться, заходим внутрь. В раздевалках все сделано с отменным дизайнерским вкусом, и всегда в наличии косметика премиум-класса и банные принадлежности.

Далее открываются роскошные интерьеры и модные фитнес-пространства

с инновационным оборудованием. На площади 1000 квадратных метров разместились тренажерный зал с кардиолинией, функциональный зал с зоной единоборств и площадкой для кроссфита, зал групповых программ, студии Pilates и Gyrotonic®, Reaxing zone, зона Recovery и фитнес-кафе.

Intense является официальным бренд-партнером мирового лидера тренажеров Life Fitness. Здесь представлены



премиальные линейки силовых и кардиотренажеров.

Студия Pilates вызывает особый интерес у посетителей Intense. Здесь каждый тренажер – произведение искусства. Для их изготовления используются только натуральные и экологичные материалы.

Эксклюзивно в Удмуртии представлена студия Gyrotonic®. По оснащению студия Gyrotonic® в фитнес-бутике Intense входит в тройку крупнейших студий России. Gyrotonic® – комплексная система развития подвижности суставов, которая объединяет в себе элементы из йоги, гимнастики, пилатеса, балета, тренировок с сопротивлением и Тай-Чи. Тренеры студии прошли лицензированное обучение международного уровня.

Еще одно уникальное фитнес-пространство, удивляющее и не оставляющее равнодушными гостей клуба, – Reaxing zone. Итальянское оборудование Reaxing эксклюзивно представлено в Удмуртии именно в Intense. Reaxing обучает мозг и тело работать в связке, что делает каждое движение более продуктивным, а тренировки – гораздо эффективнее. Способность быстро реагировать на неожиданные ситуации и адаптироваться к постоянно меняющимся условиям – крайне важные навыки в жизни и спорте.

Фитнес – это не дань моде. Для резидентов Intense фитнес – неотъемлемая часть здорового образа жизни. Как сказал Уоррен Баффет: «Лучшая инвестиция, которую вы можете сделать – это в себя». А инвестиции в свое здоровье – лучшие инвестиции. Работа над собой, и – серьезная и ежедневная работа, цель которой – здоровое тело и здоровый дух, и помогают в этом персональные тренеры клуба, которые грамотно сочетают тренировочные процессы в разных направлениях с бережным отношением к здоровью резидентов. Занятия фитнесом помогают избавиться от многих проблем и от лишних финансовых затрат. Помните, что профилактика всегда намного выгоднее, чем лечение. Люди, регулярно посещающие фитнес-клуб, реже болеют, а значит, не тратятся на дорогие лекарства и лечение.

На этом обзорная экскурсия завершена. Настало время оценить все воочию! Добро пожаловать в фитнес-клуб премиум-класса Intense!

**Ижевск, ул. Красногеройская, 14  
(3412) 95-75-00  
www.intense.center  
info@intense.center**

Реклама



## 14 июня в Ижевске завершились Республиканские соревнования по художественной и эстетической гимнастике

Более 250 юных гимнасток выступили в спортивном коворке «Арена» за три дня соревнований.

По итогам соревнований в эстетической гимнастике кубок завоевала сборная команда Удмуртской Республики «Альфекка».



По художественной гимнастике в индивидуальной программе победу одержала Алина Багаутдинова, воспитанница танцевально-спортивного клуба «Феникс», тренер Надежда Константиновна Щепелева.

В групповых упражнениях кубок завоевала команда «Астерия», воспитанницы спортивной школы «Нефтяник».

Напомним, что первый спортивный коворк «Арена» – крытый стадион для всех видов спорта в помещении, открылся в Ижевске в конце 2019 года. Организатором мероприятия является общественная организация «Федерация художественной гимнастики Удмуртской Республики».

## «Вумурт-2021» – соревнования по водному туризму в Ижевске

С 12 по 14 июня 2021 года в Ижевске прошли Республиканские соревнования по водному туризму «Вумурт-2021». На плотине Ижевского пруда были установлены искусственные пороги, имитирующие горную реку. Только так в нашей местности можно организовать экстремальную спортивную дистанцию.

Соревнования проводились на дистанциях 2-го и 3-го класса в дисциплинах:

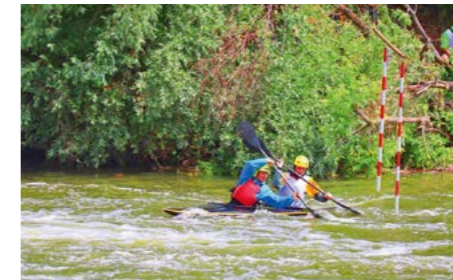
каюк, байдарка, катамаран-2, катамаран-4. В них приняли участие спортсмены от десяти лет из Удмуртии, Екатеринбурга, Кирова.

Гости из других городов выступили успешно, взяли призовые места.

– Все было очень по-домашнему, – так отзывалась о «Вумурте» команда «К2К4» из Екатеринбурга. – Ребята договариваются с плотиной, чтобы во время соревнований ее открывали и спускали воду. Это классно! Желаем вам дальнейшего развития!



Показали себя и спортсмены из различных клубов Удмуртии. По итогам соревнований они получают спортивные разряды.



– «Вумурт» прошел отлично! – комментирует директор соревнований Денис Тринеев. – Было много участников, за три дня мы провели более 150 стартов. Рад бы видеть гостей из других городов. Хочу поблагодарить всех – спортсменов, зрителей и организаторов. Сейчас Федерация спортивного туризма УР прорабатывает вопрос проведения чемпионата ПФО на этой площадке. Надеюсь, все получится.

## Завершилась первая велогонка от «Калашников спорт»

20 июня в деревне Новый Шентег Завьяловского района завершилась велогонка от «Калашников Спорт». Преодолели дистанцию 64 человека. Участники отмечают высокий уровень подготовки спортсменов, отличную



организацию и даже сравнивают соревнования с Тур де Франс – самой известной и престижной велосипедной гонкой мира, проводимой уже более ста лет во Франции.



Велосипедисты состязались в гонках отдельно на шоссейных и горных велосипедах (МТВ) на комфортной трассе. На шоссейных велосипедах спортсмены преодолели дистанцию 47 км, а на горных – 23,5 км.

## Победители среди мужчин на дистанции шоссе:

1. Александр Григорьев
2. Дмитрий Алексеев
3. Арслан Гильмутдинов

## Победители среди мужчин МТВ:

1. Алексей Эске
2. Эдуард Бойчук
3. Олег Юрпалов

## Победители среди женщин на дистанции шоссе:

1. Альфия Иванова
2. Татьяна Хитрина

## Победители среди женщин МТВ:

1. Олеся Ноша
2. Ольга Веретенникова
3. Екатерина Тептина





# ДЕЛОВОЙ ЛЕКСИКОН

Вашему вниманию пилотный выпуск рубрики «Деловой лексикон». Даже высококлассным специалистам, асам в своей профессиональной сфере, нередко приходится заглядывать в энциклопедии и терминологические словари. Специфические термины иностранного происхождения, коими изобилуют современные финансовые и экономические структуры, со временем становятся привычными для слуха. И безусловно, важно понимать значение заимствованных слов. Надеемся, что деловая терминология пригодится вам при общении с сотрудниками банков, страховых компаний, заключении финансовых сделок и т.д. Начнем с темы банковских займов.

**Аннуитетный кредит** – кредит, который предполагает выплату в течение всего периода кредитования равными долями.

**Дифференцированный кредит** – это кредит, который предполагает, что сумма выплат сокращается с каждым разом.

**Овердрафт** – отрицательный баланс на текущем счете клиента с формой краткосрочного кредита, предоставление которого осуществляется списанием средств по счету клиента банком сверх остатка средств на счете. Проценты взимаются по существующим или согласованным ставкам.

**Реструктуризация долга** – изменение графика погашения, условий погашения, чтобы снизить кредитную нагрузку на должника.

**Кредитная история** – это документ, который характеризует платежную дисциплину человека или организации. Кредитные истории формируют специальные организации – бюро кредитных историй (БКИ) на основании информации о заемщике, которую банки туда направляют.

**Коммерческий кредит** – кредит, предоставляемый в товарной форме покупателю в виде отсрочки платежа за проданные товары. Он предоставляется под обязательства покупателя погасить в определенный срок сумму основного долга и начисляемые проценты.

**Брокер кредитный** – посредник между банком и заемщиком, помогает последнему получить кредит на более выгодных условиях.

**Плечо кредитное** – возможность совершать сделки на суммы намного больше, чем есть на депозите. Недостающие средства биржевой трейдер занимает у брокера.

**Своп (swap)** – разница между кредитными ставками, которая начисляется или снимается со счета трейдера за использование заемных средств.

**Конкурсный кредитор** – физическое или юридическое лицо, имеющее имущественные требования к должнику и не являющееся носителем залоговых прав.

## С днем рождения!

Редакция журнала «Деловой квадрат» искренне поздравляет именинников июля и августа!

Желаем крепкого здоровья, оптимизма, долгих лет жизни, новых личных и профессиональных побед!



**АКЫЛБЕКОВ Еркин Сабитович**  
(ООО «Мебель в Интерьер»)

**БЕЛОСЛУДЦЕВ Сергей Александрович**  
(КУ УР «УКС Правительства УР»)

**БЕЛЬТЮКОВ Константин Николаевич**  
(МО «Юкаменский район»)

**БОБРОВ Виктор Петрович**  
(МО «Алнашский район»)

**БУТОРИН Сергей Викторович**  
(Парки Ижевска)

**ВЕСЛОВА Инна Викторовна**  
(ООО «Санаторий «Ува»)

**ГАВРИЛОВ Аркадий Львович**  
(Медицинский центр «Аксион»)

**ГАЗЕТДИНОВ Ильяс Сайфетдинович**  
(НПО «АВис»)

**ГУБАЕВ Фарит Ильдусович** (Гордума Ижевска)

**ДАНИЛОВ Василий Степанович**  
(АО «Им. Азина», Завьяловский район)

**ДЫГАЕВ Олег Леонидович** (д. Курегово, Малопургинский район)

**ЗАГРЕБИН Алексей Егорович**  
(Государственная Дума РФ)

**КАРДАПОЛОВ Олег Александрович**  
(АО «ИЭМЗ «Купол»)

**КЛИМОХИН Николай Анатольевич**  
(ГУ «Государственная противопожарная служба УР»)

**КОЛПАКОВ Владислав Юрьевич**  
(ОАО «БыстроБанк»)

**КОЛЯСЕВА Ольга Викторовна** (Институт «Удмуртгражданпроект»)

**КОМЛЕВ Александр Георгиевич**  
(Военный комиссариат УР)

**КУРБАТОВ Александр Павлович**  
(Почетный гражданин УР)

**ЛЕКОНЦЕВ Андрей Витальевич**  
(Администрация МО «Якшур-Бодьинский район»)

**ЛЮБИМОВ Александр Иванович**  
(ФГБОУ ВО Ижевская ГСХА)

**МАРИНИН Иван Васильевич**  
(ООО «Спецавтохозяйство»)

**МУХИН Анатолий Валентинович** (Студия «Muhina-design»)

**НАУМОВ Анатолий Федорович**  
(ОАО «Элеконд»)

**ОВЧИННИКОВ Вадим Игоревич**  
(АО «Воткинский завод»)

**ОНИОШКИН Владимир Николаевич**  
(ООО «Удмуртагропромэнерго»)

**ОРЛОВА Ольга Викторовна**  
(ЧУЗ «РЖД-Медицина»)

**ПРАСОЛОВ Алексей Михайлович**  
(Государственный совет Удмуртской Республики)

**СЕЛЕЗНЕВА Катрина Валерьевна**  
(Управление по физической культуре, спорту и молодежной политике Администрации города Ижевска)

**СЕМЕНОВ Ярослав Владимирович**  
(Правительство Удмуртской Республики)

**СТЕПАНОВ Петр Геннадьевич**  
(крестьянско-фермерское хозяйство, Алнашский район)

**СТОЛБОВ Леонид Алексеевич**  
(ИП, «Селтинский район»)

**СУНЦОВ Олег Анатольевич**  
(ЗАО «Развитие», Базельский район)

**СУСЛОВ Анатолий Николаевич**  
(ООО «Согласие», Шарканский район)

**ТРЕФИЛОВ Сергей Александрович**  
(ООО «ЧОП «Нефтяник»)

**ХАНЖИН Валерий Владимирович**

**ШЕВКУНОВ Владимир Леонидович**  
(ООО «Архитектурное бюро Шевкунова»)

**ШЕВКУНОВ Данил Владимирович**  
(ООО «Архитектурное бюро Шевкунова»)

**ЯЗЫНИН Сергей Петрович**  
(ООО «Консалтинг-Сервис»)



**АЛЕКСАНДРОВ Василий Леонидович**  
(ООО «Изошур»)

**АЛЕКСЕЕВ Михаил Николаевич**  
(ЗАО «Старомоньинский мясокомбинат»,  
Малопургинский район)

**БАТАЛОВ Алексей Валерьевич**  
(ЗАО «Ижевский опытно-механический  
завод»)

**БОГАЧ Сергей Васильевич** (ИП Богач С.В.  
Ярский район)

**БОТКИН Олег Иванович** (Удмуртский  
филиал Института экономики УрО РАН)

**ВЕЧТОМОВА Елена Геннадьевна**  
(МАОУ «Лингвистический лицей № 25»)

**ВОЛКОВ Николай Евгеньевич**  
(ООО «Балезинская сортоиспытательная  
станция», Балезинский район)

**ГИЛЬМЕТДИНОВА Ольга Владимировна**  
(МБОУ СОШ № 17)

**ГУМИРОВ Рашид Рушатович**  
(ООО «Изотеп»)

**ДОНСКИХ Александр Николаевич**  
(ООО «Спецгидрострой»)

**ЖУРАВЛЕВА Ольга Борисовна**  
(Сеть магазинов «Дом керамики»)

**ЗАЙНАКОВА Надежда Георгиевна**  
(ЗАО «Шаркан-трикотаж»)

**КАПЕЕВ Владимир Александрович**  
(Колхоз (СХПК) им. Мичурина, Вавожский  
район)

**КОЛОДКИНА Светлана Ивановна**  
(Администрация МО «Малопургинский  
район»)

**КОПАНЕВ Владимир Александрович**  
(ООО «Удмуртская оценочная компания»)

**КОСТЫЛЕВ Александр Анатольевич**  
(ИП, Селтинский район)

**КОТОВ Константин Юрьевич**  
(ООО «Фуд-сервис»)

**КРАСНОПЕРОВА Вера Николаевна**  
(ООО «Ландшафтная Индустрия»)

**КУДРЯВЦЕВ Геннадий Иванович**  
(АО «Ижевский мотозавод  
«Аксион-холдинг»)

**КУЗНЕЦОВ Антон Юрьевич**  
(ЗАО «Ижевский опытно-механический завод»)

**ЛЕОНТЬЕВ Василий Егорович**  
(ООО «Уромское», Малопургинский район)

**ЛУКИНА Марина Геннадьевна**  
(ООО «Центр репродуктивного здоровья»)

**МАКСИМОВ Анатолий Юрьевич**  
(ООО «КОМОС ГРУПП»)

**МАЛЬЧИКОВ Аркадий Яковлевич**  
(ФБГОУ ВО ИГМА Минздрава России)

**МУХАНОВ Лев Борисович**  
(ОАО «Можгасыр»)

**НОВОЙДАРСКИЙ Юрий Васильевич**  
(Администрация МО «Балезинский район»)

**ПЕРМЯКОВ Андрей Борисович**  
(ГК «Альянс»)

**ПЛЕТЕНЕВ Юрий Валерьевич**  
(ЗАО «УМН»)

**СНХЧЯН Нодарий Сарибекевич**  
(ООО «Колос»)

**СТЕПАНЮК Нина Евгеньевна**  
(Архитектурно-строительное бюро  
Н.Е. Степанюк)

**СЫЧЕВА Елена Витальевна**  
(БУЗ УР «РМИАЦ МЗ УР»)

**УЛАНОВ Виктор Александрович**  
(АО «Конструкторское бюро  
электроизделий XXI века»)

**ХАМИТОВ Ильдар Хузиахметович**  
(ЗМС «Дом Haus»)

**ЧЕРНЫШЕВ Петр Григорьевич**  
(ООО «Труд», Глазовский район)

**ШЕРСТОБИТ Сергей Викторович**  
(Федерация профсоюзов Удмуртской  
Республики)

**ШИВЫРТАЛОВА Людмила Васильевна**  
(СПК им. Суворова, Киясовский район)

**ШКАРУПА Евгений Иванович**  
(Министерство сельского хозяйства и  
продовольствия УР)

В С Е Г Д А                      Н А                      В Ы С О Т Е



**МАКС – это ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ!**

**Ключевые экспонаты:**

- Современные и перспективные самолёты МС-21-310 с двигателем ПД-14, Ил-114-300, SSJ, ЛМС «Байкал»
- Вертолеты Ми-171А3, АНСАТ-М, Ка-32А11М
- Двигатели ПД-35 и ВК-650В

**Разработки российских научных центров:**

- Летящая лаборатория для отработки гибридной силовой установки
- Легкий самолет с электрической силовой установкой
- Прототип самолёта укороченного взлёта и посадки

**Глобальные тенденции авиации:**

- Электрические и водородные силовые установки
- Коммерческие сверхзвуковые лайнеры
- «Беспилотная революция»

**МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
АВИАЦИОННО-КОСМИЧЕСКИЙ  
САЛОН**

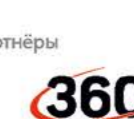
Организаторы



Устроитель



[WWW.AVIASALON.COM](http://WWW.AVIASALON.COM) • 20-25 ИЮЛЯ • ЖУКОВСКИЙ





# ★ ARMY 2021

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКИЙ  
ФОРУМ

\* су-57

ОРГАНИЗАТОР



МИНИСТЕРСТВО ОБОРОНЫ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ВЫСТАВОЧНЫЙ  
ОПЕРАТОР



МКВ

МЕЖДУНАРОДНЫЕ  
КОНГРЕССЫ И ВЫСТАВКИ

22–28 АВГУСТА  
ПАТРИОТ ЭКСПО

[WWW.RUSARMYEXPO.RU](http://WWW.RUSARMYEXPO.RU)