

№ 10 [176] декабрь 2020

ж у р н а л   д л я   л и д е р о в

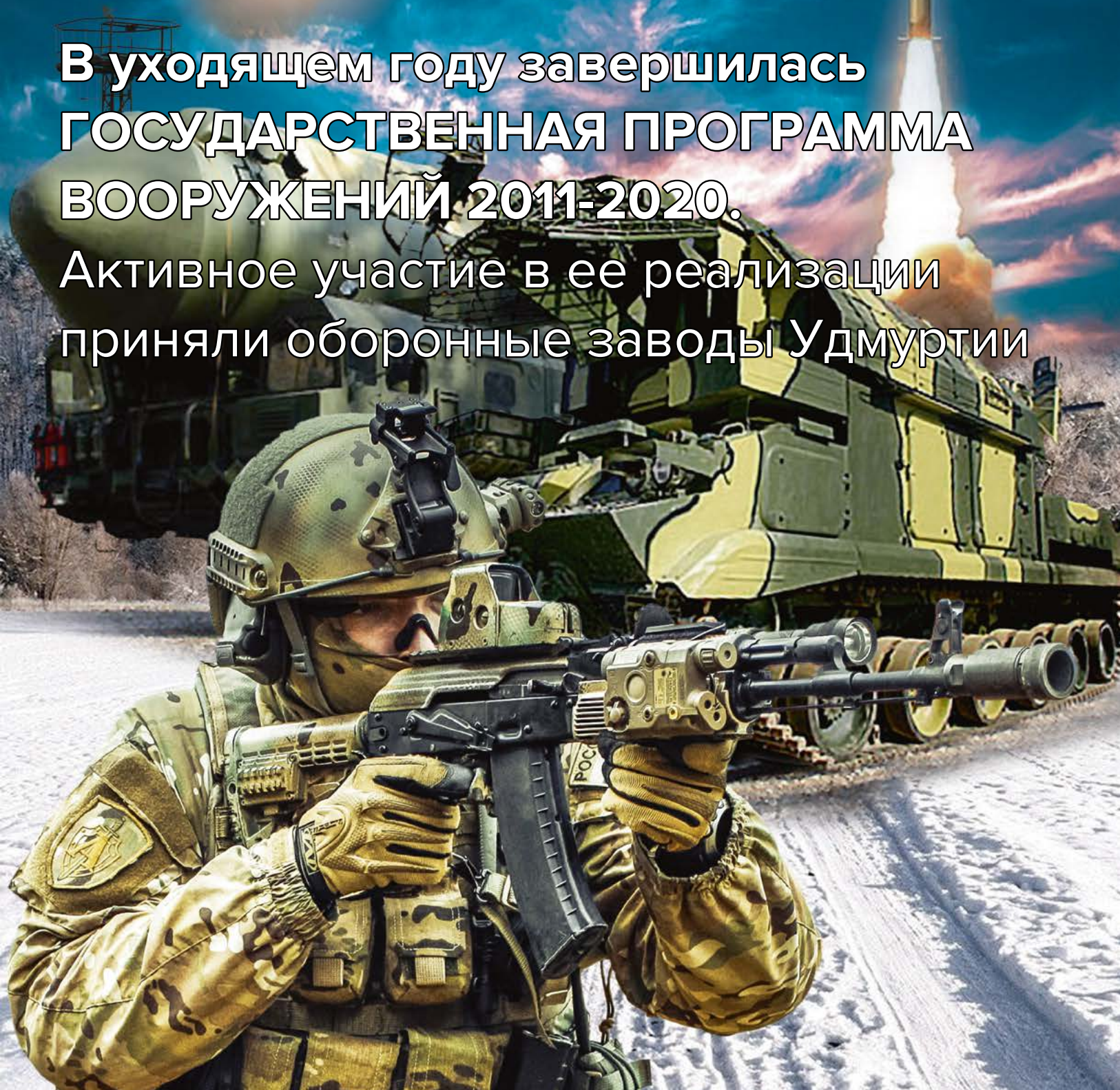
# ДЕЛОВОЙ

[www.d-kvadrat.ru](http://www.d-kvadrat.ru)

16+

В уходящем году завершилась  
ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПРОГРАММА  
ВООРУЖЕНИЙ 2011-2020.

Активное участие в ее реализации  
приняли оборонные заводы Удмуртии





|                                                                                               |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Алутин Павел. . . . .                                                                         | 23    |
| «Ас-Проект» . . . . .                                                                         | 7     |
| Блинова Елена . . . . .                                                                       | 35    |
| Бречалов Александр . . . . .                                                                  | 17    |
| Варшавский Александр. . . . .                                                                 | 56    |
| Васильева Ольга. . . . .                                                                      | 40    |
| Вахрушев Павел . . . . .                                                                      | 25    |
| «Вектор Про» . . . . .                                                                        | 25    |
| Возжаев Иван . . . . .                                                                        | 23    |
| Вьюгов Алексей . . . . .                                                                      | 28    |
| Гарантийный фонд содействия кредитованию<br>малого и среднего предпринимательства УР. . . . . | 28    |
| «Глобал» . . . . .                                                                            | 56    |
| «Грация» . . . . .                                                                            | 41    |
| Емшанов Александр. . . . .                                                                    | 58    |
| Жиганова Елена . . . . .                                                                      | 59    |
| Зайнакова Надежда . . . . .                                                                   | 29    |
| Зяблицева Надежда. . . . .                                                                    | 57    |
| «Ижводоканал» . . . . .                                                                       | 6     |
| Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» . . . . .                                                 | 8, 16 |
| Ижевский опытно-механический завод . . . . .                                                  | 8     |
| Ижевский электромеханический завод «Купол». . . . .                                           | 14    |
| Институт развития образования . . . . .                                                       | 34    |
| Каримов Рауф . . . . .                                                                        | 8     |
| Катаев Владислав . . . . .                                                                    | 6     |
| Киселева Люция . . . . .                                                                      | 39    |
| «Колос» . . . . .                                                                             | 8, 48 |
| Конради Александр . . . . .                                                                   | 23    |
| Корпорация развития Удмуртии. . . . .                                                         | 6     |
| Красильников Владимир. . . . .                                                                | 8, 48 |
| Крылов Георгий . . . . .                                                                      | 8     |
| Кудрявцев Геннадий . . . . .                                                                  | 8     |
| Кузнецов Антон. . . . .                                                                       | 8     |
| Куличенков Владимир . . . . .                                                                 | 22    |
| La Scala . . . . .                                                                            | 58    |
| МК ЧМЗ . . . . .                                                                              | 22    |
| Меджитов Тимур . . . . .                                                                      | 30    |
| Мерзлякова Галина . . . . .                                                                   | 36    |
| Моторина Ольга . . . . .                                                                      | 39    |
| Мустаева Людмила. . . . .                                                                     | 35    |
| Обухов Семен . . . . .                                                                        | 25    |
| «ОЙЛ-ТЕЛЕКОМ» . . . . .                                                                       | 42    |
| Пантюхина Ирина. . . . .                                                                      | 23    |

|                                                                                   |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Петухов Андрей. . . . .                                                           | 56    |
| «Пешта». . . . .                                                                  | 29    |
| Пинчук Эльвира . . . . .                                                          | 6     |
| Промышленно-экономическая ассоциация УР                                           |       |
| «Развитие» . . . . .                                                              | 9     |
| Пчельникова Екатерина . . . . .                                                   | 56    |
| Россельхозбанк. . . . .                                                           | 43    |
| «Ростелеком» . . . . .                                                            | 32    |
| Русалева Мария . . . . .                                                          | 40    |
| Рыбхоз «Пихтовка» . . . . .                                                       | 8     |
| Салтыкова Екатерина . . . . .                                                     | 23    |
| Сарапульский педагогический колледж. . . . .                                      | 38    |
| Семанин Сергей . . . . .                                                          | 15    |
| Сидоров Александр . . . . .                                                       | 42    |
| Смагин Михаил. . . . .                                                            | 60    |
| Смирнов Владимир . . . . .                                                        | 6     |
| Соболева Юлия. . . . .                                                            | 41    |
| Станция юных техников. . . . .                                                    | 40    |
| Стрижнев Сергей . . . . .                                                         | 6     |
| Студия архитектуры и дизайна «Двенадцать». . . . .                                | 59    |
| Сударикова Наталья. . . . .                                                       | 34    |
| Сунцов Константин. . . . .                                                        | 6, 29 |
| Сюткина Ирина. . . . .                                                            | 38    |
| Тульчинский Сергей. . . . .                                                       | 32    |
| «Туристический мир». . . . .                                                      | 57    |
| «Ува-молоко» . . . . .                                                            | 58    |
| «Удмуртнефть» . . . . .                                                           | 24    |
| «Удмуртпотребсоюз» . . . . .                                                      | 8     |
| Удмуртский государственный университет . . . . .                                  | 36    |
| Усманова Наталья. . . . .                                                         | 47    |
| Fandeco . . . . .                                                                 | 56    |
| Федоров Андрей . . . . .                                                          | 29    |
| Физико-технический институт Удмуртского<br>федерального исследовательского центра |       |
| Уральского отделения РАН . . . . .                                                | 14    |
| «Форсайт» . . . . .                                                               | 40    |
| Центр детского творчества . . . . .                                               | 39    |
| Чаусов Федор . . . . .                                                            | 15    |
| Чушьялова Надежда . . . . .                                                       | 51    |
| Чушьялов Павел. . . . .                                                           | 51    |
| Шабан Лидия . . . . .                                                             | 58    |
| «Шаркан-трикотаж». . . . .                                                        | 29    |
| Шестаков Виктор . . . . .                                                         | 6     |

# N° 10 / декабрь 2020



Не помню, когда еще я так ждала этого перехода в новый год. Так хочется рас-  
прощаться с 2020-м. Будем считать, что  
он многому нас научил. И если мы этот  
урок усвоили, то следующий год будет бо-  
лее удачным, успешным, веселым и гар-  
моничным. По крайней мере, хочется в это  
верить.  
Подводя итоги, с удовлетворением от-  
мечаю, что журнал «Деловой квадрат»  
выходит, число клиентов преумножает-  
ся, посещения сайта неуклонно растут, а  
ю-тьюб канал «Секрет успеха» наращивает  
популярность.  
Представляю вам декабрьский номер  
журнала. Традиционно открываем его

рубрикой «Большая игра». Подводим в  
ней итоги десятилетки Государственной  
программы вооружения. Тема вы-  
брана не случайно, ведь в ГВП уча-  
ствовало много наших промышленных  
предприятий.  
Еще одна программа подводит итоги –  
три года исполнилось с момента появле-  
ния ТОСЭР в Удмуртии. В какой точке сей-  
час находится ТОСЭР Сарапула и Глазова,  
какие перспективы нас ожидают от реали-  
зации проектов резидентов, как это под-  
нимет экономику? На все эти вопросы мы  
постарались дать ответы.  
В декабре мы отмечаем День энерге-  
тика и, как обычно, предлагаем нашим чи-  
тателям материал по теме. На этот раз де-  
лимся информацией о том, как работа-  
ют программы по превращению мусора в  
энергию. По-английски эти процессы на-  
зываются W to E (waste to energy), а до-  
словный перевод означает – как то, что  
считается бросовым можно превратить в  
энергию. Надеюсь, что всем заинтересо-  
ванным будет полезно.  
Еще одна актуальная отрасль – это IT. Как  
хочется стать «Силиконовой долиной – 2»!

Возможно ли это? Читайте интервью с  
министром информатизации и связи УР  
Меджитовым и директором удмуртско-  
го филиала «Ростелеком» Тульчинским.  
Кстати, оба эти интервью есть на нашем  
ю-тьюб канале «Секрет успеха». Так что  
все это еще можно посмотреть.  
За последние полгода мы чуть ли не  
в каждом номере поднимали тему обра-  
зования. Это понятно – образовываться  
не просто модно, образовываться сего-  
дня необходимо. О том, какие процессы  
происходят в образовательных учрежде-  
ниях самого разного уровня, читайте наши  
материалы.  
Не буду продолжать, вы все увидите и  
прочтете сами. Мы будем рады получить  
от вас обратную связь, ведь вся редакция  
ежедневно работает над тем, чтобы созда-  
вать полезное и актуальное.  
С Новым годом вас, дорогие читате-  
ли. Крепкого здоровья и умения быстро  
адаптироваться под стремительно меняю-  
щиеся обстоятельства.

С уважением,  
Наталья Кондратьева, издатель

Журнал

ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

Победитель Республиканского конкурса «Серебряные вести – 2007»  
в номинации «Лучшее республиканское печатное издание».

УЧРЕДИТЕЛЬ

Н.П. Кондратьева

КОРРЕКТОР

Ольга Шипикова

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

А.А. Солдаткин

ТЕЛЕФОНЫ:

(3412) 79-98-95,  
79-37-60, 79-41-50, 79-95-59.  
delovoykvadrat@udm.net.ru  
**www.d-kvadrat.ru**

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА

Д. А. Горбунов

АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:

426077 г. Ижевск, ул. Карла Либкнехта, 14

ФОТО

Егор Федоров, Евгений Аксенов,  
Николай Глухов, Эдуард Карипов

Журнал «Деловой квадрат» зарегистрирован Приволжским окружным межрегиональным  
территориальным управлением Министерства по делам печати, телерадиовещания и средств массовой  
коммуникации РФ.

Свидетельство о регистрации ПИ № 18-1878 от 31.05.04 г.

Перерегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства  
в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому  
федеральному округу.  
Свидетельство о регистрации ПИ № ФС 18-3142 от 08.12.06 г.  
Печатное издание специализируется на сообщениях и материалах рекламного характера.  
При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Рекламные материалы отмечены на полях.  
За содержание рекламных объявлений редакция ответственности не несет. Мнение редакции может  
не совпадать с мнением авторов.

©2010 ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

Отпечатано в типографии АО «Ижевский полиграфический комбинат».  
426039 г. Ижевск, Воткинское шоссе, 180,  
тел. 444-300. Заказ № 0054. Тираж 5000 экз. Печать производится в соответствии с предоставленными  
оригиналами. Цена свободная. Дата выхода 29 декабря 2020 года.

ПРОМПОЛИМЕР

ТОРГОВЫЙ ДОМ

МЫ СНАБЖАЕМ – ВЫ ПРОИЗВОДИТЕ

ПОЛИМЕРЫ, ЭЛЕКТРОИЗОЛЯЦИОННЫЕ МАТЕРИАЛЫ

• Текстолист

• Стеклотекстолист

• Гетинакс

• Лакоткань

• Стеклолакоткань

• Фторопласт

• Лента ФУМ

• Винипласт

• Полиамид (капролон)

• Полиуретан

• Электрокартон

• Смола эпоксидная

• Полиэтилен

• Полипропилен

• Лента киперная, тафтяная, стеклянная

• Оргстекло

• Войлок

АСБЕСТОТЕХНИЧЕСКИЕ ИЗДЕЛИЯ

• Асботкань

• Асбокартон

• Асбошнур

• Асбокрошка

• Паронит

• Лента тормозная

• Сальниковая набивка

• АЦЭИД

РЕЗИНОТЕХНИЧЕСКИЕ ИЗДЕЛИЯ

• Рукава, шланги ПВХ

• Рукава напорно-всасывающие

• Рукава для газовой сварки

• Техпластина ТМКШ, МБС

• Ковры диэлектрические

• Ремни клиновые, поликлиновые, плоские, круглые

• Резина губчатая, вакуумная, силиконовая

• Лента конвейерная

• Шнуры резиновые

• Кольца, сальники, манжеты

г. Ижевск, ул. Маяковского, 35п,  
тел.: (3412)930-220, 56-88-61  
www.prom-polymer.ru e-mail: prom-polymer@mail.ru

Реклама



## ПОЛОСА ДВИЖЕНИЯ

**4-5** Тренды/События

**6** Назначения

**8** Отличники

## БОЛЬШАЯ ИГРА

**10** ГПВ-2020 завершена  
– да здравствует ГПВ-2027!

## ПРОИЗВОДСТВО

**14** «Броня для металла»: «Купол» разворачивает производство инновационных ингибиторов коррозии

**16** «Аксион». Итоги 2020 года

## ТЕХНОЛОГИИ

**18** W2E-технологии  
– энергия из мусора

**22** ООО «МК ЧМЗ»: от штучной сборки к поточной линии

## ОТРАСЛЬ

**24** Удмуртнефть-2020: кадры о главном

## ВРЕМЯ, ВПЕРЕД!

**26** ТОСЭР: от небольшого города к территории опережающего развития

## ЮБИЛЕЙ

**28** Алексей Вьюгов: 25 лет мы помогаем развиваться тем, кто развивает нашу республику

## ЦИФРОВИЗАЦИЯ

**30** Основа будущего: IT-отрасль Удмуртии – современный этап и перспективы

**32** Сергей Тульчинский: В Удмуртии цифровые сервисы «Ростелекома» выходят на новый уровень



## ОБРАЗОВАНИЕ

**34** Наталья Сударикова: Готовим кадры для будущего

**36** УдГУ: прорыв 2020

**38** Ирина Сюткина: Традиции – лучший залог успешного развития

**40** Красота в движении

## СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

**43** Свое. Фермерство: цифровая экосистема Россельхозбанка для фермеров в вопросах и ответах

**44** Роботы-дояры и «суррогатные коровы-мамы» – в сельском хозяйстве Удмуртии растет число внедренных инноваций

**47** Наталья Усманова: Я страшная трусиха. Но я умею держать свой страх в узде

**48** Владимир Красильников: СХПК «Колос» – 20 лет побед и созидания

**51** Все начинается с качества

## СТАРТАП

**52** Бизнес-2020-2021: новые тренды и стартапы

## ИСТОРИЯ

**54** От Вотской автономии к Удмуртской Республике

## LIVE STILE

**56** Отпуск в пандемию, или Где отдыхали ижевские руководители и бизнесмены в 2020 году

## ДИЗАЙН-КОД

**58** Бренду «Двенадцать» – 20 лет!





## ПРЕЗИДЕНТ ОТВЕЧАЕТ

17 декабря Владимир Путин провел традиционную завершающую пресс-конференцию года. Трансляцию вели сразу несколько федеральных каналов, в настоящий момент запись можно посмотреть на <http://kremlin.ru/> и в youtube.

В ходе пресс-конференции были подняты наиболее актуальные темы: коронавирус, система здравоохранения, вакцина и надбавки для технического персонала больницы; предстоящие выборы в парламент РФ и внесистемная оппозиция; благосостояние граждан и рост цен на продукты;



экология, мусорная реформа и вредные выбросы предприятий; отравление Навального; поражение Трампа; урегулирование конфликта в Донбассе и другие. Мероприятие продолжалось 4 часа 29 минут, за это время президент успел ответить на 68 вопросов. По итогам пресс-конференции председатель правительства Михаил Мишустин утвердил список поручений президента Владимира Путина. В частности, речь идет о единовременных выплатах семьям с детьми до семи лет включительно по 5 тыс. рублей на каждого ребенка к Новому году.

## НОВЫЕ САНКЦИИ

Минторг США опубликовал список из 45 российских и 58 китайских предприятий, которые, по мнению ведомства, сотрудничают с вооруженными силами обеих стран. Они подпадут под экспортные ограничения. Среди них «Рособоронэкспорт», «Ростех», Всероссийский научно-исследовательский институт автоматики имени Духова, «Адмиралтейские верфи», «Иркут», «Туполев», РКЦ «Прогресс» и другие. В список также включены Минобороны и Служба внешней разведки РФ.

Ранее в октябре-декабре этого года США уже ввели санкции в отношении российского НИИ химии и механики; компаний «Авиазапчасть», ОАО «Электрон» и Nilco



Group; окружения Главы Чечни Рамзана Кадырова.

В настоящий момент советники нового президента США Джо Байдена также обсуждают введение дополнительных санкций против России в связи с кибератаками на министерство финансов США и национальное управление по телекоммуникации, в которых Вашингтон подозревает Москву.

Персональные и общие санкции США ввели и в отношении Управления оборонной промышленности Турции из-за покупки у Рособоронэкспорта ЗРК С-400. «Мы не потерпим крупных сделок с оборонным сектором России», — написал в Twitter госсекретарь США Майк Помпео.



самый высокий, четвертый уровень ограничений, 35 стран приостановили полеты в Великобританию. Власти Саудовской Аравии пошли еще дальше и полностью закрыли границы из-за сообщений о новой мутации. Москва также остановила авиаобращение с Лондоном на неделю, с 22 декабря. При этом мутация не повлияла на оценки российских и международных экспертов — ожидается, что пандемия будет полностью взята под контроль к апрелю-ноябрю 2021 года.

## 5,4 ТРИЛЛИОНА ИЗ ИНТЕРНЕТА

Согласно прогнозам РАЭК, итоговый рост российской интернет-отрасли в 2020 году составит 15-16% относительно 2019 года. К основным сегментам отрасли ассоциация относит рынки электронной коммерции, инфраструктуры и связи, цифрового контента, а также маркетинга и рекламы. Данные были представлены в рамках конференции «Рунет 2020: итоги года», состоявшейся 21 декабря.

Общий вклад в ВВП страны российской интернет-индустрии, включая мобильный сектор, в прошлом году составил 4,7 трлн рублей, соответственно в 2020-м должен превысить отметку в 5,4 триллиона.

Впечатляют и предварительные оценки по внутрироссийскому рынку электронной коммерции — около 830 млн онлайн-заказов и более 2520 млрд руб. в денежном

выражении. Темпы роста по количеству заказов составили свыше 70%, выручки — около 50% относительно 2019 года.

Количество российских интернет-пользователей, согласно данным ассоциации, на сегодня превысило 95 млн человек (78,8% населения), аудитория мобильного Интернета — 87 млн (71,2%).

Кроме того, в рамках конференции аналитики РАЭК рассказали о главных трендах наступающего 2021 года, среди них: ответственный искусственный интеллект; QR-коды; «пандемические» технологии; супераппы и экосистемы цифровых сервисов; MedTech и телемедицина; продажи через видеотрансляции; релокация бизнеса; кибербезопасность и борьба с утечками; удаленная работа как норма, а не исключение; осознанное потребление информации.

## ИЖЕВСК – ГОРОД ТРУДОВОЙ ДОБЛЕСТИ

Центробанк России планирует выпустить в оборот 10-рублевую монету серии «Города трудовой доблести» с изображением Ижевска. Монеты в честь столицы Удмуртии должны запустить в оборот в 2022 году. Тираж составит 5 млн экземпляров.

Напомним, что указ о присвоении звания «Город трудовой доблести» 20 городам России, включая Ижевск, Владимир Путин подписал 2 июля. Наряду со столицей Удмуртии в список вошли: Нижний Новгород, Екатеринбург, Самара, Пермь, Нижний Тагил, Боровичи и другие.

Получение Ижевском звания будет также отражено в создании одноименной стелы. Конкурс на лучший эскиз стелы,



## СИМВОЛИКА УДМУРТИИ В НЕБЕ

«Боинги» компании «Ижавиа» украсят символикой Удмуртии. Первый Boeing 737-800 уже покрасили. В ближайшее время самолет прилетит в Россию. Об этом сообщает пресс-служба Центра территориального развития республики.

Дизайн, разработанный специалистами центра, основан на символике Удмуртии, которую предложено упростить и выразить в цвете и знаке. За основу взято контрастное сочетание красного и белого, а также восьмиконечный солярный знак.

Отмечается, что в финно-угорской картине мира белый цвет означает небо, а красный — мир людей. Таким образом, красно-белая livрея в формате градиента символизирует летящих по небу людей. Черный цвет символизирует землю, поэтому его использование в оформлении самолета ограничено логотипом «Ижавиа».

«Боинг» получит номер регистрации VP-BUU, MSN 39069 и прилетит в Россию уже 18-20 декабря.

Напомним, со 2 июля при выполнении всех регулярных рейсов «Ижавиа» перешла с устаревших Як-42 (вместимость до 120 человек) на более вместительные и современные самолеты «Боинг 737-800»

проводимый мэрией совместно с Союзом архитекторов Удмуртии, стартовал в начале декабря и продлится до 25 января 2021 года (окончание регистрации 15 января). По итогам опроса, проводимого на странице мэра Ижевска Олега Бекметеева в соцсети «ВКонтакте», рассматриваются два варианта расположения — у Вечного огня в сквере Победы или у монумента «Навеки с Россией». Соответственно каждому из конкурсантов предстоит создать по два эскиза. Призовой фонд составляет 300 тыс. рублей, из них 150 достанутся победителю, 100 тысяч будет присуждено за второе место и 50 — за третье.



## ГЛАВНАЯ ГОРОДСКАЯ ЕЛКА

На Центральной площади Ижевска 19 декабря включили гирлянды на главной городской елке. 20-метровую ель украсили 130 шаров и звезд, три большие гирлянды, одна 140 метров в длину и две по 100 метров. На макушке дерева установили звезду в виде солярного знака. Праздник сопровождался интермедией с участием Деда Мороза, Снегурочки и сказочных персонажей.

С включения огней на елке на Центральной площади в Ижевске дан старт новогодним мероприятиям. Также с 19 декабря на улицах города, в парках и скверах с вечерним освещением зажигается иллюминация. На Центральной площади новогоднее настроение создают

световое оформление, праздничная музыка и ярмарочные домики.

Возведение ледового городка «Семь чудес света» еще продолжается. Монтаж всех конструкций должны завершить к 31 декабря. Дед Мороз, вооружившись электропилой, внес свою лепту в строительство ледовых скульптур, чтобы городок появился здесь как можно быстрее.

Напомним, власти Ижевска в этом году отказались от массовых новогодних гуляний из-за коронавируса. Мероприятия пройдут во дворах. С 19 декабря стартовали конкурсы на самый лучший новогодний двор в рамках фестиваля «Чеберисто» и «Народный Дед Мороз».



(его салон вмещает до 189 пассажирских кресел).

Также «Ижавиа» участвовали в украшении московского аэропорта Домодедово, установив новогоднюю елку в цветах флага Удмуртии (в рамках ежегодного конкурса). Белая ель увешана красными шарами, напоминающими о символике Ижевска — красной рябине, а также иными игрушками с элементами удмуртских национальных символов.

Украшения с элементами удмуртских символов изготовили мастера Национального центра туризма и ремесел. Например, один из елочных шаров декорировали фигурой белого лебедя-птицы, который является символом возрождения и совершенства. Вместо звезды елку венчает фигурка самолета в новой livрее компании «Ижавиа».







## Владислав Катаев

ВНОВЬ назначен на должность директора МУП «Ижводоканал». Родился 27 сентября 1970 года в Можге. Окончил Ижевский государственный технический университет по специальности «Промышленное и гражданское строительство». Владислав Катаев работает в МУП «Ижводоканал» на протяжении 24 лет и прошел путь от мастера до главного инженера. С января 2017 года и до апреля 2020 года он возглавлял это предприятие, а со 2 декабря сменил на руководящем посту Александра Пономарева.



## Эльвира Пинчук

назначена на должность исполняющего обязанности заместителя Председателя Правительства Удмуртии.

Из всего блока вопросов, подведомственных вице-премьеру, она пока будет курировать только вопросы здравоохранения. Родилась 6 февраля 1983 года в городе Оленегорске Мурманской области. Окончила Ижевскую государственную медицинскую академию, после этого в течение двух лет работала врачом-стоматологом. В 2009 году совместно с мужем основала медицинский центр «Доктор Плюс» и за несколько лет построила в республике сеть из 14 клиник. Прошла обучение в московской школе обучения «Сколково». В октябре Глава Удмуртии Александр Бречалов назначил Эльвиру Пинчук своим советником по здравоохранению.



## Владимир Смирнов

назначен на должность генерального директора АО «Корпорация развития Удмуртии».

Родился 25 февраля 1981 года в Кировской области. Окончил Ижевский государственный технический университет по специальности «Бухгалтерский учет и аудит». С 2003 по 2007 год сопровождал корпоративных клиентов в ПАО «Сбербанк России». С 2007 по 2018 год работал на различных должностях в ОАО «Удмуртавтотранс». С 2018 года занимал должность заместителя генерального директора по инвестиционной деятельности в АО «Корпорация развития Удмуртии».



## Сергей Стрижнев

стал заместителем министра здравоохранения Удмуртии.

Он будет курировать вопросы реализации национального проекта «Здравоохранение», материально-техническое и кадровое оснащение лечебных учреждений. Родился 2 мая 1975 года в Красноярске. Окончил Красноярский государственный медицинский университет по специальности врач-хирург. Также окончил Российскую академию народного хозяйства и госслужбы при Президенте России. Работал на руководящих должностях в Москве. В ОНФ занимался экспертной работой по здравоохранению. С 19 марта 2020 года возглавлял Глазовскую межрайонную больницу.



## Константин Сунцов

утвержден на должность первого заместителя Председателя Правительства Удмуртии.

Родился 19 июня 1981 года в Ижевске. Окончил Ижевский государственный технический университет по специальности «Финансы и кредит». В течение 13 лет работал в сфере малого и среднего бизнеса. В 2018 году был назначен на должность заместителя главы Администрации города Ижевска по инвестиционному развитию. Затем стал заместителем генерального директора по поддержке предпринимательства, а с декабря 2018 года – генеральным директором АО «Корпорация развития Удмуртии». Константин Сунцов является победителем в конкурсе для предпринимателей «Золотая сотня» в номинации «Навстречу людям», победитель национальной премии «Бизнес-успех» в номинации «Лучший молодежный проект» на региональном уровне.



## Виктор Шестаков

избран на пост главы города Сарапула.

Родился 24 ноября 1985 года в Пермской области. Окончил Удмуртский государственный университет по направлению «Государственное и муниципальное управление». С 2008 по 2014 год занимал должность директора спортивно-оздоровительного комплекса «Энергия». В 2014 году стал начальником отдела инвестиций, заместителем начальника управления экономики Администрации города Сарапула. С 2015 года занимал должность заместителя главы администрации по социальной сфере.

# ООО «АС-Проект» – ас ПРОЕКТИрования



Булгаковский Воланд сильно ошибался, когда говорил, что квартирный вопрос испортил москвичей. Он испортил жителей всей страны во времена массовой застройки советской эпохи, включая проектировщиков и застройщиков: дефицит жилья неизбежно оборачивается дефицитом идей, архитектурным однообразием, «экономией на спичках» и отсутствием элементарного комфорта.

Ситуацию исправил лишь постоянный рост предложений на рынке жилья и конкуренции среди застройщиков и проектировщиков. Потенциальный покупатель квадратных метров сегодня придирчиво оценивает и сравнивает не только их цену и качество работы строителей. Не менее важными для него являются оригинальность и функциональность планировочных решений, уровень благоустроенности и безопасности придомовой территории. Свою будущую квартиру и дом потенциальный покупатель справедливо рассматривает как часть городской среды и хочет, чтобы она была комфортной и дружелюбной для него самого и его близких.

Формированием именно такой среды уже 8 лет успешно занимается проектная компания ООО «АС-Проект», ставшая в 2016 г. «Лидером отрасли» в Приволжском федеральном округе с уровнем надежности AAA. С такой оценкой полностью согласны молодые семьи, купившие квартиры в жилом комплексе «Италмас», жильцы дома комфорт-класса «Капучино» в Ижевске, посетители КИДО и ТЦ «Элиен» в Санкт-Петербурге. А по мнению независимых экспертов, эти здания стали воплощением инновационных решений в сфере проектирования жилых и нежилых объектов.

Архитекторам и проектировщикам компании часто первыми предлагают и воплощают такие решения, которые сразу становятся трендами в городском жилищном строительстве. Именно так произошло с проектом ЖК «Эдельвейс», отличительной чертой которого является общая для

всех четырех домов комплексная детская площадка – смысловой и эмоциональный центр жизни всех, кто приобрел квартиры в этом ЖК. Прибавьте к этому выгодное расположение домов, хорошо проработанную планировку и продуманную ценовую политику застройщика, и вы поймете, почему квартиры в этом жилом комплексе раскупались, как прохладительные напитки в жаркий день.

Проектируя первый из домов ставшего знаменитым среди горожан ЖК «Ривьера Парк», специалисты компании задали еще один тренд, ориентированный на европейские образцы организации городской среды. Органично вписанный в сложный ландшафт, дом по-европейски корректен и сдержанно вежлив по отношению к сторонним наблюдателям и максимально дружелюбно расположен к своим жильцам. Продолжая сотрудничать с другими архитектурными компаниями Ижевска в разработке документации для нескольких кварталов ЖК «Ривьера Парк», «АС-Проект» создает в центре столицы республики прообраз города будущего.

Заглянуть в будущее Ижевска можно и познакомившись с проектом ЖК «Настроение», который возводится вдоль улицы 40 лет Победы. Здесь создается жилое пространство нового поколения – дружелюбное и отзывчивое, приятное для каждого дома – с собственным бульваром, тропой здоровья, выходящей между сосен, безопасным двором и развитой инфраструктурой. Такое решение специалистов компании «АС-Проект» по

достоинству оценят все, для кого важны покой, уют и возможность оставаться собой в центре современного города. Об оригинальности и актуальности этого проекта свидетельствует тот факт, что он стал победителем градостроительного конкурса ТОП ЖК в номинации «Доступное жилье».

Также украшают город и создают комфортную среду спроектированные специалистами компании и введенные в эксплуатацию жилой дом № 8 по ул. Цветочной (ЖК «Норвежский лес»), первый дом ЖК «Седьмое небо» по ул. Бабушкина и жилой дом в составе микрорайона «Новый город». В целом в 2020 г. «АС-Проект» за проектировано более 36 тысяч кв. м жилья, в том числе разработана рабочая документация на квартал 2.1 ЖК «Ривьера» и два дома ЖК «Тринити». А будущих покупателей жилья ждут новые приятные открытия – архитекторы и проектировщики компании совместно со специалистами ГК «КомосСтрой» разрабатывают новый крупный жилой комплекс, который придаст Ижевску новые черты и существенно скорректирует уже привычную нам городскую среду.

Асами (первыми в своей области) становятся те, кто побеждает в борьбе с сильными соперниками. Специальный приз жюри конкурса по разработке концепции детского сада для поселка Сады Придонья Краснодарского края, премия KIPRICHEVO AWARDS 2020 в номинации «Философия счастья» за проектирование жилого комплекса «Настроение», прочное положение в пятерке рейтинга лидеров отрасли по ПФО среди профильных компаний – вот далеко не полный список побед асов из ООО «АС-Проект». А сила в России традиционно ассоциируется с добротой. Поддерживая Глазовский дом-интернат для умственно отсталых детей и храм Пресвятой Троицы в Коломне, участвуя вместе с компанией-партнером Geze в благотворительной акции «Пожертвования вместо подарков», ООО «АС-Проект» подтверждает эту традицию.



**ООО «АС-Проект»**  
**426000 г. Ижевск, ул. Пушкинская, 268**  
**Тел. (3412) 612-696**  
**Моб. тел. 8 (950) 812-34-34**  
**e-mail: asp\_18@mail.ru; www.asproect.com**



# Пять отличников Удмуртии

1



Первый в рейтинге отличников – генеральный директор АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» **Геннадий Кудрявцев**. На счету одного из крупнейших промышленных предприятий Удмуртии уже множество наград республиканского и федерального уровня. Этот год не стал исключением. 20.11.2020 Владимир Путин объявил Благодарность Президента РФ «За достигнутые трудовые успехи и высокие производственные показатели» коллективу ООО Концерн «Аксион», входящего в общую структуру предприятия. Кроме того, 6 ноября 2020 года Глава Удмуртии Александр Бречалов вручил свидетельство о занесении на Доску почета УР коллективу механического цеха № 3 АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг». Обе награды стали свидетельством производственных успехов предприятия и огромной роли, которую оно играет в социально-экономическом развитии республики и России.

2



Второе место занимает директор СХПК «Колос» **Владимир Красильников**. В декабре сельскохозяйственное объединение отмечает 20-летие. На сегодня сельскохозяйственный кооператив является лидером по валовому производству молока в Удмуртии, а по итогам 2019 года по данному показателю «Колос» занял 83-е место в ТОП-100 по РФ. Среди последних достижений СХПК постройка современного комплекса для круглогодичного производства молока и начало строительства кормозавода.

3



Третью позицию занимает директор ГУП «Рыбхоз «Пихтовка» **Георгий Крылов**. 27 ноября предприятие отметило 50-летие со дня основания. Работники рыбхоза каждый год становятся лауреатами различных премий и соревнований, в 2020-м среди наград Почетные грамоты УР, звание «Почетный гражданин Воткинского района», медаль «За трудовую доблесть» и т.д. В ноябре стало известно о планах рыбсовхоза увеличить продуктивность своих прудов с 30 до 70 центнеров карпа с гектара водной глади за счет нового высокоинтенсивного метода выращивания. А с 15 декабря в «Пихтовке» стартовал бесплатный образовательный проект для рыбоводов, курсы уже посетили более 70 человек.

4



На четвертом месте генеральный директор ИОМЗ **Антон Кузнецов**. В этом году специалисты опытно-механического завода заслужили сразу четыре почетные награды – это попадание на Доску почета города Ижевска (сентябрь) и Удмуртии (октябрь), а также Государственная премия Удмуртской Республики в области науки и технологий, церемония вручения которой состоялась в ноябре. Отметим, что все перечисленные достижения регулярно попадают в копилку завода. Так, лауреатами Госпремии УР коллектив ИОМЗ уже становился в 2007, 2009 и 2012 годах.

5



Замыкает пятерку председатель «Удмуртпотребсоюза» **Рауф Каримов**, которому в этом году было присвоено звание «Почетный гражданин УР» и вручен орден «За вклад в развитие потребительской кооперации России». Следует отметить, что Рауф Мухаметович возглавляет Союз потребительских обществ Удмуртии ровно 30 лет, с 1990 года. Потребительская кооперация республики под его руководством непрерывно развивается и на сегодня объединяет 97 тыс. пайщиков; 5,1 тыс. работников.



Геннадий Кудрявцев



Фанил Зиятдинов



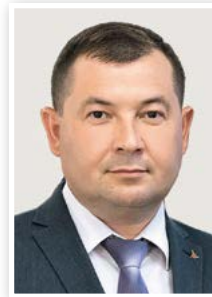
Анатолий Наумов



Александр Майер



Сергей Чинейкин



Алексей Беляев



Валерий Грахов



Сергей Берзин



Сергей Молчанов



Николай Сорокин

**Уважаемый Андрей Васильевич!**

**Тепло и искренне поздравляем Вас с замечательным событием – 50-летием со дня рождения.**

Этот знаковый рубеж Вы встречаете талантливым организатором и руководителем современного промышленного производства, передовых научных исследований и опытно-конструкторских разработок гражданского и оборонного назначения, результаты которых неизменно служат повышению эффективности отечественной экономики и укреплению обороноспособности нашей страны.

К сегодняшним впечатляющим результатам Вы шли трудной дорогой. В 2001 г. решалась судьба ОАО «НИТИ «Прогресс», и во многом благодаря Вашим решительным мерам и умению видеть перспективы институт буквально преобразился: начал развивать новые направления в своей деятельности, разработал, произвел и внедрил сотни единиц уникального оборудования для шинных заводов России, внес весомый вклад в освоение производства стратегических ракет «Булава», «Тополь» и «Ярс». Сегодня возглавляемый Вами институт – лидер российского рынка отопительных радиаторов, производитель сложного сварочного оборудования и надежный партнер высокотехнологичных предприятий, входящих в периметр государственных корпораций «Ростех», «Роскосмос» и «Росатом», промышленных гигантов «АвтоВАЗ» и «Камаз», крупных нефтяных компаний.

Опыт работы в форс-мажорных обстоятельствах пригодился Вам и в 2013 г., когда Вы стали стратегическим партнером Правительства УР и взвалили на себя бремя вывода из глубочайшего кризиса Сарапульского радиозавода, который под Вашим руководством вернул себе статус российского разработчика и производителя инновационных изделий специального назначения и существенно увеличил объемы производства.

Сегодня Вы руководите четырьмя успешными предприятиями, каждое из которых является образцом современной организации промышленного производства и его научно-технического и технологического обеспечения. Каждое из этих предприятий – достояние республики благодаря тому, что в каждое из них Вы вложили все свои знания, опыт, талант и энергию.

От всей души желаем Вам доброго здоровья, радости новых достижений и счастья руководителя, чьи решения и планы находят неизменное понимание и поддержку коллектива, коллег по Промышленно-экономической ассоциации УР «Развитие», Главы и Правительства Удмуртии.



Игорь Чурбанов



Сергей Козеннов



Кирилл Абдрахманов



# ГПВ-2020 завершена — да здравствует ГПВ-2027!



Уходящий год, помимо прочего, является годом завершения Государственной программы вооружений 2011-2020. Объемы поставленных в войска современных вооружений и военной техники впечатляют. Был в значительной степени (свыше двух третей) обновлен парк техники всех родов войск. Наиболее значимые итоги ГПВ-2020 – в материале «ДК».

## РВСН: «Поставки ограничены, но доставка гарантирована»

Ракетные войска стратегического назначения в ходе реализации ГПВ-2020 обновились практически на две трети. На боевое дежурство встало свыше полутора сотен межконтинентальных баллистических ракет мобильного и шахтного базирования РС-24 «Ярс». Боевые и эксплуатационные возможности нового комплекса значительно расширены по сравнению с предшественником – «Тополем-М». Для «Ярса» не нужна специальная инженерная подготовка местности. Комплекс может заходить в лесную местность и маскироваться под кронами деревьев, если ширина и длина пусковой установки позволяют пройти между деревьями. Может быть развернут в боевое положение в считанные минуты. «Ярс» оснащен системой пересчета полетных заданий, что позволяет вести стрельбу ракетой мобильного комплекса с любой точки маршрута патрулирования и не привязываться к заранее назначенным позициям пуска. Транспортно-пусковой контейнер новой МБР имеет более высокий уровень защищенности от поражения стрелковым оружием. В

полтора раза увеличен гарантийный срок эксплуатации комплекса, а внедрение технических решений и мер противопожарной защиты оборудования повысило ядерную безопасность. Также улучшены характеристики средств связи и базового шасси.

Тяжелые МБР РЗ6-М2 «Воевода» и УР-100Н в ходе ГПВ-2020 заменены не были. Но часть УР-100Н была переоснащена

на боевые блоки «Авангард», серийное производство которых началось в 2018 году. Как отметил Верховный главнокомандующий, «система «Авангард» неуязвима для сегодняшних и перспективных средств ПВО и ПРО вероятного противника». Гиперзвуковой планирующий крылатый боевой блок может прорвать даже перспективные системы ПРО за счет маневрирования по высоте и курсу на скорости свыше 20 Махов.

Также в рамках ГПВ-2020 шла разработка и испытания перспективной российской тяжелой МБР РС-28 «Сармат». В 2021 году ожидается принятие этих МБР на вооружение. Сложности с заменой тяжелых МБР во многом были связаны с тем, что ранее их производил завод «КБ «Южное», который располагался на Украине, где и остался после распада СССР. То есть пришлось создавать не просто новый МБР, но и производственные мощности и технологические цепочки (полностью замкнутые на российские предприятия) для его производства. Как свидетельствуют пуски «Сарматов», эта задача была успешно решена – производство МБР «Сармат» полностью локализовано на российских предприятиях.

Все упомянутые МБР созданы под новую философию применения, которая предполагает не наращивание числа боеголовок и их массы, а обеспечение их гарантированной доставки к целям. В первую очередь, это достигается сокращением активного участка полета (на котором МБР наиболее уязвима для средств ПВО), что позволяет существенно затруднить перехват ракеты средствами ПРО. Другая трудность для перехвата обеспечивается

применением маневрирующей гиперзвуковой боеголовки 15Ю-71. «Сармат», помимо этого, способен выходить на цель не по кратчайшему, а по любому направлению («орбитальная бомбардировка»), в т. ч. – через южный полюс, минуя позиционные районы ПРО США. Учитывая, что наиболее вероятный противник чрезвычайно чувствителен даже к минимальным военным потерям, новая философия российских РВСН представляется полностью адекватной.

## ВКС: соответствуя предназначению

Наряду с РВСН стратегические задачи обеспечения безопасности страны решают Воздушно-космические силы, созданные в 2015 году путем объединения ВВС и Войск воздушно-космической обороны. В период действия ГПВ-2020 ВКСполнились большим количеством новой техники и значительно обновили свою инфраструктуру.

Впервые за десятилетия получил пополнение второй компонент «ядерной триады» – стратегическая бомбардировочная авиация. Да, первоначально предполагалось, что она будет пополнена бомбардировщиком ПАК ДА – перспективным авиационным комплексом дальней авиации. Но многим специалистам с самого начала было понятно, что эти планы чересчур оптимистичны. Разработка ПАК ДА стартовала в 2109 году и, если вспомнить, что между началом разработки и первым полетом фронтового истребителя нового поколения ПАК ФА прошло 9 лет (и еще столько же до запуска в серию), шансы получить в «надцатые» годы не только серийные бомбардировщики ПАК ДА, но даже их прототип были исчезающе малы. Поэтому параллельно с разработкой ПАК ДА велись работы по модернизации ныне стоящего на вооружении Ту-160 до уровня Ту-160М, а в перспективе – Ту-160М2. Первый заказ на поставку модернизированных «белых лебедей» был подписан в 2017 году, в общей сложности предполагается выпустить 50 таких машин. Что же касается ПАК ДА, то его первый полет состоится уже в двадцатые годы. Однако огромный объем проведенных в рамках проекта НИОКР позволяет включить, пусть и незавершенный, ПАК ДА в итоги ГПВ-2020.

Силы ядерного сдерживания включают в себя не только средства доставки. Не менее важны средства разведки, предупреждающие об атаке противника и запускающие механизм ответного реагирования. Значительная часть этих средств базируется в космосе. И в рамках ГПВ-2020 космические войска пополнились несколькими десятками новых космических аппаратов. В их числе – четыре спутника «Тундра», составившие минимальный



штатный состав Единой космической системы обнаружения и боевого управления – ключевого компонента системы предупреждения о ракетном нападении и управления стратегическими ядерными силами. К 2024 году количество ИСЗ «Тундра» должно быть доведено до запланированных 9 единиц. Новое изделие способно засечь факел стартующей ракеты не только на фоне атмосферы или космоса, но и над землей, отследить траекторию полета БР и в автоматическом режиме спрогнозировать зоны падения боевого блока. Бортовая аппаратура позволяет использовать «Тундру» в системах связи и боевого управления для обмена данными и выдачи приказов.

В целом, за шесть лет (2013-2019 гг.) количество спутников военного и двойного назначения выросло на 50%, а доля новых изделий доведена почти до 80%. Они дополнены современными наземными средствами разведки. Приняты в эксплуатацию и поставлены на боевое

дежурство радиолокационные станции системы предупреждения о ракетном нападении в городах Орск, Барнаул, Енисейск, оптический комплекс системы контроля космического пространства «Прицел», лазерный комплекс специального назначения «Пересвет», станция загоризонтного обнаружения «Контейнер-ЗМ». Заступление на боевое дежурство радиолокационной станции загоризонтного обнаружения обеспечило контроль воздушного пространства над всей территорией Европы и Ближнего Востока, что существенно увеличило время на принятие решения на ответные действия. Кроме того, развертывание подразделений радиотехнических войск на островах и архипелагах Северного Ледовитого океана позволило существенно нарастить радиолокационное поле в арктических широтах.

Существенно обновилась фронтовая авиация. С 2015 года она ежегодно получает современные летательные аппараты,







такие как новейшие самолеты Су-30СМ, Су-34, Су-35С и модернизированные самолеты МиГ-31БМ, боевые вертолеты Ка-52, Ми-28Н, Ми-35М, Ми-8АМТШ и другие. В результате на новую технику перевооружены более 20 авиаполков.

По сообщению главнокомандующего Воздушно-космическими силами генерал-полковника Сергея Суровикина, доля современного вооружения Воздушно-космических сил уже превысила 70 процентов. Возможности вооружения, военной и специальной техники Воздушно-космических сил таковы, что они способны обеспечить выполнение задач по предназначению в установленные сроки.

### ВМФ: новые решения старых задач

Оценка хода технического перевооружения российского ВМФ требует предварительного обращения к геополитическим факторам. Даже беглый взгляд на географическую карту дает исчерпывающую информацию о трудностях построения российского флота: он вынужденно разделен между четырьмя возможными театрами военных действий. При этом БФ «запечатан» сперва Каттегатом и Скагерраком, а затем Ла-Маншем и Датским проливом (как сказал еще Сталин: «Балтийское море – бутылка, а пробка от горлышка – не у



применяя подводные лодки) и корабли ближней морской зоны.

Самыми крупными из новых кораблей ВМФ стали подводные лодки. В строй вступили четыре ракетных подводных крейсера стратегического назначения проектов 955 «Борей» и 955А «Борей-А», еще четыре строятся. Проект «Борей» – 4-е поколение отечественных РПКСН, по сравнению с предшественниками у них в 5 раз уменьшена шумность хода (что резко затрудняет обнаружение корабля силами ПЛО). Вооружение – 16 баллистических ракет морского базирования «Булава» (дальность стрельбы 9300 км, 6 боевых блоков мощностью 150 кт каждый). Отличительные черты новой (принята на вооружение в 2018 году) российской БРМБ – в 1,5-2 раза меньший, чем у зарубежных аналогов активный участок полета и маневрирующие боевые блоки, что крайне затрудняет перехват.

Также в строй вступили 2 многоцелевые АПЛ проекта «Ясень» (+ 7 в постройке), ряды дизель-электрических субмарин пополнили 6 (+2) ПЛ проекта «Варшавянка» и 1 (+2) проекта «Лада». Наряду со строительством новых подводных лодок были проведены капитальный ремонт и модернизация ранее построенных.

Надводные корабли пополнились фрегатами, корветами и малыми ракетными кораблями – кораблями ближней и дальней морской зоны. Обновление океанского флота отложено (изначально программой предполагалось получить два корабля типа «Мистраль». По известным причинам этого не случилось, возможно – к лучшему). Но было бы неверно считать отсутствие в строю авианосцев, новейших крейсеров и десантно-штабных кораблей океанской зоны свидетельством слабости флота. Даже малые ракетные корабли проекта «Буян», не говоря уже о корветах и фрегатах, способны уничтожить практически любую надводную и наземную цель на расстоянии в сотни миль, благодаря сверхмощному наступательному вооружению, включающему 8 ПКР «Калибр-МК» или «Оникс». И задачу господства в прилегающих к России морях и надежного прикрытия приморского фланга Сухопутных сил надводный флот решить способен.

### Сухопутные войска: броня крепка и танки наши быстры

Уровень технического обновления Сухопутных войск оказался ниже, чем у других родов – только 50%. Но объясняется это лишь традиционно доминирующей ролью данного рода войск в России, и соответственно, – большими потребностями в техническом оснащении. Свою долю финансирования – четверть от всех расходов на ГПВ-2020 – Сухопутные войска получили. И общее количество

поставленных в войска современных вооружений и военной техники, недавно выпущенных или прошедших серьезную модернизацию, огромно.

Одно перечисление названий типов боевых машин способно утомить агрессора и заставить его отказаться от своих замыслов. Это модернизированные танки – Т-72Б3М Т-90АМ, Т-90М Т-80БВМ, Т-72Б3М, новые танки Т-14 «Армата», новые боевые машины пехоты «Курганец-25» и «Бумеранг», и модернизированные БМП-1АМ, БМП-2М «Бережок», БМП-3М, БТР-82М, боевые машины десанта БМД-4М и бронетранспортеры БТР-МДМ «Ракушка», реактивные системы залпового огня «Торнадо Г/С» и «Ураган-1М», оперативно-тактические ракетные комплексы «Искандер-М», противотанковые ракетные комплексы «Хризантема-С» и «Корнет-Д1», робототехнические комплексы, самоходные противотанковые пушки «Спрут-СДМ1», автоматы АК-12 и пехотные экипировки «Ратник», и многое другое.

В обилии технических новинок особенно выделяется ряд новейших и перспективных изделий. Так, танкисты получили предсерийную партию принципиально новых танков Т-14 «Армата». В машине применены беспрецедентные конструкторские решения, в частности, башня Т-14 необитаема. Экипаж помещен в бронированную капсулу, отделенную от боекомплекта. Оригинальный силуэт в сочетании с использованием специального покрытия значительно снижает заметность машины в тепловом и радиолокационном диапазонах. Танк оборудован активной и динамической защитой и способен выдержать попадание любого существующего противотанкового средства. «Армата» оснащена дистанционно управляемым боевым модулем с мощной пушкой и автоматической системой перезарядки. По периметру башни и корпуса установлены оптико-электронные приборы наблюдения, прицеливания и обнаружения угроз.

«Боги войны» получили в свое распоряжение САУ 2С35 «Коалиция-СВ». Основа огневой мощи нового изделия – пушка 2А88 калибра 152 мм. Новое орудие существенно расширило боевые возможности САУ. По сравнению с предшественницей – «Мстий-С» – «Коалиция-СВ» обладает более чем вдвое увеличенной дальностью стрельбы (80 км против 29 км) и повышенной в 1,5 раза скорострельностью (более 10 выстрелов в минуту). Так же, как и САУ 2С19М2, в 2С35 реализована функция «одновременного огневого налета», которая позволяет поражать цель одновременно несколькими снарядами, выпущенными из одной САУ и находящимися на разных траекториях полета. Кроме того, в боекомплект 2С35 входят снаряды повышенной мощности. Экипаж сокращен



до трех человек. Ведение стрельбы полностью автоматизировано и не требует наличия членов расчета орудия в боевом отделении «Коалиции-СВ».

Современную технику получили и Войска противовоздушной обороны Сухопутных войск. На боевое дежурство встали ЗРС С300В4, ЗРК «Бук-М3» и «Тор-М2», другие средства ПВО. И пусть не смущают старые названия этих боевых машин – они прошли очередную волну глубокой модернизации и приняты на вооружение совсем недавно – как раз в разгар реализации ГПВ-2020. С советского времени эти ЗРС и ЗРК сохранили разве что общую архитектуру изделий. Элементная база, вычислительные комплексы, зенитные управляемые ракеты – все обновилось и полностью соответствует требованиям времени.

Столь большое разнообразие техники (здесь перечислены далеко не все современные типы российских сухопутных вооружений) отражает разнообразие ситуаций, которые могут случиться в

современном бою. На каждый особенный случай требуется особенное оружие. И оно у Российской армии есть.

Как известно, в полном объеме ГПВ-2020 реализована не была. Но свою главную задачу она выполнила полностью – «перезагрузила» российский ВПК. На протяжении двух предшествующих десятилетий оборонные заводы перебивались небольшими разовыми заказами от российской армии и нерегулярными иностранными контрактами. ГПВ-2020, вместе с задачами, дала средства на их решение. Заводы получили большие объемы нового, современного оборудования, технологические цепочки были восстановлены и созданы заново. Объемы производства на ряде предприятий достигли советских времен. В полную силу заработали НИИ, разрабатывая новое оружие. К концу второго десятилетия XXI века российский ВПК обновился и сегодня уверенно решает новые задачи – задачи, поставленные ГПВ-2018-2027.





# Броня для металла: «Купол» разворачивает производство инновационных ингибиторов коррозии



Роль металла в современном мире трудно переоценить. Из него сделаны здания, мосты, суда, самолеты, автомобили, системы жизнеобеспечения и многое другое. Общий вес всех имеющихся на земле конструкций, устройств и приспособлений, сделанных из металла или имеющих его в своем составе, – сотни миллионов тонн. И каждый год коррозия поглощает 10-15% от этой астрономической массы, что ведет к огромным экономическим потерям и серьезным рискам. Металл нуждается в надежной защите, и тот, кто сможет предложить наиболее совершенный ее вариант, получит на рынке подавляющее преимущество перед конкурентами.

В настоящее время крупный проект по производству современных ингибиторов коррозии – материалов, обеспечивающих защиту металлов от негативного влияния окружающей среды, реализует Ижевский электромеханический завод «Купол». Работа над проектом ведется в сотрудничестве с Физико-техническим институтом Удмуртского федерального исследовательского центра Уральского отделения Российской академии наук. Вопросами коррозии металла в водной среде ученые ФТИ Удмуртского федерального исследовательского центра Уральского отделения Российской академии наук занимаются уже несколько лет. И сегодня можно говорить о начале развертывания производства высококачественных ингибиторов в промышленных масштабах. Технология промышленного производства была разработана совместно учеными института и специалистами АО «ИЭМЗ «Купол». Актуальность проекта в том, что в его

рамках реализуются новые технологии производства ингибиторов коррозии, позволяющие получать более эффективный продукт.

Вещества-ингибиторы хорошо известны и довольно давно используются для

защиты металла. Однако эффект от их применения значительно ниже потенциально возможного. По мнению ученых Физтеха, проблема заключалась в устаревших методах получения ингибитора. Ранее применяемая методика ограничивалась простым смешиванием необходимых ингредиентов. При этом не придавалось большого значения тому, что «на выходе» получалась неоднородная смесь. В ней, помимо молекулярных структур, обладающих качествами ингибитора коррозии, образовывались и другие структуры, в том числе катализаторы коррозии, которые ослабляли эффект от применения полученного вещества. Ученым ФТИ удалось разработать метод, при котором в растворе получалось абсолютное преобладание антикоррозионных молекулярных структур.

Однако от научного открытия до промышленного применения – долгий путь, который ученому не пройти в одиночку. Нужны серьезные инвестиции, требуется участие производственников – технологов. Одним словом – необходимо промышленное предприятие-партнер. Им стал Ижевский электромеханический завод «Купол».

Являясь научно-производственным предприятием (завод самостоятельно ведет научно-исследовательские и



Директор Центра биохимических технологий Сергей Семанин

опытно-конструкторские работы как по основным своим изделиям – ЗРК семейства «Тор», так и по целому ряду направлений гражданского производства), «Купол» обладает не только серьезным научным потенциалом, но и огромным опытом внедрения в производство инновационных технологий и выпуска высокотехнологичной продукции.

Партнерское соглашение между институтом и заводом было заключено в 2018 году. В ФТИ была создана рабочая группа, сосредоточившаяся на работе над проектом. Со стороны ИЭМЗ основным исполнителем стал Центр биохимических технологий.

Объем проделанной работы весьма велик. Ведущий научный сотрудник ФТИ УФИЦ УрО РАН Федор Чаусов рассказывает:

– Для внедрения в промышленность потребовалось создать контроль структуры молекулы на каждой операции. Помимо технологии получения, еще

целый набор методов контроля, тоже совместно со специалистами ИЭМЗ. Если раньше конечный продукт представлял собой смесь разных молекул, то мы научились получать продукт, в котором все молекулы одинаковые. Причем в виде монокристаллов – частичек вещества, в котором квинтиллионы одинаковых уложены в строгом порядке.

Работы по совершенствованию технологического процесса и созданию все более совершенных ингибиторов ведутся непрерывно. Директор Центра биохимических технологий Сергей Семанин отмечает:

– Наша опытно-промышленная установка в постоянной модернизации. Это говорит о том, что сотрудники нашего центра находятся в непрерывном поиске, экспериментируют, ищут оптимальные решения. Наши изначальные представления о том, как ингибитор «варится», меняются. Проводим совместную работу с сотрудниками УрО РАН по разработке

ингибиторов с более высокими характеристиками и свойствами.

В настоящее время идет работа над получением патента на новую технологию производства ингибиторов. По опубликованным на сегодня научным данным ижевские ученые и специалисты «Купола» опережают своих зарубежных коллег. Удача в данном направлении сулит крупные заказы от солидных партнеров – крупных энергетических комплексов, производственных корпораций и др. Опытные партии «купольских» ингибиторов уже апробируются на предприятиях Удмуртии.

Федор Чаусов весьма оптимистично оценивает рыночные перспективы инновационного продукта:

– В России до сих пор существует зависимость от импорта в некоторых областях применения ингибитора коррозии. Это связано с тем, что объемы производства этой продукции в нашей стране недостаточны для насыщения рынка. Мы рассчитываем эти позиции заместить существующей продукцией, а в дальнейшем выйти на ингибиторы комплексного действия – противокоррозионные, противобактериальные.

Практическую работу по продвижению продукта на рынок ведет ИЭМЗ «Купол». Сергей Семанин комментирует:

– В тесной кооперации со службами завода мы провели глубокие маркетинговые исследования, составили технико-экономическое обоснование. Было активное обсуждение на заседании научно-технического совета АО «ИЭМЗ «Купол». Мы корректировали наше технико-экономическое обоснование как с технической, так и с экономической точки зрения. Сейчас идет согласование ТЭО с Концерном ВКО «Алмаз-Антей». Генеральный директор дал поручение подобрать помещение под новое производство. Решаем, какие инженерные сети и системы нужно восстановить, модернизировать для того, чтобы разместить производство на 7-й площадке нашего предприятия. Продажами занимаемся мы же. Совместно с отделом организации конкурентных закупок мониторим тендерные площадки, где размещаются заявки на приобретение ингибиторов. Активно помогает и управление по рекламе – подыскивает для нас выставки и другие варианты продвижения. Маркетологи также не оставляют нас без внимания. Они вырабатывают стратегию продвижения наших ингибиторов.

Начало «пусконаладочных» работ по организации производства ингибитора на «Куполе» намечено на 2021 год. Массовое производство должно начаться в конце 2022 – начале 2023 года. Это крупный шаг вперед в вопросах замещения импортной продукции и диверсификации производства, как для «Купола», так и для всей Удмуртии.



Реклама



Ведущий научный сотрудник ФТИ УФИЦ УрО РАН Федор Чаусов





# АКСИОН

## итоги 2020 года

**2020 год для АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» был непростым. Несмотря на все сложности, вызванные пандемией, предприятие не допустило падения объемов выпускаемой продукции, выполнило все планы, в том числе своевременно исполнило гособоронзаказ. Освоены новые изделия специального и гражданского назначения. Обеспечен рост заработной платы сотрудников. Удалось сохранить объекты социальной сферы.**



### Время перемен — возможности для роста

Благодаря реализации политики по диверсификации производства объем выпуска гражданской продукции увеличен на 25%. Наибольшая динамика роста, на 75%, наблюдается в изготовлении медицинской техники.

В уходящем году «Аксионом» освоено производство 30 новых изделий. В условиях распространения коронавирусной инфекции предприятие оперативно организовало выпуск транспортного аппарата искусственной вентиляции легких (ИВЛ). Он позволяет обеспечить безопасную транспортировку пациентов в стационар. Получена регистрация и освоено серийное производство новых изделий — портативного пульсоксиметра и отсасывателя хирургического. В ближайшей перспективе разработка еще одного прибора для скорой помощи — портативного монитора пациента. Продолжено изготовление

дефибрилляторов, электрокардиографов и др. В этом году по федеральной целевой программе медтехники Концерна «Аксион» укомплектовано 1700 автомобилей скорой помощи. Также предприятие принимает активное участие в цифровизации медицины. В частности, специалисты Концерна разработали информационную телемедицинскую систему. Она

— 70% автомобилей скорой медицинской помощи в Российской Федерации оснащены электрокардиографами «Аксион».

— Более 10000 дефибрилляторов «Аксион» применяются в автомобилях скорой медицинской помощи и лечебно-профилактических учреждениях России.

используется в Удмуртии и более чем в 20 регионах России, а также в некоторых странах ближнего зарубежья. Расширена география экспортных продаж медтехники. Осуществлены первые поставки в Армению, Пакистан, Польшу, Вьетнам.

Пользуется неизменным спросом бытовая техника. Отгрузка товаров народного потребления увеличилась на 15%. В 2020 году предприятие освоило серийный выпуск новых моделей электромясорубок.

### Участие в национальных проектах

Предприятие, входящее в группу компаний «Аксион» — «Техэнергострой» («ТЭС») начало производство и поставки лифтового оборудования в города Удмуртии и других регионов страны. В рамках национального проекта «Демография», инициированного Президентом Российской Федерации Владимиром Путиным, в с. Алнаши «ТЭС»



Коллектив механического цеха №3 АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» занесен на Доску почета Удмуртской Республики.

построил ясли-сад «Дубки» на 80 мест для детей возрастом от 2 месяцев до 3 лет. Завершается строительство школы в поселке Кез, рассчитанной на 500 человек.

В этом году два предприятия — ООО Концерн «Аксион» и ООО «ТЭС» — участвовали в региональном проекте по повышению производительности труда. В тесном взаимодействии с Региональным центром компетенций Удмуртии был проведен комплекс мероприятий, направленных на оптимизацию производственных процессов. За сравнительно короткий период времени удалось добиться 25% роста производительности труда на потоке изготовления лифтов грузоподъемностью

400 килограммов. Концерн организовал рабочие места по-новому, перенес участок комплектования покупных комплектующих изделий к линии поверхностного монтажа, а также стандартизировал работу наиболее ответственных операций.

### Международное сотрудничество

«Аксион» активно принимает участие в крупных престижных международных выставках: «Армия-2020», «Связь-2020», «Иннопром», «Arab Health», «MedYugExpo» и других, где представляет как новые разработки в области специальной, медицинской техники (система поддержания

работоспособности водителя, стационарный и бытовой озонаторы, пульсоксиметр), так и уже знакомые в профессиональной среде медицинские приборы, теплообменное оборудование, климатические прицелы.

### С заботой о коллективе

На предприятии выстроена эффективная система подготовки персонала, направленная на развитие профессионализма, реализацию карьерного роста и личностного потенциала работников. Успешно функционирует Центр подготовки кадров. Например, в рамках национального проекта «Демография», инициированного Президентом России В.В. Путиным, Центром подготовки кадров организовано обучение более 50 сотрудников «Аксиона» по программе «Старшее поколение». Одним из актуальных направлений обучения является «Концепция бережливого производства». На предприятии функционирует ЛИН-лаборатория, где на практике ведется обучение методам бережливого производства через погружение в игровую имитацию этапов производственных и офисных процессов. Важно подчеркнуть, что в целях предупреждения распространения коронавирусной инфекции руководством предприятия были реализованы следующие меры: создан оперативный штаб; организованы ежедневная обработка помещений дезинфицирующими средствами и измерение температуры тела с помощью бесконтактного термометра на проходных всем входящим; осуществлена закупка и выдача медицинских масок работникам предприятия; в помещениях предприятия установлены дозаторы с дезинфицирующими средствами для рук, рециркуляторы и другие.

### Заслуженные награды

В 2020 году работники «Аксиона» отмечались различными наградами. Коллективу ООО Концерн «Аксион» объявлена Благодарность Президента Российской Федерации В.В. Путина «За достигнутые трудовые успехи и высокие производственные показатели». Коллектив цеха №3 АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» занесен на Доску почета Удмуртской Республики. Коллектив предприятия общественного питания ООО «Гостиный двор» занесен на Доску почета Октябрьского района г. Ижевска. Государственными наградами Удмуртской Республики награждены 10 сотрудников, ведомственными наградами России и Удмуртии — 78 человек, наградами Правительства, Государственного Совета Удмуртии, Администрации г. Ижевска — 145 мотозаводцев.

В наступающем году у предприятия много задач по развитию производства, освоению новых видов продукции.



Концерн «Аксион» — участник национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости».



# W2E технологии — энергия из мусора

До конца 2022 года в России запланирована постройка пяти заводов по термической переработке отходов в электроэнергию, четыре объекта строятся в Московской области, еще одно предприятие должно начать работу в Казани. А в последующие годы появятся еще 25 подобных предприятий по всей стране. Реализацией проекта «Энергия из отходов» занимается дочерняя компания Госкорпорации «Ростех» – «РТ-Инвест», в рамках программы «Комплексная система обращения с ТКО» нацпроекта «Экология».



Заводы по энергетической утилизации мусора будут работать в паре с КПО (комплексными по переработке отходов). Первое предприятие по вторичному использованию мусора было запущено в октябре 2019 года. Только в Московской области запланирована постройка 12 КПО. К настоящему моменту в Подмосковье введены уже четыре комплекса. По задумке «Ростех» совместная работа двух типов предприятий (по переработке и термической утилизации) позволит разрешить проблему мусорных полигонов и свалок без ущерба для экологии.

## Мусорная проблема

Проблема утилизации отходов стала одной из центральных задач нацпроекта «Экология» и обозначена как один из главных факторов обеспечения комфортных условий жизни в России. Актуальность и своевременность данного решения можно понять, исходя из статистических данных.

По сведениям «Гринпис», в нашей стране только официальных свалок насчитывается более 14 тыс., их суммарная площадь превышает 4 миллиона гектаров. Для сравнения: площадь Швейцарии составляет 4,13 млн га, Кипра – 0,93 млн га. Ежегодно россияне выбрасывают 70 млн



РФ из-за отсутствия раздельного сбора мусора эксперты оценивают в 232,8 млрд рублей.

Если говорить об Удмуртии, то, по данным Министерства природных ресурсов и охраны окружающей среды УР (за 2018 год), в республике за годовой период образуется 445 тыс. тонн твердых отходов, из которых 387 подвергаются захоронению. Сегодня в Удмуртии также ведется активная работа по ликвидации несанкционированных свалок. Так что мусорная проблема более чем актуальна и для нашего региона.

## Зарубежный опыт

Распространенность энергетической утилизации в Европе значительно различается между странами, так, по данным за 2017 год, средний показатель составлял 28%. При этом Финляндия отправляла на переработку в энергию 58% мусора, другие скандинавские страны: Дания, Швеция и Норвегия – 53%, а Германия, Франция, Италия – от 20 до 40%.

При этом в качестве успешного примера термической переработки отходов чаще всего приводят Швецию. Дело в том, что переработка мусора в энергию является завершающим этапом комплексной работы с отходами. А в Швеции эффективность переработки сегодня доведена до рекордного показателя в 99,2% (согласно данным шведской муниципальной организации по управлению отходами – Avfall Sverige).



## Установка на экологию

Комплексный подход к проблеме начинается с экологичного потребления – это использование экоупаковок и повторное применение вещей. Шведы активно пользуются сервисами по ремонту вещей; в стране работают и пользуются спросом магазины товаров из переработанного сырья и всевозможные секонд-хенды, специализирующиеся на посуде, одежде, мебели и так далее. При этом принцип экологичного потребления считается не только необходимым, но и модным.

Следующим этапом является раздельный сбор мусора. В королевстве введена система градации отходов по цвету: зеленый обозначает пищевые отходы, оранжевый – пластиковую тару, серый – металлические банки и т.д. Сложные типы упаковки шведы разбирают и утилизируют по отдельности. Отдельно собирают стекло, электронику и опасные отходы, например, ртутные лампы и батарейки. К раздельному сбору мусора приучают с детства, например, уже в детских садах ребятам преподают переработку как отдельный предмет. Например, обучают, как делать компост из пищевых отходов. Разъяснительная работа продолжается в школе, затем в университетах.

## Сколько шведы платят за мусор?

Вывоз мусора платный – жители частных домов платят около 2 тыс. шведских крон в год, или 18 тыс. рублей. Для квартир стоимость чуть ниже. Вывоз мусора обойдется примерно в 1300 шведских крон. При этом тариф для многоквартирного дома повышается в случае неправильной сортировки отходов.

При сборе мусора активно используются контейнеры, подключенные к подземным воздуховодам. Они не создают вокруг себя ауры отчуждения и потому могут устанавливаться даже вблизи детских площадок. Для сдачи

крупногабаритного мусора оборудованы бесплатные пункты приема.

А в специальных аппаратах, устанавливаемых в супермаркетах и торговых центрах, пластиковые и жестяные упаковки, а также лампочки и мелкую электронику можно сдать уже за деньги. К примеру, пивную жестяную банку оценивают в одну шведскую крону. Автомат выдает чек, которым можно расплатиться за покупки на кассе, правда, стоимость тары также включена и в цену товаров.

В последующей переработке мусора участвуют не только специализированные предприятия, но и компании-гиганты из разных отраслей промышленности. Так, за 2017 год из металлических крышек было создано 2200 автомобилей Volvo. Что касается биологических отходов, то из них производятся не только биоудобрения, но и биогаз, который используется, в том числе, как экологичное топливо для общественного транспорта.

## Термическая утилизация в Швеции

Мусоросжигательные заводы являются конечным этапом комплексного подхода. Перед отправкой на МСЗ обычная пластиковая бутылка может быть переработана до 7 раз. Получаемая в результате энергия играет важную роль в жизни страны, в которой нет запасов нефти и газа. Так, Стокгольм за счет термической переработки мусора обеспечивается электроэнергией на 45%.

Ежегодно 32 МСЗ страны сжигают более 2 млн тонн мусора, производя 14,7 тераватт-часов тепловой и 2,3 тераватт-часов электрической энергии. При этом окупаемость постройки современного МСЗ (150-250 млн евро) достигалась за 6-7 лет. Сейчас перед Швецией стоит иная проблема – сырьевая для производства энергии уже недостаточно, поэтому королевство начало закупку отсортированных отходов у других европейских стран.



Несмотря на все очевидные плюсы системы waste-to-energy, есть несколько серьезных подводных камней. В 2017 году Европейская комиссия предложила законодательно запретить в странах ЕС строительство новых МСЗ, а также вывести из эксплуатации старые и неэффективные. Дело в том, что в иерархии обращения с отходами в ЕС сжигание мусора занимает последнюю позицию.

## Российский проект

Проект «Комплексная система обращения с ТКО», реализуемый «РТ-Инвест» (Ростех), предполагает ввод в эксплуатацию объектов по обработке отходов общей мощностью 37,1 млн тонн, увеличение доли обрабатываемого мусора с 12 до 60%, перерабатываемого – с 7 до 36% к 2024 году.

## Сбор сырья

Московская область и Татарстан перешли на обязательную сортировку отходов с 1 января 2019 года. По аналогии со Швецией во дворах установили баки с цветовым обозначением: синие – для сухих отходов: пластика, металла, стекла; серые – для органики, загрязненной тары,







средств личной гигиены. Для мусорывывозящих компаний предусмотрены серьезные штрафы за смешанный вывоз: 200 тыс. рублей за первое нарушение.

Кроме того, в общественных местах и торговых сетях Москвы начали установку автоматов по приему пластиковой, стеклянной и алюминиевой тары. Далее планируется внедрить обе системы во всех городах-миллионниках.

### Переработка

Важным этапом утилизации отходов должны стать новые КПО. Согласно расчетам «РТ-Инвест», комплексы обеспечат эффективную переработку примерно 50% от общего объема отходов. Перерабатывающие предприятия предполагают максимальную автоматизацию сортировки поступающего мусора. Персонал задействован лишь на контрольном участке отбора крупных фракций, для исключения их попадания на ленты сортировки. Далее роботизированная система сама выбирает из потока полезные фракции, преобразуя их в брикеты.

С помощью барабанной установки отходы разделяются на фракции различного размера. Затем органические отходы поступают в автоматизированный цех компостирования. За счет применения термофильных бактерий органика за две-три недели превращается в технический грунт, который может быть использован для отсыпки дорог и рекультивации полигонов.

Неорганический мусор, в свою очередь, проходит через ряд сепараторов. Магнитный сепаратор отбирает из потока черные металлы, оптический выделяет пластик и т.д. Затем все материалы

проходят дополнительную сортировку, после чего каждый выделенный тип мусора прессуется в брикеты массой от 200 кг до 1 тонны.

После прохождения всех этапов объем поступивших отходов сокращается вдвое, остается только не перерабатываемый мусор, который и отправляется на заводы термической утилизации.

### Термическая утилизация в России

Следует отметить, что Ростех предлагает разграничить понятия «мусоросжигание» и «термическая переработка», указывая на принципиальное отличие современных МСЗ от заводов старого типа. Техническим партнером «РТ-Инвест» выступила швейцарско-японская компания Hitachi Zosen Inova, ранее участвовавшая в строительстве более 200 аналогичных заводов в странах Евросоюза, в частности в Германии. К проекту также подключены ведущие российские предприятия «Атомэнергомаш» и Уральский турбинный завод.

Температура сжигания достигает 1260 °С, что должно обеспечить распад опасных веществ. А за счет современной системы фильтрации вредные выбросы в атмосферу должны быть сведены к минимуму.

В процессе термического уничтожения мусора также остаются шлак и зола. Шлак относится к четвертому классу опасности отходов (т.е. практически безвреден), после выбора содержащихся в нем металлов его планируют использовать в дорожном строительстве. Зола относится к третьему классу опасности. Она образуется на фильтрах очистки дымовых газов

и составляет только 3% от общего объема утилизированного мусора. Тем не менее «РТ-Инвест» рассматривает различные способы ее дальнейшей переработки. Например, британскую технологию Carbon8, позволяющую применять золу при производстве бордюров и других строительных материалов.

По предварительным подсчетам, строительство всех 30 запланированных заводов по термической переработке отходов позволит закрыть 25 действующих полигонов, предотвратить появление 80 новых и сохранить 60 тыс. гектаров земель.

Утилизация отходов является главной целью проекта, а электроэнергия – побочным продуктом. Но при этом экономическая выгода весьма ощутима. Один завод может выработать количество электроэнергии, достаточное как для работы самого предприятия, так и передачи в сеть дополнительных миллионов киловатт в год. Из одной тонны отходов предполагается получать 690 кВт·ч электроэнергии. Таким образом, пять пилотных предприятий суммарно будут выдавать около 2,2 млрд кВт·ч в год.

### Критика нацпроекта «Экология»

Следует отметить, что проект по созданию новых заводов уже получил положительные заключения государственной экологической экспертизы. Данные мониторинга состава веществ на выходе из трубы каждого из предприятий предполагается транслировать в сеть в режиме реального времени.

Тем не менее ряд организаций, в частности активисты Гринпис, выступают против строительства предприятий по энергетической утилизации мусора. Сомнения у «зеленых» вызывают как эффективность фильтров, так и дальнейшая переработка шлака и золы. Но главное возражение связано с отсутствием в России общего комплексного подхода к проблеме мусора, по аналогии с европейскими странами.

На сегодня делаются первые шаги в этом направлении, но пока еще нельзя говорить о качественной сортировке, переработке и повторном использовании мусора. А термическая утилизация является, в первую очередь, вынужденной мерой, когда все другие мероприятия полностью исчерпаны. Активисты «Гринпис» предлагают начать работу с мусором с экологичного потребления – переходу на производство товаров в экоупаковке, отказа от одноразовой посуды, продолжительному использованию вещей и т.д.

И в этом отношении судьба экологии России действительно зависит от каждого ее жителя. Поскольку при любом варианте утилизации первоочередной задачей является снижение объемов выбрасываемого и сортировка вынужденного мусора.

# ТОР ТЕН

## Десятка финансовых новостей Удмуртии

Информация подготовлена по данным интернет-ресурсов

1

**200 млрд рублей**

составляет общая кредитная задолженность жителей Удмуртии.

2

**160 млрд рублей**

– объем банковских вкладов населения Удмуртии.

3

**121 млрд рублей**

превысил оборот предприятий малого бизнеса в Удмуртии за 9 месяцев 2020 года.

4

**17 млрд рублей**

направили на поддержку предприятий малого и среднего бизнеса в Удмуртии в 2020 году (15,9 млрд рублей из федерального и 1,1 млрд рублей из республиканского бюджета). Поддержкой воспользовались 24 тысячи предприятий МСП.

5

**4,8 млрд рублей**

получила Удмуртия из федерального бюджета в виде бюджетного кредита под 0,1% годовых на поддержку стабильности бюджетной системы.

6

**3 млрд рублей**

выдали в 2020 году в Удмуртии льготных ипотечных кредитов на строительство и приобретение жилья в сельской местности.

7

**2,29 млрд рублей**

составила общая стоимость приобретенных в 2020 году предприятиями АПК Удмуртии 810 единиц новой техники.

8

**1,07 млрд рублей**

направят на организацию бесплатного горячего питания учащихся в школах Удмуртии в 2021 году.

9

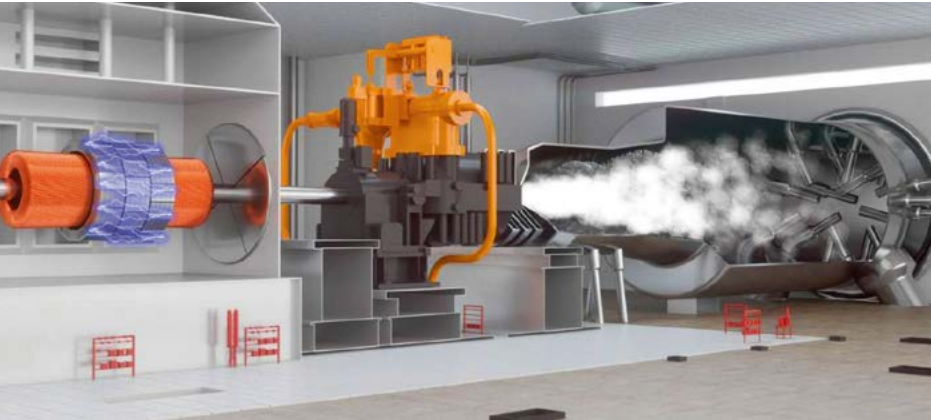
**147 млн рублей**

выделили в Удмуртии (из федерального и регионального бюджетов) на обеспечение бесплатными препаратами амбулаторных больных с коронавирусной инфекцией.

10

**27 млн рублей**

планируют выручить власти Ижевска от реализации городского имущества в 2021 году.





# ООО «МК ЧМЗ»: от штучной сборки к поточной линии



Национальный проект «Производительность труда и поддержка занятости» ставит перед предприятиями несырьевых отраслей экономики страны ответственную задачу: производительность труда на них должна расти не менее чем на 5% в год. Иначе мы будем раз за разом проигрывать конкурентную борьбу на мировых рынках, отставать в своем технологическом развитии и – в конечном итоге – затягивать решение актуальных социальных проблем. На ООО «МК ЧМЗ» намерены решить задачу, поставленную руководством страны, собственными силами и задолго до окончания сроков национального проекта. О том, чем живет предприятие накануне 2021 года, нам рассказали его ведущие специалисты.



Владимир Куличенков

## Больше стеллажей хороших и разных

Все началось в 2012 г., когда ООО «МК ЧМЗ» последовательно искало свое место в высокотехнологичных отраслях российской промышленности (давала о себе знать генетическая связь с АО «Чепецкий

механический завод»). Именно тогда наметился перспективный вектор развития: производство стеллажей бассейнов выдержки для атомных электростанций. Как сегодня вспоминает начальник производства предприятия **Александр Конради**, «тогда мы вытянули такие заказы на стеллажи, которые никто не мог выполнить. Изначально это были убыточные контракты, но мы их сделали с небольшой прибылью». Речь идет о производстве стеллажей для Нововоронежской и Ленинградской АЭС.

Этот успех помог предприятию в 2017 г. выйти на мировой рынок – помимо продукции для Калининской и Белорусской АЭС, ООО «МК ЧМЗ» начало производить свою «коронку» – стеллажи – для третьего и четвертого энергоблоков АЭС «Куданкулам» (Индия) и буквально на днях завершает отгрузку данной продукции. При этом предприятие продолжает сотрудничать и с отечественными производителями электроэнергии: глазовские стеллажи бассейнов уже поставлены на Калининскую АЭС, и до нового года предприятие закрывает заказ на оборудование для первого блока Курской АЭС.

Заместитель директора предприятия по производству **Иван Возжаев**, отметил, что «контракция в 2020 г. состояла на 80% из портфеля заказов оборудования для атомных станций и в 2021 году это будет доминирующим направлением нашей работы. Мы планируем участие в конкурсах на изготовление бассейнов выдержки для 5-го и 6-го энергоблоков АЭС «Куданкулам», 1-го и 2-го энергоблоков АЭС «Руппур» в Бангладеш, АЭС в Турции и других станций».

## Даешь 25% роста!

**«ДК»: Как возникла идея создания поточной линии по производству стеллажей?**

Главный конструктор ООО «МК ЧМЗ» **Павел Алутин**:

– Мы долго производили нестандартную, штучную продукцию. Соответственно этому, все технологические процессы замыкались на отдельных участках. А когда закрепились на «атомном» рынке и провели анализ потребности в стеллажах бассейнов выдержки, то поняли: спрос на них будет расти, и нам нужно в разы увеличивать производительность. Поточная линия – инструмент для решения этой задачи. В 2019 году наша команда участвовала в учебе по бизнес-процессам по программе «Лидеры производства», там мы и разработали проект создания поточной линии. Директор предприятия В.А. Куличенков полностью нас поддержал и планомерно повел коллектив к его реализации.

**«ДК»: Чтобы создать поточную линию, надо полностью перестроить все производственные процессы.**

П.А.: И не только их. Мы начали с участка окончательной сборки-сварки изделий: определили необходимое количество рабочих мест, провели их расстановку, создали дополнительное моечное отделение. Сейчас отдел главного технолога прорабатывает данный проект более детально.

**«ДК»: Кого-то со стороны привлекали для проработки проекта?**

П.А.: Никого. Хватило наших компетенций.

**«ДК»: Проект обошелся в копейчку?**

П.А.: Затраты составили примерно 10 млн руб. Придется потратиться и на закупку дополнительного оборудования.

**ДК: Расходы окупятся?**

П.А.: Не сомневаюсь. Линия позволит нам впервые в истории предприятия перейти на массовое производство изделий. То есть свести к минимуму все потери и предельно сократить сроки выполнения заказов.

К нашему разговору подключается руководитель службы управления персоналом **Ирина Пантюхина**:



Павел Алутин



Александр Конради



Екатерина Салтыкова



Иван Возжаев



Ирина Пантюхина

– Ежегодный рост производительности труда должен быть не менее 5%. В этом году мы подойдем к 10%. А в 2021 г. за счет поточной линии выйдем на рост в 25%.

## Национальный проект в действии

25-процентный рост производительности труда за год – лучшее доказательство того, что к нацпроекту «Производительность труда и поддержка занятости» на предприятии относятся самым серьезным образом. И создание поточной линии – самый сильный, но не единственный шаг в этом направлении. По словам Ирины Пантюхиной, в рамках нацпроекта руководящий состав ООО «МК ЧМЗ» систематически повышает квалификацию на базе Всероссийской академии внешней торговли и в стенах филиала ИЖГТУ – Глазовского инженерно-экономического института. «Используем мы и внутренние кадровые резервы – растим из своих сотрудников будущих руководителей. Работаем со студентами филиала ИЖГТУ – они к нам приходят на практику уже с первого курса, мы отбираем перспективных, принимаем на работу и помогаем расти».

**«ДК»: Рабочих для вас готовит Глазовский политехнический колледж. Его выпускникам хватает полученных знаний?**

И.П.: Колледж работает отлично, но специфика нашего предприятия требует от сотрудников постоянного повышения квалификации. Поэтому мы широко используем возможности внутреннего обучения, особенно для сварщиков, которые работают с хромоникелистыми сплавами. Обмен опытом здесь – вещь незаменимая. И хочу подчеркнуть: на предприятии сложилась очень молодая, энергичная и перспективная команда. Благодаря этому у нас получается двигаться вперед.

## Цена не единственный критерий

Если у предприятия получится все, что задумано (а обратных случаев предприятие не знает), то в ближайшие годы ему предстоит произвести и отгрузить на отечественные и зарубежные АЭС более 80 секций стеллажей. Объем беспримерный, и без поточной линии с ним не справиться. Ее появление – веление времени и результат уверенности заказчика в том, что ООО «МК ЧМЗ» выполнит свою работу качественно и в срок.

Сегодня, чтобы победить в конкурсе и получить заказ, нужно предложить заказчику самую низкую цену. Критерий спорный. Позицию руководства предприятия поясняет Александр Конради:

– Цена не единственный критерий, на который надо ориентироваться. Есть и другие – не менее важные – показатели: опыт работы и качество выполнения заказов. МК ЧМЗ чувствует себя уверенно в конкурентной борьбе и гарантирует заказчикам строгое исполнение контрактных обязательств.

За подробностями мы обратились к руководителю службы качества **Екатерине Салтыковой**: «Наша задача – полностью удовлетворить потребности заказчика. Поэтому любая наша продукция проходит внутренний контроль качества и контроль со стороны внешних структур, курирующих нашу работу.

**«ДК»: Говорят, у семи нянек дитя без глазу.**

Е.С.: Это не наш случай. Качеством нашей работы довольны и иностранные, и российские заказчики. И даже разработчики конструкторской документации с других предприятий, которые рекомендуют нас своим заказчикам.

## Психология как часть производственного процесса

Любая кардинальная перестройка производства приносит успех только тогда, когда перестраивается и психология

трудового коллектива. На этом настаивает Александр Конради:

– Создавая поточную линию, мы натолкнулись на внутреннее сопротивление части коллектива. Многие не понимали, для чего она нужна: «Мы много лет без нее обходились». Самое сложное – перебороть привычки. ООО «МК ЧМЗ» – это бывший ремонтный цех ЧМЗ, работа здесь шла неспешно, деньги были государственные, и никто их особо не считал. Сейчас мы коммерческая структура, деньги надо зарабатывать, то есть работать более эффективно. Мы разработали поточную линию, чтобы поднять эффективность и довести процесс до совершенства. Это выгодно всем, и мы всем это последовательно доказываем.

**«ДК»: Вы довольны происходящим на предприятии?**

А.К.: Не все так гладко. Перед предприятием стоят ответственные задачи по техническому перевооружению, совершенствованию технологий, развитию СМК на уровне международных стандартов. Нам нужно работать над повышением профессионального роста и компетенций каждого специалиста.

**Владимир Куличенков** резюмировал высказывания своих подчиненных:

– Создание поточной линии я рассматриваю как историческую веху в развитии нашего предприятия. Она позволит нам еще прочнее закрепиться на российском и международном рынках высокотехнологичной продукции, существенно увеличить объемы производства и качество нашей продукции, сократить сроки исполнения заказов. Дело в том, что на этой линии мы сможем параллельно изготавливать стеллажи для разных станций. Таких возможностей у нас еще никогда не было. Это технологический прорыв и мощная база для дальнейшего роста.

**Нам остается лишь порадоваться за замечательный коллектив ООО «МК ЧМЗ» и пожелать ему в Новом году новых успехов.**



# Удмуртнефть-2020: кадры о главном



**РОСНЕФТЬ**  
**ОАО «УДМУРТНЕФТЬ»**

Уже более полувека «Удмуртнефть» ведет добычу черного золота из подземных кладовых Удмуртии. 53-й год на благо республики запомнится нефтяникам своими знаковыми событиями.



## Черно-золотые рубежи

В 2020 году «Удмуртнефть» были достигнуты сразу два знаковых рубежа: добыто 165 млн на северных и 95 млн тонн нефти на южных месторождениях предприятия. Ежегодно обеспечивая более 60% добычи нефти в регионе, в новом 2021 году «Удмуртнефть» перешагнет рубеж добычи – 315 млн тонн.



## Умная добыча

Устойчивый рост бизнеса требует инновационного подхода к разработке месторождений. В этом году после модернизации введена в эксплуатацию новая система подготовки и перекачки нефти перспективного Котовского месторождения. Инновация позволила повысить качество товарного сырья и снизить обводненность эмульсии почти в два раза.



## Энергия развития

Ежегодно «Удмуртнефть» вкладывает средства в развитие республики. В 2020-м поддержку получили дошкольные учреждения. В их числе – детский сад № 285. В здании, которому исполнился 61 год, теперь восстановлена крыша, а стены укреплены сеткой, заново оштукатурены и покрашены. Это один из 100 ежегодных проектов поддержки предприятия.



## Зеленые инвестиции

Много лет «Удмуртнефть» активно сотрудничает с Министерством природных ресурсов УР и регулярно участвует в республиканских и городских экоакциях. В год Великой Победы благодаря нефтяникам рядом с зоопарком на ул. Песочной появилась новая березовая аллея как символ памяти о героях Великой Отечественной войны.

## Признание республики

В канун Дня народного единства и 100-летия государственности региона оператор по добыче нефти и газа ОАО «Удмуртнефть» Николай Митрофанов занесен на Доску почета Удмуртии. «Своими успехами я хочу показать подрастающему поколению, что даже на рабочей специальности можно получить высокую оценку труда, быть авторитетом и примером для окружающих», – отметил нефтяник, посвятивший разработке месторождений Удмуртии более 25 лет.



# Инвестиции в экологию



Сотрудники «Удмуртнефти» поддержали Всероссийский экологический диктант. В этом году акция была приурочена ко Всемирному дню вторичной переработки отходов.

**Семен Обухов,**  
заместитель генерального директора  
по промышленной безопасности, охране  
труда и окружающей среды  
ОАО «Удмуртнефть»:

– Одной из целей стратегии  
«Роснефть-2022» является мировое

лидерство в области безаварийной про-  
изводственной деятельности, а также ми-  
нимизация воздействия на окружающую  
среду. Мы в «Удмуртнефти» также стре-  
мимся к этому. В 2019 году предприятие  
направило на природоохранную деятель-  
ность более 40 млн рублей. Среди ос-  
новных направлений – модернизация

производства, внедрение современного  
оборудования, экспертиза опасных про-  
изводственных объектов и обучение  
сотрудников.

**Павел Вахрушев,**  
начальник отдела по охране окружаю-  
щей среды ОАО «Удмуртнефть»:

– Наше предприятие активно сотрудни-  
чает с Министерством природных ресур-  
сов УР и ежегодно поддерживает респу-  
бликанские и городские экологические  
акции. В этом году мы привлекли к уча-  
стию в диктанте подразделения и дочер-  
ние общества «Удмуртнефти», потому что  
это хорошая возможность еще раз напо-  
мнить каждому: экология начинается с тебя.

В 2020-м предприятие также под-  
держало экомарафон «Зеленая весна в  
Удмуртии», Всероссийский социальный  
проект «Экология глазами детей» и высад-  
ку деревьев в Ботаническом саду УдГУ.  
Еще одна «зеленая» победа – новая бере-  
зовая аллея у Зоопарка Удмуртии, став-  
шая символом памяти о героях Великой  
Отечественной войны.



**Уважаемые друзья!**

**От всей души поздравляю  
вас с наступающим Новым  
годом!**

Пусть этот замечательный праздник станет для вас символом всего  
самого хорошего.

Все мы в этом году приобрели новые знания, новые деловые кон-  
такты, стали мудрее, опытнее – и я уверен, что все эти навыки станут осно-  
вой для серьезных успехов в 2021 году. Хочу поблагодарить всех кли-  
ентов, которые из года в год доверяют компании «ОЙЛ-ТЕЛЕКОМ»,  
пользуются качественными, доступными, надежными телекоммуни-  
кационными услугами. Мы рады работать и развивать цифровые техноло-  
гии с учетом интересов наших деловых партнеров. Счастливого Нового  
года! Мира, добра и благополучия каждому дому!

**Александр СИДОРОВ, директор ООО «ОЙЛ-ТЕЛЕКОМ»**  
**426057 УР, г. Ижевск, ул. Свободы, 173, офис 405.**  
**Тел. (3412) 48-35-16**  
**oiltelecom@udmurtneft.ru | oiltelecom.ru**



# ТОСЭР: от небольшого города к территории опережающего развития

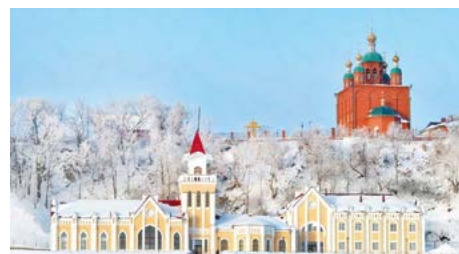
Общемировой тенденцией социально-экономического развития является ставка на инновации, поиск «точек роста», включая создание зон с особыми условиями для ведения бизнеса. В России одним из наиболее масштабных федеральных проектов в этом направлении стала организация ТОСЭРов – экономического перезапуск небольших городов путем создания на их основе территорий с комфортными условиями для размещения современных производств и другого бизнеса.

Столь грандиозная цель на этапе обсуждения и первых опытов внедрения казалась сложно достижимой. Тем не менее ТОСЭР успешно развиваются по всей стране. И особенно приятно, что в число регионов-лидеров вошла и наша республика.

## Преимущества и дальнейшее развитие

Когда новая команда руководства Удмуртии приступила к работе, процесс по получению Сарапулом статуса ТОСЭР уже шел. Высказывались опасения, что смена власти может затормозить этот процесс. Однако новой команде удалось не просто перенять эстафету, но и вывести проект на новый уровень.

Прежде всего, была выстроена эффективная работа с Министерством экономического развития РФ с целью формирования заявок по включению тех или иных видов экономической деятельности в программу ТОСЭР Удмуртии. Оперативно был выстроен диалог с инвесторами для определения потребностей запланированных



ТОСЭР Сарапул

проектов, прежде всего – в инфраструктуре, площадях и финансировании.

В конечном итоге ТОСЭР «Сарапул» создана в сентябре 2017 года, ТОСЭР «Глазов» – в феврале 2019 года. Но непрерывный анализ и работа над улучшением условий для реализации инвестиционных проектов в ТОСЭР Удмуртии продолжается и сегодня.

## Первоначальные планы и реализация

Все планы – количество созданных резидентов, новых рабочих мест; плановые показатели по объему капиталовложений, инвестиций и выручки – были определены на стадии подготовки заявки, исходя из востребованности того или иного вида экономической деятельности на территории ТОСЭР и потребностей рынка. Были заключены «рамочные» соглашения с инвесторами о намерениях реализовать тот или иной проект. Сформировавшийся перечень потенциальных проектов и вошел в итоговый пакет заявки, на основании которой было сформировано соглашение с Минэкономразвития.



По соглашению с Минэкономразвития РФ к 2028 году на территориях опережающего социально-экономического развития в Удмуртии должны функционировать 75 резидентов, привлечено в республику свыше 20 млрд рублей инвестиций, создано 5 622 рабочих места. Плановый объем выручки за период реализации программы составит более 200 млрд рублей.

На сегодня заключено 38 соглашений на общую сумму инвестиций более 23 млрд рублей, предполагающих создание 5 628 новых рабочих мест. Общий объем выручки производств составит более 130 млрд рублей.

Из 38 резидентов: 31 в Сарапуле и 7 в Глазове. При этом 20 инвесторов привлечено во 2-м и 3-м кварталах 2020 года, в том числе 16 в Сарапул и 4 в Глазов. Большинство инвесторов – удмуртские предприниматели, однако есть и резиденты из Санкт-Петербурга, Москвы и Московской области.

## Сарапул в числе федеральных лидеров

Сарапул занимает лидирующую позицию в ПФО. Кроме того, Удмуртия по двум ТОСЭР занимает пятую строчку после Татарстана, Самарской области, Башкирии и Ульяновской области.

Действующими резидентами ТОСЭР «Сарапул» планируется освоить инвестиций на сумму более 22 млрд рублей и создать 5 265 рабочих мест.

На сегодня объем инвестиций по проектам, реализуемым в Сарапуле, составляет 267 млн рублей, создано 550 новых рабочих мест.

## Преимущества и преференции

Для резидентов ТОСЭР на уровне федерации определен широкий спектр налоговых преференций.

В соответствии с федеральным законодательством предоставляются следующие налоговые льготы:

- ставка по налогу на прибыль первые 5 лет с момента получения прибыли – 5%, в последующие 5 лет ставка составляет 12%;
- по налогу на имущество ставка с 2,2% снижается до 0% первые 5 лет и 1,1% последующие 5 лет;

- ставка по земельному налогу установлена в размере 0% и действует 10 лет с момента регистрации ТОСЭР.

Общая сумма льгот по налогам в консолидированный бюджет Удмуртской Республики составляет свыше 15 млн рублей. Пока большинство резидентов не вышли на проектную мощность, поэтому объем льгот небольшой.

На уровне Удмуртии были обеспечены максимально комфортные условия для реализации проектов. Непосредственное содействие в получении статуса резидента оказывает Министерство экономики Удмуртской Республики и АО «Корпорация развития Удмуртской Республики». Со стороны Корпорации развития УР – это сопровождение проекта по принципу «одного окна». Со стороны Министерства экономики Удмуртской Республики – это минимальные сроки рассмотрения заявки на получение статуса резидента ТОСЭР. Последние заявки инвесторов были рассмотрены и направлены в Минэкономразвития РФ за 7 дней.

Еще одна очень популярная мера поддержки – предоставление земельного участка без торгов для реализации инвестиционного проекта. Уже предоставлено 10 земельных участков. Еще два резидента сейчас формируют необходимый пакет документов.

## Инфраструктура ТОСЭР: строительство и обновление

Резидентам ТОСЭР может быть оказана дополнительная поддержка со стороны Фонда развития моногородов, что позволит обеспечить проекты необходимой инженерной инфраструктурой. А также необходимыми ресурсами в форме льготного займа до 1 млрд рублей сроком до 15 лет. На сегодня готовятся заявки на строительство инфраструктуры за счет средств ФРМ по семи проектам резидентов ТОСЭР «Сарапул» на общую сумму 650 млн рублей, из которых 500 млн рублей поступят в бюджет Удмуртской Республики. Кроме того, планируется подать заявки в ФРМ от семи резидентов на общую сумму льготного займа 2,6 млрд рублей.

В Удмуртии активно используются площади с готовой инфраструктурой. Так, например, на свободных площадях ООО «Сарапульский радиозавод» размещено производство ООО «КомАР». На площадях ООО «СП Техника» размещены ООО «СП Алькор» и ООО «Швейная фабрика». На ООО ЧМЗ также есть свободные площади, которые планирует занять один из будущих резидентов ТОСЭР «Глазов».

Правительство УР оперативно реагирует на запросы инвесторов и, в том числе, оказывает содействие в поиске свободных площадок для реализации инвестиционных проектов.



ТОСЭР «Глазов»

## Востребованность и ассортимент продукции

Направления деятельности потенциальных резидентов разнообразны – от предприятий металлообработки и производства продукции деревообработки до проектов по оказанию медицинских услуг населению и фабрики по убою кур.

Перечень выпускаемой продукции достаточно широкий, в частности это:

- металлургическое производство;
- производство электрических изделий (приборы для измерения, интеллектуальные датчики, светильники и др.);
- обработка древесины; производство бумаги и бумажных изделий;
- производство пищевых продуктов (пектин, рапсовое масло, рыбные консервы, овощи и грибы, продукция из мяса животных и птицы и др.);
- производство текстильных изделий и одежды;
- цветочная продукция.

Одним из актуальных направлений (ввиду сложившейся ситуации) является производство одноразовой и многоразовой защитной одежды и респираторов (инициатор ООО «Фабрика Вега Спец»), а также противоаэрозольных фильтрующих респираторов с возможностью широкого применения в горнодобывающей, металлургической, химической промышленности и судостроении (инициатор ООО «СП «Алькор»).

Отдельно следует выделить сферу услуг:

- строительство логоцентра;
- строительство универсального контейнерного терминала;
- создание центра обслуживания баз данных;
- создание детского медицинского центра;
- строительство спортивного комплекса.

## Экспортный потенциал

Сейчас сразу несколько предприятий-резидентов ТОСЭР готовы выйти на внешние рынки.



- ООО «Сарапульский завод растительных масел» – прошли экспортный акселератор и планируют выходить на экспорт после старта выпуска продукции.

- ООО «Сириус» – прошли экспортный акселератор и уже планируют выходить на экспорт.

- ООО «ГЛАЗОВПАК» – рассматривают выход на поставки в страны Европы: интерес к рынку Италии, Франции и Англии. Сейчас идет поиск партнеров для поставок подарочных коробок для отраслей: парфюмерия, алкоголь, кожгалантерея.

## Дальнейшие планы развития

Одна из главных задач Правительства УР – привлечение новых внутренних и внешних инвесторов на республиканские ТОСЭР. По соглашению с Минэкономразвития РФ, в 2021 году Удмуртии необходимо привлечь минимум 12 резидентов и создать 559 новых рабочих мест. Кроме того, ведется активное сопровождение действующих проектов с целью минимизировать риски их несвоевременной реализации. Проводится анализ нормативно-правовой базы по совершенствованию условий для функционирования ТОСЭР на всех уровнях власти.

Подводя итоги, следует отметить, что особенностью программы является то, что одновременно с созданием «точек роста» для будущего инновационного развития она способствует комплексному социально-экономическому подъему небольших городов уже сегодня. Это создание новых рабочих мест; повышение уровня зарплат; привлечение дополнительных средств в муниципальные бюджеты; закрепление в регионах перспективных трудовых кадров и молодежи.

Комплекс мер, принимаемых сегодня Правительством УР и направленных на привлечение и поддержку резидентов, повлияет не только на благосостояние непосредственно Сарапула и Глазова, но и стабильность и развитие Удмуртской Республики в целом.



# Алексей Вьюгов: 25 лет мы помогаем развиваться тем, кто развивает нашу республику



2020 год выдался непростым для бизнеса и экономики в целом. Государство поддерживало отрасль с помощью моратория на проверки и банкротство, отсрочек по уплате налогов, снижения страховых взносов, однако наиболее востребованной и ценной для бизнеса стала финансовая поддержка. И здесь одну из ключевых ролей сыграла Микрокредитная компания Удмуртский фонд развития предпринимательства (МКК УФРП), которая выдавала займы под рекордно низкие проценты.

Однако та деятельность, которую сегодня ведет фонд, – результат упорной работы целой команды профессионалов, которая делает ее уже четверть века. В декабре фонду исполняется 25 лет. О том, что было сделано за эти годы, рассказывает генеральный директор фонда Алексей Вьюгов:

– Распоряжение правительства о создании Удмуртского государственного фонда поддержки малого предпринимательства (так он тогда назывался) было подписано 15 декабря 1995 г. и стало для республики чрезвычайно важным шагом: успешно работающее малое предпринимательство является обязательным условием устойчивого и эффективного развития экономики. Это прекрасно понимали тогдашние руководители Удмуртии и республиканского правительства, благодаря инициативе и энергии которых наш фонд

развивался, может быть, активнее, чем в некоторых других регионах.

– **Процесс на этом не остановился?**

– Нет, конечно. По мере становления малого бизнеса возникла необходимость в реформировании имеющегося и создании новых институтов развития, и в 2010 г. (еще один – 10-летний – юбилей!) был создан Гарантийный фонд содействия кредитованию малого и среднего предпринимательства Удмуртской Республики (ГФСК УР).

– **Алексей Маратович, объявление в Удмуртии 2020 г. Годом**

**предпринимательства – это новый шаг в заданном направлении?**

– Такие шаги начались еще в 2017 г., когда новое руководство республики приступило к перезагрузке отношений с малым и средним бизнесом. По инициативе Главы Удмуртии и экономического блока правительства началось активное снижение кредитных ставок, расширилась продуктовая линейка, появились новые приоритетные категории – мы смогли предоставлять деньги по еще более низкой ставке, в частности, женскому предпринимательству, предпринимателям, зарегистрированным в моногородах, получателям франшиз и т.д. Эти перемены стимулирует и приоритетный национальный проект «Малое среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», в реализации которого мы при поддержке руководства республики принимаем самое активное участие и получили на эти цели из федерального бюджета 263 млн руб.

– **А почему фонд начал работать с промышленными предприятиями?**

– Экономика республики меняется, и чтобы этот процесс шел активнее, появляется необходимость в новых мерах ее поддержки. Поэтому в 2017 г. руководство республики поручило нам функционал государственного фонда развития промышленности. Вместе с Федеральным фондом развития промышленности мы выдаем совместные (70% суммы – федеральные деньги, 30% – из республиканского бюджета) и уже достаточно крупные – от 5 до 100 млн руб. – займы. В 2020 г. в связи с пандемией мы получили из республиканского бюджета 300 млн руб., которые пошли на реализацию проектов промышленных предприятий УР по ставкам от 1 до 5% годовых на срок до 5 лет.

– **Каким объемом финансовых ресурсов вы сегодня располагаете и насколько эффективно ими распорядитесь?**

– Портфель микрокредитной компании в этом году составляет 1,5 млрд рублей. Прибавим сюда 300 млн рублей займов, которые выдали промышленным предприятиям в этом году. Если добавить еще и портфель гарантийного фонда

– 1,7 млрд, то получим 3,5 млрд рублей. Это тот объем ресурсов, который предоставлен государством и работает на развитие бизнеса в республике. Это внушительная сумма.

Кстати, по портфелю микрозаймов, предоставленных юридическим лицам и предпринимателям в 1-м полугодии 2020 г., МКК УФРП занял 3-е место среди всех микрофинансовых организаций России. А гарантийный фонд по итогам 2019 г. стал пятым в РФ по финансовой устойчивости и первым по эффективности деятельности! Думаю, это неплохой результат.

– **Согласны. А что получило государство от таких вложений?**

– Хороший вопрос. Лучше всего на него отвечает динамика поступлений налогов от наших клиентов. Например, заемщики МКК УФРП в 2019 г. нарастили поступление налогов в консолидированный бюджет России на 31%.

– **Назовите основные причины таких ярких результатов?**

– Конечно. Первая и самая главная причина – это те внимание и поддержка, которые Глава и Правительство УР уделяют и оказывают малому и среднему бизнесу. На его развитие выделяются значительные ресурсы, Удмуртия участвует во всех конкурсах по выделению денег на поддержку малого бизнеса из федерального бюджета. Все это позволяет нам наращивать капитализацию.

Вторая причина – это профессиональная работа команды сотрудников. Она позволяла нам не потерять выделенные деньги, а наоборот – наращивать капитал, то есть ежегодно увеличивать количество выдаваемых микрозаймов. За 25 лет работы мы предоставили малому бизнесу республики 7600 микрозаймов на сумму почти в 7 млрд руб.

При участии гарантийного фонда предприниматели Удмуртии за 10 лет получили кредитов на сумму свыше 13 млрд руб.

Третья причина кроется в нашей возможности создавать клиентам максимально благоприятные условия. Так, Удмуртский фонд развития предпринимательства сегодня располагает сетью из 7 подразделений в городах и районах республики. Это существенно расширяет доступ бизнеса к нашим ресурсам. С осени этого года внедрили экспресс-методику рассмотрения заявок, что в ряде случаев значительно сокращает сроки принятия решений о финансировании.

– **Как отметите юбилей?**

– Уже отмечаем – дарим нашим клиентам ставку, которая до конца года зафиксирована на уровне ключевой ставки Центробанка – 4,25% годовых. Бонусом к ней идет увеличенная до 5 млн руб. сумма кредита. Думаю, такие подарки – лучший способ встретить свое 25-летие.



**Первый вице-премьер Правительства Удмуртской Республики Константин Сунцов:**

– Поздравляю с юбилеем команду Фонда поддержки предпринимательства! Уверен, тот опыт, который вы накопили за 25 лет работы, позволит вам и в будущем оставаться одним из лучших фондов в России. Спасибо за вашу работу!



**Директор ЗАО «Шаркан-трикотаж» Надежда Зайнакова:**

– Мы уже много лет сотрудничаем и с микрокредитной компанией, и с гарантийным фондом. Все знают, что получить кредит в банке – это большая

проблема. Тем более что наша группа предприятий – это малый бизнес, и у нас почти ничего отдавать в залог. А деньги нужны и на приобретение оборудования, и на оборотные средства. Вот тут гарантийный фонд для нас самая надежная опора. Очень помогают и льготные кредиты. В этом году микрокредитная компания быстро разработала и предложила бизнесу много новых программ в связи с пандемией. И мы в самый сложный период получили кредит под производство защитных масок, комбинезонов и костюмов. В обоих фондах работают специалисты высокого уровня – всегда и подскажут, и поддержат. Если я к ним обращаюсь, то точно знаю, что они сделают все, что от них зависит. Они – локомотив малого бизнеса в Удмуртии. Желаю им не останавливаться, увеличивать кредитный портфель и количество самых разных программ поддержки.



**Директор типографии «Пешта» Андрей Федоров:**

– «Пешта» – это типография полного цикла. Работаем с 1992 г.,

занимаемся производством этикеток и другой полиграфии, производим печати и штампы. С гарантийным фондом ведем сотрудничество с 2016 г. и не собираемся его прерывать. Фонд предоставляет нам гарантии по кредитам. Благодаря этому мы в 2016-2017 гг. реализовали инвестиционную программу – вложили более 200 млн рублей в техническое переоборудование. Фонд очень оперативно реагирует на наши запросы, его руководители и сотрудники – это высокопрофессиональная команда, которая работает быстро, четко и очень аккуратно, не оставляя без внимания ни один наш звонок или вопрос. Мы видим, что они в нас заинтересованы и готовы оказать нам любую возможную поддержку. Желаю фонду и его сотрудникам новых успехов в деле поддержки малого предпринимательства.



# Основа будущего: IT-отрасль Удмуртии – современный этап и перспективы

Динамичное развитие – пожалуй, главная характеристика IT-сектора сегодня. Более того, исторически сложилось так, что Удмуртия в этом процессе занимает одну из лидирующих позиций как в ПФО, так и в масштабах России. Оборот IT-компаний региона к концу 2019 года вплотную подошел к отметке в 17 миллиардов рублей, а на первое октября 2020 года у нас насчитывалось 829 предприятий по отрасли, которые включают как небольшие команды разработчиков, так и фирмы с мировым именем.



Чтобы детально понять процессы, происходящие в Удмуртии в сфере информационных технологий, мы обратились к министру информатизации и связи УР Тимур Меджитову.

– **Тимур Ришатович, с какими показателями республика подходит к концу 2020 года?**

– Мы сейчас оперируем показателями за первые 3 квартала 2020 года – IT-сектор республики демонстрирует уверенный рост: 6,3% по объемам выручки и порядка 23,7% по налогам и сборам.

Если брать аналитику по объемам НДС, который является одним из основополагающих налогов для отрасли, у нас произошел рост по сравнению с 2017 годом. Отмечу, что сейчас в республике 3% НДС обеспечивается исключительно айтишниками.

Процесс открытия новых независимых компаний идет непрерывно, поэтому даже в условиях коронавирусных ограничений продолжается рост числа работников, задействованных в отрасли, растет также уровень их средней заработной платы.

По нашей статистике, она выросла на 11,5% по сравнению с 9 месяцами 2019 года. При этом средняя заработная плата в секторе информационных технологий Удмуртии выше, чем в целом по региону

на 30%. На сегодня она составляет 46 тысяч рублей (при 35,3 тысячи рублей по республике).

– **То есть в целом тенденцию можно оценить как положительную, что характерно далеко не для всех отраслей в этом году. Можно ли сказать, что область информационных технологий здесь стала исключением, и пандемия, напротив, дала толчок для развития IT-сектора Удмуртии?**

– Положительные тенденции сохраняются. Но правильнее динамику по этому году все-таки обозначить как разнонаправленную. Поскольку наряду с сохранением положительных тенденций, в отрасли появились и негативные. Например, снизилась отгрузка товаров (работ) инновационного характера на 68,8%, возрос риск несвоевременной оплаты за услуги и т.д.

Чтобы стимулировать устойчивое развитие компаний, занятых в сфере IT и телекоммуникации, Правительством УР был предпринят ряд мер, в числе которых введение пониженных ставок при применении УСН, отсрочка по погашению основного долга по микрозаймам, субсидирование кредитных и факторинговых расходов.

В 2020 году введена новая мера поддержки: предоставление субсидий до 3 млн рублей на компенсацию расходов, связанных с уплатой процентов по кредитам либо комиссии по договору факторинга. На сегодня одобрено 7 заявок компаний на предоставление субсидии в размере 2,7 млн рублей.

Ключевое изменение этого года – смена парадигмы работы, т.е. сейчас гораздо больше людей перешли на удаленный режим. Для IT-компаний такой переход прошел относительно безболезненно, за счет командной работы и использования гибких технологий, таких как Agile, Scrum. Кросс-территориальные команды не редкость среди IT-разработчиков региона. В Удмуртии есть компании, где работают

удаленно специалисты из США, Чехии, Санкт-Петербурга, Уфы, Ульяновска и других городов.

С точки зрения продуктов упор в этом году сделан на использование сквозных цифровых технологий: искусственный интеллект, нейросети, работа с большими данными. А также на автоматизацию сквозных процессов, позволяющих повышать качество клиентских сервисов и внутреннюю эффективность.

– **А какое место IT-отрасль Удмуртии занимает в общем рейтинге регионов? Правильно ли утверждение, что республика входит в число лидеров по развитию информационных технологий?**

– Мы считаем себя, возможно, это субъективно, одним из лидеров. По уровню развития науки и технологий регион находится на 28-м месте в России. А по качеству предоставления государственных и муниципальных услуг в электронной форме мы входим в ТОП-5. Хотя еще в 2018 году республика также была на 28-м месте.

Самое главное, что в Удмуртии сосредоточено несколько якорных компаний, которые формируют тренд и уровень компетенции. И в том числе являются фактором роста IT-рынка республики.

Наши разработчики сегодня успешно реализуют собственные программные продукты и услуги в масштабах России. Например, ЕСМ-решения ООО «Директум» внедрены более чем в 3 тысячах компаний России и СНГ из различных отраслей экономики, включая нефтегазовую добычу, промышленные предприятия и государственный сектор.

– **2020 год также стал годом экспортного IT-акселератора. Каких результатов удалось достичь по итогам этой программы?**

– Удмуртия стала первым регионом, который организовал экспортный акселератор для IT-компаний. Для нас, естественно, это также был новый опыт и, на мой взгляд, он получился более чем успешным.

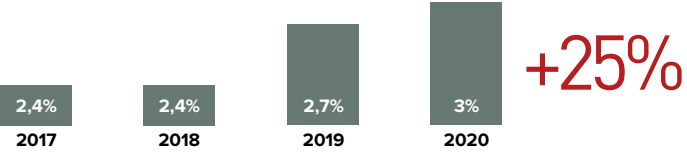
По итогам акселератора были заключены деловые контракты. Разработчику игр Krem удалось заключить два контракта с США; Prosto (услуги аутсорсинга разработки 1C и Dynamics 365) – 2 соглашения с Казахстаном; сервису по построению маршрутов Ponsy – контракт с Испанией.

## Основные показатели отрасли информатизации и связи

**Выручка организаций отрасли информатизация связи, млн руб.**



Доля НДСЛ отрасли в общем НДСЛ республики, %



Кроме того, любой акселератор – это коммуникация с преподавателями и взаимодействие между самими командами: обмен знаниями, кейсами, проработка гипотез. Это очень важно для IT-сектора, поскольку наши компании в большинстве ориентированы на внутрироссийский рынок, а именно экспортного опыта пока не так много.

Мы планируем повторить акселератор в следующем году, сейчас собираем заявки и ждем на него всех желающих. Кроме того, предусмотрены меры поддержки для команд, которые хотят идти дальше. Они могут претендовать на субсидию и обучение в акселераторе Фонда развития интернет-инициатив. В этом году две команды уже этим предложением воспользовались – компании HUDWAY и ELMA.

– **Сравнительно недавно в республике стартовал еще один значимый проект – это «IT-вектор образования», на сегодня в него входит уже 157 классов из 48 школ. Расскажите, что он в себя включает и на какие результаты уже вышла республика?**

– «IT-вектор образования» стартует с 7-го класса, основываясь на итогах контрольных срезов в 6-х классах по математике. Проект экстерриториальный, рассчитанный на всю республику, о нем знают большинство общеобразовательных учреждений.

Школы сами оценивают свои возможности и готовность адаптировать свой профиль под «IT-вектор образования». Поскольку программа предусматривает встраивание углубленных курсов по математике и информатике в основной образовательный процесс, окончательное решение принимается по согласованию между тремя сторонами: министерство, школа и родители.

Главной целью «IT-вектора» является популяризация отрасли и IT-профессий. Если говорить о поступлении в вузы, на сегодня мы оперируем статистикой за 2019 год, то блок технических наук выбирают 40% выпускников школ, прошедших

**Инвестиции в основной капитал отрасли информатизация связи, млн руб.**



Инвестиции в развитие инфраструктуры связи, млн руб.



программу, и порядка 19% идут на IT-специальности. Те ребята, которые в итоге выбирают другие профессии, все равно могут вернуться в отрасль информационных технологий, только в роли юриста, маркетолога или менеджера, полученные знания им также помогут.

– **А помимо «IT-вектора», какая работа по повышению компетенций в сфере IT сегодня ведется со студентами «айтишниками», со студентами и школьниками в целом?**

– Вот уже 4 года для обучающихся 7-11-х классов, ежегодно проводится фестиваль «Мир IT-профессий». К участию привлекаются студенты республиканских вузов и специалисты ведущих IT-компаний республики.

На протяжении шести лет организуется форум «Ночь карьеры в IT» – это открытая коммуникационная площадка для взаимодействия IT-компаний Ижевска и соискателей. За время существования площадки участие приняли более 2 000 студентов СПО и вузов, значительная часть которых нашли трудоустройство в сфере информационных технологий.

Для развития отрасли и обмена опытом ежегодно проводится лагерь «IT Summer Camp». На площадке собираются около 300 специалистов и экспертов международных, федеральных и региональных компаний.

К сожалению, в 2020 году запланированные весной и летом мероприятия были отменены. Надеемся, что в 2021 году мы продолжим традицию проведения данных мероприятий.

Смягчение ограничений позволило провести 10 октября 2020 года в Ижевске технологическую конференцию «UIC Dev», которая стала IT-лагерем на один день. Мероприятие было организовано компанией «Pisom» при поддержке Министерства информатизации и связи УР. Конференция в этом году прошла в двух форматах: онлайн и офлайн с соблюдением всех мер безопасности. Участниками события стали около 200

разработчиков, управленцев, аналитиков и дизайнеров региона.

– **Не секрет, что в сфере информационных технологий распространенной практикой является переманивание перспективных кадров. Принимаются ли меры, способствующие закреплению талантливых специалистов у нас в республике?**

– В числе уникальных мер поддержки, принятых в республике и направленных на создание комфортных условий для наших специалистов, привлечение квалифицированных кадров из других территорий, можно отметить «IT-ипотеку» и «IT-проездной».

Проект «IT-ипотека» действует с ноября 2019 года. Удмуртия одной из первых среди регионов России начала апробировать данную программу. Заключено 17 сделок на приобретение недвижимости со ставкой от 4,5% годовых.

Проект «IT-проездной» действует с февраля 2020 года. Это уникальная совместная программа с АО «Ижавиа». Для сотрудников компаний IT-отрасли предоставляются спецтарифы до Москвы и Санкт-Петербурга. Преимуществом предложения является возможность совершить несколько перелетов по фиксированной цене и в необходимые даты.

В то же время тенденция оттока специалистов, в моем понимании, сейчас идет на убыль. Уровень зарплат, который раньше сильно различался с федеральным центром, выравнился. И второй момент – те разработки, которые раньше делались исключительно в центре, сейчас развивают и у нас, те же мобильные приложения, суперсервисы. Ехать только за интересными проектами в Москву уже не имеет смысла.

– **Тимур Ришатович, спасибо за столь подробное и интересное интервью и успехов отрасли в новом году!**





# Сергей Тульчинский: В Удмуртии цифровые сервисы «Ростелекома» выходят на новый уровень

В Удмуртской Республике «Ростелеком» сохраняет за собой ключевую роль в развитии информационных технологий: компания выполняет крупные государственные заказы, строит оптические линии связи, поддерживает знаковые региональные инициативы, обеспечивает жителей сел и деревень современными цифровыми сервисами.



Мы встретились с руководителем филиала в Удмуртской Республике ПАО «Ростелеком» Сергеем Тульчинским и обсудили изменения в сервисном обслуживании, перспективы и тенденции развития территории региона, новые продукты и сервисы оператора.

— **Сергей Викторович, информационные технологии в 2020 году стали более востребованы, поскольку многие компании перешли на удаленный формат работы. Интересно, как этот процесс прошел у крупнейшего игрока на рынке цифровых услуг?**

— «Ростелеком», как IT-компания, адаптировался под новые условия достаточно быстро. Мы постоянно разрабатываем цифровые продукты и сами активно внедряем их в работу. Эта практика складывалась на протяжении многих лет, поэтому мы оказались подготовлены к новой реальности.

До ввода ограничений только 30% сотрудников филиала работали в офисе. А 70% — специалисты технического блока

с выездным графиком работы. Они строят оптические сети, приходят к нашим клиентам, чинят неполадки, подключают Интернет. Тем не менее даже 30% офисных сотрудников — это значительное количество людей, и нам нужно было быстро обеспечить им удаленное рабочее место и подключить необходимое программное обеспечение.

Сотрудники быстро адаптировались к дистанционной работе и уже более полугода трудятся в этом режиме. Потери в производительности я не ощущаю. Порядка 10% персонала останутся «на удаленке» и после снятия ограничений. Это обоюдно удобно для людей и для компании. IT-технологии позволяют нам организовать работу без потери эффективности, в то время как траты на содержание офиса снижаются.

— **Что нового появилось в сфере клиентского обслуживания и абонентских услуг?**

— Большинство изменений в сервисе «Ростелекома» были связаны с

пандемией. Новый образ жизни большинства людей диктует новый подход к работе. Во время первой волны коронавируса мы предоставили бесплатный доступ к нашей мультимедийной платформе Wink. Это телевидение нового поколения, которое можно установить как мобильное приложение и смотреть любимые каналы не только на телевизорах, но и на смартфонах, планшетах, компьютерах. В апреле и мае жители Удмуртии активно пользовались Wink: смотрели фильмы и сериалы, дети — образовательные программы, видеоуроки и мультфильмы. На некоторые сервисы мы установили минимальную цену в 1 рубль, чтобы поддержать всех, кто остался на вынужденной самоизоляции. Наши специалисты максимально увеличили скорость Интернета в тех домах, где это было технически возможно, без доплат со стороны абонента.

В компании с 2019 года внедряются новые стандарты клиентского обслуживания. Потребности наших абонентов стали главным фокусом внимания для каждого сотрудника «Ростелекома». Мы хотим, чтобы наши услуги выбирали не только из-за выгодной цены или продуктовой начинки, а еще потому, что «Ростелеком» всегда на связи — мы готовы помочь, услышать, прийти на помощь. Клиентоориентированность — одна из главных ценностей компании.

— **А как пандемия повлияла на работу с госсектором и бизнес-сообществом? Были какие-то спецпроекты, продиктованные новыми эпидемиологическими условиями?**

— Вынужденная самоизоляция сотрудников — сложное испытание для каждого предприятия. Мы ощутили повышенный спрос на системы видеонаблюдения, виртуальную АТС, услуги по организации колл-центров, на качественную аудио- и видеоконференцсвязь. На сегодня каждое четвертое предприятие Удмуртии пользуется облачными сервисами от «Ростелекома», а за все время эпидемии мы организовали четыре республиканских контакт-центра. Эти горячие линии



«Ростелеком» устанавливает тепловизионные комплексы в школах Ижевска.

созданы по заказу правительства региона. Они помогают гражданам получать социальную помощь, записываться к врачам, консультироваться с юристами.

В школах Ижевска мы начали устанавливать тепловизионные комплексы с модулями видеоаналитики. Устройства с высокой точностью измеряют температуру, делают скрининг одновременно нескольких человек, находящихся в кадре, и распознают наличие маски на лице. Если у посетителя окажется повышенная температура, сигнал сразу поступит на пост охраны. Решение можно также интегрировать с системой СКУД. В этом случае устройство заблокирует вход через турникет, если обнаружит отклонение от установленных параметров безопасности. Первый тепловизионный комплекс от «Ростелекома» уже появился в ижевской школе «Гармония».

— **Сергей Викторович, расскажите, как развиваются цифровые технологии в удаленных селах и деревнях республики? Какие проекты компания реализовала в 2020 году в сельской местности?**

— В 2019 году «Ростелеком» приступил к реализации федерального проекта «Информационная инфраструктура» по заказу регионального Министерства информатизации и связи. Компания строит оптические линии связи до социально значимых объектов: образовательных учреждений, фельдшерско-акушерских пунктов, пожарных частей, отделений Росгвардии, районных администраций. За два года мы обеспечили доступом в сеть более 500 социально значимых объектов Удмуртии. В 2021 году планируем построить еще порядка 1000 км оптики до 367 зданий. Созданной оптической

инфраструктурой могут пользоваться и жители деревень, и местные предприятия.

Мы также реализуем республиканский проект «Сельсовет», в рамках которого «Ростелеком» строит сотовые базовые станции в девяти поселениях Удмуртии. Например, в октябре завершили работы в селе Новый Мултан — там впервые появилась стабильная сотовая связь и скоростной мобильный Интернет. К февралю базовые станции появятся еще в нескольких удаленных деревнях.

— **Какие новинки от «Ростелекома» появились на рынке Удмуртии в 2020 году?**

— Новых продуктов появилось много, обозначу несколько. Например, решение «Ростелеком ключ», единая платформа для управления цифровыми сервисами многоквартирного дома. Как правило, владельцы квартир вынуждены пользоваться разными приложениями, чтобы открыть шлагбаум или подключиться к камере видеонаблюдения. Мы интегрировали управление разными сервисами в единую экосистему «Ростелеком Ключ». Владельцы квартир могут через приложение управлять всеми устройствами: видеодомофоном и камерами внешнего наблюдения, видеть посетителей, открывать дверь нажатием кнопки на смартфоне, следить за происходящим на парковке и детской площадке. Сервис прост в использовании и экономит время. «Ростелеком ключ» уже появился в жилом комплексе

«Юпитер», сейчас мы подключаем его еще в нескольких многоквартирных домах Ижевска.



Еще одна новинка — умная колонка «Капсула» с голосовым ассистентом Маруся, которая появилась в Удмуртии в октябре. «Ростелеком» разработал ее совместно с компанией Mail.ru. Смарт-колонка ориентирована на массовый сектор и уже набирает популярность среди наших абонентов. С помощью Маруси можно голосом управлять сервисом Wink: переключать каналы, регулировать громкость телевизора, выбирать фильмы и сериалы. Колонка также умеет управлять системой «Умный дом»: устанавливать яркость освещения в комнате, включать и выключать электроприборы.

Узнать подробную информацию об услугах компании можно в офисах продаж и обслуживания «Ростелекома», позвонить по бесплатному номеру 8-800-1000-800 (физические лица), 8-800-200-3000 (юридические лица) или на сайте компании.





# Наталья Сударикова: Готовим кадры для будущего

Тезис о том, что современная Россия является частью глобального мира, не требует доказательств. Другое дело, что далеко не все сегменты нашей экономики и социальные старты готовы одинаково активно осваивать, применять, а в идеале и создавать практики мирового уровня. Исправляется эта ситуация разными путями, в том числе и «достраиванием» региональной системы образования. Именно этим сегодня и занимаются сотрудники республиканского Института развития образования (ИРО). Наполняя новым содержанием и меняя формы работы по повышению квалификации и переподготовке педагогов дошкольного, общего, среднего профессионального образования, дополнительного образования детей, институт активно включился в реализацию национального проекта «Образование» и сосредоточился на научно-методическом и организационном сопровождении инновационных процессов.



Наталья Сударикова

Анализируя предельно насыщенный разговор с ректором ИРО Натальей Судариковой, первым проректором института – проректором по научной и инновационной работе Еленой Блиновой и проректором по учебной и организационно-методической работе Людмилой Мустаевой, мы поняли, что, во-первых, нам не охватить всех направлений работы института и придется «резать по живому» рассказ о них, и во-вторых – что перед нами настолько сплоченная команда единомышленников, что их рассказ слился в коллективный монолог, который мы не стали делить «по ролям».

**«ДК»: Зайдем с козырей: далеко ли нашей системе образования до мировых стандартов?**

ИРО: Ей еще только предстоит выйти на этот уровень. Пока задача стоит так: войти в десятку лучших стран по уровню общего образования. Ее решение – процесс многовекторный, и от нас здесь зависит далеко не все.

**«ДК»: Тогда так: а что зависит от вас?**

ИРО: Правильная расстановка акцентов при выборе путей, на которых мы помогаем педагогу максимально соответствовать принятым в стране профессиональным стандартам, определение и реализация наиболее перспективных и продуктивных методов и направлений повышения квалификации и переподготовки учителей. И, естественно, участие в реализации тех позиций национального проекта «Образование», которые работают на то, чтобы в обозримом будущем

система образования республики полностью соответствовала лучшим российским образцам.

**«ДК»: Давайте развернем эти позиции.**

ИРО: В ходе повышения квалификации институт формирует у педагогов компетенции в области современных образовательных и цифровых технологий, организации проектной и исследовательской деятельности, воспитания и социализации обучающихся, инклюзивного образования и т.д. Происходит это и на краткосрочных курсах, и в форме пролонгированного обучения по индивидуальным образовательным программам, когда педагог с помощью тьютора составляет и реализует собственный образовательный маршрут. Двигаясь по нему, он обучается и создает собственные методические продукты, апробирует их, делится своим опытом с коллегами. Такая форма повышения квалификации наиболее продуктивная, и именно ее мы видим в основе работы по реализации федерального проекта «Учитель будущего».

Еще одна форма – сетевые инновационные проекты. Они объединяют педагогов нескольких образовательных организаций, занятых поиском способов решения той или иной актуальной педагогической проблемы. Они вместе проходят обучение на курсах повышения квалификации по проблематике проекта, а потом в ходе сетевого взаимодействия включаются в разработку методических решений, их апробацию, взаимную экспертизу и внедрение в практику.

В ряду актуальных остается и помощь школам с низкими результатами обучения. Это направление работы является одним из ключевых в государственной программе РФ «Развитие образования». Региональный комплексный проект включает 6 подпроектов: мы работаем со школьными командами педагогов и управленцев обычных и малокомплектных школ, учителями начальной школы, русского языка, математики, географии, обществознания. Выявляя проблемы и дефициты школ и отдельных педагогов, вместе с ними составляем и внедряем программы перехода школ в эффективный режим

Виктор Чулков



Людмила Мустаева

работы, индивидуальные программы профессионального развития педагогов и модели обучения детей, испытывающих трудности в обучении. Этот проект мы реализуем с 2016 г. по сей день. В 2017-2019 годах по итогам конкурсного отбора субъектов РФ он был поддержан федеральными субсидиями. За это время в нем приняли участие 536 учителей и 126 управленцев из 332 школ. В первый год работы положительную динамику результатов обучения показали 56% школ, в 2019 году – 82%. Наша модель работы со школами с низкими результатами в прошлом году признана одной из лучших в РФ.

**«ДК»: В современной школе обучение вышло на первый план, а воспитание как-то снилось.**

ИРО: И это неправильно. Поэтому Президент РФ инициировал соответствующие поправки в Закон «Об образовании», и уже с 2021 года все школы должны разработать программы воспитания учащихся, соответствующие обновленным требованиям ФГОС. Наш институт принимал участие в апробации федеральной примерной программы воспитания, этой теме был посвящен один из 4 треков традиционной августовской конференции работников образования, и в течение всего 2021 года мы будем учить педагогические коллективы школ писать новые воспитательные программы.

**«ДК»: До сих пор мы говорили об учителях. Но результаты их работы во многом зависят и от родителей.**

ИРО: Спасибо, что подняли эту тему. Обращаемся к вашим читателям: на выигранные нами гранты по федеральному проекту «Поддержка семей, имеющих детей» в институте работает консультационный центр для родителей «ПРОдетей». В нем и на 38 его площадках в республике наши специалисты оказывают родителям

методическую и психолого-педагогическую консультационную поддержку по разным аспектам воспитания и развития детей. Помощь бесплатная! Приходите – не пожалеете!

**«ДК»: Национальный проект «Образование» предъявляет высокие требования и к профессиональным образовательным организациям. Это тоже ваше «поле»?**

ИРО: Наше в том смысле, что ИРО занимается организационно-методическим сопровождением ряда проектов в этой сфере. У всех на слуху федеральный проект «Молодые профессионалы». Его реализацией в республике занимается одно из подразделений нашего института – Региональный координационный центр движения «Ворлдскиллс Россия» в УР. Под его эгидой проводится два ежегодных региональных чемпионата Ворлдскиллс (ВС). Первый – по мировым стандартам подготовки специалистов для студентов и выпускников профессиональных образовательных организаций (ПОО), включая юниорскую «ветку» ВС – для школьников, второй – «Навыки мудрых» – для профессионалов 50+ по разным специальностям и компетенциям. Сейчас работаем над тем, чтобы «привить» в республике и «Бэбискиллс» – чемпионат для дошкольников!

На нас лежит и организация «демонстрационного экзамена» по стандартам ВС. Он предусматривает моделирование реальных производственных условий, в которых выпускник демонстрирует свои умения и навыки. С этого года такая форма итоговой аттестации выпускников ПОО стала основной.

**«ДК»: Стандарты и методики ВС начинают проникать и в сферу дополнительного образования.**

ИРО: Да, и мы активно этому содействуем. Наш координационный центр является главным организатором федерального проекта «Билет в будущее», который ведется по линии движения ВС. «Билет в будущее» – это новые формы ранней профориентации школьников с 6-го по 11-й класс. Это не беседы о профессиях, не экскурсии на предприятия, а практические занятия, которые проводят наставники – мастера производственного обучения ПОО и педагоги учреждений дополнительного образования. Дети реально пробуют себя в профессии: кладут кирпич, варят суп и жарят котлеты, работают с деревом и металлом, осваивают компьютерные программы и т.д.

**«ДК»: Что такое «организационно-методическое сопровождение» этих проектов?**

ИРО: Мы отвечаем за разработку моделей, схем, алгоритмов их организации и проведения, готовим площадки и экспертов, которые имеют право оценивать



Елена Блинова

компетенции во время чемпионатов и демонстрационного экзамена.

**«ДК»: Готовите в смысле – учите?**

ИРО: Нет. В смысле – организуем их работу. А учатся они в Академии «Ворлдскиллс Россия». Сегодня в нашем распоряжении 136 экспертов с правом проведения регионального чемпионата ВС и 519 экспертов с правом оценки демонстрационного экзамена.

**«ДК»: Как вас на все это хватает?**

ИРО: А это еще далеко не все, чем занят институт. У нас есть своя аспирантура (одна из 4-х, созданных при ИРО в регионах РФ), и ежегодно 2-3 ее выпускника успешно защищают кандидатские диссертации. А «дело чести» института – реализация в УР проекта «Учитель будущего». Он предусматривает создание такого структурного подразделения института, как Центр непрерывного повышения профессионального мастерства. Основной принцип работы с педагогами, которые будут сюда приходить, – индивидуализация. У каждого педагога будет свой образовательный маршрут, нацеленный на ликвидацию выявленных у него профессиональных дефицитов.

С созданием этого центра мы связываем свои планы на ближайшие годы, поскольку он будет нацелен на существенное обновление механизмов профессионального развития педагогов. Наша задача – помочь учителю стать таким специалистом, который соответствует ожиданиям современных детей, их родителей, общества в целом и готов ответить на вызовы завтрашнего дня. И мы ее обязательно решим!

**Не сомневаемся, что так и будет.**

**И, пользуясь случаем, поздравляем Наталью Алексеевну Сударикову с присвоением звания «Почетный гражданин Удмуртской Республики».**



# УдГУ: прорыв 2020



В свое время «Ижмаш» справедливо называли «заводом заводов». УдГУ можно назвать «вузом вузов» – именно с него (точнее, с его предшественника – Удмуртского государственного педагогического института) началось формирование республиканской системы высшего образования. Преподаватели и выпускники УГПИ сыграли в этом процессе далеко не последнюю роль. А современный УдГУ уверенно сохраняет лидирующие позиции по большинству направлений, в которых развивается высшая школа Удмуртии, и активно осваивается среди ведущих научно-образовательных центров России. В октябре 2021 г. УГПИ-УдГУ отметит свое 90-летие, и в нашей беседе с ректором первого университета Удмуртии Галиной Мерзляковой история вуза переплеталась с современностью как ее живой и активный элемент.

– Галина Витальевна, предлагаем начать со «злых дней». Как пресловутая пандемия повлияла на работу университета?

– Пандемия осложнила, но не нарушила ход учебного процесса, не повлияла на его качество и не помешала нам выполнить все наши планы и обязательства. Сегодня УдГУ работает в обычном режиме, строго выполняя все рекомендации Управления Роспотребнадзора по УР. Да, вузы Москвы и С.-Петербурга уже перешли на дистант, и наши студенты иногда спрашивают: «А почему нас не переводят? Мы что, не готовы?». Объясняю: мы полностью готовы к дистанту, но Министерство образования и науки РФ предложило ректорам подведомственных вузов: принимая такое решение, исходить из эпидемиологической ситуации в регионе и рекомендаций регионального Роспотребнадзора. Будут рекомендации – мы их незамедлительно выполним.

– Тогда, если можно, о результатах работы в уходящем году. Мы знаем, что УдГУ принимает самое активное участие в реализации нескольких национальных проектов. Что сделано?

– Несмотря на все сложности, связанные с ковидом, 2020 год был для нас успешным и даже, не побоюсь этого слова, прорывным. Решающую роль в этом сыграло наше участие в национальных проектах, инициированных Президентом России. Прежде всего – в проекте «Наука». Всем известно, что в УдГУ очень сильная физико-математическая школа, основы которой закладывались еще в 1970-1980-е годы, в том числе и В.А. Журавлевым. И в 2020 г. мы сделали еще один очень серьезный шаг – по решению Министерства образования и науки РФ был создан Уральский математический центр, объединяющий лучших математиков УдГУ, Института математики и механики УрО РАН и Уральского федерального университета. Наши ученые в этом центре сосредоточены на решении сверхактуальных задач по управлению динамическими объектами. С решением этих задач связано дальнейшее развитие современного отечественного промышленного производства. Объем финансирования центра в этом году уже превысил 12 млн руб.

– Нацпроект «Наука» предусматривал создание пяти математических центров мирового уровня. Уральский математический центр – один из них?

– Не совсем. УМЦ – один из 15 региональных центров, тоже предусмотренных в национальном проекте. И участие УдГУ в его создании и работе говорит о серьезном успехе наших ученых и признании их достижений. А создание с нашим участием математического центра мирового

Виктор Чулков

уровня – это наш следующий шаг. Я в этом не сомневаюсь.

– Вряд ли вы сосредоточились лишь на одной позиции из этого национального проекта.

– Конечно нет. Второе наше серьезное достижение: Минобрнауки РФ поддержало еще два наших проекта и профинансировало (вложило 72 млн рублей) создание в УдГУ двух научных лабораторий мирового уровня. Первая лаборатория занимается развитием теории и методов управления и стабилизации динамических систем. Руководит коллективом лаборатории доктор физико-математических наук, профессор В.А. Зайцев. Вторая лаборатория (под руководством доктора биологических наук, профессора Л.В. Бедулевой) сосредоточена на разработке терапевтической вакцины для лечения аутоиммунных заболеваний. Не буду вдаваться в подробности, но напомним, что список аутоиммунных заболеваний человека насчитывает около 140 патологий. Отсюда интерес наших ученых к этой теме и то, что она поддержана на уровне национального проекта. Для регионального вуза две лаборатории мирового уровня – это очень серьезный результат и высокая оценка нашего потенциала.

– Еще один показатель научной состоятельности вуза – включение их изданий в международную наукометрическую базу.

– Таких баз несколько. Три из десяти наших научных периодических журналов – «Вестник УдГУ. Математика. Механика. Компьютерные науки», «Известия Института математики и информатики УдГУ» и «Ежегодник финно-угорских исследований» – являются единственными в Удмуртии, включенными в базу данных Web of Science Core Collection. Два первых включены в международную базу данных Scopus и в рейтинг Scimago, а журнал «Вестник УдГУ. Математика. Механика. Компьютерные науки» в этом рейтинге вошел в категорию с квартилем Q2, то есть существенно повысилась цитируемость его авторов и его востребованность в международном научном сообществе. Если суммировать эти результаты, то в течение года количество публикаций ученых УдГУ, индексируемых в международных информационно-аналитических системах, выросло более чем в 2,5 раза. Это тоже прорыв.

– В УдГУ всегда были сильны и гуманитарии.

– Да, это так. И этот факт стал основанием того, что в 2020 г. в УдГУ был создан научно-образовательный центр «Современные этнополитические исследования». Он занимается реализацией исследовательского проекта «Этнический

фактор в общественно-политической жизни регионов России: от этнополитической мобилизации к гражданской интеграции (республики Башкортостан, Марий Эл, Мордовия, Удмуртия, Чувашия)». Его исполнителями являются ведущие специалисты по проблемам этнологии, национальной политики и межнациональных отношений в этих регионах. Проект является частью федеральной программы фундаментальных и прикладных научных исследований «Этнокультурное многообразие российского общества и укрепление общероссийской идентичности». А создана она специалистами РАН по поручению Президента РФ.

– Математический центр, две лаборатории мирового уровня, НОЦ, рост числа публикаций и индекса цитируемости... Синергия?

– Да, это тот случай, когда совместное действие нескольких факторов превосходит простую сумму действий каждого из них. Поэтому я и говорю о 2020 году как о прорывном. Тем более что ровно то же произошло и в нашей хозяйственной деятельности, ориентированной на создание и внедрение самых передовых технологий. Это касается новых материалов и источников энергии, новых технологий нефтехимии, эко-биотехнологий, цифровых моделей изделий и технологических процессов, особенно в сфере аддитивных технологий (послойного наращивания и синтеза объектов). Эти работы ведутся по заказам ГК «Роскосмос», ГК «Росатом» и АО «ОДК-Авиадвигатель» под руководством доктора физико-математических наук М.Д. Кривилева и доктора технических наук Е.В. Харанжевского. Общий портфель заказов составляет около 80 млн руб. В республике мы активно сотрудничаем с АО «Электрон», для которого наши сотрудники создали уникальный цифровой прибор, очень нужный на предприятиях электронной промышленности России, с IT-сектором и рядом министерств. Наши студенты участвуют в развитии внутреннего туризма. Сегодня не новость, что магистерские работы, выполненные как турпродукты, уже работают на рынке.

Словом, в реализации нацпроекта «Наука» УдГУ занимает в республике лидирующие позиции.

– Какие еще направления национальных проектов являются для вас значимыми?

– Мы участвуем в реализации нацпроекта «Образование» и федерально-го проекта «Успех каждого ребенка». В сентябре этого года в сотрудничестве с Министерством образования и науки УР и Центром одаренных детей открыли центр дополнительного образования детей – Дом научной коллаборации им. В.И.

Вернадского. Сегодня в нем по направлениям «Технология» и «Биология» занимаются около 400 школьников Ижевска. В России создано всего 30 таких центров. Планировалось, что будет 100, а будут ли – сейчас трудно сказать. Но мы успели. В ДНК могут учиться дети любого уровня подготовки. Наш интерес в том, чтобы наиболее талантливые из них оставались в республике, поступали в республиканские вузы, а по их окончании – на предприятия Удмуртии.

А в рамках «Университета третьего возраста» мы обучаем людей предпенсионного возраста по программе «Сетевое и системное администрирование». В условиях пандемии и связанного с ней роста безработицы это направление нашей работы становится все более актуальным.

– Откуда такая результативность и эффективность?

– Мы шли к сегодняшним результатам долго, постепенно наращивая потенциал и накапливая ресурсы – создали Фонд развития университета, поддерживаем аспирантов, молодых ученых и перспективные научные исследования, активно участвуем во всех федеральных грантовых программах и конкурсах. А первые камни в фундамент этого успеха были заложены 50 лет назад. С 1972 г. с появлением вуза в статусе университета в УдГУ начали приезжать известные ученые, стали формироваться научные школы и проводиться исследования, которые сегодня дают такие высокие результаты. Кстати, в 2021 г. мы отметим не только 90-летие университета, но и 95-летие его первого ректора – Б.Н. Шульги, и 80-летие его преемника – В.А. Журавлева. Символическое совпадение. Их заслуги в развитии УдГУ и в нашем сегодняшнем прорыве невозможно переоценить.

– Когда начнутся юбилейные мероприятия?

– Мы планируем их старт в январе. И начнем с научно-практической конференции «Классический университет: история и современность». В течение года в очном формате и онлайн мы проведем традиционную ежегодную научную Ассамблею Ассоциации российских географов-обществоведов «Аргон», Всероссийскую научно-практическую конференцию с международным участием «Региональные вузы – драйверы пространственного развития России», презентацию виртуального тура музея истории УдГУ и электронной энциклопедии УдГУ. В целом юбилейная программа будет насыщенной и очень интересной. Думаю, подробнее о ней нам стоит поговорить отдельно.

– Спасибо, уважаемая Галина Витальевна. Пусть юбилейный год станет для УдГУ годом новых успехов.



# Ирина Сюткина: Традиции – лучший залог успешного развития

У Ирины Рудольфовны есть все основания так утверждать – она руководит одним из старейших в ПФО учебных заведений среднего профессионального образования, которое готовит педагогов для дошкольных образовательных организаций и школ по мировым стандартам WorldSkills. За 5 лет участия в чемпионатах движения «Молодые профессионалы (WorldSkills Россия)» студенты и выпускники Сарапульского педагогического колледжа завоевали 11 золотых, 7 серебряных, 4 бронзовые медали и 5 медальонов «За профессионализм».



**– Ирина Рудольфовна, с какого времени начался отсчет истории вашего учебного заведения?**

– Скорее всего, с 1882 года, когда в Сарапульской женской гимназии появился педагогический класс. Из него в 1912 году выросла женская учительская семинария, после революции преобразованная в педагогические курсы. Или с 1921 года, когда на их базе был создан педагогический техникум, а в 1937-м – педагогическое училище. Как учебное заведение, готовящее педагогов дошкольного образования, мы начали работать с 1968 года. А в 1995 году в нашей истории начался качественно новый этап – училище получило статус колледжа. Точнее – завоевало, заслужило его.

**– Что стоит за последним уточнением?**

– Когда говорят «получило», возникает впечатление, что его подарили. Между тем, чтобы получить новый статус, наш коллектив проделал огромную работу. Я назвала несколько дат. За каждой из них стоят серьезные изменения, происходившие в стране и в образовании. В этом смысле мы всегда шли в ногу со временем и развивались, отвечая на новые вызовы. 1995 г. подтверждает это правило: старая система подготовки педагогов уходила в прошлое, нужно было строить новую. Таковую, которая позволяла бы сделать непрерывным рост профессионального уровня преподавателей, качества образовательного процесса и его материально-технической базы. Над этим трудились весь коллектив, но основная нагрузка легла на директора Н.С. Андриянову, ее заместителей Н.А. Филатову и В.П. Шубину. И 25 мая 1995 года мы стали педагогическим колледжем, а 15 декабря состоялась презентация педагогическому сообществу города и республики.

**– Цель была достигнута...**

– Статус колледжа не цель, а средство. Он резко расширил наши возможности. К основным специальностям: «Дошкольное образование» и «Преподавание в начальных классах» прибавилось 7 новых. Началось формирование единого информационного пространства колледжа, преподаватели стали разрабатывать современные учебные и методические пособия. С 2002 года начинают работать лицейские классы для сельских учащихся. Коллектив нашего колледжа в 2006 г. за высокие результаты в образовательном процессе был занесен на Доску почета УР.

**– А когда вы стали участниками чемпионатов «Молодые профессионалы (WorldSkills Россия)»?**

– Это произошло в 2015 году, когда колледжем руководила С.М. Болотникова (ныне министр образования и науки УР). С ее подачи, в рамках существующего в колледже конкурсного движения мы начали активно участвовать в чемпионатах «Молодые профессионалы» по компетенциям «Дошкольное воспитание», «Преподавание в младших классах», «Физкультура, спорт и фитнес», систематически входя в медальный зачет. Сегодня колледж является площадкой, на которой проводятся региональные чемпионаты «Молодые профессионалы» и «Навыки мудрых» в компетенциях «Дошкольное воспитание». Мы первыми в Удмуртии провели конкурс «BabySkills». Наконец, с 2018 года наши студенты сдают демонстрационные экзамены по стандартам WorldSkills Россия.

**– Теперь понятно, почему именно ваш колледж выиграл грант по федеральному проекту «Молодые профессионалы».**

– Да, в 2019 году мы сделали следующий – и очень сильный – шаг в своем развитии. Благодаря этому гранту в колледже появились мастерские, оборудованные по мировым стандартам. Здесь студенты и педагоги изучают современные педагогические технологии и учатся работать на современном интерактивном оборудовании в компетенциях «Дошкольное воспитание», «Преподавание в младших классах», «Преподавание в начальных классах», «Физическая культура, спорт и фитнес».

**– 25-летие колледжа коллектив отметит с хорошим настроением. А что дальше?**

– Дальше будет жизнь. Такая же яркая и насыщенная, какой мы живем не одно десятилетие. Традицию нельзя прерывать. Будем открывать новые специальности, разрабатывать спектр программ дополнительного образования и профессиональных программ, ориентированных на современные практики. Будем учить по ним наших студентов, педагогов города и республики, детей дошкольного и младшего школьного возраста. Потенциал наших мастерских и наших педагогов будет использоваться в полном объеме.

**– Ирина Рудольфовна, спасибо вам за образцовый колледж, в котором работают замечательные специалисты. С юбилеем вас и ваших коллег!**

Реклама

# Дополнительное образование Ижевска – шаг в будущее

Так можно резюмировать выступление заместителя начальника Управления образования по воспитательной работе и дополнительному образованию Администрации г. Ижевска Ольги Моториной, которым мы открываем цикл публикаций на эту тему:



– Дополнительное образование России сегодня проходит период нового формирования, ключевые направления которого заданы Концепцией развития дополнительного образования детей до 2030 г.

Наиболее актуальными и перспективными среди них нам представляются: профилизация, работа с детьми с особыми образовательными потребностями, интеграция основного и дополнительного образования, профориентация, геймификация и цифровизация. И тот успех, которого сегодня добилась система дополнительного образования Ижевска, говорит о том, что педагоги столицы Удмуртии готовы к решению задач, поставленных концепцией.

Чтобы эти решения были максимально эффективными, Управление образования Администрации г. Ижевска планомерно работает с руководителями учреждений дополнительного образования по реализации концепции и поддерживает все инициативы педагогических коллективов, приближающие нас к этой цели. Полезным является и наше

сотрудничество с Академией реализации государственной политики и профессионального развития работников образования Министерства просвещения РФ, проходящее в формах стажировок и участия в стратегических сессиях. Так, например, совсем недавно большая делегация педагогов Ижевска стажировалась в Москве по теме «Воспитание современной социально ответственной личности». Здесь мы ознакомились с системой дополнительного образования г. Москвы в целом. А на примере работы Дворца творчества детей и молодежи имени А.П. Гайдара рассмотрели конкретный вопрос «Интеграция общего и дополнительного образования для воспитания современной социально ответственной личности». Сегодня готовим свою программу, которая позволит московским гостям ознакомиться с системой дополнительного образования г. Ижевска. Нам есть что показать и о чем рассказать столичным коллегам. Публикации, размещенные в этом номере журнала, – лучшее тому доказательство.

## Талантливые педагоги талантливых детей

Не так важно, кто из учеников выиграет престижный конкурс или грант, а кто останется в тени. Главное, педагоги научили их свободно выражать себя, дали возможность испытать неповторимую радость, которую знает всякий, кто хотя бы раз в жизни свершил то, что еще недавно считал выходящим за пределы его возможностей.



**Люция Киселева,**  
директор МБОУ ДО «ЦДТ»

Чтобы воспитывать таких учеников, сами педагоги должны каждый день работать свободнее и талантливее, чем вчера. Но строгое слово «должны» менее всего применимо к педагогам МБОУ ДО «Центр детского творчества», потому что они не

умеют работать иначе. Ценить каждого ребенка, пробуждать и пестовать в нем «дар Божий» – смысл и цель их жизни.

«Талант», «творческий полет» и т.д. – категории субъективные. А объективным критерием оценки работы педагогов является признание педагогического сообщества, выраженное в достижениях на профессиональных конкурсах. Только за три последних года педагоги центра приняли участие в 63 конкурсах разного уровня и завоевали в них 32 призовых места.

Как считает директор МБОУ ДО «ЦДТ» Люция Киселева, особую ценность представляют достижения в конкурсах, выявляющих лучших в системе дополнительного образования. Здесь наибольших успехов добилась А.С. Павловских – победитель Всероссийского конкурса «Педагогический

дебют» в номинации «Педагог дополнительного образования» и лауреат III степени Всероссийского конкурса профессионального мастерства работников сферы дополнительного образования «Сердце отдаю детям». А Я.И. Шайхутдинова победила в заочном этапе конкурса «Педагог года Удмуртии – 2020».

Еще одна особенность и преимущество педагогов центра – они постоянно совершенствуют мастерство в своей предметной области, где многим из них тоже мало равных. Так, педагог по вокалу К.А. Ситдикова в 2020 году стала лауреатом 1-й степени XXIX Международного конкурса-фестиваля музыкально-художественного творчества, а педагог по архитектуре Т.В. Макарова – финалистом Всероссийского конкурса «Идеи, преобразующие города». Не сдают своих позиций и ветераны центра. Их успехи признаны на Всероссийском конкурсе «Профессиональное долголетие современного педагога».

Знаменательным событием в жизни центра в 2019 г. стала победа во Всероссийском конкурсе для образовательных организаций и педагогических работников «Образование. Качество. Успех». Успешный педагог и ученик, способные реализовать себя в изменяющихся условиях – вот главный результат работы коллектива Центра детского творчества, где ценят детский талант.





# СЮТ– старт для технических проектов

Станция юных техников – это то место, где большинство детей вбили свой первый гвоздь, взяли в руки инструменты, смастерили первый корабль, самолет, сконструировали робота. СЮТ давно переросла формат обычного досугового клуба: помимо главного центра, действуют 22 отделения в школах; на базе станции реализуются инновационные проекты и проводятся соревнования городского и республиканского значения; ведется работа с семейными группами; проводятся мастер-классы и онлайн-занятия; задействована система наставничества.



Директор центра Ольга Васильева отмечает, что СЮТ нового формата позиционируется как центр проектного творчества, где обучающиеся занимаются созданием уникальных технических проектов, которые в дальнейшем находят свое применение в работе различных организаций и предприятий: таких как ООО «Уралспецснаб», «Аксион-холдинг». Кроме

того, грамотная защита выпускного проекта и участие в конкурсах, проводимых совместно с партнерами центра – ИжГТУ и ИжСХА, дают старшекласснику дополнительные баллы при поступлении.

География конкурсов и фестивалей – «ТехноСтарт», «Есть идея», «Ученые будущего», «РОСТ», «Сириус», «ШУСТРИК», НТСИ-SkaRT и другие – подтверждает инновационную деятельность учреждения, а также реальные победы в конкурсах. Обучающиеся и педагоги СЮТ регулярно занимают призовые места на уровне России, среди последних достижений 3-е место на Всероссийском фестивале «РОБОФЕСТ 2020» в направлении «Робоскар». Сразу два педагога центра входят в топ-100 педагогов РФ по наставничеству, а директор СЮТ Ольга



Геннадьевна Васильева стала победителем конкурса «Лучший руководитель России».

Помимо популярных современных объединений – робототехника и 3D моделирование, СЮТ предлагает уникальные на сегодня для Ижевска курсы по авиа- и ракетомоделированию. Многие выпускники проектного центра переводят свое увлечение в профессию. Если говорить об авиамоделировании, то это поступление в Казанский либо Воронежский авиационный институт, работа в таких отраслях, как разработка беспилотных систем.

Станция юных техников – это центр, где главная идея – формирование проактивной позиции обучающихся и развитие новых навыков XXI века.

# Растим инженеров будущего!

Важность изучения математики, химии или физики нельзя переоценить. Но зачастую школьнику сложно проследить связь между сухими цифрами и реальной жизнью, увидеть за скучными формулами будущую профессию и взяться за их изучение с усердием и интересом. Привить ребенку любовь к точным наукам поможет МБОУ ДО ИТЦ «Форсайт».



Руководитель детского инженерно-технического центра Мария Русалева подчеркивает, что дополнительные занятия интегрируются с основной школьной программой, образуя единое образовательное пространство. Таким образом, базовое школьное обучение подкрепляется дополнительным образованием, проектной и исследовательской деятельностью, расширяя горизонты образовательных возможностей обучающихся.

Ребята ждут современные, востребованные технические и естественнонаучные направления, которые могут стать основой будущей профессии: робототехника, радиоэлектроника, 3D/VR-графика, физика в играх и задачах, техническое моделирование, финансовая грамотность, прикладная химия, астрономия и другие. Среди уникальных направлений необходимо упомянуть программирование на немецком Calliope mini, курс был разработан совместно с Гете Институтом Россия-Германия.

Ребята всех секций регулярно становятся призерами конкурсов, включая все-российские и международные. По окончании выбранного курса следует защита проекта. На отчетное мероприятие приглашаются представители администрации, бизнеса, ведущих вузов и предприятий Удмуртии.

Школьник сможет не только научиться защите проекта, но и получить



дополнительные баллы при поступлении, приглашение на работу в будущем. И даже грант на реализацию своей разработки, а значит, при желании сможет превратить свое хобби в серьезный бизнес.

Руководитель центра Мария Русалева уверена, что это только начало. Достичь признания и успеха сегодня есть возможность у каждого ребенка.



Реклама

# Красота в движении

Увлекательно, полезно для здоровья и бесплатно – идеальное сочетание занятий для школьников предлагает детский центр дополнительного образования «Грация». Востребованные спортивные и танцевальные направления; участие во всероссийских и международных конкурсах; увлеченные своей профессией квалифицированные педагоги. Для одних ребят посещение секций становится интересным дополнением к школьной программе, для других – делом всей жизни.



«Дебют» и эстрадно-цирковое объединение «Гротеск». А по двум нашим новым направлениям – туризм и чирлидинг – ребята получают спортивные разряды, уже есть даже несколько кандидатов в мастера спорта.

**– В «Грации» нет жесткого отбора и отсева, записаться на секцию может любой желающий. Как вам удается достигать высоких результатов?**

Юлия Соболева: – Главное – это наш коллектив, сильные педагоги. А я по возможности им помогаю, вот недавно закупили новое оборудование для акробатических тренировок.

**– Каким образом выстраивается работа, ведь физические возможности у всех детей разные?**

Елена Сорокина («Гротеск», эстрадно-цирковое творчество): – У нас индивидуальный подход, помогаем раскрыться тем талантам, сильным сторонам, которые есть у ребенка.

Александра Швецова («Дебют», цирковое искусство): – Особенно это касается циркового направления: жонглирование, акробатика, номера, требующие в первую очередь силы и артистизма. Здесь каждый может найти себя. Сосредоточиться на том, что ему интереснее всего.

**– Следите ли вы за дальнейшей судьбой выпускников? Помогают ли им занятия на секциях во взрослой жизни?**

Юлия Соболева: – Ребята нередко связывают дальнейшую жизнь с любимым хобби, работают хореографами, открывают собственные студии и так далее. Например, выпускницы нашего циркового направления Диана Егорова и Александра Швецова окончили московское эстрадно-цирковое училище. Диана сегодня работает артистом цирка, а



Александра вернулась к нам, но уже в качестве педагога.

Софья Рыкова (Театр танца «Джем», хореография): – Мы даем серьезную спортивную подготовку, чувство сплоченности и сценический опыт, а это положительно сказывается на умении держать себя, здоровье и самочувствии не только в будущем, но и в процессе школьного обучения.

**– Что привлекает вас в профессии?**

Александра Швецова: – Она помогает раскрыться полностью. Это свобода творчества. Если работа артиста цирка ограничена жесткой стандартной программой, то с ребятами мы можем делать любые сценические постановки, каждый раз новые, зрелищные и интересные.

Софья Рыкова: – Мое вдохновение – это дети! Ребята всегда замечательные! Это больше чем просто занятия, мы совместно принимаем решения, проходим через конкурсы, делимся впечатлениями.

**– Что запланировано на следующий, 2021-й, юбилейный для центра год?**

Юлия Соболева: – Безусловно, будет большое отчетное мероприятие, а дальше в зависимости от ситуации. Хотим, конечно, принять участие в концертных программах и конкурсах. В крайнем случае, будем участвовать в онлайн-формате.

Галина Швецова («Дебют», цирковое искусство): – Если ситуация будет позволять, то мы – «Дебют» – уже нацелились на международные соревнования в Белоруссии и Финляндии.

**– Удачи в осуществлении ваших планов и новых успехов!**



Реклама





# Новый игрок на рынке композитов

Ижевский производитель лакокрасочных материалов «Вектор Про» с радостью объявляет о регистрации и официальном запуске производства под торговой маркой Armour.



Под брендом Armour сегодня уже выпускается весь привычный для наших партнеров и клиентов спектр продукции: морилки, колеровочные пасты, масла для дерева. Но главным направлением после ребрендинга стала линейка композитных материалов – Armour composite.

Не секрет, что спектр применения композитных материалов сегодня непрерывно расширяется, охвачены практически все отрасли – начиная от автомобильной

промышленности и заканчивая строительством. В частности, полиэфирные смолы применяются для отливки элементов трубопровода и кабель-каналов. А комбинация из стекловолна, полиэфирной смолы и гелькоута используется для производства бассейнов и моторных лодок.

Гелькоуты являются защитным декоративным покрытием для стеклопластиков. Стоит отметить, что стеклопластики – материал XXI века. Они уже вытесняют металлические изделия с рынка, так как обладают коррозионной стойкостью, малым весом, низкой ценой и легкостью изготовления сложных конструкций.

Сегодня в линейке Armour composite предлагаются не только отдельные средства, такие как топкоуты, гелькоуты, смолы, но и полноценные ремонтные наборы для катеров, яхт, автомобильных

бамперов. При этом проведение подобного ремонта не представляет особой сложности и его можно выполнить самостоятельно в условиях обычного гаража.

## Наши клиентские преимущества

- Изготовление широкого спектра композитных продуктов под запрос заказчика с возможностью изменения не только цвета, но и эксплуатационных свойств, включая огнестойкость и устойчивость к кислотам.
- Возможность заказа любых объемов от 0,5 кг до десятков тонн.
- Выстраивание логистики и расходы на доставку за наш счет – при единовременной покупке на сумму от 50 тысяч рублей до 1000 км, от 100 тысяч до 2000 км и т.д.
- Скидки и возможность варьировать формы оплаты для крупных заказчиков.
- Оперативная техническая поддержка для каждого клиента независимо от суммы заказа.

Отдел продаж: +7906-819-96-64  
почта sales@vektor-pro18.ru



Реклама

# «Свое. Фермерство»: цифровая экосистема Россельхозбанка для фермеров в вопросах и ответах



Сельское хозяйство – одна из наиболее динамично развивающихся отраслей в России. При этом агропромышленный комплекс обладает колоссальным потенциалом по внедрению цифровых решений. По оценке Министерства сельского хозяйства, в 2019 году объем российского рынка информационно-компьютерных технологий в АПК достиг 360 млрд рублей, а к 2026 году может увеличиться в пять раз. «Цифра» востребована и среди фермеров, чья доля в производстве сельскохозяйственной продукции уже выросла до 14%. Миссию по созданию экосистемы для фермеров взял на себя Россельхозбанк – и платформа уже доступна. Рассказываем, что представляет собой экосистема «Свое. Фермерство», и как ею пользоваться.



поддержки фермерства Россельхозбанк накопил огромную экспертную базу. Вывод: внедрение IT-технологий дается многим фермерским хозяйствам нелегко. Из-за необходимости решения многочисленных текущих задач фермерам элементарно не хватает времени и ресурсов на внедрение даже существующих технологических решений. Задача экосистемы состоит в том, чтобы помочь фермерским хозяйствам и предприятиям АПК автоматизировать работу и получить в удобном цифровом формате необходимые для этого сервисы.

## – К чему получает доступ пользователь экосистемы?

– Сервисы экосистемы разделены на три группы.

Первая – **сервисы для поддержки агробизнеса**. Например, платформа Россельхозбанка облегчит фермерам процесс получения квалифицированной ветеринарной помощи и даст базовый набор возможностей для цифрового управления фермой.

Вторая группа сервисов **расширит рынок сбыта и поможет в вопросах реализации продукции и продвижения услуг** в условиях ограниченного спроса. Пользователи смогут самостоятельно предлагать свои товары широкому кругу поставщиков, в том числе найти клиентов в сегменте HoReCa. Кроме того, для повышения рентабельности бизнеса экосистема включает сервис, который позволит аграриям раскрыть свой туристический потенциал и стать настоящими специалистами агротуризма.

Третий блок представляет собой облегченную версию продуктового ряда Россельхозбанка. Здесь – **все финансовые сервисы**, в том числе возможность удаленной подачи заявок на получение льготного кредитования. Основной задачей перевода фермеров на работу через дистанционные каналы является упрощение процедуры получения заемных средств, а вместе с этим – повышение качества банковского обслуживания.

## – Как начать пользоваться экосистемой?

– Нужно зарегистрироваться на сайте svoefarmerstvo.ru. Это бесплатно. Экосистема обладает интуитивно понятным интерфейсом и в использовании ничем не сложнее соцсетей или популярных маркетплейсов. Принцип устройства платформы: все услуги, которые могут быть оказаны онлайн, оказываются онлайн.

## – Каковы конкретные примеры сервисов, доступ к которым может получить фермер?

– Маркетплейс. Поставщики и производители товаров для сельского хозяйства могут размещать свою продукцию на маркетплейсе экосистемы, а покупатели – найти подходящий товар или услугу от проверенных поставщиков.

Сервис поиска и подбора персонала поможет решить кадровый вопрос с помощью агрегатора резюме и вакансий в агросекторе. Есть возможность пригласить на работу студентов аграрных вузов.

Сервис интеллектуального подбора семян позволит подбирать семена, исходя из индивидуальных параметров (регион возделывания, культура и направление использования).

Телеветеринария облегчит фермерам процесс получения квалифицированной ветеринарной помощи. Это первый в России сервис дистанционной круглосуточной поддержки для сельского хозяйства, разработанный совместно с командой «ВетЭксперт».

## – Каково будущее экосистемы?

– Экосистема развивается и приращивает новыми возможностями для пользователей. До конца года количество сервисов и услуг на платформе «Свое. Фермерство» возрастет до 40, кроме того, Россельхозбанк рассчитывает привлечь к сотрудничеству порядка 50 НИИ и вузов, а также десятки агротехстартапов.

## Информационный портал



d-kvadrat.ru





# Роботы-дояры и «суррогатные коровы-мамы» – в сельском хозяйстве Удмуртии растет число внедренных инноваций



Инновационные технологии сегодня внедряются практически во все сферы жизни и меняют их. Сельское хозяйство – наиболее приверженный традициям сектор экономики. Однако и здесь в последнее время появилось много новшеств. Лидерами по их внедрению остаются, разумеется, страны Запада, где сельхозпроизводители, обласканные и климатом, и мощными финансовыми вливаниями, могут себе позволить порой весьма рискованные эксперименты. Но и в России, и в Удмуртии в частности, уже появились «первые ростки» сельхозинноваций. Что сегодня в тренде «за морем» и что применяют отечественные сельхозпроизводители – в кратком обзоре «ДК».

## Перевести поля в «цифру»

Самым модным на сегодня новшеством в сельском хозяйстве, как и в экономике в целом, является цифровизация. Информационные технологии меняют лицо земли, и земли сельскохозяйственного назначения не являются исключением. Активно, в том числе и в России, внедряются различные цифровые, в частности, коммуникационные технологии. Электронные карты земель сельскохозяйственного назначения позволяют видеть на экране компьютера не только

собственно поля (с прилегающими дорогами и строениями), но и все их характеристики. Подробная почвенная карта, отражающая множество параметров и характеристик грунта, упрощает планирование, позволяет подобрать наиболее подходящие культуры, точно рассчитать необходимое количество семян, удобрений, ГСМ и прочего. Навигационные системы помогают предельно точно обрабатывать поле, в частности, минимизировать полосы двойной обработки, и делать это в любое время суток и при сложных погодных

условиях. Мониторинг техники позволяет оперативно отслеживать ход и результаты работ по множеству параметров, в том числе – по объему затраченного топлива, скорости прохода сельхозтехники по полю, глубине погружения плуга и т.д.

В Удмуртии работа по формированию электронной карты полей сельскохозяйственного назначения началась в 2019 году. Как сообщает пресс-служба Министерства сельского хозяйства и продовольствия республики, эта электронная карта предназначена «для учета и контроля земельных ресурсов муниципальными образованиями, а также для предоставления информации инвесторам об имеющихся земельных участках/площадках и их характеристиках: химический состав почвы, статус (пашня, сенокосы, залежи, пастбища – фактически используемые и выбывшие из оборота, особо охраняемые природные территории, планируемые к постановке на кадастровый учет), транспортная доступность, покрытие сотовой связью, места



расположения пастбищ, промышленных объектов, линий ЛЭП, произрастания борщевика Сосновского и т.д.». Усилия профильного министерства дополняются предпринимательскими инициативами. Сельхозтоваропроизводители республики активно внедряют систему Глонасс для спутникового мониторинга своих транспортных средств. Она установлена уже более чем на тысяче единиц техники. Ряд хозяйств используют оборудование для «оцифровки полей» и мониторинга состояния посевов.

Скептики могут заметить, что Удмуртия, как и Россия в целом, еще только в начале пути в области цифровизации сельского хозяйства: по расчетам американской исследовательской и консалтинговой компании Grand View Research, рынок «умного» фермерства в России составляет пока не более 1,5% от мирового. Однако в настоящий момент это полностью оправдано. Как показывает целый

ряд экономических исследований, цифровизация становится эффективной с определенного (довольно высокого) уровня развития бизнес-процессов. Основную прибыль от активного внедрения информационных технологий в сельское хозяйство сегодня получает небольшой круг наиболее развитых экономически стран. В большей части мира, и в России в частности, затраты на информационное оснащение сельского бизнеса окупаются не всегда. Да, цифровизация позволяет сэкономить до 30% расходов на семена, удобрения и топливо. Но расходы на нее могут нивелировать всю экономию. И хотя в 2019 году объем российского рынка информационно-компьютерных технологий в агропромышленности достиг 360 млрд рублей, остается вопрос: эти миллиарды отражают уровень выгоды всех или только производителей ИТ-сектора?

Тем не менее с каждым годом «цифра» становится все дешевле, а ее функционал

увеличивается. Рано или поздно она станет актуальной даже для «зоны рискованного земледелия» (можно сравнить это с сотовыми телефонами, которые в 90-е были только у богатых, а уже в 2000-е практически у всех), из роскоши превратится в необходимость. Чтобы не пропустить этот момент, сельское хозяйство должно уже сегодня апробировать современные информационные технологии и внедрять наиболее эффективные из них. И как видим, эта работа уже ведется в Удмуртии.

## «Вкалывают роботы – счастливы ли люди?»

В последнее время появился широкий спектр амбивалентных технологий, которые трудно оценить как однозначно позитивные или негативные. Яркий пример – роботизация агросектора. Роботизированные трактора и комбайны, обрабатывающие поля и собирающие урожай, БПЛА, патрулирующие поля и оценивающие их состояние. Картина выглядит как идиллия. И... подвергается суровой критике скептиков, задающих множество неудобных вопросов. Чем заняться человеку в мире роботов? Исключительно творчеством? Но, как показывает практика, по мере ослабления в обществе роли труда в нем деградирует и творчество. И не окажется ли так, что творчество, как и раньше, останется уделом избранных, а остальные будут жить на пособия? И смогут ли не отдельные люди, а целые страны жить без труда?

Тем не менее, не отрицая позитивной роли труда в жизни человека, следует признать, что некоторые его виды вполне можно поручить роботам. В животноводстве это, например, труд доярки – тяжелый, монотонный. На крупных фермах он давно автоматизирован, и теперь пришел







время роботизации. Особенно актуально это при работе с коровами-рекордсменками – дающими 25 и более кг молока в день. Высокоудойные коровы крайне чувствительны к режиму доения: оно должно проводиться строго в одно и то же время – плюс-минус 10-15 минут и 5-10 литров как не бывало. При этом возврат к рекордным значениям занимает много дней. Очевидно, что роботизация, устраняя «человеческий фактор», устраняет и указанные риски.

В Удмуртии роботы-дойеры «трудятся» уже на четырех фермах в Алнашском, Базинском, Вавожском и Граховском районах. Их «коллеги» выполняют и другие виды работ – например, подают в стойла кормосмеси. Роботизация молочного производства в республики идет полным ходом – сегодня в дополнение к уже существующим возводятся еще три роботизированные фермы.

В растениеводстве пока роботов нет и, если автоматизация и механизация труда будет развиваться нынешними темпами, возможно, они и не понадобятся. Землеробы республики применяют в работе такие технические новинки, как оборудование для параллельного вождения, сеялки для дифференцированного посева, опрыскиватели для дифференцированного опрыскивания сорняков. Сельскохозяйственные товаропроизводители все чаще приобретают посевные комплексы, которые позволяют отказаться от большого количества обычной посевной и другой вспомогательной техники, выполнять несколько операций за один проход и тем самым сократить время работы и расход ГСМ. Также увеличилось приобретение энергонасыщенных тракторов: в 2019 году приобрели 14 единиц, а в 2020 году – уже 35. За счет высокой индивидуальной мощности и рабочей скорости такие трактора способны быстро обрабатывать большие поля, а также служить надежным источником энергии для разнообразных сельхозорудий. Большая ширина

захвата обрабатываемой почвы позволяет снизить количество необходимых технологических проходов, что, в свою очередь, снижает переуплотнение почвы и, соответственно, повышает урожайность.

### «Ударим племенным животноводством по искусственному мясу и соевому молоку!»

В животноводстве многие инновации также вызывают серьезные опасения скептиков. Потребители еще не до конца привыкли к мясу выращенных на стероидах животных, а на подходе уже искусственное мясо, создаваемое на молекулярном уровне из мышечных волокон или даже из печально известной сои. К счастью, развитие технологий идет в нескольких направлениях, и стейк, отпечатанный на 3D принтере, – только одно из них. Не меньшее развитие получило в последние годы племенное животноводство, которое позволяет добиваться серьезного роста продуктивных качеств животных не путем алхимических манипуляций, а благодаря старой доброй селекции.

Племенному животноводству в Удмуртии сегодня уделяется большое внимание. В начале 2020 года Удмуртия одной из первых среди аграрных регионов России заявила о своих амбициозных и масштабных планах по разработке собственного регионального индекса племенной ценности животных на основе признанных международных методик оценки BLUP и gBLUP. Разработка индекса идет довольно активно, и из генетической лаборатории Ирландии уже получены первые результаты исследований. В результате этой работы сельхозпредприятия получают точную оценку племенной ценности животного сразу после рождения. Это ускорит генетический процесс и поднимет экономику отрасли молочного животноводства.

В 2020 году на новый уровень вышла оценка племенных качеств КРС: в Удмуртии был проведен 1-й

Республиканский онлайн смотр-конкурс сельхозживотных с международным участием. Животных судили авторитетные мировые эксперты – Пи Джей Бадлер и Майк Крик из США. Неудивительно, что выставка привлекла большое внимание животноводов – в ней приняли участие 53 животноводческих предприятия из пяти регионов России, представившие на суд авторитетным экспертам 148 животных в различных конкурсных категориях.

Мало оценить животных и выбрать лучших – нужно еще создать условия для распространения их генов в популяции. Решение этой задачи обеспечивает биотехнологический метод разведения крупного рогатого скота. Этот новый в селекции метод предусматривает трансплантацию эмбрионов КРС от одного животного к другому. В результате от одной пары выдающихся производителей можно получить несколько десятков потомков за год, что позволяет ускоренными темпами совершенствовать племенные и продуктивные качества разводимых животных.

Работа по биотехническому методу разведения крупного рогатого скота началась в племенном животноводстве Удмуртской Республики в 2020 году – коровам из трех ведущих племенных хозяйств республики было пересажено 23 эмбриона импортной селекции. Ожидается, что в дальнейшем Удмуртия сама станет экспортером эмбрионов за рубеж.

В целом же, количество хороших и не очень инноваций в сельском хозяйстве очень велико. Кое-что из нового – это хорошо забытое старое. Так, например, модное сегодня органическое производство, один из главных принципов которого – замыкание круга животноводства и растениеводства, когда отходы каждой сферы становятся подкормкой для другой, по сути дела воссоздает технологии традиционного крестьянского хозяйства. Другие технологии обсуждались уже давно, но стали возможны только сегодня. Это, например, биопестициды – препараты для борьбы с вредителями, которые не наносят вреда ни возделываемой культуре, ни окружающей среде в целом. В их основе бактерии, грибы, вирусы, феромоны насекомых или экстракты растений, которые могут мешать размножению вредителей или уничтожать их.

Каждая инновация для выяснения ее достоинств и недостатков требует длительного знакомства с нею. Но одно можно сказать точно даже после краткого знакомства с темой – в XXI веке сельское хозяйство будет идти вперед семимильными шагами. И от сельхозпроизводителей потребуются огромные усилия, чтобы, с одной стороны, не забрести куда-нибудь не туда, а с другой – не отстать и не остаться в веке XX.

# Наталья Усманова: Я страшная трусиха. Но я умею держать свой страх в узде

Глава КФХ из Сарапульского района Наталья Усманова – человек настолько своеобразный, а ее жизнь наполнена такими яркими событиями, что о ней надо бы написать в рубрике «Судьбы». Поверьте, это было бы захватывающее чтение. Но такой рубрики в нашем журнале пока нет. И поводом к нашей беседе стал грант в 15 млн рублей, который она выиграла, убедив комиссию в том, что ее бизнес-план строительства молочно-товарной фермы на 40 голов с сыроварней заслуживает государственной поддержки. Производить линейку сыров премиум-класса она мечтала 10 лет, и мы уверены, что скоро сыры от Натальи Усмановой станут еще одним достоянием нашей республики.

### «ДК»: Наталья Александровна, чтобы преуспеть в фермерстве, нужно родиться в деревне. Не так?

Н.У.: В моем случае совсем не так. Я родилась в Сарапуле, с трех лет жила в Нижнем Тагиле, потом в Иркутске, где поступила в медицинский институт... И тут грянули «лихие 90-е», которые распорядились по-своему. Жизнь повернулась так, что мне пришлось бросить учебу и вместе с мамой и дочкой вернуться «на историческую родину». Здесь я отучилась на бухгалтера-экономиста и швею-закройщицу. Но в 90-х найти работу было очень сложно.

### «ДК»: И все равно непонятно.

Н.У.: Добавлю: я вышла замуж за деревенского парня и связала свою жизнь с хозяйством. Мы обзавелись двумя коровами, чтобы и семью прокормить, и какие-то деньги заработать. Дело пошло, и в 2003 г. получила через гарантийный фонд льготный кредит. Купила 7 коров плюс свои 2, плюс мелкий скот, начала планы строить. Но вскоре ситуация сложилась так, что пришлось все начать практически с нуля.

Уже в 2004-2005 годах я всерьез решила заняться сыром, всю библиотеку имени Крупской перерыла на эту тему. Читала, конспектировала, ничего не понимала, но была почему-то уверена, что со временем все пойму. Семья росла, надо было строить новый дом, тогда мне удалось получить на строительство льготный кредит – 200 тысяч рублей. В общем, в 2012 г. переехали мы в новый дом, но уже с четырьмя детьми – тремя своими и приемной дочкой Дариной. А через год взяли из детдома двух мальчиков.

«ДК»: Один приемный ребенок – это можно понять. Но еще два?!!

Н.У.: Я человек верующий, и когда было особенно тяжело, я просила у Господа: «Если ты мне дашь сил достроиться, я возьму мальчишку». Но когда вывели его в детдоме, выяснилось, что у него есть брат. Не разлучать же. А я твердо решила, что буду возрождать свою ферму и всерьез займусь сыром. В кредит купили коров, а я наконец вышла на настоящих сыроделов и с их помощью побывала на сыроварне в Подмосковье, а потом и в Италию съездила, где многое поняла.

### «ДК»: Что именно?

Н.У.: Нам не надо их копировать. Слишком разные природные условия и практика производства. И еще: к этому делу надо относиться философски. Крафтовый сыр – это продукт индивидуального творчества с долей волшебства.

### «ДК»: А чему вы там научились?

Н.У.: Научилась делать всю группу сыров «Паста Филата»: «Моцарелла», «Качокавалло», «Проволоне», «Бурато». Сегодня мы варим кавказские сыры «Сулугуни» и «Чечил», рассольные «Халуми», «Адыгейский» и «Фету», полутвердые «Азиаго», «Монтазио» и «Качотта», «Камамбер» с белой плесенью. Это ремесленное сыроварение, которым мы занимаемся всей семьей. Дети, конечно, помогают. Особенно старшая дочь, которая занимается продажами и развозит продукцию по заказчикам.

### «ДК»: В магазинах их можно купить?

Н.У. Пока мы работаем только под конкретные заказы. Вот достроим ферму и сыроварню, тогда можно будет к этой теме вернуться.

То, что мы делаем сегодня, помогает нам держаться на плаву. А хочется развиваться, да и мечту о выдержанных сырах я не оставила. Вот и обратилась в



Удмуртский центр сельхозконсультирования при Минсельхозе республики. Там очень компетентные специалисты, которые посоветовали поучаствовать в грантовой программе «Семейная ферма». Получилось только со второго раза. Если честно, не очень-то верила в успех. Но я написала бизнес-план, подала заявку и победила. Должна сказать, что сейчас государство поддерживает фермеров гораздо более последовательно и ощутимо, чем лет 10 назад. Мне есть с чем сравнивать.

### «ДК»: На какой стадии проект?

Н.У.: Здания фермы и сыроварни уже стоят, там идут внутренние работы. Оборудование для сыроварни делают индивидуально под заказ – такое, какое нужно именно мне, оно рассчитано на производство 40 кг сыра в день. Несмотря на пандемию, пока идем в графике и выполняем все позиции соглашения. Когда запустимся, у меня, согласно требованиям гранта, будет работать 4 человека.

### «ДК»: Что вас поддерживает, скажем мягко, на нелегком пути?

Н.У.: Я страшная трусиха. Но я умею держать страх в узде – беру себя в руки, начинаю работать и уже не скину до конца.



# Владимир Красильников: СХПК «Колос» – 20 лет побед и созидания

Он высказывается всегда точно и без оглядки на авторитеты. Его оценок многие побаиваются. Тем не менее его все слушают, читают, живо реагируют и с ним считаются. Потому что в республике мало людей с таким глубоким пониманием экономики сельского хозяйства и опытом создания одного из самых эффективных и технологически продвинутых хозяйств Удмуртии и России. На 1 га пашни СХПК «Колос» в этом году произведет не менее 2,5 т молока. А сельхозпродукции производит и реализует больше, чем половина отдельно взятых районов Удмуртии. Если бы таких хозяйств в республике было больше, то уже сейчас она могла бы получать не миллион, а все два, а то и 2,5 миллиона тонн молока в год. Наша встреча с Владимиром Красильниковым состоялась накануне 20-летия его детища – СХПК «Колос» – и разговор должен был идти об истории хозяйства. Но история в России – явление не пережитое, а постоянно переживаемое и потому не отделимое от сего дня. Мы тоже не стали их делить.



Владимир Красильников,  
председатель СПХ «Колос»

## Должны знать!

– Владимир Анатольевич, о вас и вашем хозяйстве рассказывают так часто и много, что уже трудно найти какую-то новую тему. Вам это нужно?

– Лично мне – нет. Это нужно руководителям и специалистам сельхозпредприятий, научному сообществу, чиновникам, депутатам, читателям, в том числе и вашего журнала. Они должны знать, что есть в Удмуртии СХПК «Колос» и еще несколько передовых хозяйств, которые работают на будущее, показывают, что и как нужно делать, чтобы будущее стало реальностью. Рассказывать о нас надо и для того, чтобы у людей была возможность объективно оценить – кто есть кто. Сегодня хвалят всех и за все. Ну, хорошие они, ферму на 100-200 голов построили. А как это скажется на дальнейшем развитии хозяйства? Это работа на будущее или повторение вчерашнего дня? В большинстве случаев то, что хвалят, – это вчерашний

день. Люди пытаются догнать то, от чего мы давно ушли, поэтому развития там не будет.

– Объективную оценку должны давать аналитические службы.

– Где они? Вот летняя публикация на Dairy News: Росстат фиксирует 32 млн тонн молока, а через систему «Меркурий» прошло 20 млн. Куда делись 12 млн тонн? Кто и как все это считает? Нет серьезной аналитики. Вот и приходится самому этим заниматься и другим объяснять, чтобы у людей не сбивались объективные координаты и критерии.

## Владимир Красильников vs Штефан Дюрр

– Будем восстанавливать координаты. Итак, 7 декабря СХПК «Колос» будет отмечать свой юбилей. Что произошло в этот день 20 лет назад?

– В этот день мы официально присоединили соседнее хозяйство им. Калинина. В конце 1990-х «Колос» подтянул растениеводство, надои росли, и мы почувствовали, что можем обрабатывать еще больше земли и доить еще больше молока. А земли мало. В 1999 г. попросили ее у соседей на каких-нибудь условиях. Председатель предложил за каждые 300 га покупать ему новый трактор. Дорого. А я сам оттуда, мой отец в свое время там председательствовал, все нас знали, разницу между своим и нашим хозяйством видели. В общем, пока тот председатель в санатории отдыхал, его колхозники из брали нашего главного инженера новым

председателем, а 7 декабря 2000 г. мы объединились.

– Разница в уровне развития большая была?

– Очень. Материальная база разрушена, техники нет, животноводческие помещения старые, народ разболтанный. Мы же потом еще одно хозяйство присоединили, а последнее выкупили после банкротства. Лет пять ушло на то, чтобы подтянуть их до нашего уровня. Но именно после первого объединения хозяйство и территория начали развиваться более высокими темпами.

В этом смысле СХПК «Колос» – это уникальный пример успешной интеграции и реформирования нескольких хозяйств, который до сих пор не имеет аналогов в Удмуртии. В «нулевые» мы построили несколько ферм, а с 2011 г. уже каждый год строили по молочной ферме на 200-400 голов и началось строительство социальных объектов – деньги появились. В 2014 г. резко поднялась цена на молоко, и этот процесс значительно ускорился: мы начали ремонтировать старые и строить новые культурные, спортивные и образовательные объекты.

За эти годы сделано, наверно, больше, чем за всю историю четырех хозяйств вместе взятых. Так что наше 20-летие – дата небольшая, но для развития хозяйства и территории, для людей, которые здесь живут и работают, значимая. Значима она и как пример практического воплощения тех возможностей, которые есть у любого другого хозяйства в республике.

– «Колос» пережил два поворотных момента – объединение 2000 г. и начавшееся в 2011 г. развитие территории. Но был и третий качественный сдвиг?

– Был и продолжается. Его можно назвать технологическим прорывом. В 2017 г. на молочном рынке страны начались серьезные подвижки, немец Штефан Дюрр со своей «ЭкоНивой» и большими бюджетными деньгами стал заливать Россию молоком. А мы чем хуже? Деньги есть, опыт работы по новым технологиям и на современном оборудовании есть. Вот и решили построить такой комплекс, который будет опережать средний



уровень по Удмуртии на 10 лет. Иначе нет смысла вкладываться. В 2019 г. запустили первую очередь комплекса из двух ферм, а 23 ноября 2020 г. начали заполнять коровами последний – четвертый – коровник.

## Молоко еще долго будет в тренде

– Что значит «опережать средний уровень на 10 лет»?

– Наш комплекс оснащен таким оборудованием и работает по таким технологиям, которые пока мало кому доступны даже в России. Если конкретнее – это 4 коровника на 1712 коров, доильно-молочный блок, кормоцентр, силосные траншеи на 32 тыс. тонн и корпус переработки навоза с разделением его на твердую и жидкую фракции. Директор Департамента животноводства и племенного дела Минсельхоза РФ Владимир Бутусов назвал наш комплекс «шикарным».

– Пока внушают только количественные показатели и темпы строительства.

– Не торопитесь, я только начал. Доильный зал «Карусель» у нас – от шведской компании DeLaval. Здесь одновременно доятся 50 коров, и занимает этот процесс всего 10 минут. В республике это третья «Карусель», но наша – единственная, на которой можно доить молоко 24 часа в сутки. Молоко охлаждается уже по пути в танк, что обеспечивает его высшее качество. Комплекс еще не заработал в полную силу, а мы уже продаем полученное на нем молоко на два рубля дороже, чем с других ферм!

Климат на фермах обеспечивает компьютерная метеостанция: она «командует» шторами и потолочными вентиляторами. Все оборудование для кормоцентра привезли из Израиля – три миксера общей производительностью 500 тонн в сутки (нам пока и 300 хватит), две платформы для выгрузки и раздачи кормов, которыми

будут оснащены специальные автомобили, ждем их из Германии. Плюс цифровой блок управления. По условиям договора запустить его должны были поставщики, но из-за пандемии их приезд пока откладывается. Мы, конечно, центр запустим в упрощенном режиме, а полного режима, с использованием программного обеспечения, придется подождать.

Таких кормоцентров в России меньше десятка. Игорь Барингольц, один из авторов известной программы «Барин к нам приехал», был у нас и сказал, что наш кормоцентр один из лучших.

Вот это и есть работа на будущее: искать, находить, строить и оснащать хозяйство таким оборудованием и технологиями, которые будут передовыми еще 8-10 лет.

– Дорогое это удовольствие...

– Дорогое. Стоимость комплекса приближается к 600 млн рублей. Но есть способы экономии. Мы, например, все производственные и социальные объекты строим в основном хозспособом, и строительство выходит существенно дешевле. Во-вторых, только «адресное меню», которое будет выдавать кормоцентр, позволит нам поднять продуктивность коров на 1,5-2 литра в день. О том, что молоко с комплекса мы продаем дороже, чем с других ферм, я уже сказал. Рассчитываем, что к марту 2021 года комплекс выйдет на проектную мощность в 40 тонн молока в сутки. Вот и считайте, сколько мы получим только от выросшего качества молока. Такие расходы – это инвестиции в будущее, и они всегда окупаются.

– Но все-таки молоко у коровы было и будет «на языке».



Реклама



— Поэтому я скептически отношусь к «индексам племенной ценности животных». Если ты кормишь корову чем и как попало, ни тебя, ни ее никакой индекс не спасет. Без развитого растениеводства новый комплекс строить не было бы смысла. Смотрите: в республике на одну голову КРС приходится три с лишним га пашни. У нас — 1,2 га. Земли маловато и взять негде. Остается повышать урожайность и качество кормов. Закупили импортные семена люцерны и других травосмесей, на 30% увеличили внесение минеральных удобрений под травы, и в 2019 г. посеяли 41 га люцерны и 74 га кормовой травосмеси Varenbruk. Весной этого года еще 512 га посеяли в чистом виде и взяли два укоса. На тех 74 га смеси люцерны со злаками посева 2019 г. под поливом получили 4 укоса. На будущий год планируем посеять еще 800 га таких травосмесей. А теперь следите за динамикой: в 2019 г. под многолетние травы мы отдали 4 тыс. га, в 2020-м — 3,4 тыс., а на 2021 г. оставили всего 2,9 тыс. га! То есть сокращаем площади под многолетние травы, потому что больше стали собирать с гектара. На 12 тыс. га пашни прокормим 12 тыс. голов — такой плотности поголовья тоже ни у кого в республике нет.

— **А если пересчитать на молоко?**

— В этом году надоим 9250-9300 кг на корову и получим от реализации молока 750 млн рублей. Задача на ближайшие два года — надоить 10 тыс. кг на корову и продать молока на 1 млрд рублей. Так что молоко, молоко и еще раз молоко!

— **Одной люцерной тут не обойтись.**

— Рапс очень помогает. В прошлом году мы посеяли его 800 га, в этом — 1300. Тот урожай моль съела, а в этом году собрали по 25 центнеров с га — результат европейского уровня, достойный уважения. Намолотили 3300 тонн зерна. Не знаю, как в Минсельхозе считали, но 20% валовки рапса — это наш. 10% площади и 20% валовки. Построили свой маслозавод и производим 6-6,5 т рапсового масла и 12-13 т

жмыха в сутки. Имеющегося рапса хватит, чтобы каждый месяц 160 тонн выделять на корм скоту. Тут схема такая — посеять побольше рапса, отжать, жмых на корм, а масло продать и на вырученные деньги купить фуражное зерно, которого недостает. Что мы сегодня и делаем. В сентябре масло стоило 51 руб., сегодня — 64-65 руб. Золотая культура, но пока далеко не все это понимают.

**Уже состарятся те, кто родился, когда я начинал работать — О понимании. В ходе объединения трений между «коренными» и «пришлыми» не было?**

В.К: Серьезных трений не помню. Не до них, когда работы по горло. Интересно: когда СХПК полностью оформился, численность его работников составляла 520 человек. Сегодня тоже 520. А молока в три раза больше доим. В основе нашего успеха — люди, которые со мной работали и работают. К сожалению, не все они дожили до сегодняшнего дня. В 2009 г. ушел Раис Нургаянович Музиянов, через полгода — Юрий Владимирович Дягилев. Рано ушли, но оставили глубокий след в истории хозяйства. В этом году от ковида умер главный экономист Николай Трофимович Шуравин. Тоже сильным специалистом был. Проблема в том, что коллектив постепенно стареет, а молодежь не сильно стремится остаться в деревне.

— **Что не устраивает?**

— Зарплата у нас в среднем в этом году 42 тыс. рублей в месяц. Весь труд механизирован. Два современных дома культуры есть, две школы и два детских сада,

сельский клуб, спорткомплекс, одна из лучших в России сертифицированных лыжных трасс (а это, помимо прочего, еще и три км искусственного освещения). Сейчас там же заканчивается строительство лыжероллерной трассы и лыжной базы. За 20 лет мы построили 50 квартир для молодых специалистов и работников хозяйства. За эти годы вложили в социалку 250 миллионов! Но продолжает работать советская психология — городской хлеб легче. Как ее переломить? Только дальнейшим улучшением условий труда, ростом зарплат и качества жизни. Другого пути не вижу.

Тут есть и еще одна проблема — окружающая среда в широком смысле этого слова не стимулирует дальнейшее движение вперед. И получается, что мы и еще два-три хозяйства в республике изо всех сил тянем воз, а остальные смотрят на нас, как на белых ворон: «А зачем? И так все хорошо».

— **Ну, это не только ваша проблема.**

— Так оно, но надо же переламявать эту ситуацию. Сейчас наступил такой момент — всех конкурентов обошли по всем позициям, дальше бы развиваться надо. А куда дальше? Я сейчас думаю о том, что со следующего года надо приступать к строительству еще одного такого комплекса. От старых ферм надо уходить, в том числе и по экологическим причинам. Будем переводить коров в новые. За три года осилим этот комплекс, а значит еще прирастем в надоях, объемах, доходах и уровне жизни. Иначе зачем жить и работать?

С последними словами Владимира Красильникова невозможно не согласиться. А нам — редакции «ДК» — остается только напомнить читателям, что в народном представлении колос — это символ плодородия, благополучия, богатства и счастья. В СХПК «Колос» этот символ стал реальностью. И нам очень хочется, чтобы с этой реальностью ознакомились и начали строить ее у себя как можно больше тех, кто трудится на земле Удмуртии. Иначе зачем жить и работать?

*Уважаемый Владимир Анатольевич! Редакция «ДК» в полном составе искренне поздравляет Вас, ветеранов и работников СХПК «Колос» с 20-летием хозяйства, благодарит за сотрудничество и от всей души желает всем вам доброго здоровья и новых успехов в вашей большой и важной работе на благо Удмуртии.*

# Все начинается с качества

Грантовая программа «Агростартап», реализуемая по линии Министерства сельского хозяйства и продовольствия Удмуртии с участием Удмуртского центра сельскохозяйственного консультирования, стала настоящим драйвером роста для фермерства — в республике появилось значительное число фермеров нового формата. Их отличают высокий профессионализм, хорошее образование, знание собственного дела и желание непременно достичь успеха.

## Выход на грант

К организации хозяйства подошли со всей ответственностью. На этом этапе неоценимую помощь оказал Удмуртский центр сельскохозяйственного консультирования, специалисты которого помогли сориентироваться, где лучше закупать животных для создания племенного ядра, какие документы потребуются, в какие сроки следует ждать окупаемости. Итогом стала организация Надеждой Чушьяловой в 2019 году крестьянско-фермерского хозяйства.

Опробовав свои силы в новом направлении и утвердившись в успехе предприятия, она как начинающий фермер решила подавать заявку на грантовый конкурс с целью дальнейшего расширения. Среди других претендентов она отличалась наличием готовой базы для организации большого хозяйства — от посевных площадей до цехов по изготовлению полуфабрикатов.

Министерство сельского хозяйства УР высоко оценило перспективность и масштаб бизнес-проекта. Грант в размере трех миллионов рублей Чушьяловы потратили на закупку тракторов, измельчителя кормов и 35 телок.

## Социальная значимость

Сейчас общее число животных в хозяйстве уже достигло 250, из них 85 голов приплода, а к 2026 году поголовье планируется довести до 2,5 тысячи особей. Это позволит обеспечить качественным сырьем не только собственную сеть, но и другие кафе и рестораны Удмуртии.

Одним из условий получения гранта было создание рабочих мест. В настоящее



время за хозяйством следят двое наемных сотрудников, по мере роста поголовья их число планируется увеличить до десяти-двенадцати.

Министерство сельского хозяйства и продовольствия поставило перед Надеждой Чушьяловой и другую важную задачу — обеспечить качественной мясной продукцией все детские сады и образовательные учреждения Малопургинского района.

Следующим этапом развития КФХ должно стать получение высокого статуса племенного репродуктора. И в этом направлении уже есть первые достижения, среди них — победа в первом межрегиональном онлайн смотре-конкурсе КРС мясных пород, проведенном Министерством сельского хозяйства Удмуртии в этом году. Телочка-герефорд Майя заняла 1-е место в категории «Товарное стадо». Также в КФХ сегодня осваивают современные информационные технологии — приобретена программа «Селекс», позволяющая вести учет и движение скота.

С самого начала сделав ставку на качество продукции, Чушьяловы обеспечили успех не только собственной сети магазинов и кафе, но и животноводческому бизнесу. Результат — здоровое питание для детей, рабочие места для жителей села и, наконец, развитие потенциала специализированного мясного скотоводства в Удмуртии.



Заниматься сельским хозяйством вновь становится почетно и прибыльно. Поэтому к открытию собственного КФХ все чаще приходят не только амбициозные новички, но и во всех отношениях состоявшиеся предприниматели. Среди них супруги Надежда и Павел Чушьяловы из Малопургинского района.

## От магазинов к животноводству

Основы своего семейного бизнеса Чушьяловы заложили еще в 1991 году. Сегодня это уже целая сеть магазинов и кафе. Надежда, окончившая экономический факультет сельхозакадемии, стала главным бухгалтером семейного предприятия.

Постоянный поиск поставщиков качественного мяса в необходимых объемах и привел супругов к мысли об организации собственного животноводческого хозяйства.

Долгое время переход на свое сырье оставался только проектом. Решение пришло само — Надежда Васильевна увидела на одной из ферм республики знаменитых герефордов. Эти животные специализированных мясных пород сочетают в себе все необходимые качества: неприхотливость в содержании и кормлении, быстрый рост, внешний «подкупающий» вид. Но главное, речь идет о производстве не просто мяса КРС, а высококачественной говядины. Оценив все за и против, Чушьяловы решили выращивать именно этих животных.



# Бизнес 2020-2021: новые тренды и стартапы

Безусловно, большинство изменений в бизнесе в 2020 году связано с коронавирусными ограничениями. Пандемия нанесла серьезный удар по целому ряду отраслей, прежде всего, по сфере туризма и киноиндустрии. В то же время она породила новые направления в бизнесе и ускорила развитие высокотехнологичных решений в сфере обслуживания и межличностного взаимодействия.



## Индивидуальные защитные средства

Прямым следствием пандемии стало повсеместное производство масок, перчаток, санитайзеров и бесконтактных термометров. В Европе оно набрало обороты еще в феврале, в России – начиная с марта, но продолжает развиваться и сегодня, привлекая все больше новых компаний. Например, если говорить о защитных масках, то на их изготовление переключились не только ателье, но и кожевенные мастерские, и крупные производства. Средства защиты органов дыхания появились в ассортименте большинства розничных сетей, онлайн-магазинов и даже элитных бутиков. К примеру, маски премиум-класса были представлены на Мадридской неделе моды в сентябре. А ранее новый повседневный аксессуар уже презентовали на модных показах в Шанхае и Париже, использовали в своих коллекциях Ким Кардашьян и крупнейшие фэшн-лейблы, такие как Armani Group, Prada и Burberry.

## Информационные технологии

Следующим крупным направлением, успешно развивающимся в 2020 году, стали цифровые решения в целом и различные сервисы для удаленной работы и развлечений в частности. Так, приложение для видео- и аудиоконференцсвязи Zoom в марте 2020 года впервые вошло в топ-10 по числу скачиваний в российском AppStore, а

позднее переместилось и на первую строчку. Наряду с ростом популярности уже существующих программ, стали появляться и новые проекты. Например, одним из востребованных форматов работы стали VR-конференции – в этом случае речь идет об использовании очков виртуальной реальности, что должно обеспечивать максимальный эффект присутствия во время проведения деловых встреч и совещаний. Среди интересных проектов также можно отметить онлайн-туры по торговым центрам (с возможностью покупки), облачное видеонаблюдение с функциями контроля масочного режима и температуры тела.

## Специализированные маркетплейсы

Рынок онлайн-торговли и до пандемии был одним из самых быстрорастущих в России. А с начала 2020 года режим самоизоляции привел в онлайн, по

разным оценкам, от 7 до 10 миллионов покупателей. Одновременно с общим ростом интернет-продаж открывается все больше маркетплейсов. В 2020 году тенденция сместилась от глобальных торговых площадок, таких как eBay, Alibaba или «Яндекс.Маркет», в сторону открытия нишевых платформ: товары для спорта от Boardriders, продуктовый маркетплейс от ГК «Дымов», площадка для реализации крупногабаритных товаров сегмента от «Обувь России». Свой проект, предлагающий товары от местных производителей, этим летом также стартовал в Удмуртской Республике – UDM.MARKET.

## Товары с доставкой

Большое развитие получила и сфера доставки. Так, спрос на сервис «Самокат» (г. Москва и Санкт-Петербург) вырос за период с мая по июнь в 3,5 раза. А общий рост рынка доставки за 2020 год в России оценивается в 47%. При этом в роли курьеров начали активнее применять роботов. Так, начиная с февраля, роботов-доставщиков стали задействовать в Ухане, Китае. В июле доставку медикаментов беспилотными автомобилями опробовала компания CVC Pharmacy в Техасе, США. Аналогичный проект в России сейчас тестируется «Яндексом», на сегодня услуга доступна в районе делового квартала «Белая площадь» Москвы и казанском Иннополисе.

## Соблюдай дистанцию!

Запрет на проведение многочеловеческих мероприятий и необходимость соблюдать дистанцию породили целый ряд новых проектов. От изготовления информирующих плакатов и наклеек до выпуска электронных браслетов, предназначенных для работы на крупных производственных объектах и подающих сигнал при приближении к другому человеку на расстояние ближе 1,5 метра.



## Водные и автокинотеатры

В 2020 году в России сразу несколько крупных киносетей включили в перечень деятельности автокинотеатры. Если для США кинозалы на парковке – это достаточно стандартное развлечение, то в России подобный формат до сих пор практически не использовался. Первые автокинотеатры в Москве открылись в начале июня. Основная борьба за аудиторию здесь развернулась между «Каро» и «Объединенной сетью» («Формула кино», «Синема парк» и «Кино Окко»).

Более экстравагантное решение соблюдения дистанции – плавучие кинотеатры. Данный вариант в силу сложности реализации также стал активно внедряться только с началом пандемии. Так, в Париже в июле начал работу «Cinema sur l'Eau». Кинозалом послужила река Сена, а в качестве зрительных мест использовались 38 лодок с электромоторами плюс дополнительно 150 шезлонгов на набережной. В Лондоне аналогичный кинотеатр заработал в сентябре, цена аренды экологички здесь составляла 159 евро. Похожий проект в этом году стартовал и в Казани, причем даже чуть раньше – 12 июня. Билеты на сеансы предлагалось приобретать в дополнение к аренде катера или катамарана.



## Еда и спорт под куполом

Еще одним нововведением, направленным на дистанцирование, стало производство и активное внедрение различных вариантов перегородок. Социальные разграничители сегодня устанавливаются в кассовых зонах магазинов, в кафе, офисах и учебных заведениях. При этом перегородка не всегда воспринимается как инородный объект. Например, в культурном центре Mediamatic в Амстердаме предлагают пообедать в «теплицах». Другое стильное решение интерьера было реализовано в патио отеля Westin Bayshore в Ванкувере – прозрачные полусферы над столиками. Аналогичный дизайн был использован и студией Imnts в Торонто, только уже для проведения занятий по йоге.

## Бесконтактные покупки

Технология NFC сегодня доступна даже в бюджетных моделях смартфонов, теперь не только оплата наличными, но и банковской картой неожиданно перешла в разряд устаревших способов. Например, расплатиться за проезд, просто приложив телефон к кассовому аппарату, возможно в общественном транспорте Ижевска. Однако даже эта новая технология не обеспечивает абсолютно бесконтактного взаимодействия при офлайн-торговле.



Минимизировать количество касаний в процессе покупки должны магазины самообслуживания нового формата – без продавцов и менеджеров торгового зала. Для приобретения товара требуется скачать специальное приложение, привязать к нему карту для оплаты и электронную почту для получения чека. Набранные товары отслеживаются системой видеонаблюдения, а списание средств выполняется в автоматическом режиме при преодолении турникета. В России полностью бесконтактный отдел открылся в одном из московских супермаркетов сети «Азбука вкуса». Похожие проекты в тестовом режиме также запустили «Пятерочка», «ОКЕИ» и «ВкусВилл».

Другое решение, активно внедряемое крупными сетями, – это установка торговых точек, ориентированных только на жителей конкретного дома. На первом этаже устанавливается витрина-холодильник, покупку в которой можно совершить с помощью QR-кода. Кроме того, в продажу поступили кофейные автоматы, которые предполагают возможность приобретения напитка с телефона без нажатия кнопок на самом торговом аппарате.

Многообразие представленных технологичных решений появилось не на пустом месте, впечатляющему размаху «антикоронавирусных» проектов предшествовали научные разработки либо единичные успешные примеры внедрения. Поэтому большинство из представленных бизнес-идей будут актуальны и в наступающем 2021 году. Индивидуальное обслуживание, online-покупки и товары с доставкой, автономный транспорт, удаленная форма работы и развлечений – это глобальные мировые тренды XXI века, Covid лишь подтолкнул компании к их более активному развитию.



# От Вотской автономии – к Удмуртской Республике



Редакция «ДК» завершает цикл публикаций, посвященных 100-летию государственности Удмуртии. В последней статье цикла – основные вехи административно-территориального развития автономии.

Учреждение Вотской автономной области не завершило процесс формирования государственности Удмуртии, а по сути, лишь дало ему старт. Автономии предстоял долгий путь становления, и даже простое сравнение карты Вотской автономной области столетней давности с сегодняшней картой Удмуртской Республики показывает, сколь извилистым был этот путь.

Одним из главных административных вопросов оставался вопрос о столице области. Назначение ею Глазова было крайне неудобным решением. Расположенный практически на северной окраине возглавляемой территории, Глазов был крайне неудобен как центр управления, в особенности учитывая тогдашнее состояние транспортных коммуникаций. Южные районы оказывались практически предоставлены сами себе. И пример сарапульского «сепаратизма» мог оказаться заразительным. Поэтому, как только стало понятно, что Советская власть победила окончательно и ижевские мастерские более не планируют никакого мятежа, столица была перенесена в Ижевск – самый крупный город области, находившийся вдобавок практически в ее центре. Решение было

оформлено постановлением ВЦИКа от 10 июня 1921 года.

Через месяц с небольшим, 16 июля того же года, состоялся I съезд Советов Вотской автономной области, на котором был избран облисполком во главе с И.А. Наговицыным. Как крупнейшее организационное мероприятие съезд выделил основные проблемы и определил важнейшие задачи хозяйственного и культурного в области. Одной из главных проблем была названа слабость аппарата партийных и советских органов – молодому государству не хватало компетентных государственных деятелей.

По мере роста благосостояния росли и духовные запросы. Название молодой автономии, образованное от экзонима,

не устраивало национальную интеллигенцию и после ряда прошений область была переименована. Постановлением Президиума ВЦИК от 1 января 1932 г. было утверждено и объявлено: «Ввиду того, что коренное население ВАО в историческом и этнографическом отношении является удмуртским народом, переименовать Вотскую автономную область в Удмуртскую автономную область». Через полгода (28 июня) после такого, безусловно, комплиментарного национального чувством удмуртского народа решения неожиданно последовало довольно обидное подчинение автономии Нижнему Новгороду и включение ее в состав Нижегородского края. Внутреннее административное деление области также претерпевало регулярные пертурбации. В том же году было проведено укрупнение ряда районов и их общее число сократилось до восемнадцати. С карты Удмуртии исчезли такие районы, как Святогорский, Нылги-Жикинский, Ново-Мултанский.

28 декабря 1934 года постановлением ВЦИК была образована Удмуртская Автономная Советская Социалистическая Республика. Тем самым статус Удмуртии в негласном рейтинге автономий стал на ступеньку выше. Но уже в 1935 году весы вновь качнулись в противоположную сторону: УАССР была включена в состав Кировского края. Эта странная для



современного наблюдателя (республика в составе края!) ситуация продолжалась до принятия в 1936 году Конституции СССР, которая ликвидировала краевое деление. Одновременно слова «советская» и «социалистическая» в названии республики поменяли местами – в первую очередь социалистическая, и только потом – советская. Через год после принятия Конституции СССР – 14 марта 1937 г. на II Чрезвычайном съезде Советов была принята и первая Конституция Удмуртии. В Конституции были на высшем уровне закреплены достижения удмуртской государственности: государственными языками определялись удмуртский и русский, утверждался статус автономии в составе РСФСР.

Однако государственное строительство на этом не закончилось. Уже через полгода произошли очередные изменения в территориальном устройстве. Постановлением ВЦИК от 22 октября 1937 г. из Кировской области в состав Удмуртской АССР переданы Воткинский, Сарапульский, Каракулинский и Киясовский районы. Но и на этом процесс приращения территорий автономии не прекратился. Указом Президиума Верховного Совета РСФСР от 9 ноября 1938 г. из Кировской области в состав УАССР был переведен ряд сельсоветов

Вятско-Полянского, Кильмезского и Малмыжского районов. Из них в январе 1939 г. был образован новый, Кизнерский, район. Внутренняя структура территорий также в очередной раз поменялась. Видимо, для окончательного умирения амбиций Сарапула, из состава Сарапульского района был выделен новый – Камбарский. После этого административно-территориальные изменения в республике резко сбавили ход.

Но жизнь продолжалась и для Удмуртии, как и для всего СССР, она была наполнена трудом и борьбой. В годы Великой Отечественной войны республика окончательно «специализировалась» как индустриальный, в первую очередь – военно-промышленный центр, производя для фронта огромное количество необходимого оружия. Эта «специализация» продолжала развиваться и в послевоенные годы. В результате с 1939 по 1970 г. доля городского населения в республике выросла с 26 до 57% – к концу советского периода большинство жителей УАССР трудились на заводах и фабриках. Объемы промышленного производства возросли в десятки раз.

За ударный труд своих жителей УАССР была награждена орденом Ленина (1958 г.), орденом Октябрьской революции (1972 г.) и орденом Дружбы народов (1972 г.).



Казалось, эти ордена будут вечно блеснуть на Красном Знамени УАССР. Но «перестройка» дала новый старт административному переустройству Удмуртии. 20 сентября 1990 года Верховный Совет УАССР провозгласил суверенитет республики. Трудно сказать, понимали ли депутаты Совета значение этого слова, ведь провозгласив суверенитет, они de jure подняли «национально-освободительное восстание». Однако «инициатива с мест» получила полное понимание федерального центра: 24 мая 1991 года уже Съезд народных депутатов РСФСР принял поправку к Конституции РСФСР, в которой фактически отказался считать Удмуртию автономией и стал именовать ее Удмуртской Советской Социалистической Республикой – на равных с союзными республиками, менее чем через год разбежавшимися в разные стороны (не эту ли участь готовили Удмуртии и поборники «суверенитета?»). После такой поддержки процесс, как тогда говорили, пошел, и уже 11 октября 1991 года, то есть при формально еще живом СССР, Верховный Совет Удмуртии выбросил на свалку истории слова «советская» и «социалистическая» из наименования республики. Ордена Ленина, ордена Октябрьской революции, ордена Дружбы народов Удмуртская автономная советская социалистическая республика окончательно прекратила свое существование. На смену ей пришла Удмуртская Республика. Уже после распада Советского Союза, 21 апреля 1992 г., Съезд народных депутатов Российской Федерации внес новое наименование в Российскую Конституцию. Так начался постсоветский период истории нашей республики. Впрочем, этот период пока еще нельзя назвать историей. Это современность.





# Отпуск в пандемию, или Где отдыхали ижевские руководители и бизнесмены в 2020 году

Текущий год нельзя назвать легким, чему во многом виной пандемия и связанные с ней ограничения. Дополнительные обязанности, потеря доходов и неизбежный стресс – в такой ситуации сделать паузу и взять отпуск хочется больше обычного. Об особенностях отдыха в реалиях закрытых границ и масочного режима мы поговорили с ведущими бизнесменами и руководителями Удмуртии.



**Александр Варшавский,**  
министр по физической культуре,  
спорту и молодежной политике УР:

– Всю жизнь занимаюсь спортом, поэтому и отдых у меня обычно совмещен с проведением мастер-классов, выездными тренировками.

Если же брать именно отдых ради отдыха, то последние 10 лет – это преимущественно горный туризм. Этим летом был с друзьями на Эльбурсе. Предпочитаю выбирать не суперсложные маршруты, без запредельных нагрузок. Но для меня и такие подъемы – достаточно серьезное испытание. А еще это определенная смена деятельности.

Деятельность у меня активная – постоянное движение, большой объем работы, потому отдых должен быть еще более активный, чтобы по ощущениям перекрывал рабочее напряжение. Последние годы выбирал российские горные курорты, из последних зарубежных поездок – Армения, Цахкадзоре.

В планах на зимние каникулы – съездить в Архыз, покататься на лыжах.

В Удмуртии советую посетить санаторий «Ува» – это замечательное место, отличный уровень сервиса, прекрасный лес – поедим туда всей семьей, как только снег выпадет.



**Екатерина Пчельникова,**  
директор салона освещения Fandeco:

– Море, конечно же море, семейный отдых. Последние шесть лет отдыхаю только в России – Крым, Сочи. Раньше иногда выбирались в Египет, тоже очень нравилось.

Пандемия не испугала. В этом году мы решились и все равно съездили на море – Сочи, Туапсе, Красная Поляна. Все отлично! Море, люди доброжелательные.

Мы и в прошлые годы предпочитали ездить на своей машине – один из плюсов отдыха в России, поэтому с ограничениями особо не сталкивались. На автотрассах, да, приходилось надевать маски. В остальном разницы не заметили. А на самом курорте ко всем этим ограничениям чуть проще относятся, чем у нас в республике.

В зимние каникулы планируем съездить в Казань к дочери, ну, и дачный отдых.

В Удмуртии советую посетить Шарканский район, там много чудесных мест, красота природы и небольших деревень, кедровый лес, резиденция Тол Бабая и лыжный отдых. Всем, кто ищет уединения от городской суеты, тоже очень советую.



**Андрей Петухов,**  
директор ООО «Глобал» (системы  
спутникового мониторинга транспорта):

– Предпочитал, предпочитаю и буду предпочитать либо Сочи, либо Крым. Здесь все очень просто – у меня маленькие дети и вывозить их куда-то за границу мы просто опасаемся. В этом году супруга с детьми ездили в Крым, а затем в Геленджик. Тогда пандемия не испугала.

А вот на зимние праздники ничего глобального не намечаем, сейчас вновь ситуация с ковидом накаляется. Лишний раз не будем рисковать. Но у нас много родственников и друзей на Урале. Поедем в гости. Родни и друзей действительно много – даже если поставим такую цель, то все равно за 9 дней праздников всех объехать не успеем.

В Удмуртии отдыхаем в основном в родном Завьяловском районе. Здесь живет уже четвертое поколение нашей семьи, потому любимые места отдыха – Подшивалово, Казмаска. Также регулярно выезжаем в Чекирил и Нечкино. Но я бы не сказал, что ищем активный отдых, больше любим спокойно по лесу погулять.

## Общая ситуация в сфере туризма по УР, мнение эксперта



**Надежда Зяблицева,**  
директор компании «Туристический мир»:

– По статистике, объем продаж нашей компании аналогичен ситуации по УР и в целом по России – в общем итоге падение на 60-70%. Прибыль получили еще меньше, потому что возросли расходы. Пережидали период наиболее жестких ограничений в основном за счет внутренних резервов фирмы, но определенную роль, конечно, сыграла и господдержка. Случаи полного закрытия крупных туристических компаний Удмуртии мне не известны, но какие-то небольшие фирмы, скорее всего, разорились.

Из зарубежных направлений безусловный лидер 2020 года – Турция. Это всесезонное направление. Весной и летом пользуется спросом у обычных туристов, осенью и зимой – в основном корпоративные туры и спортивные путевки. В Турции сегодня высокий уровень сервиса, почти при каждой гостинице есть спортивные комплексы и широкий спектр развлекательной инфраструктуры для взрослых и детей. Отпускники ездят, начиная

с апреля и вплоть до октября-ноября. Температура моря в апреле около +18 градусов – довольно прохладно для местных, но для россиян после долгой и морозной зимы такая погода кажется вполне подходящей для купания. Среди преимуществ этого ноября туристы также отмечали доступные цены внутри страны.

Турция традиционно занимает первое место. Но если раньше на данное направление приходилось от 70 до 90% путевок, в зависимости от года, от всех зарубежных поездок, то в этом году их число достигло 98% от общего числа. Дело в том, что в этом году Турция открылась для туристов в числе первых стран – 1 августа стали летать регулярные рейсы в Стамбул и Анкару. Чартерные рейсы возобновились, начиная с 10 августа из Москвы, а с конца августа и из регионов.

Среди туров, следующих по популярности за Турцией в предыдущие годы, можно отметить Кипр, Испанию, Италию, Тунис, Чехию, Арабские Эмираты (в зимний период), Черногорию и Болгарию, Таиланд, Вьетнам, ГОА, Индию. Большинство из этих направлений сегодня по-прежнему недоступны.

Ранее серьезную конкуренцию Турции составлял Египет, но последние четыре года это направление под запретом и прямых чартерных рейсов до Египта пока также нет, летают только регулярные рейсы. Кстати, одной из новинок этого года стал комбинированный тур Каир – Хургада или Каир – Шарм-эль-Шейх. Два дня туристы осматривают достопримечательности в Каире, а затем автобусом следуют до курортных зон и остальную часть отдыха проводят уже там.

Среди уже открывшихся направлений этого года также можно отметить Мальдивы. Но из-за высокой стоимости тура он большим спросом в регионах никогда не пользовался. Более доступным и вместе с тем более экзотическим вариантом может стать Занзибар (открытие и главный фаворит зимнего сезона, куда в этом году летят чартерные рейсы из шести регионов) и в целом Танзания – это интересное направление, в первую очередь, для любителей дикой природы и активного отдыха: сафари-парки, гора Килиманджаро, океан, дайвинг, снорклинг. Кроме того, в сентябре открылись еще два туристических маршрута – Арабские Эмираты и Куба. То есть к декабрю уже появилось определенное разнообразие, есть из чего выбрать.

В поездках по России клиенты в этом году стали чаще ориентироваться на короткие недорогие экскурсии и маршруты. Из дальних направлений значительный приток показали Крым и Краснодарский край. Если в 2019 году на них приходилось около 80%, то в этом году 95% всех поездок. При этом если раньше преимущество

было у Краснодарского края (50 на 30), то в 2020-м примерно 50 на 50.

На внутрироссийские туры, как и в целом по отрасли, падение спроса составило порядка 60-70%. Но нельзя сказать, что сам отдых стал меньше востребован. Все привыкли отдыхать летом, ждали этого отдыха. Но ряд традиционных направлений, которые люди чаще выбирали в прошлые годы, долгое время оставались недоступны – это, например, автобусный тур в Санкт-Петербург, по Золотому кольцу.

Кроме того, в условиях ограничений при внутреннем туризме люди стали чаще предпочитать поездки «дикарями», без приобретения тура. Здесь среди популярных в Удмуртии и в целом по России направлений можно отметить Мурманскую область с северным сиянием, этнографические поездки в Сибирь, Хакасию и на Байкал, в Калининград.

Уральские достопримечательности – Свердловская и Челябинская области, Башкортостан, северная часть Пермского края. Здесь особой популярностью пользовались: национальный парк Таганай, Жюраткуль, Каменный город и Усвийские столбы, озеро Тургояк и другие.

Возрос спрос на речные сплавы, тренинговые маршруты и в целом на активный отдых. Открылось много новых туристических маршрутов, а также набрали популярность ранее мало раскрученные туры.

Если говорить о туристических маршрутах Удмуртии, я думаю, что многие в этом году смогли по-новому открыть для себя нашу республику. Этому способствовали не только закрытые границы, но и программы, различные проекты, направленные на развитие отрасли, такие как «ДА УР!», «100 достопримечательностей УР» и другие.

Что касается новогодних каникул, ожидаем открытия новых маршрутов, по-прежнему актуальными направлениями будут Турция (в прошлом году наши люди купались и в декабре – погода позволяла), Занзибар, Арабские Эмираты. Прогноз по отрасли скорее остается пессимистичным. Но надеемся на лучшее!

В целом, несмотря на потерю доходов в сфере туризма, можно с уверенностью говорить, что пандемия не помешала жителям республики провести отпуск интересно. При этом предпочтение нередко отдавалось активному отдыху, особенно альпинистским маршрутам. Многие уже наметили планы и на предстоящие зимние каникулы.

В сфере внутреннего туризма пандемия дала даже некий положительный толчок – люди стали чаще задумываться о том, какие достопримечательности, места отдыха есть у нас в республике, в соседних регионах, а это, в свою очередь, может стать основой для развития отрасли в будущем.



## Всегда в формате «Премиум»!

Класс Premium означает не просто дорогой и известный бренд, но и эталонный продукт высочайшего качества. И особенно важное значение выбор премиальных брендов приобретает тогда, когда речь идет о самом главном – одежде и продуктах питания. От того, что мы едим и что носим, зависит наше самочувствие и здоровье, а значит, и полнота жизни, силы, чтобы воплощать задуманное и двигаться вперед!

Стабильность, традиции и качество – вот что объединяет все премиальные бренды. Сегодня продукция мирового уровня доступна и в Ижевске, Удмуртии. Искренние слова поздравлений с наступающим Новым годом передают основатель бутика La Scala Лидия Шабан и директор «Ува-Молоко» Александр Емшанов.

**Дорогие клиенты, друзья!**

Поздравляю вас с Новым годом!



После всех вынужденных ограничений 2021-й станет настоящим подарком для всех приверженцев высокой моды! Открытие регулярных рейсов, концерты, официальные мероприятия и ночные рестораны – время продемонстрировать свой вкус и утонченность, успешность и красоту.

Более 10 лет бутик La Scala предлагает в Ижевске легендарные мировые бренды: CHRISTIAN DIOR, VALENTINO, GUCCI, KRISJOY, BALMAIN, ALBERTA FERRETTI, ZIMMERMANN, SELF-PORTRAIT, FREEDOMDAY, STEFANO RICCI, CANALI, CORTIGIANI, PHILIPP PLEIN. Каждая из этих марок уже давно больше чем просто одежда и обувь. Бренды, в которых воплотилась тысячелетняя история моды и последние тенденции, позволяющие создать целостный образ и покорить весь мир!

В новых коллекциях изысканность сочетается с комфортом, экстравагантность с неподдельным чувством стиля. Ничто не скажет о ваших стремлениях и характере больше, чем правильно сформированный имидж. В этом главная миссия La Scala – предвосхищать ваши желания, поддерживать и укреплять ваш успех!

Мне приятно, что вокруг все больше образованных, талантливых людей с безупречным чувством стиля. Достижение амбициозных целей и глобальных задач начинается с вашего мироощущения и уверенности. Желаю в Новом году и всегда сохранять безоговорочную веру в себя и свои возможности!

**От нашей семьи вашей семье!**

Начинать новый год надо с хороших новостей! И у старейшего молочного предприятия Удмуртии «Ува-Молоко» есть для вас поистине великолепная новость!



Кто не сталкивался с извечным выбором между заводской и фермерской продукцией? С одной стороны, качественная упаковка, всесторонний контроль и доступность. С другой – экологичность, традиции и отменные вкусовые свойства. Что лучше, полезнее и безопаснее? Купить молоко с уличного прилавка или в супермаркете?

«Ува-Молоко» разрешает этот давний спор, предлагая вашему вниманию премиальную линейку продукции из фермерского молока – «Молочная Фамилия». В новом бренде воплотилась семейная направленность нашей компании, объединены всесторонний контроль с привлечением лучших иностранных экспертов и качество домашнего продукта, сделанного как для себя. Не менее важно, что нам удалось сохранить приятную цену на самые востребованные продукты. А максимально честно и открыто о производстве вы сможете узнать в необычном формате сериала в нашем инстаграм-канале уже в феврале 2021 г..

Новогоднее застолье не обходится без бутербродов, а значит, начать знакомство с новым брендом можно с сыров и масла. Уверен, вы оцените вкус и качество нашей новой продукции!

В преддверии 2021 года хочу напомнить, что самое важное в нашей жизни – это семья, желаю вам любви и взаимопонимания



# Бренду «Двенадцать» – 20 лет!

Студия архитектуры и дизайна «Двенадцать» уже два десятилетия создает масштабные, знаковые для Удмуртии проекты. Сегодня, наконец, у нас в гостях директор студии, кандидат искусствоведения, член Союза дизайнеров России, заслуженный строитель Удмуртии Елена Жиганова.



**12**  
студия архитектуры и дизайна  
художественный салон  
двенадцать



Ресторан, музей КамАЗа, офис YuniKa



**– Елена, как настроение?**

– Сегодня я благодарю всех, кто эти годы со мной. Каждого заказчика, коллегу, фаната и антифаната.

**– Как вы начинали?**

– 1993 г. защита диссертации в Строгановке. Первые объекты в Удмуртии – ресторан «Урал», кафе «Чеширский кот». Затем была работа с «АССО-строй». Проектировали интерьеры Резиденции Президента Удмуртии, Госсовета, музея Калашникова, «Альфа-банка».

– 2000 г. Создали «Двенадцать».

**Проекты Студии архитектуры и дизайна «Двенадцать»:**

Интерьеры Дома дружбы народов, офисы «Роснефти», «Удмуртнефти», «Центрметалла», Корпорации «Центр» «Комоса», «Гаранта», «Аксион-холдинга», бутики «Леонардо», «Золотая орхидея», клуб «Резиденция», фитнес-клубы «Beautiful people», Спорт-парк «Семья», сети «Пушкинский», «Вкусный дом», профилактории «Нефтяник», «Строитель».

И многие другие.

**– Практически голливудская история успеха.**

– Но был и очень непростой период для студии и для меня. И благодаря всем сложностям того периода мы вышли на совершенно новый уровень – и глобальных проектов, и географических рамок.

Также я безмерно благодарна Ольге Колясовой и Ивану Шахову

(«Удмуртгражданпроект»). По их предложению мы сделали дизайн интерьеров шикарных объектов – Русского драматического театра, Театра оперы и балета, Театра юного зрителя, Республиканского центра для детей и подростков с ограниченными возможностями.

**– Каким из последних проектов гордитесь?**

– Дизайн-проект интерьеров Музея «КамАЗа» в Набережных Челнах.

**– Сегодня вы мало живете и работаете в Удмуртии.**

– Так это же отлично! Мы освободили пространство другим дизайнерам. Вон их сколько в Ижевске! Да и мне кажется, что все главное мы здесь уже сделали (смеется). Мир такой необъятный в своих возможностях! Тем более сейчас, когда можно работать над проектом, находясь в любой точке планеты.

**– Жаль, что Ижевск так редко видит свет своей архитектурной звезды.**

– Звезды должны светить всем. К тому же я вовсе не прерываю связей с Удмуртией. Мы здесь делаем несколько частных объектов. Также я руковожу дипломными работами в УдГУ, Есть очень интересные студенты, которые работают с нами над проектами.

**– Про вас говорят, что вам везет.**

**Многие вам завидуют.**

– Шахматисты говорят: «Забавно, что всегда кажется, будто лучшим игрокам везет». Да уж! Быть на высоте тяжело: за

каждым твоим шагом следят тысячи людей. И ждут, когда ты упадешь. Мы же люди – и падаем, и встаем. Отряхиваемся и идем дальше!

**Если везение – не главное, то в чем секрет? Каковы правила успеха от Елены Жигановой?**

• Быть увлеченным. Если я не развиваюсь – мне скучно и я впадаю в депрессию. Если мне не интересно с собой, то и окружающим со мной не интересно

• Быть объективным к себе – признать свои ошибки, исправлять их и идти дальше.

• В график дня закладывать время побыть с собой.

• Копировать успешный опыт других, модифицировать его.

• Не скупиться на благодарность.

• Прощать. Лучший способ освободиться от того, что тяготит – посылать «письма» с прощением и благодарностью людям из прошлого.

• Не стараться быть удобной всем, быть собой, делать только то, что хочешь.

• Освобождаться от чувства вины.

• Быть уверенным – секрет, стоящий за всеми решениями. Уверенность – наше ВСЕ!

**– Что вы пожелаете своим людям в новом 2021 году?**

– Удачи – она важна в любом деле, здоровья – оно у каждого одно, любви – без нее нет творчества, счастья – оно цель всего.





**Ребята из Удмуртии стали призерами конкурса «Доброволец России»**

21 участник от Удмуртской Республики стали полуфиналистами Всероссийского конкурса «Доброволец России – 2020». Полуфинал прошел 18-19 сентября в рамках Окружного форума добровольцев Южного и Приволжского федеральных округов «Добро на Юге» в онлайн-формате.

В финале конкурса Удмуртскую Республику представили три проекта:

- Полина Баженова – номинация «Доброе дело». Полина описала подвиг Даниила Тронина из Заречномедлинской школы, который 12 декабря 2015 года спас жизнь семилетнему Ивакину Илье, провалившемуся под лед в деревне Большая Кизня;

- Елизавета Перминова – номинация «Уверенные в будущем». Проект Елизаветы «#БАБУШКИНОПИСЬМО» занял 2-е место;
- Иван Шкляев – номинация «Малая Родина» – проект «Пожарный – это призвание!». Основная цель проекта – создание на территории МО «Дебесский район» клуба добровольных пожарных.



По итогам проведения четвертьфинала Приволжский федеральный округ вошел в тройку лидеров по числу проектов, прошедших в полуфинал конкурса. Удмуртская Республика заняла 8-е место в округе по волонтерским инициативам, набравшим наибольшее количество баллов.

**Михаил Смагин стал обладателем Национальной спортивной премии**

Книгоиздатель, общественник и активист Михаил Смагин стал обладателем Национальной спортивной премии. Ее вручение состоялось 9 декабря во Дворце художественной гимнастики в Лужниках. Награду Михаилу Смагину вручил заслуженный тренер России Валерий Газзаев.

В конце октября Михаил Геннадьевич был номинирован на «Национальную спортивную премию – 2020». В категории «Спорт для всех» в разделе «Организатор физкультурно-спортивной работы по месту жительства». Так, Михаил Геннадьевич создал общественное объединение «Хоккей-на-валеночной лиги», в которое входят уже более 7 тысяч участников.



А еще в период пандемии совместно с единомышленниками он создал игру «Настольник», или большой уличный хоккей. Игра предполагает стандартные правила настольного хоккея, но теперь всю разметку и расстояние между игроками перенесли на большую спортивную площадку. Так игра подходит под все санитарные нормы. Сам создатель и идейный вдохновитель отмечает, что в «Настольник» могут играть все: от салабонов до пожилых людей». Это действительно очень интересная и увлекательная игра.

**Юным гражданам Удмуртии торжественно вручили паспорта РФ**

12 декабря, в День Конституции России, состоялось торжественное вручение паспортов в рамках республиканской акции «Я – гражданин России». В Резиденции Главы Удмуртии 56 юных граждан, показавших лучшие результаты в мероприятиях патриотической направленности и в общественной деятельности, получили свой первый основной документ.

Среди участников – представители муниципальных образований со всей республики, которые являются победителями тематических олимпиад и конкурсов, воспитанниками военно-патриотических и детских классов, членами детских и молодежных общественных объединений. В самом начале церемонии им показали фильм об истории паспорта и Конституции Удмуртии.



Новенькие паспорта участникам мероприятия торжественно вручили заместитель председателя постоянной комиссии по науке, образованию, культуре, национальной и молодежной политике и спорту Государственного Совета Удмуртии Петр Басов, начальник управления по вопросам миграции Удмуртии Константин Дубровин, председатель Удмуртской общественной организации по укреплению государственности «Генеральское собрание» Григорий Желудов, призеры Олимпийских игр по стрельбе из пневматической винтовки Мария Феклистова и Наталья Падерина.

**51-я «Ижевская винтовка».**

С 25 по 28 декабря на трассах спорткомплекса имени генерал-майора А.М. Демидова состоятся Всероссийские соревнования по биатлону.

В этом году в «Ижевской винтовке» примут участие более 150 спортсменов – представителей 25 регионов России.

**В программе соревнований:**  
25 декабря – гонка 20 км – мужчины – чемпионат России;  
гонка 15 км – юниоры – первенство России.

26 декабря – официальная тренировка;  
27 декабря – спринт 10 км – мужчины – Кубок России;

эстафета 4x7,5 км – юниоры – всероссийское соревнование.

28 декабря – спринт 10 км – мужчины – Кубок России;

спринт 10 км – юниоры – всероссийское соревнование.

Организаторы просят соблюдать все меры предосторожности, надевать маски и соблюдать дистанцию.



# С днем рождения!

Редакция журнала «Деловой Квадрат» искренне поздравляет именинников декабря!

Желаем крепкого здоровья, оптимизма, долгих лет жизни, новых личных и профессиональных достижений!

**АБАШЕВ Рашит Наильевич**

(АОР «МДНП «Красная звезда»)

**АФАНАСЬЕВ Павел Николаевич**

(ООО «ФПК «НЭСТ»)

**БЕЛОСЛУДЦЕВА Нина Васильевна**

(СПК (колхоз) «Большевик»,  
Кезский район)

**БЛИНОВ Максим Игоревич**

(Группа компаний «Легардо»)

**БУЛАНКИН Александр Викторович**

(ООО «Нооматика»)

**ВЕРШИНИН Алексей Павлович**

(ООО «Газпром межрегионгаз Ижевск»)

**ВЫЧУЖАНИНА Надежда Васильевна**

(ООО «Медимпульс»)

**ВЫЮГОВ Алексей Маратович**

(Гарантийный фонд содействия  
кредитованию малого и среднего  
предпринимательства УР)

**ГАРИН Олег Владимирович**

(Гордума Ижевска)

**ДАНИЛОВ Дмитрий Валентинович**

(ООО «Острова»)

**ЕРЕМИН Аркадий Карлович**

(ООО ПКИ «Промпроект»)

**ЖУРАВЛЕВ Олег Геннадьевич**

(ЗАО «Ижторгметалл»)

**ЗОРИН Андрей Васильевич**

(Ижевские беспилотные системы)

**МАЙЕР Владимир Александрович**

(АО ИЭМЗ «Купол»)

**МАРЧЕНКО Анатолий Владимирович**

(Почетный гражданин Удмуртской  
Республики)

**МЕЛЬКИШЕВА Елена Валерьевна**

(Рекламное агентство «Мега-Медиа»)

**МЕРЗЛЯКОВ Владимир Анатольевич**

(БУЗ УР «Республиканский кожно-  
венерологический диспансер МЗ УР»)

**МЕРЗЛЯКОВ Николай Николаевич**

(Управление Росгвардии по УР)

**МИХАЙЛОВ Николай Иванович**

(ООО «Писеевское»)

**МУКЛИН Василий Геннадьевич**

(МО «Шарканский район»)

**НАГОВИЦЫН Сергей Алексеевич**

(Ассоциация ветеранов боевых действий  
ОВД и ВВ МВД РФ по УР)

**ОСТАНИН Александр Владимирович**

(ООО «Рыбовод», Селтинский район)

**ПЕРЕПЕЛИЦА Антон Андреевич**

(ООО П.М. «Палаццо»)

**ПЛОТНИКОВ Александр Иванович**

(МО «Кизнерский район»)

**ПОЛЯНЦЕВ Иван Михайлович**

(СПК «Труженик», Дебесский район)

**ПОНОМАРЕВ Сергей Борисович**

(ИП Пономарев С.Б., Селтинский район)

**ПОПОВ Михаил Леонидович**

(ООО «ИТС-авто»)

**ПРУЗАН Олег Иванович** (АУЗ УР «ССМП МЗ УР»)

**РАССОМАХИНА Елена Борисовна**

(МБОУ «СОШ № 58»)

**САННИКОВ Герман Сергеевич** (МВД по УР)

**СМИРНОВА Светлана Константиновна**

(Ассамблея народов России, г. Москва)

**СНИГИРЕВ Михаил Юрьевич**

(СПК «Каменный ключ», Вавожский район)

**СУДАРИКОВА Наталья Алексеевна**

(АОУ ДПО УР «Институт развития  
образования»)

**ТОПАЛ Андрей Юрьевич**

(ОАО «Удмуртнефть»)

**ТЮНИНА Евгения Ивановна**

(«УДС-Групп»)

**ШЛЕЙН Людмила Петровна**

(ООО «Независимая строительная  
лаборатория»)

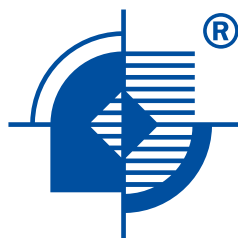
**ЮШКОВ Николай Петрович**

(ЗАО «Сарапульский дрожжепивоваренный  
завод»)



## ИЗГОТАВЛИВАЕМ:

- профнастил • металлочерепицу
- сайдинг • штакетник • профили для ГКЛ

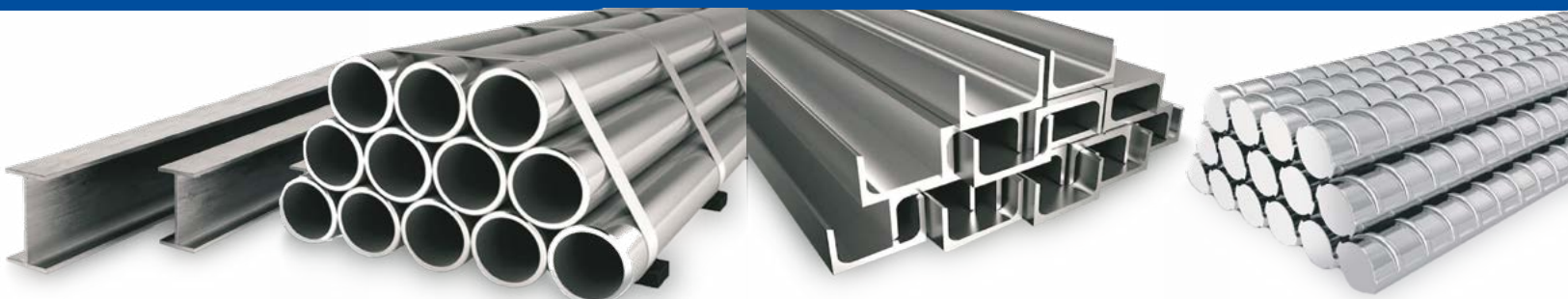


® ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

**ИЖТОРГМЕТАЛЛ**

## ПРЕДЛАГАЕМ В БОЛЬШОМ АССОРТИМЕНТЕ:

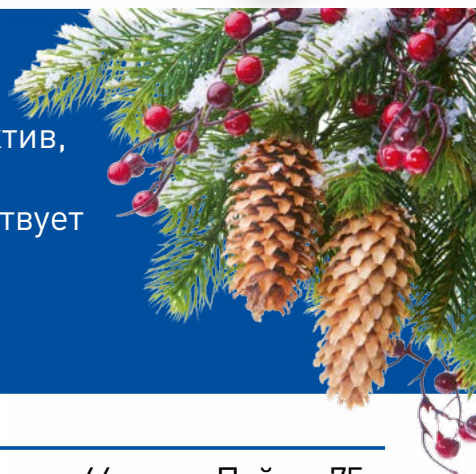
- трубы • металлопрокат
- строительные материалы



### Партнеры, коллеги, друзья!

Пусть 2021-й станет годом новых интересных проектов и перспектив, финансовых успехов.

Пусть вас всегда согревает тепло семейного очага и удача сопутствует вам. Здоровья, благополучия и оптимизма вам и вашим близким.



[www.itm.su](http://www.itm.su)

Воткинское шоссе, 148  
**656-882**

ул. Мельничная, 1  
**63-64-65**

ул. Мельничная, 46  
**63-23-23**

ул. Пойма, 75а  
**517-555**