

№ 1-2 [145] январь-февраль 2018



КВАДРАТ®

ж у р н а л д л я л и д е р о в

ДЕЛОВОЙ

www.d-kvadrat.ru

16+



Генеральный директор
АО «Воткинский завод»
В.Г. Толмачёв
с начальником цеха
А.В. Непогодиным



На АО «Воткинский завод» создан
цех для серийного изготовления инструмента с нанопокрытием,
необходимого для новых станков с высокими скоростями обработки



КОМПЛЕКСНАЯ РАБОТА В СФЕРЕ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Нагим Баянович Каюмов,
генеральный директор



ЭКСПЕРТИЗА, ТЕХНИЧЕСКОЕ ДИАГНОСТИРОВАНИЕ, ОБСЛЕДОВАНИЕ ОБЪЕКТОВ

- Экспертиза промышленной безопасности документации на техническое перевооружение, консервацию и ликвидацию опасных производственных объектов, технических устройств, зданий и сооружений.
- Техническое диагностирование внутридомового газового оборудования (газопроводов).
- Неразрушающий контроль оборудования и конструкций, разрушающие и другие виды испытаний материалов.
- Электроизмерительные работы, диагностирование и испытание электрооборудования до и выше 1000 вольт.
- Обследование зданий и сооружений промышленного и гражданского назначения, особо опасных, технически сложных и уникальных объектов, включая объекты использования атомной энергии.
- Оценка соответствия лифтов требованиям технического регламента Таможенного союза.
- Техническое освидетельствование и обследование подъемных платформ для инвалидов, пассажирских конвейеров и эскалаторов, за исключением эскалаторов в метрополитенах.

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Ремонтные, монтажные, пусконаладочные работы на ОПО (в т.ч. с применением сварки).
- Диагностирование состояния и проведение капитально-восстановительного ремонта башенных кранов.
- Установка, наладка и сервисное обслуживание приборов безопасности на подъемных сооружениях.
- Идентификация и страхование опасных производственных объектов.
- Распространение официально изданных нормативных документов Ростехнадзора.



АТТЕСТАЦИЯ

- Аттестация лабораторий неразрушающего контроля.

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Подготовка по промышленной и энергетической безопасности руководителей и специалистов предприятий.
- Обучение персонала по пожарно-техническому минимуму.
- Обучение персонала по охране труда.



426057 Удмуртская Республика, г. Ижевск, ул. Красная, 133
тел.: (3412) 51-08-55, 78-47-05
www.alton-center.ru

Издавая деловой журнал в регионе, где сосредоточено большое количество предприятий ОПК, мы регулярно затрагиваем тему оборонной промышленности. Тема, безусловно, интересна многим нашим читателям, чья деятельность связана с укреплением «щита Родины». Одним из самых актуальных вопросов для флагманов отечественной промышленности, к которым традиционно относились наши оборонные заводы, стал сегодня вопрос конверсии, т.е. смены производства в сторону гражданской продукции. Здесь следует уточнить: конверсию сегодня принято называть «диверсификацией», процессом расширения линейки продукции, большую часть из которой занимает та, что считается гражданской или двойного назначения.

Для редакции тема этого номера обозначилась еще в октябре-ноябре прошлого года, когда мы традиционно занимались планированием на 2018-й. Отрадно, что сегодня об этом стали громко говорить, собирать совещания и озвучивать планы необходимых мероприятий и законодательных актов. Для нас же отрадно и то, что мы отчасти сделали в этом номере попытку проанализировать сложности и возможности, с которыми неизбежно сталкиваются наши промышленники в вопросах диверсификации. Чтобы начать рассмотрение вопроса, как говорят, с самой высокой точки, мы предлагаем вашему вниманию интервью с Владимиром Гутеневым, первым заместителем председателя Комитета Государственной Думы РФ по экономической политике, промышленности, инновационному развитию и предпринимательству, первым вице-президентом Союза машиностроителей России, президентом Ассоциации «Лига содействия оборонным предприятиям». Интервью было сделано исключительно для нашего журнала, и тем оно особенно ценно для нас.

Еще один большой материал на эту тему мы подготовили, используя доклад Экспертного совета председателя Военно-промышленной комиссии РФ, представленный на V международном форуме технологического развития «Технопром». Доклад, кстати, назывался «Диверсификация ОПК: как побеждать на гражданских рынках». Надеемся, что все обозначенные материалы будут полезны для вас, дорогие читатели.

И еще один материал, связанный с продукцией отечественной оборонки. Он об участии России в военных действиях в Сирии. Материал подготовлен практически участником событий, поэтому отличается своей уникальностью и высокой читабельностью.

И, наконец, последняя тема, о которой хочется сказать особо. Касается она сельского хозяйства и возникла исключительно из общения с руководителями сельхозпредприятий республики. Вопрос о закупочных ценах на молоко. Так случилось, что вначале мы заявили о проблеме на сайте, а теперь, опять же предпринимая попытку комплексно разобраться в этом и проанализировать, а как это в других регионах, мы сделали материал в журнале. Менее всего нам хотелось, чтобы он носил хоть какой-то спекулятивный характер. Удалось нам это или нет – судить вам.

Словом, в первом номере «Делового квадрата» за 2018 год есть что почитать.

С уважением,
Наталья Кондратьева, издатель



ЖУРНАЛ

ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

Победитель Республиканского конкурса «Серебряные вести – 2007» в номинации «Лучшее республиканское печатное издание».

УЧРЕДИТЕЛЬ

Н.П. Кондратьева

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

С.М. Савинов

ДИЗАЙН И ВЕРСТКА

Светлана Микрюкова

Кристина Чиркова

ОТДЕЛ ПРОДАЖ

ООО «Издательский дом «Премиум»

Людмила Иванова

Елена Корепанова

Марина Пилина

Юлия Сахипова

ФОТО

Федор Егоров, Евгений Аксенов,
Николай Глухов, Эдуард Карипов,
Наталья Сметанина, Андрей Поздеев

КОРРЕКТОР

Ольга Шипкова

АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:

426077 г. Ижевск, ул. Карла Либкнехта, 14

ТЕЛЕФОНЫ:

(3412) 79-98-95, (3412) 79-37-60,
(3412) 79-41-50, (3412) 79-95-59.

delovoykvadrat@udm.net.ru

www.d-kvadrat.ru

Журнал «Деловой квадрат» зарегистрирован Приволжским окружным межрегиональным территориальным Управлением Министерства по делам печати, телерадиовещания и средств массовой коммуникации РФ. Свидетельство о регистрации ПИ № 18-1878 от 31.05.04 г.

Перерегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу.

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС 18-3142 от 08.12.06 г.

Печатное издание специализируется на сообщениях и материалах рекламного характера. При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Рекламные материалы отменены на полях. За содержание рекламных объявлений редакция ответственности не несет. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.

©2010 ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

Отпечатано в типографии АО «Ижевский полиграфический комбинат», 426039 г. Ижевск, Воткинское шоссе, 180, тел. 444-300. Заказ № 002. Тираж 5000 экз. Печать производится в соответствии с предоставленными оригиналами. Цена свободная. Дата выхода в свет 12 февраля 2018 года.

**ПОЛОСА ДВИЖЕНИЯ**4-7 Тренды/Календарь/События/Назначения/
Рейтинги**ВЛАСТЬ**8/ **Александр Бречалов.**
Послание Главы Удмуртии12 **Алексей Прасолов.**
«Мы сверяем часы»**БОЛЬШАЯ ИГРА**14/ **Покидая Сирию...**
Россия возвращается**ТЕМА НОМЕРА / ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ОПК**20/ **Мягкая посадка для «оборонки»**26 **Воткинский завод.**
Многопрофильное предприятие28 **Определение «легко»**
для предприятий ОПК не подходит32 **Диверсификация как процесс**
естественного развития35 **«Элеконд».**
Курс на инновационное развитие36 **МК ЧМЗ.**
Сплав энергии и мастерства38 **ИОМЗ: от земных глубин**
до космических высот40 **«Мониторы» против.**
Особое мнение42 **Высокие технологии измерений**43 **Основа для прорыва****ФИНАНСЫ**44 **Цифровые сервисы Сбербанка:**
быстро и надежно46 **ВТБ готов поддерживать**
перспективные проекты в Удмуртии**СТРОИТЕЛЬСТВО**48 **ВИМ – новая реальность**
для строителей50 **ВИМ-подход**
помогает сохранить
конкурентоспособность51 **Новое в дорожном строительстве**52 **Принципы «Палаццо»**53 **Каждому времени свой кирпич**54 **ПМК-411 «Связьстрой»:**
нам нет преград**ГОРОД**56 **Глазов – территория**
социального согласия8/ **Александр Бречалов:**
– Если у кого-то есть лучшие
предложения – мы открыты
к диалогу.12/ **Алексей Прасолов:**
– Нужно было себя поприжать,
чтобы получить потом хорошие
преференции.28/ **Владимир Гутенёв:**
– Без структурных изменений
в экономике полноценная
диверсификация ОПК
невозможна.**СЛУЖБА**58 **Подразделение**
высшей степени надежности**ПОДДЕРЖКА**59 **Консультируем бизнес.**
Удобно. Доступно**СВЯЗЬ**60 **Цифровизация обретает контуры**
в Удмуртии**ОТРАСЛЬ**62 **Традиции как основа развития****ЗДРАВООХРАНЕНИЕ**64 **Ленар Габбасов:**
«Мне нравится лечить людей»67 **«Бережливая поликлиника» –**
изменения к лучшему68 **Искусство авторской стоматологии****ОСТРЫЙ УГОЛ**69 **Охота на охоту****АПК**70/ **Молочный апокалипсис**74 **Как небольшое объявление**
изменило все**КУЛЬТУРА / ОБРАЗОВАНИЕ**76 **Значит, как на себя самого,**
положись на него78 **Лучшее доступно каждому**80 **Театр кукол:**
место живых эмоций

ОБЩЕСТВО



В России появятся новые ГОСТы на гречку, рис, красную икру и сливочное масло. Соответствующий документ подготовлен в Роскачестве и утвержден в Росстандарте. С 1 марта 2018 года новые правила будут применяться в тестовом режиме, а с начала весны 2021 года перейдут в статус постоянно действующих. В новом ГОСТе для красной икры вводится ограничение на содержание отстоя (джуса) – он должен составлять 5% от конечного продукта. ГОСТ на рис вводит понятие доброкачественных ядер, которых в продукте должно быть не менее 99,7%. Для гречки ужесточили требования по кислотному числу жира – оно характеризует содержание свободных жирных кислот в продукте и свидетельствует о свежести – испорченных ядер должно быть не более 0,1% от объема. ГОСТ на сливочное масло устанавливает значение термоустойчивости до единицы, ее высчитывают по специальной формуле.

До 50 тыс. рублей

штрафа грозит магазину за отказ принимать новые купюры номиналом 200 и 2000 рублей.



ТЕХНОЛОГИИ

Министерство финансов РФ разработало проект закона о регулировании цифровых финансовых активов. В документе даются определения майнингу, криптовалюте и токенов.

Согласно законопроекту, операторами обмена цифровых финансовых активов могут быть только юридические лица. Физическим лицам для контакта с криптовалютами нужно будет обращаться к таким операторам. В документе майнинг признается «предпринимательской деятельностью, направленной на создание криптовалюты и/или валидацию с целью получения вознаграждения в виде криптовалюты». Кроме того, Минфин предлагает ограничить максимальную сумму операции с криптовалютами для неквалифицированных инвесторов 50 тыс. руб. в рамках одного выпуска токенов.

БЕЗОПАСНОСТЬ



Российское правительство утвердило Стратегию безопасности дорожного движения на 2018-2024 годы. Соответствующее распоряжение подписал премьер-министр Дмитрий Медведев. В документе провозглашается стремление к нулевой смертности на дорогах к 2030 году. В качестве целевого ориентира на 2024 год установлен показатель социального риска, составляющий не более 4 погибших на 100 тыс. населения. В соответствии со стратегией планируется изменить поведение участников дорожного движения с целью безусловного соблюдения норм и правил дорожного движения и повысить защищенность от ДТП и их последствий наиболее уязвимых участников дорожного движения, прежде всего детей и пешеходов.

ТЕХНОЛОГИИ

Министерство финансов РФ разработало проект закона о регулировании цифровых финансовых активов. В документе даются определения майнингу, криптовалюте и токенов.

Согласно законопроекту, операторами обмена цифровых финансовых активов могут быть только юридические лица. Физическим лицам для контакта с криптовалютами нужно будет обращаться к таким операторам. В документе майнинг признается «предпринимательской деятельностью, направленной на создание криптовалюты и/или валидацию с целью получения вознаграждения в виде криптовалюты». Кроме того, Минфин предлагает ограничить максимальную сумму операции с криптовалютами для неквалифицированных инвесторов 50 тыс. руб. в рамках одного выпуска токенов.

БЕЗОПАСНОСТЬ



Российское правительство утвердило Стратегию безопасности дорожного движения на 2018-2024 годы. Соответствующее распоряжение подписал премьер-министр Дмитрий Медведев. В документе провозглашается стремление к нулевой смертности на дорогах к 2030 году. В качестве целевого ориентира на 2024 год установлен показатель социального риска, составляющий не более 4 погибших на 100 тыс. населения. В соответствии со стратегией планируется изменить поведение участников дорожного движения с целью безусловного соблюдения норм и правил дорожного движения и повысить защищенность от ДТП и их последствий наиболее уязвимых участников дорожного движения, прежде всего детей и пешеходов.

ТЕХНОЛОГИИ

Министерство финансов РФ разработало проект закона о регулировании цифровых финансовых активов. В документе даются определения майнингу, криптовалюте и токенов.

Согласно законопроекту, операторами обмена цифровых финансовых активов могут быть только юридические лица. Физическим лицам для контакта с криптовалютами нужно будет обращаться к таким операторам. В документе майнинг признается «предпринимательской деятельностью, направленной на создание криптовалюты и/или валидацию с целью получения вознаграждения в виде криптовалюты». Кроме того, Минфин предлагает ограничить максимальную сумму операции с криптовалютами для неквалифицированных инвесторов 50 тыс. руб. в рамках одного выпуска токенов.

СПОРТ



На зимние Олимпийские игры, которые пройдут в этом году в Пхенчхане, отправятся 169 российских спортсменов. Об этом заявил первый вице-президент Олимпийского комитета России (ОКР) Станислав Поздняков. «Совместно с национальными и международными федерациями по зимним видам спорта была окончательно утверждена спортивная заявка «олимпийских атлетов из России», – сообщил Поздняков. – Она включает в себя 169 спортсменов, к сожалению, наши ведущие спортсмены не вошли в нее». В общей сложности, с учетом специалистов и тренеров, российская делегация будет состоять из 340 человек. Отметим, что наша сборная не сможет выступить на Олимпиаде-2018 в полном составе и под национальным флагом из-за приостановления членства ОКР в МОК. Участвовать в Играх могут только те российские спортсмены, которые получили приглашение от специальной комиссии МОК. Приглашенные российские спортсмены выступят под олимпийским флагом и в форме с надписью Olympic athlete from Russia (олимпийский атлет из России).

141,2 тыс. рублей

– средний размер потребительского кредита в России в 2017 году.

АВТОМОБИЛИ

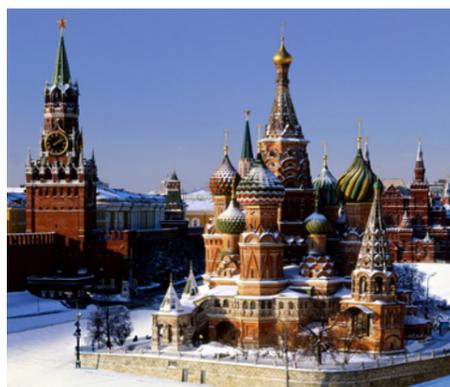


В 2017 году доля автомобилей LADA на российском рынке достигла 20,5% – это лучший показатель за последние 6 лет. Продажи автомобилей LADA в 2017 году по сравнению с прошлым годом выросли на 17% – до 311,6 тыс. единиц. 45% проданных машин были реализованы по программам господдержки. Корпоративные продажи в прошлом году выросли на 32% (до 42,8 тыс. единиц), экспортные продажи – на 31% (до 24 тыс. авто).

480 млрд рублей
– стоимость инфраструктуры чемпионата мира по футболу 2018 года.

«Уровень популярности Владимира Путина выходит далеко за пределы России. Вряд ли кто-то сможет подвергнуть сомнению, что Путин является абсолютным лидером общественного мнения, абсолютным лидером политического олимпа, скажем так, с которым на данном этапе вряд ли кто-то сможет серьезно конкурировать. Путин неоднократно подтверждал это свое неоспоримое лидерство и продолжает это делать и дальше»

Дмитрий Песков, пресс-секретарь Президента РФ



ИНТЕРНЕТ



В 2017 году «ВКонтакте», Mail.ru и Yandex.ru вошли в сотню самых популярных в мире интернет-ресурсов, по данным исследования Similar Web. Российская социальная сеть заняла в списке 61-е место, поисковые системы – 68-е и 82-е места соответственно. Лидером рейтинга стал Google, который в прошлом году посетили 26,697 млрд уникальных пользователей (показатель, превышающий количество жителей Земли, объясняется суммированием уникальных посещений за каждый месяц). На втором месте оказался видеохостинг YouTube (23 млрд), на третьем – социальная сеть Facebook (22 млрд). В топ-5 также попали Wikipedia (16 млрд) и Yahoo! (11 млрд).

РЕЙТИНГИ

В 2018 году Россия поднялась с 27-го на 26-е место в рейтинге лучших стран мира, по версии американского журнала U.S. News & World Report. Лидерами рейтинга стали Швейцария, Канада, Германия, Великобритания и Япония. Всего в список вошло 80 стран. Государства оценивались по девяти критериям: развитию туристической отрасли, социальной сферы, культуры, инновациям, темпам роста экономики, открытости для бизнеса, общему уровню жизни, а также влиянию на мировой арене и историческому наследию. Авторы исследования высоко оценили Вооруженные силы РФ, ее политическое и экономическое влияние, крепкие международные союзы, а также высшее руководство и перспективность экономики. Слабой стороной эксперты назвали туризм, кроме того, Россия заняла последнее место по уровню открытости для бизнеса.

ЗДОРОВЬЕ



В России стартовал эксперимент по маркировке табачной продукции, который продлится до 31 декабря 2018 года. В ходе эксперимента сигареты будут маркироваться двухмерным кодом в формате Data Matrix. Штрих-код будет наноситься на каждую пачку и блок сигарет и содержать информацию, которая может подтвердить подлинность продукции: марку сигарет, дату, место и время производства. При этом покупатели смогут отсканировать штрих-код и получить информацию с помощью мобильного приложения. С января в тестировании системы маркировки могут принять участие производители сигарет, оптовики и предприятия розничной торговли, с 1 июля к нему смогут присоединиться и импортеры. По итогам эксперимента будет определена целесообразность перехода на обязательную маркировку сигарет. Предполагается, что проект позволит проверить эффективность механизма маркировки для обеспечения подлинности табачной продукции, а также для противодействия ввозу контрафакта.

12 января

Удмуртию с рабочим визитом посетил министр транспорта РФ **Максим Соколов** и вице-премьер РФ **Аркадий Дворкович**. Члены российского правительства осмотрели Камский мост и провели межрегиональное совещание по перспективам развития сети автодорог и укрепления транспортных связей регионов в рамках реализации концессионного соглашения по мостовому переходу через Каму и Буй. В столице республики гости побывали на площадке автомобильного завода «LADA Ижевск», где состоялась презентация Года дорог в Удмуртии. Глава региона **Александр Бречалов** рассказал о запланированных проектах по развитию дорожно-транспортной инфраструктуры, а также анонсировал слияние ДП «Ижевское с Удмуртавтодором» и разделение АО «Иж-авиа» на авиакомпанию и аэропорт.

18 января

Власти Удмуртии и Ижевска презентовали проект дизайн-кода столицы республики. Он представляет собой комплект документов, устанавливающий принципы, рекомендации и требования, применяемые при размещении и изменении информационных конструкций на фасадах в городе. Проект планируется внедрять поэтапно: сначала требования будут распространяться лишь на вывески, витрины и информационные кронштейны, впоследствии – на все элементы фасадов. Первый этап внедрения ДК, в свою очередь, также будет разбит на несколько шагов, каждый из которых коснется определенной части города: до 30.07.2018 – культурно-историческая зона, до 30.09.2018 – центральная часть Ижевска, до 30 июня 2019 года – периферийная часть города. Внедрение дизайн-кода будет направлено на формирование визуальной и информационной привлекательности городской среды Ижевска, сохранение культурного наследия города.



ФОТОФАКТ

В Ижевске состоялся традиционный Ледовый фестиваль ангелов и архангелов, посвященный празднику Крещения.

ЯНВАРЬ 2018						
пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

На **20%**

увеличился сбор налоговых и неналоговых платежей в Удмуртии в 2017 году.

60%

– такую явку прогнозирует ЦИК УР на предстоящих президентских выборах в республике.

На **17%**

снизилось число убийств в республике в 2017 году.

15 января

ИжГТУ имени М.Т. Калашникова и ГУ МЧС России по Удмуртии подписали договор о сотрудничестве. В рамках документа на базе вуза будет осуществляться подготовка кадров по профильным направлениям «Техносферная безопасность» и «Пожарная безопасность». Стороны также договорились о проведении совместных мероприятий в области предупреждения чрезвычайных ситуаций, защиты населения и территорий в чрезвычайных ситуациях. Для решения этих задач на базе ИжГТУ создадут лабораторию для научно-исследовательских работ и проектов. «Лаборатория будет создана с нашей методической помощью и с участием наших специалистов в области исследования пожаров. Только на базе вуза можно осуществлять исследования в рамках учебного процесса, и благодаря нашему партнерству такая научная работа для защиты населения и территорий в чрезвычайных ситуациях будет осуществлена. Мы надеемся, что в ближайшие пять лет ИжГТУ имени М.Т. Калашникова станет базовым вузом в ПФО в области безопасности жизнедеятельности. Для этого есть все необходимые исходные данные», – отметил начальник ГУ МЧС РФ по УР **Петр Фомин**.

«Сегодня рано утром я увидел ручьи из реагентов по улице Пушкинской, Удмуртской. Слов у меня нет. Решили инновационным путем пойти – не чистить, а залить гадостью.»

Александр БРЕЧАЛОВ, Глава Удмуртии

26 января

Полномочный представитель Президента Российской Федерации в ПФО **Михаил Бабич** в рамках рабочего визита в Удмуртию провел совещание о ситуации в жилищной сфере. По словам полпреда, в Удмуртии только 10% многодетных семей получили положенные им земельные участки – этот факт он назвал «не поддающимся разумному осмыслению»: «Из 20 тысяч многодетных семей выразили желание встать на учет 5830 – это 28%. У нас обычно выражают желание либо все, либо близко ко всем. На учет поставлены только 67% от этого числа – это необъяснимо. Получили же земельные участки только 46% поставленных на учет, если посчитать, только 10%», – привел статистику Бабич. Отсутствие жилья для детей-сирот и затягивание реализации программы «Жилье для российской семьи» также стали «болевыми точками», упомянутыми полпредом. **Александр Бречалов** отметил, что замечания в адрес региона справедливы: «Людей не интересует, какой у нас долг и какой дефицит. Это наша обязанность, и мы должны ее выполнять. Это касается и детей-сирот, и предоставления участков для многодетных семей. Мы провели в этом направлении большую работу и инвентаризацию», – заявил он.

Назначения



ОЛЬГА АБРАМОВА назначена и.о. министра сельского хозяйства и продовольствия УР. Родилась 23.11.1981 в с. Сигаево Сарапульского района. Окончила МГУЭСИ («бухгалтерский учет»). 2001-2003 гг. – техник ОАО «Сарапульский комбинат хлебопродуктов». 2003-2006 гг. – заведующая заочным отделением Сарапульского аграрно-экономического колледжа. 2006-2009 гг. – главный экономист, генеральный директор ООО «Агропромышленная компания «Удмуртия». 2009 г. – зам. генерального директора по экономике и финансам ОАО «Нечкинское». 2009 г. – исполнительный директор СПСПОК «Завьяловский». 2009-2012 гг. – начальник отдела экономики Министерства сельского хозяйства и продовольствия УР. 2012-2014 гг. – руководитель секретариата заместителя Председателя Правительства УР. 2014-2016 гг. – зам. начальника управления комплексного развития АПК, руководитель проектов ООО «КОМОС Групп». 2016 г. – генеральный директор ООО «Агрокомплекс «Бабинский».



ИЛЬДАР БИКБУЛАТОВ занял должность заместителя генерального директора АО «Сарапульский радиозавод». Родился 4.10.1962 в г. Альметьевске. Окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина. К.э.н. 1979 г. – слесарь-ремонтник 2-го разряда Управления буровых работ ПО «Удмуртнефть». 1985-1988 гг. – помощник бурильщика эксплуатационного и разведочного бурения скважин, помощник бурового мастера РИТС-3 Управления буровых работ ПО «Удмуртнефть». 1988-1992 гг. – действительная военная служба на офицерских должностях КГБ Министерства безопасности УР. 1992-1996 гг. – директор инвестиционно-промышленной компании «СЭМПЛ». 1997-2003 гг. – генеральный директор ЗАО «ПК «СЭМПЛ». 2003-2006 гг. – генеральный директор ОАО «Сарапульский ликеро-водочный завод». 2006-2013 гг. – зам. Председателя Правительства УР. 2013-2015 гг. – директор ООО «Альянс ИСО». 2015-2018 гг. – первый заместитель главы Администрации Ижевска.



ИННА ГРАЧЕВА назначена главным врачом БУЗ УР «ГКБ № 6 МЗ УР». Родилась 21.01.1974 г. в Ижевске. Окончила ИГМА («лечебное дело»). К.м.н., врач высшей квалификационной категории. 1999-2005 гг. – врач-нефролог общеполитического отделения, нефрологического отделения стационара, врач-терапевт приемного отделения МСЧ «Ижмаш». 2005-2007 гг. – зав. дневным стационаром терапевтического профиля МУЗ МСЧ № 2. 2007-2010 гг. – зам. главврача по клинко-экспертной работе МУЗ МСЧ № 2. 2010-2015 гг. – зам. главврача по поликлинической работе БУЗ УР «ГП № 6 МЗ УР». 2015-2017 гг. – зам. директора, директор ООО «Центр неврологии и ортопедии «Алан Клиник». 2017-2018 гг. – зам. главврача по внебюджетной деятельности БУЗ УР «ГП № 6 МЗ УР».



ОЛЬГА НЕГАНОВА назначена главным врачом БУЗ УР «ГКБ № 9 МЗ УР». Родилась 5 августа 1977 г. в Ижевске. Окончила ИГМА («лечебное дело»), УдГУ («менеджмент организации»). 2004-2009 гг. – заместителя главного врача по организационно-методической работе с совмещением должности заместителя главного врача по внебюджетной деятельности БУЗ УР «ГКБ № 2 МЗ УР». 2009-2018 гг. – главный врач БУЗ УР «Детская стоматологическая поликлиника №1 МЗ УР».



ЕВГЕНИЙ ПОЗДЕЕВ назначен и.о. начальника Главного управления по государственному надзору Удмуртии. Окончил Московский государственный строительный университет («экспертиза и управление недвижимостью»). 2009 г. – сметчик ОСПАО «Чепецкое управление строительства». 2010 г. – специалист ПТО ОАО «Абрис-СИ». 2011-2012 гг. – главный специалист-эксперт отдела реализации муниципальных программ в Управлении ЖКХ Администрации Ижевска. 2012-2015 гг. – инженер 1-й кат. технического надзора МКУ города Ижевска «Служба ТО ЖКХ». 2015-2016 гг. – гл. специалист отдела капстроительства и ЖКХ Администрации города Алушты. 2016 г. – зам. начальника Управления, начальника отдела капстроительства и ЖКХ Администрации Алушты, инженер технического надзора МУП «Управление благоустройства города и капитального строительства». 2016-2017 гг. – зам. директора по капстроительству МУП «Управление благоустройства города и капитального строительства» г. Алушта. 2017 г. – главный государственный инспектор отдела по надзору в области строительства, первый заместитель начальника инспекции Госстройнадзора УР.



ОЛЬГА СОРОКИНА назначена и.о. главы Воткинска. Родилась 12.08.1976 г. в Воткинске. Окончила Воткинский филиал ИжГТУ («экономика и управление на предприятии»). 1998-1999 гг. – экономист по планированию и труду отдела 103 ГПО «Воткинский завод». 1999-2001 гг. – госналогинспектор Государственной налоговой инспекции по г. Воткинску. 2001-2002 г. – старший государственный налоговый инспектор. 2002-2003 гг. – начальник отдела анализа и налоговой статистики. 2003-2006 гг. – начальник отдела учета, отчетности и анализа. 2006-2013 гг. – начальник отдела камеральных проверок. С 2013 г. – заместитель главы Администрации Воткинска по экономике, финансам и инвестициям.

Послание Александра Бречалова: 2017 vs 2018

25 декабря на внеочередной сессии Госсовета Удмуртии Александр Бречалов выступил с докладом о положении дел в регионе. В часовом послании глава подвел основные итоги развития республики в 2017 году, а также обозначил проблемы, которые необходимо решить в году наступившем. В частности, помимо увеличения объемов производства на оборонных заводах, необходимо наращивать темпы развития малого и среднего бизнеса, поддерживать социальную сферу, масштабно ремонтировать дороги и превратить Удмуртию в территорию большого спорта. Глава региона подчеркнул, что успешная реализация этих планов зависит от многих факторов. Но главный из них – вовлеченность в общую работу активной части населения республики.

О главном

Начав с итогов сентябрьских выборов Главы и парламента Удмуртии и поблагодарив избирателей за активную явку и оказанное доверие, Александр Бречалов перешел к главному – исполнению майских указов. И хотя президентская программа развития социальных гарантий состоит из 11 указов, содержащих 218 поручений, Глава УР заострил внимание на двух основных направлениях: повышении заработной платы отдельным категориям работников бюджетной сферы и обеспечении доступным и комфортным жильем, а также повышении качества жилищно-коммунальных услуг. 2017 год стал ключевым в исполнении указов по этим направлениям во всей стране.

Социальные гарантии

– В нашей республике приняты решения по повышению заработной платы педагогических работников образовательных организаций на 7% с 1 сентября, социальных работников – с 1 июля,

медицинских работников от 11 до 34% с 1 октября и работников учреждений культуры на 26% с 1 июля... Также хочу отметить, что с 1 января 2018 года предусмотрена индексация на 4% заработной платы для так называемых «неуказных» категорий работников бюджетной сферы... Повышение заработной платы данной категории работников не проводилось с октября 2014 года.

Переселение из аварийного жилья

– Еще одна «указная» тема – обеспечение доступным и комфортным жильем, а также повышение качества жилищно-коммунальных услуг.

В 2017 году завершена реализация Региональной адресной программы по переселению граждан из жилищного фонда, признанного аварийным до 1 января 2012 года.

Расселено 683 многоквартирных дома общей площадью 106,4 тыс. кв. метров. Переселено 8600 человек из аварийных помещений общей площадью 2600 м².

Все муниципальные образования справились с поставленной задачей, региональная программа выполнена на 100 процентов... Но вместе с тем остается нерешенным целый ряд вопросов. Это, прежде всего, качество построенного жилья. До середины 2018 года необходимо решить вопросы по устранению замечаний как минимум в 7 домах, расположенных в Малопургинском районе, и 5 домах в Ижевске. Всего же, по данным общественников, у нас на момент создания комиссии по выявлению и устранению этих недостатков было около тысячи замечаний к построенному жилью... И пока не будет устранено последнее замечание, мы будем для себя считать программу невыполненной.

Кроме того, проблемным вопросом является наличие большого объема аварийного жилищного фонда, признанного аварийным после 1 января 2012 года. В Удмуртской Республике сформирован реестр, включающий 737 аварийных домов общей площадью более 94 тыс. кв. метров. Количество помещений, включенных в аварийный жилищный фонд, – 2668, в них проживают более 6 тыс. человек.

« В своем докладе я затронул главным образом проблемные направления и участки работы. Назвал пути разрешения «узких» мест, как это видит наша команда. Если у кого-то есть лучшие предложения – мы открыты к диалогу »



Чтобы решить эту проблему, необходимы большие финансовые средства. Мы с вами прекрасно понимаем состояние бюджета на данный момент, но при этом мы продолжаем искать варианты решения, в том числе на муниципальном уровне. Довольно успешный проект в этом направлении реализовал в 2017 году Сарапул, где по муниципальной программе 22 декабря были введены в строй 16 квартир для переселенцев. Этот успешный опыт планируется распространить и на другие муниципальные образования региона.

В чем отличие данной программы? Мы с главой города Сарапула нашли неиспользуемый жилой фонд, на ремонт и реконструкцию которого потребовалось значительно меньше средств, чем по расчетам по федеральной программе. В 2017 году мы приступили к разработке муниципальных программ переселения с новыми механизмами... Муниципалитеты должны проработать вопросы привлечения инвесторов для застройки территории, на которой находится аварийный жилищный фонд, перевода в жилые помещения муниципального нежилого фонда.

Ключевым приоритетом Стратегии развития жилищно-коммунального хозяйства в РФ до 2020 года является развитие концессионной модели государственного частного партнерства. В настоящее время в республике действуют 43 концессионных соглашения в 12 муниципальных образованиях. Общий объем инвестиций, предусмотренный по заключенным концессионным соглашениям, составляет 5,4 млрд рублей.

Реформа органов власти

Александр Бречалов не мог обойти в докладе одну из самых актуальных и обсуждаемых политических тем 2017 года – реорганизацию правительства региона. Такой встряски властные структуры Удмуртии не переживали никогда.

– Из 36 органов государственного управления с 1 января 2018 года останется 28. Реорганизации подлежат 15 министерств и ведомств. Часть из них будет укрупнена путем объединения.

Формирование структуры органов исполнительной власти происходило с учетом задач по оптимизации управления и устранению дублирующих функций.

Критериями назначения руководителей стали профессионализм и эффективность. При этом важно отметить, что новые руководители республиканского правительства проходили собеседо-

вания и конкурсные процедуры в федеральных структурах.

Работа Правительства УР и органов местного самоуправления с самого начала строится как работа единой команды. На это нацелено и системное профессиональное обучение руководителей в рамках специально созданного «Университета компетенций». Нам хочется считать членами общей большой команды и депутатов Государственного Совета республики.

Бюджет

Одним из самых обширных вопросов послания Главы Удмуртии стал главный финансовый документ республики на 2017 год. Еще осенью при рассмотрении проекта бюджета 2018 года в Госсовете Александр Бречалов назвал его сложным. В докладе он эту оценку усилил, отметив, что «важнейшим вопросом и одновременно вызовом в 2017 году стало приведение в порядок бюджета региона». По словам Главы Удмуртии, сегодня бюджет исполняется сбалансированно, социальные обязательства перед населением республики выполняются своевременно и в полном объеме, и необходимые на эти цели средства в бюджет 2018 года заложены.

– За счет чего это удалось сделать? Мы ушли от практики завышения доходов республики, которая традиционно приводила к небезопасным расходным обязательствам и заимствованиям для исправления ситуации. Ужесточили долговую политику региона, чтобы выполнить условия соглашения с Минфином России.

Поставленная на 2017 год задача неувеличения объема государственного долга выполнена. Впервые за последние годы мы остановили рост госдолга.

В первоначальном варианте закона о бюджете на 2017 год госдолг планировался в сумме 52 млрд рублей – на 3,1 млрд больше, чем годом ранее. Мы приняли решение – полностью отказаться от новых заимствований и оптимизировать внутренние расходы. Внесли соответствующие изменения в бюджет. Таким образом, госдолг республики останется на уровне прошлого года и составит 48,9 млрд рублей.



Мы активно работаем со структурой госдолга: снизили объем дорогих коммерческих кредитов на 2,7 млрд рублей, заместив их бюджетными. В результате экономия бюджетных средств по обслуживанию госдолга за 2017 год составит 1,1 млрд рублей.

В следующем году планируем сократить госдолг на 1,9 млрд рублей – до 47 млрд рублей. Конечно, полностью отказаться от привлечения коммерческих кредитов пока не получится, но если мы будем их привлекать, то только на погашение ранее взятых более дорогих кредитов. Мы сейчас над этим с финансовым блоком правительства очень серьезно работаем.

Экономия бюджетных средств

– Важное направление – повышение эффективности и рациональное использование бюджетных средств. Начата работа по отмене не первоочередных расходов и расходов, не отнесенных к региональным полномочиям. По итогам инвентаризации расходных обязательств установлено 11 направлений, по которым принято решение об их отмене с 1 января 2018 года. Аналогичную работу необходимо провести и на муниципальном уровне. Результатом ее должно стать выявление внутренних резервов и снижение нагрузки на расходную часть бюджета республики и местных бюджетов.

Отдельные направления работы по повышению эффективности бюджетных средств вошли в обновленный План финансового оздоровления региона, утвержденный в октябре (2017 года. – Прим. ред.). Все мероприятия плана, безусловно, должны быть выполнены. Бюджетный эффект от его реализации оценивается в 2017 году в 2 млрд рублей, в 2018 году – также в 2 млрд рублей. При формировании проекта бюджета на 2018 год эти суммы учтены.

Кроме того, мы будем системно подходить к оптимизации расходов путем:

- снижения объема расходов на закупки товаров, работ и услуг, отказа от закупок товаров и услуг повышенной комфортности;
- повышения эффективности использования государственного имущества;
- увеличения доходов учреждений за счет средств от приносящей доход деятельности;
- учета применения принципов адресности и нуждаемости в мерах социальной поддержки.

Госзакупки

Глава республики подчеркнул, что с 2018 года государственный финансовый контроль в сфере закупок переводится в новый формат.

Будет выстроена система полного цикла бюджетного контроля: от предварительного, в момент планирования закупок и санкционирования операций, до последующего, осуществляемого по результатам исполнения контрактов. По словам Александра Бречалова, еще с июля 2017 года усилен контроль за Министерством здравоохранения и Министерством транспорта и дорожного хозяйства Удмуртии, а также над подведомственными им заказчиками – контракты, заключаемые на сумму свыше 1 млн рублей, теперь сопровождаются казначейством.

– Бюджетный эффект от внедрения системы по итогам 2017 года составил 203 млн рублей. Уважаемые коллеги, это касается двух министерств – эффект 203 млн рублей! С 1 января 2018 года на казначейское сопровождение госконтрактов перейдут все министерства и ведомства республики. Построение закупок по принципу «одного окна» позволит усовершенствовать централизацию закупок и оптимизировать структуру заказов. Фор-

мируется региональный каталог типовых товаров, работ, услуг, который, в свою очередь, позволит существенно сократить время проведения торгов и предупредить завышение цен на закупаемые товары, работы и услуги. Таким образом, финансовый контроль выходит на новый качественный уровень: от проверок – к управлению рисками.

Федеральные дотации

Выступая с докладом, Александр Бречалов неоднократно высказывал недовольство работой прежнего руководства не только над уменьшением госдолга, но и в вопросах привлечения финансовой помощи из федерального бюджета. Он подвел итоги полугодовой деятельности своей команды на этих направлениях. Главное достижение – в 2017 году удалось дополнительно привлечь из федерального бюджета 2,5 млрд рублей дотаций, 3,7 млрд рублей субсидий и финансовую помощь из резервного фонда Президента России – более 300 млн рублей на завершение строительства социальных объектов. В сумме это на 6,5 млрд рублей больше, чем планировалось в начале года. В 2018 году республике впервые выделят значительный объем дотаций. В ходе работы над проектом бюджета сумма дотаций была увеличена на 2,8 млрд рублей и составит 8,2 млрд рублей.

– Активнее прошла заявочная кампания. В результате объем субсидий Удмуртии на 2018 год увеличен более чем на 1 млрд рублей и в целом составит 3,283 млрд рублей. По сравнению с первоначальным планом на этот год – рост более чем в 3 раза. Напомним, первоначальный план на 2017 год по субсидиям был 1,065 млрд рублей. Но обращаюсь к правительству: коллеги, я не удовлетворен проделанной работой. Мы очень многое упустили, так и не смогли войти в адресную инвестиционную программу ни в 2017-м, ни со значительным объемом на 2018 год. Поэтому, несмотря на значительное увеличение объема субсидий, считаю, что мы с вами недоработали. Поэтому в течение всего следующего года мы с вами обязаны более активно продолжать работу по привлечению дополнительной финансовой помощи из федерального бюджета на реализацию в первую очередь социальных проектов.

Уверен, что повышению эффективности работы органов государственной власти и органов местного самоуправления будет способствовать внедрение в их деятельность проектного управления. В республике утверждены 14 приоритетных проектов и 3 приоритетные программы. Их реализация в 2017 году позволила привлечь в бюджет республики около 1,8 млрд рублей. В 2018 году стоит задача систематизировать работу по привлечению средств из федерального бюджета в рамках государственных программ Российской Федерации, Федеральной адресной инвестиционной программы, федеральных приоритетных проектов, применив проектный подход.



В 2018 году необходимо продолжить решение задач, направленных на обеспечение сбалансированности бюджета и повышение его устойчивости. Безусловно, магистральное направление – укрепление собственной доходной базы. Особое внимание нужно уделить росту поступления имущественных налогов.

Территория спорта

Триатлонист-айронмен, популяризирующий в Удмуртии большой и малый спорт, Александр Бречалов не мог не остановиться на этой теме. Накануне чтения послания в республике прошли биатлонные соревнования «Ижевская винтовка» и лыжный марафон имени Галины Кулаковой. По мнению Главы Удмуртии, региональным властям удалось перезагрузить «Ижевскую винтовку», доказательством чего стали более 100 тыс. просмотров трансляции в Интернете. Небывалое ранее количество зрителей собрал и марафон имени Галины Кулаковой. Результат такой популярности не заставит себя ждать.

– Удмуртия в силу огромного запроса граждан на спорт стала первым регионом, который проведет любительский чемпионат России по зимним и летним видам спорта. Соответствующий распорядительный документ в Минспорте России подписан. Я всех вас поздравляю. Уверяю вас, буквально через несколько лет это будет знаковым, самым ключевым мероприятием спортивной жизни страны. Для примера: олимпиада среди любителей, прошедшая в Новой Зеландии, собрала 26 тыс. спортсменов. Это, безусловно, возрастающий тренд во всем мире. И я очень рад, что благодаря сплоченной работе команды мы добились права провести первый любительский чемпионат в Удмуртии.

Год дорог

Ключевую задачу на 2018 год Александр Бречалов озвучил в конце выступления – по закону жанра, чтобы запомнилось, – и объявил 2018-й Годом дорог.

В 2017 году дорожная отрасль республики прошла перезагрузку, команда Удмуртии выработала принципиально новый подход к работе.

Глава республики заявил, что важно не только преодолеть накопившееся отставание по ремонтам дорог, но и изучать современные технологии, разрабатывать и продвигать перспективные дорожные проекты. Александр Бречалов подчеркнул, что сложнее всего ситуация обстоит с дорогами местного значения – более чем из 11 тыс. км нормативы соответствуют лишь 30% местных дорог.

– На начало 2017 года в республике было 87 населенных пунктов, которые в период весенней и осенней распутицы оставались полностью отрезанными от дорог с твердым покрытием. К ним не могли проехать автомобили экстренных служб – пожарные, скорая помощь. На сегодня, благодаря проведенной работе, количество таких дорог сократилось, но ненамного. У нас зафиксировано 62 участка дорог, по которым в весеннюю и осеннюю распутицу по-прежнему очень трудно проехать.

В будущем году я ставлю перед Правительством УР задачу полностью ликвидировать проблему непроезжих дорог. Подчеркну: в бюджете средства на это не заложены. Нам следует изыскать внебюджетные источники.

Как это сделать? Примерный объем на выполнение данной задачи – 2 млрд рублей. Коллеги, в собственности республики есть два достаточно крупных актива – это ДП «Ижевское» и ГУП «Удмуртавтодор». ДП «Ижевское» сейчас компания «ВЭБ-Капитал» изучает на предмет структуры и оценочной стоимости. Мы планируем реализовать акции либо частично, либо полностью на открытом рынке. И через реализацию этого актива привлечь необходимые средства для того, чтобы ликвидировать критичный для нас объем дорог в ненормативном состоянии. Задача сверхамбициозная, но у нас другого пути нет. Представить себе совре-



менный регион с дорогами, по которым даже экстренная помощь не может доехать до людей, мне кажется, невозможно. Иначе мы сами себя обманываем. Поэтому это задача номер один.

Продолжая тему сельских дорог, Александр Бречалов отметил, что в 2017 году проблема решалась и при помощи финансирования по федеральной целевой программе «Устойчивое развитие сельских территорий». Благодаря этой поддержке дороги с твердым покрытием появились в 14 деревнях, их общая протяженность составила 40,6 км. В проект на 2018 год вошли 7 объектов, но Бречалов отметил, что необходимо добиться включения всех запланированных 18 объектов. В этом вопросе власти республики надеются на поддержку Минсельхоза России и Росавтодора.

Особое внимание Глава Удмуртии уделил реализации в регионе приоритетного национального проекта Минтранса России «Безопасные и качественные дороги». При помощи средств проекта в Удмуртии в 2017 году отремонтировано 56 объектов, в нормативное состояние приведено 146 км дорог Ижевской агломерации. Финансирование проекта составило почти 1,9 млрд рублей. Александр Бречалов подчеркнул, что успешная реализация проекта дает регионам возможность рассчитывать на увеличение объема федерального финансирования, и призвал коллег показать лучший результат.

– Уже сегодня есть понимание, что помимо заявленных объемов финансирования проекта на 2018 год в сумме 1,46 млрд рублей, мы можем получить дополнительные 700 млн федеральных средств.

К этой сумме добавляется еще 700 млн регионального финансирования, и мы выходим на беспрецедентную цифру в 3 млрд рублей на развитие дорог Ижевской агломерации, а также городов-спутников, таких как Воткинск, Сарапул, Можга.

Тем не менее важно, чтобы строительство и реконструкция дорог выдержали проверку качества этой весной, после схода снега. Это и станет проверкой состоятельности амбиций наших дорожников.

В этой связи я прошу так же активно, как и этим летом, участвовать в работе дорожников. Мы создали общественный контроль, и все общественные организации приглашаем к тесному сотрудничеству. Любой формат взаимодействия будет поддержан, если он направлен на действительно объективный контроль качества дорог.

Задав векторы развития региона в 2018 году, глава пожелал всем жителям республики успеха в реализации больших планов.

Алексей Прасолов: «Мы сверяем часы»

В декабре 2017 года Председатель Госсовета Удмуртии VI созыва **Алексей Прасолов** провел свою первую пресс-конференцию, на которой подвел итоги трехмесячной работы депутатов и рассказал о законодательных планах на 2018 год. Мы выбрали самое интересное из сказанного главой республиканского парламента.

Бюджет-2018

– Работа по подготовке бюджета на 2018 год была очень серьезной. Бюджет, который мы приняли, непростой, сложный, тяжелый. 59 млрд рублей доходов, потребность – около 65, а при хорошем раскладе – 70 млрд. Тем не менее мы в первом чтении пошли на принятие доходной части в 59 млрд. Результат – то, что Глава, Правительство Удмуртии смогли получить от России дополнительно 4,8 млрд рублей. Плюс мы еще получаем 1,6 млрд, которые пойдут на снижение задолженности. Нужно было себя поприжать, чтобы получить потом хорошие преференции, что, собственно, и произошло.

Межбюджетные отношения

– В декабре я принял участие в заседании Совета законодателей России в Москве. Основным вопросом повестки были межбюджетные отношения регионов и федерального центра. Председатель Совета Федерации **Валентина Матвиенко** подчеркнула, что надо развивать межбюджетные отношения так, чтобы распределение налогов в пользу регионов стало более справедливым и стимулировало их развитие. Она отметила и такой важный вопрос, как реструктуризация бюджетных кредитов регионов. Эта программа даст субъектам РФ порядка 400 млрд рублей в ближайшие два года.

Налоги

– Что я считаю очень важным: начата поэтапная отмена налоговых льгот, установленных на федеральном уровне по региональным и местным налогам. Это сейчас будет передано на плечи регионов, они сами будут считать: если льгота приемлема в регионе, то они ее оставляют; если она мешает поступлению денежных средств в бюджет, то могут и отменить. Второе: субъекты РФ наделены полномочиями по выработке мер налогового стимулирования различных видов деятельности. Третье: разработан механизм защиты субъектов РФ от влияния консолидированных групп налогоплательщиков. В Удмуртии это, в первую очередь, «Ижавто». На сегодня автозавод нам в бюджет, кроме НДС, ничего не платит. Это высокорентабель-



ный завод, но вся прибыль уходит в консолидированную группу, и она прибылью нашего завода гасит те убытки, которые получает на других своих предприятиях. Так вот, с учетом сохранения баланса интересов бюджета и бизнеса установлено, что только 50% прибыли консолидированная группа может направить на погашение убытков, а остальное она должна показывать как прибыль и платить с нее налоги. Под консолидированных плательщиков попадает и «Белкамнефть». И только хорошие отношения с **Михаилом Гуцериным** позволяют вести правильное перераспределение налога на прибыль, который поступает в республиканский бюджет, а в противном случае им можно было [налог на прибыль] ввести спокойно, и никто бы слова не сказал. Но полностью устранить влияние консолидированных плательщиков не удалось, и сейчас с этим будут продолжать работать.

Работа с депутатами Госдумы РФ

– У нас очень тесный контакт с депутатами Госдумы России от Удмуртии. Мы ввели «парламентский час», который проходит после окончания сессии, где они докладывают о проделанной работе, своих законодательных планах, и мы буквально «сверяем часы». Кроме того, все законопроекты проходят через нашего депутата **Андрея Исаева** – он может поправить, подсказать, чтобы законопроект получил дальнейшую дорогу.

Планы на 2018 год

– Госсовет выйдет с законодательной инициативой в Госдуму, что если происходит чрезвычайная ситуация, то мы могли бы бесплатно выдавать людям утраченные документы. С нехорошей стороны этого вопроса мы, к сожалению, столкнулись после взрыва газа на улице Удмуртской в Ижевске. Паспорта людям заменили бесплатно, а вот за все остальные документы – плати.

– Глава Удмуртии внес на рассмотрение в Госсовет проект федерального закона об общественно-доступной дефибрилляции, направленный на снижение смертности людей от внезапной остановки сердца. Именно от этого спасает дефибриллятор. Он компактный, удобный, он должен быть во всех общественных местах, где много людей. Этот прибор производят в Ижевске на заводе «Аксион». Вы, уважаемые коллеги, сейчас находитесь под прикрытием этого прибора, потому что завод сделал Госсовету подарок, и этот прибор находится в нашей медсанчасти.

– Готовится республиканский законопроект о запрете продажи электронных курительных приспособлений лицам моложе 18 лет. Подобные законы действуют уже в ряде субъектов РФ. Кроме того, поступило предложение от депутата **Зои Степновой** об ограничении продажи алкоголя с 18 часов. Я его поддерживаю. Все новое уже когда-то было: мы же помним, что раньше продавали до 19 часов, и все было нормально.

Пять отличников Удмуртии / январь



1

Первое место рейтинга «отличников» занимает глава Сарапула **Александр Ессен**. 17 января в подмосковной Коломне на форуме, посвященном вопросам развития малых городов и исторических поселений, он представил Президенту России Владимиру Путину программу по сохранению культурного наследия города, которая предполагает формирование комфортной городской среды, привлечение частных инвестиций в развитие моногорода, расширение возможностей для въездного туризма. По словам Александра Ессена, для успешной реализации этого проекта создан Фонд развития Сарапула, куда предприниматели и простые граждане могут внести свои средства на реализацию инициатив по преобразованию города. С предложением о создании фонда вышли сами жители Сарапула.



2

На второй позиции – генеральный директор АО «Сарапульский электрогенераторный завод» **Сергей Мусинов**. В рамках пресс-тура, который прошел в Сарапуле, он рассказал об участии предприятия в реализации программы ТОСЭР. В частности, руководство завода предоставляет потенциальным резидентам возможность использовать для новых производств промплощадки, которые высвободились во время масштабной реконструкции. Это поможет снизить зависимость моногорода от экономической привязки к градообразующим предприятиям. В рамках ТОСЭР на территориях завода будет организован выпуск компонентов лифтового оборудования. Вторым направлением станет строительство инвестором рекреационно-медицинского объекта рядом с санаторием-профилакторием «Озон».



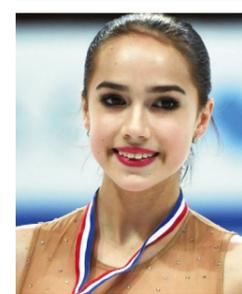
3

Третью строчку рейтинга «отличников» занимает генеральный директор АО «Ижавиа» **Александр Городилов**. В январе авиакомпания запустила регулярные рейсы в московский аэропорт «Внуково». Авиаобщение Ижевск – Внуково – Ижевск осуществляется с понедельника по пятницу. Близость «Внуково» к центру Москвы, удобство и вариативность транспортных сообщений в сочетании с удобным расписанием позволяют пассажирам оптимально спланировать даже однодневное пребывание в столице. Кроме того, авиакомпания «Ижавиа» присоединилась к проекту VKO Connect (M2 Closed fare), который предоставляет пассажирам широкий выбор трансферных маршрутов из большого числа направлений и рейсов с ежедневными стыковками через аэропорт Внуково.



4

На четвертом месте генеральный директор ЗАО «Ижевский опытно-механический завод» **Антон Кузнецов**. Фонд развития промышленности предоставил предприятию льготный заем – 75 млн рублей на 5 лет под 1% годовых в первые 3 года и 5% на оставшийся срок. Эта поддержка позволит увеличить объем выпускаемой продукции и создать новые рабочие места. В планах, в частности, создание нового участка производства оборудования для нефтяных насосов. Продукция будет изготавливаться из собственной запатентованной марки стали и заменит импортные аналоги. Общая стоимость проекта – 155,8 млн руб. К концу 2022 года ИОМЗ планирует увеличить производство этого вида оборудования в пять раз.



5

Замыкает пятерку «отличников» 15-летняя уроженка Удмуртии **Алина Загитова**, которая стала чемпионкой Европы по фигурному катанию. По результатам короткого и произвольного прокатов фигуристка набрала 238,24 балла, побив свой собственный рекорд. – Я чувствую радость и облегчение, очень рада, что обе программы удалось откатать чисто. Постараюсь удержать эту планку. Сейчас я счастлива, но нужно стремиться побеждать на более крупных соревнованиях, – сказала спортсменка. Победа на чемпионате Европы стала пропуском в национальную сборную на зимние Олимпийские игры в Пхенчхане.

Покидая Сирию... Россия возвращается

(Промежуточные итоги сирийской военной кампании 2015-2017 годов)



Уже заканчивался 2017 год, когда, возвращаясь домой в Россию, в аэропорту Стамбула я встретил «русского турка» Селима Алахьярова, живущего в Баку (написавшего три толковые книги о Ближнем Востоке, одна из которых называлась «Почему был неправ Киплинг»), который чуть ли не вместо приветствия заявил мне: «В Сирии началась новая Россия, поздравляю!». Насчет «новой» России можно поспорить (никакая она не новая, а все та же, ее так же не подвинешь, как и горы Северного Кавказа к границам Азии – горным хребтам Урала, а многим «там» этого очень хотелось бы), но в чем прав «русский турок» и, собственно, весь западный политологический и журналистский бомонд, так это в том, что в Сирии начался отсчет нового времени для России. Времени подъема, ибо время летаргического сна 1990-х закончилось. Россия вернулась в большую политику, и этот «come back», начавшись в Крыму, продолжился в Сирии.

Русскому присутствию в Сирии 1000 лет

Мало кто знает, что большую политическую игру в Сирии Россия начала еще... почти тысячу лет назад, когда в 1106 году здесь появился первый русский игумен Даниил, именно тогда и началось русское присутствие в Сирии. И даже сегодня, когда орды варваров под черными знаменами «ИГ»* прошлись по сирийским святым местам не с Кораном, а с тротилом и напалмом, стоят (пусть и местами полуразрушенные) монастыри и церкви, осно-

ванные русскими. Сам видел в Малюле их обугленные, но по-прежнему неприступные стены как продолжение местных гранитных скал – древнерусскую кирпичную кладку не берет сверхсовременный пластик американских и английских мин, привезенных «игиловцами» на японских джипах из-под Ракки.

Хочу напомнить нашим либеральным воздыхателям о гибельности «русской экспансии в далекой и чужой нам Сирии», что триста последних лет, вплоть до национальной катастрофы 1917 года, Русская духов-

ная миссия, русские монастыри под эгидой Российского православного палестинского общества содержали в Сирии более 100 школ (!), где учились тысячи сирийцев, которые затем занимали ведущие посты в армии, на государственной службе, работали врачами и учителями, а по сути были проводниками русской политики на Востоке. Не знать и не учитывать этого – чудовищный дилетантизм, который стал сегодня, к сожалению, отличительной чертой так называемой «интеллектуальной элиты России».

* (организация запрещена в России)

Грубо говоря, Россия никогда не уходила из Сирии. И даже во времена Советского Союза, а точнее – тем более. В эпоху СССР сирийская армия полностью перешла на стандарты вооружения СА, а сотни и тысячи сирийских офицеров учились в наших военных училищах и академиях. Тогда в вузах Москвы, Ленинграда, Киева, Казани и Свердловска было подготовлено более 17 тысяч сирийских инженеров и врачей, летчиков гражданской авиации, капитанов морского флота. Реконструкция старых и строительство новых предприятий промышленности, нефтепромысловых объектов, морских портов, аэропортов с помощью Советской России особенно при Хафезе Асаде, отце нынешнего президента страны Башара Асада, стало стратегией нашей внешней политики, рассчитанной на десятилетия. Практически ЦК КПСС, руководство СССР продолжили то, что делали царские чиновники МИДа, Государственного Совета и иерархии Русской православной церкви. А «яма» 90-х годов прошлого века, куда уже было рухнули российско-сирийские отношения (да и вся ближневосточная политика РФ) благополучно была форсирована вторым президентом России Владимиром Путиным.

Путин «процитировал» Горчакова реальными делами

Собственно говоря, что сделал Путин? Он выполнил свой долг – продолжил дело дедов и прадедов, делал то, что делали Петр, Екатерина, Павел и Александр I, князь Александр Горчаков, 26 лет возглавлявший внешнюю политику России в XIX веке и в циркулярной депеше, разосланной во все российские посольства, обозначивший в знаменитой фразе главное направление нашей международной политики – «Россия сосредоточивается». Путин продолжил традиционную политику России по поддержанию экспансии Западной Европы (а затем и США) на Востоке, политику нашего силового присутствия там, технической, экономической и гуманитарной помощи.

«Россия сосредоточивается», – Владимир Владимирович лишь процитировал Горчакова. Процитировал реальными делами. С помощью мобильной группировки Вооруженных сил РФ, с помощью ВМФ и ВКС России, с помощью гуманитарных конвоев и энергичной дипломатической поддержки во всех международных институтах мировой политики.



Согласен, что квазигосударство террористов (неважно, под каким знаменем, – в данном случае чисто географически и исторически проще всего было радикализировать, а по сути извратить, именно ислам) могло появиться и не в Сирии, а, например, в Афганистане или Алжире. Но это бы ничего не изменило в политике России. Тот же Афганистан для России еще более важен и актуален, чем Сирия, хотя я бы не стал их сравнивать. В Афганистане до сих пор помнят «шурави», то есть «советских» на фарси, и в Афганистан, кстати, сегодня стали стекаться боевики, уцелевшие (с помощью советников США) после боев за Ракку, отступившие от Дамаска, Дейр-эз-Зора и Хомса в западную провинцию Сирии – Идлиб. К слову сказать, костяком командного состава армии террористов были и есть так называемые «афганские арабы», прошедшие Чеченскую войну, добившие остатки верных Каддафи воинских частей, да и са-

мого вождя Ливии. Так что «разбираться» с террористами «ИГ» в Афганистане нам еще придется, как бы этого кому-то не хотелось. Афганистан – взрывоопасный регион, как раз под «мягким подбрюшьем» России (Таджикистан, Узбекистан, Киргизия), куда и будет нанесен удар «чернознаменников» в ближайшие годы.

Готова ли Россия к его отражению? Сирийские итоги гибридной войны, которую ведут радикальные группировки против России (в том числе и под знаменами «нового ислама») свидетельствуют, что готова.

**И главный среди этих
итогов – психологическая
победа, одержанная
в информационной
составляющей этой войны.**

До полной вооруженной победы еще далеко, так как дело не в военном «железе», количестве боеприпасов и кадровой обеспеченности «пехотой» армии террористов. Дело в запросе на такой эффективный инструмент разрушения институтов госвласти, гражданского миропорядка, психологического и физического террора в странах с богатыми ресурсами, выгодным геополитическим местоположением и слабым суверенитетом, а запрос этот существует, и ставки на него по-прежнему высоки на биржах Вашингтона, Эр-Рияда, Карачи, Стамбула и Катара...

Veni, vidi, vici!

Россия одержала победу не своими 166 «калибрами» и 35 тысячами боевых авиавылетов, с помощью которых было уничтожено 47 тысяч боевиков, десятки командных пунктов, сожжены оружейные склады, превращена в тонны металлолома современная бронетехника американского и западноевропейского образца. Россия одержала победу точно по формуле Цезаря – «Veni, vidi, vici». «Пришел, увидел, победил» – это формула психологической победы на все времена. Именно психологическая победа идет впереди военной, и второй нет без первой.

Простой, но показательный пример. Утром 23 ноября 2017 года в небе над западным берегом Евфрата, где сирийские войска с нашей помощью доколачивали группировку террористов, отступающую из пригорода Маядина, прямо по курсу у наших двух штурмовиков Су-25 появился американский истребитель F-22 «Раптор». Американцы привыкли себя вести в гостях (а к слову сказать, в Сирию их никто в гости и не звал), что называется, с ногами на столе. «Раптор» ВВС США демонстративно стал отстреливать тепловые ловушки, выпускать тормозные щитки и маневрировать, как бывает при воздушных



атаках в настоящем бою. Понятно, что такие «понты» в небе «Раптор» мог себе позволить только со штурмовиками, рассчитанными исключительно для борьбы с наземными целями... Рядом должны были быть истребители для прикрытия наших. Но случилась заминка, и Су-35С на несколько десятков секунд запоздал, вот американский ас и решился на «показательные выступления» перед российскими «грачами». Появившийся вскоре Су-35С тут же сориентировался и в свою очередь симитировал атаку на F-22. Лоб в лоб. «Раптор» струхнул и, поджав хвост, ретировался. Американские летчики не привыкли к таким рискованным «танцам» в небе, у них просто никогда не возникали подобные ситуации, для них всегда – свободные «эшелоны», всегда – чистое небо для ВВС США... Потому-то через несколько часов истерика Минобороны США по всем международным каналам: «Я, Дамиан Пикарт, официальный представитель центрального командования ВВС США, заявляю, что в последние дни российские самолеты, заходя в наше воздушное пространство к востоку от реки Евфрат, совершают с нашими машинами недопустимо опасные сближения, что является угрозой для жизни летчиков ВВС США...».

Но сирийское небо – это не воздушное пространство США, а российской ВКС, в свою очередь, выполняющая боевые задания по уничтожению террористов в Сирии (они, кстати, находятся там на законных основаниях, в отличие от США), согласно уставу и боевому заданию устраняют на своем пути любые помехи, а какие они, эти помехи, американские F-22 или французские «Миражи», не имеет никакого значения.

Эту боевую максиму наших ВКС теперь усвоили твердо и в Вашингтоне, и в Лондоне, и в Берлине, не говоря уже о Саудовской Аравии и Турции. «Нож в спину» – сбитый осенью 2015 года турецкими ВВС наш С-24 – это точка невозврата к политике уговоров, увещаний и компромиссов. Наши «партнеры» по НАТО признают только силовые аргументы. О'кей, мы играем в эту игру...

Второй пример. В Алеппо глубоко под землей эшелонированные позиции боевиков. Им по открытой связи предлагают уйти, обещают амнистию. В ответ минометный огонь. Предлагают раз, предлагают два, три, четыре. На пятый наши спецвыдвигают тяжелый огнемет «Солнцепек», а это такая «дура» – один реактивный снаряд размером с телеграфный столб, а зона поражения – 4 гектара, температура в этой зоне зашкаливает за 2 тысячи градусов... Там, где были блиндажи и ходы сообщенных «игиловцев», оплавленные ступки металла и то тут то там какие-то обугленные комки и 20-сантиметровый пепел бурого, как ржавчина, цвета... Сирийские подраз-



деления идут дальше, а среди боевиков молниеносно расхочется страшная весть: русские поставили армии Асада «танки с адским огнем», хоронить нечего – хоть до заката, как требуют вера, хоть после... один шлак и окалина.

Триумф «умного оружия»

Вообще-то, тяжелые огнететные системы не самая новейшая техника (предшественника «Солнцепека» «Буратино» испытали в деле еще в Афганистане), но, во всяком случае, подобных в НАТО (по эффективности и мобильности) нет и сегодня. В Сирии нашей группировкой войск, по словам ее командующего, генерал-полковника Сергея Суровикина, «было опробовано в условиях реальных боевых действий более 70 новых видов оружия, боеприпасов, средств автоматизированного управления огнем артиллерии сухопутных войск, систем наведения и стабилизации вооружения Сухопутных войск, ВМФ и ВКС, систем навигации и топопривязки и много других «мелочей», таких, например, как гидрообъемные трансмиссии, электрогидравлические системы управления и гидромашин»...

По данным Главного ракетно-артиллерийского и Главного автобронетанкового управления Минобороны РФ, 11% испытанных в Сирии новейших систем вооружений, спецаппаратуры и технических приспособлений создавалось полностью на предприятиях ОПК Удмуртии или при их участии.

Это, конечно, неофициальная статистика, но я благодарен сотрудникам Минобороны РФ, которые, тем не менее, учитывают удельный вес регионов страны, их вклад в укрепление обороноспособности Российской армии. Что, в свою очередь, потом сказывается на общей политике госзаказа.

Восточный прорыв России

Бессмысленно, конечно, писать аналитику по промежуточным итогам антитеррористической войны в Сирии (а они промежуточные, потому что, повторюсь, это не конец войны, а ее кардинальный перелом, когда уничтожены основные силы «ИГ», но остались источники их пополнения и финансирования), не выделив, в первую очередь, ее политические результаты. Более того, умнее было бы повысить ранг этих результатов и назвать их не просто политическими, а геополитическими. Именно геополитическими, так как российские успехи в Сирии заставили США в жарком порядке принять новую военную доктрину, в которой Россия уже не «региональная держава» (как это было записано в доктрине в годы президентства Обамы), а «основной соперник» наряду с Китаем.

Буквально в первые же дни после перелома в войне (взятие Дейр-эз-Зора) прилетает в Москву король Саудовской Аравии, впервые, кстати, за 30 лет. А как известно, Саудовская Аравия являлась главным кошельком для десятков оппозиционных Асаду организаций и группировок. Саудовский король уезжает после встречи с Владимиром Путиным с удовлетворением и убеждением, что Россия не имеет планов уничтожить в Сирии всех суннитов... Путин, как бы между прочим, в разговоре с королем заметил, что в России почти 90% мусульман – сунниты.

Еще один финансовый спонсор сирийской оппозиции Катар попадает под санкции исламских государств, а инициатором этих санкций становится не кто иной как Саудовская Аравия!

Чуть ли не считанные дни разделяют личные встречи турецкого президента Эрдогана и Владимира Путина. Эрдоган выражает «тактическое удовлетворение» тем, что курды (главная «головная» боль Эрдогана), получающие оружие от США, больше не пользуются поддержкой России (во всяком случае, официально). Дальше – больше. 11 декабря 2017 года начальник Генерального штаба Вооруженных сил РФ генерал армии Валерий Герасимов встречается с министром обороны Японии Ицунори Одонарой. Замечу, что до сих пор между нашими странами нет мирного договора, и Вторая мировая между Японией и Россией как бы продолжается. Контакты военных обеих стран до сих пор были лишь вынужденными (пограничные инциденты, аварии и кораблекрушения в зоне ответственности наших стран). Теперь же генерал Герасимов заявляет, что «задан новый вектор двухсторонних отношений... запланировано на 2018 год 27 совместных мероприятий двухстороннего военного сотрудничества, мы включили в программу ряд интересных предложений, в том числе заходы кораблей в порты обеих стран, образовательные обмены, военно-мемориальные и другие мероприятия...».

Две ключевые страны в ближневосточном регионе – Ирак и Египет – начали уже открыто дрейфовать в сторону России. Египет практически отказался от закупки американского оружия в пользу российского, Ирак, не отказываясь от помощи США, после взятия Мосула все чаще заявляет: «Если бы нам хотели помочь на са-

мом деле, то надо было делать, как сделали это русские в Сирии».

Никогда (пожалуй, за последние 50 лет) так не сближались Иран и Россия, как в эти годы войны в Сирии. Спецподразделения иранских «стражей исламской революции» сражались рядом с нашими «спецами» практически на всех самых трудных участках сирийского театра боевых действий. Помимо десятков тысяч своих «добровольцев», Иран поставлял Асаду бронетехнику, горючее, боеприпасы, продовольствие и обмундирование. По большому счету, только две страны не бросили Сирию на террористический произвол – Иран и Россия. А ничто так не сплачивает, как боевое братство. Военное же сотрудничество, как известно, перерастает в экономическое, политическое, культурное. Объемы внешнеэкономических российско-иранских связей за последние 1,5 года выросли в 3,5 раза! А между тем Иран – ключевой игрок на Ближнем Востоке, и, пожалуй, нет более важной задачи у США, чем ослабление Ирана, его изоляция, а затем полное подчинение. Поэтому такая ускоренная и полномасштабная кристаллизация союза (военного, экономического, политического) между Ираном и Россией встречена была в Вашингтоне чуть ли не с эпилептической пеной на губах, истерикой без всяких дипломатических приличий и границ: «Россия снова переходит «красную линию» дозволенного, Россия играет с огнем, Россия пожалеет!».

Восточное «анти-НАТО»

Словом, сирийская война приблизилась еще вчера казавшуюся нереальной возможность создания восточного блока в пику НАТО – Россия, Китай, Индия и Иран, равного Североатлантическому блоку во главе с США (а в чем-то уже превосхо-

дящего). А ведь предупреждали Вашингтон о такой возможности: сбавьте обороты антироссийского катка, не играйте с огнем, как бы не пожалеть об этом. Так что вашингтонские инвективы против России («игра с огнем»), кабы «не пожалеть» о содеянном почти по Фрейду были на самом деле обращены к самим себе.

Таким образом, Сирийская война сделала Россию еще сильнее, укрепила ее статус великой державы, плюс расширила поле для маневра – не уходя из Европы, невзирая на санкции, Россия получает на Востоке бесчисленное множество вариантов союзов и коалиций. Получив военно-морскую базу в Тартусе (по соглашению наши ВМФ будут иметь там 11 вымпелов – военных кораблей – включая боевые атомоходы, при этом количество личного состава экипажей и вспомогательных служб не ограничивается) на выгоднейших условиях – 49-летняя безвозмездная аренда, которая затем автоматически продлевается каждые 25 лет, – Россия вернулась в Средиземное море, и вернулась надолго. Именно этого так не хотели не только в Вашингтоне, но и в Париже, Лондоне и Берлине. Потому-то и было главным условием для прекращения кровопролития в стране со стороны Запада, сирийской оппозиции и, главным образом, радикальных исламистских группировок (типа «Джебхат-ан-Нусры»**) отстранение от власти Башара Асада. Придут в «ручные» оппозиционеры – не видать России ни Тартусского порта, ни авиабазы «Хмеймим».

Вспомним, как барражировали французские корабли вдоль берегов Сирии, когда наша флотилия шла ей на помощь. Что делала там французская эскадра, не нанося никакого урона «игиловцам»? Неужели Париж на что-то рассчитывал, когда демонстрировал свои военно-морские вымпелы нашим морякам?! Что мы повернем обратно? Или Асад передумает и позовет французов в Тартус и Хмеймим вместо русских? Асад, как и его отец Хафез, – классический персонаж восточной, «византийской» политической школы, где переплетены жестокость и милосердие, интриги и верность традициям, ложь и правда жизни, какая она есть. Сумев выжить в тяжелой ситуации, когда Сирия в 2011 году осталась фактически одна против 65 стран – членов коалиции, возглавляемой США, пережив 16 покушений и 4 попытки дворцовых переворотов, Башар верит не словам, а только делам. Россия сделала, а Франция только говорила.

Башар Асад практически перестал встречаться с журналистами, так как понял, что медиамир на 90% в заговоре против него. Асад встречается только с военными – своими и российскими. С губернаторами провинций и мэрами городов он каждый

** (организация запрещена в России)



день разговаривает по видеосвязи. Да, Асад теперь каждый свой шаг должен сверять с Россией и Ираном. Да, это высокая степень зависимости. Но у него просто нет другого выбора. Но согласитесь, это не самый плохой выбор. И не только для самого Асада, но и для Сирии. Которую, в случае победы «ИГ», ждала в лучшем случае участь Ливии, а такой судьбы не пожелала ни одна страна Ближнего Востока.

Министру Шойгу и Генштабу МО РФ есть над чем задуматься

Анализ итогов Сирийской войны был бы нечестным, если бы я не сказал о просчетах российской военной кампании в этой стране. Наряду с блестяще проведенными ВС РФ операциями по переброске за тысячи километров от мест постоянной дислокации большого количества военной техники и людей, безусловными успехами особых подразделений по спецоперациям, с отличными результатами испытаний новых видов вооружения и просто филигранной работой наших ВКС, необходимо отметить и явные провалы.

Во-первых, такая важная часть операции ВКС, как надежное истребительное прикрытие штурмовых эскадрилий при атаках по наземным целям (90% всех операций ВКС), выполнялась небрежно, если не сказать большего. Почему наши истребители или отсутствовали (как это было со сбитым турецким ВВС Су-24), или запаздывали (как в приведенном выше случае с американским «Раптором»)? Ведь это хуже, чем ошибка или недочет в планировании таких операций, это преступление. Это, грубо говоря, дело для военного трибунала. Однако ничего подобного не случилось, а «бумажные» выговоры в армии во время настоящей войны – это фарс. Я привел только два случая, но их было за два года войны десятки!

А наземное прикрытие, обеспечение безопасности сухопутных объектов? Налет на наш госпиталь в Алеппо с большими жертвами среди медперсонала. Что де-

лал там полк охраны? То, что произошло, а именно – беспрепятственный подход минометных расчетов противника на расстояние нескольких сот метров для нанесения удара, что называется, «прямой наводкой», тоже можно квалифицировать как воинское преступление. Технологии безопасности таких объектов отработаны в нашей армии до автоматизма, только их грубое нарушение могло привести к трагическому инциденту в Алеппо.

Или, того хуже, – точно такой же наглый минометный налет на нашу авиабазу в Хмеймиме. Уж кого должны были охранять как зеницу ока, так это гордость российской группировки войск в Сирии – летные соединения ВКС. Однако опять проспали... Ведь сработала же система ПВО в том же Хмеймиме 7 января 2018 года, когда беспилотники из уже упомянутого Идлиба (кстати, зона ответственности Турции по соглашению о деэскалационных секторах в Сирии, и вряд ли турки просто «не заметили» взлетающие дроны террористов), где сконцентрированы отряды боевиков «Джихбатан-Нусры», на подлете к нашей авиабазе были расстреляны из «Панциря» и перехвачены специалистами постов радиоэлектронной борьбы.

Не буду заикливаться на «мелочах», но обязан сказать еще об одном негативе, вызвать который помог сирийский опыт. Это нехватка самолетов дальнего радиолокационного оборудования и управления (ДРЛОиУ) в наших ВКС. Их очень мало. И находящихся на вооружении самолетов А-50У, и тех, что планируется ввести в строй (проходящий испытания новейший А-100). На авиабазе «Хмеймим» развернулись лишь одиночные А-50У, которые, разумеется, не могли обеспечить круглосуточное дежурство в воздухе над районами боевых действий. А это в современной войне большой минус. (Особая тема – использование беспилотников в Сирии, достойная отдельной статьи.)

По мнению специалистов, эту серьезную проблему могли бы решить само-

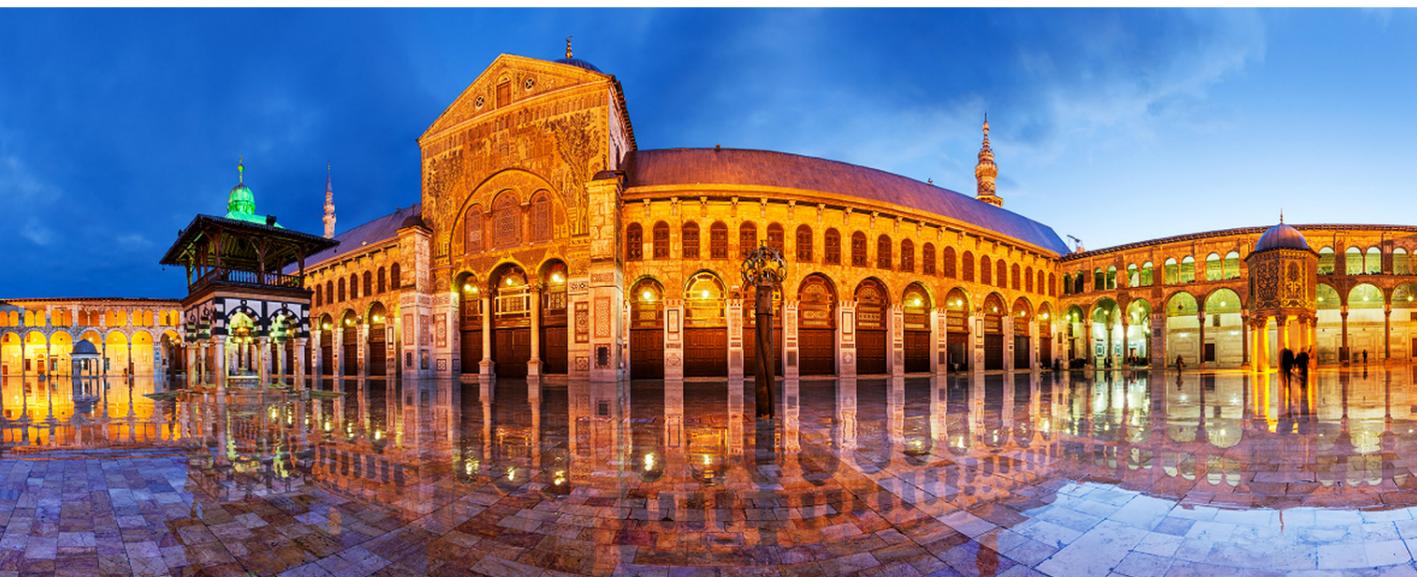
леты с относительно недорогими оперативно-тактическими комплексами ДРЛОиУ (А-100 стоит очень дорого и вряд ли пойдет в большую серию).

Базой для таких ДРЛОиУ может послужить Ил-76, разработанный и построенный еще в 1997-2000 годах, а основой комплекса дальней радиолокации могла бы стать многофункциональная импульсивно-доплеровская РЛС EL/M – 205, разработанная совместно Россией, Китаем и Израилем (Израиль затем под давлением США вышел из проекта). Не буду вдаваться в подробности, но нам осталось лишь доработать кое-какие технологические детали (по фазированным антенным решеткам, например), чтобы у нас появились ДРЛОиУ среднего и малого класса, необходимость которых уже перерзела. А удмуртский ВПК мог бы в такую технологическую доработку внести довольно-таки существенный вклад. И специализированные промышленные мощности, и прочие ресурсы у нас налицо.

Победа, которую хотели украсть

И все же главный итог сирийской кампании 2015-2017 годов – психологический опыт победителей, что для любой армии является бесценным. Плюс геополитические и геоэкономические выигрыши – Россия, в прямом смысле слова, завоевала свое место под средиземноморским солнцем, место арбитра и «решателя» всех нынешних и будущих конфликтов на Ближнем Востоке и в Северной Африке, отстояла свое преимущественное право быть основным поставщиком газа в Европу, «застолбив» за собой стратегически важный сирийский коридор. Все это и имел в виду Президент России Владимир Путин, когда поздравлял в декабре прошлого года личный состав российской авиабазы «Хмеймим» с победой, которую хотели было украсть американцы. Но слишком уж очевидной была попытка такой кражи, поэтому г-н Трамп был вынужден поздравить Путина «с успехом в Сирии» в официальном телефонном разговоре.

Москва – Ижевск



ОРГАНИЗАТОР

МИНИСТЕРСТВО ОБОРОНЫ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ARMY

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ФОРУМ «АРМИЯ-2018»

21–26 АВГУСТА
ПАТРИОТ ЭКСПО

WWW.RUSARMYEXPO.RU

ВЫСТАВОЧНЫЙ ОПЕРАТОР



МКВ

МЕЖДУНАРОДНЫЕ КОНГРЕССЫ И ВЫСТАВКИ

Генеральный партнер



Генеральный спонсор



Официальный партнер



Мягкая посадка для «оборонки»

Государственные программы вооружений на 2007-2015 и 2011-2020 годы дали толчок масштабной модернизации оборонно-промышленного комплекса, которая реализуется через федеральные целевые программы, в первую очередь – ФЦП развития ОПК на 2011-2020 годы. Программой развития вооружений на 2011-2020 годы, в рамках которой на техническое перевооружение ОПК предусмотрено около 3 трлн рублей, изначально предполагалось, что к 2020-му предприятия ОПК должны будут диверсифицировать производство и найти этим новым мощностям гражданское применение.

Запланированный поворот

В апреле 2016-го на съезде машиностроителей России Владимир Путин объявил, что в 2017 году загрузка ОПК в рамках гособоронзаказа достигнет максимальных значений и потом будет постепенно снижаться. – Рассчитываю, – сказал президент, – что оборонные предприятия используют накопленный потенциал для конверсии, диверсификации производства, наладят выпуск конкурентной и, подчеркну, высокотехнологичной продукции гражданского назначения. Нужно думать об этом сегодня и предпринимать необходимые для этого шаги.

В сентябре 2016 года Президент России собрал специальное совещание по вопро-

сам использования потенциала ОПК в производстве высокотехнологичной продукции гражданского назначения, где конкретизировал требования, указав, что перед ОПК стоит задача «увеличить долю продукции гражданского назначения до 50% к 2025 году». И отметил, что «ее объем должен увеличиться раз в шесть за это время». Вслед за ОПК такой же разворот придется совершить отраслям промышленности, которые обслуживают этот сектор.

Объемы госзакупок в рамках гособоронзаказа будут существенно снижены в самой ближайшей перспективе. Для ряда предприятий ОПК это вызовет серьезные сложности, связанные с со-

кращением либо остановкой производства, снижением рентабельности, переводом работников на сокращенный график, избавлением от непрофильных активов (в том числе социально значимых), банкротством предприятий, частичным нарушением кооперационных цепочек вследствие ухода из-за уменьшения объемов комплектаторов нижних уровней. В целом для страны это повысит угрозу социальной и политической нестабильности (сегодня на предприятиях ОПК занято около 2 млн человек, то есть 3% от общего числа работающих).

Задача диверсификации ОПК не имеет прямолинейного решения, сводящегося к указанию каждому предприятию организовать выпуск гражданской продукции. Выполнение обозначенной целевой установки отражает необходимость решения более системной задачи – повышения степени интеграции ОПК в народное хозяйство.

Сегодня ОПК в значительной степени продолжает оставаться «государством в государстве». Более того, в последнее время тенденция его обособления, выстраивания самодостаточного «натурального хозяйства» только усилилась: вертикально-интегрированные холдинги стремятся оставить все кооперационные поставки внутри себя, по минимуму привлекая внешних поставщиков. Во многом это связано с действующей системой ценообразования в рамках ГОЗ, когда на собственные комплектующие предприятие может получить 20% прибыли, а на покупные – только 1%. В результате при полном самообеспечении прибыльность предприятия составит 20%, а при 90-процентной доле покупных компонентов прибыль падает до 3%.

В то же время ОПК относится к числу сегментов российской экономики, сохранивших наиболее значимую часть производственного и интеллектуального потенциала в сравнении с другими сегментами обрабатывающей промышленности и сферами экономической деятельности.



Не скатиться в «конверсию»

ОПК может и должен играть важнейшую роль в развитии национальной экономики по следующим направлениям:

● **научно-техническое развитие:** трансфер технологий (в обе стороны), прорывные НИОКР. В развитых странах ОПК сегодня становится не только источником новых технологий для гражданских сегментов, но и активным их потребителем;

● **квалифицированные кадры:** ОПК является местом, где востребованы наиболее квалифицированные рабочие, инженеры, конструкторы. Он же выступает источником поддержания компетенций по работе с высокотехнологичными производствами в других сегментах экономики;

● **развитие кооперационных цепочек:** организации ОПК являются сердцевинной для формирования экосистемы высокотехнологичных компаний: поставщиков третьего-четвертого уровня комплектации, поставщиков оборудования и технологий, партнеров по производству гражданской продукции.

Подходы к тому, чтобы обеспечить более широкую интеграцию ОПК в ткань экономической жизни страны, предпринимались неоднократно и с переменным успехом. Впрочем, ранее задача формулировалась в парадигме так называемой конверсии – то есть как процесс сокращения выпуска военной продукции и высвобождения ресурсов для альтернативного использования. Но, как показала практика реализации конверсионных программ, такой путь приводит к низкой эффективности создаваемых производств и слабой конкурентоспособности выпускаемой гражданской продукции. В XX веке мно-

гие страны несколько раз проходили через подобные преобразования, причем они носили разный характер, как и их результаты.

У советской оборонки этот опыт оказался неудачным. Причина, как отмечают эксперты, заключается в том, что вместо того, чтобы стараться использовать научные, технологические, кадровые и другие ресурсы, сконцентрированные в оборонном секторе, для реструктурирования всей экономики, мы отнеслись к конверсии как к способу использования оборонных технологий для производства гражданской продукции. Но в советских военных технологиях перспективы гражданского применения изначально рассчитывались по остаточному принципу и поэтому оказались неконкурентоспособными.

Результатом такого подхода стало то, что мы увидели лишь имитацию конверсии – после краха СССР вместо гражданской продукции ОПК просто перестал выдавать ресурсы.

Точка отсчета

Ситуация в современной России принципиально отличается от той, что сложилась в СССР. ВПК Советского Союза ориентировался на ведение полноценной мировой войны, обеспечивая многократный запас техники на случай длительных боевых действий. В стране был гигантский избыток мощностей ОПК.

Гражданское производство в Советском Союзе тоже подчинялось военным

целям. Типичный пример – сельскохозяйственная техника, производство которой создавалось с расчетом на то, чтобы быстро перестроить его на военные нужды. Из-за этого затраты на подготовку производства гражданского назначения оказывались высокими, а адаптация – ограниченной.

Превалирование военных задач приводило и к ограничению номенклатуры гражданских товаров. Например, видовое разнообразие химической продукции зависело, прежде всего, от потребностей в военной химии, чем объяснялся перекося в структуре минеральных удобрений в сторону избытка азотосодержащих соединений. При этом уровень технологических и технических требований к гражданскому производству был существенно занижен по сравнению с военным.

В настоящее время в России нет избыточных военных мощностей – ОПК практически оптимален и по составу, и по масштабу. Поэтому конверсия должна быть не способом ликвидации военного производства, а способом его сохранения и преобразования производственно-технологического аппарата. Другой вопрос, как это сделать эффективно, чтобы гражданский сектор экономики тоже получил развитие. И это одна из основных проблем современной конверсии.

Текущая задача преобразования ОПК – это уже не столько задача разгрузки экономики от военной составляющей, как это было в 1990-е, сколько задача сделать маневр силами, средствами, компетенциями и кадрами ОПК таким образом, чтобы максимально использовать имеющиеся заделы, найти лучшие способы применения

тому, что не пригодится для производства военной техники.

У российского ОПК есть важнейшая особенность, отличающая его от ОПК других стран, которая состоит в том, что наш комплекс с конца 1920-х строился как субпо военного. И на многих заводах оборонная продукция составляет от 70 до 90% объема, а у некоторых – 97-98%. И это затрудняет проведение экономических и технологических маневров.

Установка на увеличение доли гражданской продукции в ОПК – это попытка решения в рамках государственной промышленной политики задачи создания фактически будущей структуры экономики России.

У большинства зарубежных компаний ОПК свыше половины объема производства составляет гражданская продукция. Поэтому нарастить выпуск гражданских товаров, когда сокращается военный заказ (а это происходит циклично), для них гораздо проще. При этом издержки в рамках единого комплекса могут переноситься с гражданского производства на военное, и наоборот. Как правило, издержки стараются переносить на гражданскую продукцию, потому что государством постоянно ставится задача сделать рост цен на военную продукцию ниже, чем реальная инфляция. Это возможно в разовых контрактах, но невозможно даже в среднесрочной перспективе по всей номенклатуре продукции. Реально это приводит к периодическим скачкам повышения контрактных цен, что вызывает недовольство и Минобороны РФ, и Военно-промышленной комиссии РФ.

Все это создавало и продолжает создавать серьезные затруднения при переходе предприятий российского ОПК на производство гражданской продукции.

Во-первых, при налаживании выпуска гражданской продукции предприятиями ОПК неизбежно встает вопрос о техническом переоборудовании (которое в силу узкой специализации производственных мощностей может оказаться нерентабельным либо вообще невозможным).

Во-вторых, на оборонных предприятиях может не оказаться соответствующих специалистов – как в инженерно-конструкторском корпусе, так и маркетингово-управленческом, что неизбежно ставит вопрос о переквалификации работников.

В-третьих, для выпуска гражданской продукции необходима техническая документация, которая продается в виде патентов и лицензий, их приобретение – это инвестиции, доступные не каждому предприятию.

В-четвертых, военный и гражданский секторы развили две различные технические и бизнес-культуры, сближение которых является отдельной проблемой.

ОПК нужно быстро и серьезно наращивать компетенции, необходимые для работы в рыночной логике.

Проблемы, сопровождающие увеличение доли гражданской продукции в ОПК

Все предприятия ОПК в отношении к конверсии можно разделить на три условные группы.

1 Предприятия, которые принципиально не вписываются в рынки гражданской продукции (ядерный оружейный комплекс, ракетные системы, специальные боеприпасы).

2 Предприятия, которые легко диверсифицируются и уже работают на гражданских рынках. Прежде всего, это предприятия, у которых доля производимой высокотехнологичной продукции гражданского и двойного назначения составляет более 25%, на них созданы подразделения, специализирующиеся на организации производства и продвижении такой продукции. Предприятия этой группы способны самостоятельно нарастить выпуск высокотехнологичной гражданской продукции.

3 Предприятия, у которых традиционно доля гражданской продукции незначительна, не превышает 10% в общем объеме производства и реализации. Провести диверсификацию здесь возможно, но с большими затратами и серьезной реорганизацией. И таких предприятий в ОПК большинство.

Для предприятий, образующих третью группу, весьма проблематичен самостоятельный выход на рынок высокотехнологичной гражданской продукции. После неудачных экспериментов 1990-х попытки масштабного репрофилирования на этих предприятиях были прекращены. Вероятность того, что их возобновление приведет к успеху, ничтожно мала.

Сложности, сопровождающие выход ОПК на рынок гражданской продукции

Обобщенные результаты анализа опыта (в основном отрицательного) деятельности в области производства и реализации гражданской непрофильной продукции предприятий ОПК третьей группы показывают следующее.

- Испытываются сильнейшие затруднения в позиционировании и продвижении гражданской продукции из-за неизвестности производителей и отсутствия брендов.

- Требуются существенные капиталовложения для преодоления барьеров

вхождения в рынки с новыми продуктами.

- Ограниченность возможностей не позволяет действовать даже на региональном уровне и не дает реализовать рыночный потенциал, которым может обладать инновационная гражданская продукция.

- Возникает необходимость постоянного улучшения технического облика и дизайна продукции, снижения себестоимости, налаживания эффективного сервиса в условиях динамичного вытеснения с рынков устаревающих изделий и трудностей повторного выхода на рынки.

- Работа ведется в условиях высокой конкуренции со специализированными производителями. При этом предприятия ОПК не способны так же оперативно реагировать на изменения рыночных запросов и ценовой шкалы, как это делают конкуренты.

- Производство и реализация ряда изделий являются хронически убыточными из-за несоответствия существующей производственной системы уровню реального платежеспособного спроса.

- Имеются факты непродуктивной конкуренции между предприятиями внутри интегрированных структур ОПК в попытках становиться «финалистами», осваивать и выпускать идентичную гражданскую продукцию или изделия одного продуктового ряда.

- Структура научно-технических и производственных комплексов, задействованных в выпуске гражданской непрофильной продукции, развивается по остаточному принципу по отношению к ГОЗ, что определяет сдерживание объемов производства.

- Нехватка кадровых, финансовых, информационных и других ресурсов для безостановочного ведения перспективных гражданских разработок крайне отрицательно сказывается на сроках готовности изделий к выходу на рынок, их функциональных и качественных показателях.

- Отсутствует четкость в расстановке приоритетов при одновременном развитии нескольких направлений непрофильной гражданской продукции, отсутствует концентрация финансовых потоков для их осуществления, в ряде случаев происходит фактическое игнорирование реальных рыночных потребностей и т. д.

Перечисленные обстоятельства свидетельствуют, что у значительной доли предприятий ОПК на фоне устойчивого роста в профильной деятельности в выпуске гражданской продукции набрали силу негативные тенденции, характеризующие угрозу возникновения системного кризиса.

Сущность назревающего кризиса состоит в нарастающем несоответствии между масштабом созданного на предприятиях под централизованным руководством научно-производственного военного потенциала и стихийно складывающейся



по остаточному принципу практикой децентрализованного управления процессами создания, позиционирования и продвижения непрофильной продукции на гражданских рынках.

Причины медленного развития производства гражданской продукции в ОПК

Основные причины кризисных явлений обусловлены следующими обстоятельствами.

Для большинства руководителей предприятий в силу сложившихся стереотипов процессы разработки, производства и реализации гражданской инновационной продукции, требующие масштабных инвестиций, по-прежнему остаются второстепенными. Производство продукции общепромышленного назначения организуется и осуществляется на фоне основной деятельности. По сравнению с выгодными военными заказами, выполняемыми в профильной области, доходы от реализации непрофильной продукции невелики, следовательно, малопривлекательны, особенно с учетом того, что на развитие этих бизнесов и позиционирование на новых рынках требуется значительно больше ресурсов.

На предприятиях распространен утилитарно-технологический взгляд на выпуск гражданских изделий как на временную вынужденную меру, призванную загрузить простаивающее оборудование и поддерживать незапятнанный персонал. Такой взгляд является отражением унаследованного ОПК с советских времен пренебрежительного отношения к низкотехнологичному ширпотребу. Слабо осознается, что востребованными являются высокотехнологичные гражданские изделия оборонки. При этом сохраняется неоправданно завышен-

ная самооценка научно-производственного потенциала предприятий. По-прежнему считается, что любое предприятие способно легко войти на любой непрофильный, но близкий ему по технологическим особенностям сегмент гражданского рынка, хотя опыт конверсии на предприятиях ОПК не дает для этого оснований.

Как правило, осваиваемое гражданское изделие максимально приспособляется под существующие технологии и организацию производства, изменение которых считается недопустимым. Бытует неоправданно высокомерное отношение к присутствующим на этом рынке конкурентам в сочетании с нежеланием рассматривать выпуск непрофильной гражданской продукции в качестве полноценного бизнеса, равнозначного выполнению ГОЗ. Второстепенность подрывает конкурентоспособность и коммерческую эффективность гражданского производства. В этом заключается одна из важнейших управленческих проблем стратегического характера, предопределяющая возникновение системного кризиса.

Следствием второстепенности является соответствующее отношение к ресурсному обеспечению непрофильного направления, которое осуществляется по остаточному принципу. В результате оно значительно острее, чем другие, испытывает нехватку менеджеров, квалифицированных рабочих, ИТР и пр.

Зачастую отсутствуют объективные автономные оценки эффективности непрофильных направлений деятельности, что приводит к непрозрачности издержек, невозможности управления ими, образованию в составе предприятий и интегрированных структур ОПК дополнительных центров затрат и, в конечном счете, к неконкурентоспособной цене основной массы продукции.

Две крайности

Для непрофильного гражданского производства на предприятиях характерны две крайности – две полярные организационно-экономические модели.

Первая предполагает автоматический перенос структуры затрат профильного производства (включая условно-постоянные издержки и накладные расходы) на непрофильное. Результатом является неконкурентоспособная цена продукции гражданского назначения.

Вторая модель, напротив, ради поддержания конкурентоспособности изделий допускает перенос издержек с непрофильных изделий на профильную оборонную продукцию.

Обе эти модели неприемлемы для притока государственных инвестиций в инновационную деятельность и освоение производства высокотехнологичной гражданской продукции на предприятиях ОПК.

Вторая организационно-экономическая модель в последние годы породила еще одну проблему, состоящую в поддержании проблемных и кризисных производств непрофильной гражданской продукции за счет успешных оборонных, а также за счет инвестиций из федерального бюджета. В основе этой проблемы лежит тезис о безусловном сохранении и наращивании существующего научно-производственного потенциала предприятия без должной оценки экономической целесообразности. Считается, что решение проблемы состоит в субсидировании деятельности проблемных производств за счет перераспределения доходов от прибыльных контрактов внутри предприятия. Единственной разумной альтернативой этому является выдвигание в качестве стратегической линии поддержки только успешных высокотехнологичных непро-

фильных направлений, рост масштабов которых позволит организовывать новые рабочие места и производства.

Сами предприятия, сконцентрированные на выпуске военной продукции, объективно не обладают возможностями самостоятельного преодоления системного кризиса в силу его отраслевого структурного характера. Им требуется совершенствование нормативного регулирования в части трансфера технологий и коммерциализации созданных в организациях ОПК результатов интеллектуальной деятельности. Им требуется снятие лишних барьеров не только в связи с использованием технологий, созданных в ОПК для выпуска продукции военно-технического назначения. Много сложностей все еще возникает и для использования в ОПК технологий и изделий, разработанных и применяемых в гражданских секторах.

Непринятие мер по устранению перечисленных проблем (инерционный сценарий) с наибольшей вероятностью приведет к следующим последствиям. На предприятиях ОПК третьей группы постепенно будет утрачена экономическая целесообразность освоения производства высокотехнологичной продукции гражданского назначения. В силу снижения ГОЗ при отсутствии компенсации за счет роста производства гражданской продукции начнется неизбежное замораживание технологического уровня производства и постепенное устаревание и обесценивание основных производственных фондов, в том числе созданных при решающей доле средств ФЦП-1. Начнутся большие кадровые потери – как в количественном отношении, так и в качественном. Деграционные процессы породят социальные проблемы, особенно остро переживаемые на градообразующих предприятиях.

Такой сценарий для предприятий оборонной отрасли является неприемлемым.

Частный бизнес и ОПК

Многие из перечисленных проблем в ОПК России связаны с тем, что, с одной стороны, государство продолжает рассматривать его как исключительно собственную вотчину, не приветствуя и не особо поощряя появления там частных компаний. А с другой, руководители оборонных предприятий привыкли считать себя исключительно «государевыми людьми». В результате со стороны предприятий сформировалось ощущение, что власть не даст им пропасть, и это она должна за них придумать, как диверсифицировать деятельность, снабдить средствами для такого развития, обеспечить спрос на произведенную гражданскую продукцию.

Но чтобы добиться успеха на крайне конкурентном гражданском рынке, в сектор ОПК необходимо привнести предпринимательское начало. Это хорошо понимает

руководство страны. Еще в 2012 году Владимир Путин говорил, что «развитие ОПК только силами государства неэффективно уже сейчас, а в среднесрочной перспективе экономически невозможно. Важно продвигать ГЧП в оборонной промышленности... Именно новые частные компании могут быть источником технологических прорывов, способных радикально изменить отрасль». Эту установку реализовать в полной мере не удалось. Инерция и традиции ОПК оказались сильнее.

Тем не менее увеличение роли частного бизнеса в ОПК необходимо. В современных условиях, когда смена технологий идет быстрыми темпами, внешняя обстановка резко меняется, а большая часть российской экономики является частной, трудно рассчитывать, что решить задачи противостояния имеющимся угрозам можно только за счет государственных организаций в ОПК.

Частный бизнес готов искать свое место в ОПК. Часть компаний уже работают в качестве поставщиков третьего-четвертого уровней. Они уже знают, как работать в сегменте ОПК, понимают его сильные и слабые стороны, технологические особенности, требования к поставщикам, порядок принятия решений.

Работа по выполнению оборонных заказов интересна для них по трем причинам:

- **возможна получения заказа, позволяющего загрузить мощности и развернуть производство серийной продукции** (частные компании считают крайне полезной задачей иметь некоторую долю оборонной продукции и в то же время отдают себе отчет в возможном снижении объемов таких заказов из-за изменений в бюджетной политике и поэтому стараются поддерживать баланс между военной и гражданской продукцией);

- **возможность поддержания и развития направлений, связанных с производством высокотехнологической продукции** (участие в работах по оборонной тематике позволяет формировать и развивать сильный профессиональный коллектив; на внутреннем рынке крайне мало гражданских предприятий, которые могут сформировать спрос на высокотехнологичную продукцию, поэтому работа с оборонными заказами становится условием сохранения таких производств в среднем и малом бизнесе);

- **возможность развития новых технологических направлений, наработка новых компетенций** (особенно если компаниям удастся получить заказ не только на производство, но и на проведение НИОКР; в последующем новые разработки могут использоваться и в гражданской продукции).

Интересно, что частные компании не указывают в качестве привлекательно-го фактора высокую прибыльность при работе по ГОЗ, поскольку рентабельность таких контрактов ограничена, а ценообра-

зование строго контролируется. Многие считают, что работа с гражданскими заказами может быть гораздо интереснее с точки зрения доходности – цены на продукцию двойного назначения в гражданском сегменте зачастую выше тех, по которым она продается государству.

Проблемы, возникающие у частных компаний в ОПК

Частные компании отмечают и возникающие проблемы при работе на ОПК. Статус участника реестра ОПК сам по себе связан с увеличением объема отчетности, запросов, документооборота.

Много сложностей возникает вокруг вопросов, связанных с формированием цены. По этому направлению ведется серьезный контроль, проходят многочисленные проверки, оформляется большой объем обоснований.

Компании отмечают и зачастую необоснованные, с их точки зрения, требования по корректировке уже согласованных цен.

Возникают обременения, связанные с организацией специальной системы управления качеством и военной приемки. Для компаний, которые постоянно работают с военными заказами и имеют серийный выпуск, это не составляет больших проблем. Однако для тех, чья продукция востребована эпизодически или малыми партиями, это может стать серьезным барьером. То же самое относится к достаточно сложной системе сертификации или к необходимости ведения спецсчетов в казначействе.

В качестве существенной проблемы называют трудности с поставками в рамках ГОЗ продукции, разработанной компанией самостоятельно и не прошедшей через этап военных опытно-конструкторских работ.

Частные компании сетуют и на то, что средства на техперевооружение, в отличие от предприятий с государственным участием, им не выделяются. Государство считает, что частные компании должны осуществлять инвестиционные затраты за собственный счет.

Частным компаниям фактически закрыта возможность стать головным исполнителем продукции. В этом не было бы ничего страшного, если бы интегрированные структуры не старались все поставки комплектующих по максимуму завязывать на себя. Сторонним поставщикам все чаще передают только те заказы, которые дочерние предприятия в принципе не в состоянии выполнить.

В развитие этой линии в последние годы набирает силы тенденция, связанная с попытками включить частные компании в состав государственного холдинга. Несмотря на критику эффективности интегрированных структур в ОПК, некоторые из них ведут агрессивную политику по поглощению негосударственных компаний.



СТРУКТУРА ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

(приказ Минпромторга России от 20.11.2014 г. № 2338)



- Авиационная промышленность
- Электронная промышленность
- Радиопромышленность
- Промышленность средств связи
- Судостроительная промышленность
- Промышленность боеприпасов спецхимии
- Промышленность обычных вооружений
- РКП



- Минобрнауки России
- Другие ведомства
- Минобороны России
- Росатом
- Роскосмос
- Ростех
- РАН

Тем не менее, несмотря на все проблемы, приход частного бизнеса в ОПК во все больших масштабах неизбежен. Как показывает зарубежный опыт, в последние десятилетия активно развивается процесс диффузии гражданских технологий и компаний в сектор ОПК. Это не только дает импульс технологическому развитию сегмента, но и обеспечивает взаимное узнавание, вызывает появление совместных проектов. По мере расширения присутствия «предпринимательского» сектора в ОПК он сам начнет генерировать предложения по развитию взаимодействия с традиционными игроками в направлении гражданских рынков.

В Институте народнохозяйственного прогнозирования РАН предлагают перевернуть задачу конверсии – не столько развивать гражданские производства на предприятиях ОПК независимо от степени их готовности, сколько развивать независимое гражданское производство, организуя его кооперацию с военным. Причем интеграция не обязательно развивать на действующих площадях ОПК. Если появится кооперация, то компании, которые уже умеют работать на рынках, включая внешний, будут выступать заказчиками для оборонных предприятий.

Второй вариант, который предлагают эксперты ИНХП, – использовать предприятия ОПК как опытное производство для стартапов и малых инновационных предприятий. «Оборонщики» часто заточены именно на то, чтобы делать малые партии с хорошим качеством. Такие центры двойных технологий могут апробировать малые опытные партии на основе своих передовых технологий. «Оборонщикам» это может быть выгодно, плюс возникнет обмен технологиями.

Ключевая задача

На перспективу надо ставить задачу расширения числа поставщиков ОПК из частного бизнеса и снижения уровня участия государства в ОПК. Необходимо активнее продолжать процесс приватизации холдингов ОПК – именно эта задача ставилась

в качестве стратегического ориентира при создании некоторых вертикально-интегрированных структур. Пока работа в этом направлении ведется в крайне ограниченных масштабах (в качестве примера можно привести Концерн «Калашников» и «Вертолеты России»). Начинать приватизацию надо с организаций, участвующих в более свободной, дешевой и дублирующейся кооперации второго-четвертого уровня, не затрагивая интеграторов верхнего уровня. По мере расширения присутствия предпринимательского сектора в ОПК он сам начнет генерировать предложения по развитию взаимодействия с традиционными игроками в направлении гражданских рынков.

Однако в системе ОПК должны произойти серьезные трансформации, обеспечивающие возможность интеграции в него предпринимательского начала. Следует провести селекцию по каждой организации ОПК в разрезе потенциала ее взаимодействия с предпринимательским сектором. Для кого-то частный бизнес станет всего лишь поставщиком комплектующих, а для кого-то – партнером по выходу на гражданские рынки.

Следующим шагом должно стать появление на базе тех организаций ОПК, у которых недостаточно высок уровень компетенции по работе на гражданских рынках, особой бизнес-единицы, ответственной за это направление. Она может быть создана либо путем формирования дочерней организации, либо за счет привлечения внешнего партнера на условиях аутсорсинга, либо через образование совместного предприятия. Формирование такой структуры целесообразно осуществлять преимущественно на средства негосударственных инвесторов или кредитных организаций. Одновременно в самой организации ОПК должно быть создано специализированное подразделение, которое бы обеспечивало «дружественный интерфейс» при взаимодействии с этой бизнес-единицей.

Для поддержки описанных процессов на федеральном уровне должен появ-

виться Координационный центр по вопросам диверсификации ОПК. Рассматривая проблему диверсификации ОПК в комплексе, необходимо сосредоточиться на решении ключевой задачи: повышении степени интеграции ОПК в народное хозяйство.

Необходимо развивать систему поставщиков для ОПК из числа компаний, активно работающих в гражданском сегменте экономики. Для этого потребуются корректировать базовые правила игры в ОПК (в том числе на уровне системы ценообразования), создавая стимулы к аутсорсингу, экономии издержек. Именно таким путем удастся обеспечить устойчивое развитие ОПК в современных условиях.



Многопрофильное предприятие

Воткинский завод, который через год отметит свое 260-летие, хорошо известен не только в России, но и во всем мире как производитель твердотопливных стратегических и оперативно-тактических ракет для вооруженных сил. Вместе с тем он выпускает широкую номенклатуру наукоемкой высокотехнологичной продукции гражданского назначения.

Большое и малое колеса для детектора «Atlas» Большого адронного коллайдера, модуль вторичного зеркала внеатмосферной лаборатории «Спектр-УФ», оборудование для первой плавучей АЭС «Академик Ломоносов», скруббер-охладитель для объекта утилизации химического оружия «Щучье», виброшпиндель-160, комплекс защитных камер для производства МОКС-топлива и т.д.

В недрах

Взаимодействие с нефтяниками началось в сложнейшие девяностые. И с тех пор не прекращалось. Заводские конструкторы постоянно совершенствуют ставшие традиционными изделия и предлагают новые разработки. Например, в 2017 году освоено производство муфты цементировочной закрывающейся с улучшенными характеристиками.

Ведется освоение перспективного бурового оборудования для гидроразрыва пласта, обустройства наклонных и горизонтальных скважин.

Начато освоение с перспективой выхода на серию бурового насоса нового типа – 9Т800. Параллельно прорабатывается возможность проектирования конструкторской документации на следующий насос – 10Т1000 мощностью в 1000 лошадиных сил.

В газовой отрасли интерес для завода представляет запорно-регулирующая арматура осевого типа. Кроме того, конструкторы прорабатывают новую для предприятия тему – разработку оборудования для комплексов подводной добычи газоконденсата.



Буровые насосы – один из традиционных уже видов продукции заводчан для нефтяников.

Атомная энергия следующего уровня

В 2016 году завод начал изготовление установок смешивания и гранулирования для линий по производству нитридного уран-плутониевого топлива, так называемого СНУП-топлива. Оно используется в реакторах на быстрых нейтронах и обладает рядом преимуществ по сравнению с традиционным ядерным топливом для АЭС, среди них – высокая степень выгорания. Наукоемкий процесс позволит замкнуть ядерно-топливный цикл. Часть специального оборудования для этого и изготавливает Воткинский завод.

Кроме того, предприятие выполняет ответственный заказ Объединенного института ядерных исследований (г. Дубна) на изготовление подвижного отражателя для исследовательского реактора. Узлы и детали крупногабаритные, но требуют высочайшего мастерства в связи с жесткими требованиями по точности.

Одним из привычных уже видов заводской продукции являются гидроамортизаторы для оснащения АЭС. Теперь рассматривается возможность увеличения номенклатуры за счет изготовления для атомных



На станке – часть кожуха подвижного отражателя. По его габаритам можно судить о размерах в целом исследовательского реактора.



Гидроамортизаторы предназначены для защиты оборудования АЭС от разрушения во время землетрясений и других чрезвычайных происшествий.



Использование лейнеров на космических спутниках позволило выводить на орбиту большую полезную нагрузку.



Цех по производству прогрессивного инструмента небольшой по площади. Но его значение для предприятия трудно переоценить.

станций опорно-подвесных систем трубопроводов для обеспечения их сейсмостойкости. Подобными системами должны оснащаться все ответственные трубопроводы АЭС.

Здесь необходимо добавить, что для работы в отрасли еще в 2001 году завод получил две лицензии – на проектирование и производство оборудования для атомных станций. А в 2011 году получил право конструирования оборудования для ядерных установок.

Космические проекты

Для космической отрасли предприятие выпускает лейнеры разных типоразмеров – топливные ксенонные баки, которыми оснащаются отечественные спутники. Бак с толщиной стенок от 0,8 мм должен выдерживать давление до 90 атмосфер.

К слову, с предложением изготовить лейнеры заказчики обращались на многие отечественные, и даже зарубежные предприятия. Взятая за сложную работу только Воткинский завод. И остается единственным в России, кому подвластны подобные космические технологии.

В 2017 году воткинцы начали изготовление для АО «Ленинградское оптико-механическое объединение» (ЛОМО) нескольких позиций нестандартного оборудования – деталей и сборочных единиц для искусственного спутника. Точнее говоря, для спутникового телескопа.

Несколько лет назад заводчане уже делали для ЛОМО аналогичные сборочные единицы, хорошо зарекомендовав себя. Сегодня многие понимают, что Воткинский завод – это качество, и потому заинтересованы в сотрудничестве с ним.

Перспективная тема

Вся вышеперечисленная продукция изготавливается на самом современном обо-

рудовании, обеспечивающем требуемую точность параметров. Но для достижения этого необходим и соответствующий инструмент. Прежде завод использовал в основном покупной импортный, позволяющий проводить обработку на высоких режимах резания – до 20 тысяч оборотов в минуту, что сокращает время обработки, повышает производительность, качество и снижает себестоимость.

Еще задолго до введения санкций в отношении нашей страны генеральный директор **Виктор Григорьевич Толмачев** принял решение создать собственное производство прогрессивного инструмента. Причем с характеристиками не ниже зарубежного. В 2014 году на Воткинском заводе был открыт цех, где серийно изготавливается режущий инструмент с высококачественным износостойким покрытием на основе нитрида титана и алюминия-хрома: фрезы, сверла и развертки из цельно-твердосплавных заготовок, быстрорежущей стали и порошковой быстрорежущей стали. Их стойкость в 2-6 раз выше, чем у обычных. Данный инструмент можно использовать при высоких режимах резания, что позволяет увеличить производительность от 1,5 до 4 раз и соответственно снизить трудоемкость изготовления продукции. При этом его цена ниже импортного от 1,2 до 4,5 раза.

Кроме того, имеется возможность переточки и перепокройки изношенного инструмента. В результате он приобретает характеристики, полностью соответствующие новому изделию.

В настоящее время продукция цеха на 95% заменила на предприятии ранее используемый импортный инструмент. Освоено изготовление 667 наименований собственного проектирования и 769 наименований аналогов импортного.

Работа по дальнейшему расширению номенклатуры продолжается, в том числе для обеспечения сторонних предприятий.

Предприятие поддерживает в актуализированном состоянии сертификаты соответствия своей системы менеджмента качества (СМК) требованиям крупнейших потребителей подобной продукции. С 1997 года заводская СМК сертифицируется на соответствие международному стандарту ISO 9001. А в 2009 году завод одним из первых российских производителей оборудования для газодобывающей отрасли получил сертификат соответствия СМК требованиям корпоративных стандартов «Газпрома».





Владимир Гутенёв: «Определение «легко» для предприятий ОПК вообще не подходит»

Диверсификация российского ОПК – задача непростая и тесно увязанная с необходимостью структурных изменений в экономике России, но имеющая все предпосылки для ее решения. Об этом – в интервью, которое «ДК» взял у Владимира Гутенёва, председателя Комиссии ГД по правовому обеспечению развития организаций оборонно-промышленного комплекса РФ, президента Ассоциации «Лига содействия оборонным предприятиям».

– Владимир Владимирович, в начале 2017 года вы отмечали, что Россия не имеет права во второй раз наступать на «конверсионные» грабли в оборонно-промышленном комплексе. Какие ошибки были сделаны в начале 1990-х, и как их не повторить сегодня?

– Задача конверсии советской военной промышленности, то есть перехода от военного производства к гражданскому, была поставлена даже раньше, в середине 1980-х годов. И связана она была с перестройкой и принятым в те годы постулатом о снижении, если не об исчезновении опасности обострения отношений между СССР и странами Запада во главе с США.

Но ни сами предприятия с их материально-технической базой и кадровым составом, ни государственные органы не были готовы к конверсии ОПК. Система государственного управления разваливалась. Никто не знал, что и как делать, какие шаги предпринимать, – отсутствовала как четкая концепция конверсионных преобразований, так и механизмы их реализации. Развал СССР и сопутствующие ему процессы изменения государственной формы собственности, приватизации, перехода к смешанной экономике и разрыва производственно-экономических связей между предприятиями различных республик и областей поставили отечественный ОПК на грань выживания. Свое разрушительное действие оказал и дефолт

августа 1998 года, когда одновременно рухнули все несущие конструкции бюджетной и кредитно-денежной системы России.

Сейчас ситуация принципиально иная. Самое главное, что за прошедшие годы произошла не просто смена понятий – «конверсию» сменила «диверсификация».

Если первая означала, подчеркиваю, переориентацию высвобождаемых мощностей и ресурсов оборонных предприятий с военных на гражданские нужды, то смыслом диверсификации становится расширение сферы деятельности в производстве продукции и переориентация рынков сбыта.

Это очень важно – не просто изменение ассортимента, производимого на высвобождаемых мощностях, а освоение новых видов наукоемких производств с целью получения высокотехнологичных экспортно-ориентированных продуктов и экономической выгоды на ведущих мировых промышленных рынках. Такого подхода раньше и близко не было, и в этом главное отличие сегодняшнего понимания роли и места ОПК в экономике России от датируемого прошлым веком.

Да, есть проблемы, и достаточно существенные. Прежде всего, это отсутствие на сегодня структурных изменений в экономике России, без которых полноценная диверсификация ОПК просто невозможна. Кстати, отсутствие таких изменений и было главной причиной провала конверсии оборонной промышленности в 1990-х. Еще одна проблема, от которой никуда не уйти, – это используемая США политика сдерживания, всевозможные санкции и ограничения для наших предприятий. Но и эта проблема решаемая, о чем говорят имеющиеся успехи в импортозамещении, в поисках новых партнеров в других странах, в продолжении взаимовыгодного сотрудничества с рационально мыслящими руководителями ведущих мировых промышленных компаний.

Государство наращивает поддержку локализации зарубежных производств на территории России. А это, в первую очередь, импорт инновационных технологий. Приход в нашу страну ведущих мировых компаний в качестве производителей обусловлен созданием наиболее комфортных условий для их деятельности – это снижение налоговых ставок, таможенных пошлин, специальный инвестиционный контракт, развитие промышленной инфраструктуры в формате промышленных парков, иные меры поддержки.

Другая сторона вопроса – экспорт высокотехнологичной продукции из России, в том числе за счет использования новых моделей взаимодействия. Как это делает корпорация «Росатом», используя несколько ключевых направлений – государственное кредитование, заем денег с рынка, инвестирование и условия «Build, Own, Operate», или «строй, владей, эксплуатируй». По последнему варианту строится атомная электростанция на площадке «Аккую» в провинции Мерсин на южном побережье Турции. Изготовление и поставку основного оборудования турбинного зала для четырех энергоблоков обеспечит холдинг «Атомэнергомаш», стоимость работ – около 93 млрд руб. Эксплуатацию станции будут осуществлять предприятия «Росатома», при этом право собственности на построенные энергоблоки закрепляется за Российской Федерацией. Подобный проект готовится к реализации и в Узбекистане.

Много задач предстоит решить в энергетическом машиностроении для нефтегазовой промышленности. Одна из них связана с производством газовых турбин. К сожалению, на сегодня основными изготовителями установленного и эксплуатируемого оборудования в отрасли являются иностранные компании General Electric, Pratt & Whitney Power Systems (обе – США), Siemens (Германия), Ansaldo Energia (Италия) и «Зоря»-«Машпроект» (Украина). Похожая ситуация и в других направлениях отрасли – паровые и гидравлические турбины, энергетические котлы и котлы-утилиза-

торы, генераторы, автотрансформаторы. Все знают неприятную ситуацию, возникшую с поставкой газовых турбин, изготовленных совместным российско-германским предприятием «Сименс технологии газовых турбин» для компании «Технопромэкспорт». Чтобы избежать подобных случаев в дальнейшем и исключить любые попытки влияния на нашу межрегиональную политику и на энергобезопасность страны в целом, необходимо обеспечить развитие отечественного энергетического машиностроения в приоритетном порядке.

А возможности для этого есть. Одна из них связана с доработкой ГТД-110М – первой российской газотурбинной энергетической установкой мощностью 118 МВт, производимой рыбинским предприятием НПО «ОДК-Сатурн». В настоящее время заканчиваются ее испытания, в этом году намечено начало серийного производства. Это стратегический проект, который реализуется в рамках программы импортозамещения в области газотурбинных технологий при поддержке Минпромторга и госкорпорации «Ростех».

Большие надежды мы связываем с пермским двигателем ПД-14. Первый отечественный авиадвигатель 5-го поколения, изначально задуманный как двигатель для магистрального самолета XXI века, стал базовым для целого семейства ТРД с тягой от 8 до 18 тонн. Их можно будет устанавливать практически на все самолеты – от ближне- до дальнемагистральных, а также самые большие в мире вертолеты типа Ми-26 и российско-китайский тяжелый вертолет, в настоящее время уже находящийся в разработке. В перспективе на базе газогенератора ПД-14 могут быть созданы и так необходимые России газоперекачивающие установки и газотурбинные электростанции мощностью от 8 до 16 МВт.

– В России крупная промышленность еще с Петра I развивалась, в первую очередь, для решения военных задач. Эти же цели – повышение обороноспособности страны – преследовались в период сталинской индустриализации. И после Великой Отечественной войны высокотехнологичное производство в СССР развивалось, прежде всего, в оборонном направлении. Сможет ли наша промышленность переключиться на решение мирных задач, если это, судя по всему, не заложено в ее генетическом коде?

– Полагаю, что такая постановка вопроса переворачивает все с ног на голову. Во-первых, определенный генетический код может существовать не в российском промышленном производстве как таковом, а в головах его отдельных руководителей. Во-вторых, и во времена Петра I, и в другие исторические периоды, оборонная промышленность любой страны развивается, в первую очередь, для обеспечения безопасности государства, а значит, и его экономики. А основу экономики всегда составляет гражданское промышленное производство. Другое дело, что специфика задач «оборонки» предполагает накопление и скорейшее внедрение «ноу-хау», но в большинстве случаев они проистекают из сугубо гражданских источников.

Теперь о том, сможет ли промышленность переключиться. Мое личное мнение – все предпосылки для этого есть. Конечно, это задача не одного дня, и она не может быть ограничена конкретным сроком.

Диверсификация – только часть общего процесса реструктуризации ОПК, которая должна проходить параллельно с системными структурными изменениями других сфер экономики. И, конечно, диверсификация не самоцель. Предприятия ОПК должны ориентироваться на рынках, быть способны проектировать и производить гражданские продукты и технологии на уровне не ниже мирового. И все доводы о том, что оборонные заводы изначально создавались для производства военной продукции, имели особые условия функционирования и финансирования, и их перевооружение в сторону запуска линий гражданского производства потребует значительных финансовых, человеческих и временных ресурсов, разбиваются простыми примерами из той же российской «оборонки». Холдинг «Швабе», концерны «Калашников»

и «Радиоэлектронные технологии» благодаря многолетней скрупулезной работе уже давно уверенно чувствуют себя на ведущих мировых рынках со своей гражданской продукцией, часто превосходящей зарубежные аналоги.

Задачу диверсификации ОПК на современном этапе Президент России В.В. Путин озвучил в своем ежегодном послании Федеральному собранию в декабре 2013 года. Выступая на съезде Союза машиностроителей России 19 апреля 2016 года, он еще раз попросил руководителей оборонных предприятий подумать над этим вопросом. С тех пор практически на всех многочисленных совещаниях и встречах, по вопросам военного строительства и развития потенциала ОПК, проводимых президентом, речь шла о конкретных мерах по реализации программ диверсификации. Президент постоянно напоминает, что в рамках гарантированного гособоронзаказа государство вложило огромные деньги в переоснащение предприятий ОПК, их глобальную модернизацию в расчете на использование этих ресурсов в будущем при реализации программ создания и производства продуктов высоких технологий. Именно благодаря этим вложениям ОПК страны стал настоящим драйвером инновационного развития отечественной промышленности, «оборонка» – несомненный лидер импортозамещения, отсюда лучшие технологии и продукты переходят в гражданские отрасли. Задача на ближайшее будущее – реализовать те резервы, которые накоплены. Так, определенные успехи достигнуты в замещении элементов электронно-компонентной базы. Но, пока они производятся мелкими сериями для удовлетворения нужд только Министерства обороны, их себестоимость будет сверхвысокой. Необходим прорыв на гражданские рынки, большие объемы реализации.

– Какие направления и какая продукция могут стать драйверами в диверсификации ОПК?

– Совершенно ясно, что главные направления диверсификации – это передовые наукоемкие сектора промышленности, прорывные продукты которых лягут в основу технологически обновленных отраслей. Это энергетика, радиоэлектроника, технологии материалов, биотехнологии, цифровые и информационные технологии, достижения в которых позволяют дать технологическое ускорение отраслям, традиционно концентрирующим в себе все новое. Прежде всего, это станкоинструментальное машиностроение, авиа- и судостроение, космическая техника, медицинская и фармацевтическая промышленность, средства коммуникации и связи. В настоящее время интенсивная работа по всем этим направлениям проводится в экспертных советах при Комитете Государственной думы по экономической политике, промышленности, инновационному развитию и предпринимательству, в «зеркальных» комитетах и комиссиях Союза машиностроителей России.

Но, на мой взгляд, приоритетными сегодня должны стать направления, связанные с передовыми технологиями цифровизации производственных процессов. Пример подобных решений показала опять же корпорация «Росатом», представившая на прошедшем в январе 2018 года в Абу-Даби саммите «Мировая энергетика будущего» инновационную систему управления жизненным циклом сложных инженерных проектов Multi-D. Она уже доказала свою эффективность на практике, сделав возможным завершение строительства энергоблока № 3 Ростовской АЭС на два месяца раньше расчетного срока и с экономией бюджета. И здесь важно то, что уже сегодня система Multi-D успешно применяется не только в атомной сфере, но и в других отраслях промышленности.

– Какие меры поддержки мероприятий по диверсификации производства оборонных предприятий сегодня существуют? По каким показателям рассчитывается эффективность этого процесса? Какие меры находятся в разработке, что этим занимается и с какой целью, какие задачи при этом решаются?

– Эффективность диверсификации ОПК, в первую очередь, зависит от наличия и объема дешевых финансовых ресурсов. Для

запуска новых высокотехнологичных производств важно, что Центробанк продолжает политику снижения ключевой ставки. С 18 декабря она составляет 7,75%, по существующим прогнозам, в 2018 году снижение продолжится.

Для облегчения доступа предприятий ОПК к дешевым и длинным деньгам Фонд развития промышленности открыл специальную программу «Конверсия». Основные параметры программы – это льготные займы от 200 до 750 млн рублей на срок до пяти лет с процентной ставкой 1% первые три года и 5% – на оставшийся период. При этом целевой объем продаж новой продукции должен составлять не менее 50% от суммы займа в год, начиная со второго года серийного производства. Участвовать в программе могут только предприятия, входящие в реестр организаций ОПК.

Хочу отметить, что все разрабатываемые механизмы финансирования программ диверсификации должны обладать экономической привлекательностью. Это касается и льготного кредитования, и налоговых послаблений, и компенсационных выплат, и государственно-частного партнерства, других механизмов и форм взаимодействия, преференций и поощрения. При этом необходимы и отдельные меры ограничительного характера, например, при импорте аналогичной конкурирующей продукции.

Меры поддержки диверсификации ОПК, их разработка и выход на практическое применение находятся в компетенции Министерства промышленности и торговли РФ. Его основная задача на текущий период – создание условий для скорейшей адаптации оборонных предприятий к рынку при реализации продукции гражданского назначения. Сегодня в портфеле Минпромторга более 170 проектов по диверсификации ОПК, запланированных к реализации в ближайшие четыре-пять лет. Тон здесь задают предприятия корпораций «Ростех», «Росатом», «Роскосмос». Особенно необходимо отметить «Ростех», который имеет все основания выполнить свое обещание и достигнуть целевого ориентира в 50% гражданской продукции на пять лет раньше намеченного для всех срока, то есть 2025 года. Выручка «Ростеха» от производства гражданской продукции на входящих в корпорацию предприятиях ОПК в 2017 году увеличилась почти на треть и составила около 470 млрд рублей.

Инструментарий поддержки проектов по диверсификации разработан, теперь руководители предприятий должны понять, как и чем им выгоднее воспользоваться.

А изменение мышления менеджмента оборонных предприятий, не привыкшего работать в условиях отсутствия твердого заказа и свободного рынка, является, пожалуй, краеугольным камнем диверсификации и системным элементом, определяющим ее успешность.

Для оказания практической помощи руководителям предприятий «оборонки» концерн «Ростех» и «Внешэкономбанк» создали специальную структуру – НПО «Конверсия». Среди его задач – определение конкурентной среды и потребностей рынка, а также поиск направлений и возможностей для продвижения продукции предприятий ОПК, как уже производимой, так и перспективной.

Центром сбора диверсификационных проектов ОПК стала платформа «ГИС промышленность», созданная в рамках Минпромторга. В настоящее время на платформе зарегистрировано более 80 тыс. пользователей. Промышленным предприятиям, отраслевым ассоциациям, инжиниринговым центрам и инвесторам уже сейчас доступно более 60 разнообразных сервисов, направленных на повышение конкурентоспособности и увеличение продаж выпускаемой продукции. На базе платформы формируются интерактивные каталоги высокотехнологичной продукции, выпускае-

мой предприятиями, в том числе ОПК. Уже сегодня они включают в себя 4,3 тыс. позиций, из которых более 2,2 тыс. – высокотехнологичная продукция гражданского и двойного назначения, изготовленная на предприятиях ОПК.

Важное место в разрабатываемых мерах занимают вопросы поддержки наукоемких проектов. Так, при отборе технологических направлений в рамках программы по субсидированию НИОКР приоритет отдается проектам по наращиванию гражданской продукции. Кроме того, в настоящее время реализуется совместная программа Минпромторга и Минобрнауки по созданию и развитию инжиниринговых центров при вузах. Одним из главных направлений программы является как раз развитие диверсификации предприятий ОПК. В ее рамках с 2013 по 2016 год было создано 49 инжиниринговых центров, осенью 2017 года был проведен очередной этап конкурсного отбора выдвинутых проектов этого направления.

– Какие предприятия относительно легко диверсифицировать, а какие требуют значительных затрат и серьезной реорганизации? Что делать с предприятиями, которые принципиально не вписываются в рынки гражданской продукции (ядерный оружейный комплекс, ракетные системы)? Как учитывается их специфика?

– Определение «легко» для предприятий ОПК вообще не подходит. Каждое из них занимает свое определенное место в системе оборонной промышленности, каждое создавалось под конкретные задачи военного характера. Легко ли осуществить диверсификацию патронного завода? Стоит ли вообще менять его сферу деятельности и выходить на новые рынки? Это риторические вопросы, не требующие ответа. По крайней мере, сейчас.

На сегодня проблема совсем в другом. На первом этапе следует определить номенклатуру продукции и ее объемы, которые должны быть секвестированы к 2025 году, к 2030 году. Определить предприятия, выпускающие такую продукцию, оценить их возможности по диверсификации. Посмотреть их кадровый состав и возможности использования персонала на других предприятиях или его переподготовки по другим специальностям. Просчитать все варианты, определить все последствия, чтобы не повторить ошибок 1990-х годов. То есть прежде чем бросать предприятие в бурное поначалу море диверсификации, нужно провести большую работу в рамках Минобороны, Военно-промышленной комиссии, других заинтересованных структур, результатом которой будет комплексный анализ потребности Вооруженных сил в продукции ОПК с учетом прогнозов развития военных технологий и политических реалий.

Теперь кратко о «принципиально не вписывающихся» предприятиях, выпускающих, например, ракетные комплексы. Казалось бы, удивительно, но факт: концерн «Алмаз-Антей», выпускающий идущие, в том числе, на экспорт высокотехнологичные зенитные ракетные комплексы и системы, можно приводить в пример в отношении реализации проектов диверсификации. В его структуре уже давно успешно работает департамент развития гражданской продукции, предприятия концерна постоянно наращивают ее производство. Это самые современные и пользующиеся спросом за рубежом радиолокационные комплексы и средства автоматизации управления воздушным движением, телекоммуникационное оборудование, оборудование для ТЭК, медицинская техника, климатотехника и многое другое. То же можно сказать и о предприятиях «Росатома».



– Какие перспективы у расширения военно-технического сотрудничества? На каких направлениях оно развивается? Как это может поддержать российскую оборонку? Насколько здесь велико влияние политических факторов, и как их заставить работать на Россию?

– На сегодня расширению ВТС нет альтернативы. Это прямой выход на ведущие мировые рынки высокотехнологичной продукции, на которых Россия зарекомендовала себя с самой лучшей стороны. Экспорт российских вооружений и военной техники за десять лет удвоился и вырос с 7,5 млрд долл. в 2007 году до 15,3 млрд долл. в 2016-м, уверенно занимая второе место в мире после США (23% мирового рынка). Портфель заказов Рособоронэкспорта сегодня превышает 50 млрд долл. со сроками исполнения контрактов от 3 до 7 лет. Российская продукция военного назначения поставляется в 52 страны. При этом необходимо отметить, что на сегодня, несмотря на рост конкуренции по отдельным сегментам рынка, только две страны – Россия и США – способны поставлять технику во всем диапазоне вооружений.

Отмечу одну особенность мирового оружейного рынка, очень важную для нашей промышленности, а именно – за последнее время здесь отмечается заметный рост закупок военной авиации (включая вертолеты), средств ПВО и морской техники. А к 2025 году в структуре закупок вооружения и военной техники, по оценкам экспертов, авиация будет занимать 55%. О чем это говорит? О том, что благодаря высочайшему технологическому уровню российской боевой авиации, ее надежности и боеспособности, подтвержденной в боевых условиях, экспорт отечественной авиационной техники может быть значительно увеличен. А самое главное – практическая реализация передовых технологий в боевой авиации и увеличение экспортных поставок обязательно даст положительный импульс не только гражданскому самолетостроению, но и отраслям, обеспечивающим производство современной и востребованной в мире авиатехники – радиоэлектронике, цифровым технологиям и системам связи, производству новых материалов.

Спрос на российские вооружения увеличивается во многом благодаря тому, что свою надежность и эффективность они показали в условиях реальных боевых действий во время проведения антитеррористической операции в Сирии. Это для покупателей часто имеет преобладающее значение. И, конечно, в ближайшие годы Россия будет наращивать свое присутствие на мировом рынке военно-технического сотрудничества, расширять географию поставок и перечень поставляемой высокотехнологичной продукции.

Диверсификация как процесс естественного развития



— **Сергей Васильевич, готово ли предприятие выполнить поручение Президента РФ об увеличении доли гражданской продукции до 50% к 2025 году?**

— За свою 75-летнюю историю Сарапупский электродвигательный завод выпускал различную номенклатуру гражданских изделий, вплоть до детских игрушек. Некоторые из освоенных направлений не только сохранились до наших дней, но и получили новое развитие в XXI веке, например, производство электротележек. Если в советские времена задания на выпуск «гражданки» формировал Госплан, то в конце 1980-х — начале 1990-х, когда страна оказалась в новых экономических реалиях, лавинообразно упал гособоронзаказ, началась стихийная конверсия, и нам пришлось самостоятельно выходить на свободный рынок. В короткие сроки на заводе были освоены и поставлены на серийное производство бытовой электроинструмент, теплосчетчики, автономные источники питания, сварочные аппараты, автомобильные стеклоподъемники, купюросчетные машины и даже мебельная фурнитура. Решения, принятые в те годы руководством завода, помогли предприятию выстоять, решить проблемы с загрузкой производства и выплатой заработной платы, сохранить оборудование и технологии. Но, несмотря на успехи по отдельным «гражданским» направлениям, это были скорее временные меры, чем какая-либо экономическая стратегия. Коренным образом ситуация в оборонно-

Сарапупский электродвигательный завод выполнит поручение Президента России по диверсификации ОПК в отведенные сроки. Генеральный директор предприятия **Сергей Мусинов** рассказал о том, как ведется эта работа.

промышленном комплексе России начала меняться в 2000 году, когда президентом стал Владимир Владимирович Путин. Благодаря его личному вниманию к проблемам отрасли появилась четкая государственная политика в вопросе поддержки и развития ОПК. Это видно на примере СЭГЗ. За последние 17 лет мы успешно модернизировали производство, освоили и развили новые гражданские направления, в первую очередь, выпуск лифтового оборудования, автокомпонентов, электродвигателей.

В 2018 году началась реализация инвестиционного проекта по локализации производства лифтовых лебедок, ведется совместная работа с ИЖГТУ имени Калашникова по глубокой модернизации электротележки, порядка 750 млн рублей направлены на покупку новых станков и оборудования — это формирует задел для новых проектов гражданской тематики. Успехи в экономике позволили нам перейти на долгосрочное планирование детальности. В 2010 году Совет директоров АО «СЭГЗ» принял первую пятилетнюю программу развития предприятия, а 2018 год — это третий год уже второй «пятилетки». Программой предусмотрено увеличение доли гражданской продукции в общем объеме производства на 20% в год, так что планомерный переход оборонных заводов на мирные рельсы не стал для нас неожиданностью. Сроки, обозначенные Президентом России для завершения конверсионных процессов и замещения выбывающего гособоронзаказа гражданской продукцией абсолютно реальные. Поставленную к 2025 году задачу по доведению доли «гражданки» в общем объеме производства до 50% СЭГЗ, безусловно, выполнит.

— **Какие технологии двойного назначения находят применение в гражданской продукции предприятия? Какие новые конструкции изделий появляются?**

— Большинство технологий, которые применяются в работе СЭГЗ, — механической и термической обработки, механоштамповки, гальванопокрытий и т.д. — имеют двойное назначение. На одном и

том же высокотехнологичном оборудовании завод может производить как специзделия, так и гражданскую продукцию, и продукцию двойного назначения.

В части конструкций СЭГЗ совместно с зеленоградским научно-производственным центром «НИИ микроприборов» разработаны новые светодиодные фары для самолетов и вертолетов. Изначально запрос на создание нового светового оборудования исходил от военных — лампы накаливания, используемые в боевой авиации, имеют ряд недостатков: короткий срок службы (300 часов налета) и низкую надежность — во время стрельбы или при посадке достаточно хрупкая спираль внутри источника света может разрушиться. Расчетный срок службы новой светодиодной фары примерно 25 тыс. часов. При этом в приборе установлен не один, а несколько автономных источников света, поэтому при выходе из строя одной или нескольких цепей светодиодов он все равно обеспечит нормальные взлет и посадку. На сегодня большинство отечественных воздушных судов нуждаются в замене ламп накаливания в бортовых световых приборах на светодиоды. Это огромный рынок сбыта, а значит, большие перспективы для нашего завода. Перспективы есть и по другим направлениям, которые мы развиваем в последнее десятилетие: производство взрывозащищенных электродвигателей, лифтовых лебедок различных типов, тестомесильных машин, автокомпонентов.

— **Какие компетенции и на каких направлениях потребовали дополнительной проработки? Чем отличается работа на гражданских рынках?**

— Одно из главных отличий оборонной промышленности — высокие требования заказчика к надежности изделий. Особенно это проявляется в авиационной отрасли, где практически в каждой детали заложен двойной или тройной запас прочности. При таком подходе стоимость конечного изделия вырастает по сравнению с «гражданским» аналогом. Однако на гражданских рынках мы должны быть предельно конкурентоспособны. Самый сложный вопрос — снижение



Sodick SLC600G

стоимости готового изделия без экономии на качестве и потребительских свойствах. Коллектив СЭГЗ активно работает над решением этих сложных вопросов, например, не так давно принято решение о постепенном переходе на прямые продажи. Завод расширяет номенклатуру производимой гражданской продукции, постоянно модернизирует и совершенствует востребованные серийные изделия. При работе на гражданских рынках важно обеспечить быстрое и удобное сервисное обслуживание, своевременное исполнение любого, даже небольшого заказа. В этих вопросах у СЭГЗ есть все необходимые компетенции, выработанные десятилетиями работы с военной приемкой изделий, а также при решении сложных задач исполнения гособоронзаказа. Важно понимать, что нынешнее увеличение доли гражданской продукции в общем объеме производства на предприятиях ОПК — это не переход на выпуск кастрюль и топоров, как было в 90-е, а освоение и организация серийного выпуска современной высокотехнологичной и высококонкурентной продукции.

— **Одним из условий успешной диверсификации эксперты называют взаимодействие между предприятиями ОПК и частными компаниями. Ведется ли такая работа? На каких направлениях она наиболее перспективна?**

— СЭГЗ — одно из трех градообразующих предприятий Сарапупа и его крупнейший работодатель. Можно сказать, что завод встроен в «кровеносную» систему города и от его эффективной работы зависит социальная и экономическая стабильность муниципального образования. Понимая эту ответственность, мы стараемся максимально сотрудничать с малым и средним бизнесом города и республики. Например, многие строительные подряды получают сарапупские фирмы, с нами работают местные поставщики некоторых товаров и услуг. Руководство электродвигательного завода встречается с предпринимателями, ведет переговоры о возможном сотрудничестве, организует визиты представителей бизнес-сообщества на предприятие. В 2017 году



Hwacheon VT-1150MC



Stiefelmayer

Сарапуп первым из городов Удмуртии получил статус территории опережающего социально-экономического развития. Завод готов поддержать будущих резидентов ТОСЭР. На сегодня мы можем предоставить под новые проекты 5 тыс. кв. метров подготовленных промышленных площадей, которые высвободились во время масштабной реконструкции, проводимой в последние годы. Часть новых производств, открывшихся на заводских площадях, смогут поставлять свою продукцию непосредственно на СЭГЗ. Например, некоторые компоненты лифтового оборудования, которые мы сами не производим. Отсутствие транспортных расходов будет выгодно обеим сторонам. Разработан инвестиционный проект по строительству нового самостоятельного оздоровительного корпуса санатория-профилактория «Озон», услугами которого пользуются тысячи заводчан и сарапупцев. Это будет объект республиканского уровня. Реализацию этого инвестпроекта также готов взять на себя местный бизнес.

— **На ваш взгляд, в чем принципиальное различие между конверсией 1990-х и сегодняшней диверсификацией? Как изменились подходы? Что сегодня является критерием успешности?**

— Падение объемов гособоронзаказа, начавшееся на рубеже 90-х годов прошлого века, стало неожиданным почти для всех предприятий ОПК. Тогда основное производство СЭГЗ фактически встало. У людей не было работы, а у завода денег, чтобы вести расчеты. Антикризисные решения приходилось принимать на ходу, времени не было ни на подготовку, ни на разработку даже краткосрочных планов. Наша страна пережила колоссальный экономический и социальный стресс, предприятия машиностроения в это время в буквальном смысле выживали. Нынешняя диверсификация военного производства, объявленная главой государства, отличается от внезапной конверсии 90-х в первую очередь продуманностью и долгосрочными планами по ее реализации. Предприятия заранее оповестили о поэтапном сокращении объемов гособорон-

заказа, правительством были разработаны параметры перехода производств на выпуск гражданской продукции, мы стали готовиться к этому процессу заранее, и сейчас он проходит практически незаметно для работников СЭГЗ и их семей: нет массовых сокращений, заработная плата растет, выполняются все социальные обязательства, которые взял на себя завод.

Еще одним важным отличием диверсификации от конверсии является задача по сокращению зависимости нашей страны от высокотехнологичной импортной продукции. Мы видим, как сжимается кольцо санкций и запретов вокруг России, поэтому оборонным заводам доверена важнейшая работа по импортозамещению в основных отраслях экономики. Конкуренция приводит к тому, что качество и потребительские свойства «гражданских» товаров, которые предлагают предприятия ОПК, не отстают от импортных аналогов. Например, в прошлом году крупнейший российский автопроизводитель «АвтоВАЗ» выбрал СЭГЗ в качестве единственного поставщика двигателей электроусилителя для автомобилей Datsun. Нам удалось выиграть конкуренцию у известного на весь мир южнокорейского производителя Mando. Уверен, что увеличение доли гражданской продукции до 50% в общем объеме производства предприятий ОПК выведет их на новый уровень развития, сохранив при этом важную функцию ОПК — обеспечение обороноспособности Родины. Задача непростая, но с нашим президентом она под силу российским оборонщикам.

Курс на инновационное развитие



ОАО «Элеконд» – ведущий российский производитель алюминиевых, ниобиевых и танталовых конденсаторов, используемых в технике специального и народнохозяйственного назначения. В 2018 году предприятие отмечает 50-летие.

Анатолий Наумов,
генеральный директор
ОАО «Элеконд»

точников питания, так и алюминиевые электролитические чип-конденсаторы для поверхностного монтажа, на который сегодня переходят производители аппаратуры. Оксидно-полупроводниковые танталовые чип-конденсаторы изготавливаются на высокопроизводительной автоматизированной линии. Их разработка осуществляется в рамках импортозамещения, которое является приоритетным направлением для предприятия.

«Элеконд» производит конденсаторы с повышенными требованиями к стабильной работе в самых сложных условиях эксплуатации. Новые конденсаторы серий K52 и K53 полностью им соответствуют. По сравнению с предшественниками они имеют меньшие габаритные размеры и массу, широкий интервал рабочих температур (от -60 до +175°C), более высокие показатели значения удельного заряда на единицу объема и массы и устойчивость к спецфакторам.



Перспективное направление деятельности предприятия – разработка и производство конденсаторов с двойным электрическим слоем (суперконденсаторов). Они предназначены для использования в системах обеспечения качества электроснабжения, системах бесперебойного электропитания, тяговых источниках энергии для электротранспорта, гибридных энергетических установках ветровых и солнечных электростанций, электронике и других сферах. На основе модульной сборки конденсаторов с двойным электрическим слоем изготавливаются накопители электрической энергии.

Кроме конденсаторов, «Элеконд» развивает производство электротехнической продукции: светодиодных светильников,

светотехнических, светосигнальных, электротехнических изделий из термоэластопластичных полимеров, свечей зажигания для автомобильной промышленности, унифицированных систем освещения, световой сигнализации и светомаскировки для специального и грузового автотранспорта.

Среди главных принципов работы предприятия – обеспечение стабильного качества продукции. Система менеджмента качества сертифицирована на соответствие требованиям ГОСТ Р ИСО 9001:2015 (ISO 9001:2015). Предприятие является дипломантом Европейского фонда управления качеством EFQM по уровню «Стремление к совершенству» и «Признанное совершенство». CMK применительно к проектированию, производству и поставке оборудования для транспортных средств соответствует требованиям ГОСТ Р ИСО/ТУ 16949-2009 (ISO/TS 16949:2009). Продукция ОАО «Элеконд» соответствует требованиям Евросоюза RoHS.

«Элеконд» является членом «Зала славы» Всероссийской организации качества, которая неоднократно присваивала ему звание «Российский лидер качества». Предприятие удостоено диплома «Всероссийской организации качества».

«Элеконд» тесно сотрудничает с институтами развития, участвует в федеральных и региональных программах поддержки промышленности и импортозамещения.

Из мер господдержки используются частичное субсидирование процентной ставки по кредитам, льготы по налогам, а также льготный кредит «Фонда развития промышленности».

Следуя общемировым тенденциям, предприятие развивает научную базу, разрабатывает новые изделия и добивается устойчивых и стабильных результатов. «Элеконд» продолжает реализацию сбалансированной политики развития по нескольким направлениям, обеспечивая разнообразие выпускаемой продукции.

**427968 УР, г. Сарапул, ул. Калинина, 3
т.: (34147) 2-99-53, 2-99-89, т./ф. 4-32-48
e-mail: elecond@nm.ru, www.elecond.ru**

журнал для лидеров
ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

www.d-kvadrat.ru

Слово редактора

Новости

Все об Ижевске

Деловая оперативная информация

Это интересно

Архив журнала

Кто есть кто?

Блоги

Реклама на сайте

Курс валют

Сплав энергии и мастерства



История многих промышленных предприятий республики начинается с невероятных по нынешним меркам превращений. Примером может служить появившийся на базе глазовского патронного завода Чепецкий механический завод, где развернулось производство металлического урана для грандиозного советского атомного проекта. Та эпоха, как к ней ни относиться, все-таки наполняла знаменитый песенный зачин «мы рождены, чтоб сказку сделать былью» реальным содержанием.

Сегодня такие прорывы – редкость, но в атомной промышленности и в нескольких других стратегических отраслях мы сумели сохранить ту энергию развития, которая аккумулировалась в них усилиями всей страны. Сохранить, приумножить и грамотно и эффективно ею распорядиться. Один из показательных примеров тому – ООО «Машиностроительный комплекс ЧМЗ». Бывший когда-то оборудованным производством цех Чепецкого завода перерос рамки дочернего, стал самостоятельным предприятием и за десять лет превратился в сильного

игрока на сложном и требовательном рынке изделий и услуг для атомной и других наукоемких и высокотехнологичных отраслей российской промышленности.

О сегодняшнем и завтрашнем дне предприятия мы беседуем с заместителем директора ООО «МК ЧМЗ» по стратегическому развитию **Владимиром Куличенковым**.

– **Владимир Александрович, юбилей – дело приятное во всех отношениях. Поздравки, поздравления, добрые слова...**

– Юбилей мы будем отмечать в сентябре и пока, откровенно говоря, не сильно об этом думаем. Сегодня важнее подвести итоги той стратегии развития предприятия, которую мы приняли в 2015 году, и утвердить новую, рассчитанную до 2020 года.

– **Почему не привычные пятилетки?**

– Долгосрочные планы эффективны в стабильные периоды, когда по ним развивается вся промышленность в целом. А мы живем и работаем в режиме постоянно меняющейся конъюнктуры рынка, обновления технологий и принципов организации производства. Трехлетнее планирование более адекватно общей ситуации и тому этапу развития, на котором находится завод.

– **Как вы охарактеризуете этот этап?**

– Я назвал бы его переходным. Мы в основном выполнили задачу, которая стояла перед нами все предыдущие годы: сохранили и развили те компетенции, которыми владеет наше предприятие в сегменте сотрудничества с Государственной корпорацией «Росатом». И одновременно искали и находили направления развития за пределами контура атомной промышленности. Прежде всего, это работа с предприятиями ОПК России, в том числе по направлению импортозамещения.

Сосредоточившись на этих двух направлениях, мы сумели за 10 лет увеличить объем производства в три раза.

– **Понятно, что вы не вправе посвящать нас и наших читателей в детали и тонкости, но расскажите хотя бы в общих чертах, в чем специфика изделий, производимых на предприятии.**

– В общих чертах... Скажем так: мы производим изделия, оборудование (узлы и блоки), в которых происходят сложные химические и физические процессы, связанные с высокими температурами и агрессивной, в том числе и радиоактивной, средой. Наше оборудование обеспечивает заданные режимы, в которых происходят эти процессы, а в ряде случаев и безопасность персонала, который с ним работает.

– **Если сопоставить то, что вы сказали, со списком ваших заказчиков, получается, что МК ЧМЗ производит штучную продукцию очень высокого класса.**

– Точнее так: для различных НИИ мы выпускаем штучную продукцию, а для АЭС и других структур Росатома – в основном повторяющуюся. Часть ее мы производим уже 5-6 лет и отработали под нее технологии и производственный цикл. В последнее время вышли на малосерийное производство для предприятий, «выращивающих» кристаллы, разрабатываем и другие направления. Кстати, переход на серийное и малосерийное производство

на предприятии, где сформирована культура производства штучных изделий, требует перестройки и мышления, и отношения людей к своему делу. Это очень тонкая работа, и мы ею активно занимаемся.

– **Но это очень затратно – начинать работу над каждым заказом нужно почти с нуля.**

– Тут, конечно, есть свои проблемы, связанные с большим объемом подготовительных работ. Например, в августе 2017 года мы победили в конкурсах на поставку оборудования для Курской АЭС и АЭС Куданкулам (Индия), и чтобы выполнить контракты, модернизировали один из корпусов завода под изготовление стеллажей бассейна выдержки и стеллажей тепловыделяющих сборок.

Но тут кроются и наши преимущества. Такой режим производства оттачивает профессиональный уровень рабочих, инженеров и конструкторов, делает каждого из них не слепым исполнителем, а, не побоюсь этого слова, творческой личностью. Поэтому мы производим то, в чем мы лучшие.

– **Например...**

– Пример, который я приведу, является предметом нашей общей гордости. Топливная компания ТВЭЛ, куда входит ЧМЗ, поставила перед заводом задачу модернизации циркониевого производства, которая укрепит позиции России на мировом рынке ядерного топлива. Очередной этап этой

модернизации связан с хлоридными технологиями, для чего необходимо нестандартное технологическое оборудование из сложного коррозионностойкого сплава. Подчеркиваю: аналогов такого оборудования в России нет. Мы получили свидетельство аттестации технологического процесса, провели ряд опытных работ, экспериментов с отдельными видами материалов и их соединений, в мае 2017 г. выиграли конкурс на производство оборудования и к концу года поэтапно поставили его на ЧМЗ. При этом сумели и успели выполнить большой объем работ, не предусмотренных конструкторской документацией. А на отдельные элементы сами ее разрабатывали.

Для нас это был проект года, жизненно важный проект. Не скрою, многие отнеслись к нему скептически, сомневались, что мы его исполним, считали, что для нас он слишком сложен и масштабен и в переносном, и в прямом смысле, поскольку длина изделия около 100 метров, что мы не сумеем скоординировать свою работу с работой конструкторской группы АО «СвердНИИхиммаш» и нескольких предприятий-смежников.

Но мы справились, и члены всех – межоперационных и поэтапных – комиссий, которые участвовали в приемках, дали высокую оценку и самому процессу организации нашей работы, и ее результатам. Этот уникальный проект потребовал от наших работников всего мастерства, на какое они способны, огромного напряжения сил и самоотдачи всего коллектива – от директора до рабочего. Проект оказался и удивительно захватывающим, доставил всем его участникам огромное профессиональное удовольствие и убедил нас в том, что сегодня нам по плечу самые сложные задачи. Моральный эффект от этого проекта ничуть не меньше материального.

– **Да, впечатляет. Но вы обмолвились о том, что МК ЧМЗ разрабатывал конструкторскую документацию каких-то элементов заказа. Это было в техническом задании?**

– Если подходить к делу формально, то нет. Но мы потратили три последних года на то, чтобы создать собственное конструкторское бюро, и сегодня 8 молодых, талантливых, активных конструкторов – наша гордость и наша надежда. За эти годы они заметно выросли и уже ощутимо помогают нам в работе с проектными институтами, с КБ заводов-заказчиков, выявляют и устраняют конструкторские ошибки и недоработки в конструкторской документации, внося массу своих предложений.

Мы сохранили и развили те компетенции, которыми владеет наше предприятие в сегменте сотрудничества с Государственной корпорацией «Росатом».

– **Ваш-то интерес в чем?**

– Чем глубже конструкторская проработка изделия, тем меньше шансов ошибиться, меньше риск брака или переделки уже сделанного. Это во-первых. А во-вторых, сегодня растет значимость эстетической привлекательности изделия, дизайнерских решений. И тут наши конструкторы тоже на высоте. Сильное КБ делает завод интересным любому предприятию, которое тоже заинтересовано в том, чтобы его заказ был изготовлен в срок, с максимально высоким качеством и в привлекательном исполнении.

– **И все-таки давайте вернемся к предстоящему 10-летию. С какими еще активными вы будете его отмечать, и чего ждать от вашего предприятия в будущем?**

– Кроме трехкратного увеличения объема продукции, сильного КБ и выхода на предприятия ОПК, в нашем активе солидный пакет лицензий, который мы получили по всем направлениям нашей деятельности; итоги неоднократных аудитов предприятий Росатома, которые раз за разом подтверждают высокий профессиональный уровень рабочих, занятых на основных технологических операциях – сварке и механической обработке – еще? Высокий уровень производственной и корпоративной культуры, подтвержденный стандарт ИСО 2015 (мы одними из первых в России прошли процедуру ресертификации этого стандарта). Добавлю сюда постоянные вложения в персонал пред-

приятия, которые направляются на повышение квалификации рабочих и инженеров. И сегодня мы выходим за периметр атомной отрасли с персоналом, квалификация которого заведомо выше общепроизводственного уровня.

Что касается будущего, то мы связываем его с производством продукции для авиационной, оборонной, нефтегазовой, двигателестроительной отраслей.

Мы идем туда, где трудно и сложно. Но это как раз наш профиль.

– **Спасибо вам, уважаемый Владимир Александрович. С приближающимся юбилеем вас и весь коллектив ООО «МК ЧМЗ!» Уверены, что сплав энергии и мастерства, который составляет основу вашего предприятия, будет залогом новых достижений.**





От земных глубин до космических высот

Ижевский опытно-механический завод строит производственные планы по вертикали – расширив номенклатуру продукции для работы с недрами, специалисты предприятия поднимают глаза к небу. Генеральный директор ЗАО «ИОМЗ» **Антон Кузнецов** познакомил нас с итогами работы предприятия в 2017 году и рассказал о замыслах на будущее.



Инвестиции в развитие и перспективы

– План технического развития и перевооружения предприятия на 2017 год состоял из нескольких десятков позиций. При этом мы изначально не собирались привлекать дорогие внешние инвестиции, сделав ставку на собственные ресурсы, – рассказывает Антон Кузнецов. – Самыми крупными разделами инвестиционной программы стали приобретение нового оборудования, модернизация существующих мощностей, а также разработка, совершенствование и внедрение новейших технологий.

Благодаря серьезным вложениям в развитие нашего металлургического производства создан участок штамповки, приобретены трехтонный ковочный молот, манипулятор для подачи заготовки к нему, две нагревательные печи и два мощных компрессора для подготовки сжатого воздуха. Проведенные мероприятия значительно улучшат качество выплавляемых слитков.

На других производственных площадках введен современный станок с ЧПУ,

Наш завод получил «длинные дешевые» деньги, которые сегодня являются мечтой для любого промышленного предприятия. В стратегическом смысле благодаря финансовым ресурсам от ФРП мы сможем реализовать новый масштабный проект по производству импортозамещающей продукции, а в тактическом плане серьезно увеличим объемы выпуска и откроем новые рабочие места.

смонтирован прокатный стан ХПЦ-142, позволяющий прокатывать востребованные на рынке трубы внутренним диаметром до 130 мм. К слову, потребители уже готовы заказывать нам трубу диаметром до 170 мм, и когда производство будет оснащено рачочным инструментом и оснасткой для этих типоразмеров, мы наладим выпуск этой продукции.

Серьезные адресные инвестиции были направлены на реализацию мероприятий по повышению экологичности производства и охране окружающей среды. Существенных вложений потребовали и строительные работы, необходимые для монтажа и запуска уникального оборудования. К примеру, за год на разных производственных площадках было обустроено 10 фундаментов, заменена и отремонтирована кровля на площади свыше 6 тыс. м². В сумме эти капиталовложения позволяют не просто расширить технические возможности завода, а создать замкнутый цикл на сталеплавильном и прокатном производствах.

100-процентное импортозамещение

– Какие еще позитивные моменты в работе предприятия вы бы назвали ключевыми?

– Среди главных отмечу расширение производственных площадей, что также подтверждает готовность завода к дальнейшему развитию. Сегодня наши площади превышают 50 тыс. м². Кроме того, в 2017 году мы продолжали активно и точно в установленные сроки вводить в эксплуатацию не только новое технологическое оборудование, но и модернизировать существующее на всех площадках. Поэтому отмечу четкую и слаженную работу всех задействованных в этом процессе служб завода.



– А каких показателей добился завод по объемам реализации продукции?

– Показателя 2016 года мы достигли еще в конце ноября 2017-го и соответственно начали работать на прирост, который составил около 20 процентов. Если рассматривать по видам продукции, то в значительной степени мы приросли по производству валов. Причем номенклатура по ним изменилась – увеличился объем валов из никелесодержащих сплавов, которые уже в текущем году мы намерены производить на собственных производственных площадях. Стоит отметить, что использование наших никелесодержащих сплавов на 100 процентов (!) является импортозамещением, поскольку до недавнего времени они поступали в Россию из Европы и Китая. Также, как уже было сказано ранее, мы расширили номенклатуру выпускаемых труб – сейчас в нашей линейке трубы внутреннего диаметра от 33,9 до 130 мм. В 2018 году мы должны освоить всю гамму по корпусной трубе и будем выпускать трубы до внутреннего диаметра 170 мм.

реклама



Минувший год был отмечен и серьезным приростом по новым видам продукции. Это относится к освоению выпуска гильзы и штока полированного. Кстати, в августе 2017 года мы прошли аудит в компании «Татнефть» и по его результатам выиграли тендер на поставку штока полированного для штанговых глубинных насосов, а в середине декабря подписали соглашение о пролонгации договора.

Нельзя не сказать и о том, что за 2017 год численность коллектива выросла на 7 процентов. Сегодня она превышает 580 человек, и в наступившем году мы продолжим открывать новые рабочие места под новые виды продукции.

Достижение целей в стремлении вперед

– Какие тренды станут определяющими для стратегии развития завода в 2018 году?

– Один из главных акцентов в производстве мы сделаем на выпуске штанги насосной. На сегодня освоено производство 19-й, 22-й и 25-й штанг, а в 2018 году запланировано производство 16-й штанги. Правда, на этом рынке нас пока мало знают. Мы делаем опытные поставки на 50-2000 штук. А тендеры проводятся на поставку 15-30 тыс. штук. Спрос на эту продукцию устойчивый, и нам надо научиться делать интересные предложения, с максимальной эффективностью реализуя собственные возможности. Ориентировочно в четвертом квартале 2018 года, либо в начале 2019 года, мы начнем производить штангу насосную со скребками центриатора. И вот тогда, как и по корпусной трубе, мы будем выпускать всю гамму этой продукции, что усилит наши позиции при участии в тендерах.

Мы привыкли ставить перед собой амбициозные задачи. Как говорится, стремись к большему, и тогда достигнешь необходимого! Поэтому для развития участка крепежа и муфт мы приобрели два новых станка с ЧПУ, и сейчас ведем подбор нового фрезерного оборудования, которое разместим на новых площадях. В 2017 году

по объему производства крепежа мы приросли на 15% и, на мой взгляд, можем прибавить еще. И здесь мы тоже переходим с конструкционных марок стали на собственную запатентованную марку и на крепеж из никелевых сплавов.

Если говорить о производственных намерениях по трубному направлению, то основной задачей станет расширение площадей. При существенном росте объемов выпуска трубной продукции – с максимальных 852 тонн в месяце в 2016 году до рекордных 925 тонн в марте 2017 года – мы не увеличили площади, и это породило проблемы с внутренним цеховым перемещением, складированием и хранением продукции. Поэтому в течение 2018 года собираемся подготовить документацию и согласовать все земельные вопросы для строительства нового производственного корпуса, которое, по предварительным расчетам, начнем в 2019 году.

Доверие государства

– В декабре прошлого года ИОМЗ получил льготный кредит Фонда развития промышленности, специализирующегося на поддержке выпуска новой высокотехнологичной продукции, техническом перевооружении и создании конкурентоспособных производств. В каком направлении пойдут инвестиции?

– В августе 2017 года предприятие приняло решение принять участие в программе ФРП и за 4 месяца подготовило бизнес-план и всю необходимую документацию. 21 декабря в Москве состоялась защита проекта, и уже через 20 рабочих дней заводу был предоставлен льготный заем в 75 млн рублей на 5 лет – под 1% годовых в первые 3 года и 5% – на оставшийся срок.

Завод создает участок производства насосных штанг с муфтой и штоков устьевых, и закупает для производства новое оборудование. Изделия будут изготавливаться из собственной запатентованной марки стали и заменят на рынке импортные аналоги. Общая стоимость проекта составляет 155,8 млн рублей. К кон-



Александр Свинин, первый вице-премьер Правительства Удмуртии:

– В 2018 году ИОМЗ первым из удмуртских предприятий получил заем от ФРП. Суммарные инвестиции фонда, республики и самого завода в этот проект превысят 155 млн рублей. В целом же объем привлеченных инвестиций от Фонда развития промышленности для предприятий региона в этом году прогнозно оценивается в 2 млрд рублей. А это уже сотни (!) новых рабочих мест и повышение рентабельности. Когда предприятие получает деньги под один процент, то быстрее выходит на точку безубыточности и начинает зарабатывать прибыль. И здесь не нужно забывать о том, что налог на прибыль остается одной из главных составляющих, которые формируют республиканский бюджет.

цу 2022 года мы увеличим производство в 5 раз. В результате нефтяники получат оборудование с более длительным межремонтным интервалом.

Это по-настоящему грандиозные планы. И мы с ними справимся, потому что на ИОМЗ люди работают с оптимизмом и горящими глазами! Причем с каждым годом количество таких работников становится все больше и больше.

426049 г. Ижевск, ул. Гагарина, 51 б
тел./факс (3412) 49-36-39
www.iomz.ru

«МОНИТОРЫ» ПРОТИВ, ИЛИ КАК УБИВАЛИ ПРОЕКТ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЗНАЧЕНИЯ



Сегодня модно говорить и писать об «умной» экономике и шестом технологическом укладе, который выведет самые продвинутые страны на принципиально новый уровень управления государством, обществом и экономикой. Естественно, Россия тоже намерена попасть в этот пул «государств будущего», и президент страны уже поставил такую задачу.

Правда, как отмечает генеральный директор Института авиационных материалов академик РАН Е.Н. Каблов, «о шестом технологическом укладе нам говорить рано. Доля технологий 5-го уклада у нас пока составляет примерно 10%... Более 50% технологий относится к 4-му уровню, а почти треть – и вовсе к 3-му... Чтобы в течение ближайших 10 лет наша страна смогла войти в число государств с шестым технологическим укладом, ей надо, образно говоря, перемахнуть через этап – через пятый уклад».

И «перемахнуть» можно. Но только при безусловном выполнении двух взаимосвязанных условий: опережающем развитии науки и динамичной реализации ее достижений. Наша история, увы, о том, как топят научное достижение мирового уровня.

Нет пружины – нет машины

Пружина – незаменимая деталь практически любого механизма. И чтобы он работал надежно, пружина должна быть прочной, долговечной и геометрически точной. Эти ее качества приобретают критически важное значение в оборонной, атомной и аэрокосмической отраслях. Не случайно применяемые в них пружины называют «ответственными». А в вагоностроении и автомобилестроении прочная пружина является одним из важнейших факторов безопасности.

Поэтому в последнее десятилетие мировой рынок пружин сжатия рос на 4-5% в год и, по некоторым подсчетам, сегодня составляет от 10 до 12 миллиардов долларов. И Россия занимает на этом рынке очень слабые позиции. Мы импортируем более 37% пружин, и львиная доля импорта приходится именно на «ответственные» пружины из термоупрочненной проволоки диаметром до 14 мм. В России такую проволоку и пружины из нее не производит никто.

Лиха беда – начало

Реальный шанс создать такое производство появился в 2014 г., когда ИжГТУ имени М.Т. Калашникова выиграл грант в рамках ФЦП «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014-2020 годы».

Заявка на грант разработалась под руководством заведующего кафедрой «Производство машин и механизмов» ИжГТУ, директора ООО «НПИЦ «Качество», д.т.н., профессора О.И. Шаврина – известного ученого, специалиста по термомеханической обработке металла, разработки которого широко используются в ОПК и других отраслях промышленности. Именно он первым в мире научно обосновал и разработал технологию формирования наноразмерной субструктуры при изготовлении винтовых пружин и стал автором знаменитого проекта НПЦ «Пружина».

Серийные пружины российского производства для платформ железнодорожных вагонов выдерживают на стенде максимум

200 тысяч циклов сжатия. Потом они либо ломаются, либо проседают. Пружины Шаврина, сопоставимые с серийными по цене, не меняют своих свойств после 10 миллионов циклов.

Доработав эту технологию, О.И. Шаврин положил ее в основу нового проекта, выигравшего грант Министерства образования и науки РФ. Оно же выступило и его заказчиком.

Старт проекта был бурным. Как рассказывал сам О.И. Шаврин в 2015 г., «в настоящий момент мы проводим исследования технологий для производства проволоки разных назначений, которые будут закончены в 2016 году. Параллельно проектируется экспериментальное оборудование, ведется работа с возможными потребителями. Финалом станет разработка технических заданий на создание промышленного производства наноструктурированной проволоки и калиброванной стали, а также инновационных пружин, себестоимость которых, только по предварительным оценкам, будет в два раза ниже, чем

в НПЦ «Пружина». Тогда Олег Иванович был уверен: «Через несколько лет мы предоставим промышленным предприятиям России нового производителя сверхпрочной продукции, превосходящей по своим показателям западные аналоги».

Кто хозяином здесь?

Сегодня Олег Иванович вспоминает, что уже в 2014-2015 гг. его удивляло поведение представителей Министерства образования и науки РФ – тех самых «мониторов», которые участвовали в разработке договора и принимали у исполнителя отчеты о проделанной работе. «У меня было такое впечатление, что мы разговариваем не с людьми, а с роботами. Они правили документы по какой-то только им известной схеме, в которой слова значат больше, чем смыслы, а формальная сторона важнее сути работы. Вот предлагаешь включить в смету статью «услуги сторонних организаций». Включаем. Но ее надо расписать по этапам работы. Определить, чьи и какие услуги на каком этапе понадобятся, на момент формирования заявки сложно. И суммы нельзя точно определить, потому что эти услуги должны пройти конкурсную процедуру, в которой победит тот, кто предложит минимальную цену».

С отчетами по этапам работы было еще интереснее. Отчет должен был совпадать с планом-графиком до запятой в буквальном смысле слова. Если «монитор» обнаруживал, что запятая поставлена не там, отчет возвращался исполнителю на переделку. На кафедре О.И. Шаврина не знали, смеяться или плакать, когда один из отчетов вернулся с формулировкой «не принимается – в министерстве принято решение писать не «РФ», как у вас, а «Российская Федерация».

Но чего не вытерпишь ради дела. И Олег Иванович с коллегами послушно переписывал бумаги. Намного хуже им было, когда начались тендеры и закупки, по которым «мониторы» предложили «что-нибудь придумать». Схема финансирования проектов по ФЦП выглядит так: университет из своих средств финансирует утвержденные министерством расходы, исполнители составляют отчет, и когда «мониторы» его принимают, министерство компенсирует университету потраченную сумму. В реальности текущие расходы университет не финансирует («денег нет, но вы держитесь») и рассчитывается с исполнителями только после того, как на его счет придут деньги из министерства. И в этом нет вины университета – он, как и вся система российского образования, живет в условиях жесткого финансового дефицита.

Это обстоятельство и стало препятствием при закупке оборудования и прове-

дении тендеров: победившие в них «сторонние организации» без денег к выполнению договора не приступят. В одном из тендеров победило то самое ООО «НПИЦ «Качество», директором которого является О.И. Шаврин. Чтобы сразу снять подозрения, подчеркнем: Олег Иванович категорически утверждает, что ни он сам, ни кто-либо из его сотрудников к проведению конкурсов и тендеров никакого отношения не имели – они лишь формулировали технические задания. Все остальные процедуры проводил соответствующий отдел администрации ИжГТУ. Единственное, что позволил себе Олег Иванович, – предложил коллегам: «Ребята, я не знаю, кто победит в тендере и когда будет оплачена работа, но работа нужна позарез. Рискнем?». И «ребята» рискнули – начали работу заранее. ООО «НПИЦ «Качество» выиграло тендер еще в двух организациях и подписало договор в мае 2016 г., а в июне уже отчиталось о его выполнении.

И тут вновь в дело вступили «мониторы»: они отказались принимать очередной отчет: слишком короток срок выполнения договора, он не совпадает с планом-графиком. То есть план-график важнее реального результата, запятая важнее «ответственной» пружины, которую ждут предприятия Росатома, оборонные и автомобильные заводы страны. Которая способна сократить многомиллионные валютные расходы на закупку импортных пружин и принести многомиллионные доходы в государственную казну. Но «мониторы» вели себя как хозяйка положения и диктовали ученым свои правила.

Можно ли отчитаться об итогах работы, которую еще только предстоит сделать?

«Можно и нужно!» – заявили О.И. Шаврина проверяющие, когда стали требовать, чтобы в отчете за 4-й этап (весна 2016 г.) появился анализ результатов испытаний, которые по плану-графику должны были пройти осенью 2016 г. (5-й этап плана исследований). Невозможность предоставления таких результатов породила решение: «План не выполнен, проект закрыть, деньги вернуть!».

И безвестные «мониторы» победили уважаемых ученых, маститый университет и индустриального партнера: проект закрыт, два года работы коллектива пошли прахом, ИжГТУ должен вернуть министерству 7,5 миллиона рублей, а готовое уникальное оборудование ржавеет под снегом на задворках цехов индустриального партнера.

О.И. Шаврин уверен: «Нас остановили в шаге до начала развертывания первого и единственного в стране производства сверхпрочных пружин, которое через несколько лет могло отвоевать до 10% их мирового рынка. Остановили на абсолютно надуманных, формальных основаниях».

Весной 2016 г., когда борьба «мониторов» с О.И. Шавриным была в самом разгаре, федеральные СМИ сообщили, что проверяющие не могут найти в департаменте науки Министерства образования и науки РФ следов расходования 360 миллионов рублей. Не будем утверждать, что это совпадение неслучайно. Но что оно крайне показательное – факт очевидный.

И он, и судьба проекта О.И. Шаврина – реальность, находящаяся в кричащем противоречии с задачей опережающего развития науки и динамичной реализации ее достижений, без решения которой наша страна не сумеет попасть в «государства будущего». Этого требует В.В. Путин. Но «мониторам» Президент России не указ. У них другие задачи. И в нашем случае они с ними успешно справились.

Мы обратились к этой теме прежде всего потому, что уверены – у проекта О.И. Шаврина большое будущее. Надеемся, что на него обратят внимание серьезные инвесторы, для которых реальное производство стратегически важной продукции важнее бюрократических проволочек и формальностей.





Высокие технологии измерений

Одним из главных факторов производства качественной продукции предприятиями оборонно-промышленного комплекса и авиакосмической отрасли является наличие высокотехнологичного контрольно-измерительного оборудования. В регионах Урала и Поволжья одним из крупнейших поставщиков такого оборудования является компания ООО «АджиТек-Урал» во главе с директором **Андреем Ожеговым**. «АджиТек-Урал» – одна из ведущих компаний в реализации проектов для предприятий ОПК и радиоэлектронной промышленности России.

Работа с лидерами

Толчком к развитию компании «АджиТек-Урал» стало заключение соглашения на поставки контрольно-измерительной аппаратуры, а также проведения технического аудита двум крупнейшим промышленным предприятиям Удмуртии – АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» и АО «ИЭМЗ «Купол». За прошедшие 10 лет значительно расширились география поставок оборудования и номенклатура приборов.

«АджиТек-Урал» является официальным дистрибьютором таких крупных компаний, как Keysight Technologies (США) – мирового лидера в области электронных измерений; DreamCatcher (Малайзия) – лидера производства образовательных решений для вузов по электронике и приборостроению; Rflight (Китай) – лидера в области радиочастотных усилителей мощности и систем тестирования пассивной интермодуляции (ПИМ).



Постоянно растущие потребности заказчиков, крупнейших промышленных предприятий Уральского региона, Удмуртии и Татарстана – «Ижевского радиозавода», НПО «ЗИК», НПО «Автоматика», Уральско-государственного университета, всего

их более сотни, – определили пути дальнейшего развития ООО «АджиТек-Урал». Кроме поставок оборудования, компания предлагает своим партнерам комплексные решения для проектирования, моделирования, а также автоматизации рабочих мест.

В постоянном контакте

Одним из ключевых конкурентных преимуществ ООО «АджиТек-Урал» является огромный опыт работы с промышленными предприятиями, научными институтами, университетами.

Расположение офисов компании в Екатеринбурге, Ижевске и Казани обеспечивает, с одной стороны, высокую скорость реакции на требования заказчиков и сокращение времени на обработку техзаданий и документации. С другой – дает возможность техническим специалистам службы поддержки ООО «АджиТек-Урал» быть в постоянном контакте с заказчиками, работать непосредственно на предприятии.

В этом специфика работы компании, выстраивающей долгосрочные отношения с заказчиками. «АджиТек-Урал» предлагает не только непосредственно поставки оборудования, но также и гарантийное, и постгарантийное обслуживание аппаратуры, транспортировку, доставку и поверку оборудования в метрологических центрах, а устранением неисправностей занимаются специально созданные сервисные центры по ремонту контрольно-измерительного оборудования.

Наука и производство

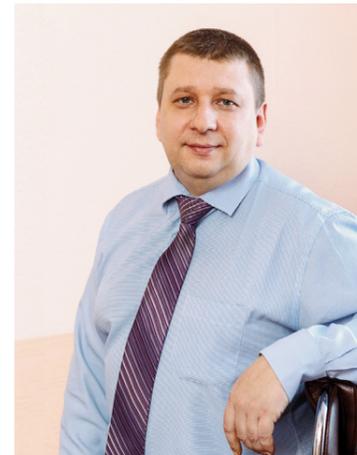
Уровень квалификации сотрудников, работающих с контрольно-измерительной аппаратурой, определяет качество продукции предприятия. Поэтому работа новейшей аппаратуры, предлагаемой ООО «АджиТек-Урал», всесторонне обсуждается в ходе обучающих семинаров, проводимых ведущими специалистами компа-

нии; в рамках деловых поездок заказчики «АджиТек-Урал» имеют возможность посетить производственные площадки и на месте задать интересующие вопросы экспертам-разработчикам предприятий Keysight Technologies, DreamCatcher и Rflight.

Своей главной задачей компания видит всестороннюю проработку технических решений в соответствии с требованиями заказчика, подбор необходимого оборудования, его презентацию и предпродажное тестирование. Решения специалистов «АджиТек-Урал» – комплексные, подразумевающие индивидуальный подход к каждому клиенту, вне зависимости от уровня сложности поставленной задачи.

А они могут стоять самые разные, как перед клиентами, так и перед самим ООО «АджиТек-Урал». Четко понимая потребности рынка контрольно-измерительной аппаратуры, компания реализует три больших проекта. Недавно представителями компании «АджиТек-Урал» был подписан большой долгосрочный контракт с одной из крупнейших китайских компаний на производство усилителей мощности – на базе и из комплектующих производства США. Пул заказчиков этого оборудования уже сформирован. Кроме того, компания совместно с томскими партнерами развивает на одном из предприятий Челябинска собственное производство кабелей, разъемов, переходов и соединителей. Третий вектор развития «АджиТек-Урал» – импортозамещение: в 2018 году компания начинает производство под российским брендом нескольких линеек осциллографов.

Комплексный подход к задачам, которые ставят заказчики, работа на перспективу, способность выстроить эффективную модель, позволяющую объединять коммерческие, научные и производственные решения, – таковы основные факторы успеха компании «АджиТек-Урал» – одного из лидеров российского рынка контрольно-измерительного оборудования.



Сергей Язынин, руководитель группы компаний DiS.GROUP

Выполняя опытно-конструкторские работы в рамках гособоронзаказа, предприятия оборонно-промышленного комплекса ориентируются на компоненты, содержащиеся в утвержденном Перечне ЭКБ для ВВСТ. Цель этого требования – обеспечить высокую надежность изделия и его соответствие строгим стандартам МО РФ.

При разработке гражданской продукции строгое следование этому правилу приводит к ограничениям, которые снижают оперативность на этапах ОКР и освоения серийного производства, затрудняют сервисное сопровождение и неизбежно сказываются на конкурентоспособности продукции. И дело здесь не только в том, что элементная база для военной техники предназначена для выполнения специфических задач. Важнее то, что при подборе компонентов специалисты предприятий ОПК зачастую ориентируются на устаревшую номенклатуру – когда все регламентировано, вопрос своевременной актуализации каталогов и спецификаций не имеет особой остроты. Но при выходе на рынки с другими правилами игры даже простое изменение каталожного номера или наименования производителя (а это достаточно распространенная практика) может привести к потере времени и денег.

– При подборе электронных компонентов необходимо учитывать еще и тот факт, что сегодня большинство доступной для российских предприятий продукции производится

Основа для прорыва

Мировой рынок микроэлектроники настолько динамичная сфера, что отследить происходящие на нем трансформации под силу только тем, кто профессионально занимается подбором и поставкой компонентов и комплектующих для электронной техники и приборов. Их опыт, несомненно, будет полезен предприятиям ОПК, которые стремятся к диверсификации и работают над освоением конкурентоспособной и востребованной на гражданских рынках высокотехнологичной продукции.

в странах Юго-Восточной Азии. В Азии же нужно работать с проверенными поставщиками и производителями. Только надежность партнера является гарантией того, что будет поставлена оригинальная продукция, соответствующая заявленным требованиям. Поэтому главное слово здесь – доверие, подкрепленное опытом безупречного сотрудничества, – отмечает руководитель группы компаний DiS.GROUP **Сергей Язынин**. – У нас отлажены прямые контакты с поставщиками из Америки, Европы и Азии, а наши специалисты обладают компетенциями, необходимыми для подбора компонентов и поиска продукции, в том числе труднодоступной и снятой с производства. Мы готовы как проконсультировать, так и проработать вопросы планирования поставок с целью обеспечения их ритмичности и формирования складских запасов в требуемых объемах.

Вся поставляемая продукция в обязательном порядке проходит входной контроль, а при необходимости дополнительно тестируется в аккредитованных лабораториях. В группе компаний DiS.GROUP внедрена система менеджмента качества применительно к закупке, хранению и поставке материалов, комплектующих и ЭКБ гражданского и военного назначения отечественного и иностранного производства для применения в военной, специальной технике, технике двойного и гражданского назначения. СМК аттестована на соответствие требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2015, ГОСТ РВ 0015-002-2012, ГОСТ Р ЕН 9120, что подтверждается сертификатом соответствия № ВР 34.1.11693-2017, выданным СДС «Военный Регистр». Также система менеджмента качества доработана под требования ЭС РД 010-2015.

Представительства DiS.GROUP работают в Пермском крае и Татарстане, на очереди открытие филиала в Санкт-Петербурге. Среди крупнейших заказчиков – предприятия госкорпораций «Ростех», «Росатом», с которыми компания работает в рамках ФЭ-233, 275, а также конструкторские бюро, научно-производственные компании и контрактные производители электроники по всей России.

– Мы не только предлагаем возможность размещения долгосрочных заказов с утвержденным графиком поставок, но и готовы обеспечить поставку опытных образцов для разработки конкретных проектов, – говорит Сергей Язынин. – Интересным опытом для нас в этом плане стала работа с резидентами и гостями недавно открытого Технопарка в Перми – стартапами и молодыми компаниями, которые занимаются высокотехнологичными разработками. Разместив там свое представительство, мы буквально окунались в атмосферу позитива, увидели множество новых идей и проектов, которые мы можем поддерживать, что-то посоветовать, помочь с комплектующими на начальном этапе и дальше уже развивать сотрудничество, выгодное всем, и в первую очередь – региону. Нам бы очень хотелось принести этот опыт в Удмуртию, оказав содействие в организации в республике такой же «точки кипения». Считаю, что за этим будущее.

DIS GROUP
Digital System

426068 УР, Ижевск,
ул. Автозаводская, 7
корпус 5, оф. 74
тел. 8-800-700-222-8,
8 (3412) 917-584
e-mail: bae@dis.group,
sales@dis.group
www.dis.group



Цифровые сервисы Сбербанка: быстро и надежно

Сегодня финансовый успех компаний во многом зависит от степени цифровизации бизнеса. Использование цифровых технологий дает новые возможности для оптимизации процессов, снижения издержек и повышения эффективности работы компании. Какие цифровые решения от лидера банковского рынка будут полезны малому и среднему бизнесу, рассказывает управляющий Удмуртским отделением Сбербанка **Сергей Коновалов**.



Процесс цифровизации помогает автоматизировать работу.

Теперь банк может анализировать деятельность клиента с финансовой точки зрения и предлагать ему выгодные банковские продукты.

– Сергей Владимирович, расскажите о цифровых решениях, которые Сбербанк начал предлагать в 2017 году. Какие новые возможности появились у ваших клиентов?

– Прежде всего, стоит упомянуть уникальный для Сбербанка продукт – **СМАРТ кредит**, который был запущен в ноябре 2016 года, а в 2017-м получил широкое распространение. Новый продукт мы предлагаем нашим давним клиентам, выбор которых производится автоматизированно: проверяется соответствие параметров бизнеса критериям банка.

Так, в 2017 году более трех тысяч корпоративных клиентов Удмуртского отделения получили индивидуальные предложения Сбербанка. При разработке СМАРТ кредита мы постарались учесть пожелания клиентов, уже ранее оформлявших займы в Сбербанке. Срок рассмотрения заявки сокращен в среднем до 2-3 часов. Пакет документов значительно упрощен: от клиента сегодня требуется только официальная налоговая отчетность, ИНН, ОГРН и лицензии (при наличии).

Еще один новый продукт для бизнеса, который появился в 2017 году, – это **корпоративная кредитная карта**. Она предназначена для индивидуальных предпринимателей и юридических лиц и является аналогом кредитной карты для физических лиц. Карту можно получить одновременно с оформлением кредита либо при наличии предодобренного предложения. Этот продукт имеет ряд заметных преимуществ. Он позволяет отказаться от наличных и расплачиваться в торгово-сервисных сетях (например, за хозяйственные и другие подотчетные расходы) безналично. Льготный период кредитования составляет 50 дней. Оформление залога не требуется. Есть возможность выпускать дополнительные карты с установлением отдельного расходного лимита в рамках единого доступного лимита по продукту.

Реклама ПАО «Сбербанк России» № 1481 от 11.08.2015. Официальный сайт: www.sberbank.ru

– В сентябре 2017 года Сбербанк запустил новый тарифный план «Легкий старт». С какой целью это было сделано, и насколько он востребован?

– Сбербанк провел большую работу по изучению рынка и сегодня стремится не только сотрудничать с компаниями, которые «встали на ноги» и зарекомендовали себя, но и помогать развиваться новому бизнесу. «Легкий старт» – это пакет услуг без абонентской платы, предназначенный, в первую очередь, для начинающих бизнесменов. Он предполагает бесплатное открытие счета, переводы на счета контрагентов в Сбербанке без каких-либо лимитов по количеству, суммам платежей и без взимания комиссий. Срок действия этих условий не ограничен. Кроме того, клиенты, подключившие «Легкий старт», получают бесплатное годовое обслуживание бизнес-карты в течение года. Таким образом, при открытии своего дела наши клиенты не будут нести затрат на доступ к ключевым сервисам для малого бизнеса.

Результаты, полученные в 2017 году, показывают высокую востребованность продукта среди микропредприятий и индивидуальных предпринимателей Удмуртии. С момента запуска программы среднее количество открываемых счетов выросло на 35-40%.

Более 70% – доля интернет-эквайринга Сбербанка в Удмуртии.

На 10% за 2017 год выросло количество активных корпоративных клиентов в Удмуртском отделении Сбербанка.

77,5% – доля Сбербанка на рынке кредитования юрлиц в Удмуртии.

– Сейчас активно развивается и интернет-эквайринг, то есть услуга, позволяющая принимать к оплате банковские карты в режиме онлайн. Какие преимущества получает бизнес, сотрудничая со Сбербанком на этом направлении?

– Главное преимущество – это продажа в режиме «здесь и сейчас». Предприниматель с помощью интернет-эквайринга может продавать товар или услугу не только

клиентам, которые физически находятся в его торговой точке, но и в интернет-магазине. Преимуществ сразу несколько. Во-первых, появляются новые клиенты, которым совершать покупки в Интернете очень удобно. Во-вторых, к интернет-эквайрингу Сбербанка легко интегрируются виртуальные онлайн кассы, что обеспечивает своевременную отправку данных в налоговую, экономит трудовые и временные ресурсы. В третьих, конечно, особо стоит отметить отсутствие рисков проведения платежа. Нами используются новейшие технологии защиты, сертифицируемые международными платежными системами VISA и Master Card. Эквайринг от Сбербанка – это безопасно.

– Сергей Владимирович, как цифровизация сервисов отражается на эффективности взаимодействия банка с клиентами?

– Мы учимся экономить и еще больше ценить время, работу друг друга. В банках диджитализация выражается в честных и удобных продуктах, простых процессах, оперативном решении клиентских запросов. А это значит, что у наших клиентов остается больше времени на общение с их контрагентами. Бизнес от этого становится только эффективнее!

www.d-kvadrat.ru

Слово редактора

Новости

Все об Ижевске

Деловая оперативная информация

Это интересно

ТОЛЬКО САМОЕ НУЖНОЕ

Just News

Кто есть кто?

Блоги

Курс валют

Реклама на сайте

Архив журнала

Николай Ермаков: «ВТБ готов оказывать поддержку перспективным республиканским проектам»



Начало 2018 года ознаменовалось крупнейшим в истории российского банковского рынка событием – присоединением ВТБ24 к ВТБ. В интервью нашему изданию руководитель корпоративного бизнеса ВТБ в Удмуртии **Николай Ермаков** прокомментировал изменения, которые ожидают клиентов в связи с объединением, рассказал об итогах работы за 2017 год и поделился ближайшими планами.

– В январе состоялось юридическое объединение ВТБ и ВТБ24. Это важнейшее событие в жизни вашего банка, и хотелось бы начать разговор именно с этой темы. Что изменится в деятельности объединенного банка в Удмуртии? И какие перемены ожидают ваших клиентов?

– Действительно, банк ВТБ успешно завершил юридические процедуры по присоединению ВТБ24 и с 1 января 2018 года начал обслуживание клиентов под единым брендом. Подразделения банка продолжают работать по своим адресам, в том же графике и с тем же персоналом – и все под единым брендом ВТБ. Вся линейка продуктов и услуг для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей сохранилась, как и действующие условия кредитования.

– Вы уже много лет возглавляете корпоративное направление банка в республике. Каким был 2017 год для вашей команды?

– По всем ключевым показателям мы приросли. Кредитный портфель увеличился за год почти на 4% и на 1 января 2018 года составил порядка 12,5 млрд рублей. Рекордно вырос объем привлеченных средств – более чем в 1,5 раза, до 24,6 млрд рублей. Гарантийный портфель превысил 5 млрд рублей, это в 2,5 раза больше, чем годом ранее. У банка порядка 1000 активных клиентов. По нашим оценкам, в сегменте среднего бизнеса доля ВТБ на кредитном рынке региона составила по итогам года более 8%, на рынке привлечения – более 30%. Показатели по чистому операционному и комиссионному доходам нашим подразделением выполнены.

– Прошедший год стал юбилейным для ВТБ в Удмуртии – вашему подразделению исполнилось 20 лет. Что из реализованного банком в республике за последнее время вы считаете самым значимым?

– 2017 год стал завершающим в реализации самого крупного в истории республики проекта с участием ВТБ-строительства и ввода в эксплуатацию мостовых переходов через реки Кама и Буй у города Камбарки. Ключевая задача проекта решена – налажено устойчивое сообщение с Камбарским районом. Сделано все, что было запланировано, получены необходимые заключения, и с 26 августа мостовой переход работает в соответствии с установленными тарифами. Проект получил высокую оценку со стороны профильного министерства, он имеет не только региональное значение, но и является одним из приоритетных в организации межрегиональных транспортных связей.

– Как развивается сотрудничество с региональной властью?

– Наше взаимодействие с новым правительством и главой региона строится конструктивно.

В мае прошлого года на Санкт-Петербургском экономическом форуме ВТБ и Правительство Удмуртии подписали соглашение о сотрудничестве в сфере поддержки предпринимательства. Одним из первых проектов, реализованных банком в контексте данного соглашения, стал запуск в ноябре прошлого года образовательной платформы для предпринимателей «Ближе к делу». Программа курса «Ближе к делу» состоит из шести разделов, отражающих ключевые аспекты деятельности современного предпринимателя: «Право», «Финансы», «Продажи», «Продвижение», «Люди» и «Управление собой» и рассчитана на один месяц. Принять участие в нем могут как действующие, так и потенциальные предприниматели. На сегодня обучение по программе прошли порядка 5000 предпринимателей со всей страны, из них более 1000 из Удмуртии, многие также воспользовались возможностью получить продукты банка на льготных условиях.

Удмуртия стала одним из первых регионов, где при активной поддержке республиканского правительства на базе офиса ВТБ в конце прошлого года открылся многофункциональный центр для бизнеса. Целью проекта является оказание поддержки населению в создании и развитии бизнеса и предоставления им комплекса услуг по принципу «одного окна». Перечень услуг, которые предоставляются малому бизнесу, насчитывает более 130 наименований: государственные, муниципальные и другие. В частности, клиенты могут зарегистрировать как юридическое лицо, так и различные виды договоров (ипотеки, долевого участия, купли-продажи, аренды и пр.), провести их расторжение, оформить изменения в залоговых, погасить ипотеку и другие обременения на объекты недвижимости, получить лицензии на осуществление того или иного вида деятельности и так далее. Кроме того, предпринимателям доступны банковские услуги: открытие расчетного счета в рублях, оформление пакета услуг, подключение к системам дистанционного обслуживания, заверение копий документов. Прием и выдачу документов, консультирование заявителей по всем услугам осуществляют универсальные специалисты МФЦ.

– Какие задачи поставлены перед корпоративным подразделением ВТБ в Удмуртии на 2018 год?

– Основные цели и плановые ориентиры – рост и развитие бизнеса по всем направлениям: кредитование, работа со средствами клиентов, комиссионный доход, конверсионные операции. Мы рассчитываем на синергетический эффект от объединения. И конечно, готовы оказывать поддержку перспективным проектам и содействовать укреплению экономики республики.

TOP TEN январь 2018

Десятка финансовых новостей Удмуртии

Информация подготовлена по данным интернет-ресурсов

- 1 **4-5 млрд рублей,**
по словам Главы Удмуртии **Александра Бречалова**, потребуется на ремонт взлетно-посадочной полосы и аэропортового комплекса в Ижевске.
- 2 **3 млрд рублей**
намерены выручить власти республики через продажу 75% акций предприятия, которое объединит АО «ДП «Ижевское» и ГУП УР «Удмуртавтодор».
- 3 **1,9 млрд рублей –**
на столько планируется сократить госдолг республики в 2018 году.
- 4 **1 млрд рублей**
вложит ПАО «Т Плюс» в теплосети Удмуртии в 2018 году.
- 5 **900 млн рублей**
кредитов планирует получить администрация Ижевска на рефинансирование существующих коммерческих кредитов под более низкие процентные ставки.
- 6 **326,6 млн рублей**
субсидий получат производители молока Удмуртии в 2018 году.
- 7 **300 млн рублей**
вложит ООО «КомАР» в реализацию первого этапа инвестпроекта по открытию в Сарапуле предприятий, производящих строительные материалы.
- 8 **200 млн рублей**
кредитов получили предприятия Удмуртии в 2017 году при поддержке «Корпорации МСП».
- 9 **60-70 млн рублей**
планирует инвестировать компания «Уфимские бани» в реконструкцию городской бани № 3 г. Ижевска.
- 10 **15 млн рублей**
инвестирует Фонд развития интернет-инициатив в ижевский стартап Zig-Zag – логистический облачный сервис, автоматически распределяющий груз по автомобилям.

BIM – новая реальность для строителей

Повсеместное распространение технологий информационного моделирования – это ближайшее будущее строительной отрасли. Минстрой России активно готовится к переходу на BIM-технологии в рамках деятельности Единого государственного заказчика. Дорожная карта по их внедрению уже принята, подписан договор о сотрудничестве с британским институтом стандартизации. Недалек тот час, когда новый подход станет обязательным для всех объектов, строительство которых финансируется из государственного бюджета, как это уже произошло в Великобритании.



Александр Репин,
директор ООО «Технология»

Для ижевской компании «Технология» BIM-моделирование стало неотъемлемой частью повседневной работы. Ее команда вкладывает много сил в развитие этого направления.

BIM дословно переводится как «информационная модель здания» (Building Information Modeling). Это технология, которая позволяет создать полное информационное описание объекта.

Помимо 3D-модели, BIM дает возможность получить расчет полного жизненного цикла сооружения и актуализировать его в процессе эксплуатации. В интеллектуальную модель будущего здания можно «зашить» характеристики материалов и процессов, информацию по закупкам, поставкам и срокам будущего ремонта. Эти технологии позволяют в режиме виртуальной реальности отслеживать работу инженерных систем и многое другое.

Основной вектор бимизации – это автоматизация процессов, в частности, автома-

тическое генерирование и формирование спецификаций. Благодаря этому можно не только уйти от рутины, но и сэкономить на строительстве за счет точного расчета количества материалов. Стоит отметить, что продвинутые проектировщики всегда стремились привнести элементы автоматизации в свою работу. Разработками системы автоматизированного проектирования (САПР) активно занимались еще в СССР. Но эта работа так и не была закончена.

По советским нормам на проектирование приходилось от 5 до 10 процентов стоимости строительства. Этот параметр обуславливался, прежде всего, высокой трудоемкостью процесса. Компьютеризация и появление специализированных программных комплексов внесли значительные коррективы в оценку труда проектировщиков. Сегодня доля проектных работ в стоимости строительства составляет менее 2 процентов. При этом конкуренция очень высока, требования по срокам и стоимости выставляются жесткие, соответственно, преимущество получают те проектные компании, которые адаптируются к диктуемому рынком условиям.

Одним из основных достоинств BIM-технологий является ускорение процесса разработки проектной документации. Но эти технологии необходимо сперва освоить и поставить на поток, что делает их преимущества неочевидными для многих проектировщиков, которые предпочитают работать уже знакомыми методами, нередко используя наработки предшественников и, соответственно, повторяя их

ошибки. Это тот самый случай, когда старая школа топит, а не развивает отрасль.

Особенностью BIM-технологий является то, что вся работа по проектированию ведется в одном файле, в котором последовательно формируется 3D-модель объекта со всеми коммуникациями. К нему имеют доступ все специалисты, задействованные в проекте, а также заказчик, который может контролировать процесс проектирования в режиме онлайн. Внесенные модификации и новые решения сразу видны. Система автоматически корректирует всю модель при изменении тех или иных параметров, что дает большую вариативность и обеспечивает выбор оптимального решения на основе точных расчетов, а не полуинтуитивных «прозрений».

Фактически это виртуальная стройка – проектировщик все продумывает в виртуальном здании, своевременно видит ошибки и тратит меньше ресурсов на их исправление.

Особенно эффективен этот подход при проектировании типовых объектов, когда привязка к площадке осуществляется автоматически при внесении новых параметров.

Свои преимущества получают и строители – им не нужно сосыковывать на объекте чертежи, сделанные разными исполнителями в условиях несогласованности.

– Ключевой момент BIM в том, что это

командная, групповая работа, основанная на сетевом принципе, и ее успех определяет уровень, на котором построено взаимодействие, – отмечает BIM-менеджер ООО «Технология» Кирилл Шащенко.

Здесь, кстати, возникает очень важный момент, который пока слабо отработан в России – это единообразие в подходах разных проектировщиков, стандартизация на отраслевом уровне.

Сегодня те, кто развивает BIM-технологии, делают это преимущественно в инициативном порядке, опираясь на свое видение.

Поэтому приходится тратить силы, время и деньги не только на приведение проектной документации в соответствие с требованиями конкретного заказчика, но и на обучение специалистов, которые пришли из организаций, где применялись другие подходы к моделированию.

– Система информационного моделирования помогает исключить ошибки, организовать точность и определить последовательность производства строительных работ. Развитие BIM-технологий – это глобальный тренд, в русле которого следует наша компания, опираясь на британские стандарты BS 1192, – говорит директор ООО «Технология» Александр Репин. – Компания «Технология» существует уже 10 лет, инновационность одна из наших главных ценностей – наряду с качеством и сплоченной командой. Мы достигли высокого уровня компетенций в проектировании объектов, в первую очередь, промышленного, агропромышленного назначения и энергетики. В основе наших достижений – коллектив. Формируя его, мы стремимся к сочетанию опыта проектировщиков старшего поколения с энергией молодых, которые реализуют принятые решения, используя современные технологии. Считаю, что мы нашли «золотую середину». В то же время мы стремимся к постоянному развитию и подошли к необходимости подготовки специалистов, владеющих BIM-технологиями. С этой целью мы реализуем совместный с ИЖГТУ проект – наши специалисты-практики будут заниматься со студентами вуза, начиная с 3-го курса. Мы рассчитываем на то, что благодаря этому сможем добиться главного – изменять мышление, менталитет проектировщиков, которые привыкли работать в 2D-модели. На наш взгляд, сегодня это основное препятствие для бимизации в России.



Иван Ястреб, исполняющий обязанности министра строительства, жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Удмуртской Республики:

– Внедрение технологий информационного моделирования на этапе проектирования является важным шагом в развитии отрасли. Их использование станет обязательным при проектировании зданий и сооружений, строящихся в рамках государственного заказа, а затем, как отметил глава Минстроя России Михаил Мень на заседании Совета при Президенте РФ

по стратегическому развитию и приоритетным проектам, которое состоялось в Кремле 20 декабря 2017 года, должно стать отраслевым стандартом.

BIM-технологии – это модель, которая обеспечивает прозрачность затрат и предстоящих расходов на протяжении всего срока проектирования, строительства и эксплуатации здания, позволяет избежать в процессе строительства пересечения инженерных коммуникаций. BIM-технологии имеют свои неоспоримые преимущества, и наше министерство однозначно будет продвигать их применение на территории Удмуртии. Эта работа уже началась – разработано техзадание для проектирования спортсооружений в поселке Селты с учетом применения BIM-технологий. В дальнейшем эта практика будет расширяться в соответствии с изменениями в части нормативно-технического регулирования строительства. На территории республики уже ряд организаций проектируют с применением BIM-технологий.



Валерий Грахов, ректор ИЖГТУ имени М.Т. Калашникова, доктор экономических наук, профессор, заслуженный строитель УР и РФ.:

– Внедрение BIM-технологий сегодня является одним из приоритетных направлений развития отрасли. Спектр их возможностей достаточно широк – от комплексного учета инженерных систем, выстраивания эффективной ценовой политики до интеграции проекта с конкретной площадкой и подбором нужных стройматериалов.

Информационное моделирование – это новый подход к процессу генерации и управлению данными о здании на протяжении его жизненного цикла. Преимущества внедрения новых технологий значительны. В настоящее время 50% проектно-сметной документации выполняется классическим способом. В результате проекты не проходят госэкспертизу с первого предъявления из-за многочисленных погрешностей. При внедрении BIM-технологий количество таких ошибок снижается в объеме до 40%.

Традиционно весь цикл разработки проектной документации занимает 1,5-3 года. Процесс строительства дома длится минимум 1,5 года. То есть бумажная работа отнимает гораздо больше времени, чем собственно работа на объекте. При внедрении BIM-технологий сроки реализации проекта сокращаются на 50%, затраты на строительство и эксплуатацию – на 30%. Кроме того, достигается снижение на 20% совокупного времени работы технологов при проектировании. В 6 раз уменьшаются затраты времени на проверку моделей, в 4 раза – на планирование бюджета, на 90% сокращаются сроки координации и согласования, на 50% – сроки проектирования. За информационным моделированием – будущее отрасли.

Наш университет адаптирует обучение по направлению «Строительство» к новым требованиям. Несомненно, обучение BIM-проектированию даст нашим студентам преимущества на рынке труда. У студентов ИЖГТУ, заинтересованных в получении этой специальности, есть возможность углубленно изучать BIM-технологии. В рамках обучения по программам бакалавриата по направлению «Строительство» с профилем «Промышленно-гражданское строительство» в вузе ведется обучение современному BIM-проектированию. На сегодня защищено несколько магистерских диссертаций, и наши ребята после окончания магистратуры «Управление проектами в строительстве» идут работать в престижные компании со значительным багажом знаний по BIM-проектированию.

OPEN BIM™ – подход помогает сохранить конкурентоспособность на рынке недвижимости

GRAPHISOFT
A NEMETSCHKE COMPANY

РИК
группа компаний

NANOCAD
УМНОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Впервые понятие BIM сформулировала компания GRAPHISOFT® в 1984 году, когда создала первое в индустрии BIM-решение для архитекторов ARCHICAD®. В программе впервые была реализована технология виртуального здания – Virtual Building™. Сегодня перед строительной индустрией стоит задача перехода на BIM-проектирование, по прогнозам Минстроя России, в 2020 году количество проектов, выпущенных с использованием технологий информационного моделирования, будет составлять не менее 50%.

Использование BIM-технологий сегодня – это вопрос сохранения конкурентоспособности. На сегодня существует большое количество программного обеспечения и представлены разные подходы к BIM-проектированию. Один из них – OPEN BIM – универсальное решение для совместного проектирования, возведения и эксплуатации зданий, основанное на использовании открытого формата файла (IFC). IFC – это универсальный формат, поддерживаемый ведущими разработчиками программного обеспечения, такими как GRAPHISOFT, Solibri, Trimble, Nemetschek, и российским – Нанософт.

OPENBIM предоставляет специалистам различных разделов проектирования возможность самостоятельно выбрать наиболее подходящее BIM-решение. Остается только грамотно настроить работу выбранных решений в согласованных форматах.

Использование различных инструментов проектирования снижает риск возникновения ошибок. Также нет зависимости от ценовой политики единственного разработчика ПО.

Компания GRAPHISOFT и компания «Нанософт» реализуют OPENBIM подход, что позволяет проектным организациям, используя ARCHICAD и nanoCAD, создать единую BIM-модель, организовать взаимодействие и коллективную работу над проектом архитекторам и инженерам смежных специальностей.

С самого начала отличительной чертой ARCHICAD была инновационность. Работа в ARCHICAD сводится к построению централизованной 3D-модели объекта проектирования, на основании которой выводится документация. Пожалуй, лучшее решение для организации коллективной работы

над проектом – Teamwork™. Чтобы освоить программу самостоятельно, специалистам не требуется много времени – есть большое количество обучающих видео и книг на русском языке. В новейшей версии ARCHICAD 21 реализованы новинки, особенно востребованные в ежедневной работе архитектора, – инструменты «лестница», «ограждение», обнаружение коллизий и другие.

Среди достоинств отечественной САПР nanoCAD можно выделить большое количество специализированных решений, позволяющих проектировщику заниматься проектированием, а САПР выполняет рутинные операции. На выполнение этих операций проектировщик, как правило, затрачивает больше времени, чем на проектирование, и допускает наибольшее количество ошибок. Одним нажатием клавиши nanoCAD производит расчеты, проверку проекта, выдает спецификацию, схему и т.д. согласно российским стандартам.

На сегодня многие проектные и строительные компании России используют в своей работе ARCHICAD и nanoCAD. В Удмуртской Республике, например, ООО «Технология» уже второй год использует в своей работе ARCHICAD и nanoCAD для BIM-проектирования.

Продукция компаний GRAPHISOFT и «Нанософт» входит в перечень ПО, предоставляемого проектными организациями по программе субсидирования от Минпромторга РФ. В 2016 году один из наших партнеров приобрел ARCHICAD, nanoCAD и NormaCS по программе субсидирования, в 2017 году уже 7 компаний воспользовались этой возможностью. Программа субсидирования позволяет проектным компаниям приобрести программное обеспече-



Алексей Модлей, коммерческий директор группы компаний «РИК»:

– Наше предприятие более 10 лет занимается продажей и сопровождением лицензионного программного обеспечения для строительных и проектных организаций.

Мы являемся GOLD-партнером компании GRAPHISOFT, разработчика BIM-решения для архитекторов ARCHICAD и официальным дилером компании «Нанософт», разработчика САПР для инженеров nanoCAD и электронной библиотеки нормативов NormaCS. Эти решения поддерживают универсальный формат файла IFC.

ние со скидкой до 50% от прайсовой цены разработчика. Это замечательная возможность повысить эффективность и качество проектных работ, приступить к BIM-проектированию уже сегодня.

Дополнительный оптимизм дает уверенность в наличии молодых, профессионально подготовленных кадров на рынке труда. Благодаря активной поддержке ректора ИжГТУ Валерия Грахова на базе этого вуза организованы учебные площадки, оснащенные оборудованием с установленными программными продуктами ARCHICAD, nanoCAD и NormaCS. Компании GRAPHISOFT и «Нанософт» искренне заинтересованы в подготовке высококвалифицированных специалистов, а также качественной техподдержке и сопровождении ПО.

Группа компаний «РИК»
тел.: (3412) 958-220, 412-631
e-mail: mail@rik18.ru
www.rik.udm.ru

РЕКЛАМА

Новое в дорожном строительстве

ИЖЕВСКИЙ ЗАВОД ПЛАСТМАСС



Игорь Барашников, генеральный директор АО «Ижевский завод пластмасс»

По-настоящему качественные, ровные и прочные дороги строят практически так же, как аэродромы. Долговечность и способность выдерживать большие нагрузки им обеспечивает жесткое цементобетонное основание. У этой технологии, при всех ее преимуществах, есть и свои особенности, например, риск перенапряжения и возникновения трещин при суточных и сезонных изменениях температуры. Чтобы снизить влияние этих факторов, в цементобетонных покрытиях устраивают температурные швы, которые заполняют более эластичными материалами и герметизируют. Как и многое другое в дорожной отрасли, эти технологии со временем изменяются – начиналось все с закладок из дерева, затем строители перешли к заполнению швов пенополиуретаном, а сегодня все чаще используют новые материалы с улучшенными эксплуатационными характеристиками.

В России вот уже более пяти лет при строительстве и реконструкции аэродромов в качестве заполнителя деформационных и технологических швов цементобетонных покрытий применяются компенсаторы из физически сшитого пенополиэтилена. В сфере дорожного строительства новая технология была успешно испытана в 2016 году при реконструкции автомобильных дорог Р-222 «Каспий» и М-4 «Дон». Спустя год она была представлена руководству «Росавтодора» при строительстве нового полотна дороги на участке трассы М-7 «Волга» под Казанью.

Новая технология устройства компенсационных швов использует имеющиеся наработки, доступна в освоении и не требует специального оборудования. На первом этапе в теле цементобетонного основания нарезаются швы на всю его толщину. На втором производится очистка шва и укладка компенсационного мата. На третьем укладывается выравнивающая уплотнительная полоса (замок). А на заключительном этапе шов обрабатывается праймером и заливается минерало-мастичной композицией.



В основе технологии – физически сшитый пенополиэтилен марки Isolon-500, который производится АО «Ижевский завод пластмасс». Преимущество этого материала в том, что, обладая сшитой эластичной структурой, он эффективно компенсирует напряжение, возникающее от температурных воздействий, не разрушается при этом и препятствует засорению шва и накоплению в нем влаги. Isolon-500 инертен к различным растворителям, биологическим нейтрален, способен восстанавливать геометрические параметры после снятия нагрузки и выдерживает длительный срок эксплуатации.

РЕКЛАМА

Производство физически сшитого вспененного полиэтилена началось в Ижевске более 30 лет назад. Этот материал обладает уникальными свойствами и находит широкое применение во многих отраслях. Тем не менее мы ведем постоянную работу по расширению сфер его применения и находим новые эффективные решения, – отмечает генеральный директор АО «Ижевский завод пластмасс» **Игорь Барашников**. – Получив информацию, что в ряде регионов страны при устройстве компенсационных швов начали применять пенополиэтиленовые жгуты, мы вышли с инициативой провести испытания наших материалов.

Специалистами предприятия были разработаны технические условия и рекомендации по применению матов из сшитого пенополиэтилена. После этого технология была опробована на нескольких объектах, где показала себя с лучшей стороны как по своим качественным и эксплуатационным характеристикам, так и по технологичности и стоимости применения. На сегодня уже пройдена экспертиза и получено соответствующее одобрение, что открывает перспективы для значительного расширения нового сегмента рынка. При этом Ижевский завод пластмасс стремится к тому, чтобы на рынке была представлена только качественная продукция, соответствующая требованиям потребителей. С этой целью предприятие в инициативном порядке разрабатывает ГОСТ на физически и химически сшитый пенополиэтилен, необходимый для того, чтобы воспрепятствовать появлению на рынке материалов, не предназначенных для применения в строительстве и других отраслях. Сегодня он отсутствует, и этим пользуются недобросовестные поставщики, что приводит к сжатию сегмента в целом из-за репутационных издержек.

Применение физически сшитого пенополиэтилена в дорожном строительстве не ограничивается устройством компенсационных швов. Специалисты Ижевского завода пластмасс предлагают использовать материалы на его основе в качестве прокладок между бордюрными камнями. Применение ленты Isolonare при строительстве дорожных ограждений позволяет ликвидировать зазоры, через которые на дорожное покрытие стекает дождевая вода, где скапливаются грязь и песок, прорастает трава. А это вопрос не только долговечности дорог, но еще и эстетики, и для городов он более чем актуален. Конечно, есть и другие технологии, которые позволяют добиться сходного результата, но материалы для них дороги, имеют ограничения по условиям эксплуатации и потому используются крайне редко. Isolon – это современное, эффективное и экономически выгодное решение.

ISOLON

г. Ижевск, ул. Автозаводская, 7
тел. (3412) 917-489, тел./ф. (3412) 46-16-50
http://www.ipp.ru

Принципы «Палаццо»



Комплексный и глубокий подход к проектированию – несколько подзабытая в наше время технология. Проектная мастерская «Палаццо» стремится восстановить ее и внедрить в свою практику, направляя на объекты практически всех специалистов, задействованных в том или ином проекте. Именно в этом генеральный директор компании **Антон Перепелица** видит главное конкурентное преимущество.



– Суть комплексного подхода заключается в том, что мы стараемся отправить на объект сразу всех специалистов, которые будут участвовать в работе, чтобы они увидели все воочию. Это необходимо для достижения полной ответственности каждого проектировщика, что особенно важно при капитальном ремонте и реконструкции – нашем основном профиле. Когда человек начинает проектировать, не ознакомившись со всеми особенностями объекта, возникает множество вопросов, появляются ошибки. Мы стремимся от этой практики уйти.

– В каких регионах и по каким объектам вас хорошо знают?

– Мы работаем во всех федеральных округах, кроме Дальневосточного. Если говорить о наиболее значимых объектах, то по итогам 2017 года к этой категории следует отнести подготовку проектной документации по капитальному ремонту Театра юных зрителей в Санкт-Петербурге – первого в мире профессионального репертуарного театра для детей. Главным архитектором этого здания был Александр Жук. Он же, кстати, спроектировал Ленинград-

ский аэровокзал (Пулково-1), за что был удостоен Госпремии СССР. Нам было очень интересно работать над этим проектом.

Не менее масштабной стала работа на объектах в Республике Башкортостан. Мы выиграли конкурс на проектирование объектов благоустройства в городе Салавате, родине башкирской нефти, – три сквера общей площадью 30 га, а сейчас приступаем еще к одному, площадью 10 га. В прошлом году по нашему проекту началось строительство учебно-тренировочного центра для пожарно-спасательных подразделений в Стерлитамаке. Он аналогичен тому, что строится в Воткинске.

В 2018 году открываем для себя Сибирь – выиграли конкурсы на подготовку проектной документации по капитальному ремонту трех крупных спортивных комплексов в Саянске (Иркутская область), которые вошли в губернаторскую программу развития инфраструктуры для детского спорта.

А в Удмуртии к знаковым объектам можно отнести реконструкцию здания бывшего Индустриального техникума на набережной Ижевского пруда и проектирование крупного мебельного производства в Ижевске.

– Вы используете в работе инновационные технологии проектирования, например, информационное моделирование промышленных и гражданских объектов?

– Мы внедряем только необходимое. Безудумно отдавать все на откуп машине, это, на мой взгляд, не совсем правильно. Конечно, за BIM-технологиями будущее, но пока они не позволяют со стопроцентным результатом решить вопросы, которые возникают при реконструкции и капитальном ремонте. Здорово, конечно, когда есть

информационно-пространственная модель при новом строительстве, прокладке коммуникаций, но я бы не сказал, что это играет решающую роль при реконструкции и капитальном ремонте. Здесь все-таки нужна более ювелирная, ручная работа. BIM – это не панацея, нужно понимать, как правильно применять эти технологии. Мы же сегодня руководствуемся принципом «делай то, что умеешь, тем, что имеешь, там, где ты есть».

– 1 июля 2017 года вступили в действие изменения в законодательстве, регламентирующем деятельность СРО в строительстве и проектировании. Как они отразились на вашей работе?

– Мы произвели все необходимые действия и сегодня обладаем полными допусками на проектирование, то есть можем выступать в качестве генпродюсера и участвовать в процессах проектирования, связанных с выполнением договорных обязательств в рамках госзакупок. Многие организации не пошли на такой шаг, а мы решили, что будем работать в полную силу, внесли специалистов в национальный реестр, получили необходимые допуски, взаимодействуем с ведущими организациями в области проведения изысканий. Мы стараемся идти в ногу со временем, потому что для нас это основополагающая задача. Наша команда из тех, для кого главное – это качество выполненной работы и удовлетворенность клиентов.

**426000 Удмуртия, г. Ижевск
ул. Родниковая, 70
тел. 8 (3412) 56-47-04 тел./факс 60-11-41
e-mail: mail@psmpalazzo.ru,
www.psmtpalazzo.ru**



реклама

КАЖДОМУ ВРЕМЕНИ СВОЙ КИРПИЧ, ИЛИ КАК СТАТЬ НЕПОВТОРИМЫМ



АЛЬТАИР
zsm-altair.ru

Строительный материал, который, вне всяких сомнений, популярен уже свыше тысячи лет, – это керамический кирпич. Он до сих пор является доступным, экологичным и удобным в применении материалом для строительства жилых и нежилых зданий.

Коттеджным и загородным поселкам, селам, деревням и просто дачным домам порой так не хватает оригинальности в части применяемых материалов. Даже если есть очевидные различия в архитектуре, разница в применяемых материалах практически не видна. Какой выход из ситуации, спросите вы? Выход есть – обратить внимание на последние веяния кирпичной моды.

Как правило, мода на кирпич приходит к нам из Германии – страны, где практически все жилье построено из кирпича. Немцы, любители функциональности и эстетизма, изобрели немало способов сделать этот простой и удобный материал архитектурно выразительным. Кирпичная архитектура подарила городам европейских стран грандиозные архитектурные шедевры.

В XX веке всемирно известный немецкий архитектор-модернист Людвиг Мис Ван дер Роз, создавший множество легендарных зданий, говорил так: «Архитектура начинается там, где один кирпич аккуратно кладется на другой». Тем самым он подчеркнул значение этого строительного материала. На смену кирпичу пришло немало новых материалов, но жители городов и мегаполисов уже устали от синтетики и однотипных зданий, не несущих в себе индивидуальности.

И вот в XXI веке происходит возрождение кирпичной архитектуры. Мы видим кирпич практически повсюду: офисные здания в стиле лофт, интерьеры с кирпичными стенами, загородные дома принимают новый облик. Новые тенденции продиктованы стремлением сделать городскую среду красивее, уютнее и комфортнее, а это легче всего сделать, применяя натуральные материалы.

Баварская кладка (из немецкого Bairisch – баварский) появилась в Германии в XVII веке. Тогда было очень трудно изготовить крупную партию кирпичей одного цвета, поэтому немецкие каменщики научились смешивать их из разных

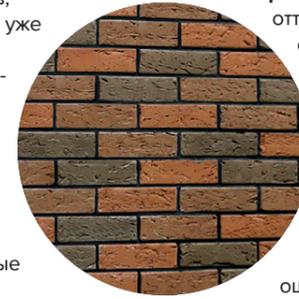
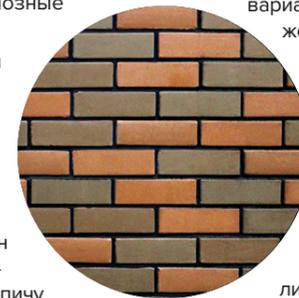
партий, при этом создавая уникальные комбинации. Так образовался новый, отдельный стиль декоративной кладки, в котором происходит игра цвета кирпичей. В такой кладке как бы случайно смешиваются несколько видов кирпича различных оттенков, традиционно это красно-коричневая гамма. Для баварской кладки

возможно использование от трех до восьми видов оттенка. Кладка применяется для отделки фасадов зданий, каминов. Лицевой кирпич в разных пропорциях и цветовых комбинациях дает возможность создать оригинальный внешний вид здания или украсить его интерьер.

Вдохновившись немецким опытом и учитывая особенности российских традиций строительства, наш завод «Альтаир» предлагает новые варианты декорирования зданий и сооружений лицевым кирпичом. Применяя немецкие технологии и оборудование фирмы «Keller», мы создаем интересные и эффектные кирпичные расцветки. Кофейная линейка – «капучино», «латте», «мокко», серебристо-серая линейка «Париж», а также благородный кирпич терракотового цвета «Лондон» и красно-коричневая линейка «Москва» (красный), «Прага» и «Амстердам» (шоколадные оттенки), «Барселона» (персиковые оттенки), «Пальмира» (солома), производим и фактурное разнообразие – «лофт», «терра», «бархат». Все наши кирпичи позволяют подчеркнуть индивидуальность каждого дома.

Разноцветные кирпичи – это отличная альтернатива обычным фасадам и скучным оштукатуренным стенам. Кирпичный фасад или интерьерное решение в баварском стиле указывают на благородство и отличный вкус владельца дома!

Завод «Альтаир» – золотой призер на XVIII выставке 2017 года Всероссийского конкурса в области проектирования, строительства и производства! Приобретая кирпич на нашем заводе, вы сможете получить множество бонусов и построить свой неповторимый дом.



г. Ижевск, Воткинское шоссе, 31
Отдел продаж +7 (3412) 99-88-22

ООО ПМК-411 «Связьстрой»: нам нет преград!



Дмитрий Трухин, исполнительный директор ООО «ПМК-411 «Связьстрой»

Весь спектр задач по строительству закрытых переходов бестраншейным методом – специализация компании ПМК-411 «Связьстрой».

Полностью укомплектованный штат высококлассных специалистов, более 12 лет работы на рынке горизонтально направленного бурения и пять комплексов ГНБ тягового класса от 9 до 45 тонн позволяют ей браться за реализацию проектов любой сложности по всей территории России.

О КОМПАНИИ

ПМК-411 «Связьстрой» – правопреемник треста «Связьстрой-4», созданного приказом Министерства связи СССР в 1966 году. Первоначально трест базировался в Казани и охватывал своей деятельностью Среднее Поволжье и Волго-Вятский регион, включая Кировскую область, где в городе Кирове в 1984 году была возведена производственная база ПМК-411.

После реорганизации, проведенной в двухтысячных годах, ПМК-411 становится крупнейшим предприятием Центральной России, оказывающим полный комплекс работ в области проектирования и строительства инженерных сетей и коммуникаций. Головное подразделение по-прежнему находится в Кирове. В Нижнем Новгороде и Удмуртии компания размещает свои офисы, в Орле размещается участок по эксплуатации, Казань и Уфа специализируются на проектировании. Собственный парк спецтехники превысил 160 единиц, а численность коллектива – 400 человек.

Сегодня ПМК-411 является основным подрядчиком большинства российских сотовых операторов. Так, в 2008 году специалистами компании для ПАО «МегаФон» была спроектирована, построена и зарегистрирована охранная зона трассы связи «Нижний Новгород – Арзамас» протяженностью 120 км.

В 2012-2014 г для ПАО «МТС» спроектированы, построены и поставлены на учет ВОЛС в Кировской области «Нолинск – Уржум – Малмыж – Вятские Поляны» и Уржум – Мари-Турек» общей протяженностью 350 км.

Одним из самых сложных проектов стало строительство трассы «Бирск – Кропачево» в 2013-2014 гг. Ее протяженность составила 260 км, из которых 70 км специалисты прокладывали в скалистой местности. С поставленным заказчиком, компанией «Вымпелком», заданием команда ПМК-411 справилась профессионально и точно в срок!

За годы работы методом шнекового бурения компанией ПМК-411 накоплен солидный опыт на объектах в сфере ЖКХ, энергетики и связи, в производстве и на режимных предприятиях, газотранспортной и нефтепроводной системах, ремонте и строительстве автомобильных дорог. Вместе с ростом числа заказов на бестраншейное строительство увеличились требования заказчиков и владельцев коммуникации. Например, практически стандартной стала ситуация, когда службы эксплуатации согласовывают строительство трубопроводов лишь после того, как подрядчик дает гарантию сохранности дорожного полотна и исключает применение воды и бентонита при бурении. По этой причине компания ПМК-411 в 2012 году расширила парк своей техники установкой горизонтального прессио-шнекового бурения American Augers 48/54-900NG. Усилие продавливания в 408 тонн – ее отличительная особенность. Это оборудование способно выполнять работы по строительству футляров для газопроводов, водопроводов, канализаций, устройству водопропускных труб под автомобильными и железными дорогами стальными трубами диаметром от 426 до 1220 мм без риска обрушения свода скважины. А после проведенной специалистами компании модернизации установка может выполнять переходы стальными трубами до 1420 мм включительно с корректировкой положения трубы как в плане, так и в профиле, соблюдая прямолинейность и заданный проектной документацией уклон.

Необходимость выполнения работ по строительству в различных типах грунтов, в том числе обводненных и неустойчивых, рабочего и приемного котлованов требуют работ по водопонижению. Компания ПМК-411 способна выполнять снижение уровней подземных вод в любое время года, если спецификацией проекта требуется создание благоприятных и безопасных условий ведения работ в особо сложных грунтовых условиях на период строительства. Для этого в распоряжении специалистов предприятия имеется уникальная вакуумная установка водопонижения с двигателем внутреннего сгорания ROBUSTAW61, используемая при поверхностном и подземном способе производства работ.



Преимущества дизельной помпы с вакуум-насосом ROBUSTA W61:

- Энергонезависимость – дизельный двигатель.
- Производительность водного насоса до 370м³/ч; вакуум-насоса – 90 м³/ч.
- Высота прокачки «вверх» до 27 м (осушает на глубину более 7 м рабочих котлованов габаритами 20x20 и более).
- Автоматическая самовсасывающая система – не требуется предварительное наполнение водой.
- Малошумность – незаменимый параметр для работы в черте населенного пункта.
- Работает в любом типе грунтов (глинистом, песчаном).
- Малые габариты – удобство транспортировки, быстрая установка.

Для наглядности можно привести несколько примеров, говорящих сами за себя.

- В 2014-2017 гг. компания ПМК-411 построила линии связи для ПАО «МТС», ПАО «Ростелеком» и других операторов протяженностью 2592 км на условиях «под ключ».
- Всего за 4 месяца ПМК-411 построила на Центральной кольцевой автомобильной дороге Московской области 15 переходов суммарной длиной более 400 м стальными трубами диаметром от 426 до 1020 мм.
- Сооружено 3 футляра диаметром 530 мм общей длиной более 120 м на объекте «Газопровод – отвод и ГРС в г. Слободском».
- По территории всей Кировской области проложены водопропускные трубы диаметром от 1020 мм до 1420 мм через автомобильные дороги.
- Построена самотечная канализация на объекте «Строительство мостового перехода через реку Волга на автомобильной дороге Н. Новгород – Шахунья – Киров. Дождевая канализация» – 8 футляров диаметром 630 мм с уклоном 2-5% и множество других объектов.

Наличие собственного отдела по землеустройству и топографии, а также штата высококлассных проектировщиков позволяет компании ПМК-411 выполнять работы комплексно, начиная с изысканий, проектирования и заканчивая постановкой законченного строительством объекта на кадастровый учет с регистрацией права собственности. Преимущества сотрудничества с компанией ПМК-411: полное сопровождение (ППР, согласование, исполнительная документация), наличие всего комплекта разрешающих документов, индивидуальный сервис, учет целей и задач каждого заказчика и как результат – итоговое выполнение проекта «под ключ».

ООО ПМК-411 «СВЯЗЬСТРОЙ» КОНТАКТЫ В РЕГИОНАХ:

КИРОВ, 610006 пер. Больничный, 3
тел./факс +7 (8332) 36-55-77 (многоканальный)
info@pmk-411.ru
www.pmk-411.ru
НИЖНИЙ НОВГОРОД, ул. Гагарина, 69б
тел. (831) 466-10-14
mazunov@pmk-411.ru

ИЖЕВСК, ул. Лесозаводская, 23/171
тел. (3412) 57-03-33
bushmelev@pmk-411.ru
КАЗАНЬ, ул. Поперечно-Ноксинская, 3а
тел. (843) 239-90-59
info-kazan@pmk-411.ru



КОМПАНИЯ ПМК-411:

- ШНЕКОВОЕ БУРЕНИЕ (диаметр стальных футляров до 1420 мм);
- ГОРИЗОНТАЛЬНОЕ НАПРАВЛЕННОЕ БУРЕНИЕ (глубиной до 30 м, длиной до 1000 м);
- ВСЕ ВИДЫ ИНЖЕНЕРНО-ГЕОДЕЗИЧЕСКИХ ИЗЫСКАНИЙ И ГЕОДЕЗИЧЕСКИХ РАБОТ;
- ПОЛНЫЙ СПЕКТР КАДАСТРОВЫХ РАБОТ, включая проект планировки территории;
- ПРОЕКТИРОВАНИЕ ИНЖЕНЕРНЫХ КОММУНИКАЦИЙ;
- МЕЖЕВАНИЕ ОБЪЕКТОВ ЗЕМЛЕУСТРОЙСТВА, включая установление границ охранных зон;
- УСТРОЙСТВО ВНУТРЕННИХ ИНЖЕНЕРНЫХ СЕТЕЙ И ОБОРУДОВАНИЯ;
- ПРОКЛАДКА СЕТЕЙ ГАЗО-, ТЕПЛО-, ВОДОСНАБЖЕНИЯ, электролиний до 110 кВ, линий связи, радио и телевидения, строительство антенно-мачтовых сооружений;
- СВАРКА ПОЛИЭТИЛЕНОВЫХ ТРУБОПРОВОДОВ диаметром до 1200 мм;
- АЛМАЗНОЕ БУРЕНИЕ ОТВЕРСТИЙ диаметром от 40 до 130 мм;
- УСТРОЙСТВО ПОЖАРНО-ОХРАННОЙ СИГНАЛИЗАЦИИ И СИСТЕМ ВИДЕОНАБЛЮДЕНИЯ;
- ЭЛЕКТРОИЗМЕРЕНИЕ И ИСПЫТАНИЕ В ЭЛЕКТРОУСТАНОВКАХ до 1000 В для сдачи в Ростехнадзор;



- ВЕРТИКАЛЬНОЕ БУРЕНИЕ (скважины на воду глубиной до 120 м, инженерно-геологические скважины, буронабивные сваи);
- ПРОКЛАДКА НОВЫХ ТРУБОПРОВОДОВ методом замены (разрушения) устаревших сетей (диаметр до 630 мм);
- БЕРЕГОУКРЕПЛЕНИЕ по новой технологии, не требующей обустройства подъездных путей, позволяющее быстро строить пирысы и производить берегоукрепительные мероприятия;
- УСЛУГИ СПЕЦТЕХНИКИ, в том числе баровых машин для разработки мерзлого грунта на глубину до 2 м.

Глазов – территория социального согласия



Олег Бекметьев,
глава города Глазова

Произнося слово «согласен», мы всякий раз совершаем очень важный акт – разделяем предлагаемые нам ценности, потребности или цели и выражаем готовность жить и действовать в соответствии с ними. И чем больше людей их принимает и разделяет, тем стабильнее общество. Так дело выглядит в теории. На практике добиться согласия, разделяемого большинством, очень сложно: слишком мозаичной, дробной выглядит картина мира, а интересы разных социальных групп разнонаправлены и противоречивы. О том, что такое «территория социального согласия» применительно к провинциальному моногороду, с какими трудностями связано его формирование и сохранение, и как их можно и нужно преодолевать, мы беседуем с главой Глазова Олегом Бекметьевым и директором МУП «ЖКУ» Александром Пономаревым.

Мы обсуждаем с горожанами, какие дороги отремонтировать, какие стратегические цели ставить перед городом, где строить 50 спортивных площадок, какие общественные пространства благоустраивать.

И, конечно, помимо диалога с горожанами, внимание региональной власти к нуждам города, поддержка социальной сферы со стороны градообразующего предприятия, госкорпорации «Росатом», социально ответственный городской бизнес – это те «киты», на которых это самое «социальное согласие» стоит.

Об этом можно говорить очень долго – это один из основных импульсов для перемен в городе. Скажу кратко: с ГК «Росатом» на нужды города из республиканской казны возвращается тот прирост налогов, который образуется в результате деятельности Чепецкого механического завода. За последние три года это 383 миллиона рублей. За счет этих денег отремонтирован ледовый дворец, получают финансовую поддержку глазовские спортсмены, улучшается образовательная база и условия работы детских садов, реконструирована площадь Свободы, на стадии реализации проект «Школьный технопарк»...

Олег Николаевич, на чем основывается идея социального согласия, на ваш взгляд, и насколько город близок к этой цели?

На довольно простых и очевидных вещах: на возможности работать и зарабатывать так, чтобы денег хватало не только на питание и одежду, но и на развитие; жить в комфортной и экологически безопасной среде; дать детям качественное воспитание и образование; при необходимости воспользоваться современной медицинской помощью и т.д. Причем люди разных возрастов по-разному ранжируют этот набор возможностей. Для пожилых, кроме забот о здоровье, важно, чтобы город хранил и берег свое прошлое, имена и дела тех, кто внес вклад в его развитие. Люди среднего поколения обращают внимание на условия работы, уровень зарплаты и состояние системы образования. Для молодежи на первом месте статус города, его «продвинутость», возможности для самореализации и самоутверждения.

А администрация должна согласовать и реализовать этот комплекс ценностей, приоритетов и запросов. Я стараюсь строить такие отношения в городе с разными людьми, чтобы с полным основанием говорить, управлять, принимать решения от их имени. Для этого мало знать, чего люди хотят, это почти все знают, надо эти желания максимально эффективно сопоставлять с возможностями и честно об этом говорить.



Александр Пономарев,
директор МУП «ЖКУ» г. Глазова

Перечисляю это для ваших иногородних читателей, потому что жители Глазова обо всем этом отлично осведомлены.

Создание среды социального согласия – это дорога с двусторонним движением. Чем, кроме энтузиазма, отвечает город?

Да, Удмуртия, завод и «Росатом» создают для горожан эффективные образовательный и социальный лифты. Для таких городов, как наш, это жизненно необходимо. А вот развитие социальной инфраструктуры – это, я бы сказал, трехсторонний процесс, к которому подключилась и наша общественность. Практически все решения в этой сфере принимаются при участии горожан.

Плюс социально ответственные предприятия принимают активнейшее участие в жизни города – и в организации праздников, и в благоустройстве территории, и в поддержке спорта, образования и культуры.

Но, судя по городским социальным сетям, глазовчане – народ активный, придирчивый и за словом в карман не лезет.

По большому счету, так и должно быть. Социальное согласие – это же не строчка в плане, не итог, а живой, продолжающийся процесс. Он всегда будет сопровождаться дискуссиями, столкно-

вением мнений, взглядов и оценок. Любой социум – это разноголосый хор, в котором всегда будут желающие спеть свою отдельную партию. Одни – потому, что душа болит, другие – чтобы их услышали, поэтому накал страстей иногда просто зашкаливает.

– Терпите?

Лучше сказать – в постоянном режиме мониторим ситуацию, риторику опускаем, настроения учитываем, а с обоснованными претензиями и разумными предложениями работаем.

Спортсмены, автомобилисты, пенсионеры, молодые семьи, врачи, жители частного сектора... – в городе много социальных групп со своими потребностями и чаяниями. Это надо учитывать. Но я все равно чувствую, что есть у нас всех общий знаменатель – мы любим свой город, хотим в нем остаться, хотим, чтобы тут стало лучше. Вот здесь и надо искать точки роста – привлекаем горожан к благоустройству дворов, субботникам, спартакиадам, приемке дорог и домов после ремонта. Не всегда есть поддержка в городских делах, много недозволенных, что их просят подняться с дивана после рабочего дня. Но есть и настоящие хозяева, есть активные, не ленивые люди, готовые не только в соцсетях писать, – с ними будем работать.

Конкретные примеры можете привести?

Да вот хотя бы та же «Автомобильная Удмуртия», с активистами которой я нахожусь в постоянном контакте. Но тут, наверно, надо дать слово Александру Николаевичу Пономареву – я-то звонок приму, выслушаю человека, дам команду, а ЖКУ практически почти каждый день работает с их претензиями и предложениями.

Когда горожане-автомобилисты (многие из них водители, таксисты, которые кружат по всему городу в любое время суток и в любую погоду) объединились под флагом организации «Автомобильная Удмуртия», нам сначала было сложно. Понятно же – в первую очередь в глаза бросаются недостатки, недоработки, и все торопятся о них сообщить. Но со временем, когда люди увидели, что звонят, шлют фотографии не в пустоту, что мы на этот поток информации реагируем, режим наших взаимодействий поменялся. Мы перешли к сотрудничеству и прежде всего –

по контролю содержания и ремонта дорог. А прошлым летом произошел показательный случай. Один активист позвонил нам: «Тут люк на дороге открытый». А сам поставил машину над этим люком, чтобы, не дай бог, никто на него не наехал. И стоял, пока аварийная машина водоканала не приехала.

Без такой позиции горожан нет смысла говорить о какой-то среде социального согласия. Оно достигается только общим движением к цели. В этом случае – к безопасности на дорогах города. И я рад, что количество претензий к работе ЖКУ заметно поубавилось, а конструктива и взаимного доверия в отношении с общественниками стало больше.

Общественный контроль налажен и на других городских объектах – например, тренеры, спортсмены и родители учеников спортивных школ инспектировали прошлую «большую стройку» – реконструкцию ледового дворца спорта.

Удивительно. В Ижевске ЖКХ, дороги и дворы – самая горячая тема. Можно сказать, среда «социального несогласия»...

Она и у нас была горячей, например, осенью 2017 года, когда был риск блокировки счетов МУП «ЖКУ», в такой сложной финансовой ситуации находилось тогда предприятие. И это могло грозить коммунальным коллапсом, когда мусор бы не вывозился, дороги не чистились, дворники не работали. Тогда я принял решение поменять руководство предприятия. А дальше пусть Александр Николаевич рассказывает, это его хлеб.

В МУП ЖКУ были серьезно оптимизированы все процессы. Мы избавились от избыточных площадей, изменили кадровую политику – сегодня у нас осталось только те, кто реально хочет и может работать. Например, количество дворников сократилось, объем работы вырос, но мы с 1 февраля более чем на 50% увеличиваем им зарплату. И обратите внимание – дворы у нас стали чище. Поменяли логику для нашей уборочной и ремонтной техники, и претензий по содержанию дорог стало меньше. Даже самые строгие

общественники это признают. Этими мерами в январе мы на 10% сократили расходы, а выручку к декабрю прошлого года увеличили на 8 миллионов рублей, предприятие рассчитывается по долгам и скоро закроет их совсем.

Да, тут вы работу поставили хорошо, и горожане это заметили. А вот то, что они рассчитываются за услуги ЖКХ семью-восемью платежами, это как?

Плохо, потому что хлопотно и затратно – доставка каждой из них стоит денег. Во втором квартале этого года мы откроем муниципальный расчетный центр. Он будет передавать поставщикам ресурсов показания индивидуальных приборов учета, автоматически – общедомовых и фиксировать услуги управляющих компаний. Центр будет полностью компьютеризован, с системой обратной связи, на его сайте каждый сможет завести личный кабинет и контролировать все процессы. Переговоры с АО «ОТЭК», МУП «Водоканал» и управляющими компаниями уже прошли. Уверен, что со временем к услугам центра обратятся и интернет-провайдеры, и владельцы кабельного телевидения.

Наша задача – чтобы человек получал не восемь, а одну платежку, все данные в которой будут достоверными. Центр будет «равноудален» и от поставщиков услуг, и от управляющих организаций и сделает работу ЖКХ абсолютно прозрачной и понятной каждому.

Это тоже к вопросу о том, как мы работаем на достижение социального согласия в городе. Оно тем крепче, чем меньше в нашей жизни ненужных и неприятных раздражителей. А в целом могу сказать: движение навстречу горожанам, работа в тесном союзе с ними в нашем городе становится реальностью. И мы не намерены отказываться от такого подхода.

Подразделение высшей степени надежности

Специализированная пожарно-спасательная часть Федеральной противопожарной службы по УР занимает первое место в ПФО и входит в тройку лучших по степени надежности и уровню подготовки в России. Толчком к ее созданию послужило разрушительное спитакское землетрясение 1989 года. В 2014 году служба была реорганизована в СПСЧ ФГКУ «1-й отряд Федеральной противопожарной службы по УР».



Александр Макаров, начальник СПСЧ ФГКУ, подполковник внутренней службы

Первые среди равных

В подразделении активно развиваются: служба тушения пожаров и проведения аварийно-спасательных работ, служба радиационной и химической защиты, медико-психологическая, водолазная и кинологовическая службы, пиротехническая группа, а также Центр беспилотных авиационных систем и робототехнических средств.



Летом 2010 года специалисты СПСЧ ФПС по УР привлекались для тушения лесных пожаров в Нижегородской области вблизи города Сарова и защиты стратегически важного объекта. В июне 2011 года ликвидировали пожар на складах боеприпасов 102-го Арсенала Министерства обороны в 1,5 км от п. Пугачево Малопургинского района. Весной 2016 года тушили возгорание в резервуарном парке на Гремчихинском месторождении нефти и занимались последствиями паводка в поселках Балезино и Игра. В 2017 году подразделением было выполнено свыше 1000 разноплановых задач, совершено более 50 выездов на тушение пожаров и возгораний, ликвидированы последствия 82 сложных ДТП, в том числе с разливом топлива из цистерн бензовоза. СПСЧ ФГКУ «1-й отряд ФПС по Удмуртской Республике» первым в России при-

менила в своей работе беспилотные авиационные системы вертолетного типа «Phantom-3» и «Inspire-1». В минувшем году подразделение было усилено квадрокоптером, оснащенным тепловизором. В перспективе – создание на основе подразделения Центра беспилотной авиации России.

Аэромобильная группировка

Для проведения аварийно-спасательных работ на всей территории России и стран СНГ в 2014 году на базе СПСЧ ФПС по УР была сформирована аэромобильная группировка. Оперативность ее прибытия на место происшествия – 6 часов с момента возникновения внештатной ситуации. Группировка способна работать полностью в автономном режиме более 10 суток. Именно на аэромобильную группировку республики легла основная нагрузка при ликвидации последствий взрыва бытового газа в многоквартирном жилом доме по ул. Удмуртской в Ижевске. Огромная заслуга в образцовой организации спасательных мероприятий по этой ЧС принадлежит руководству Главного управления МЧС РФ по УР. Межведомственный уровень взаимодействия, его качество и оперативность впечатлили прибывших на помощь коллег из соседних регионов – Перми, Казани, Набережных Челнов, Уфы и Красноярска.

Жесси и Кейси

Специализированная пожарно-спасательная служба – единственная в Удмуртии и одна из немногих СПСЧ России, сумевшая организовать полноценную кинологовическую службу. В сложных ситуациях на помощь специалистам службы приходят кинолого-волонтеры – до 6 расчетов. В 2015 году две служебные собаки: овчарка Кейси и лабрадор Жесси успешно дебютировали на соревнованиях по служебным дисциплинам. В 2017-м они стали луч-

шими на групповом этапе VI региональных соревнований спасательно-кинологических расчетов МЧС РФ по ПФО в Нижнем Новгороде, опередив опытные команды из Казани, Набережных Челнов и Перми.

Есть идея!

За разработку «бонового заграждения» и «пневмошуроповерта с подключением к средствам защиты органов дыхания» дипломами Всероссийского конкурса «Есть идея!» награжден начальник специализированной пожарно-спасательной части, подполковник внутренней службы Александр Макаров. Грамотой участника за разработку «Рабочее место «Диспетчер пожарно-спасательной части» отмечен старший инструктор-пожарный центра беспилотной авиации и робототехнических средств СПСЧ, сержант внутренней службы Андрей Никифоров. В 2017 году на республиканскую Доску почета занесено имя старшего сержанта внутренней службы Сергея Филатова. По итогам 2016 года его воспитанники, студенты Школы безопасности, заняли первое место по России, а в 2017 году завоевали «серебро» в Приволжском федеральном округе.

Кроме того, Специализированная пожарно-спасательная служба республики – единственная в ПФО, чей личный состав ежегодно участвует в международных учениях СПСЧ в рамках выставок «Комплексная безопасность» в подмосковном Ногинском спасательном центре.

В 2018 году с целью повышения эффективности работы подразделения запланирована дополнительная интенсификация подготовки специалистов, эксплуатирующих беспилотные системы при выполнении задач защиты населения и территорий, в том числе в рамках единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций.



Консультируем бизнес. Удобно. Доступно

Комплексные решения в сфере консалтинга и бизнес-образования. Качественное обучение сотрудников по 15 ключевым программам. Помощь в создании собственных уникальных продающих скриптов, методик, тестов и видео по системе внутреннего совершенствования – Корпоративный университет. Это и многое другое для бизнес-сообщества Удмуртии теперь еще доступнее, чем раньше, благодаря Группе компаний «Альфа-консалтинг».

ГК «Альфа-консалтинг» – это общероссийский образовательный портал www.Bipars.ru, а также полный комплекс услуг по сопровождению и развитию бизнеса: от построения с нуля системы продаж и лидогенерации до управленческого, кадрового, маркетингового и стратегического консалтинга. Это российское и зарубежное бизнес-образование: тренинги, курсы, дополнительное обучение, магистерские программы, MBA, коучинг.

Елена Степанова, директор ООО «Анаконда», региональный представитель ГК «Альфа-консалтинг»:



– Помочь вывести компанию заказчика на новый уровень прибыльности – вот наша конечная цель. Все наши консультации и программы ориентированы на содействие в наладке системы обучения, прогнозирование развития и контроль достижения требуемых результатов. Совместная работа строится не на разовых тренингах и event- мероприятиях, а на основе серьезного многолетнего сотрудничества. На выбор предлагается две формы: микроуслуги, позволяющие совершенствовать узкоспециализированные знания, и аутсорсинг – делегирование вопросов повышения квалификации персонала экспертам ГК «Альфа-консалтинг». Доказано на практике, что образовательные услуги, полученные здесь, – это новая точка бизнес-роста.

Мы помогаем в получении образования на территории Российской Федерации и за ее пределами. К услугам заинтересованных лиц и организаций наш портал www.Bipars.ru. Здесь можно выбрать программы MBA, российские бизнес-школы и зарубежные вузы, отправиться в Европу для прохождения учебы на английском, французском, испанском, немецком языках. Можно получить образование, не выходя из офиса, – дистанционно. Для этого мы предлагаем такие формы, как видеолекции и онлайн-обучение.

Группа компаний «Альфа-консалтинг» – это 12 лет успешной работы в условиях жесткой конкуренции на рынке консалтинговых услуг. Это блестящая команда, в которую входят известные коучи, преподаватели ведущих вузов, кандидаты наук и топ-менеджеры, добившиеся успеха в карьере и бизнесе, способные на собственном примере научить стратегии непрерывного роста. Авторами наших курсов являются профессиональные преподаватели, бизнес-консультанты и бизнес-тренеры.

Курсы полностью соответствуют образовательным госстандартам. Обучение ведется в инновационном формате на основе современных обучающих методик с учетом российского и зарубежного опыта в сфере управления качеством образовательной деятельности. Мы рассчитываем на многолетнее сотрудничество, а не на проведение разовых тренингов или отдельных мероприятий. Наши консультанты имеют опыт от 7 до 16 лет в области обучения и управления и способны решить любую по сложности задачу.

Помимо полной технической и консультационной поддержки, мы помогаем в разработке базовой документации: коммерческих предложений, презентаций, договоров, KPI сотрудников, а также продающих скриптов, текстов и видео по продуктовой линейке заказчика. Максимальная защита авторских прав гарантирована благодаря применению современных цифровых технологий. Все авторские права на учебные курсы по продуктам компании-заказчика принадлежат только ему, без его разрешения другие лица не имеют права ими пользоваться.

В числе наших клиентов – крупнейшие компании различных отраслей. За разумные деньги они получают у нас качественное повышение квалификации своего персонала. Хотите, чтобы и ваши сотрудники имели компетенции, соответствующие реалиям сегодняшнего дня? Вам нужна от них максимальная отдача? Обращайтесь к нам. Рост производительности и усиление конкурентоспособности вашего бизнеса с помощью экспертов ГК «Альфа-консалтинг». Удобно? Да. Доступно? Конечно.



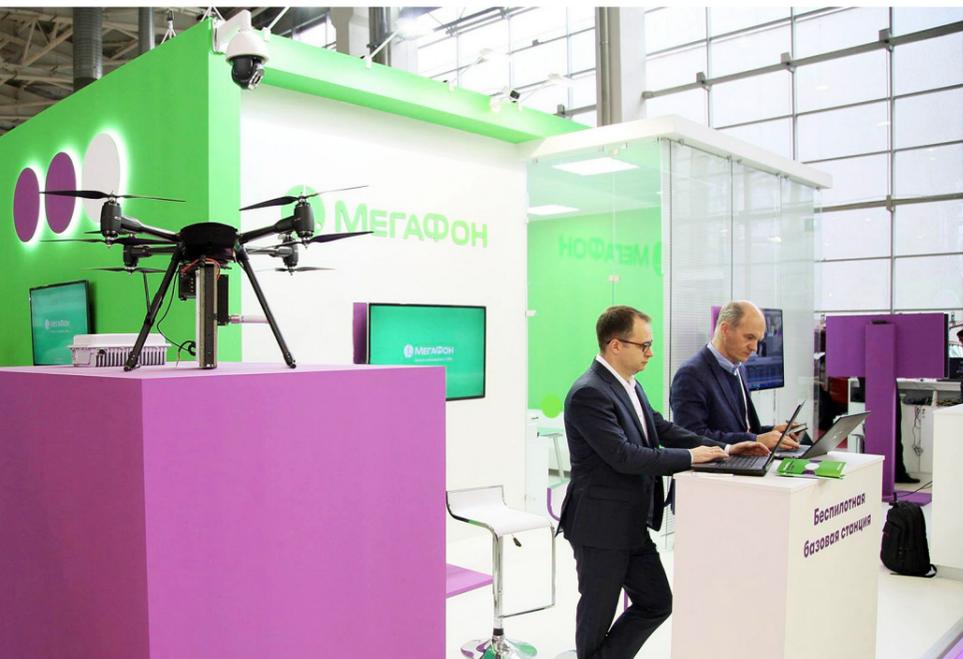
БОНУС нашим клиентам:

предоставление возможности совмещения работы, обучения и отдыха за рубежом. В марте 2018 г. приглашаем руководителей организаций для отдыха, совмещенного с бизнес-обучением, в «рай на земле» – Доминиканскую Республику.



ООО «Анаконда»
г. Ижевск, ул. Пушкинская, 284 а
БЦ «Инвестпарк», офис 410
тел. 8-912-765-70-63
e-mail: oooanakonda.9@gmail.com
www.konsaltingizh.ru

Цифровизация обретает контуры в Удмуртии



По данным консалтинговой компании VCG, Россия занимает 39-е место в мире из 85 по уровню развития цифровой экономики. Отставание от лидеров цифровизации – Южной Кореи, Дании, Великобритании, Швеции, Норвегии – 5-8 лет. Первенство в России сохраняют Москва и Санкт-Петербург. Благодаря заинтересованности властей и телеком-экспертов теперь и Удмуртия активно фигурирует в цифровой повестке дня.

Электронная запись к врачу, портал госуслуг, мобильный банкинг для многих уже стали привычкой, но это лишь верхушка айсберга, и мало кто задумывается, что все эти возможности появились благодаря курсу страны на цифровизацию. Федеральная программа «Цифровая экономика» определяет переход на новый уровень использования технологий во всех сферах социально-экономической деятельности. Задачу всероссийского внедрения цифровой экономики эксперты сравнивают с прошедшей в XX веке электрификацией страны. И конечно, многие технологические компании-лидеры включаются в эту повестку. Так, в рамках соглашения с Правительством Удмуртской Республики телеком-оператор «МегаФон» предложил комплексные инновационные решения для цифрового развития региона. Об участии в реализации проекта и цифровых решениях для Удмуртии рассказал эксперт отрасли – директор по развитию бизнеса в государственном сегменте и специальным проектам «МегаФона» на Урале **Евгений Иванов**.



– Евгений Геннадьевич, как вы оцениваете готовность Удмуртии к цифровизации? Почему республика была выбрана пилотным регионом для внедрения инновационных технологий «МегаФона»?

– Удмуртия – прогрессивный регион. Согласно нашей аналитике, республика традиционно лидирует среди соседей по потреблению интернет-трафика. Здесь активно пользуются электронными сервисами: Удмуртия входит в первую десятку общероссийского рейтинга пользователей госуслуг и лидирует по Приволжскому федеральному округу.

Одно из главных условий цифровой экономики – максимальная доступность Интернета. Возможность подключиться к глобальной сети должна быть вез-

де. Именно развитая инфраструктура позволит осуществить любой комплексный проект по цифровизации. В Удмуртии более 90% населенных пунктов находятся в зоне действия сети «МегаФон», а высокоскоростной 4G-интернет появился даже в малых селах и деревнях. Мы инвестируем в развитие сетей 3G и 4G, и как результат – сегодня каждому второму жителю республики доступны наши цифровые сервисы и, в частности, мобильный Интернет на максимальных скоростях. Еще одной из главных причин приоритетности региона стал положительный опыт эффективного сотрудничества и взаимодействия с Правительством Удмуртской Республики, его заинтересованность в развитии цифровизации региона.

реклама

– Что предполагает подписанное соглашение между «МегаФон» и Правительством Удмуртии?

– В рамках договора планируется дальнейшее расширение инфраструктуры и внедрение инновационных проектов.

Для реализации цифровой экономики на территории республики мы предложили варианты собственных решений, одно из которых – «Ситуационный центр». Оно представляет собой единое информационное пространство, которое объединяет все министерства и ведомства, информационные системы разных уровней, а также включает электронный документооборот, защищенную конференц-связь, возможность аналитики соцсетей.

Помимо единой платформы, объединяющей все услуги, для жителей появится возможность взаимодействия с органами власти посредством специального портала. С его помощью можно будет проводить опросы и голосования, оставлять обращения и жалобы.

– Насколько востребованы телеком-сервисы в Удмуртии со стороны госзаказчиков?

– Комплексные «умные» решения становятся все более востребованными и у государственных клиентов. Мы уже реализовали множество проектов для госзаказчиков и государственных предприятий. Например, только за 2017 год мы помогли городским властям усовершенствовать систему «Автодозвон», внедрили проект 112 для Службы гражданской защиты Удмуртии, организовав каналы связи под экстренные номера, обеспечили ip-телефонией и Интернетом Удмуртский ветеринарно-диагностический центр, провели виртуальную частную сеть и Интернет для всех подразделений МВД Удмуртии.

– Какие результаты достигнуты за предыдущие годы сотрудничества оператора и региональных властей?

– За время действия соглашения «МегаФон» инвестировал в развитие инфраструк-

Для жителей появится возможность взаимодействия с органами власти посредством специального портала. С его помощью можно будет проводить опросы и голосования, оставлять обращения и жалобы.

– Это хороший пример, но как еще «МегаФон» участвует в реализации федеральной программы «Цифровая экономика»?

– Большие данные, беспроводные и облачные сервисы, телемедицина, «умные» и безопасные города и регионы – наши ключевые направления в работе. В зависимости от задач каждого заказчика мы создаем индивидуальный технологический проект, в котором «МегаФон» отвечает не только за инфраструктуру, но и за программное обеспечение, разработку платформ и интерфейсов, производство и поставку необходимого оборудования.

Например, «умные парковки» – решение контролирует загрузку городских парковочных мест и анализирует эти данные. Или «умные счетчики», которые позволяют автоматически собирать показания приборов учета воды, электричества, газа и экономить эти ресурсы. «Умное освещение» – система интеллектуального городского освещения с управлением через единый центр в режиме реального времени. У нас также есть опыт внедрения системы интеллектуального видеонаблюдения, что повышает оперативность работы правоохранительных органов и экстренных служб, сокращает количество внештатных ситуаций и несчастных случаев.



туры более одного миллиарда рублей, принял участие в обеспечении фиксированной связью и Интернетом ряда государственных и муниципальных организаций. Наша компания поддержала шесть программ для помощи людям с инвалидностью, такие как «Всероссийский фестиваль по бочча», проекты по адаптации детей-сирот, например, футбольные соревнования «Будущее зависит от тебя», массовые мероприятия – дни городов, дни молодежи. Во время действия соглашения было принято решение о реализации проекта «Сельсовет».

– В чем суть проекта «Сельсовет»?

– С июля по декабрь 2017 года в девяти районах республики мы построили 14 объектов связи, благодаря которым более 10 000 жителей отдаленных сел и деревень впервые получили доступ ко всему спектру цифровых услуг «МегаФона». В ходе реализации проекта «Сельсовет» Правительство Удмуртской Республики предоставило земельные участки и построило антенно-мачтовые сооружения. «МегаФон» разместил оборудование, создал инфраструктуру, разработал льготные тарифы на связь для местных жителей.

– Каким населенным пунктам отдается приоритет при строительстве базовых станций?

– В первую очередь, стараемся обеспечить надежным сигналом и быстрым мобильным Интернетом населенные пункты, в которых есть объекты социального назначения: школы, детские сады, медицинские учреждения.

В программу 2017 года вошли малонаселенные пункты Базезинского, Завьяловского, Красногорского, Малопургинского, Можгинского, Сарапульского, Увинского, Шарканского, Якшур-Бодьинского районов: села Чекан, Андрейшур, Люк, деревни Сокол, Бараны, Сизяшур, Нижние Юри, Пазял и другие.

– Проект «Сельсовет» решает насущные проблемы людей, проживающих в труднодоступных и малонаселенных пунктах. Планируется ли его продолжение в 2018 году?

– На сегодня мы обрабатываем заявки от органов власти муниципальных образований, изучаем покрытие сети, занимаемся радиопланированием. Безусловно, такой социально значимый проект должен иметь продолжение. А инновационные технологии призваны «принести» цифровизацию в самые удаленные уголки.

Традиции как основа развития

Государство, регулируя производство и продажу алкогольной продукции в стране, одновременно решает несколько задач: наполняет бюджет, сокращает оборот контрафактной, нелегальной и «серой» продукции и защищает население от некачественных и опасных суррогатов. Борьба России за прозрачный и безопасный рынок алкоголя далеко не окончена. Ставка, сделанная на предприятия и холдинги с прочными традициями, гарантированным качеством и стремлением к развитию, сегодня является залогом грядущей победы.

Советская власть, монополизировав рынок алкоголя, добилась высокой доходности производства спиртного, но заплатила за это скудостью ассортимента и низким качеством массовой продукции. Рыночные реформы начала 1990-х гг. дали обратный результат – страну буквально залил дешевый и токсичный фальсификат (специалисты считают, что в эти годы он покрывал более 50% потребления алкоголя в стране). Доходы от производства и продажи нелегального алкоголя шли мимо государственного и регионального бюджетов.

Для республики первым шагом к выходу из этой опасной ситуации стало завершившееся в 1999 г. строительство спиртзавода в поселке Балезино. Освоив выпуск спирта высшей очистки, «Экстра» и «Люкс», завод с 2001 г. полностью обеспечивает качественным сырьем ликеро-водочные заводы Удмуртии, что является одним из важнейших условий конкурентоспособности их продукции. Бюджет республики получил еще одну статью стабильного дохода, а жители республики – гарантии качества алкогольной продукции, произведенной из балезинского спирта.

Спирт, произведенный в Балезино, оценили не только ликеро-водочные заводы Удмуртии, но и фармацевтические компании, кондитерские фабрики и промышленные предприятия соседних регионов. Интерес к спиртзаводу проявили и сельхозпредприятия. Барда, получаемая как отход производства спирта в Балезино, содержит клетчатку, белки и микроэлементы и служит отличным сырьем для производства корма для животных, являясь реальной альтернативой дорогим концентратам.

В середине 2000-х гг. для борьбы с «серым» рынком алкоголя Правительство России приняло ряд радикальных мер: изменило законодательство, разработало по-



ОАО «ЛВЗ «Глазовский»

этапный план внедрения системы ЕГАИС, увеличило стоимость лицензий на производство алкоголя.

В итоге уже в 2006 г. закрылся каждый четвертый ликеро-водочный завод страны. И тут совсем не грех по достоинству оценить шаг, предложенный руководству республики инициатором строительства спиртзавода в Балезино, генеральным директором ОАО ЛВЗ «Глазовский» **Николаем Сорокиным**, – создать в Удмуртии холдинг, который объединит Глазовский и Сарапульский ЛВЗ и спиртовое производство в Балезино.

Шаг был действительно очень сильным и своевременным. Он укрепил позиции наших предприятий в условиях, когда в 2008 г. в России 40% действующих заводов – производителей алкоголя прекратили свое существование. А после того как в том же 2008 г. в холдинг вошел стекольный завод в пос. Факел, в Удмуртии сформировался полный технологический цикл – от производства сырья и тары

до выпуска готовой продукции – и окончательно сложилась вертикально интегрированная структура, управляющая этим циклом, – ООО «Удмуртспиртпром». Руководимый Н.Б. Сорокиным, холдинг вышел на новый уровень качественных показателей и уже 10 лет успешно занимается модернизацией производства, освоением новой продукции, продвижением своих брендов и является одним из самых крупных налогоплательщиков республики.

На сегодня ООО «Удмуртспиртпром» – это прочные позиции в первой десятке рейтинга российских производителей ликеро-водочных изделий, 2,8 миллиона дал. произведенного алкоголя и 7 миллиардов рублей, перечисленных в бюджеты всех уровней за 2017 год.

Безусловное конкурентное преимущество холдинга – это современные технологии и богатые традиции Глазовского и Сарапульского ЛВЗ. Оба завода встали на ноги во время экономического подъема начала XX в., пережили «сухой

закон» 1914 г., были разграблены во время Гражданской войны и восстановлены в конце 1920-х – начале 1930-х гг., исправно выполняли и перевыполняли планы до- и послевоенных пятилеток, с трудом, но выстояли во время антиалкогольной кампании. Но, как бы ни складывалась их судьба в бурном минувшем веке, качество продукции обоих заводов, основанное на классических технологиях, веками проверенной рецептуре и высокой квалификации специалистов, оставалось неизменно высоким. Именно это обстоятельство позволило заводам в 1990-е и 2000-е годы не только нарастить объем производства и продаж своей продукции, но и наконец перейти к созданию фирменных напитков, расширению ассортимента и выпуску сувенирной продукции.

Именно в эти годы в Глазове родились, окрепли и приобрели широкую известность бренды предприятия, а сам завод на Международном форуме «Факел Бирмингема (США) был награжден медалью и памятной доской «за эффективные действия в условиях кризиса, высокой инфляции и спада производства». В 1997 году на предприятии открылся пивоваренный цех. Для производства качественного живого пива установлено немецкое оборудование, создана оригинальная рецептура на основе экологически чистого сырья.

Войдя в холдинг «Удмуртспиртпром», оба завода получили новые возможности для модернизации и автоматизации производства, расширения своего ассортимента и создания эксклюзивной продукции.

Покупатели более 50 регионов России, Китая, Австралии, Германии, Казахстана, Киргизии, Армении, Литвы и ряда других стран по достоинству оценили их качество, и холдинг продолжает работать над расширением географии своего присутствия на рынке алкоголя.

Глобализация экономических процессов привела к тому, что миром начали править бренды. Узнаваемость бренда определяет спрос на него, его капитализацию и доходность. ОАО ЛВЗ «Глазовский» и ОАО «Сарапульский ЛВЗ» сегодня выпускают именно такую – брендовую, узнаваемую и качественную продукцию, популярную у рядовых покупателей, ценителей ликеро-водочной продукции и профессионалов.

Узнаваемость бренду дает не только качество продукта, но и его эстетическое оформление. И здесь полностью оправдалось вхождение в холдинг «Удмуртспиртпром» стекловыдувного завода «Факел». Его мастера льют для обоих заводов эксклюзивные бутылки емкостью от 0,1 до 0,7 литра. С конвейера стекловыдувного завода выходят разные по форме, сложности и емкости бутылки. Высокое качество стекла обеспечивает смонтированная на заводе в 2011 г. и не имеющая аналогов в России восьми-секционная трехкапельная машина NIS швейцарской фирмы EmhartGlass, а контролирует его инспекционная машина последнего поколения FleHinspectT.

Расширение сегмента рынка, укрепление позиций в продажах на территории Удмуртии и России, увеличение доли экс-

портных поставок – так видит руководство предприятий, входящих в холдинг «Удмуртспиртпром», одну из частей своей стратегической задачи. Вторая ее часть традиционно связана с исполнением социальных обязательств перед своими сотрудниками и жителями Глазова и Сарапула. Это и профессиональная подготовка, и переподготовка кадров, и разнообразная социальная поддержка работников и пенсионеров заводов, и развитие физической культуры и спорта. Ежегодные летняя и зимняя спартакиады стали настоящими праздниками здоровья, в которых каждый раз принимает участие все больше сотрудников холдинга. Ежегодно на поддержку бюджетных учреждений и другие благотворительные цели выделяется не менее 5% от чистой прибыли предприятий холдинга «Удмуртспиртпром». Личным вкладом генерального директора ООО «Удмуртспиртпром» Н.Б. Сорокина в духовное возрождение республики стало его участие в восстановлении православной церкви Пророка Илии в с. Васильевское Красногорского района Удмуртии.

Ответственная социальная политика как стремление жить одной жизнью с республикой и трудиться на благо ее жителей, беречь то, что дает природа, подкреплять опыт предков современными технологиями и на этой основе создавать только лучшее – вот принципы, основываясь на которых, работает и развивается холдинг «Удмуртспиртпром» и все входящие в него предприятия.



ООО «Спиртзавод «Балезинский»



ОАО «Сарапульский ЛВЗ»

реклама

Ленар Габбасов: мне нравится лечить людей

ООО «Медицинские сервисные решения» входит в группу компаний ООО «Мониторинг Рисорсиз Групп», ООО «Технологии здоровья» и с 2015 года специализируется на развитии медицинского направления по профилю «нефрология» и организации оказания медицинской помощи методами заместительной почечной терапии. В 2016 году компания «Медицинские сервисные решения» выиграла открытый конкурс по созданию отделений нефрологии и диализа на территории Удмуртии в рамках государственно-частного партнерства (ГЧП). В ноябре прошлого года на базе Городской клинической больницы № 6 г. Ижевска открылось одно из отделений. Об уникальности инвестиционного проекта мы беседуем с генеральным директором ООО «Медицинские сервисные решения» Ленаром Габбасовым.



– Ленар Фаридович, медицина – очень специфичная отрасль. Как получилось, что вы решили заняться бизнесом в этой сфере?

– В нашем роду к медицине всегда относились с почтением и уважением. Я родился в 1978 году в городе Агрызе в семье медика. Отец у меня – заслуженный врач Республики Татарстан, рентгенолог, эндоскопист, до сегодняшнего дня работает в железнодорожной больнице в Агрызе. После окончания школы в 1995 году я поступил в Ижевский медицинский институт на лечебный факультет. После третьего курса перевелся в Саратовский военно-медицинский институт, решил стать военным доктором. После окончания получил звание лейтенанта медицинской службы и в разгар второй чеченской кампании был направлен на Северный Кавказ, в отряд спецназа внутренних войск. Отработал там два года и вернулся в Ижевск, к жене и маленькому сыну.

Несколько лет проработал врачом в медсанчасти МВД, специализировался, в том числе, на лечении больных с хронической почечной недостаточностью. Жизнь сложилась так, что пришлось из медицины уйти. Долгое время работал в диспетчерской компании, которая специа-

лизовалась на поставках медикаментов и расходного медицинского материала для лечения пациентов методами заместительной почечной терапии. Работая с ведущими клиниками Татарстана, Москвы, Нижнего Новгорода, а также в других регионах, достаточно глубоко и детально изучил это направление. И не только вопросы обеспечения, но и организацию медицинской помощи. Постепенно сформировались своя точка зрения и свои взгляды на организацию и оказание медицинской помощи.

В 2015 году решил создать в этой сфере собственный бизнес и открыл компанию «Медицинские сервисные решения». Поэтапно стал продвигаться в направлении реализации своей мечты – открыть медицинский центр для лечения больных с хронической почечной недостаточностью, для оказания заместительной почечной терапии. Стал изучать механизмы реализации проектов государственно-частного партнерства, лучшие практики других регионов. Так и появилась идея реализации инвестиционных проектов, аналогичных реализуемому на базе ГБ № 6 г. Ижевска.

– Почему вы решили попробовать свои силы именно в ГЧП? В чем преимущества такого партнерства?

– Вхождение частного капитала в медицинский сектор давно является общемировой тенденцией. Актуально это и для России. В условиях дефицита бюджетных средств внедрение инновационных практик лечения, технологическое оснащение клиник, улучшение качества оказания медицинской помощи обуславливают необходимость привлечения средств инвесторов. И в условиях введения против России экономических санкций западными странами, в целях национальной безопасности целесообразнее привлекать отечественных инвесторов. Как показывает практика, совместная работа государства и бизнеса в проектах по модернизации системы здравоохранения на основе ГЧП более эффективна, чем в тех случаях, когда система здравоохранения находится исключительно в ведении государства. И в то же время такая схема реализации проектов более безопасна, если хотите, для публичной стороны, то есть для государства, так как в отличие от ситуации, когда создаются объекты частной формы собственности, в данном случае объект соглашения остается в собственности государства, и жестко соблюдается его целевое назначение, прописанное в соглашении. А инвестор, вкладывая свои средства в строительство

или реконструкцию объекта, получает его во владение и пользование на срок действия концессионного соглашения и далее оказывает медицинские услуги исключительно в соответствии с условиями, определенными публичной стороной и условиями, прописанными в соглашении.

– Расскажите об инвестиционных проектах в рамках ГЧП, которые вы уже реализовали.

– В августе 2016 года Агентство инвестиционного развития Удмуртии провело открытый конкурс на право заключения концессионного соглашения с целью создания отделений нефрологии и диализа на территории республики. Наша компания выиграла этот конкурс, и в феврале 2017 года мы начали работы по организации отделения нефрологии и диализа на базе ГКБ № 6 в г. Ижевске. Концессионное соглашение, заключенное между нашей компанией и Министерством здравоохранения Удмуртии, предполагает реконструкцию предоставленных публичной стороной площадей под отделение нефрологии и диализа, оснащение самым современным оборудованием и организацию оказания медицинской помощи по профилю «нефрология» пациентам, нуждающимся в заместительной почечной терапии.

Соглашение действует 15 лет. При этом инвестор должен выполнить опре-

деленные объемы оказания медицинской помощи, указанные в соглашении, в рамках территориальной программы ОМС. Кроме того, мы обязаны поддерживать инфраструктуру в идеальном состоянии, каждые два года должны выполнять в отделении текущий ремонт и каждые пять лет обновлять парк медицинского оборудования.

По соглашению для выполнения всех работ и организации отделения нефрологии и диализа было отведено 140 дней. Суммарный объем инвестиций по концессионному соглашению составляет около 90 млн рублей. С задачей мы справились, и в начале ноября 2017 года отделение начало свою работу. На сегодня здесь находятся на лечении на программном гемодиализе 86 пациентов, на заместительной почечной терапии методом перитонеального диализа – 19 пациентов. Основное преимущество отделения нефрологии и диализа в том, что оно находится в составе крупной многопрофильной больницы – одной из лучших в г. Ижевске.

Вся медицинская помощь оказывается по программе ОМС абсолютно бесплатно для пациента. Объемы предоставления медицинской помощи, оказываемой по программе ОМС, как и тарифы, по которым она оказывается, определяются территориальным фондом ОМС Удмуртии и являются едиными на всей территории региона.

– Скажите, в чем, с вашей точки зрения, эффективность таких проектов? Почему решили привлечь частный капитал?

– Начнем с того, что большинство зданий, в которых располагаются медицинские организации в Удмуртии, были построены в 70-х годах прошлого века. Хотя у нас есть лечебные учреждения, появившиеся в начале XX века, и даже построенные в XIX веке. И они до сих пор работают. И такая ситуация не только в Ижевске, она характерна для всей страны. Надо ли говорить, что эта инфраструктура морально и физически устарела и не соответствует никаким стандартам и требованиям?! Но на строительство новых объектов у государства в настоящее время средств недостаточно. И около семи лет назад руководство страны обратилось с призывом активнее использовать проекты государственно-частного партнерства (ГЧП). На самом деле это не наше изобретение, его используют во всем мире. Сама идея привлекать бизнес, который во многом готов к этому, не нова. И такие предложения появились.

Интерес бизнеса на самом деле очень простой: когда работаешь с производителем напрямую, можно добиться хорошей цены, учитывая долгосрочность проекта в 15 лет. Производитель заинтересован в том, чтобы его продукция закупалась, то же и с оснащением, медикаментами. Мы за счет длительного инвестиционно-



На сегодня здесь находятся на лечении на программном гемодиализе 86 пациентов, на заместительной почечной терапии методом перитонеального диализа – 19 пациентов.



го контракта имеем возможность влиять на производителя, на его ценовую политику и окупить проект. Логика здесь достаточно простая: необходимо сегодня вложить в проект определенный объем средств, чтобы получить выгоду завтра.

Считаю, это очень важное направление: с внедрением ГЧП расширяется количество возможных инструментов инвестирования. Частный инвестор может привлечь свои или заемные средства. Поэтому государству, чтобы сохранить свою материальную базу, необходимо налаживать государственно-частное партнерство.

Если условно разделить все проекты ГЧП на два сегмента, то можно четко увидеть: часть проектов направлена на то, чтобы создать проект частной формы собственности, а часть, в частности реализованных в формате концессии, – на создание или реконструкцию объектов государственной формы собственности. Мы видим, что путем реализации таких проектов отрабатываются механизмы привлечения внебюджетных финансовых средств на развитие инфраструктуры государственных медицинских организаций. И это очень важно.

– А пациенты при реализации подобных проектов выигрывают?

– В здравоохранении есть три категории измерения и оценки медицинской помощи: это безопасность, качество и доступность. Доступность – это отсутствие очередей и возможность своевременно попасть к врачу, а также доступность современных медицинских технологий. Безопасность касается и зданий, и оборудования, и лекарственных препаратов. Качество – как самой медицинской помощи, так и отношения к пациенту, и его субъективных ощущений, в том числе и как с ним разговаривают, на какой койке он лежит, чем пациент питается. А адекватное развитие инфраструктуры влияет на все эти три составляющие: качество, доступность и безопасность. При реализации нашего проекта все это оценивалось и учитывалось по максимуму.

– В чем еще уникальность вашего диализного центра?

– Мы подошли к его созданию максимально творчески. Наши пациенты – хронические больные, они приходят сюда постоянно. На тот же гемодиализ – три раза в неделю. И проводят здесь каждый раз по четыре-шесть часов. Это важная часть их жизни. Для них центр – второй дом, поэтому здесь должна быть создана соответствующая атмосфера: не гнетущая больничная, депрессивная, а комфортная, домашняя.

Было принято решение, что помещения центра не должны выглядеть, как типичная больница. При проведении реконструкции использованы современные материалы. Во всех залах для проведения гемодиализа кондиционеры, чтобы летом здесь было прохладно, а зимой тепло. Мы постарались продумать интерьерные решения так, чтобы человеку здесь было комфортно и хорошо. Предусмотрены все условия для маломобильных пациентов. Мы не экономим на каждом сантиметре в ущерб качеству. Должно быть не дешево, а рационально – оптимальное сочетание цены и качества.

Наш центр – единственный в Ижевске, который создан на базе многопрофильного государственного лечебно-профилактического учреждения.

Наш центр – единственный в Ижевске, который создан на базе многопрофильного государственного лечебно-профилактического учреждения. Это дает пациентам и врачам огромное преимущество. Если пациент сложный, то у него во время лечения может возникнуть осложнение, когда необходимы дополнительные медицинские мероприятия, которые невозможно оказать в отдельно стоящем диализном центре. В нашем случае, если возникнут «внештатные ситуации», мы в случае необходимости сможем привлечь любого нужного специалиста и оказать любую медицинскую помощь. Фактически мы работаем как структурное подразделение больницы, в едином ритме.

Кроме того, мы позаботились и о досуге наших пациентов и сопровождающих их родственников. Необходимо отметить, что это не было предусмотрено условиями концессионного соглашения. В отделении установлен высокоскоростной бесплатный Wi-Fi, в каждом зале – большой монитор, современные телевизоры. Мы выдаем пациентам сухой паек – чтобы они могли перекусить, ожидая приема у врача, для этого организована комната для приема пищи. Закупили удобные ортопедические кресла, позволяющие комфортно ощущать себя в процессе лечения и после него.

– Осуществление вашей мечты вдохновило вас на новые проекты?

– Действительно, не хочется топтаться на месте. Сейчас мы реализуем второй проект по созданию Центра нефрологии и диализа мощностью до 10 аппаратов «искусственной почки» на базе Отделенческой больницы на ст. Ижевск ОАО «РЖД». Объем инвестиций, по предварительным оценкам, составит около 70 млн рублей. В этом районе отсутствуют медучреждения, где паци-

енты могли бы получить консультативную нефрологическую помощь и заместительную почечную терапию. С открытием отделения гемодиализа в больнице ОАО «РЖД» эту помощь смогут получать жители Ленинского района Ижевска, а также население городов и районов южного направления: Можги, Увы, Малой Пурги и Агрызского района Татарстана. Для жителей Татарстана мы организовали социальное такси: возим их в наш центр и обратно бесплатно, в удобное для них время посещения больницы.

– Кто может попасть на лечение в ваши центры диализа?

– Получить лечение в отделениях нефрологии и диализа может любой пациент, который получил направление на прохождение лечения от своего лечащего врача в поликлинике по месту прикрепления или специализированной комиссии. В дальнейшем мы собираемся открыть подобные диализные центры и в других городах Удмуртии.

– Как говорят: ничего личного, только бизнес?

– Не только бизнес. Мне нравится, продолжая дело моих родителей, лечить людей, помогать им, и хочется оставить после себя и доброе имя, и ощутимые результаты добрых дел.

www.mss.center



«Бережливая поликлиника» – изменения к лучшему



В реализацию пилотного проекта Министерства здравоохранения Российской Федерации «Бережливая поликлиника» Удмуртская Республика была включена в апреле 2017 года в числе 23 субъектов Российской Федерации. О преимуществах, которые уже получают пациенты в ходе реализации проекта, рассказывает **Анна Телегина**, главный врач БУЗ УР «Воткинская ГБ № 1 МЗ УР», обслуживающего население города Воткинска.

– Анна Валерьевна, полгода назад Воткинская городская больница № 1 одной из первых в Удмуртии присоединилась к федеральному проекту «Бережливая поликлиника». Что послужило основанием для такого решения?

– К идее «бережливой поликлиники» можно относиться по-разному, у нее есть не только жесткие критики, но и преданные сторонники. Их объединяет стремление найти оптимальное решение для наиболее острых вопросов, стоящих сегодня перед всем российским здравоохранением. Речь идет, в первую очередь, о доступности медицинской помощи и ее качестве, возможности оперативно попасть на прием к участковым врачам и узким специалистам. Нехватка и, соответственно, перезагруженность персонала, отсутствие отдельных видов дорогостоящего оборудования и удаленное расположение лечебных подразделений друг от друга – эти и многие другие проблемы являются головной болью для большинства лечебных учреждений не только Удмуртии, но и всей нашей страны. Концепция «Бережливая поликлиника» дает возможность решать эти задачи за счет собственных ресурсов с минимальным привлечением дополнительных финансовых средств. Поэтому 9 августа прошлого года мы официально присоединились к общероссийскому проекту.

– Реализацию пришлось начинать с нуля или уже имелся определенный задел?

– Свои первые шаги в этом направлении мы начали делать еще несколько лет назад, создав отдельные кабинеты доврачебной и неотложной помощи, а также отдельные подразделения регистратуры для стоматологии, женской консультации и общего потока пациентов. Это позволило повысить качество обслуживания и улучшить эпидемиологическую обстановку, что особенно заметно в период сезонных респираторных заболеваний.

Сегодня наши усилия сконцентрированы на трех основных направлениях: соответствии врачебных кабинетов требованиям системы «5С» по рационализации рабочего места, стандартизации работы подразделений регистратуры и диспансеризации населения. Была проведена реорганизация внутренних помещений, создан call-центр, установлены инфомат и цифровые табло, введена в практику электронная очередь. Это позволило вдвое сократить время обслуживания в регистратуре, появилась возможность попасть на прием к терапевту непосредственно в день обращения.

Улучшена система маршрутизации внутри поликлиники, запланированы шаги по усовершенствованию достигнутого. В частности, будет усилена просветительская работа с населением, призывом жить по-старому: взяв талончик на прием в послеобеденное время, приходиться с самого раннего утра и организовывать «живую очередь», что ломает распорядок дня лечащих врачей и всей больницы в целом.

Для успешной реализации третьего направления – диспансеризации – мы планируем создать отдельное подразделение, в котором люди могли бы пройти необходимые процедуры и попасть на прием ко всем специалистам в течение одного дня.

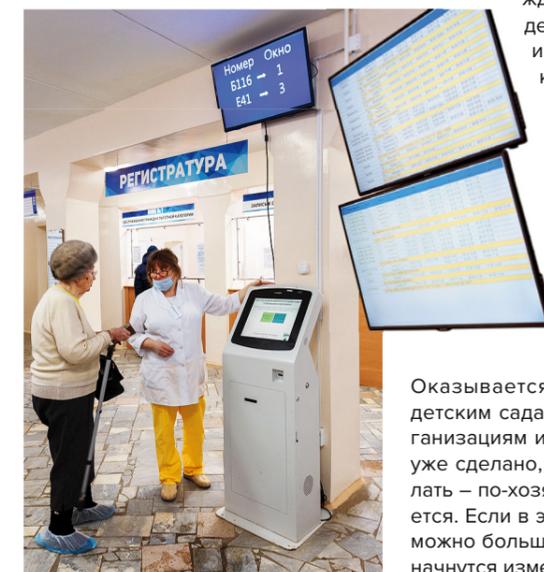
Надо оптимизировать свои возможности, менять мировоззрение – именно в этом суть «Бережливой поликлиники».

– И все-таки вы не обошлись без помощи извне. Какие инвестиции удалось привлечь, кто внес наибольший вклад?

– Огромные улучшения, без преувеличения, были достигнуты благодаря помощи Воткинского завода и лично Виктора Григорьевича Толмачева, генерального директора, очень тонко чувствующего важные точки в социальной инфраструктуре Воткинска. Только за последние четыре года со стороны этого градообразующего предприятия Воткинска нам оказана благотворительная помощь на сумму свыше 17 миллионов рублей. Отремонтированы крыши обоих зданий нашей больницы и переход между ними, женская консультация,

детское инфекционное отделение и хирургические кабинеты поликлиники. В прошлом году также удалось закончить еще один важный проект – ремонт диагностического отделения. Будучи единственным представителем системы здравоохранения в Городской думе, я знаю, какая важная работа ведется депутатской группой Воткинского завода, членом которой я являюсь, по защите интересов рядовых горожан.

Оказывается благотворительная помощь детским садам, лечебным учреждениям, организациям инвалидов и ветеранов. Многие уже сделано, но еще больше предстоит сделать – по-хозяйски отнестись к тому, что имеется. Если в этот проект удастся вовлечь как можно больше участников, дело сдвинется – начнутся изменения к лучшему.



Искусство авторской стоматологии

Творческая работа - это прекрасный,

необычайно тяжелый и изумительно радостный труд.

Н. Осиповский

22 декабря 2017 года в жизни Ижевска произошло знаковое событие – ижевчанам и гостям столицы стала доступна авторская стоматология – начала свою работу клиника «Artes». Александр Петров, ведущий специалист и руководитель клиники, раскрывает идею авторской стоматологии как гармоничное сочетание многолетнего практического опыта и самых передовых технологий, виртуозного мастерства и постоянного стремления к совершенству.

– Название нашей клиники происходит от латинского «Artes», что в переводе означает «искусство». Имена всех наших докторов – это бренд. Каждый из нас за годы работы заработал себе авторитет и уважение в профессиональной среде, каждый сумел вырасти в своей специализации до того уровня мастерства, когда довольный паци-

ент благодарит тебя за то, что ты сумел помочь ему даже в такой ситуации, когда остальные беспомощно развели руками.

Основа основ нашей работы – искусство профессиональной диагностики, лечение с комфортом, полная конфиденциальность и гарантия оказания качественных стоматологических услуг. Все, что требуется от пациента, – обратиться в «Artes», остальное сделают наши специалисты. Никто из окружающих даже не заметит, что у вас откололся или выпал зуб – эстетическая стоматология «день в день» у нас реальность! Созданная нами клиника – это территория заботы, где каждого готовы «обнять душой», где избавляют от боли и дарят взамен здоровье и красивую улыбку. Главная ценность для нас – ваша преданность и доверие! Главная цель – чтобы вы были счастливыми!



АВТОРСКАЯ СТОМАТОЛОГИЯ ДОКТОРА ПЕТРОВА «ARTES»:

- многолетний опыт и высококвалифицированный персонал;
- лечение с применением новейших материалов и технологий;
- отбеливание и художественная реставрация зубов;
- имплантация;
- исправление прикуса и положения зубов;
- гарантия качества (с фотоотчетом-подтверждением «до» и «после»);
- хирургическое лечение кист;
- синуслифтинг и остеопластика;
- одномоментная эстетическая имплантация передних зубов;
- имплант-сервис;
- лечение кариеса зубов;
- эндодонтия – лечение каналов зубов;
- профессиональная установка виниров;
- удаление зубов без боли;
- протезирование зубов;
- лечение пародонтита;
- профессиональная гигиена;
- индивидуальный сервис и ценовая политика;
- удобное месторасположение и режим работы.

Приглашаем вас по адресу:
ул. Орджоникидзе, 69
по будням с 8.00 до 21.00,
в субботу с 9.00 до 15.00.
Запись по телефону 24-05-05.

реклама



Русинова Светлана Анатольевна
Стоматолог-терапевт-пародонтолог

• Закончила Ижевскую государственную медицинскую академию по специальности «Стоматология». Специализация – пародонтология, лечение десен, профессиональная гигиена полости рта. Опыт работы 14 лет.

Петров Александр Петрович
Основатель, идейный вдохновитель, «автор» стоматологической клиники Artes.

Стоматолог-ортопед-хирург-имплантолог
• Закончил Ижевскую государственную медицинскую академию. Специализация – эстетическая имплантация зубов. Опыт работы 14 лет.

Татаркина Любовь Ивановна
Стоматолог-терапевт

• Закончила Ижевский государственный медицинский институт. Специализация – художественная реставрация зубов. Заслуженный работник здравоохранения УР. Опыт работы 31 год.

Охота на охоту

В Госдуме России разработали поправки в закон «Об охоте и о сохранении охотничьих ресурсов». Изменения касаются предотвращения жестокого обращения с животными. Они, в частности, запрещают контактную дрессировку собак на диких зверей, содержащихся для этих целей на испытательно-тренировочных станциях (ИТС). По мнению охотничьего сообщества, законопроект ставит под угрозу существование всех ИТС на территории России.

Парламентские споры

Законопроект о запрете притравочных станций Госдума России приняла в третьем чтении 21 декабря 2017 года. В нем предлагается сделать натаскивание собак на диких животных более гуманным, исключив физический контакт. Владельцам притравочных станций авторы документа предписали устанавливать ограждения из сетки или стекла. По их мнению, это позволит защитить от травм как диких животных, так и самих охотничьих собак. В законопроекте также отмечается, что отсутствие нормативов по содержанию зверей ведет к серьезным негативным последствиям.

Через несколько дней Совет Федерации отклонил принятый Госдумой проект закона. По мнению большинства сенаторов (многие из которых охотники), новые правила тренировки собак загубят охотничьи традиции в России. Для выработки консенсуса была сформирована согласительная комиссия, состоящая из депутатов Госдумы и членов Совфеда. В нее вошел и сенатор от Удмуртии **Юрий Федоров**. Первое заседание комиссии прошло в Москве 16 января 2018 года. Его участники призвали обсудить законопроект с представителями охотничьего сообщества и зоозащитниками в регионах. И уже 19 января Юрий Федоров организовал в Госсовете Удмуртии круглый стол, где между сторонами разгорелись жаркие споры.

Зоозащитники vs охотники

По официальным данным, в России насчитывается 152 испытательные станции по обучению охотничьих собак. Однако, по информации обществ защиты животных, их около 4 тысяч, о чем свидетельствует реклама в Интернете таких услуг, предоставляемых на коммерческой основе. Как считают зоозащитники, на многих станциях отсутствуют карантинные помещения и ветврачи, в загонах и металлических клетках для диких животных холодно, кормят их только для поддержания минимальных боевых качеств. Вдобавок при натаскивании охотничьих собак многие дикие звери получают сильнейшие травмы.

По данным Удмуртского республиканского союза обществ охотников и рыболовов, на территории региона действуют три ИТС: при Удмуртском питомнике западносибирских лаек (Селтинский район, село Копки) – натренированные здесь собаки славятся на всю Европу; вторая – в Ижевске («Пороховушка»), и третья – в Балезинском районе. На этих ИТС охотничьих собак натаскивают на медведей, кабанов, лис и барсуков. Обвинения зоозащитников в жестоком обращении с животными владельцы ИТС Удмуртии считают преувеличенными.

– К нам постоянно приезжает ветеринарная служба, в обязательном порядке проверяет, в каком состоянии находятся животные, как их кормят, проведена ли вакцинация. Перед испытаниями создается экспертная комиссия, ее члены проверяют состояние каждого зверя, и если оно не соответствует правилам испытаний, то их отменяют. Если эксперт, который проводит проверку, нарушит требования, его могут лишить категории, – заявил на круглом столе **Владимир Рябов**, эксперт-кинолог и директор Удмуртского питомника западносибирских лаек.

По его словам, описанные зоозащитниками случаи живодерства происходят не на официальных, а на частных притравочных станциях, для которых главное – прибыль. Они не контролируются государством и не платят налоги. Владельцы же официальных ИТС соблюдают правила обращения с животными и другие нормы. Главная функция этих станций – правильная подготовка собак к охоте, говорит Владимир Рябов, и лучшим вариантом тренировки является работа с живым зверем: собака учится грамотно выстраивать тактику преследования дикого животного, что на настоящей охоте имеет решающее значение для жизни самой собаки и ее хозяина.

– Тренировочные испытания на официальных станциях проводятся не ради коммерческих интересов, а для того, чтоб вести племенную работу, чтобы собака получила диплом. Правильная дрессировка собаки – это жизненно важное условие для любого охотника, – прокомментировал Владимир Рябов.

По мнению охотников, в случае принятия законопроекта запрет коснется всех притравочных станций. Но если официальные ИТС закрыть будет просто, то частные так и останутся в подполье. К тому же увеличится доля браконьеров.

Консенсус

25 января в Совете Федерации прошло второе заседание согласительной комиссии. Депутаты Госдумы и сенаторы подписали согласованный обеими сторонами текст о том, что подготовка охотничьих собак должна вестись только с использованием ограждающей конструкции, в случае если дикое животное находится в загоне или на привязи, то есть ограничено в возможности двигаться и обороняться. Члены согласительной комиссии уверены, что благодаря этому будет исключена работа незаконных притравочных станций, а настоящие охотники получат возможность для нормальной деятельности.



Молочный апокалипсис



По всей России

По данным Министерства сельского хозяйства и продовольствия России, закупочные цены на молоко с декабря 2017 года снизились в 20 регионах. Самый ощутимый удар пришелся на Центральный и Приволжский федеральные округа.

По данным мониторинга Минсельхоза Татарстана, снижение закупочных цен в январе 2018 года относительно января 2017 года отмечается во всех регионах ПФО, кроме Саратовской области и Пермского края. Наибольшее падение произошло в Татарстане – на 5,33 руб. за кг, Чувашии – на 5,18 руб., Ульяновской области – на 4,48 руб. В конце января в Татарстане произошел очередной обвал цен: с 20 руб. (при себестоимости 18 руб.) в декабре до 14 руб. Сегодня это самая низкая закупочная цена в ПФО.

В конце декабря прошлого года ситуацией озаботились в Госдуме РФ. Члены аграрного комитета считают снижение закупочных цен на молочное сырье в зимний сезон, при высоких издержках производства, необоснованным и недопустимым. Депутаты направили обращения в Правительство и Минсельхоз РФ с просьбой незамедлительно принять меры для решения вопроса. Иначе, по мнению парламентариев, все силы и направленные в качестве субсидий государственные средства окажутся бесполезными.

«Такого падения цен не припомним»

Падение цен на сырое молоко в стране, в том числе в Удмуртии, продолжается ускоренными темпами. Согласно статистике Минсельхоза УР, в январе 2017 года закупочная цена на молоко в республике составляла 26,12 руб. за кг, в ноябре 2017-го она опустилась до 22,7, в декабре – до 22,2 руб. Падение цен продолжилось и в январе 2018-го: если 18 января цена фиксировалась на

В конце января 2018 года закупочная стоимость сырого молока в Удмуртии составила около 21,4 рубля за килограмм в зависимости от характеристик. Снижение по отношению к январю прошлого года – 20%. На встрече с представителями Правительства УР и администрации Главы Удмуртии производителей успокоили: ситуация не критическая. Тем временем некоторые руководители хозяйств Удмуртии задумались о грядущем банкротстве.

уровне 21,95 руб., то через неделю она упала до 21,47. Подсчитать несложно: относительно января 2017 года закупочная цена на сырье уменьшилась на 5,65 руб. за кг. То есть Удмуртия может смело претендовать на место в первой тройке ценового антирейтинга ПФО.

В пику официальной статистике производители молока Удмуртии приводят свою арифметику. Они утверждают, что закупочная цена молока с начала декабря прошлого года упала до 18-19 рублей.

– Закупочная цена на молоко снизилась существенно: в декабре она была 22 руб. за кг, а после новогодних каникул стала уже 18 руб. За свою многолетнюю практику я не припомню такого резкого снижения цен. И это притом что цены на топливо по сравнению с осенью 2017 года увеличились с 35 руб. до 44 руб. за литр, – говорит председатель Колхоза (СХПК) им. Мичурина Вавожского района **Владимир Капеев**.

С ним согласна и руководитель ООО «Батыр» Селтинского района **Вероника Смирнова**.

– В январе 2017 года закупочная цена была около 26 руб. за кг, в январе этого года упала до 19 руб. В нашем хозяйстве 1100 голов, из них дойное стадо – 650 голов. В день сдаем на переработку 5-6 тонн молока. Себестоимость производства килограмма молока у нас сегодня 19 руб., молокозавод принимает по 19,5. И куда мне деть эти 50 копеек? Выручки стало хватать только на ежемесячные платежи по лизинговым и кредитным договорам, зарплату, налоги. А впереди весенняя посевная. А там и уборочная не за горами, денег на развитие совсем не остается. Как выжить в этой ситуации, как сохранить то, что наработали? За нами стоят целые деревни, мы основные работодатели, не будет сель-

хозпредприятия – придется закрывать школы, детские сады, клубы в деревнях.

Затоваренность рынка

Как правило, снижение цен на сырье происходит в мае, когда себестоимость производства падает, а потребление продукции снижается. Такая ситуация обычно сохраняется до сентября. Но на рубеже 2017-2018 годов переработчики в пострадавших регионах уже в декабре потребовали от производителей снизить стоимость литра на 2-5 руб. При этом потребительские цены на молоко и молочную продукцию в России за 11 месяцев 2017 года выросли на 5,2%.

По мнению федеральных экспертов, в 2017 году в России сложилась ситуация, которой в молочной отрасли не было последние лет 30.

Прирост товарного молока в целом по стране составил около 2-3%, а в отдельных регионах, особенно в Центральном федеральном округе, он достиг 6-7%. И произошло это на фоне снижения реальных доходов населения (-1,4%) в 2017 году по сравнению с 2016 годом и, как следствие, снижения покупательной способности (на 5-6%).

Ситуация осложнилась тем, что в конце прошлого года в России сложился так называемый условный профицит сырого молока. По данным Национального союза производителей молока, в начале 2018 года около 10% сырья остается невостребованным производителями. По мнению директора Ассоциации развития молочной отрасли «Восточно-европейский молочный альянс» Василия Редина, молокозаводы видят эту ситуацию и начинают ценовые «игры», чтобы отказаться от поставок сырья. «Играм» способствует реальное положение на рынке. Если раньше излишки сырого молока переработчики закупали для производства продуктов длительного хранения – сухого молока, сыров и масла, то сегодня они не могут себе этого позволить: объем запасов этих продуктов составляет 15-20% годового объема производства, что существенно больше нормы. В результате переработчики серьезно сокращают закупки сырого молока. К тому же на рынке готовой молочной продукции также наблюдается резкое падение цен.

– С начала декабря прошлого года в России начали снижаться рыночные цены на реализацию готовой продукции, так называемых биржевых товаров: сухое молоко, сыры, сливочное масло. Падение составило до 40%. Сегодня они находятся на уровне 2012 года. А сыры и сливочное масло составляют около 95% ассортимента продукции предприятий, и лишь 5% – питьевое молоко и кефир, – комментирует исполнительный директор ООО «Ува-молоко» **Марина Старовойтова**. – Чтобы удержаться на рынке, российские переработчики удешевляют продукцию за счет производства биржевых товаров из сухого молока. В центральных районах страны молокоперерабатывающие предприятия вообще перестали закупать сырое молоко – им невыгодно применять его в производстве продукции. В результате в России сформировался переизбыток сырого молочного сырья, что влияет и на рынок Удмуртии. Такая ситуация – чтобы в это время года молокозаводы отказывались от сырого молока – сложилась впервые за несколько последних лет.



Наиль Мухамедзянов, депутат Госсовета УР, член постоянной комиссии по АПК, земельным отношениям, природопользованию и охране окружающей среды:

– Во всех странах мира сельскому хозяйству государство оказывает особое внимание и поддержку. Это стратегическая отрасль, часть общей стратегии безопасности любой страны. В России окупаемость инвестиций в развитие молочного производства – длительный процесс, связанный с особенностями нашего климата, жизненного цикла дойных коров, колебаний потребительской способности населения. И сельхозпроизводителям очень важно, планируя развитие своего хозяйства, иметь четкие правила игры. Сейчас сельские жители в основном за счет кредитов и зависимы от ценообразования, которое им диктуют переработчики. Государство должно контролировать динамику цен на молоко, поддерживать сельхозпроизводителей за счет субсидий, в том числе прямых – на производство молока. В Удмуртии уже несколько лет поднимается вопрос о пересмотре размера субсидий и порядка их предоставления. И в этом вопросе важно прислушиваться к мнению самих сельчан: им виднее, на какие цели в определенный момент необходимо направить денежные средства – или на строительство фермы, или на покупку скота для заселения этой фермы. Дальнейшее развитие сельского хозяйства республики я вижу в масштабном пересмотре механизмов субсидирования производителей молока. Государство должно стать локомотивом роста инвестиций и гарантом для сельхозпроизводителей.



Молочный регион

Удмуртия относится к регионам, где молочное животноводство, являясь стратегическим направлением АПК, отличается высокой сезонностью производства. То есть надои напрямую зависят от времени года.

С начала века надои находятся в центре внимания республиканских властей. Прорывом в развитии молочного скотоводства должна была стать программа «Миллион тонн молока», заявленная в середине 2015 года. К 2020 году объем производства молока необходимо было увеличить на 280 тыс. т с годовым приростом в среднем по 55 тыс. т. Для стимулирования производителей в программе предусмотрена выплата компенсаций затрат на строительство и реконструкцию ферм – до 50 тыс. руб. на одно скотоместо.

По данным Минсельхоза Удмуртии, в 2017 году сельскохозяйственные организации и фермерские хозяйства региона произвели 680,4 тыс. т молока. Прирост по отношению к 2016 году составил 30 тыс. т (4,7%). При таком росте валового производства реализовать на переработку удалось лишь 644,2 тыс. тонн – на 47 тыс. тонн больше, чем в 2016 году. То есть затоваренность налицо. По данным Минсельхоза УР, обеспеченность молоком и молочными продуктами на одного жителя республики на сегодня уже превышает 140%.

По словам сельхозтоваропроизводителей, они старались выполнять параметры программы – брали субсидии, строили коровники, повышали продуктивность дойного стада и валовые надои, а в результате столкнулись с тем, что продавать молоко невыгодно или некому. Как уверяют многие руководители хозяйств, еще в декабре 2017 года переработчики существенно уменьшили объемы закупаемого сырого молока. Но, как заявили представители молокозаводов на совещании в Минсельхозе УР 17 января, закуп сырого молока в 2017 году на 50 тыс. т превысил объемы закупки 2016 года. «Цена закупа молока определяется исходя из условий рынка», – утверждают переработчики, и главной причиной падения цен называют экспансию на российский рынок дешевого сухого молока из Белоруссии.

Белорусский прессинг?

– Цены на рынке сбила продукция из Белоруссии. Но не столько официальные поставки, сколько неофициальные, которые потоком идут через Белоруссию в виде реэкспорта, – говорит исполнительный директор ООО «Ува-молоко» Марина Старовойтова.

Это объяснение она приводит и своим поставщикам сырья, удмуртским колхозам, в том числе и крупнейшему из них – СХПК им. Мичурина. Его руководитель Владимир Капеев тоже проводит прямую связь между экспансией белорусских молочных продуктов в Россию и снижением закупочных цен на сырое молоко.

– В Россию поступила большая партия сухого молока из Белоруссии. Наши предприятия не используют в производстве питьевого молока сухой заменитель – нет смысла, потому что много сырого сырья, но такие массированные поставки сбивают цены по всей России. Сухое молоко намного дешевле и приносит молокозаводам больше прибыли, чем применение сырого сырья. Это позволяет им держать доступную розничную цену на свою продукцию, ведь доходы населения падают, и производить качественные продукты из натурального сырья становится невыгодно. А удмуртские предприятия тянутся за российскими: чтобы удержать покупательский спрос на свой товар, идут по пути снижения закупочных цен, – считает Владимир Капеев.

Массированные поставки белорусской «молочки», в том числе сухого молока, произошли после того как Минсельхозпрод Белоруссии 12 января понизил минимальные экспортные цены на ключевые виды молочной продукции. С 12 января цена на сухое обезжиренное молоко (СОМ) сорта «экстра» уменьшилась со 140 до 130 руб. за кг, на СОМ сорта «стандарт» – со 135 до 125 руб. за кг. Существенно снизились цены на масло сливочное 72,5% жирности – с 310 до 280 руб. за кг. Сырные продукты подешевели с 295 до 270 руб. за кг.

Такое ощутимое снижение экспортных цен на базовые молочные продукты не могло не повлиять на российский рынок сырого молока.

Кроме официальных поставок белорусских товаров, через Белоруссию в Россию поступает в виде реэкспорта огромный поток молочной продукции из других стран.

– Что касается продукции из Белоруссии, то по объему она производит примерно как наш ПФО. Другое дело, что Россию завалили продукцией, которая идет через Белоруссию, – вот этот вопрос действительно надо решать на высшем уровне, – считает председатель комиссии Госсовета Удмуртии по АПК, земельным отношениям, природопользованию и охране окружающей среды **Владимир Варламов**.

Эксперты отрасли отмечают, что сегодняшняя ситуация на рынке сырого молока – это серьезный сигнал для сельхозпроизводителей о необходимости работать над себестоимостью, поскольку цена импорта стала конкурентоспособнее, чем цена на сырое молоко на внутреннем рынке. По данным Центра изучения молочного рынка, объем молока, ежегодно производимого в России, обеспечивает только около 70% от потребности населения. Годовой дефицит товарного молока в стране оценивается в 8-10 млн т. А значит, иностранные государства, пусть даже и дружественные, смогут по-прежнему влиять на внутреннее ценообразование в России.

Прогнозы и предложения

Прогнозы развития ситуации у каждой стороны конфликта разные. Производители Удмуртии в растерянности и предвидят дальнейшее падение закупочных цен на молоко. Переработчики тоже мониторят ситуацию и значительного улучшения не ожидают. Отдельные представители власти считают, что жалобы селян не совсем обоснованы.

– Мы ожидаем, что в феврале-марте цены упадут до 15-16 руб. за килограмм молока. Тогда точно – всех коров под нож! – заявляет Вероника Смирнова.

– Уже сейчас небольшие хозяйства в панике: прибыли с продажи молока нет, а через два месяца начнутся весенне-полевые работы, необходимо будет закупать удобрения, семена, обновлять технику. А где им взять на это средства? Ведь реализация молока – это основная статья доходов хозяйств. Если в ближайший месяц ситуация не изменится, то процентов 20 сельхозпредприятий в Удмуртии могут просто обанкротиться, – считает Владимир Капеев.

– Я уверен, что такие низкие закупочные цены продержатся около года. Не надо было убирать прямые субсидии на молоко. Вот проблема сейчас и «выстрелила». Государство опоздало, сейчас сложно исправить ситуацию. Мелкие хозяйства уже сегодня вынуждены снижать зарплату своим работникам. Но это их не спасет, они однозначно разорятся, – резюмирует председатель СХПК «Колос» Вавожского района, одного из самых успешных хозяйств республики, **Владимир Красильников**.

Снижение цен на молоко стало той редкой ситуацией, когда мнение производителей полностью разделяют и переработчики.

– Я предполагаю, что в ближайшие два месяца закупочные цены на сырое молоко опустятся до уровня 2012 года, это 17-18 руб., – заявила исполнительный директор ООО «Ува-молоко» Марина Старовойтова.

Владимир Красильников уверен, что необходимо срочно менять механизм предоставления субсидий и возвращать прямые выплаты производителям сырого молока, как это было еще пять лет назад.

– Тогда субсидировали 5 руб. за производство 1 кг молока при закупочной цене в 8-10 руб., а сейчас – 50 копеек при закупочной цене в 23-25 руб. Необходимо вернуть этот размер поддержки – 5 руб. на килограмм молока, причем на федеральном уровне. В России сегодня производят около 15 млн тонн сырого молока, сумма поддержки составит около 75 млрд руб. – это капля в море для российского бюджета, – считает Владимир Красильников.

С ним не согласен председатель комиссии Госсовета Удмуртии по АПК, земельным отношениям, природопользованию и охране окружающей среды Владимир Варламов.

– Мы же даем субсидии на молоко. Перед началом весенне-полевых работ они получают хорошие суммы: 350 млн руб. из федерального бюджета, и в бюджете республики заложена приличная сумма. Субсидия на молоко в прошлом году была около одного рубля на килограмм, в этом году будет примерно такая же, – сказал Владимир Варламов.

– У нас поддержка производителей только на бумаге. В бюджете Удмуртии заложено всего 300 млн руб. при потребности в 800 млн. В прошлом году говорили, что селянам будут выдавать льготные банковские кредиты под 5% годовых. И где они? У нас в Селтинском районе ни одно хозяйство не получило льготный кредит. Потому что большинству из них банки поставили клеймо «финансово неустойчивое предприятие». А где нам быть устойчивыми с такой государственной политикой? Сейчас из-за нехватки денег в бюджете на поддержку АПК даже тем предприятиям, которые попали в список на получение субсидий на строительство и реконструкцию ферм, в Минсельхозе говорят, что их вычеркивают из списка получателей, – прокомментировала Вероника Смирнова.

– У меня много вопросов к производителям. В начале прош-

лого года началась борьба переработчиков за сырье – и в Удмуртии, и в соседних регионах. Многие из них расширили производство, соревновались между собой и стали «привязывать» к себе сырьевые зоны, производителей необоснованно высокой закупочной ценой. Затем постепенно цена стала приходить в рыночную норму, и сегодня многие производители спекулируют на этой цене, недовольны резким снижением. Тогда как реальная рыночная цена – около 25 руб. С ней комфортно могут жить и производители, и переработчики, – считает Владимир Варламов.

Реакция власти

Производители молока совместно с управлениями сельского хозяйства в каждом районе Удмуртии в январе провели экстренные совещания и написали письма: кто в Минсельхоз региона, кто – главе республики.

В конце января первый заместитель Председателя Правительства **Александр Свинин** провел совещание, на которое пригласили и представителей производителей молока. Александр Свинин заявил, что в ближайшее время приостанавливать действие региональной программы «Миллион тонн молока» не планируется. По данным Минсельхоза Удмуртии, в 2017 году по этой программе 25 ферм получили субсидии на общую сумму 247,4 млн руб., а в 2018-м заложена еще большая сумма – 326,6 млн руб.

– Производство молока, безусловно, является ключевым направлением развития АПК Удмуртии, мы обязательно продолжим поддерживать отрасль как с помощью региональной программы увеличения валового производства молока, так и с помощью привлечения федеральных ресурсов и участия в федеральных программах... В феврале вместе с производителями и переработчиками мы сформируем концепцию развития молочного животноводства в Удмуртии, где совместно определим перспективы отрасли на 3-5 лет, – пояснил Александр Свинин. Он добавил, что «в случае появления возможности изыскать дополнительные ресурсы на поддержку АПК, они будут направлены на это приоритетное направление».

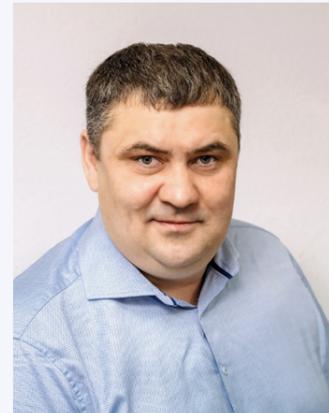
Тем временем проблемой снижения закупочных цен на молоко в 20 российских регионах занялись на федеральном уровне. 1 февраля в Минсельхозе России прошло совещание по вопросу «О ситуации на рынке молока». На нем ведомство обязало регионы провести работы по выявлению причин снижения закупочных цен и разработать в срочном порядке предложения по мерам не только предотвращения падения закупочных цен, но и «возврата их на прежний прошлогодний уровень».

В свою очередь, представители Молочного союза России предупредили, что уже сегодня прогнозируется достижение критических цен на биржевые товары – сухое молоко и сливочное масло. Это значит, что следует ожидать продолжения снижения закупочных цен на сырье. Директор союза **Людмила Маницкая** напомнила, что подобная ситуация с ценами сложилась в 2010 году, и тогда на восстановление потребительского спроса молочникам потребовалось почти два года. По мнению союза, Правительству России необходимо срочно задействовать меры государственного регулирования, в частности – законодательно решить вопрос розничных наценок с торговыми сетями.



Александр Свинин, первый заместитель Председателя Правительства УР

Как небольшое объявление изменило все



Сельхозпредприятию ООО «Дружба» Увинского района в 2018 году исполняется десять лет. О том, как все начиналось и что удалось сделать рассказывает **Олег Кочуров**, собственник ООО «Дружба».



– Олег Георгиевич, сегодня «Дружба» – одно из лидирующих предприятий АПК Удмуртии, хочется узнать, с чего все начиналось, какие этапы пришлось пройти и какие планы на будущее?

– Летом 2008 года в Увинской газете я прочитал объявление, что продается имущество СПК «Дружба». Это предприятие прошло процедуру банкротства, его имущество было выставлено на торги. Я заинтересовался, съездил, посмотрел, впоследствии принял участие в аукционе и победил. Так было создано ООО «Дружба».

Для меня это было возвращением к своим корням, если можно так сказать. Я родился и вырос в Уве, в многодетной семье, с детства знаю все тонкости содержания домашнего подворья и местного уклада жизни. После долгих лет учебы и работы в Ижевске, казалось, обратного пути уже нет и не будет никогда. Но решение было принято, и начался ежедневный кропотливый труд.

– Вы сказали, что знаете местный уклад жизни, и тем не менее решились на такое сложное приобретение. Как это восприняли рядовые работники хозяйства?

– Честно скажу, все было очень и очень непросто. Из всего парка техники в наличии остался лишь один старый комбайн. Остро стоял кадровый вопрос. В качестве стартовых ресурсов 5 тыс. га земли, из которых обрабатывалось чуть более одной пятой площадей, и 2 тысячи голов крупного рогатого скота, из которых 600 были дойным поголовьем и давали всего 5 тонн молока в сутки. Но если есть цель, то и один в поле воин. Мне удалось найти правоте, и они мне поверили, поддержа-

ли. За десять лет в четыре раза увеличился объем выпускаемой продукции и в три раза – производительность труда.

Сегодня в нашем штате насчитывается 240 постоянных работников, обрабатывается почти 14 тыс. га пашни, вдвое увеличили поголовье КРС, а дойное стадо довели до 1300 голов, завели 350 курдючных овец Эдильбаевской породы. Получили статус племенного конезавода, разводим племенных лошадей, сегодня у нас их более 130 голов, также в хозяйстве уже два года выращивается КРС мясной породы «герфорд». Активно развиваем растениеводство и имеем статус элитного семеноводческого хозяйства. Наш парк сейчас насчитывает свыше 50 единиц сельхозтехники, в том числе современные комбайны, культиваторы, дискаторы и супермощные американские трактора John Deere, каждый из которых заменяет четыре K700. Для текущего ремонта и подготовки к сельхозработам используем оборудованную всем необходимым инструментарием центральную ремонтную мастерскую с газовым отоплением.

– Более того, вы сумели выйти на сотрудничество с гигантом мирового семенного и селекционного бизнеса – немецким концерном «KWS» и компанией номер один в Европе – французской «Limagrain». Что помогло наладить диалог?

– В основе острейший для всех российских сельхозпроизводителей вопрос – нехватка элитных семян и, как следствие, снижение рентабельности в растениеводстве,

а это одно из ведущих производственных направлений сельского хозяйства. Поэтому главная задача, стоящая сейчас на нашей повестке дня, – получение качественного посевного материала и последующая его реализация. Мы уже не первый год работаем с ведущими НИИ РФ Воронежской, Белгородской и других областей по этой проблеме. Но именно общение с представителями французской «Limagrain» привело к мысли о необходимости постройки семенного завода европейского уровня. Собственно, это было их условием для налаживания сотрудничества. После изучения рынка выбор пал на немецкую компанию «Petkus», которая работает в сфере высокотехнологичной обработки семян уже более полутора веков и имеет безупречную репутацию.

– Когда планируется вывод завода на полную мощность, и какие преимущества дает использование его продукции – высококачественного семенного материала?

– Строительство мы начали в апреле 2017 года и уже в сентябре запустили в работу оборудование первой очереди (предварительная сортировка и сушка зерна). Полностью зерносушильный семеноводческий комплекс будет готов к третьему кварталу 2018 года, когда будут установлены пять силосов для хранения зерна на 1,7 тыс. тонн каждая линия для производства комбикормов и оборудован склад для готовой продукции.

реклама

Какие преимущества дает работа с высококачественными семенами? Во-первых, это, конечно, повышение урожайности. Многие сельхозпредприятия Удмуртии покупают у нас семена уже не первый год и отмечают существенное увеличение урожайности. Во-вторых, чистота семян позволяет минимизировать затраты на борьбу с сорняками. Это особенно наглядно видно на примере борьбы с овсягом, так как единицы семеноводческих хозяйств имеют оборудование для отделения этого сорняка от семян. Если посевной материал засорен овсягом, то, чтобы вывести этот сорняк, приходится применять химию, что ведет к дополнительному увеличению расходов и, как следствие, увеличению себестоимости конечной продукции. Плюс ухудшаются экологические показатели, что в современных условиях также считается неблагоприятным фактором. В-третьих, всхожесть и энергия прорастания качественных семян позволяет снизить норму высева, что опять же ведет к снижению себестоимости. Совокупность всех вышеперечисленных аспектов дает существенный экономический эффект.

В технологию нашего семенного завода заложен самый передовой научно-практический опыт. Фактически мы намереваемся стать прямым ретранслятором первоисточника – лучшего европейского и российского семенного материала. В этой работе присутствует и наш собственный интерес – значительную часть обработанных семян мы собираемся использовать на собственных посевных площадях, а значит, непосредственно заинтересованы в подборе максимально урожайных сортов. Иными словами, приобретая семена у нас, заказчик получит лучшее из лучшего.

– Зная ваш характер, можно предположить, что передовой семеноводческий комплекс не единственный ваш проект. Что еще планируете на перспективу?

– В 2017 году мы открыли и запустили в работу убойный цех, что позволило нам осуществлять забой собственного и закупного скота с последующей реализацией мяса конечному потребителю, а также выстраиваем сотрудничество с крупными торговыми сетями, уже сегодня наша баранина и говядина есть в сети «Гастроном». Наша продукция пользуется заслуженным доверием у покупателей, поскольку не имеет аналогов по качеству. В ближайших планах мясной перерабатывающий цех, будем делать полуфабрикаты.

Еще одно направление, о котором я как охотник размышляю на досуге, – развитие верховой охоты на базе нашего конезаводческого хозяйства. Сейчас у нас основная порода – Русская тяжеловозная, наши жеребцы – постоянные победители региональных выставок в категории «чемпион породы», а также есть лошади Орловской ры-

Мне удалось найти подход к людям, убедить их в своей правоте, и они мне поверили, поддержали. За десять лет в 4 раза увеличился объем выпускаемой продукции и в три раза – производительность труда.



систой и верховой породы. Организация верховой охоты позволит нам и соседним охотхозяйствам получить дополнительные доходы, сейчас с ними ведутся переговоры. Уже сегодня осуществляется деятельность, направленная на увеличение поголовья дичи, – оставляем для этих целей нетронутыми часть своих сельхозугодий, засеянных овсом и бобовыми, а также организуем подкормку диких животных в зимний период зерноотходами.

– Какие решения требуются сегодня в сельском хозяйстве, чтобы вы и другие товаропроизводители республики смогли активнее реализовывать намеченные проекты?

– Что нужно любому собственнику? Нужна уверенность в будущем. Мы просим у государства – дайте нам дотации на молоко плюс субсидии на 1 га пашни и скажите, сколько это будет в твердых ценах на ближайшие пять лет (с индексацией инфляции и цен на ГСМ). Это поможет нам спланировать свои действия и инвестиции на этот период. Все, хозяйствам больше ничего не надо!

Если же говорить об управленческих решениях, то надо воспользоваться колоссальным промышленным потенциалом, которым обладает Удмуртия, и наладить производство современного сельхозоборудования. Это позволит вернуть в экономику республики значительные финансовые средства. Пока же аграрии Удмуртии вынуждены ежегодно закупать импортную

сельхозтехнику на сотни и сотни миллионов рублей.

Крайне остро стоит на селе кадровая проблема. Надо на государственном уровне поднимать престижность работы на земле, вкладываться в социальную сферу и развивать здесь инфраструктуру. Без молодежи сельское хозяйство обречено, у него просто нет будущего.

Еще один важный шаг – создание экспортного транспортно-логистического центра в УР с уклоном на железнодорожные перевозки. Это даст нашим аграриям возможность с минимальными затратами дотянуться до морских портов и напрямую осуществлять поставки продукции в Китай, а также избавиться от посредников-перекупщиков и сразу отправлять продукцию на экспорт.

Ну, и, наконец, то, над чем мы с нашими коллегами работаем непосредственно сейчас, – создание Союза сельхозтоваропроизводителей Удмуртии. В свое время я уже выступил одним из инициаторов создания Ассоциации «Союз лесопользователей УР», которая доказала свою эффективность и до сих пор демонстрирует очень хорошую результативность. Сегодня пришло время объединяться аграриям республики, это позволит решать ряд вопросов, которые невозможно решить в одиночку. Российская и общемировая практика работы отраслевых некоммерческих организаций показывает целесообразность их создания. Эффект от деятельности этих организаций сложно переоценить, вместе мы можем добиться многого – доказано на практике!

К 80-ЛЕТИЮ ВЫСОЦКОГО

Значит, как на себя самого, положишься на него

Про Владимира Семеновича Высоцкого, кажется, писать легко. Из строчек его стихов можно собрать большой глубокий текст. Но на самом деле про Высоцкого писать трудно. О простом вообще очень сложно говорить.

Эту задачу предстояло решить организаторам концерта «Мир вашему дому», посвященного 80-летию автора-исполнителя, поэта, актера. Подобные мероприятия в эти дни проходили по всей стране. Но состоявшееся 26 января во дворце культуры «Юбилейный» в Воткинске, очень возможно, было единственным посвящением таланту, подготовленным силами работников промышленного предприятия АО «Воткинский завод».

Стоит рассказать предысторию. Год назад в оздоровительно-профилактическом комплексе предприятия состоялась «Творческая гостиная», где заводские артисты исполнили бессмертные песни Владимира Семеновича. Концерт прошел на очень высоком уровне, но в камерной обстановке. Поэтому было принято решение показать его на большой сцене.

И вот аншлаги. Все 600 мест в зале дворца заполнены. Публика оживленно переговаривается в предвкушении. Артисты волнуются за кулисами. На занавесе – графический портрет Высоцкого. Концерт начинается стихами Булата Окуджавы, Беллы Ахмадулиной о Владимире Семеновиче... За открывшимся занавесом – фрагмент привычной советской квартиры 70-х. На полу ковер, признак достатка времен «застоя», на нем журнальный столик с настольной лампой и пишущей машинкой. На авансцене катушечный магнитофон и пластинки. Тумбы с афишами Высоцкого.



Творческий вечер можно условно разделить на три части. В первой – песни, стихи о Владимире Семеновиче и его – о себе. Вторая, пожалуй, самая значимая для самого автора – произведения о войне. Третья посвящена любви.

Слова звучат трепетно и страстно, нежно и восторженно, твердо и вкрадчи-

во. Зрители замирают, подпевают, кивают в такт упругому ритму.

«Очи черные»
«Я Як-истребитель»
«Песня о погибшем летчике»
«Он вчера не вернулся из боя»
«Я поля влюбленным постелю»
«Артист у микрофона»

О СОТРУДНИЧЕСТВЕ

Татьяна Вениаминовна Шкаликова, директор ДК «Юбилейный»:

– Мы очень рады сотрудничеству с Воткинским заводом. Он помогает нам развиваться во всем, в том числе и в творческом плане, и сегодняшний концерт тому подтверждение. Всегда при подготовке очередной программы руководство предприятия дает очень тонкие советы, замечания. Все, что делает Воткинский завод, качественно. Надеюсь, сотрудничество будет продолжаться.

Во время военного цикла даже серьезные мужчины смахивают что-то невидимое с глаз. А во время бессмертного диалога Вани и Зины улыбками расцветает весь зал.

Максим Казанцев, Игорь Семеновых, Станислав Дудутис, Амиль Ибрагимов, Ольга и Роман Ажегановы, Наталья Хабибулина, Анна Безумова, Светлана Семушева, Сергей Мамушин, Алексей Бобков, Елена Сафина, Алексей Коробейников, балетмейстер Рустам Хикматуллин, ВИА «Топтыгин-бэнд» (Артём Казанцев, Марина Качина, Рафаиль Гимазудинов, Сергей Антипин, Андрей Данилов), актёры Народного театра выложились, кажется, даже не на 100, а на 200 процентов.

Проникновенные, честные слова поэта и о поэте отражались в каждом сердце, задевая самые светлые ноты. И я поймал себя на мысли, что, вероятно, Высоцкий ушел так рано, в 42 года, потому что успел прожить за это время очень много жизней. Со своими героями прошел войну, поднялся на самые неприступные вершины, одолел тысячи дорог, познал любовь и предательство, дружбу и взаимовыручку...

Под занавес вечера на сцену пригласили гостя, который специально ради этого концерта приехал из Москвы, – заслуженного строителя России, президента благотворительного фонда имени П.М. Третьякова **Виктора Михайловича Бехтиева**. В первую очередь он отметил: «Знаете, когда спускался с трапа самолета, ощутил, что здесь русский дух, здесь Русью пахнет. За это вам большое спасибо». А потом рассказал о знакомстве с творчеством Владимира Семеновича, значении Высоцкого в его жизни, прочел стихотворение «Мой Гамлет» и монолог Хлопуши из знаменитого спектакля «Пугачев» Театра на Таганке. Зрители приняли яркий дебют благодарными аплодисментами.

Высоцкий – в каждом из нас, его современников, детей и внуков его современников. Он на орбите с нашими космонавтами и в дальних широтах с путешественниками, он давно стал частью нашего культурного кода. Поэтому и пели финальную песню все зрители стоя. И в разногласии сливались воедино слова: «Значит, как на себя самого, положишься на него».



О ВЫСОЦКОМ И НЕ ТОЛЬКО



Виктор Михайлович Бехтиев, заслуженный строитель России, президент благотворительного фонда имени Павла Михайловича Третьякова, учредитель и издатель журнала «Русское искусство»:

– Хочу искренне поблагодарить первого заместителя генерального директора Воткинского завода **Сергея Михайловича Проскурина**, который пригласил меня сюда отметить день рождения Владимира Семеновича Высоцкого. Мне еще в молодости повезло строить здание Театра на Таганке. Вся Москва ждала завершения стройки. И в день открытия был замечательный спектакль «Пугачев», где играл Высоцкий. Он сформировал меня, тогда молодого человека, как личность – я повзрослел под влиянием его песен, стихов.

– **Каковы ваши впечатления от сегодняшнего концерта?**

– Все сегодня исполняли песни своей душой. Если молодые люди смогли так замечательно все передать, значит, Высоцкий живет в них. Я просто в восхищении. А от военной тематики ком подступал к горлу.

– **А вы впервые вышли на сцену?**

– Да, сегодня был дебют. Хотя руководители все время на сцене, совещания – та же сцена. Но впервые выступал в таком амплуа. И был очень приятен доброжелательный прием публики.

– **Правда, что вы помогаете музею Высоцкого?**

– Мы очень дружны с Никитой Владимировичем Высоцким. По развитию музея постоянно возникают организационные вопросы, требующие помощи, и я, конечно, их решаю. Потому что множество жителей и гостей Москвы посещают этот музей, он очень важен для людей.

– **Вы сегодня побывали на Воткинском заводе, в оздоровительно-профилактическом комплексе. Как относитесь к инициативе построить такой объект на заводе?**

– В первую очередь, я производитель, всю жизнь строил, в том числе заводы. Поэтому оценил, какое образцовое производство, образцовый порядок в глубине России являет собой завод. И прекрасно, что люди, которые здесь работают, могут прийти в спортивный зал, позаниматься бесплатно.

Понравилось, что есть учебный центр, который готовит высококлассных специалистов рабочих профессий. Все-таки рабочие руки, их умение делать то, что нужно для страны, – это самое главное.

Кроме того, я посетил Музей-усадьбу Чайковского. Это мой любимый композитор, его музыка – мирового масштаба. Я счастлив, что побывал на родине Петра Ильича.



#ИжДворец Статус: лучшее доступно каждому

ДВОРЕЦ ДЕТСКОГО (ЮНОШЕСКОГО) ТВОРЧЕСТВА СЕГОДНЯ – ЭТО:

- экспериментальная площадка Федерального института развития образования по теме: «Иж-RoboСфера столичный инновационно-ресурсный центр» (г. Москва);
- экспериментальная площадка Института социальной педагогики Российской академии образования по теме: «Дворец детского (юношеского) творчества как центр сетевого проектирования социального пространства города» (г. Москва);
- базовая площадка по организации проектной деятельности Московского института развития образования (г. Москва);
- партнер всероссийской программы «Робототехника. Инженерно-технические кадры современной России» (г. Москва);
- Ресурсный центр Лаборатории интеллектуальных технологий ЛИНТЕХ – резидента инновационного комплекса «СКОЛКОВО» (г. Москва);
- участник Всероссийской школьной лиги РОСНАНО (г. Москва);
- член Совета регионального сообщества учреждений дополнительного образования Приволжского федерального округа (г. Ульяновск);

– **Наталья Александровна, вы работаете в самом большом здании дополнительного образования нашего города, руководите творческим коллективом, наверно, это очень непросто быть директором дворца?**

– Конечно, непросто, очень ответственно, но интересно! Я благодарна своим сотрудникам и моим руководителям, детям и их родителям за доверие и поддержку! Успешность и востребованность сегодня – это качество оказываемых услуг, материально-техническая база, инновации и новые тренды в системе дополнительного образования. Как директору мне необходимо быть и педагогом, и хозяйственником, и я стараюсь! Спасибо моим коллегам, заместителям, заведующим структурными подразделениями, методистам, а главное, педагогам дворца – это профессионалы своего дела, яркие, творческие, неравнодушные люди, работать с ними очень легко и очень почетно!

– **Дворец пионеров вчера, Дворец детского (юношеского) творчества сегодня, что изменилось, чем живет дворец? Чем он увлекает и привлекает детей нашего города?**

– Для юных ижевчан дворец – это территория первых исследований и удивительных открытий, первых туристических походов и творческих фестивалей, первых соревнований по шахматам и робототехнике.

7 000 мальчишек и девчонок приходят во дворец сегодня, и каждому мы помогаем открыть себя, раскрыть таланты, стараемся удивить, увлечь, поддержать.

Инфраструктура здания позволяет нам предложить детям разнообразный спектр деятельности, дает возможность попробовать себя в разных направлениях и выбрать то, в котором хочется развиваться и совершенствоваться профессионально. У нас есть бассейн, тренажерный зал, оборудованные хореографические классы, студии для художественного и прикладного творчества, зал для занятий восточными единоборствами, астрономическая обсерватория, живой уголок, лаборатория красоты, оснащенные кабинеты для занятий робототехникой, «Монтессори-парк», «Сенсорная комната», музей. Вместе с уникальными творческими коллективами с богатой историей, появились новые направления, новые объединения, это «Морское дело», шахматы, журналистика, «Финансо-



Наталья Головова,
директор Дворца детского (юношеского) творчества

вая грамотность», робототехника, парикмахерское дело.

Современные дети отличаются от своих сверстников предыдущих поколений, и мы стараемся быть на одной волне с ними и предлагаем им новые, интересные направления деятельности в системе дополнительного образования. После того как мы провели предварительную ревизию кадров и дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ, было выбрано несколько приоритетных проектов, которые мы реализуем. Такие проекты, как «Открытая Удмуртия» – проект по развитию детского образовательного туризма. Юные туристы, биологи и краеведы занимаются исследовательской работой, организуют палаточные лагеря и экспедиции. Школа вожакого «Окно в лето» – этот проект помогает школам нашего города и готовит помощников, активных подростков, к работе в школьных лагерях. Радует наших горожан проект «Art-Столица», в его рамках мы предлагаем юным ижевчанам побывать на концертах, стать участниками фестивалей и мастер-классов, он дает воз-

можность продемонстрировать свои рисунки и поделки в нашей «Art-галерее».

Есть проекты, работа над которыми еще ведется, они обещают быть очень интересными и результативными. «АстроVizion» и «КомпасProfi» – нацелены на поиск и внедрение более эффективных форм профориентации школьников, пропаганду астрономических знаний. Проекты предоставляют ребенку выбрать свой собственный индивидуальный образовательный маршрут, помогают самоопределению, становятся основой нашей работы по предпрофильному и профильному направлению. Немного подробнее хочется сказать о проекте «RoboSфера». Он уже прошел апробацию в образовательном пространстве города. Его цель – создание инновационно-ресурсного Центра по развитию робототехнического образования в Ижевске. Проект направлен на поддержку работы городской опорной площадки «Одаренные дети».

Дворец сегодня – это многообразие развлекательных, игровых, познавательных, интерактивных программ для детей и взрослых. Это организация новогодних елок и праздников для первоклассников нашего города, выпускные вечера и квесты, стартинейджеры и чемпионаты по настольным играм, научные шоу.

– **Какое место в системе образования Ижевска занимает Дворец детского (юношеского) творчества? Насколько это способствует его развитию?**

– Дворец является ведущим учреждением дополнительного образования не только в городе Ижевске, но и в Удмуртской Республике, а также за ее пределами. Особая гордость дворца – педагогические кадры. За последние пять лет 6 педагогов дополнительного образования стали участниками Всероссийского конкурса профессионального мастерства «Сердце отдаю детям». 8 педагогов включились в реализацию городского проекта «Столичный учитель» и республиканского конкурса «Учитель года Удмуртии».

В Российской Федерации разработан приоритетный проект «Доступное дополнительное образование для детей». Удмуртская Республика вошла в число пилотных регионов. Одним из направлений проекта является создание муниципальных (опорных) центров, основная задача которых координация деятельности учреждений дополнительного образования на муниципальном уровне. И уже сегодня принято решение, что на уровне города муниципальным (опорным) центром станет наш дворец.

Хочется выразить слова благодарности Управлению образования Администрации города Ижевска. Управление является инициатором и организатором стажировочных площадок по повышению профессиональ-



Дворец – это уникальное архитектурное сооружение, центр детского творчества города Ижевска. Дворец – это 400 разнообразных объединений, где занимается более 7 000 детей и подростков по шести направлениям дополнительного образования (художественной, туристско-краеведческой, естественнонаучной, физкультурно-спортивной, технической, социально-педагогической). Двери ДД(Ю)Т открыты для всех жителей нашего города. Традиции, профессионализм педагогов, научный подход к делу, творчество и креатив лежат в основе успешности и конкурентоспособности дворца сегодня.

ного мастерства в ведущих образовательных организациях нашей страны. В городе постоянно проводятся стратегические сессии, где мы обмениваемся передовым опытом, в том числе и по системе дополнительного образования, знакомимся с лучшими практиками России в области образования – это очень здорово!

– **Наталья Александровна, у Дворца детского (юношеского) творчества много грандиозных проектов, интересных идей, в реализации которых вам наверняка помогают ваши партнеры?**

– Безусловно! Мне хочется поблагодарить главу города Ижевска Юрия Александровича Тюрина за помощь и поддержку, за его понимание и неравнодушие. Еще раз выражаю слова благодарности Управлению образования Администрации города Ижевска, начальнику Светлане Геннадьевне Петровой и заместителю начальника Татьяне Павловне Кузьминой. Совершенствовать материально-техническую базу нам помогает сотрудничество с нашими партнерами, такими как ООО «Тиара», студия парикмахеров и визажистов «Коса». ПАО «Ижкомбанк» – это наш главный помощник в реализации проекта «В мире денег и финансов» и профильной лагерной смены «Акулы бизнеса». Сенсорная комната стала подарком от благотворительного фонда «Добро». Также хочу поблагодарить за помощь депутатов Городской думы города Ижевска. Сетевое взаимодействие с детскими садами, школами, вузами, предприятиями и организациями нашего города также помогает развитию проектной деятельности дворца.

А главные наши партнеры – родители. Без них не было бы многих экспедиций, экскурсий, конкурсов, поездок на международные и всероссийские фестивали и конкурсы.

– **Совсем скоро дворец отпразднует юбилей – 65 лет. Целая история!**

– Да, этот год для нас юбилейный. Мы бережно храним традиции тех уникальных пионерских лет, с большим уважением относимся к нашим ветеранам. Педагогический коллектив дворца – это настоящие профессионалы своего дела, доктора и кандидаты наук, мастера спорта и почетные работники образования, заслуженные работники культуры, а вместе с ними работают молодые педагоги, яркие и увлеченные. Уникальность дворца еще и в том, что он открыт и доступен для всех ребят нашего города.

Коллектив дворца заслужил особое доверие и признательность педагогической общественности и жителей города Ижевска. В этом заслуга всех поколений педагогических работников. Но отдельно хочу сказать о Юрии Ивановиче Машенине, 28 лет он возглавлял педагогический коллектив. Он сумел сохранить традиции внешкольного воспитания, сохранил дворец как территорию детства. В память о нем будет открыта мемориальная доска.

– **Что бы вы хотели пожелать вашим коллегам, воспитанникам, родителям и выпускникам дворца?**

– Всем своим коллегам, ветеранам, всем сотрудникам дворца в преддверии юбилея я желаю вдохновения, радости, здоровья и понимания. Пусть в ваших семьях царят любовь и гармония. Всем мальчишкам и девчонкам желаю творческих свершений и побед, новых открытий и хороших друзей. Желаю найти свое любимое дело, стать лучшими из лучших, а тех, кто еще думает, чем заняться в свободное от школы время, я приглашаю во Дворец детского (юношеского) творчества. Поверьте, с нами интересно! Дворец – достояние города, дворец – достояние детства! С юбилеем, наш любимый дворец чудес!



реклама

Театр кукол: место живых эмоций



Герой фильма «Москва слезам не верит» уверял, что через 20 лет не будет ни театра, ни кино, останется одно телевидение. Прошло почти 40 лет, и Театр кукол Удмуртии на своем примере доказывает, что «предсказание» не сбылось. Здесь уверены: театр не могут затмить другие виды искусства, потому что это живые, рождающиеся здесь и сейчас эмоции, место, где зритель – участник действия. О магии рождения кукольного спектакля и грядущих премьер мы беседуем с директором Театра кукол Удмуртии **Алексеем Петровым**.



Спектакль «Жемчужина Кохару». Художник-постановщик – Денис Токарев.

– **Алексей Николаевич, в чем особенности режиссуры и игры актеров в театре кукол? Сколько времени обычно уходит на постановку спектакля?**

– От режиссерской идеи и эскизов художника до премьеры проходит около полугода. Создание кукол и декораций – длительный и трудоемкий процесс. В нашем театре несколько цехов и каждый занимается своей частью работы: бутафоры создают кукол; в пошивочном цехе шьют одежду; механик придумывает конструкцию куклы – как она будет двигать головой, открывать глаза и рот; в столярном цехе изготавливают декорации. Затем наступает этап репетиций. Сложность в том, что актеры должны спрятаться за куклу, оживить ее, и то, как это происходит, – процесс, который трудно описать. Это и есть творчество и чудотворство, присущие именно театру кукол.

– **Какие события стали самыми яркими, знаковыми для коллектива в 2017 году? Какие премьеры увидят зрители в этом театральном сезоне?**

– В 2017 году театр побывал на нескольких интересных фестивалях. Летом спектакль «ПроЖить» был приглашен на международный фестиваль «КукАрт» в Санкт-Петербург, а осенью спектакль «Мартышко» победил в номинации «Лучший актерский ансамбль» на фестивале «В гостях у Мойдыся» в Сыктывкаре.

Весной художники нашего театра посетили образовательный форум в Набережных Челнах, где узнавали секреты создания кукол у известного театрального художника Виктора Платонова. Яркие премьеры минувшего года – это спектакли «По щучьему велению» творческого дуэта из Санкт-Петербурга, режиссера Петра Васильева и художницы Алевтины Торик.



Спектакль «По щучьему велению». Художник-постановщик – Алевтина Торик.

– **Некоторые театры, в том числе и академические, переходят на новые формы взаимодействия со зрителем, например, внедряют удаленные сеансы спектаклей. Планирует ли Театр кукол Удмуртии осваивать новые технологии?**

– Да, сегодня театр перенимает многое из других видов искусства становится более интерактивным, зрелищным. Однако театр кукол во многом остается традиционным, в этом его особенность. Так или иначе, мы сегодня имеем дело с новыми технологиями.

В наших спектаклях используются проекции, мы проводим онлайн-трансляции некоторых наших мероприятий. Но в удаленных показах спектаклей пока нет необходимости, ведь зритель приходит в театр ради живого контакта, общения, которое он может получить в камерной, душевной обстановке. Именно это мы стараемся дать зрителю, особенно маленькому, для которого посещение театра – это и важный опыт социального взаимодействия, и одно из первых знакомств с искусством.



Спектакль «Кот в сапогах». В роли Кота – Сергей Антонов.



С днем рождения!

Редакция журнала «Деловой квадрат» искренне поздравляет своих постоянных партнеров, коллег и заказчиков. Выражаем всем вам и каждому в отдельности глубокую признательность за доверие, желаем дальнейших успехов в работе и новых личных побед!

Февраль

- АБАШЕВ Тимур Гинаятуллович (ООО «Восход», Вавожский район)
- АЖМЯКОВ Анатолий Николаевич (ОАО «Удмуртплем»)
- АРАСЛАНОВ Рустам Ильдарович (ООО «Родина», Юкаменский район)
- БАРАНОВ Максим Александрович (ООО «Межрегиональная лизинговая компания»)
- БЕЛОЗЕРОВА Галина Васильевна (ИП Белозерова Г.В. (КФХ), Можгинский район)
- БОТАЛОВА Татьяна Павловна (БУ УР «Дом дружбы народов»)
- ВИНОГРАДОВ Игорь Васильевич (Удмуртское РУИ (РОСИНКАС))
- ВОЗДВИЖЕНСКИЙ Андрей Вадимович (Министерство здравоохранения УР)
- ДЯГЛЕВ Юрий Николаевич (СПК «Коммунар», Глазовский район)
- ИВАЙКИН Павел Валерьевич (Банк ФК «Открытие»)
- ИВАЙКИН Петр Валерьевич (ООО «Таврида Электрик Ижевск»)
- ИВАНОВ Алексей Николаевич (БУЗ УР «Селтинская РБ МЗ УР»)
- ИВШИН Владимир Георгиевич (ИПСУБ УдГУ)
- ИЛЬЯСОВ Салават Маратович (ООО «Балезинский завод строительных материалов»)
- КАСАКИН Александр Николаевич (МВД по УР)
- КИСЕЛЕВ Алексей Сергеевич (УРО ОГО ВФСО «Динамо»)
- КОЛЗИН Вячеслав Семенович (СХП ООО «Жуе-Можга», Вавожский район)
- КОРЯКИНА Валентина Викторовна (Общественная палата Удмуртской Республики)
- КРЫЛОВ Михаил Александрович (СХК-колхоз «Молодая гвардия» Алнашского района)
- ЛАДЬЯНОВ Владимир Иванович (Физико-технический институт УРО РАН)
- МАЙЕР Александр Владимирович (Государственный Совет УР)
- МАКАРОВ Олег Вениаминович (ООО «Прикамье»)
- МОДЛЕЙ Наталья Николаевна (ООО «Информационный центр «РИК»)
- ОСКОЛКОВ Андрей Эдуардович (ООО «КОМОС-ГРУПП»)
- ПОВОЛОЦКАЯ Наталья Валерьевна (БУЗ УР «Стоматологическая поликлиника № 3 МЗ УР»)
- СЕЛИВЕРСТОВ Владимир Афанасьевич (ООО «Молния», Малопургинский район)
- СИБИРЯКОВ Евгений Борисович (ООО «УАТ», г. Глазов)
- СИВЦОВ Андрей Николаевич (УФПС по УР)
- СУВОРОВ Сергей Васильевич (Ижевский филиал ФГУП «Московское ПРОП» Минтруда России)
- ТЕСТОЕДОВ Сергей Вениаминович (АУ УР «Футбольный клуб «Зенит-Ижевск»)
- ТИХОМИРОВА Мария Юрьевна (БУЗ УР «ГКБ № 1 МЗ УР»)
- ФОМИНЫХ Сергей Александрович (Представительство ООО «АСКОН-КАМА» в г. Ижевск «АСКОН-ИЖЕВСК»)
- ХАЗИЕВ Равиль Мусавинович (Компания «Фабрика Мебели»)
- ХОРОШАВЦЕВ Виктор Геннадьевич (ГК «АСПЭК»)
- ХОХРЯКОВА Татьяна Мефодьевна (СПК им. Чапаева, Дебесский район)
- ХУЗИН Фирденат Хисамович (Поисково-спасательная служба Удмуртской Республики)
- ЧЕРНОМОР Никита (ООО «ТДПХ»)
- ШИЛЯЕВА Лилия Мударисовна (ОАО «Иж-Лада»)
- ШТЕЙНИКОВ Сергей Петрович (ЗАО «Ижевский опытно-механический завод»)
- ЮФЕРОВ Константин Анатольевич (ЗАО «УПК»)

МЫ ЖДЕМ ПЕРЕМЕН!



Январь, традиционно считавшийся в республике временем политического затишья, оказался как никогда богат на самые разные события. Не успели отгреметь фейерверками новогодние праздники, как руководство Удмуртии – для многих совершенно неожиданно – переключило внимание с формирования кабинета министров на столицу региона.

Противоречивая история «Сказбурга» на Центральной площади Ижевска, неважное качество уборки дорог и тротуаров от снега, «неуды» ижевскому градоначальнику от главы республики и полпреда президента в ПФО – все это должно было заставить руководство столицы прибавить обороты.

И оно нажало на акселератор, несмотря на очевидную слабость двигателя и небольшой остаток топлива. Анализируя материалы сайта «ДК», фиксировавшего все действия и заявления, связанные с работой городских властей, можно прийти к выводу, что ускориться руководству Ижевска все-таки удалось. О «Сказбурге» уже все забыли, тем более что особого внимания он и не стоил, а что касается борьбы со снегом, то она теперь идет куда успешнее – и деньги есть, и техника, и люди.

ПРИМЕР ПЕРЕД ГЛАЗАМИ



Впрочем, несмотря на очевидные успехи, руководству столицы расслабляться все-таки рано. Перед глазами пример уже бывшего воткинского градоначальника Владимира Перевожикова, лишившегося должности «в связи с утратой доверия». А потерял он его, не обращая внимания и оставляя без реакции многочисленные жалобы населения. Это во-первых.

А во-вторых, руководство Удмуртии, войдя во вкус, очевидно, решило поменять сам принцип избрания глав муниципальных образований. С легкой руки предшественника нынешнего главы республики глав муниципалитетов выбирали из числа депутатов местных советов, теперь же внедряется иная схема: главой муниципального образования может стать любой, прошедший конкурсную комиссию и набравший большинство депутатских голосов.

Пока ясно, что поправки в Устав Ижевска, предусматривающие новую систему избрания главы города, будут рассматриваться в ходе публичных слушаний. От результата обсуждения зависит, когда поправки будут рассмотрены депутатами Гордумы. И только после этого станет понятно, начнутся ли кадровые перестановки в Администрации Ижевска. Всю информацию об этом можно будет получать в онлайн-режиме на сайте «ДК».

ТОСЭР И МАЙНИНГ



Серьезные изменения идут и в другом городе республики – Сарапуле. Но отнюдь не кадровые, а экономические. Получив статус территории опережающего развития (ТОСЭР), город на Каме делает ставку на появление новых технологичных производств, надеясь доказать инвесторам, что в Сарапуле все не так плохо, как пытались донести до Президента России Владимира Путина несколько лет назад.

ТОСЭР и майнинг – эти два слова прочно обосновались в политическом обиходе республики именно благодаря Сарапулу. Но если с первым все более-менее понятно (подробности – в материалах на сайте «ДК»), то майнинг, ради которого, не исключено, инвестором была приобретена сарапульская ТЭЦ, – сфера деятельности во многом загадочная. Что такое «добыча» криптовалюты, сколько можно «намайнить» биткойнов, не выезжая за пределы Удмуртии, и насколько это выгодный бизнес, – читайте в материалах на сайте «ДК» в самое ближайшее время.

А оно, время, – ресурс, как известно, ограниченный. Поэтому мы, экономя читательские минуты, стараемся «не растекаться мыслью по древу», а предоставляем читателю в новостной ленте только самую необходимую информацию и актуальные комментарии. Если же вам нужны подробности и весь спектр мнений по той или иной теме, добро пожаловать на сайт «ДК».

«ГОРЯЩАЯ» ТЕМА



И это действительно так. Сайт «ДК» первым из СМИ республики поднял тему падения закупочных цен на молоко – предоставил читателям необходимые цифры, познакомил с нюансами ситуации на рынке. Именно с нашей подачи тема закупочных цен на молоко «заиграла» на республиканском уровне: производители и переработчики стали обозначать свои позиции, заставив власти республики отреагировать на ситуацию.

Сайт «ДК» стал площадкой, не только аккумулирующей позиции по этому непростому вопросу, но и дающей возможность для диалога всех заинтересованных сторон. Ему будет способствовать и большой материал, посвященный проблеме закупочных цен на молоко в номере «Делового квадрата», который вы держите в руках. И это далеко не конец, поскольку ситуация пока не получила своего разрешения. С подробностями ее развития мы будем знакомить читателей, пока вопрос не будет решен, желательно – к удовольствию всех: производителей, переработчиков, а главное – жителей Удмуртии, привыкших к качественному местному молоку на полках магазинов и супермаркетов.

С последними будет связана и еще одна тема, которую сайт «ДК» не сможет обойти стороной в конце зимы и начале весны. Уже совсем скоро в Удмуртии может не остаться местных сетей ритейла. И вопрос, который беспокоит очень многих, – насколько широким будет в супермаркетах ассортимент продукции удмуртских производителей?

ЧИТАЙТЕ В ПОЛЕТЕ!



Но об этом – в перспективе. А в январе одной из ключевых тем на сайте «ДК» стали анонсированное Главой Удмуртии Александром Бречаловым разделение государственной авиакомпании «Ижавиа» и ремонт взлетно-посадочной полосы Ижевского аэропорта. В том, что это рано или поздно произойдет, кажется, никто не сомневался, вопрос был лишь в том, когда, в какой финансово-экономической ситуации подойдет все авиационное хозяйство региона к разделению.

А ситуация эта вполне благоприятная. В 2017 году «Ижавиа» на 23% увеличила пассажиропоток, выручка компании составила 3,1 млрд рублей.

Дав авиакомпании возможность заработать денег на проектно-сметную документацию по ремонту ВПП, руководство Удмуртии имеет все основания надеяться на появление инвестора, готового участвовать в реконструкции аэропортового комплекса. Механизм частно-государственного партнерства (ГЧП) позволяет превратить эти планы в жизнь.

Сайт «ДК» освещал (и будет освещать) все, что связано с работой республиканской авиакомпании, снабжая читателей самой свежей информацией и журналами «Деловой квадрат» – лучшим чтением для пассажиров «Ижавиа».

С апреля минувшего года республика привыкает к новому ритму, который диктует ей новое руководство региона – «команда Удмуртии» во главе с Александром Бречаловым. Приспособиться к новым скоростям, требованиям, объемам не просто, но редакции сайта «ДК» удалось это сделать: мы снабжаем читателей актуальной информацией, новостями, аналитикой в оперативном режиме и обещаем не терять заданных темпов впредь. Актуальные, полезные, интересные новости – это капитал, который нужно уметь использовать, и мы стараемся вам в этом помочь.

КОМПАНИИ И ПЕРСОНЫ

А-В		Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова.....6, 49	ПМК-411 «Связьстрой» 54	
Абрамова Ольга..... 7		Ижевский завод пластмасс 51	Прасолов Алексей 12	
«АджиТек-Урал» 42			Путин Владимир 3	
«Альтаир» 53		Ижевский опытно-механический завод 13, 38	Репин Александр 48	
«Альтон» 2 обложка		Капеев Владимир 70	«РИК» 50	
«Альфа-консалтинг» 59		Каюмов Нагим 2 обложка	Русинова Светлана 68	
«Анаконда» 3 обложка, 59		Колхоз (СХПК) им. Мичурина 70	С-Т	
Artes 68		Коновалов Сергей 44	Сарапульский ЛВЗ 63	
Барашенков Игорь 51		Кочуров Олег 74	Сарапульский электрогенераторный завод 13, 32	
Бекмеметьев Олег 56		Кузнецов Антон 13, 38	Сбербанк 44	
Бикбулатов Ильдар 7		Куличенков Владимир 36	Свинин Александр 39, 73	
Бречалов Александр 6, 8, 47		М-О		
Варламов Владимир 72		Макаров Александр 58	Смирнова Вероника 73	
Воткинская ГБ № 1 МЗ УР 67		Машиностроительный комплекс ЧМЗ 36	Сорокин Николай 62	
Воткинский завод 26		«МегаФон» 60	Сорокина Ольга 7	
ВТБ 46		Медицинские сервисные решения 64	Спиртзавод «Балезинский» 63	
Г-З		Модлей Алексей 50	Старовойтова Марина 71	
Габбасов Ленар 64		Муслимов Сергей 13, 32	Степанова Елена 59	
ЛВЗ «Глазовский» 62		Мухаметзянов Наиль 71	Татаркина Любовь 68	
Головкова Наталья 78		Наумов Анатолий 35	Театр кукол Удмуртии 80	
Городилов Александр 13		Неганова Ольга 7	Телегина Анна 67	
Грахов Валерий 49		НПИЦ «Качество» 40	«Технология» 48	
Грачева Инна 7		Ожегов Андрей 42	Толмачев Виктор 27	
Гутенев Владимир 28		П-Р		
Дворец детского (юношеского) творчества 78		«Палаццо» 52	Трухин Дмитрий 54	
«Дружба» 74		Перепелица Антон 52	Ф-Я	
DIS GROUP 43		1-й отряд Федеральной противопожарной службы по УР 58	«Факел» 63	
Ермаков Николай 46		Петров Александр 68	Фомин Петр 6	
Ессен Александр 13		Петров Алексей 80	Шаврин Олег 40	
Загитова Алина 13		Поздеев Евгений 7	Щащенко Кирилл 48	
И-К		Пономарев Александр 56	Шкаликова Наталья 77	
Иванов Евгений 60			«Элеконд» 35	
«Ижавиа» 13			ДК «Юбилейный» 77	
			Язынин Сергей 43	
			Ястреб Иван 49	

АИЖКОИЛЛ

г. Ижевск, ул. Пушкинская, 284а, оф. 410

ИНН 1835072342
Izhevsk18.Well.ru

Приходите за отдыхом к нам! Мы подберём для Вас туры – от самых бюджетных до VIP-эсклюзивных



Экзотический туризм:

Бали, Маврикий, Сингапур, Сейшелы, Филиппины, Мальдивы, Танзания и т.д.



Великолепные путешествия по всему миру:

Турция, Кипр, Болгария, Доминикана, Куба, Таиланд, Вьетнам, Индия, Шри-Ланка, Китай и т.д.



Круизы по самым красочным водам:

Средиземное море, Карибский бассейн, Персидский залив, а также речные туры по России.



Автобусные туры по историческим местам Европы.



Экскурсионные туры по России.



Экскурсионные туры по Удмуртской Республике:

этнографические туры по местам силы, религиозный туризм, клубный спортивный туризм.



Промышленный туризм в Удмуртской Республике.



Экстремальные или семейные горнолыжные курорты.

Имеем огромный опыт в организации лечебных туров в лучшие санатории России и зарубежья:



Кавказские Минеральные Воды, Карловы Вары, санатории Будапешта и многие другие.



Организация зарубежных образовательных языковых туров для взрослых и детей.

Организация бизнес-тренингов совместно с московскими вузами



(в России и за рубежом, совмещение работы и отдыха в странах Карибского бассейна – Мексика, Доминикана, Куба, а также круизные лайнеры).

Организуем корпоративный туризм.

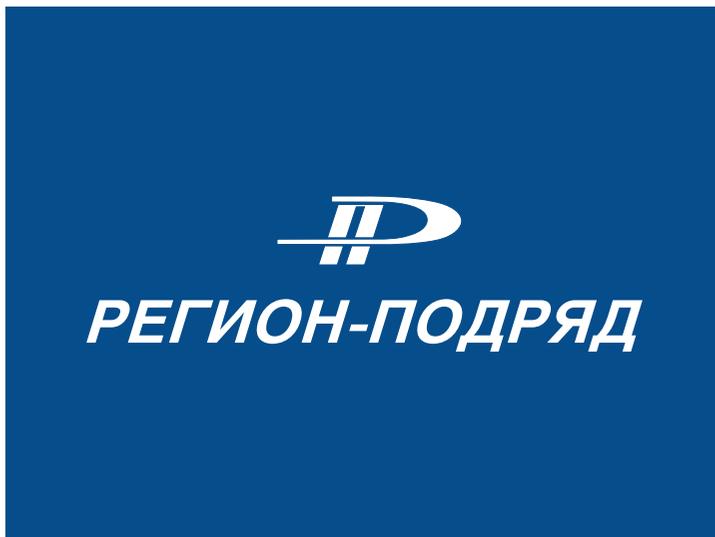
• Для бюджетных организаций и пенсионеров в нашем офисе, предоставляются льготы. Также вы можете воспользоваться услугой выезда нашего менеджера на предприятие.

Телефоны:

8 (3412) 56-90-18,
24-50-40,
24-50-54,
8 (919) 916-90-18

Viber/ WhatsApp:
8 (963) 48-48-512





■ **ПРОЕКТИРОВАНИЕ И СТРОИТЕЛЬСТВО подземных частей технически сложных и уникальных объектов:**

подземные автостоянки;
транспортные развязки;
гидротехнические сооружения

■ **ОГРАЖДЕНИЕ КОТЛОВАНОВ**

■ **ЗАКРЕПЛЕНИЕ ГРУНТОВ**

■ **УСИЛЕНИЕ ФУНДАМЕНТОВ**

■ **БЕРЕГОУКРЕПЛЕНИЕ**



ИЖЕВСК, УЛ. ПРОМЫШЛЕННАЯ, Д. 35

ТЕЛ.: (3412) 56-62-11

ТЮМЕНЬ: (3452) 74-49-75

ЧЕЛЯБИНСК: (351) 223-24-53

УФА: (917) 378-07-48

ПЕРМЬ: (342) 236-91-30