

№ 6 [160] июнь 2019



КВАДРАТ®

ж у р н а л   д л я   л и д е р о в

# ДЕЛОВОЙ

[www.d-kvadrat.ru](http://www.d-kvadrat.ru)

16+

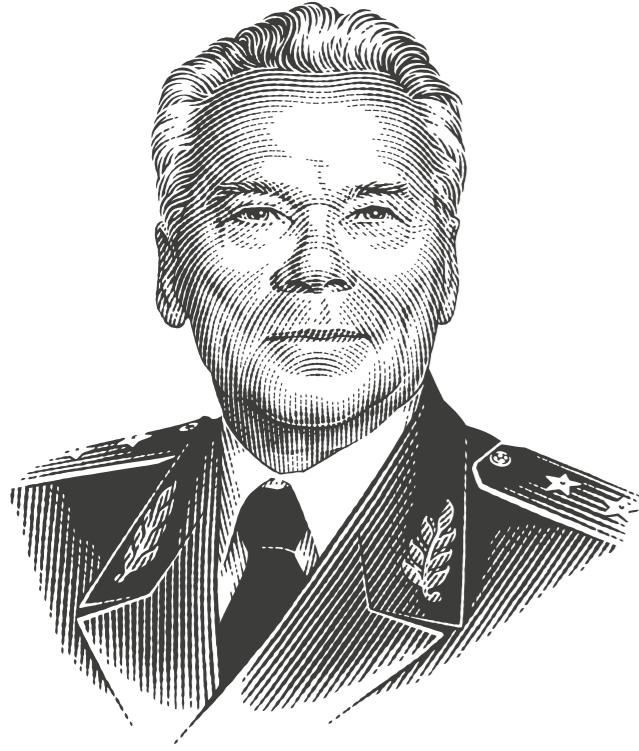


Асы заводских профессий. На четвертом корпоративном чемпионате профессионального мастерства по стандартам WorldSkills «Молодые профессионалы Роскосмоса», который проходил в Королеве, команда Воткинского завода повторила успех прошлого года. У нас «бронза» в командном зачете, два «золота» и «серебро» в отдельных компетенциях.

# Михаил Калашников

## Год столетия





## Михаил Калашников. Год столетия

**Основные мероприятия,  
посвященные празднованию  
100-летия со дня рождения великого  
конструктора-оружейника Михаила  
Тимофеевича Калашникова.**

## 25-30 июня

Кубинка, КВЦ «Патриот»

### Международный военно-технический форум «Армия-2019»

Работа специальной экспозиции о М.Т. Калашникове в демоцентре Концерта «Калашников» в КВЦ «Патриот».

27 июня – научно-техническая конференция «Вклад М.Т. Калашникова в развитие оружия». Организатор – Главное ракетно-артиллерийское управление Министерства обороны России.

### Форум оружейников России

Ключевыми темами форума станут повышение конкурентоспособности и диверсификация предприятий отрасли. К участию приглашены руководители и профильные специалисты оборонных предприятий, представители федеральных и региональных органов власти, компании, предлагающие услуги для предприятий ОПК.

### Выставка продукции предприятий оборонно-промышленного комплекса Удмуртии

В Удмуртии работает 12 предприятий ОПК. Традиционно в рамках празднования Дня оружейника и Форума оружейников России заводы республики представят широкой публике новейшие и классические образцы военной и гражданской продукции.

### Конференция HR ОПК

В рамках мероприятия обсудят вопросы подготовки и обучения специалистов оборонных предприятий, а также наградят победителей конкурса лучших практик по управлению и развитию персонала. Организатор – Академия Ростеха.

## 18-19 сентября

Ижевск

## 18-20 сентября

Ижевск

### Праздничные мероприятия, посвященные Дню оружейника.

В Ижевске и республике запланированы выставочные, спортивные и массовые мероприятия, посвященные профессиональному празднику работников ОПК.

## 10 ноября

### День рождения М.Т. Калашникова

Михаил Калашников родился 10 ноября 1919 года в селе Курья Алтайского края. Воинское звание – генерал-лейтенант. Герой Российской Федерации, дважды Герой Социалистического Труда. Награжден многими государственными наградами, в том числе иностранными.

С детства увлекался изобретательством. В полной мере проявить свой талант конструктора получил возможность в рядах Красной армии, куда был призван в 1938 году. В числе первых разработок: инерционный счетчик для учета количества выстрелов из танковой пушки, оборудование для повышения эффективности стрельбы из пистолета ТТ, счетчик моторесурса танка. Прибор учета моторесурса был рекомендован к серийному производству.

В 1945 году принял участие в конкурсе на разработку автоматического оружия под промежуточный патрон 7,62×39 образца 1943 года. Проект был одобрен конкурсной комиссией и отправлен на сравнительные полигонные испытания.

В 1948 году Михаил Калашников был направлен на Ижевский мотозавод для авторского участия в создании технической документации и организации изготовления первой опытной партии автомата. АК-47 принят на вооружение в 1949 году.

Под руководством конструктора разработаны и произведены десятки опытных образцов автоматического стрелкового оружия. Автомат Калашникова признан одним из самых значимых изобретений XX века.

М.Т. Калашников скончался 23 декабря 2013 года на 95-м году жизни в Ижевске. Похоронен на Федеральном военном мемориальном кладбище.

*Подробная программа мероприятий, приуроченных к Дню оружейника, появится на сайте [деньоружейника.рф](http://деньоружейника.рф), за новостями празднования 100-летия со дня рождения Михаила Калашникова можно следить на портале [калашников100.рф](http://калашников100.рф)*



10 ноября 2019 года исполняется 100 лет со дня рождения Михаила Тимофеевича Калашникова. В течение года на территории России и за ее пределами проходят праздничные мероприятия, призванные привлечь внимание к личности изобретателя и сохранить память о достижениях выдающегося конструктора, который служил на благо Отечества до конца своей жизни.

К празднованию уже присоединились регионы России, крупные российские компании, представители науки, культуры, спорта и бизнеса. В Удмуртской Республике, где Михаил Калашников жил и работал более 60 лет, пройдет серия юбилейных акций.

В утвержденном плане свыше 80 событий. Ключевым в списке мероприятий станет Форум оружейников России, который пройдет в День оружейника. Это знаковое событие для Ижевска – города трудовой славы и оружейной столицы России.

Мы приглашаем всех присоединиться к празднованию 100-летия Михаила Калашникова. Приезжайте в Ижевск, будет интересно!

**Александр Бречалов,**  
Глава Удмуртской Республики

### Журнал ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

Победитель Республиканского конкурса «Серебряные вести – 2007» в номинации «Лучшее республиканское печатное издание».

**УЧРЕДИТЕЛЬ**  
Н.П. Кондратьева

**ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР**  
С.М. Савинов

**ДИЗАЙН И ВЕРСТКА**  
Светлана Микрюкова  
Кристина Чиркова

**ОТДЕЛ ПРОДАЖ**  
ООО «Издательский дом «Премиум»  
Людмила Иванова  
Елена Санникова  
Марина Пилина  
Юлия Сахипова  
Екатерина Шарова

**ФОТО**  
Федор Егоров, Евгений Аксенов,  
Николай Глухов, Эдуард Карипов

**КОРРЕКТОР**  
Ольга Шипкова

**АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:**  
426077 г. Ижевск, ул. Карла Либкнехта, 14

**ТЕЛЕФОНЫ:**  
(3412) 79-98-95, (3412) 79-37-60,  
(3412) 79-41-50, (3412) 79-95-59.  
[delovoykvadrat@udm.net.ru](mailto:delovoykvadrat@udm.net.ru)  
[d-kvadrat.ru](http://d-kvadrat.ru)

Журнал «Деловой квадрат» зарегистрирован Приволжским окружным межрегиональным территориальным Управлением Министерства по делам печати, телерадиовещания и средств массовой коммуникации РФ.  
Свидетельство о регистрации ПИ № 18-1878 от 31.05.04 г.  
Перерегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу.  
Свидетельство о регистрации ПИ № ФС 18-3142 от 08.12.06 г.  
Печатное издание специализируется на сообщениях и материалах рекламного характера. При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Рекламные материалы отмечены на полях. За содержание рекламных объявлений редакция ответственности не несет. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.  
©2010 ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ  
Отпечатано в типографии АО «Ижевский полиграфический комбинат». 426039 г. Ижевск, Воткинское шоссе, 180, тел. 444-300.  
Заказ № 0021. Тираж 5000 экз. Печать производится в соответствии с предоставленными оригиналами. Цена свободная.  
Дата выхода в свет 21 июня 2019 года.



Хочется начать с того, что Пушкин – это наше все! Когда 220-летие отмечает вся Россия – это и гениальность, и редкое в планетарном масштабе явление. Чтобы приблизиться к юбилею великого, мы сделали интервью с известным художником, нашим земляком Игорем Шаймардановым, создавшим пушкинский цикл картин, сделав поэту нашим современником, единомышленником, человеком, на которого хочется быть похожим, учитывая широту его взглядов и смелость. Даже в День города, который нынче отмечался с особым размахом и выдумкой, нашлось место и юбилею поэта. Вообще, чем больше культуры в городе, тем комфортнее, умнее и лучше чувствуют себя его жители, ведь читают, цитируют или просто слушающую и узнавая строки и строчки Пушкина, мы начинаем испытывать то безмерное счастье, которое возникает от чего-то высокого, с которым хочется быть всегда, но не всегда получается.

Еще об одном высоком и великом. О том, кто жил и творил в Ижевске, на весь мир прославив своим продуктом и себя, и наш город. Конечно же, это Михаил Калашников, 100-летие которого мы отмечаем в этом году. В июньском номере мы показали программу мероприятий, посвященных юбилею конструктора. Приезжайте на эти праздники в Ижевск, в Удмуртию, почувствуйте тот неповторимый дух и стиль оружейников, проникнитесь настроениями промышленного города, где люди преисполнены ответственности и гордости за то, что именно они крепят оборону Родины. И это не пафос, это действительно то, что оборонщики ощущают каждый день, просто идя на работу.

Но не оборонкой единой. Та категория российского населения, которая относится к малым и средним предпринимателям, по праву может считаться героями. Те ребята, которые учились со мной на первом потоке «Акселератора 18», бьются за свое светлое будущее буквально день и ночь. Большинство из них начали свой бизнес в гаражах и на кухнях не то что с нуля, а с минуса. Они героически создают рабочие места, несут ответственность за своих сотрудников и просто преумножают ВВП страны. Вселяет надежду, что развитие МСП оформлено сейчас в нацпроект. Именно об этом интервью с министром экономики УР Михаилом Туминым.

И наконец, о «людях в белых халатах». В июне мы поздравляем всех, кто имеет отношение к здравоохранению, и посвящаем им большой блок материалов этого номера.

Прочтя вышесказанное, удивляюсь – не номер, а какая-то сборная героев. Констатирую это без тени сарказма. «Деловой квадрат» – журнал для лидеров. А настоящий лидер – это всегда герой.

С уважением, **Наталья Кондратьева**, издатель

**СОЗДАЁМ  
ПРОДАЮЩИЕ САЙТЫ**  
Превращаем ваши идеи в прибыль

**G Global**  
web-студия & типография

**www.ra-global.ru**  
Ижевск, Дзержинского, 71а  
тел. 8-922-50-88-961



**ПОЛОСА ДВИЖЕНИЯ**  
4-11 Тренды/Календарь/События/Назначения/  
Рейтинги

**ЭКОНОМИКА**  
12 **Михаил Тумин.**  
В нацпроектах могут  
участвовать все предприниматели

**ПРОИЗВОДСТВО**  
16 **Ижевский мотозавод  
«Аксион-холдинг».**  
Современная техника  
для защиты государства

18 **ИЭМЗ «Купол».**  
Надежный партнер, надежная техника

**ТРАНСПОРТ**  
20 **«Ижавиа».**  
Открытое небо Ижевска

**ОТРАСЛЬ**  
22/ **Строительный сектор.**  
Драйверы и тренды



26 **Строительный аутсорсинг:**  
удобно, быстро, выгодно!

**ДАТА**  
28 **Валерий Грахов.**  
Строитель, педагог и реформатор

**ЭКСПО**  
32 **«Большая промышленная неделя» в  
Каире.**  
В правильном месте и в нужное время

**ТЕХНОЛОГИИ**  
34 **«АквафондМодуль».**  
С чистыми намерениями

36/ **Денис Удалов:**  
Вслед за «мусорной» назрела реформа  
Лесного кодекса



**СТАНДАРТИЗАЦИЯ**  
40 **Удмуртский ЦСМ.**  
Подтвержденное качество

**ФИНАНСЫ**  
42 **Россельхозбанк.**  
Мы знаем и любим наших клиентов

**ПАРТНЕРСТВО**  
45 **«Удмуртнефть».**  
Баланс интересов

**ЗДРАВООХРАНЕНИЕ**  
46 **На пути к здоровой нации**

50 **Удмуртия на пороге эффективного  
решения проблемы заместительной  
почечной терапии**

52 **Вопрос врачу:**  
Нужна ли лазерная коррекция зрения?

54 **Городской поликлинике № 6 – 80 лет**

55 **ГКБ № 8.**  
Первоочередная задача – масштабировать  
наработки

56 **«Варзи-Ятчи».**  
Уникальная здравница Удмуртии



12/ **Михаил Тумин:**  
– Национальные проекты – это  
новая парадигма, призванная  
поменять подходы в управлении  
государством.



36/ **Денис Удалов:**  
– Основная проблематика  
лесного законодательства –  
арендные отношения.



46/ **Игорь Титов:**  
– «Год здоровья» – это начало  
реализации национальных  
проектов «Здравоохранение» и  
«Демография».

57 **Елена Садовникова:**  
Нужно объединиться для решения общих  
проблем

58 **Реабилитационный центр «Адели».**  
Расширение возможностей

59 **Санаторий «Родничок».**  
Лечение с развлечением

60 **Принципы красоты**  
Марины Валовой

62 **«Ижевская медицина».**  
Игра на опережение

**ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО**  
64 **Юлия Ворончихина.**  
Бизнес – это про личностный рост

66 **АвтоШИК.**  
Ремонтируем и восстанавливаем  
сельхозтехнику

**ПЕРСПЕКТИВА**  
68 **Качество пространства –**  
качество образования

**ОТДЫХ**  
72 **Сколько стоит**  
летний отдых для ребенка?

74 **Хорошая и добрая Баба Яга**

76 **«Барбарис».**  
Под небом голубым

77 **Водно-Моторный Центр «Экстрим».**  
Открытие сезона.

**КУЛЬТУРА**  
78/ **Игорь Шаймарданов.**  
Про народного поэта на народной ткани



66%

россиян выразили готовность сортировать мусор у себя дома для его дальнейшей переработки (по данным опроса «Левада-центра»).

## ПОЛИТИКА



20 мая, во время инаугурации, новый президент Украины Владимир Зеленский заявил о роспуске Верховной рады восьмого созыва. По его словам, досрочные парламентские выборы должны пройти через два месяца. Кроме того, Зеленский попросил депутатов до окончания полномочий принять ряд важных законов, в частности, об отмене депутатской неприкосновенности, об уголовной ответственности за незаконное обогащение и «многострадальный избирательный кодекс». Также он призвал уволить главу Службы безопасности Украины, генпрокурора и министра обороны, а кабинету министров предложил подать в отставку.

## СПОРТ



Сборная России по хоккею стала бронзовым призером чемпионата мира. Она провела 10 матчей, одержав победы в 9. При этом команда пропустила 13 шайб, что стало лучшим результатом на турнире. В полуфинале мирового первенства россияне уступили команде Финляндии со счетом 0:1.

Российская сборная завоевала бронзовые медали мирового первенства в пятый раз в истории. До этого национальная команда занимала третье место в 2005, 2007, 2016 и 2017 годах, трижды становилась серебряным призером (2002, 2010, 2015) и пять раз выигрывала турнир (1993, 2008, 2009, 2012, 2014).

## ЕС

Итогами прошедших 23-26 мая выборов в Европарламент стали ослабление центристских партий, которые десятилетиями определяли политику ЕС, рост популярности радикалов и успехи «зеленых». Явка на выборах выросла впервые с момента введения прямого голосования в 1979 году и составила 50,5%.



1,456 трлн рублей составила в 2018 году чистая прибыль «Газпрома».

*Как вы знаете, совсем недавно, несколько дней назад, я имел удовольствие разговаривать с президентом США по телефону. У меня создалось впечатление, что президент настроен на восстановление российско-американских связей, контактов, на решение совместно вопросов, которые представляют для нас взаимный интерес.*

**Президент РФ Владимир Путин на встрече с госсекретарем США Майком Помпео в Сочи**

## ПФР

26 мая в России вступил в силу приказ Минтруда, изменяющий правила расчета социальной доплаты к пенсии. Этот документ — продолжение принятого в апреле закона, регламентирующего правила индексации пенсий, не дотягивающих до прожиточного минимума. Ранее пенсии неработающих пенсионеров, размер которых ниже прожиточного минимума, после каждой новой индексации увеличивались, а размер доплаты пропорционально уменьшался. Увеличение оказывалось формальным, сумма на руки могла оказаться такой же, как и до пересчета. По новым правилам сначала устанавливается социальная доплата, которая приравнивает размер пенсии к размеру прожиточного минимума, а потом будет проводиться индексация. Таким образом, доход пенсионера после каждой индексации будет выше прожиточного минимума.

12,8%

выделенных на реализацию национальных проектов средств освоено в России в первом квартале 2019 года (по данным Счетной палаты РФ).

## АВТО



В декабре 2019 года в Тольятти стартует серийное производство электромобилей ZETTA, спроектированных одноименной компанией. Планируется выпуск более 10 тыс. единиц в год. Предполагается, что электромобиль будет выпускаться в нескольких комплектациях, отличающихся емкостью батареи и типом привода. Базовая цена — от 450 тыс. рублей. На сегодняшний день проект находится на стадии опытно-промышленного производства и ждет сертификации.



## ЭКОНОМИКА



В 2018 году зафиксирован рекордный рост российской экономики. Об этом говорится в докладе Всемирного банка «Перспективы мировой экономики: рост напряженности, спад инвестиций», опубликованном 4 июня 2019 года. Согласно документу, в 2018 году рост экономики России составил 2,3%, достигнув шестилетнего максимума. По мнению аналитиков, это связано с повышением мировых цен на нефть, увеличением прибыли от экспорта, реализацией нескольких крупных энергетических проектов и проведением чемпионата мира по футболу. В докладе отмечается, что усиление санкций и давление мирового финансового рынка на рост российской экономики не повлияли. Вместе с тем Всемирный банк понизил прогноз по росту экономики РФ по итогам 2019 года с 1,4% до 1,2% из-за уменьшения объемов добычи нефти, более жесткой валютной политики и увеличения НДС в начале года.

*Выборы в Европарламент отражают запросы и чаяния тех людей, которые хотят изменений. Насколько эти чаяния будут воплощены в действиях Европарламента и в действиях ЕС — это сложный вопрос, на который сегодня никто не сможет дать ответ. Но нельзя не видеть, что конфигурация политических сил несколько изменилась, что большее влияние будут иметь те партии, которые было принято относить к оппозирующему мейнстриму.*

**Заместитель министра иностранных дел России Александр Грушко**



Основной проблемой квантовых телефонов является расстояние, на которое может быть передана информация. ViPNet QSS Phone способен переслать пакет данных лишь на 25 км. Планируется, что серийное производство телефона начнется к концу 2019 года. Стоимость базового комплекта составит порядка 30 млн рублей. В качестве основных клиентов производитель видит крупные корпорации и спецслужбы.

100

лет потребуется среднему городу-миллионнику, чтобы догнать Москву по уровню экономики (по данным исследования центра городской экономики БК «Стрелка»).

## ЗДРАВООХРАНЕНИЕ

С 28 мая в России вступили в силу новые правила обязательного медицинского страхования. По новым правилам в ближайшие два года будут проведены диспансеризация и профилактические осмотры всех граждан РФ, после которых для каждого определят группу здоровья. При наличии хронических заболеваний пациентов будут ставить на диспансерное наблюдение и обследовать не реже одного-двух раз в год. При этом о планирующемся визите к врачу будут напоминать либо медсотрудники, либо страховые компании. Изменения также коснутся страховых компаний, которые обяжут обрабатывать все жалобы пациентов и назначать экспертизу медицинских услуг, вызвавших у граждан сомнения.



48,2%

российских семей денег хватает только на еду и одежду (по данным Росстата).



## СВЯЗЬ

Председатель Правительства РФ Дмитрий Медведев подписал постановление, отменяющее внутрисетевую роуминг с 1 июня 2019 года. Документом также закрепляются бесплатные входящие вызовы на всей территории России, включая Крым.

## КАДРЫ



В России самыми востребованными на сегодня профессиями являются повар и продавец-кассир. Об этом свидетельствуют данные опроса проведенного ФГБУ «Всероссийский научно-исследовательский институт труда». В ходе опроса руководители организаций указали профессию продавца-кассира в 980 случаях, повара — в 892. Третье место в рейтинге занял педагог профессионального и дополнительного образования — 557 упоминаний. В топ-10 самых востребованных профессий также попали юристы, специалисты по социальной работе, специалисты по закупкам, медицинские сестры, делопроизводители и бухгалтеры. Всего в опросе приняли участие 26,9 тыс. организаций по всей России. Основными причинами, по которым требуются специалисты тех или иных специальностей, назывались расширение производства и текучесть кадров.

35 млрд рублей

составил ущерб от аварийных запусков Роскосмоса в 2010-2018 гг.

МАЙ 2019						
пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

**2%** составит в среднем рост тарифов на услуги ЖКХ и энергию в Удмуртии с 1 июля 2019 года.

**411** контейнерных площадок построят в Удмуртии до конца 2019 года.

**122** тыс. жителей Удмуртии работают в сфере предпринимательства (по данным Удмуртстата).

**20 мая**

Министерство экономики УР и УК ООО «Индустриальный парк «Развитие» подписали соглашение о предоставлении субсидии индустриальному парку «Металлургический». 229 млн руб. поступят в республику в рамках национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы». Субсидия будет направлена на строительство быстро-возводимых энергетически эффективных производственно-складских корпусов. До конца 2019 года планируется сдать 10 тыс. кв. м площадей. Сейчас в промпарке «Металлургический» размещаются 10 резидентов, которые создали более 160 рабочих мест.

**23-28 мая**

в Удмуртии впервые при поддержке Фонда президентских грантов прошел Литературный фестиваль «На родине П.И. Чайковского». В программу фестиваля вошли встречи с писателями и поэтами, презентации новых книг, книжная ярмарка, читательские конференции, знакомство с современной драматургией, публичные чтения на языках народов России и мира, лекции и мастер-классы, литературные игры и поэтические баттлы, книжные и художественные выставки.

**23 мая**

в ходе третьего заседания Совета по межрегиональному взаимодействию в формате «Волга-Янцзы» Глава Удмуртии Александр Бречалов подписал два соглашения, направленных

на сотрудничество Правительства УР с народными правительствами города Чунцин и провинции Сычуань. Соглашения носят рамочный характер и предполагают сотрудничество в торгово-экономической, научно-технической, социально-гуманитарной и культурной областях.

**24 мая**

Глава Удмуртии Александр Бречалов и генеральный директор ООО «Руссиалоппет» Георгий Кадыков-Орбелиани подписали соглашение о развитии и популяризации лыжного спорта. В рамках достигнутых договоренностей в 2020 году Международный марафон им. Галины Кулаковой впервые пройдет под эгидой движения Russialoppet. Всероссийская серия лыжных марафонов Russialoppet организована в 1997 году с целью популяризации занятий лыжным спортом. Russialoppet объединяет 25 крупнейших лыжных забегов в 6 федеральных округах и 9 наиболее популярных среди россиян зарубежных марафонов, представляет международное марафонское движение в России.

**31 мая**

на производственной площадке ООО «Увадрев-Холдинг» состоялось открытие первого в Удмуртии энергетического центра по утилизации древесных отходов. Сумма инвестиций составила 250 млн руб. Энергоцентр рассчитан на утилизацию более 16 тыс. тонн древесных отходов в год, что позволит предприятию практически полностью отказаться от вывоза отходов на полигон ТКО и сократить потребление природного газа на 2,5 млн куб. м. Экономия от замещения газа древесным топливом составит 12 млн руб. Отличительной чертой нового проекта является полная автоматизация процессов, управление котельной производится удаленно.

**31 мая**

завершился первый поток экспортного акселератора «Сделано в Удмуртии». 12 компаний-участников учились адаптировать свой продукт на зарубежных рынках, прорабатывали экспортный контракт и налогообложение, учились работать с маркетплейсами. Лидером рейтинга по итогам проекта стало ООО «Оконные фильтры». Компания получила сертификат на 500 тыс. руб. на упаковку экспортного проекта, индивидуальный стенд на международной выставке, маркетинговое исследование. ООО «Уральская мануфактура» удостоено специального приза от партнера акселератора – компании SPLAT. Всех участников ждет 12-месячное сопровождение: помощь в поиске партнеров, консультации экспертов, встречи с кураторами.

**ФОТОФАКТ** В акции «Бессмертный полк» приняли участие более 35 тысяч ижевчан и гостей столицы.



Генеральный директор АО «Корпорация развития Удмуртской Республики» **Константин Сунцов:**

– По итогам обучения в акселераторе одна компания – ООО «Арома Чай» – прямо сейчас заключает экспортный контракт с Абхазией на 5 млн руб., еще один участник нашел трех партнеров в Европе, кто-то регистрирует товарный знак и готовится выйти на экспорт. Сейчас мы ведем активное сотрудничество с маркетплейсами, чтобы компаниям было где продавать свои товары. Уже сегодня 23 предприятия Удмуртии размещаются на eВау, для пяти региональных экспортеров куплены «золотые аккаунты» на Alibaba.



# Назначения

В алфавитном порядке

**Катрина Селезнева** назначена начальником Управления по физической культуре, спорту и молодежной политике администрации Ижевска. Родилась 1 июля 1978 г. в Сарапуле. Окончила ИжГТУ («Экономика и управление на предприятии»). Работала в Региональной общественной организации «Федерация бильярдного спорта Удмуртии», занимала руководящие должности в коммерческих организациях ООО «Фора-Бильярд», ООО «Спорт Стар», ООО «Проект Строй». 2010-2019 гг. – директор спортивной школы «Нефтяник».



**Максим Фефилов** назначен директором Дома дружбы народов в Ижевске. Родился 1 ноября 1980 г. в Глазове. Окончил ИжГТУ. До этого работал начальником Управления внеучебной работы со студентами в ИжГТУ имени М.Т. Калашникова. Является активистом Общества русской культуры Удмуртии, продолжительное время занимается проектами в сфере национальной политики.

# Пять отличников Удмуртии



1

Первый в рейтинге отличников – Глава Удмуртии **Александр Бречалов**. На прошедшем в Санкт-Петербурге Международном экономическом форуме Президент России Владимир Путин назвал Удмуртию в числе регионов, показавших самую высокую динамику улучшения инвестиционного климата. В Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата в субъектах РФ, представленном Агентством стратегических инициатив, республика заняла 29-е место среди 78 регионов России. По сравнению с прошлым годом Удмуртия поднялась сразу на 14 позиций. В 2018 году республика показала 10-процентный рост притока прямых инвестиций в оборотный капитал – с 83,7 млрд рублей по итогам 2017 года до 97,8 млрд рублей. Удмуртия занимает 19-е место в рейтинге по уровню развития ГЧП и входит в топ-30 инновационных регионов России. За последние три года предприятия Удмуртии смогли привлечь более 4,5 млрд рублей от федеральных, региональных и муниципальных институтов развития.



2

На втором месте – генеральный директор АО «Воткинский завод» **Виктор Толмачев**. Команда Воткинского завода повторила успех прошлого года, завоевав «бронзу» в командном зачете, два «золота» и «серебро» в отдельных компетенциях на четвертом корпоративном чемпионате профессионального мастерства по стандартам WorldSkills «Молодые профессионалы Роскосмоса». Соревнования прошли в Королеве по 14 компетенциям. В них принимали участие 127 участников и 124 эксперта из 30 предприятий ракетно-космической промышленности и образовательных организаций. Подробности – в следующем номере журнала.



3

Третье место занял генеральный директор АО «Корпорация развития Удмуртской Республики» **Константин Сунцов**, который в День российского предпринимательства представил новый портал madeinudmurtia.ru. Портал объединил все существующие меры поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства и инвесторов региона. Прежде вся эта информация была рассредоточена более чем по 10 различным сайтам, на содержание, обслуживание и продвижение которых республика тратила больше 1 млн рублей в год. Новый портал содержит 16 разделов с мерами поддержки, для получения которых достаточно заполнить простую форму. Портал интегрирован с CRM-системой Битрикс24 с разбивкой заявок по направлениям, обладает адаптивностью и подстраивается под размер устройства (ПК, планшет, смартфон). Количество разделов с мерами поддержки будет дорабатываться, исходя из запроса и потребностей со стороны пользователей.



4

На четвертой позиции – президент ООО «Увадрев-Холдинг» **Вячеслав Серов**. Предприятие запустило в эксплуатацию первый в Удмуртии энергетический центр по утилизации древесных отходов. В рамках инвестпроекта приобретено современное энергоэффективное оборудование мощностью 5 мВт. Сумма инвестиций составила 250 млн рублей. Для работы котельной используются древесные отходы, в основном трудносжигаемая фракция, оставшаяся после производства древесно-стружечных плит. Результатом реализации проекта станет снижение выбросов вредных веществ в окружающую среду, отказ от вывозки отходов на полигон ТКО и значительная экономия за счет замещения природного газа древесным топливом.



5

Замыкает пятерку отличников генеральный директор ООО «Завод НГО «Техновек» **Юрий Парамонов**. В мае на одной из скважин в Бахрейне впервые установлена запорная арматура, произведенная на этом предприятии. За рубежом растет спрос на продукцию завода. Планируется, что к 2023 году объемы экспорта увеличатся на 202%. Сегодня предприятие готовится расширить производство оборудования для нефтегазовых компаний. С этой целью реализуется инвестиционный проект, направленный на модернизацию производства. Стоимость проекта составляет 297 млн рублей, из которых 146 млн рублей могут быть предоставлены Фондом развития промышленности в виде льготного займа. Экспертный совет ФРП уже одобрил заявку предприятия.

## Прорывная для оружейного рынка продукция будет представлена на «Армии-2019» и других форумах



Проводимым в 2019 году в России крупнейшим международным выставкам вооружения и военной техники, и в первую очередь наиболее значимому – военно-техническому форуму «Армия-2019», оказывает поддержку компания «Рособоронэкспорт» Госкорпорации «Ростех».

– «Армия» – это всегда яркое и глубоко содержательное мероприятие, которое посещают практически все наши зарубежные партнеры и потенциальные заказчики из большинства регионов мира. Здесь можно увидеть все тренды российской оборонной промышленности, оценить высочайший уровень развития технологий и конструкторской мысли. «Рособоронэкспорт» является непосредственным участником и традиционно поддерживает российские форумы, стабильно удерживающиеся в топ-5 крупнейших мировых площадок в своих сегментах. Они неизменно дают нам максимальную монетизацию из всех выставочных событий в мире, – заявил генеральный директор «Рособоронэкспорта» Александр Михеев.

На военно-техническом форуме «Армия-2019», который пройдет с 25 по 30 июня, будут представлены главные экспортные новинки и бестселлеры российской оборонной промышленности для всех видов вооруженных сил и родов войск, а также для специальных и антитеррористических подразделений.

В этом году гости форума в парке «Патриот» смогут увидеть ряд потенциально прорывных для мирового рынка новинок: автоматы Калашникова «двухсотой» серии, специальные автомобили «Тигр-2» нового поколения, а также зенитные ракетные комплексы «Викинг», «Тор-Э2», боевую машину отделения ПЗРК «Гибка-С», средства борьбы с беспилотными летательными аппаратами, а также новые решения в области радиоэлектронных средств.

Внимание гостей привлекут известные во всем мире средства противовоздушной обороны – ЗРС С-400 «Триумф» и ЗРПК «Панцирь-С1», ПТРК семейства «Корнет», боевая машина огневой поддержки БМПТ «Терминатор» и многие другие новейшие разработки в области стрелкового оружия и средств ближнего боя.

На разных российских площадках представителям иностранных государств в этом году будет представлен еще ряд интересных новинок. Производители покажут натурные образцы берегового ракетного комплекса «Рубеж-МЭ», многофункционального радиолокационного комплекса «Заслон», зенитного ракетного комплекса «Редут», различные корабли российского производства, в том числе малый ракетный корабль проекта 22800Э «Каракурт-Э». Из авиационной техники – новейшие истребители пятого поколения Су-57, легкий военно-транспортный самолет Ил-112В, многоцелевые сверхманевренные истребители Су-35 и Су-30СМ, учебно-тренировочные (учебно-боевые) самолеты Як-130, боевые вертолеты Ми-28НЭ и Ка-52, военно-транспортные вертолеты Ми-171Ш и Ми-17В-5 и другая военная авиационная техника.

– Для «Рособоронэкспорта» «Армия» и другие форумы являются важным маркетинговым инструментом.



Мы приглашаем на них максимальное количество иностранных делегаций, которые имеют прекрасную возможность удовлетворить потребности своих силовых ведомств в высококлассной российской военной технике, получить максимально подробные консультации как по техническим особенностям оружия, возможностям поставок, так и по условиям и особенностям боевого применения, – добавил Александр Михеев.





## Красногорские красоты



В этом году исполняется 90 лет с момента создания Красногорского района. Глава муниципального образования **Владимир Корепапов** в компактном интервью «Деловому квадрату» представил ключевые сюжеты в экономике, социальной и культурной жизни района-юбилея и назвал его самые живописные места.

### Большой молочный плюс маленького района

Основой красногорской экономики является сельское хозяйство, и нынче район на северо-западе Удмуртии демонстрирует заметную положительную динамику в производстве молока.

— За первые пять месяцев этого года наши животноводы надоили почти на 700 тонн молока больше к аналогичному уровню прошлого года. Для нашего маленького района это очень большой плюс, — считает Владимир Корепапов и перечисляет факторы роста: — Активная работа руководителей передовых предприятий направлена на обновление техники, в хозяйствах продолжают работать над генетикой, рационам, улучшают условия содержания животных и внедряют новые технологии заготовки кормов. Прибавка по молоку не только дает увеличение выручки, но и позитивно влияет на социальный аспект, когда растет зарплата и качество жизни людей.

Среди лидеров глава Красногорского района отмечает три предприятия — «Качкашурское», «Архангельское» и «Курынское».

Интересно и то, что по программе устойчивого развития сельских территорий в передовых хозяйствах развивается инфраструктура — реконструируются дороги и сети водоснабжения.

### Комплексный проект по преобразению села

Уникальной масштабной инфраструктурной программой в республике давно стали ежегодные — зимние и летние — сельские спортивные игры. В своей концепции они сразу вышли за соревновательные рамки, и представляют собой комплексный проект по социально-экономическому развитию удмуртского села.

— В июле 2020 года Красногорское станет столицей XXVIII Республиканских летних сельских спортивных игр, и здесь нам повезло тройне! — восклицает Владимир Серафимович и расшифровывает смысл

везения: — В 2020 году Удмуртия будет праздновать 100-летие государственности. Кроме того, 2020-й представляет собой запоминающееся сочетание цифр и, наконец, игры в Красногорском пройдут в спортивном созвучии с Олимпиадой в Токио. Мы уверены в том, что соберем у нас множество гостей, и рассчитываем, что среди них будут серьезные потенциальные инвесторы.

Недавно с рабочим визитом в Красногорском побывал председатель республиканского правительства Ярослав Семенов, который осмотрел площадку под строительство будущего физкультурно-оздоровительного комплекса и нового стадиона.

— Предполагаем, что строительно-монтажные работы на этих двух объектах начнутся до середины сентября, — уточняет руководитель Красногорского муниципалитета и выражает уверенность в том, что наследие игр будет использовано сполна. — ФОК и арену заполнят любители физкультуры и здорового образа жизни, и в целом сельские игры дадут мощный толчок развитию спорта в районе. Помимо этого, в райцентре будут реконструированы часть дорог, тротуаров и проведен капитальный ремонт гимназии, двух детских садов и завершены ремонтные работы в районном Доме культуры. Все вместе это преобразит и сделает краше наше любимое Красногорское.

### От Пушкина до Чеховых

Сегодня в Красногорском, как и в большинстве других районов родникового края, ищут и находят «инструменты» для брендирования локальных территорий. Среди ярких красногорских марок стоит выделить Республиканский фестиваль парковых деревянных скульптур «Лукоморье» в деревне Малягурт и Республиканский фестиваль-конкурс «Театр под открытым небом».

Первый фестиваль театрального творчества прошел в прошлом году и был посвящен 150-летию юбилею знаменитой

русской актрисы Ольги Книппер-Чеховой, жены величайшего русского писателя Антона Чехова.

— И хотя нет достоверных источников, где конкретно родилась Ольга Леонардовна, но в своих воспоминаниях она указывает, что родилась «рядом с Глазовом», и это дает нам право считать ее родиной именно Кокман, где в то время работал ее отец, — уточняет Владимир Корепапов. — Что касается фестиваля, то это творческая «изюминка» района, которая дает возможность выйти на большую сцену самодеятельным коллективам. Если говорить о «Лукоморье», то данный проект зародился на базе Малягуртского СДК. В его реализации приняли участие работники культуры и местные жители, придумавшие познавательную-игровую программу по мотивам русских сказок, которая в тематике гармонично сочетается с контактным зоопарком, где представлены домашние животные и птицы. К недавнему Пушкинскому юбилею в рамках республиканского фестиваля парковых скульптур на территории «Лукоморья» «поселились» сказочные герои выдающегося русского писателя.

### Ягодные поляны навсегда

Есть в Красногорском и удивительные природные ландшафты, которые тоже могут стать привлекательной возможностью для развития внутреннего туризма.

— Только знакомство с нашими красотоми нужно рассматривать не отдельно, а сделать его частью комплексного туристического маршрута по северному кластеру Удмуртии, — убежден Владимир Корепапов. — Акцент в этом маршруте можно сделать на экологический туризм и исторический контекст. Причем помимо посещения верховых болот, песчаников и экологической тропы с множеством редких растений из Красной книги, гости Красногорья могут попробовать вкусные ягоды. Из 12 видов ягод, которые есть в Удмуртии, 11 растут у нас: клюква, земляника, брусника, голубика, ежевика, черника...

реклама



## «Единое окно» для предпринимателей Удмуртии

24 мая на конференции «Предприниматель XXI века» генеральный директор АО «Корпорация развития Удмуртии» Константин Сунцов презентовал сайт [madeinudmurtia.ru](http://madeinudmurtia.ru). Портал объединил все существующие меры поддержки субъектов малого и среднего бизнеса и инвесторов региона.

### Оптимизация поддержки

Над созданием единого портала поддержки предпринимателей и инвесторов Удмуртии «Корпорация развития УР» работала полгода. Идею реализовала команда под руководством Константина Сунцова, пришедшего из предпринимательской среды.

— Я как предприниматель не люблю плодить сущности и придерживаюсь принципов минимализма, убираю лишнее. Когда я был бизнесменом, задавался вопросом, а какие меры поддержки есть в Удмуртии для предпринимателей и инвесторов, как о них узнать. Интернет выдавал около 10 сайтов и около 20 групп в социальных сетях. Все они содержали неполную информацию. То есть если я экспортер, то должен был искать информацию на каком-то одном сайте; если я хотел узнать об обучении предпринимателей, то приходилось искать сведения на другом сайте. При этом все сайты имели разный интерфейс, дизайн, это доставляло неудобство. Было несколько рассылок от институтов поддержки предпринимателей. Лично я путался во всем этом. Когда пришел работать в корпорацию развития, мы решили прекратить плодить сущности и сделать единый портал поддержки бизнеса и инвесторов, — рассказал Константин Сунцов на презентации.

По его словам, в 2018 году на содержание, обслуживание и продвижение всех групп и сайтов они потратили более 1 млн рублей. Сейчас, после этапа отладки нового сайта, средства понадобятся только на оплату доменного имени.

— В ближайшее время мы настроим директоры, чтобы все, кто привык заходить на старые сайты, сразу попадали на новый портал, — добавил Константин Сунцов.

Команда корпорации объединила группы в соцсетях в одну, а из 10 сайтов



создала единый портал. Результат объединения стал заметен уже в первом квартале этого года: за три месяца единую группу «ВКонтакте» посетили более 100 тыс. человек, тогда как за весь прошлый год по 20 группам в соцсетях насчитывалось всего 6 тыс. просмотров.

### Полная информация

На сайте [madeinudmurtia.ru](http://madeinudmurtia.ru) можно узнать обо всех существующих мерах поддержки предпринимателей и инвесторов. Их 16 — это льготное микрокредитование, лизинг оборудования, бесплатные консультации по вопросам ведения бизнеса, поддержка экспортных компаний, вывод продуктов на международный рынок, обучение (тренинги, семинары, мастер-классы), сопровождение инвесторов по принципу одного окна и т.д. Для потенциальных инвесторов есть подробный перечень инвестиционных площадок. На портале опубликован календарь событий, где отмечены семинары и другие полезные встречи для предпринимателей, а также истории успеха.

Порталом удобно пользоваться с любого устройства — персонального компьютера, планшета или смартфона. Непосредственно на сайте можно оставить заявку на получение мер поддержки или на сопровождение проекта, все заявки попадают в CRM-систему Битрикс24. По словам Константина Сунцова, это уникальное решение, которое применяют не в каждом регионе.

— Человек оставляет обычную форму заявки, ему присылают sms-сообщение о ее принятии. Затем с ним связывается специалист нашего колл-центра, который выявляет потребности предпринимателя и транспортирует заявку в тот или иной блок поддержки. Мы выполняем функцию окна между властью и бизнесом. Человеку уже

не нужно ходить по министерствам, в администрацию, он обращается к нам. Мы сопровождаем проект от составления «дорожной карты» до реализации. По каждому виду поддержки у нас разработаны свои этапы сопровождения, — пояснил Константин Сунцов.

Кроме простоты интерфейса и скорости отклика, сайт предоставляет предпринимателям возможность «в один шаг» попасть на международный портал поставщиков Wildberries. На портале представлены потенциальные покупатели и поставщики продукции из России и пяти стран ближнего зарубежья.

— Мы даем возможность малому и среднему бизнесу разместить предложение о своей продукции на нашем сайте, не ограничивая его количеством ассортимента или объемами продукции. Благодаря тому, что на новом портале поддержки предпринимателей Удмуртии появился доступ к нашей торговой площадке, теперь бизнесмены республики имеют доступ к огромному количеству потенциальных покупателей и поставщиков — около 10 тысяч. В сутки наш сайт посещают около 3 млн человек, — прокомментировал директор по развитию портала поставщиков Wildberries Артем Доценко.

По словам Константина Сунцова, на портале Wildberries работают уже 30 поставщиков из Удмуртии. В прошлом году оборот сделок, заключенных на сайте, превысил 300 млн рублей, а в первом квартале этого года рост оборота составил 52%.

— Задача единого портала — оказать максимум поддержки всем тем, кто готов вкладывать в наш регион и делать его лучше. Мы официально запускаем сайт. Заходите, изучайте, оставляйте заявки и пожелания, — резюмировал руководитель корпорации.



# Михаил Тумин: В нацпроектах могут участвовать все предприниматели



В Удмуртии реализуются все пять федеральных проектов, вошедших в национальный проект «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы». О целях и задачах этой работы рассказывает министр экономики Удмуртской Республики Михаил Тумин.

– Михаил Иванович, на федеральном уровне куратором нацпроекта по МСП назначен первый заместитель Председателя Правительства РФ – министр финансов РФ А.Г. Силуанов, руководителем – министр экономического развития М.С. Орешкин, администратором – его заместитель В.А. Живулин. Кто являются первыми лицами нацпроекта на региональном уровне, в Удмуртии? Как между ними распределены обязанности и зоны ответственности?

– В национальный проект «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» входят пять федеральных проектов:

- «Улучшение условий ведения предпринимательской деятельности»;
- «Расширение доступа субъектов МСП к финансовым ресурсам, в том числе к льготному финансированию»;
- «Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства»;
- «Популяризация предпринимательства»;
- «Создание системы поддержки фермеров и развитие сельской кооперации».

На уровне республики реализуются пять одноименных региональных проектов. За первые четыре ответственность возложена на Министерство экономики УР, за пятый – на Министерство сельского хозяйства и продовольствия УР. Соответственно, руководителями проектов назначены министр экономики М.И. Тумин и министр сельского хозяйства и продовольствия О.В. Абрамова.

Куратором всех проектов в сфере малого и среднего предпринимательства является первый заместитель Председателя Правительства УР А.А. Свинин.

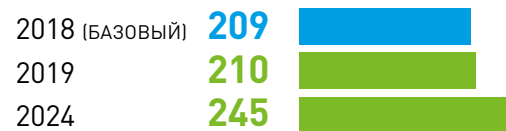
Региональные составляющие проектов утверждаются координационным комитетом, председателем которого является Глава Удмуртии А.В. Бречалов.

Соглашениями, в соответствии с которыми республике предоставляется финансовая поддержка, установлены целевые показатели, которые в настоящее время декомпозируются на муниципальные образования. Часть показателей закреплена за организациями, входящими в нашу инфраструктуру поддержки МСП.

– В опубликованных Правительством РФ материалах по национальным проектам в разделе, посвященном целевым показателям и задачам нацпроекта по МСП, три пункта: увеличение численности занятых; увеличение доли МСП в ВВП; увеличение доли экспорта субъектов МСП в общем объеме несырьевого экспорта. Какие базовые и целевые значения по этим пунктам для Удмуртской Республики?

– Единственный декомпозируемый по регионам целевой показатель – это численность занятых в сфере МСП, поскольку он включен в перечень показателей оценки эффективности деятельности глав регионов. Остальные два не рассчитываются органами статистики в разрезе регионов, поэтому мы ориентируемся на значения в национальном проекте. В настоящее время разрабатывается методика их расчета, после ее утверждения плановые значения показателей поступят в регионы.

## ЧИСЛЕННОСТЬ ЗАНЯТЫХ В СФЕРЕ МСП, ВКЛЮЧАЯ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ, ТЫС. ЧЕЛОВЕК



## ДОЛЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В ВРП, %



## ДОЛЯ ЭКСПОРТЕРОВ, ЯВЛЯЮЩИХСЯ СУБЪЕКТАМИ МСП, ВКЛЮЧАЯ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ, В ОБЩЕМ ОБЪЕМЕ НЕСЫРЬЕВОГО ЭКСПОРТА, %



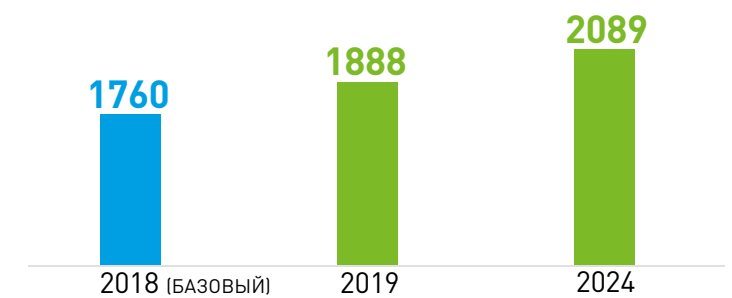
– Расскажите подробнее о каждом проекте: цели, задачи, запланированные мероприятия.

– Из проектов, которые курирует Минэкономики УР, самый большой – «Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства». Этот проект включает в себя большую часть ранее существовавших мер поддержки МСП, но переработанных и актуализированных. Проект самый крупный еще и по объемам финансирования – в Удмуртии на него выделяется более 634 млн рублей, в том числе 566,8 млн рублей за счет федеральной субсидии. Основной задачей является развитие региональной инфраструктуры поддержки МСП, ребрендинг этих организаций и переосмысление их функционала в соответствии с запросами бизнес-сообщества. В рамках федерального проекта «Мой бизнес» разрозненные организации поддержки МСП должны объединиться в логичную систему и начать работать по принципу «одного окна», чтобы предпринимателю не нужно было искать, кому задать интересующий вопрос, где записаться на тематический образовательный семинар, с кем проконсультироваться по вопросам экспорта своей продукции или разработки бизнес-плана. Вводится единая телефонная горячая линия, единый сайт, единый фронт-офис. Уже привычные меры поддержки бизнеса дополняются образовательными интенсивами: бизнес- и экспортными акселераторами. В целях обеспечения малого бизнеса современными производственными площадями государство поддерживает частные инициативы по развитию промышленных парков – бизнес сам просчитывает, будут ли востребованы новые площади, берет на себя риски и обязательства по достижению показателей, а мы ему помогаем и в последующем контролируем выполнение обязательств.

Федеральный и региональный проекты «Улучшение условий ведения предпринимательской деятельности» объединяют в себе общесистемные меры, в основном нормативного характера, которые направлены на улучшение условий ведения бизнеса. Такие, например, как утверждение базовых правил и принципов организации нестационарной и мобильной торговли; упрощение налоговой отчетности; законодательное закрепление определения «Социальное предпринимательство»; улучшение условий ведения предпринимательской деятельности для МСП, развивающих внутренний туризм; обеспечение благоприятных условий работы для самозанятых граждан и т.д.

Проекты «Расширение доступа субъектов МСП к финансовым ресурсам» направлены, в первую очередь, на обеспечение снижения кредитной нагрузки на малый бизнес через введение льготных и пониженных банковских ставок, в том числе за счет бюджетного субсидирования банкам недополученных доходов от введения льготных кредитных ставок. На региональном уровне проект предусматривает пополнение региональных фондов поддержки предпринимательства, предоставляющих микрозаймы субъектам МСП. Ожидается, что со второй половины 2019 года Минэкономразвития России утвердит новые правила работы фондов, в соответствии с которыми ставки по микрозаймам для ряда целевых групп предпринимателей будут дополнительно снижены. Также в рамках проекта осуществляется докапитализация региональных гарантийных организаций, предоставляющих кредитные гарантии предпринимателям при получении ими кредитов в банках при недостаточности их собственного обеспечения.

## КОЛИЧЕСТВО ВЫДАВАЕМЫХ МИКРОЗАЙМОВ (КОЛИЧЕСТВО АКТИВНЫХ ЗАЙМОВ), НАРАСТАЮЩИМ ИТОГОМ, ЕД.



Реализация мероприятий федерального и регионального проектов «Популяризация предпринимательства» направлена на вовлечение в предпринимательскую деятельность молодежи, женщин, безработных, инвалидов, людей предпенсионного возраста, а также на формирование начальных предпринимательских компетенций среди школьников и студентов. Сумма финансирования этого проекта составляет около 10 млн рублей.

– Каков общий бюджет проектов, из каких источников идет финансирование?

– Мы работаем в плотном взаимодействии с Минэкономразвития России и активно привлекаем федеральное финансирование. На 2019 год республике уже утверждена федеральная субсидия на общую сумму 513,5 млн рублей. Решается вопрос о выделении дополнительных средств в количестве 211 млн рублей. Из средств регионального бюджета Министерству экономики УР на реализацию проектов в этом году доведено 77,1 млн рублей. Помимо этого, планируется привлечь внебюджетное финансирование от участников проектов на сумму не менее 161,6 млн рублей. В части доведения бюджетных средств исполнителям мероприятий мы укладываемся в график. По состоянию на конец мая доведено 56% от плановых сумм. Общий же бюджет наших четырех проектов на 2019 год с учетом дополнительной федеральной субсидии составляет почти 1 млрд рублей.

Средства будут распределены следующим образом. Из 513,5 млн рублей, которые нам утвердило Минэкономразвития РФ, 298 млн мы направляем на поддержку частных промпарков в Ижевске и Воткинске, 69 млн – на пополнение гарантийного фонда и фонда поддержки предпринимательства с целью реализации программы для субъектов МСП в моногородах. Остальное – на другие мероприятия в рамках региональных проектов.

Средства по дополнительной заявке, в случае ее утверждения, будут направлены на докапитализацию фонда поддержки предпринимательства и на увеличение финансирования по проекту создания промышленного парка в Воткинске.

– Что дадут инвестиции в развитие промпарков? Насколько успешна работа республики на этом направлении?

– В 2018 году мы подготовили три заявки в Минэкономразвития. Два частных промпарка были поддержаны. Много это или мало? По всей России поддержано всего восемь заявок. То есть это очень хороший результат.

В рамках федерального проекта «Мой бизнес» разрозненные организации поддержки МСП должны объединиться в логичную систему и начать работать по принципу «одного окна»

Проект в Ижевске – это строительство следующей очереди промышленного парка «Металлургический» на Воткинском шоссе. К концу года здесь появится 10 тыс. кв. м современных энергоэффективных производственных площадей для новых резидентов. Площадка в Воткинске – это реновация объектов бывшего Воткинского завода газовой аппаратуры.

Развивая это направление, мы получаем необходимый инструмент для того, чтобы создавать подобные производственные площадки в моногородах республики. С учетом того, что Сарапул и Глазов обладают статусом ТОСЭР, субъекты МСП могут получить здесь дополнительные преимущества.

**– По данным Удмуртстата, наиболее привлекательной сферой деятельности для малого бизнеса в Удмуртии является торговля – это 36% малых предприятий. Строительство – 14% предприятий, обрабатывающие производства – 11%, операции с недвижимым имуществом – 6%. Чем занимаются остальные 33%? Чем обусловлено такое распределение по сферам деятельности? Возможен ли рост малого бизнеса в сфере производства?**

– Кроме торговли и строительства, существенная доля малого и микробизнеса традиционно занята в сфере услуг населению – это общепит, парикмахерские, салоны красоты, различные ремонтные мастерские, услуги по ремонту жилья, сдаче в аренду жилых и нежилых помещений, различного оборудования, транспортные услуги и т.д. Малый бизнес занимается всем, что приносит хоть какую-то прибыль, позволяет самореализоваться, заниматься тем делом, которое нравится, устраивает конкретного предпринимателя. Торговля и услуги – традиционно самые большие сектора для малого бизнеса. И это характерно для всех экономик мира, поскольку входение в них требует наименьших затрат и позволяет получать доход уже на начальном этапе ведения бизнеса. Если же говорить о производстве, то здесь нужно вложиться в производственные площади, станки, оборудование, подключиться к транспортной, энергетической инфраструктуре или арендовать уже готовую площадку с оборудованием, но никто не гарантирует, что риски будут оправданы и бизнес окажется успешным. Кроме того, себестоимость производства мелкосерийной продукции, единичных изделий всегда выше, чем массовое поточное производство на крупных предприятиях, поэтому в сфере производства малый бизнес занимает достаточно узкие ниши с ограниченным рынком сбыта.

**– Чем государство может простимулировать развитие производственного сектора в малом бизнесе? Субсидиями?**

– Попытки государства искусственно увеличить долю производственного малого бизнеса через субсидирование чаще всего малоэффективны. Нужно помогать выходить на новые рынки сбыта, расширять существующие, чем, собственно, мы и стараемся заниматься, консультируя и обучая предпринимателей, организуя для них бизнес-миссии в другие регионы и страны, помогая им участвовать в выставках, в том числе международных. Для повышения конкурентоспособности продукции важно, чтобы бизнес привлекал дешевые финансовые ресурсы, поэтому при поддержке государства банки в рамках специальных программ для малого бизнеса предоставляют кредиты на льготных условиях, фонды поддержки предпринимательства

предоставляют займы на еще более выгодных условиях. Стоимость аренды или покупки площадей для производственных малых компаний должна снижаться, для этого мы поддерживаем частных инвесторов, готовых строить новые и реконструировать существующие производственные площади, что будет способствовать насыщению рынка и снижению стоимости площадей в последующем. Стоит отметить, что в нашей республике есть тенденция к росту производственного сектора в малом бизнесе. Бизнес видит новые ниши, новые возможности и начинает диверсифицировать свою деятельность.

**– Удмуртия вошла в десятку регионов с наиболее благоприятными условиями для бизнеса и невысоким уровнем административного давления. Чем обусловлены эти позиции?**

– Мы не являемся уникальным исключением с какими-то лучшими практиками, нововведениями. Надзорные каникулы, то есть системные государственные программы, направленные на снижение административных барьеров, снижение нагрузки со стороны контрольно-надзорных органов, переориентацию их работы на риск-ориентированные модели, действуют по всей стране уже несколько лет, и это приносит заметные плоды. Поток обращений о давлении на бизнес уменьшился в разы. Для успешности реализации этих программ на уровне региона важна совместная работа региональных, федеральных и муниципальных органов власти. Все госструктуры, независимо от уровня подчиненности, должны говорить на одном языке, действовать как одна сплоченная команда. Удмуртия относится к числу регионов, где этого удалось добиться. И я очень рад, что у нашей команды получается хорошо делать свою работу.

**– 2020 год, согласно календарю событий национального проекта, будет объявлен Годом предпринимательства? Как к нему готовится республика? Что планируется интересного и полезного для бизнеса?**

– Конкретные планы будут разрабатываться во второй половине 2019 года. У нас есть несколько идей по поводу того, как можно снизить ставки по налогообложению и при этом не потерять в доходной части бюджета. Сейчас вопрос прорабатывается, и думаю, что к осени мы выйдем на публичное обсуждение этих предложений. Из серьезных нововведений нас ждет включение в пилотный проект по внедрению в республике так называемого «закона о самозанятых».

Одно из главных направлений, которому будет уделяться особое внимание, – это популяризация предпринимательской деятельности. Нужно рассказывать, что бизнес – это хорошо, что это такая же сфера деятельности, как государственная служба и работа по найму, которая приносит пользу обществу. Предпринимательство – это неотъемлемая часть современного общества, и если мы хотим стать страной с развитой экономикой, мы должны уважительно относиться к человеку своего дела.

**– Каков механизм вхождения предпринимателей в число участников национального проекта? По каким критериям идет отбор?**

– Национальные проекты – это не какая-то закрытая для бизнеса программа, а просто новая парадигма, призванная поменять подходы в управлении государством. Поэтому говорить, что кто-то из предпринимателей сможет в нем участвовать, а кто-то нет – абсолютно

неверно. Участвуют все. Самое главное – желание самого предпринимателя. Очень простой пример – акселераторы, запущенные в рамках национального проекта, оператором которых является Корпорация развития Удмуртской Республики. Принцип отбора: публикуется сообщение, предприниматель смотрит, подходит ли он под определенные критерии, и заявляется. Если говорить про другие формы поддержки – микрофинансирование или гарантийную поддержку – то там требования к бизнесу не меняются. Главное, чтобы предприниматель был резидентом Удмуртской Республики. Мы не ставим никаких стен и преград. Любому желающему, который чувствует в себе силу, уверенность, может воспользоваться любыми мерами поддержки, которые действуют на территории республики.

Национальные проекты – это новая парадигма, призванная поменять подходы в управлении государством.

Для получения поддержки в рамках нацпроекта предпринимателю достаточно обратиться в Корпорацию развития Удмуртской Республики, которая в настоящее время является единой точкой входа для бизнеса. Удобнее всего это сделать через сайт [madeinudmurtia.ru](http://madeinudmurtia.ru), на котором размещена информация обо всех существующих в республике мерах поддержки бизнеса.

## Абсолютно равные возможности

Люди делятся на две категории: одни создают проблемы, другие их решают. Вторые встречаются намного реже, зато знакомство с ними становится настоящим подарком судьбы, а совместная работа – возможностью изменить окружающий мир. Эльмира Габдулхаева, частный предприниматель и активист-общественник, безусловно, относится ко второй, редкой категории людей. О том, как девиз «Абсолютно равные возможности» помогает ей делать жизнь окружающих людей лучше, в нашем сегодняшнем рассказе.

Безусловно, все начинается с самого человека, если в нем доброе начало, то и во всем, что он делает, всегда будет частичка света. Стремясь помочь людям с физическими ограничениями обрести абсолютно равные возможности с остальными, Эльмира Габдулхаева поддержала концепцию безбарьерной среды в нашей республике и прилагает все силы для ее повсеместного продвижения. Сегодня с вопросами архитектурной доступности зданий, помещений и прилегающих территорий для людей на колясках, слабовидящих и слабослышащих Эльмире помогает целая команда профессионалов – Группа компаний «Абсолют». К ним за помощью обращаются государственные и общественные организации и частные предприниматели, когда требуется удобное, абсолютно корректное устройство пандуса входной группы, установка тактильной навигации для слабовидящих или индукционных систем для слабослышащих. Эльмира помогает решить задачу так, чтобы довольны остались абсолютно все: заказчики, их посетители и даже проверяющие организации.

В ноябре прошлого года за активную работу в социальной сфере Эльмира Габдулхаева была избрана членом Общественной палаты Удмуртской Республики, где стала заместителем председателя Комиссии по развитию институтов гражданского общества, руководит удмуртской общественной инициативой «Добрые люди». Продвигает проект – «Добрый завтрак», основная задача которого – развитие благоприятного гражданского общества, привлечение к позитивной общественной деятельности жителей города путем неформальных встреч с лидерами общественного мнения, содействие развитию более продуктивного контакта между властью, бизнесом и обществом.

Если и вы стремитесь сделать этот мир лучше, у вас есть интересные идеи и реальные проекты, но вам не хватает знаний, опыта и навыков, вы всегда можете обратиться к Эльмире, как к члену Общественной палаты Ижевска, за поддержкой.

Сегодня Эльмира стала участником второго потока «Бизнес-Акселератора», созданного Корпорацией развития УР, так как видит здесь реальную возможность стать ещё успешнее в создании безбарьерной среды в республике.



Группа компаний «Абсолют»  
тел. 8 (3412) 90-71-56  
e-mail: [absolut.ooo.18@mail.ru](mailto:absolut.ooo.18@mail.ru), [www.absolut-ds.ru](http://www.absolut-ds.ru)  
ВКонтакте: <https://vk.com/dsizhevsk>  
Instagram [https://www.instagram.com/absolut\\_ds](https://www.instagram.com/absolut_ds)



Генеральный директор АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг»  
**Г.И. Кудрявцев**



## Современная техника для защиты государства

АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» успешно развивает различные направления высокотехнологичного наукоемкого производства. Осуществляется выпуск изделий специальной техники для всех видов и родов войск Вооруженных сил России и космоса. Также предприятие производит востребованную и конкурентоспособную продукцию гражданского назначения: медицинскую и бытовую технику, энергосберегающее оборудование, лифты, электронно-коллиматорные прицелы и многое другое.



Медицинское отделение санитарного автомобиля на базе двухзвенного гусеничного транспортера-тягача ГАЗ 3344-20

реклама

В 2019 году разработано медицинское отделение санитарного автомобиля на базе двухзвенного гусеничного транспортера-тягача ГАЗ 3344-20 для решения задач медицинского обеспечения войск в тяжелых дорожных и природно-географических условиях.

ГАЗ 3344-20, изготавливаемый ОАО «Заволжский завод гусеничных тягачей», способен преодолевать сложные препятствия за счет передачи крутящего момента двигателя на гусеницы обоих звеньев, низкого удельного давления на грунт,

складывания звеньев без изменения тягового усилия и скорости, системы принудительного складывания звеньев в вертикальной плоскости. В медицинское отделение переоборудовано второе звено санитарного транспортера, предназначенное для размещения раненых и больных, оказания им необходимой медицинской помощи.

Оснащение медико-санитарного модуля осуществляется с учетом конструктивного исполнения салона и согласно классам В, С в соответствии с Приказом Минздравсоцразвития РФ от 20.06.2013

года № 388н «Об утверждении Порядка оказания скорой, в том числе скорой специализированной, медицинской помощи» по техническому заданию заказчика. В состав медицинского отделения двухзвенного гусеничного транспортера-тягача входят: медицинские приборы, в том числе производства «Аксиона», сумка первой помощи, комплекты медицинского и санитарного оборудования, носилки (ковшовые, волокуши, санитарные с устройством фиксации) и комплект шин транспортных КШТИ-03.

В 2019 году планируется закончить предварительные испытания изделия «БПЗ» (Блок питания и защиты), предназначенного для питания внутренних и внешних потребителей электроэнергии автомобильных кузовов-фургонов переменным (220 В) и постоянным (24 В) напряжением общей мощностью до 1,5 кВт. Его особенность – применение отечественной электронной компонентной базы и выбор конструктивного исполнения без принудительного охлаждения с целью обеспечения рабочего ресурса в 50 тысяч часов. Начало серийного изготовления намечено на 2020 год.



Защищенное носимое автоматизированное рабочее место должностного лица (ЗН-АРМ ДЛ)

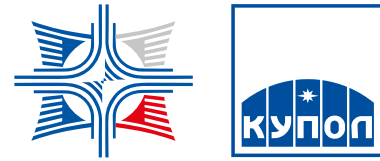
«Аксион» изготавливает ряд изделий, которые могут применяться в интересах как Министерства обороны Российской Федерации, так и гражданских структур. В их числе – защищенное носимое автоматизированное рабочее место должностного лица (ЗН-АРМ ДЛ). Представляет собой собственную разработку ЭВМ на базе процессора с тактовой частотой 1,25 МГц, оперативной памятью 16 Гб, накопителем 128 Гб, с поддержкой операционных систем Astra Linux, «Эльбрус», ЗОСРВ «Нейтрино». Отличительной особенностью является отсутствие систем принудительной вентиляции устройства за счет оригинальных конструктивных решений. Требования к конструкции изделия включают в себя: брызгозащищенность, устойчивость к падению с высоты один метр, автономность работы до 1,5 часа при максимальной нагрузке, обеспечение герметичности от попадания пыли и устойчивость к воздействию соляного тумана. Имеется модуль доверенной загрузки, блокирующий несанкционированный доступ к компьютеру, два накопителя информации (внутренний и внешний SSD/HDD). Доступ к съемному отсеку SSD-накопителя осуществляется с помощью физического ключа доступа. Каналы ввода-вывода: Gigabit Ethernet, RS232, USB.

Предназначен для эксплуатации в полевых условиях, транспортных средствах, промышленных цехах при мощных электромагнитных помехах.

**АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» готово к реализации совместных проектов. Приглашаем к обсуждению взаимовыгодных тем сотрудничества.**

| 426000 Россия, Удмуртская Республика, г. Ижевск, ул. М. Горького, 90 | <http://www.axion.ru> |

# Надежный партнер, надежная техника



ИЭМЗ «Купол» представит на форуме «Армия-2019» линейку своих ЗРК малой дальности.



Ижевский электромеханический завод «Купол» (входит в состав Концерна ВКО «Алмаз-Антей») представит на международном военно-техническом форуме «Армия-2019» свои зенитные ракетные комплексы малой дальности. Ожидается, что продукция предприятия вызовет большой интерес как широкой публики, так и военных экспертов.



Первый  
бригадный  
комплект ЗРК  
«Тор-М2ДТ»  
был поставлен  
в войска  
в 2018 году.

На форуме можно будет ознакомиться со всеми ЗРК, производимыми ИЭМЗ «Купол». Они будут представлены натурными образцами и масштабными макетами. Базовой моделью средств ПВО семейства «Тор» в настоящее время является ЗРК «Тор-М2», принятый на вооружение в 2016 году и с тех пор в значительных объемах поступивший в войска ПВО Сухопутных войск РФ. Комплекс относится к средствам ПВО малой дальности и предназначен для прикрытия войск на марше и в бою и особо важных объектов. В составе эшелонированной системы ПВО ЗРК «Тор-М2» предназначен для перехвата средств воздушного нападения (СВН), прорвавших периметр обороны зенитных ракетных систем большой дальности. Как и все ЗРК семейства «Тор», комплекс способен успешно бороться с существующими и перспективными средствами воздушного нападения, крылатыми ракетами, управляемыми бомбами, беспилотными летательными аппаратами.

Разведывательные возможности ЗРК «Тор-М2» позволяют ему обнаруживать СВН на дальности до 32 км. РЛС обнаружения целей способна одновременно обрабатывать до 144 отметок от целей, определять и брать на сопровождение 10 наиболее опасных из них.

Станция наведения позволяет обстреливать (в секторе 30x30°) четыре цели одновременно (интервал пуска ЗУР – 3 секунды). Комплекс обладает беспрецедентной точностью наведения, позволившей отказаться от обычной практики обстрела одной цели двумя ЗУР. Сегодня ЗРК семейства «Тор» работают по принципу «одна цель – одна ракета», что позволяет экономить боекомплект и, в совокупности с его увеличением вдвое (до 16 ЗУР), кратно повышает возможность отражения массированного налета. Зона поражения по дальности от 1 км до 16 км, по высоте – от 0,01 до 12 км, по курсовому параметру – ±9,5 км. ЗРК способен перехватывать малоразмерные цели (эффективная поверхность рассеяния от 0,1 м<sup>2</sup>), летящие со скоростью до 700 м/сек. Время реакции комплекса – 5-10 секунд, интервал пуска зенитных управляемых ракет – 3 секунды, боекомплект – 16 ЗУР 9М338. Эффективное поражение целей обеспечивается в любых метеоусловиях, днем и ночью, в условиях интенсивного огневого и радиооптикоэлектронного противодействия. Свои высокие тактико-технические характеристики зенитные ракетные комплексы производства ИЭМЗ «Купол» не только регулярно подтверждают на испытаниях, но и эффективно демонстрируют в реальных боях.

Арктическая версия комплекса – ЗРК «Тор-М2ДТ» отличается, в первую очередь, несущей базой. Его огневые и разведывательные средства размещены на шасси двухзвенного гусеничного вездехода ДТ-30ПМ «Витязь», производства Ишимбайского завода транспортного машиностроения. Удельное давление на

грунт «Витязя» – 0,3 кг/см<sup>2</sup> (меньше, чем у человека), угол подъема/спуска – 35°, крена – 20°. Он способен двигаться в условиях полного бездорожья, что было продемонстрировано в ходе беспрецедентного пробега по маршруту Тикси – Котельный, пролежавшем через ледовые торосы Северного Ледовитого океана. Также созданы условия для эффективной боевой работы при экстремально низких температурах как аппаратуры комплекса, так и его экипажа. Первый бригадный комплект ЗРК «Тор-М2ДТ» был поставлен в войска в 2018 году. Помимо Арктики, ЗРК «Тор-М2ДТ» может использоваться в тех районах, где полностью отсутствует дорожная сеть, например, в песчаной или заболоченной местности, преодолевать водные преграды. Кстати, на «Армии-2019» этот ЗРК будет представлен в новой, «песчаной», камуфляжной окраске.

Там, где, напротив, имеется развитая сеть дорог с твердым покрытием, оптимальным окажется использование колесной версии комплекса – ЗРК «Тор-М2К». По сравнению с гусеничной моделью он имеет большую скорость – до 80 км/час и меньше разрушает дорожное полотно. Неудивительно поэтому, что «Тор-М2К» уже принят на вооружение в одной из европейских стран.

Еще одна модификация – автономный боевой модуль ЗРК «Тор-М2КМ» – имеет широкий спектр использования. За счет отказа от несущей базы «Тор-М2КМ» приобрел ряд преимуществ над базовой моделью. Среди них – возможность транспортировки вертолетом и простота размещения на различных площадках – палубе корабля, железнодорожной платформе, крыше здания. Важными конкурентными преимуществами являются также меньшая стоимость и возможность интеграции с любым выбранным заказчиком шасси достаточной грузоподъемности. В последнем случае автономный боевой модуль практически не уступает в мобильности колесной версии «Тора». АБМ оптимален для защиты стационарных объектов, в том числе – находящихся в труднодоступной, например, горной, местности, куда он может транспортироваться вертолетом. Морским странам боевой модуль позволяет обеспечить широкий маневр наличными средствами ПВО – при необходимости ЗРК «Тор-М2КМ» могут быть сняты с сухопутных направлений и установлены на палубе кораблей и судов для обеспечения противовоздушного прикрытия морских конвоев. При обороне морских портов возможна интеграция боевых машин, размещенных на берегу и на судах в акватории порта. Эффективность использования автономного боевого модуля с борта корабля была подтверждена практическими испытаниями. 11 октября 2016 года АБМ ЗРК «Тор-М2КМ», стоящий на палубе идущего в открытом море фрегата «Адмирал Григорович», провел успешные стрельбы по высокоскоростной мишени «Саман» и мишени, имитирующей противокорабельную ракету.

Помимо средств ПВО малой дальности, на форуме «Армия-2019» будет представлен разработанный на ИЭМЗ «Купол» универсальный мишенно-тренировочный комплекс «Адъютант». Он предназначен для тренировки зенитных расчетов всего спектра существующих средств ПВО, от ЗРС большой дальности до переносных и артиллерийских комплексов. В состав УМТК входят четыре типа воздушных мишеней, имитирующих современные и перспективные средства воздушного нападения: самолеты, вертолеты, крылатые ракеты и беспилотники. В ближайшее время к ним добавятся ещё два типа мишеней – высокоскоростная и малоразмерная. Отличительная особенность

комплекса – возможность создавать разнообразные, труднопредсказуемые для зенитных расчетов траектории полета мишеней. Мишени могут управляться не только в автоматическом, но и в ручном режиме. При этом создается реальная картина воздушного боя, когда расчеты не знают, какого типа будут цели, сколько их будет, откуда они вылетят, куда и как будут лететь. Совершенные алгоритмы работы УМТК позволяют существенно усложнить работу по перехвату мишеней и тем самым повысить уровень подготовки зенитчиков. Проведены испытания по отработке использования «Адъютанта» для различных видов зенитных ракетных вооружений, включая как ПЗРК, так и комплексы дальнего действия. УМТК «Адъютант» является инициативной разработкой «Купола», созданной на предприятии в тесном сотрудничестве со специалистами Министерства обороны РФ. В этом году завод рассчитывает на завершение госиспытаний и начало серийных поставок.

Также эксплуатантам более раннего ЗРК производства ИЭМЗ «Купол» – комплекса «Оса-АКМ» будет предложена модернизация его до уровня «Оса-АКМ1» (примерно соответствующего уровню ЗРК «Тор-М1»). Модернизация позволит максимально приблизить возможности этого ЗРК к условиям современного боя и существенно продлить срок его эксплуатации.

Ижевский электромеханический завод «Купол» является головным предприятием по производству ЗРК малой дальности с 1971 года. Средства ПВО, вышедшие из ворот ижевского завода, стоят на вооружении двух десятков армий мира, успешно эксплуатируются практически на всех континентах Земли. За прошедшие десятилетия завод зарекомендовал себя как надежный партнер, всегда в срок, либо досрочно, и в полном соответствии с условиями контрактов выполняющий свои обязательства. С целью дальнейшего безусловного выполнения всех обязательств перед заказчиками, как нынешними, так и будущими, на ИЭМЗ «Купол» в 2009-2018 годах прошло техническое перевооружение, в ходе которого внедрены новые технологии и установлено новейшее высокотехнологичное оборудование, полностью соответствующее самым высоким мировым стандартам. Несмотря на солидную историю, «Купол» сегодня – это в высшей степени современное предприятие.

С 2013 года ИЭМЗ «Купол» является головным предприятием не только по производству, но и по разработке зенитных ракетных комплексов малой дальности. Также предприятие осуществляет сервисное обслуживание, ремонт и модернизацию спецтехники. Инновационные технологии и современное оборудование позволяют предприятию гарантировать высококачественное техническое сопровождение как ранее исполненных, так и новых контрактов.



На ИЭМЗ «Купол»  
в 2009-2018  
годах прошло  
техническое  
перевооружение,  
в ходе которого  
внедрены новые  
технологии и  
установлено  
новейшее  
оборудование

# Открытое небо Ижевска

Приказ начальника Главного Управления гражданского воздушного флота о создании ижевского аэропорта был подписан 30 мая 1944 года. С того момента «Ижавиа» ведет отсчет своей истории. В этом году предприятию исполнилось 75 лет. О том, чем сейчас живет авиакомпания и каким видит свое будущее, рассказывает генеральный директор АО «Ижавиа» Александр Синельников.



– Александр Сергеевич, поскольку мы будем с вами в день 75-летия авиакомпании «Ижавиа», в первую очередь, разрешите передать поздравления вашему коллективу от редакции и наших читателей. С какими результатами компания подошла к этой дате?

– Спасибо за поздравления! Главный результат заключается в том, что наша авиакомпания жива, потому что выживание – основная задача для перевозчика. И она является такой для всех, кто работает на этом рынке. То, что мы живем и развиваемся, как в авиационной части, так и в части аэропортового обслуживания, – большое достижение нашей команды.

За годы, прошедшие с момента создания предприятия, была проведена огромная работа. 75 лет – это же три поколения, если говорить об общепринятых возрастных рамках. Это целая жизнь, в которой были победы и поражения, встречи и расставания, счастье и переживания... Конечно, мы чтим нашу историю, поддерживаем ветеранов, регулярно с ними

общаемся. Компания ценит каждого сотрудника, тем более проработавшего длительное время и внесшего свой вклад в становление и развитие авиасообщения.

Но важно не только помнить о прошлом и жить в настоящем. Сегодня мы должны думать о нашем будущем, которое приближается шаг за шагом.

– Что можете сказать о будущем?

– Мы стоим на пороге перемен. Фактически мы активно к ним приступили. После 75 лет работы для «Ижавиа» все только начинается. Часть таких изменений: в первую очередь, это открытие неба и приход в Ижевск крупнейшей российской авиакомпании «Аэрофлот». В ближайшей перспективе – обновление парка воздушных судов, новые программы лояльности для пассажиров, рост качества обслуживания, расширение маршрутной сети.

Мы в полную силу работаем над улучшением сервиса в аэропорту «Ижевск». И на сегодня практически подошли к пределам возможностей в формате

действующего аэровокзала. Поэтому дальнейшее развитие будет связано со строительством нового аэровокзального комплекса.

Нас ждет большая реконструкция в части аэродромных покрытий. И здесь тоже есть достижения, в частности, подтверждено финансирование в рамках государственной программы «Развитие транспортной системы» и Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры РФ на период до 2024 года. Буквально на днях был закончен очередной аудит. Скоро начнутся проектно-исследовательские работы.

– Когда будет объявлен конкурс на составление проектно-сметной документации?

– Это сфера ответственности федеральных структур – Росавиации и Администрации гражданских аэропортов (аэродромов). Наша задача – создавать необходимые условия для того, чтобы все запланированные мероприятия были

проведены с максимальной эффективностью. На это в 2019 году выделен 61 млн рублей.

– Чем еще порадуете в этом году?

– Если говорить о терминале, то будет еще несколько небольших, но приятных сюрпризов для наших пассажиров. В основе этой работы информация, которая поступает по многочисленным каналам обратной связи. Мы собираем отзывы и предложения на каждом критически важном пункте обслуживания. И, соответственно, делаем выводы, куда двигаться и к чему стремиться.

– А как с новой узловой схемой, протестированной в конце прошлого года?

– В части расписания полетов мы оставляем все как есть до прихода нового парка. В этом процессе мы находимся на финальной стадии.

– То есть внедрение узловой схемы поставлено на паузу, но стратегия в целом сохраняется?

– Да. Это очевидно и логично с точки зрения бизнеса. Мы опробовали эту схему в период новогодних праздников, когда уровень цен и спроса был максимальным. Поняли, что объемы действительно есть и есть перспективы на этом рынке. Но с учетом того, что конкуренция в авиационной отрасли очень высока, мы сделали вывод, что развития на основе новой бизнес-модели можно добиться только на новом типе воздушного судна.

– Глава республики Александр Бречалов, подводя итоги 2018 года, сказал, что при поиске новых решений и новых маршрутов были сделаны ошибки, которые привели к ситуации, когда пассажиры были вынуждены сдавать билеты или добираться до аэропорта назначения с большими задержками. В чем заключаются эти ошибки, и как вы их исправляете?

– При запуске узловой схемы были допущены ошибки в планировании графика выполнения рейсов, которые привели к сбоям. При этом авиакомпания выполнила все свои обязательства перед пассажирами. Сложнее было с тем, что возникшие проблемы привели к повышенному вниманию со стороны контролирующих и надзорных органов. Причины мы озвучили, свою позицию обосновали, но говорить о том, что все вопросы сняты, пока рано. Мы работаем над этим, при этом понимаем, что развиваться и рисковать в условиях, близких к прямому вмешательству в хозяйственную деятельность предприятия со стороны прокуратуры, не получится.

– А в ситуации с управляющей компанией, что стало причиной принятия решения о завершении сотрудничества?

– Возникло много вопросов, связанных в основном с таким феноменом, как

распространение информации, не соответствующей действительности. На разных уровнях, в том числе высоких, говорилось, что Синельников подписал договор сам с собой. На это не более чем спекуляция. На самом деле все было известно заранее – нашу команду пригласили именно в качестве управляющей компании. Все намерения были согласованы с действующим собственником. На начальной точке «Ижавиа» была проблемной компанией. Но это внутренние вопросы, и они решаемы. А вот с точки зрения внешних наблюдателей, у кого-то могло сложиться мнение, что все идет не так. Практически одновременно с этим выявились недостатки в планировании узловой схемы. Поэтому с учетом внешних факторов и по согласованию с руководством республики было решено сделать шаг назад.

– Какой опыт вы из этого извлекли?

– Начиная что-то новое, нужно тщательно планировать и лучше готовить. В любом случае, результаты есть, основные задачи в прошлом году мы выполнили. А узловая схема – это сверхзадача, которую нужно выполнять на соответствующем ей типе самолета. Это то, что станет толчком для развития региональной авиации.

– Один из ключевых показателей работы авиакомпании – количество пассажиров. В прошлом году у «Ижавиа» был рост и по пассажирообороту, и по количеству перевезенных пассажиров. Тенденция сохраняется?

– По количеству пассажиров в аэропорту «Ижевск» к летнему периоду рост составил порядка 13%. По авиакомпании идет снижение. Это связано с оптимизацией – мы убрали убыточные направления, то есть практически всю программу, которая шла не из Ижевска, за исключением рейсов из Кирова и Пензы. Это запланированные мероприятия, поскольку убыточные рейсы приводят к распылению ресурсов, что противоречит стратегии компании. Мы начнем увеличивать маршрутную сеть, когда будем понимать, что наш парк для этого эффективен. Используемый сегодня Як-42Д эффективен на востребованных регулярных рейсах: из Ижевска в Москву, Санкт-Петербург, Сочи, Анапу и Симферополь; из Кирова в Анапу и Сочи; из Пензы в Симферополь. При этом мы активно развиваем корпоративное направление – чартерные перевозки в Ханты-Мансийск, Новый Уренгой, Братск, Новосибирск и другие города. Здесь мы взяли большие объемы и успешно развиваемся.

– В этом году к числу перевозчиков, осуществляющих рейсы в Ижевск, может присоединиться авиакомпания S7 Airlines. На каком этапе находится эта работа?



Александр Синельников, генеральный директор АО «Ижавиа»

– Мы отработываем договора наземного обслуживания, расписание, согласовываем слоты. Следующим шагом будет открытие продаж на рейсы. Ждем их прилет в конце сентября.

– В S7 намерены летать в Ижевск из аэропорта «Домодедово». То есть это будет прямой конкурент «Ижавиа»?

– Сейчас все авиакомпании – прямые конкуренты. Но если рассматривать ситуацию в целом, то каждая компания генерирует положительные результаты для авиаузла, потому что количество пассажиров увеличивается. Соответственно, общий объем услуг, выполняемых аэропортом, тоже растет.

– А как идет процесс разделения «Ижавиа» на авиаперевозчика и аэропортовую компанию?

– План-график разделения согласован. Ждем постановления Правительства УР о создании нового юридического лица – АО «Аэропорт «Ижевск». После этого будет запущена процедура получения нового сертификата на аэропортовую деятельность для нового юрлица.

– Как отметил глава республики, «Ижавиа» закончила прошлый год с лучшими финансовыми показателями, чем было запланировано. Какие задачи поставлены на 2019 год?

– Сохранять стабильность, обеспечивать безопасность полетов, поддерживать регулярность рейсов, которая сегодня близка к 100 процентам. И продолжать работу, которая определит развитие авиационного узла на годы вперед. То, что видят пассажиры в других аэропортах, то, о чем они мечтают, будет и на Ижевской земле.

# Строительный сектор: драйверы и тренды



Анализируя состояние глобального рынка строительных услуг, можно выделить несколько мировых лидеров: Китай, США и Евросоюз. Причем Китай заметно прогрессирует – его представители все увереннее заявляют о себе на самых высоких позициях в рейтинге 250 крупнейших международных строительных компаний. Россия отстает, часть проблем, которые ухудшили ее показатели, вызваны валютным кризисом 2014–2015 годов. Тренд на отток инвестиций и исчерпание ранее накопленных заделов дополнительно усилил негативные тенденции в большинстве сегментов, в том числе жилищном, коммерческом и промышленном строительстве. Но в целом шанс на переход к положительной динамике есть, при условии полноценной реализации национального проекта «Жилье и доступная среда», а также многоуровневой государственной поддержки отечественного строительного сектора.

## Точка бифуркации

2018 год во многом стал переломным. Объем инвестиционных сделок на российском рынке недвижимости за 2018 год составил 2,8 миллиарда долларов, что на 39 процентов меньше результата предыдущего года – 4,7 миллиарда. По мнению экспертов, это минимальный показатель за последние три года – точка бифуркации, за которой в 2019 году прогнозируется тренд на восстановление.

Ситуацию со снижением количества вводимых многоквартирных домов, зафиксированную в 2018 году, Минстрой РФ связал с валютным кризисом 2014–2015 годов. Дело в том, что цикл жилищного строительства – от получения разрешения до ввода жилья – составляет 3 года. Объекты вводимого в 2018 году жилья закладывались в 2015 году, когда застройщики не имели достаточных средств на масштабные стройки.

Снижение ввода жилья, по мнению аналитиков, – долговременный тренд в секторе многоэтажного строительства, которое теряет свою привлекательность из-за падения прибыльности и невозможности долгосрочного финансового планирования.

В коммерческом сегменте, на фоне сохранения высокого спроса на логистические объекты, отмечается восстановление инвестиционной активности в сфере строительства новых торговых комплексов современного формата. В городах-миллионниках возобновляется работа на ранее замороженных объектах и закладываются новые.

Если в предыдущие годы в инфраструктурном строительстве драйверами были Керченский мост и футбольные стадионы для проведения чемпионата мира – 2018, то в 2019 году количество таких объектов меньше и размах строительства скромнее.

Идут строительные-монтажные работы на Центральной кольцевой автодороге вокруг Москвы, в портах Санкт-Петербурга и Новороссийска, на космодроме «Восточный». Ведется подготовка к реализации «строка века» – строительству новых высокоскоростных железнодорожных магистралей. Продолжится реконструкция легендарных БАМа и Транссиба.

## Спасательный круг или капкан?

В сегменте жилищного строительства в 2018 году была сформирована и утверждена концепция перехода от долевого строительства к проектному финансированию – введены поправки к закону от 30 декабря 2014 года № 214-ФЗ «Об участии в долевом строительстве многоквартирных домов и иных объектов недвижимости». Одним из условий стала новая схема, когда каждое разрешение на строительство требует открытия специального эскроу-счета в уполномоченном банке. Согласно этим поправкам, требования к застройщикам еще больше ужесточаются, в том числе:

- усиливается банковский контроль и шанс блокировки любой транзакции, которая, по мнению банка, вызывает подозрение;
- до начала строительства у компании-застройщика на счете должно быть как минимум 10 процентов собственных или 40 процентов кредитных средств от стоимости проекта;
- опыт работы в строительстве многоквартирных домов у застройщика должен быть не менее трех лет, объем построенного за этот период – от 10 тысяч квадратных метров жилья.

Девелоперы считают, что эти требования существенно усложняют их работу. Так ли это, можно будет увидеть в 2021–2022 годах, когда в соответствии с трехлетним циклом будут завершены проекты, стартовавшие сейчас. Однако уже сегодня можно с определенной долей уверенности прогнозировать, что проектное финансирование увеличит затраты застройщиков и, как следствие, вызовет подъем цен на первично реализуемое жилье. Многие застройщики не смогут приспособиться к новым условиям и прекратят свое существование. Только в Москве, по оценкам властей, из 300 работающих на сегодня застройщиков около 100 компаний уйдут с рынка в ближайшие два года.

Банковская система, которой в новых условиях будет отводиться ключевая роль, тоже пока не готова к полномасштабной работе. Ключевые банки начали открывать первые эскроу-счета, но это можно считать скорее исключением из правил. Менее десяти из 58 уполномоченных банков в настоящее время отвечают требованию, при котором сумма кредитования одного застройщика не должна превышать 25 процентов от общего капитала банка. Ключевым этапом проверки на прочность новой системы станет 2021 год, когда переход на проектное финансирование полностью завершится.

## Долговой кризис

Стройотрасль отпугивает банки не только рисками неплатежей, но и своей плохой репутацией. Строительный комплекс пятый год подряд становится одним из самых проблемных должников среди всех отраслей экономики. По данным Банка России, просроченная задолженность в строительстве по итогам 2018 года составила около 300 миллиардов рублей (с учетом проблемных долгов, номинированных в валюте и драгметаллах). Это хуже, чем в 2017 году, когда суммарная просрочка составила почти 275 миллиардов



**Ярослав Семенов**, председатель Правительства УР: – Острая проблема на повестке дня – обеспечение жильем детей-сирот. Принято решение увеличить финансирование этого направления на 170 миллионов рублей. Пока эти деньги находятся в так называемой «дефицитной части» и требуют поступления дополнительных доходов. Сразу после поступления они будут направлены непосредственно в Минстрой и Министерство образования, которые выступают в качестве оператора по приобретению новых квартир. Но ситуация пока такова, что за один-два года мы эту проблему не решим. Кроме этого, есть значительный объем вопросов, связанных с обманутыми дольщиками. Хотя на фоне других субъектов Российской Федерации мы выглядим терпимо. Тем не менее задача внесена в план, мы занимаемся поиском ее решения.

Поэтому особое внимание хочу уделить важному нововведению – с 1 июля начинает работать новая система привлечения средств граждан для строительства жилья. Отныне долевое строительство будет вестись при посредничестве банков через специализированные эскроу-счета.

На сегодня у нас есть три типа застройщиков. Первые – те, кто соответствует критериям, позволяющим им не переходить на проектное финансирование. Для этого надо иметь как минимум 30-процентную строительную готовность или заключенные договора как минимум на 10 процентов площади. Таким образом, 58 объектов у нас будут строиться по старой схеме.

Второй тип застройщиков – те, кто будет обязан перейти на проектное финансирование, за таковыми числится порядка 47 возводимых объектов.

К третьему типу, наиболее рискованному, относятся застройщики, у которых работы еще не начались или находятся на уровне котлована, но они могут привлечь средства граждан, потому что успели получить на это соответствующие документы.

Люди, желающие приобрести жилье, при поиске застройщика должны учитывать, что законодательство изменилось. Теперь у них действительно есть выбор: рисковать или предпочесть надежный способ защититься от мошенников в жилищной сфере – эскроу-счета.

## Драйверы развития строительной отрасли в России

- В сферу строительства направляется четверть всех государственных инвестиций.
- 80% от всех инвестиций приходится на жилищное строительство.
- Обеспеченность россиян жильем все еще низкая, это основа стабильного спроса.

рублей. Проблемные долги строителей в структуре всей просроченной задолженности юридических лиц, в том числе резидентов и индивидуальных предпринимателей, составляют более 14 процентов. Хуже показатели только в сфере торговли и услуг – около 465 миллиардов рублей (больше 22 процентов). Но ритейл при этом – самая кредитруемая отрасль в экономике страны. Доля плохих долгов здесь около 10 процентов, тогда как в строительстве она в два раза больше.

Порядка 150 строительных компаний находились в прошлом году на разных стадиях банкротства. Это почти на 2 процента больше, чем годом ранее. Недострой в прошлом году составил около 5 процентов от общих объемов жилищного строительства. В таких условиях комфортно себя чувствовать будут только крупные строительные компании. Герман Греф, президент,

## Меры по оздоровлению республиканского стройкомплекса\*

– Корректировка и повышение эффективности системы управления строительным комплексом в вопросах взаимодействия и координации между властными структурами и профессиональным сообществом в лице РОР «Союз строителей Удмуртии».

– Принятие срочных мер по улучшению инвестиционного климата в республике и увеличение объема подрядных работ.

– Активизация работы по обеспечению кадрами предприятий стройкомплекса, органов местного самоуправления, повышению престижа рабочих профессий.

– Градостроительная политика требует более согласованных решений во взаимодействиях «власть – общество – бизнес – человек» для создания безопасных и благоприятных условий жизнедеятельности, при возникновении конфликта интересов.

– Вопросы ценовой политики в строительстве требуют постоянного мониторинга и обучения специалистов в ходе внедрения в регионах федеральной государственной информационной системы ценообразования.

– Ликвидация бюрократических барьеров, мешающих внедрению инновационных решений в практическую деятельность строительных организаций.

– Предоставление льгот и сокращение налогов.

\* Из резолюции Архитектурно-строительного Форума «Вызовы XXI века», Ижевск-2018

председатель Правления Сбербанка России, уже признал, что после введения системы эскроу-счетов порядка 30-35 процентов российских застройщиков не смогут получать деньги в банках. Это должно привести к «очищению» рынка и снижению объемов просроченной задолженности, но, с другой стороны, снизит общие темпы жилищного строительства, указанные в Национальном проекте «Жилье и городская среда».

### Региональная специфика: Удмуртия

В отличие от федерального центра, в регионах кризисные явления усугубляются болезненными вопросами, не решавшимися годами. В первую очередь, речь идет о градостроительной проблеме и ее социальной составляющей, когда увеличивающийся объем аварийного жилищного фонда ведет к росту числа граждан, остро нуждающихся в улучшении жилищных условий. Непростое положение в строительной отрасли дополнительно осложняется постоянной нехваткой квалифицированных кадров.

Власти Удмуртии, стараясь удержать ситуацию под контролем, активно ищут решения, способные изменить положение к лучшему. Первым, кого перемены уже коснулись, стал сам Минстрой УР – произошло его слияние с Министерством жилищно-коммунального хозяйства, к строительной тематике добавились

вопросы ЖКХ, тарифного регулирования, энергетики и энергосбережения.

Приоритетным направлением работы обновленного министерства стало строительство социальных объектов, поскольку оно требует колоссальных вложений. В условиях ограниченности регионального финансирования повышенное внимание было уделено привлечению средств на строительство и капитальный ремонт из федерального бюджета и других источников. Таким образом, в 2018 году на объекты капитального строительства удалось привлечь свыше 1,3 миллиарда рублей федеральных средств и завершить 42 объекта социальной сферы.

Свыше 300 миллионов рублей Удмуртия получила из резервного фонда Президента РФ на окончание строительства поликлиники в Ленинском районе Ижевска и реконструкцию спортивного зала физико-математического лицея в Глазове. Завершение детского сада на улице Баранова в Ижевске и школы в Завьяловском районе потребовало 227 миллионов рублей из федеральных источников.

Спортивные комплексы в поселке Новый и деревне Пирогово возведены на федеральные средства с привлечением частных инвестиций. За счет средств бюджета Удмуртской Республики построены лыжная база в Малой Пурге, стадион и физкультурно-оздоровительный комплекс в Киясово.

Большое внимание уделялось повышению доступности и качества медицинской помощи сельскому населению – построено и введено в эксплуатацию 16 фельдшерско-акушерских пунктов. Параллельно велась работа по погашению задолженности бюджета Удмуртской Республики перед подрядными организациями за ранее выполненные работы. На начало 2018 года кредиторская задолженность за 2014-2017 годы составляла 604 миллиона рублей. За последующие 12 месяцев ее удалось уменьшить на 416 миллионов.

### Жилой фонд

Есть чем гордиться республике и в жилищном строительстве. На 60 тысяч квадратных метров вырос ввод жилья относительно 2017 года. Только в 2018 году в Минстрое, в рамках переданных полномочий по выдаче разрешений на строительство и ввод в эксплуатацию объектов в Ижевске и Завьяловском районе, проектная документация которых подлежит экспертизе, выдано 77 разрешений на строительство многоквартирных домов общей площадью 828 тысяч квадратных метров.

На 31 процент вырос объем ипотечного кредитования. Жители республики получили более 30 миллиардов рублей заемных средств. С их помощью в 2018 году жилищные условия улучшили свыше 20 тысяч человек.

Для повышения доступности жилья в Удмуртии был запущен пилотный проект по выдаче жилищных займов по ставке на 3 процентных пункта ниже действующих. Проект ориентирован, в том числе, и на поддержку строительной отрасли – заемные средства можно направлять на приобретение жилья на первичном рынке.

По-прежнему в зоне пристального внимания поддержка многодетных семей. С 2014 года им предоставляются жилищные займы под 5 процентов годовых с возможностью погашения части долга при рождении детей. В 2018 году за счет таких займов и материнского капитала свои жилищные условия улучшила 71 многодетная семья.

Оказывается помощь с использованием федеральных средств ветеранам Великой Отечественной войны, их вдовам, людям с ограниченными физическими способностями и семьям, имеющим детей-инвалидов. Благодаря этому свои жилищные условия улучшили 84 человека.

### Благоустройство

С 2017 года в Удмуртии действует приоритетный проект «Формирование комфортной городской среды». И если в 2017 году в нем участвовали только 32 муниципальных образования, то в прошлом году уже 87. Количество благоустроенных общественных территорий выросло в 8 раз! 24 тысячи жителей многоквартирных домов приняли финансовое участие в реализации проекта, вложив в благоустройство дворов более 23 миллионов рублей, что позволило Удмуртии подняться на 3-ю позицию в общероссийском рейтинге ОНФ, опирающемся на количество жителей, участвующих в реализации проекта.

В 2018 году в сфере благоустройства была еще одна победа – Воткинск стал лучшим на Всероссийском конкурсе проектов по созданию комфортной городской среды в малых городах. В ноябре 2018 года между Правительством Удмуртии и Минфином России подписано соглашение о предоставлении Воткинску дотаций в сумме 100 миллионов рублей на реализацию этого проекта.

Продолжилась газификация населенных пунктов Удмуртии. Построено 312 километров газовых сетей, газифицировано 4774 квартиры, для чего было выделено 628 миллионов рублей федеральных и республиканских средств, а также деньги из внебюджетных источников.

В этом году на проведение капитального ремонта школ, детских садов, объектов спорта, культуры и здравоохранения планируется направить 3 миллиарда 200 миллионов рублей. Только в Ижевске в планах отмечен ремонт свыше 100 объектов бюджетной сферы, среди которых городские клинические больницы, республиканская детская клиническая больница, госпиталь ветеранов. Инвентаризация состояния объектов выявила необходимость капитального ремонта свыше 800 зданий. Большая их часть будет отремонтирована в 2019 году. Помимо этого, планируется построена новых школ в Ижевске по улице Леваневского и в поселке Кез. С привлечением средств федерального бюджета в столице республики начнется строительство туберкулезной больницы и реконструкция Национальной библиотеки, завершится первый этап строительства Регионального центра по лыжным



**Дмитрий Сурнин**, министр строительства, жилищно-коммунального хозяйства и энергетики УР:

– Государственные органы регулирования должны влиять на подготовку специалистов для отрасли, но у нас свободная экономика и формирование кадрового потенциала регулируются все-таки спросом, а не государством в лице Министерства строительства. Что касается моего мнения – запрос на кадры я вижу. Мое глубокое убеждение – рынок, экспертное сообщество и бизнес знают лучше, что им требуется на текущий

момент. Со своей стороны, мы со всеми будем выстраивать диалог, более того, такая практика ведется уже не первый год и приносит вполне осязаемые плоды. Мы создаем условия, а работодатели выстраивают как прямые заказчики целенаправленной подготовки кадров, например, по архитекторам и проектировщикам.

гонкам в селе Шаркан, будут реконструированы стадионы гимназии № 56 и школы № 74 в Ижевске, модернизирован стадион «Купол» и отремонтированы трибуны стадиона «Динамо».

Что касается проведения капитального ремонта уже построенных многоквартирных домов, особое внимание в текущем году будет уделено замене лифтового оборудования. Учитывая, что это дорогостоящий процесс и собственники домов еще не успели накопить нужную сумму на спецсчетах, продуманы механизмы финансовой поддержки. Планируется помощь по 198 лифтам. Собственникам будет компенсировано 20 процентов от стоимости лифтового оборудования и работ по его замене.

И в заключение еще один положительный тренд 2019 года – в Удмуртии начата реализация Федерального проекта «Обеспечение устойчивого сокращения непригодного для проживания жилищного фонда». Министерство совместно с муниципалитетами разрабатывает долгожданную региональную программу переселения граждан из аварийного жилья. Она будет действовать 6 лет – до 1 сентября 2025 года. За это время планируется расселить более 4 тысяч человек в 25 муниципальных образованиях республики – на эти цели из федерального бюджета будет выделено 3,5 миллиарда рублей.



# Строительный аутсорсинг: удобно, быстро, выгодно!



Мы работаем с банками напрямую. Поэтому, если застройщик не желает терять время, самое правильное решение – обратиться к нам. Мы знаем, в каком объеме и какая документация требуется, и помогаем заказчику быстро подготовить все необходимые бумаги. В основе нашей работы проверенное правило: чем понятнее финансовая модель, подкрепленная реальными цифрами, тем выше шанс получить финансирование. В свою очередь, это отвечает целям банков – они заинтересованы в привлечении новых перспективных партнеров, поэтому с готовностью рекомендуют нас девелоперам в качестве надежных аутсорсеров по этому направлению сотрудничества.

**– На каком этапе следует подключать вас к работе?**

– Идеально – в самом начале, когда проект готов к запуску, есть земельный участок и разрешение на строительство. Но, в принципе, мы готовы подключиться на любом этапе, чтобы помочь в заключении кредитного договора и получении финансирования. Если заказчик-застройщик уже вложил деньги в строительство, ему нет смысла ждать, пока найдутся деньги. Любой простой – это убытки. Даже если объект уже наполовину построен, имеет смысл обратиться к нам, мы поможем определиться, какой документации не хватает, сделаем и согласуем все необходимое с банком.

Что касается сроков, то от момента обращения к нам до получения одобрения от банка проходит примерно 60 дней. В течение первого месяца составляем сметную документацию, оформляем строительный и финансово-аналитические блоки. Затем сдаем подготовленные документы в банк, который берет на их рассмотрение еще до 20 дней. То есть в среднем месяц нашей работы плюс месяц на проверку и согласование банком. В итоге заказчик-застройщик получает финансирование и готовый пакет документов, с которым он сможет работать дальше сам – для отчетов перед банком. Но может и переложить эту работу на нас, мы согласны на дальнейшее сопровождение. Для этого достаточно просто прислать нам акт выполненных работ, а мы уже в корректном формате подготовим отчет перед банком.

**– Это правда, что при обращении к вам застройщики могут сэкономить до полумиллиона рублей?**

– Абсолютная правда. Поскольку помимо работы с экскроу-счетами мы предлагаем еще несколько направлений аутсорсинга, давайте рассмотрим возможную экономию на примере подготовки проектно-сметной документации. И так, во

**Эскроу-счет (англ. escrow) – специальный условный счет, на котором хранятся денежные средства вкладчиков до выполнения девелопером взятых на себя обязательств.**

С 1 июля 2019 года перестает работать страхование договоров долевого участия. Все застройщики, привлекающие средства граждан в строительство, перейдут на работу с экскроу-счетами. Новая схема финансирования будет применяться для всех проектов долевого строительства, в том числе уже запущенных. О том, как с пользой для себя максимально упростить эту процедуру, а также о других выгодных сторонах строительного аутсорсинга рассказывает Наталья Решетникова, директор ООО «АКСЭС».

**– Наталья Валентиновна, чем застройщикам грозит переход на экскроу-счета, и почему банки готовы рекомендовать вас девелоперам в качестве партнеров?**

– Новые правила призваны решить проблему недостроев и обманутых дольщиков. Принимаемые меры ужесточают контроль средств граждан, привлекаемых для финансирования строительных проектов. Фактически все они будут храниться в банках, которые будут выдавать их девелоперам поэтапно, на основании актов приемки выполненных работ. Это значит, что на первоначальном этапе застройщики должны будут стартовать с собственного капитала или заниматься поиском для себя кредитных линий.



**Реконструкция центрального рынка в Калининграде (геодезические работы и 3D-сканирование)**



**Школа на 600 мест (сметная документация)**

реклама



**Военно-воздушная академия имени профессора Н.Е. Жуковского и Ю.А. Гагарина, г. Воронеж (строительная экспертиза выполненных работ)**



сколько обходится застройщику содержание собственного штатного специалиста, если его заработная плата по рынку в среднем составляет 35 тысяч рублей? Добавьте сюда 13 процентов подоходного налога и еще 36 процентов других вычетов, которые мы платим в остальные фонды. 54 тысячи ежемесячно! Умножаем на 12 месяцев и получаем 647 тысяч рублей. Я не говорю уже про оборудование рабочего места, арендные платежи, оплату повышения квалификации и другие затраты, которые несет работодатель.

При этом эффективность использования собственного сметчика не превышает 4-5 месяцев во время активного строительства. Остальное – период затишья, когда либо нет финансирования бюджета, либо не позволяет погода. Но даже если просто взять затраты на заработную плату, то вот вам округленно 650 тысяч рублей, которые застройщик в любом случае должен будет выложить. В то же время контракт на аутсорсинговое составление проектно-сметной документации специалистами ООО «АКСЭС» укладывается в 140 тысяч рублей за пакет готовых документов. Итого: из 650 тысяч вычитаем 140 тысяч и получаем экономию в полмиллиона рублей!

**– Впечатляет. Но как вы, молодая компания, смогли выйти на столь высокий показатель эффективности?**

– Действительно, наша компания была зарегистрирована совсем недавно, в феврале 2017 года. Однако если говорить про уровень специалистов, составляющих наш коллектив, то все они выходцы из крупной строительной компании, которая более 10 лет занималась возведением знаковых объектов на территории Удмуртской Республики. Мы досконально знаем, как оформлять всю строительную и проектную документацию, имеем солидный практический опыт сопровождения строительства.

Еще одна наша сильная сторона – мы знаем потребности застройщиков. Все продумано с максимальным удобством для заказчика: возможен контракт как на полный пакет услуг, так и на отдельные направления по отраслям. Это, кстати, помогает работать с

проектными институтами по всей России. География десятков наших заказов раскинулась от Калининграда, где, например, специалисты ООО «АКСЭС» на месте за два дня выполнили весь затребованный комплекс геодезических услуг и 3D-сканирование для коммерческого проекта – реконструкции Центрального рынка, до Владивостока, где мы готовили сметную документацию для социально значимого объекта – школы на 600 учащихся в смену. Если говорить про наш регион, то здесь особенно востребованы услуги по техническому надзору и строительному контролю качества применяемых материалов и ведения сопроводительной документации, чтобы возводимый объект потом было легко и просто сдать госприемке.

Нравится застройщикам и удобное месторасположение нашего офиса в самом центре Ижевска – всегда можно заглянуть по пути, уточнить любой вопрос. Для заказчиков издалека мы тоже максимально доступны по любым видам коммуникаций: от скайпа и различных мессенджеров до традиционной телефонной и современной сотовой связи.

**Алексей Поздняков, главный инженер ООО «Нарзан»:**

– В связи с расширением встал вопрос о строительстве нового цеха для розлива воды. Нашли подходящее место, но возникли вопросы с переоформлением от собственника из-за несоответствия фактического размера участка кадастровому паспорту, также предъявили претензии будущие соседи. Цена выгодная, отказываться от участка не резон. Поиски в сети Интернет вывели на компанию «АКСЭС». Долго объяснять ничего не понадобилось: приехал специалист, который собрал все необходимые сведения, сориентировал относительно сроков и стоимости работ по перемереванию, а также оформлению нового паспорта, который был получен даже раньше обозначенного срока. Также при помощи «АКСЭС» были произведены геодезические работы и собраны все другие необходимые разрешения на строительство. Кроме того, специалисты компании взяли на себя расчет сметы и контроль строительства, что значительно облегчило задачу и существенно ускорило процесс. В итоге у нас появился новый, удобно расположенный цех, официально оформленный и приносящий стабильную прибыль. Средства, потраченные на услуги компании «АКСЭС» быстро окупались. Рекомендую данную фирму как профессионального и надежного партнера.

## Выполним быстро и качественно

- Составление любых смет в любой нормативной базе по всей территории РФ (в том числе услуга «удаленный сметчик»)
- Экспертиза проектно-сметной и строительной документации
- Строительно-техническая экспертиза
- Технический надзор за строительством объекта
- Геодезические и геодезические работы
- Выезд специалистов на объект
- Разовые консультации по любым вопросам строительства
- Оформление исполнительной документации по объекту



**ООО «АКСЭС»**  
**Ижевск, ул. Коммунаров, 222а**  
**Тел.: 8 (800) 777-02-73 (бесплатная линия), +7 (3412) 26-03-86, +7 912 856-56-18**  
**Почта: info@acses.ru**  
**Сайт: аксес.рф**  
**ВКонтакте: vk.com/smeta\_izhevsk\_acses**  
**Фейсбук: facebook.com/OOACSES/**  
**Инстаграм: instagram.com/ooo\_acses/**





## Валерий Грахов: строитель, педагог и реформатор

Валерий Павлович родился 21 июня 1959 года в селе Грахово Удмуртской АССР, окончил Ижевский механический институт по специальности «Сельскохозяйственное строительство» с квалификацией инженера-строителя и московскую Высшую школу приватизации и предпринимательства по специальности «Менеджмент», получив квалификацию менеджера. Доктор экономических наук, профессор, действительный член Академии инвестиций и экономики строительства. Свою профессиональную жизнь решил посвятить родному краю. Прошел все ступени роста, накопив солидный опыт практической работы по полученному образованию: от мастера Граховской ПМК в объединении «Удмуртколхозстрой», заместителя председателя Граховского районного агропромышленного комплекса по строительству и начальника Граховской ПМК-19 до генерального директора АО «Камский завод ЖБИиК» и заместителя главы администрации города Ижевска. С 2004 года на постоянной основе заведовал кафедрой «Технология и организация строительного производства» в Чайковском технологическом институте. С 2011-го возглавил кафедру «Промышленное и гражданское строительство» Ижевского государственного технического университета имени М.Т. Калашникова.

В 2017 году 194 голосами «за» против 80 у ближайшего конкурента был избран ректором ИжГТУ. Одной из своих главных целей на этом посту обозначил проведение структурных реформ с целью закрепления прежних успехов и достижений вуза и создания условий для новых. Уже сегодня партнерами университета являются 42 зарубежных вуза из 23 стран мира. Это Австрия,

Армения, Азербайджан, Бельгия, Беларусь, Болгария, Венгрия, Германия, Египет, Испания, Италия, Казахстан, Китай, Куба, Литва, Сербия, Сирия, Словакия, Узбекистан, Украина, Франция, Хорватия и Чехия.

Другим приоритетным направлением Валерий Грахов обозначил использование современных достижений науки и информационных технологий для повышения качества подготовки высококвалифицированных специалистов, конкурентоспособных на рынке труда. Университет успешно сотрудничает со многими ведущими гражданскими и оборонными предприятиями, в том числе входящими в Промышленно-экономическую ассоциацию Удмуртии «Развитие».

За активную гражданскую и профессиональную позицию Валерий Грахов по инициативе ученого совета ИжГТУ включен в состав республиканского оргкомитета по подготовке юбилейных торжеств по случаю 100-летия Михаила Тимофеевича Калашникова, которое будет отмечаться в ноябре этого года.

Заслуги Валерия Павловича отмечены также на высшем республиканском и федеральном уровнях. Автор 347 научных трудов и статей, 28 научно-методических работ, Валерий Грахов является победителем Всероссийского конкурса «Менеджер года», обладает званиями заслуженный строитель РФ, Почетный строитель России, заслуженный строитель УР; удостоен медали имени академика С.П. Королева за заслуги перед космонавтикой, ордена за «Заслуги в строительстве», другими многочисленными знаками отличия и благодарностями.



Геннадий Кудрявцев



Виктор Толмачёв



Анатолий Наумов



Фанил Зиятдинов

### Уважаемый Валерий Павлович, от всего сердца поздравляем Вас с юбилеем!

Мы знаем и ценим Вас как открытого, талантливого человека, надежного делового партнера, компетентного и опытного руководителя. Ваш профессиональный путь отмечен множеством наград и благодарностей. Вы зарекомендовали себя высококлассным специалистом в период руководства Камским заводом ЖБИиК, сумев выстроить оптимальную систему взаимодействия организационных и производственных процессов, способствовали значительному прогрессу в решении множества актуальных задач, выполняя обязанности заместителя главы Администрации города Ижевска. Важнейшие этапы научно-педагогической работы были пройдены Вами в Ижевском государственном техническом университете имени М.Т. Калашникова, где Вы стали автором более 350 научно-методических работ, трудов и статей, Вам была присуждена ученая степень доктора экономических наук и присвоено ученое звание профессора кафедры технологии, организации и экономики строительства.

Ведя плодотворную учебно-методическую и научно-исследовательскую работу, Вы всегда ответственно относились к миссии Ижевского государственного технического университета и многое сделали для его успешного развития. В 2017 году коллеги по научной и преподавательской работе абсолютным большинством голосов доверили Вам руководство ИжГТУ, по достоинству оценив накопленный Вами опыт управления в сфере промышленного производства, а также на значимых административных постах. Сегодня во многом именно благодаря Вам университет продолжает сохранять за собой позиции одного из ведущих технических вузов ПФО, выступая интегратором образовательных, научных и социально-культурных проектов. Здесь эффективно работает передовая инфраструктура, в которую входят, помимо прочего, бизнес-инкубатор для студентов и молодых ученых, УНЦ «Энергосбережение», Институт механики, УНЦ «Качество» и технопарк «Ижробо». Налажено взаимовыгодное сотрудничество с промышленными предприятиями, под специфику которых специально адаптированы инновационные образовательные программы. Подготовка выпускников организована с опорой на лучший опыт прошлых лет и солидную учебно-техническую базу.

Желаем Вам профессионального долголетия, неисчерпаемой энергии и крепкого здоровья. Пусть имя легендарного конструктора-оружейника Михаила Тимофеевича Калашникова, чей 100-летний юбилей университет готовится отметить в этом году, будет образцом и оберегом Вам и всем воспитанникам ИжГТУ. Дальнейших успехов и новых достижений по обеспечению ведущей роли вуза в системе высшего технического образования!

С уважением, руководители предприятий-членов  
Промышленно-экономической ассоциации Удмуртии «Развитие»



Дмитрий Беккель



Денис Анищук



Алексей Беляев



Сергей Березин



Сергей Козённов



Сергей Молчанов



Александр Савельев



Вадим Выгулярный



Андрей Зорин



Николай Сорокин



**Уважаемый Валерий Павлович!**  
От РОР «Союз строителей Удмуртии», АСРО «Строитель» сердечно поздравляем Вас с замечательным юбилеем!

Из Ваших шестидесяти лет более сорока были наполнены упорным, целенаправленным трудом на развитие строительной отрасли республики и страны. Более восьми лет Вы трудитесь в ИжГТУ имени Калашникова, продолжая славные традиции вуза в подготовке инженерных кадров для многих отраслей народного хозяйства. И отрадно заметить, что самое пристальное внимание Вы уделяете подготовке классных специалистов для строительства.

Строительная наука, подготовка молодых кадров – это самые ответственные направления развития строительного комплекса России. Только вооружившись современными знаниями, мы сможем строить промышленные и гражданские объекты на том высоком уровне качества и безопасности, которых требует от нас XXI век.

Желаем, чтобы свойственные Вам профессионализм, энергия, научная компетентность и творческий потенциал и впредь сопутствовали успешной деятельности в подготовке востребованных и высококвалифицированных специалистов. Дальнейших успехов и плодотворной реализации задуманных проектов на благо российского образования и науки! Крепкого здоровья, счастья и благополучия Вам и Вашим близким.

**Александр Ходырев**, директор РОР «Союз строителей Удмуртии»  
**Анатолий Климов**, директор АСРО «Строитель»



**Уважаемый и обожаемый Валерий Павлович, с днем рождения!**

*Вы замечательный и удивительный,  
Любое дело для Вас лишь честь,  
Вы честный воин и исполнительный,  
Достоинств Ваших не перечесать!  
Сейчас Вы ректор замечательный,  
Студенты все Вас очень чтут,*

*Да и страна, и вся Удмуртия  
Специалистов очень ждут!  
Здоровья Вам и лета долгого,  
Любимым быть и всех любить!  
Успехов творческих и вдохновенья,  
Счастливым быть и не тужить!*

**Людмила Шлейн**,  
заслуженный строитель УР, эксперт по строительным материалам и конструкциям,  
директор ООО «Независимая строительная лаборатория»



**Уважаемый Валерий Павлович,  
примите искренние поздравления с 60-летием!**

Вы относитесь к тому типу людей, чей уникальный опыт административной, педагогической и научной работы, а также глубокое понимание задач и целей развития высшего образования рождает неподдельное уважение и доверие.

Абсолютное большинство сотрудников нашей компании – выпускники ИжГТУ, здесь мы обрели бесценные знания, которые помогают нам сегодня профессионально и с любовью заниматься проектированием, изысканиями, исследованиями. Параллельно с ИжГТУ наша компания занимается активным освоением BIM-технологий.

Мы искренне уверены, что под Вашим руководством университет продолжит популяризацию инноваций в сфере промышленности и строительства, оставаясь надежной базой по подготовке квалифицированных специалистов, востребованных на рынке труда.

Желаем Вам профессионального долголетия, осуществления самых смелых проектов и новых, интересных инициатив. Пусть на благородном пути служения отечественному образованию Вам всегда сопутствуют творческая удача и поддержка единомышленников! Счастья, здоровья и оптимизма!

**Александр Репин**, директор ООО «Технология»

**Уважаемый Валерий Павлович!**  
**Примите самые теплые поздравления с 60-летием!**

Вы зарекомендовали себя как энергичный человек, генератор концептуальных идей, сочетающий в себе научно-исследовательские, педагогические и организаторские таланты, всецело отдающий себя любимому делу. Восхищают Ваши целеустремленность и напор в желании скорейшего развития Ижевского государственного технического университета. Радует симбиоз образовательного и научного процесса с исследованиями по приоритетным направлениям работы гражданских предприятий и оборонно-промышленного комплекса России. Ваши реформаторские проекты и смелые инициативы были тепло поддержаны коллегами и уже положительно сказываются на повышении качества подготовки инженерных кадров для укрепления производственного и научно-технического потенциала Удмуртской Республики. От всей души желаем Вам здоровья, благополучия, сил и энергии для новых научных достижений, бесконечного расширения горизонта возможностей и дальнейшей интенсификации нашей совместной работы! Пусть исполняются желания и сбываются мечты!

Редакция журнала «Деловой квадрат»



**Big  
Industrial  
Week\***



# Большая Промышленная Неделя

Международная промышленная  
и технологическая выставка  
и форум

**8-10 октября 2019 /  
Каир, Египет**



РОССИЙСКИЙ  
ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР

ЭКСАР  
РОСЭКСИМБАНК



[www.bigindustrialweek.com](http://www.bigindustrialweek.com)

+7 (495) 981-50-00

\* Большая  
Промышленная  
Неделя

12+

# «Большая промышленная неделя» в Каире. В правильном месте и в нужное время



С 8 по 10 октября в Каире пройдет Международная промышленная и технологическая выставка и форум «Большая промышленная неделя». Об особенностях этих мероприятий и возможностях, которые они дают своим участникам, рассказывает **Елена Суворова**, директор Международной промышленной и технологической выставки и форума «Большая промышленная неделя», ООО «Бизнес Ивент» [ГК «Формика»].

– Елена, «Большая промышленная неделя» – это первый аналог Международной промышленной выставки ИННОПРОМ за рубежом. Почему в качестве пилотного был выбран проект в Египте?

– Когда пришло понимание, что крупнейшая российская промышленная выставка ИННОПРОМ – это самостоятельный и узнаваемый бренд далеко за пределами России, возникла потребность расширять географию этого проекта. Рассматривались несколько стран для проведения зарубежного аналога ИННОПРОМа, в том числе такие страны, как Иран, Вьетнам и ряд других. Основными критериями при выборе места были растущий промышленный потенциал страны и интенсификация торгово-экономических отношений с Россией. Выбор был сделан в сторону Арабской Республики Египет вполне обоснованно: торговый оборот между нашими странами находится в положительной динамике, именно Египет является главным хабом для экспорта технологий со всего мира в Африку, а проект Российской промышленной зоны в Суэцком канале, который находился в разработке длительный период, наконец, принял очертания. Иными словами, мы поняли, что бизнес-почва в Египте сейчас весьма плодородна. Кроме того, очень помог наш опыт в 2015 году – наша команда организовала успешную бизнес-миссию в Каир во главе с министром промышленности и торговли России Денисом Мантуровым. Это была небольшая выставка, российскую делегацию представляли порядка 300 бизнесменов, но интерес

к российским производителям был огромным – около 1 500 человек стали участниками мероприятия с египетской стороны.

– Какие страны примут участие в форуме? Чем он интересен для государств этого региона?

– Одно из характерных отличий этой выставки в том, что это не двухсторонний российско-египетский проект. Мы ожидаем обширную международную повестку. Благодаря практике участия иностранных государств в качестве стран-партнеров ИННОПРОМ проект вызвал широкий интерес у европейских и азиатских коллег – мы ожидаем участия Германии, Японии, Южной Кореи, Индии, Франции и др. Бизнес этих стран особенно активен в Египте. Например, в Каире работают свыше 50 японских промышленных предприятий. Относительно государств африканского континента, профессиональные посетители выставки – это делегации из Северной и Центральной Африки, Ближнего Востока (Египет, Турция, ОАЭ, Нигерия, Кения, Марокко, Тунис).

Для большинства российских компаний «Большая промышленная неделя» – это точка первого входа в Африку, для других – возможность укрепить свои позиции. Регион сейчас очень перспективен

**ИННОПРОМ – это самостоятельный и узнаваемый бренд далеко за пределами России, возникла потребность расширять географию этого проекта.**

с экономической точки зрения и пока мало освоен. Африка сегодня – это огромные новые рынки, где со времен СССР позитивно относятся к русскому производству, русской технике. Это рынок стран с высокой покупательской способностью и интересом к технологическому развитию. А это именно то, что нужно российскому промышленному производителю.

– Кто может стать участником с российской стороны: крупные экспортеры, регионы России, субъекты малого и среднего предпринимательства? Какую поддержку они могут получить со стороны организаторов проекта?

– К участию приглашены как крупные экспортеры, которые давно и активно взаимодействуют с Египтом – ГК «Росатом», АО «Трансмашхолдинг», АО «Петербургский тракторный завод», резиденты Российской промышленной зоны, так и российские регионы – среди участников выставки Свердловская область, Краснодарский край, Удмуртская Республика, Республика Башкортостан и другие. Говоря о поддержке со стороны государства, скажу основное – «Большая промышленная неделя» вошла в перечень приоритетных проектов Российского экспортного центра по поддержке участия российских экспортеров в международных конгрессно-выставочных мероприятиях. Механизм государственной поддержки подразумевает софинансирование затрат экспортеров по участию в выставке. Это касается как крупных предприятий, так и субъектов малого и среднего предпринимательства.

**Механизм государственной поддержки подразумевает софинансирование затрат экспортеров по участию в выставке.**

– Какие мероприятия войдут в деловую программу? Кто из экспертов примет в них участие? Что станет основной тематикой дискуссий?

– Во второй день выставки, 9 октября, пройдет Африканский промышленный форум с участием бизнеса и высокопоставленных делегаций африканских государств.

Конечно, особое внимание в деловой повестке будет уделено обсуждению планов работы Российской промышленной зоны – все-таки это одна из основных платформ российско-египетского промышленного и делового сотрудничества на ближайшие годы. Темы круглых столов деловой программы продолжают корректироваться – в этих вопросах мы всегда стараемся исходить из запросов и потребностей бизнеса, как только появляется новый интерес – тема находит отражение в программе форума. Кроме того, в рамках выставки пройдет 12-е заседание Совместной российско-египетской комиссии по торговому, экономическому и научно-техническому сотрудничеству.

– Какие цели поставлены? Какие результаты будут считаться успехом?

– Задачи амбициозные – открыть доступ российским и зарубежным технологиям к Ближнему Востоку и всему африканскому континенту. Для нас результативность выставки – это, прежде всего, активное взаимодействие всех участников выставки – когда у компаний на нашей площадке складываются взаимовыгодные контакты и они сами приглашают своих

партнеров к участию в следующем году. Это и есть успех мероприятия.

– Насколько отличается специфика организации выставок такого уровня в России и за рубежом? Какой опыт можно назвать новым для России? Чему мы, в свою очередь, можем научить организаторов форумов из других стран?

– Специфика организации выставок в любой араб-

**Отклик регионов стал для нас приятной неожиданностью и доказательством того, что мы организуем выставку в правильном месте и в нужное время.**

ской стране, безусловно, есть, это естественно и связано, прежде всего, с различием менталитета. В Египте достаточно лояльное отношение к развитию бизнеса в своей стране для иностранцев. Думаю, это связано с тем, что египтяне больше заинтересованы в общей прибыли своих предприятий, нежели в стабильном доходе в виде заработной платы. Когда нам удается показать масштаб, потенциал и стратегические цели нашей выставки, а она будет ежегодной, мы получаем хорошую обратную связь от египетской стороны и слышим друг друга в диалоге. За время работы сложилось ощущение, что у Египта есть желание дружить с нашей страной. Конечно, это связано еще и с тем, что политические отношения между Россией и Египтом имеют хороший исторический контекст, а сегодня они складываются особенно удачно. При этом Египет активно сотрудничает и с Китаем, и с США, абсолютно здравомысленно распределяя свои бизнес-интересы. Такая ясность всегда удобна в ведении бизнеса в другой стране.

Мы проводим такую полномасштабную универсальную промышленную выставку в Каире впервые – в Египте нет аналогов, поэтому для нас как для организаторов это тоже определенный вызов. Как известно, начинать всегда непросто, но у нас достаточно опыта работы на зарубежных выставочных площадках, что и позволяет ставить столь амбициозные цели. На первой выставке Россия выступает страной-партнером – это удачный формат для максимального привлечения национальных компаний на новое мероприятие с учетом тех мер поддержки для бизнеса, о которых я упомянула ранее.

– На ваш взгляд, стоит ли сейчас субъектам РФ организовывать собственные бизнес-миссии в страны Северной Африки и Ближнего Востока в рамках реализации региональных программ поддержки экспорта? Будут ли они результативными?

– Безусловно, стоит. Египет – сама по себе очень интересная страна, четвертая по темпам роста ВВП в мире, здесь представлены центры крупных международных компаний, это страна с большим населением и глубокой исторической связью с Россией. Мне кажется, что Большая промышленная неделя идеально подойдет для старта активности субъектов РФ на рынках Африки, и мы видим этому подтверждение – если интерес крупных российских промышленных игроков к африканскому рынку понятен, то отклик регионов стал для нас приятной неожиданностью и доказательством того, что мы организуем выставку в правильном месте и в нужное время.



# С чистыми намерениями

Проблема очистки сточных вод, особенно в малых населенных пунктах, актуальна по всей России. Эксплуатируемые сегодня очистные сооружения в большинстве своем строились в 70-80-е годы прошлого века. Применяемая на них технология очистки и обеззараживания устарела и не всегда позволяет обеспечить выполнение санитарных нормативов. Кроме того, сооружения постепенно изнашиваются. А их реконструкция или новое строительство неподъемны для муниципальных бюджетов. Но решение вопроса не обязательно должно быть дорогим. Установка современных модульных комплексов очистки сточных вод, оснащенных технологическим оборудованием, созданным на основе передовых научных разработок, делает эту задачу выполнимой.

## Есть потребность

«На территории Удмуртской Республики расположено около 150 биологических очистных сооружений сточных вод. Порядка 25% из них работают эффективно, около 30% – удовлетворительно. Вместе с тем большая часть очистных сооружений эксплуатируется 20-25 лет и более, имеет устаревшую конструкцию и технологию и не в состоянии обеспечить глубокую очистку сточных вод; многие очистные сооружения работают с перегрузкой или недогрузкой по гидравлике. Значительная часть очистных сооружений нуждается в капитальном ремонте. В связи с этим даже при полной биологической очистке не удастся добиться необходимой степени изъятия из сточных вод некоторых органических и неорганических примесей».

Это цитата из статьи «Как изменилась очистка сточных вод в России за последние 10 лет?», опубликованной в 2008 году

Сергеем Чижовым, экспертом по вопросам воздействия различных видов экономической деятельности на состояние окружающей среды, в аналитическом ежегоднике «Россия в окружающем мире». В этой работе приведены данные по всем регионам России.

Стоит отметить, что в те годы средний показатель эффективности очистки сточных вод в Удмуртии, по оценкам специалистов, превышал 90%. По этому показателю республика вошла в число регионов-лидеров. Но эффективность работы очистных сооружений зависит от их технического состояния. А время идет, оборудование изнашивается, бетонные конструкции стареют. Реконструировать их или строить новые, используя традиционные решения, неоправданно дорого. Сегодня нужны новые, экономически эффективные технологии.



**Артем Филимонов,**  
директор  
ООО «АквафондМодуль»

– Модульный комплекс – это компактное и энергоэффективное решение, которое позволяет значительно сократить затраты на организацию очистки сточных вод в небольших населенных пунктах, минимизировать риски загрязнения грунтовых вод и водных объектов промышленно-бытовыми стоками.

Первая установка, которую мы запускаем в эксплуатацию в поселке Октябрьский, будет открыта для всех представителей муниципалитетов и предприятий ЖКХ, заинтересованных во внедрении современных технологий очистки стоков.

ООО «АквафондМодуль» готово поставить, смонтировать, провести пуско-наладочные работы комплекса, а также осуществлять дальнейшее профилактическое обслуживание и текущие ремонты.

Мы выбрали эту технологию, поскольку она доступна, экономически эффективна и соответствует задаче улучшения экологической обстановки и повышению качества жизни. Очистка стоков будет способствовать оздоровлению водных объектов и может простимулировать появление и развитие фермерских рыбоводческих хозяйств.



**Виктор Кулагин,**  
советник директора  
ООО «АквафондМодуль»

реклама



## Эффективное решение

В июне 2019 года планируется запустить первый серийный образец комплекса очистки сточных вод ВА 0007 в селе Октябрьский Глазовского района. Пилотный проект реализует ООО «Аквафонд», которое эксплуатирует 34 объекта и предоставляет услуги по водоснабжению и водоотведению населению Глазовского района на основе концессионного соглашения.

Модульная очистная станция ВА 0007 отвечает всем требованиям в сфере очистки дождевых, талых и промышленно-бытовых стоков с отделением нефтепродуктов от основного сточного потока с дальнейшей обеззараживающей очисткой.

В зависимости от заявленной производительности оборудование может размещаться в двадцати- или сорокафутовом тепломодуле. Максимальная мощность очистки в круглосуточном режиме промышленно-бытовых и ливневых стоков с отделением и последующим сбором нефтепродуктов и песчаных отложений составляет 250-300 кубометров в сутки для двадцатифутового модуля и 600 кубометров в сутки для сорокафутового исполнения.

Модуль оборудован освещением, системой КИП, позволяющей контролировать процесс очистки, газосборником. Также станция может быть оснащена автоматической системой самоочистки от песчаных и илистых фракций. Отопление модуля в зимний период осуществляется за счет работы мегастрикторов, выделяющих большое количество тепла. В летнее время температурный режим поддерживается с помощью системы водяного охлаждения, подключенной к теплообменникам, расположенным во фрамугах модуля.

Энергопотребление комплекса составляет от 35 до 90 кВт\*ч для двадцатифутового модуля и от 78 до 130 кВт\*ч для сорокафутового. Объем потребляемой электроэнергии зависит от исходного материала смеси, поступающей на очистку (промышленно-бытовые стоки, ливневые и т.д.).

Комплекс очистки сточных вод ВА 0007 спроектирован с учетом индивидуального подхода при комплектовании и настройке оборудования. Поэтому его стоимость может изменяться в широком диапазоне. Ориентировочная стоимость типового решения для очистки стоков бытового назначения объемом 200 кубометров в сутки для обслуживания населенного пункта, в котором проживает 600-700 человек, составляет 10-12 млн рублей, что в

7-10 раз ниже стоимости строительства комплекса биологической очистки по типовому проекту. Средняя стоимость очистки одного кубического метра сточных вод комплексом ВА 0007 составляет 35-40 рублей.

## Технологическая схема

Преимущества технологии, по которой работает комплекс, заключаются в том, что разрушение микроорганизмов, вредных веществ и прочих загрязнений происходит за счет воздействия электромагнитных полей высокой частоты.

Сточные воды попадают в систему сбора, откуда перекачиваются на пескоуловительный модуль. Далее стоки направляются в мегастрикторы с добавлением в поток анализа, где обезвреживаются в конгломератном поле среди частиц, заряженных отрицательно-положительными импульсами, путем вращения в электромагнитном поле со скоростью 14000 об./мин. Обезвреженный и нестабильный поток попадает на гидроциклон, где осаждаются илосодержащая взвесь. Предварительно очищенный состав попадает на барботажный фильтр газоразделения. После прохождения второго гидроциклона оставшаяся взвесь снимается в песочную ловушку. На последнем этапе очистки фильтр разделения улавливает нефтепродукты, которые перекачиваются в накопительную емкость.

Очищенные стоки пригодны для использования в качестве технической воды. Технология не предусматривает использования опасной и едких химических веществ, требующих особых условий хранения и применения, а конечные продукты переработки не содержат хлорных соединений.

Песочно-илистые массы, формируемые комплексом очистки стоков ВА 0007, в отличие от осадка на станциях биологической очистки, не несут в себе остаточных загрязнений и не заражены гельминтами, поэтому могут быть использованы при подготовке гравийно-песчаных оснований дорог общего пользования либо в целях рекультивации на объектах строительства.

**ООО «АквафондМодуль» УР, г. Глазов, ул. Пастухова, 1**  
тел. 8(34141) 66-671  
Сайт: <https://аквафондмодуль.рф>  
Эл. адрес: [akvafondmodul@gmail.com](mailto:akvafondmodul@gmail.com)

# Денис Удалов: Вслед за «мусорной» назрела реформа Лесного кодекса



2007 года. Тогда соответствующие требования к арендаторам не были прописаны, и договоры заключались без какой-либо альтернативы, без конкурсных процедур. Ныне действующий Лесной кодекс предусматривает проведение конкурсов, в том числе по долгосрочной аренде и приоритетным инвестиционным проектам. Поэтому назрел момент, чтобы пересмотреть взаимоотношения арендатора, то есть коммерческих структур, и арендодателя – государства.

Статистика российского Минпромторга удивляет: большинство квот на экспорт круглого леса, которые выдает ведомство, получают коммерческие структуры, не имеющие арендной ресурсной базы. И возникает вопрос: откуда они берут лес для отправки на экспорт? Понятно, что идет обычная перепродажа ресурса, без какой-либо переработки. Все эти вопросы в Лесном кодексе необходимо отрегулировать, отработать на уровне Минприроды и Минпромторга России.

**– Правительство поручило Рослесхозу проверить все договоры аренды лесных участков на законность их заключения и качество исполнения, эффективность лесовосстановления. Цель – выявить тех, кто не имеет собственных мощностей по переработке и занимается лишь перепродажей древесины. До Удмуртии проверка уже дошла?**

– Комиссия Федерального агентства лесного хозяйства России закончила проверку всех договоров аренды в Удмуртии в начале мая. Глобальных замечаний не было. Но нас настроили на то, чтобы внимательно отнестись к выполнению арендаторами своих обязательств по охране, защите и воспроизводству лесов, в том числе выполнению лесовосстановления. И эту работу мы сейчас начинаем. Выяснилось, что у нас есть ряд системных проблем, и в первую очередь они связаны с актуальностью материалов лесостроительства. Но над этим вопросом мы работаем. В 2018 году из федерального министерства нам выделили 36 млн рублей, на эти средства выполнены лесопроектные регламенты. Автономное учреждение «Управление Минприроды» в рамках выполнения госзадания разработало лесной план. И в том же году мы начали двухгодичный цикл работ по лесостроительству в пяти лесничествах. Недавно по результатам конкурса заключили еще пять контрактов, и по результатам же конкурса нам удалось сэкономить 18 млн рублей. На эти средства мы запустим процесс еще в двух лесничествах. На следующие два года останется организовать работу в семи лесничествах, и к концу 2021 года мы полностью завершим лесостроительство в республике.



**К концу 2021 года мы полностью завершим лесостроительство в республике.**

Татарстан выполнил эти работы еще в 2017 году, им удалось найти средства в региональном бюджете. При этом у них расчетная лесосека в два раза ниже, чем в Удмуртии. Они планомерно занимались этой работой в течение многих лет. В Удмуртии к этой работе почему-то не приступали, и самое удивительное, даже диалога не велось с Рослесхозом. Но нам удалось найти взаимопонимание с федеральным ведомством. Мы отметили, что в республике расчетная лесосека – 3 млн гектаров, а площадь лесных пожаров составляет в год всего 4 гектара. Налогов в бюджет с каждого кубометра мы даем почти в два раза больше, чем Иркутская область, но им выделяют 200 млн рублей на лесостроительство, при этом такая же площадь лесов у них сгорает за один пожарный период. Справедливо выделять средства территориям, где идет работа по увеличению налоговой отдачи и привлечению инвесторов, малого и среднего бизнеса, развивается биржевая торговля – потому что развивать биржу без качественных лесостроительных материалов невозможно, на нее выставляют лес с понятными качественными характеристиками.

В 2018 году по лесной и лесоперерабатывающей промышленности мы заплатили 1,4 млрд рублей налогов. В переводе на один заготавливаемый кубометр древесины – 523 рубля. Соседняя Кировская область дает с одного кубометра 218 рублей налогов, Иркутская область – 260 рублей.

В этом году мы должны освоить в два раза больший объем работ по лесостроительству, чем в 2018-м. Это высокая планка для Удмуртии. Но самое важное – это качество выполнения работ. Не должно быть так, что мы лесные культуры посадили, а к августу они погибли. В этом вопросе есть перегибы со стороны арендаторов. Возможность заехать на свою арендную базу для заготовки леса у них есть, но как только дело касается посадки леса, так они тут же шлют письма в министерство с просьбами перенести сроки выполнения лесопосадки, потому что «распутица, техника в лес не пройдет» и т.д. Никаких поблажек о переносе сроков лесовосстановления больше не будет. И мы будем принимать работы более жестко: в случае если посажен нестандартный лесопосадочный материал, или тот, который не прошел сертификацию, или он впоследствии погиб, будут применяться жесткие санкции. Причем Рослесхоз настаивает на том, чтобы расторгать договоры аренды, если эти обязательства не выполняются. И мы ужесточим эту работу.

Что касается проверки договоров аренды, то мы еще раз убедились в правильности той политики, которую выбрали, – не переоформлять те, у которых истек срок действия. В Удмуртии многие договоры заключены до 2007 года. Когда мы с правительством республики обсуждали, что делать с этими договорами, то руководствовались экономическим эффектом. Стоимость договоров, которые были заключены, к примеру, десять лет назад, былакратно ниже сегодняшней (в части арендной платы). Поэтому республике невыгодно перезаключать контракт с арендатором на старых условиях, и мы отказались продлять срок действия 12 таких договоров. Есть вариант передать их компаниям, которые готовы реализовывать приоритетные инвестиционные проекты, либо тем, кто готов развивать новые мощности по глубокой переработке древесины и представить свои проекты на конкурсе. Хотя на краткосрочную перспективу нам проще эти участки выставить на аукцион с арендой сроком до 11 месяцев. В этом случае арендная плата поступает в бюджет, причем львиная доля – в республиканский. Но на долгосрочную перспективу нам выгоднее развивать глубокую переработку, потому что



это создание новых мощностей, мы сможем продавать больше готовой продукции и получать больше дохода.

**– А насколько сегодня развита в Удмуртии глубокая переработка древесины? Есть ли перспективы для роста?**

– В прошлом году мы занялись анализом ситуации в лесопромышленном секторе Удмуртии. Сегодня у нас имеется 1,8 млн кубометров древесины, которые мы можем перерабатывать внутри республики. Объем заготовки древесины – чуть более 2,8 млн кубометров. То есть на миллион кубометров расчетной лесосеки у нас не хватает мощностей. И мы, конечно, заинтересованы, чтобы вводить новые мощности по переработке древесины.

Сегодня лесопереработка хорошо развита в Увинском районе. Там сложилась своего рода кооперация между лесопромышленниками. Предприятие «Увадрев-Холдинг», которое производит древесную плиту; компания «Орион», которая получает березу для производства фанеры; и компания «Восток-ресурс», которая работает с пиломатериалами, занимаются, по сути, обменом лесосечного фонда между собой. Дровяная древесина идет в «Увадрев-Холдинг», фанера идет в «Орион», в пиловочник – «Восток-ресурсу». Еще одно предприятие из Увы обратилось в министерство с просьбой, чтобы мы указали им территорию, где они могли бы развивать глубокую переработку.

В других районах также есть ряд компаний-чемпионов, которые показывают хорошие результаты, и нам хотелось бы обеспечить их лесными ресурсами, чтобы они дальше развивались. Например, компания «Интерра» в Кизнерском районе с 2001 года строит качественные деревянные дома, не имея ни расчетной лесосеки, ни арендной базы. Сейчас с этой компанией мы ведем переговоры.

Еще одно предприятие в Сюмсинском районе также, не имея арендной базы, производит фанеру. Другая компания, у которой, к сожалению, договор аренды был прекращен, обратилась к главе республики, и по его

**Объем заготовки древесины – чуть более 2,8 млн кубометров. То есть на миллион кубометров расчетной лесосеки у нас не хватает мощностей.**

просьбе мы пошли навстречу лесопромышленнику, в этом году выделяем ему около 60 тыс. кубометров расчетной лесосеки, чтобы производство продолжало развиваться. Сейчас это предприятие уже написало концепцию по развитию приоритетного инвестпроекта, которым предусмотрено деревянное домостроение, производство пиломатериалов, древесного угля, востребованного алюминиевыми компаниями. Также они намерены производить многообразную посуду из фанеры. Сейчас это очень модно в Европе, например, на крупных фестивалях – человек воспользовался, отдал назад и вернул свои деньги, либо забрал как сувенир. Будем разрабатывать нормативный акт о применении такой методики на наших крупных фестивалях. Эту идею подсказали члены общественного движения «Зеленый паровоз». Надеюсь, что в 2020 году начнем производство такой многообразной брендированной посуды.



– В прошлом году было принято решение создать на севере республики лесоперерабатывающий кластер. В сентябре 2018-го было уже три заявки от инвесторов, которые ждали только, когда Глазов получит статус ТОСЭР. Как с тех пор продвинулась работа по строительству лесоперерабатывающих мощностей?

– Нам бы хотелось развивать в Глазове такую же кластерную модель, как в Уве, потому что на севере республики лесопереработка фактически отсутствует. Мы уже больше года ведем переговоры с разными инвесторами и не можем прийти к консенсусу. Сначала удалось выработать взаимопонимание, но затем инвесторы заявили, что концепция поменялась. Они говорят, что не хватает расчетной лесосеки, которая есть на севере Удмуртии. Мы запрашиваем соседний Пермский край, где отвечают, что могут предоставить миллион кубометров расчетной лесосеки на расстоянии 500 км от предполагаемого производства. Тогда инвесторы ссылаются на то, что не дают кредит в банках. На запрос Минприроды банки заявляют, что под такой большой объем лесосеки готовы кредитовать будущих производителей. Но на этом этапе инвестор почему-то пропадает.

Думаю, к концу года мы сами займемся реализацией конкретного бизнес-проекта в Глазове: либо через корпорацию «Развитие Удмуртской Республики», либо через автономное учреждение «Удмуртлес». В течение восьми месяцев мы проводили анализ положения в лесопромышленном комплексе республики и работали над созданием концепции лесной промышленности. В январе этого года мы представили ее общественности. В ней прописано, в том числе, и создание кластера в Глазове. Планируем в ближайшее время подписать соглашение с Национальной ассоциацией «Русский лес» по реализации направленной концепции, в том числе и по Глазову. Мы считаем, что инвестор должен быть из Удмуртии, но к работе по созданию кластера необходимо привлечь федеральную помощь.

– Какова в Удмуртии территория леса, не переданная бизнесу в аренду для заготовки и реализации древесины? Сколько республиканский бюджет теряет от неиспользования этих площадей?

– В распределении расчетной лесосеки есть баланс. Мы традиционно держим около 300 тыс. кубометров древесины для обеспечения собственных нужд населения. Еще 300 тыс. кубометров относятся к особо охраняемым природным территориям, где запрещено вести какую-либо хозяйственную деятельность. На проведение краткосрочных аукционов для обеспечения малого и среднего бизнеса определено 200-250 тыс. кубометров расчетной лесосеки, это аренда участков сроком до 11 месяцев. В прошлом году у нас были расторгнуты 12 договоров аренды, о которых я говорил выше, высвободилось еще 300 тыс. кубометров расчетной лесосеки, по которой мы, скорее всего, будем проводить краткосрочные аукционы. Но если на данный объем древесины найдутся инвесторы, то будем работать с ними. И остальной объем лесосеки – более 1,2 млн кубометров – находится в аренде. При такой пропорции мы ни одну из категорий лесопользователей не оставляем без ресурсов.

Мы с Главой Удмуртии регулярно посещаем районы, и периодически возникает вопрос обеспечения древесиной малого и среднего бизнеса. Да, мы готовы обеспечить их древесиной, но что мы получим взамен? В 2017 году было выделено на лесные краткосрочные аукционы 7 тыс. кубометров леса, налогов было уплачено 3 млн рублей. В 2018 году мы выделили уже 14 тыс. кубометров, а получили с них 2,8 млн рублей налогов. То есть произошло падение финансовой отдачи, то же самое и по численности рабочих мест. И мы задаем бизнесу резонный вопрос: почему так происходит? Нам отвечают, что платят налоги по упрощенной системе. Но тогда должна быть социальная ответственность бизнеса на отведенной ему территории. Но мы видим, что есть попытки от такой ответственности уклониться. И, наверное, нам с такими партнерами не по пути.

– По словам Ивана Валентика, ситуация с незаконными рубками в российских лесах в целом остается достаточно сложной. А какова ситуация в Удмуртии?

– В 2018 году нам все-таки удалось реформировать работу межведомственной комиссии, которая работает вместе с правоохранительными и надзорными органами. Мы ввели выездной формат работы комиссии и теперь выясняем ситуацию с незаконными рубками непосредственно на месте. Это нам позволило улучшить показатели, но тем не менее в 2018 году мы зафиксировали 161 случай незаконной рубки древесины. Государственному лесному фонду был нанесен ущерб в 50 млн рублей. Однако по сравнению с другими регионами ПФО статистика у нас положительная.

– Еще в прошлом году Минприроды Удмуртии разработало законопроект, регулирующий деятельность пунктов приема и переработки древесины. Осенью законопроект поступил в Госсовет, однако до сих пор он не включен в повестку сессий для рассмотрения. На апрельской сессии Александр Бречалов заявил, что из-за непринятия этого закона бюджет республики в этом году недополучил 300 млн рублей. С чем вы связываете затягивание рассмотрения

В 2018 году мы зафиксировали 161 случай незаконной рубки древесины. Государственному лесному фонду был нанесен ущерб в 50 млн рублей.



законопроекта? И какие последствия от его отсутствия отрасль ощущает уже сейчас?

– Сложилась уникальная ситуация. Мы готовили законопроект восемь месяцев, неоднократно встречались с профильным комитетом Госсовета. Они просили нас упростить требования к владельцам лесопилок, чтобы не было большой нагрузки на малый бизнес. И мы оставили в законопроекте лишь пункты о том, что должен быть учет лесопилок и что контролировать процесс должно правительство и правоохранительные органы. Но после выступления главы республики в комитете нас начали критиковать: что мы сделали слишком простой законопроект, что в законах других регионов больше конкретики. При этом все соглашались, что контроль над пунктами приема древесины необходимо систематизировать. Мы выделяем около 300 тыс. кубометров древесины для обеспечения нужд местного населения, а массового строительства не происходит. Спрашивается, куда эта древесина идет? Когда заходим в любой населенный пункт, видим частные лесопилки. Если в 2008 году в Удмуртии была зарегистрирована 181 частная лесопилка, то сейчас уже 1170. И когда сотрудники МВД приходят к владельцу и спрашивают, а есть ли у него разрешение на лесопилку или регистрация ИП, то им отвечают, что распиливают древесину для собственных нужд. Но на самом деле дельцы собирают у населения заявления, доверенности на право пользования древесиной и занимаются коммерческой деятельностью. Теневая экономика налицо. Но мы не можем найти взаимопонимание с Госсоветом. При этом на федеральном уровне подобный законопроект уже прошел первое чтение в Госдуме, ожидается, что с 1 июля 2020 года федерация урегулирует эту деятельность.

Из-за того, что мы в Удмуртии не можем принять закон, мы теряем средства, которые могли бы поступать в бюджет. По нашим оценкам, это около 300 млн рублей в год. Если коммерсанты хотят вести лесопилочный бизнес, то пусть регистрируются, показывают отчетность и выплачивают налоги.

Позиция главы республики в этом вопросе очень жесткая, и, я думаю, мы отстоим законопроект, чтобы мы не потеряли еще год. Многие соседние регионы – например, Кировская область, Пермский край, уже приняли подобные законы.

– С прошлого года добросовестные лесопользователи обрели возможность реализовывать древесину

на площадке Санкт-Петербургской товарно-сырьевой биржи. Как продвигается эта работа?

– В 2018 году мы стали четвертым субъектом России по объему реализации древесины через биржу. В апреле этого года вышли уже на 3-е место. По результатам мая, возможно, даже перегоним Иркутскую область и выйдем на 2-е место. Пермский край мы уже обогнали.

Когда начинали работу на товарно-сырьевой бирже, никто всерьез не воспринимал ее возможности, в том числе и бизнес. Но мы показали прозрачные и понятные правила работы на бирже, исключая конфликты интересов, и бизнес в них поверил. Сейчас на этой площадке зарегистрировано уже 150 контрагентов из Удмуртии.

– На Национальном лесном форуме руководитель Рослесхоза предложил привлекать к охране лесов бизнес, создавая совместные проекты с крупными производственными компаниями – арендаторами лесных участков. Он привел в пример соглашение между Федеральным агентством лесного хозяйства, Правительством Красноярского края и АО «Русал», согласно которому компания взяла на себя обязательства по охране арендованных ею полумиллиарда гектаров резервных лесов. Насколько реальна такая перспектива в Удмуртии?

– В Лесном кодексе уже прописаны обязательства арендаторов. Например, при тушении лесных пожаров они обязаны принять меры по нераспространению пожара на своей территории. Но обязательства тушить пожар и охранять лесные угодья в кодексе не прописаны. Закон регламентирует лишь то, что арендатор должен разработать проект освоения лесного участка, в котором прописать противопожарные мероприятия – создание минерализованного поста, пожарных разрывов, пунктов сосредоточения пожарного инвентаря, и на определенную площадь у него должны быть и пожарная машина, и пожарный расчет. Проект должен пройти госэкспертизу, и органы власти обязаны ежегодно проверять исполнение прописанных в проекте обязательств.

Лесной кодекс содержит серьезное противоречие: в нем говорится, что тушить лесные пожары обязаны органы исполнительной власти, а арендатор – лишь принять меры по нераспространению пожара. А как принять эти меры, не проводя самих работ по тушению? Это же парадокс. Надеюсь, что при разработке нового Лесного кодекса эти пробелы будут учтены.

Мы выделяем около 300 тыс. кубометров древесины для обеспечения нужд местного населения, а массового строительства не происходит. Спрашивается, куда эта древесина идет?

# Подтвержденное качество

Удмуртский центр стандартизации и метрологии получил золотую медаль 15-го Московского международного форума и выставки «Точные измерения – основа качества и безопасности». О значимости этой награды рассказывает директор Федерального бюджетного учреждения «Государственный региональный центр стандартизации, метрологии и испытаний в Удмуртской Республике» **Яков Крымский**.



– Яков Наумович, как известно 20 мая 2019 года, во Всемирный день метрологии, состоялся официальный переход на новую систему единиц СИ, основанную на фундаментальных физических константах. Это событие мирового масштаба, которое ставит точность измерений на новый уровень, соответствующий требованиям цифровой эпохи. А накануне прошел Московский международный форум и выставка «Точные измерения – основа качества и безопасности». Что можно сказать об этом мероприятии?

– Форум и выставка – это главное событие для нашей системы. Мероприятие проводится ежегодно во второй декаде мая на территории ВДНХ. Его организаторами являются Министерство промышленности и торговли РФ и Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии (Росстандарт). Ключевыми партнерами выступают госкорпорации «Росатом», «Ростех», «Роскосмос», Фонд «Сколково», Фонд содействия инновациям, ГНМУ Минобороны России и Центр метрологии МВД России. В этом году в выставке приняло участие около 300 компаний и организаций, которые представили свои новейшие разработки в области приборостроения и метрологии. Региональные центры стандартизации, метрологии и испытаний показали свои возможности в области обеспечения единства измерений, стандартизации, испытаний и сертификации продукции. О значении нашей работы говорит хотя бы тот факт, что измерения сопровождают человека всю жизнь, начиная с взвешивания ребенка сразу после рождения, и востребованы во всех сферах деятельности.

– Какие компетенции Удмуртский ЦСМ представил в этом году?

– В работе выставки наш центр участвовал в составе стенда, объединяющего региональные центры Приволжского федерального округа. Мы решили посвятить свой сегмент 100-летию со дня рождения Михаила Тимофеевича Калашникова и рассказать о нашем сотрудничестве с предприятиями оборонно-промышленного комплекса. Учитывая специфику республики, это ключевое направление деятельности Удмуртского ЦСМ.

В первую очередь, мы осуществляем метрологическое обеспечение производства и производим поверку средств измерений, которые применяются для создания военной техники.

Во-вторых, мы занимаемся аттестацией испытательного оборудования для оборонных целей. На каждом предприятии есть различные виды оборудования: климатические камеры, вибростенды, на которых испытывают военную технику, и т.д. Все они должны проходить обязательную аттестацию. Мы получили такое право и занимаемся этим в сотрудничестве с ведущим институтом системы Росстандарта.

В-третьих, мы – единственный из региональных центров, который занимается сертификацией систем менеджмента качества в системе добровольной сертификации «Военный Регистр». Это обязательное условие для получения государственного оборонного заказа предприятиями ОПК.

реклама



И, конечно, мы рассказывали о нашей работе в качестве центра компетенций в области гражданского и служебного оружия. Удмуртский ЦСМ является государственным испытательным центром оружия, аккредитованным как в Российской Федерации, так и в Постоянной международной комиссии по испытанию ручного огнестрельного оружия Брюссельской конвенции. Наше клеймо, которое ставится на каждую единицу оружия, выпускаемую, например, в Ижевске или Вятских Полянах, а также на оружие, импортируемое в Россию, признается во всем мире. Мы являемся органом по сертификации гражданского и служебного оружия. Их всего три по стране, а в системе Росстандарта мы единственные. Благодаря этому мы получили уникальную возможность возглавить технический комитет по стандартизации «Гражданское и служебное оружие и патроны к нему», организованный в 2017 году приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии. Технические комитеты созданы по каждому направлению экономики. А наша организация – единственная среди региональных центров, на базе которой действует один из таких комитетов. Задачи, которые стоят на этом направлении, заключаются в создании нормативной базы, государственных стандартов и взаимодействия с предприятиями, выпускающими не боевое стрелковое оружие.

Кроме того, наши специалисты принимают активное участие в работе российской делегации при ПМК Брюссельской конвенции. Цель этой деятельности – разработка, обсуждение и внедрение в России различных международных регламентов.

– Что привлекало наибольшее внимание участников и гостей форума на вашем стенде?

– Мы выставили макеты продукции трех предприятий республики – Воткинского завода, ИЭМЗ «Купол» и Концерна «Калашников». Самым востребованным, что было ожидаемо, стал интерактивный тир, в котором можно было «пострелять» по электронным мишеням из специально подготовленных образцов стрелкового оружия, которое выпускается в Ижевске, – автомата Калашникова, пистолета Макарова и пистолета Ярыгина. Важно, что возможности пистолета, который в настоящее время поставляется для нужд Минобороны России, представлял его конструктор Владимир Ярыгин. С ним удалось пообщаться и обычным посетителям, и руководителям Минпромторга и Росстандарта.

Экспозиция Удмуртского ЦСМ выделялась именно тем, что показывала нашу связь с оборонно-промышленным комплексом. Все прошло успешно, и мы выражаем благодарность предприятиям республики, предоставившим экспонаты, за содействие в демонстрации этих компетенций.

– На форуме вы получили золотую медаль и диплом за подписью руководителя Росстандарта А.В. Абрамова. Чем примечательна эта награда?

– Нас наградили в номинации «За высокое качество услуг в области обеспечения единства измерений и испытаний продукции предприятий оборонно-промышленного комплекса». Это символ признания нашего профессионализма и компетентности на уникальном и востребованном направлении в области стандартизации, метрологии и сертификации.

– Что на форуме было интересного и полезного непосредственно для вашей работы?

– Нам рассказали о перспективах, о развитии цифровых технологий измерений. Было представлено много новейшего эталонного оборудования, которое уже сейчас можно приобретать и внедрять в работу. Очень интересно было познакомиться с тем, как развивается испытательная база у наших коллег из других регионов, с их наработками по развитию Национальной системы сертификации.

– Как, кстати, успехи на этом направлении в нашей республике?

– Мы находимся на стадии высокой готовности к подписанию соглашения о сотрудничестве между Удмуртской Республикой и Федеральным агентством по техническому регулированию и метрологии в рамках развития Национальной системы сертификации. Вышло соответствующее распоряжение Правительства УР. И мы здесь в первых рядах среди других регионов России.

Национальная система сертификации – это механизм, который позволяет контролировать соответствие ГОСТам той продукции, которая маркируется этим знаком. Ее особенность в том, что испытания и сертификацию на первом этапе могут проводить только государственные региональные центры стандартизации, метрологии и испытаний Росстандарта. Система, в первую очередь, направлена на то, чтобы вывести из тени «серую» и «черную» сертификацию продукции. Не секрет, что сегодня на рынке много фальсификатов, которые можно сертифицировать в коммерческих организациях буквально за сутки.

В настоящее время участие в НСС добровольное. И задача региональных центров – убедить производителей в том, что если они хотят получить объективные данные о своей продукции, то лучше участвовать именно в этой программе. Удмуртия активно вошла в нее. На сегодня в реестр внесено уже 19 видов продукции, которые производятся предприятиями республики. Национальная система сертификации будет развиваться и со временем станет основной, вытеснив с рынка многие другие добровольные виды сертификации. Все это делается в интересах защиты потребителей от некачественной продукции, в том числе при осуществлении государственных закупок. В то же время НСС не подменяет собой обязательную сертификацию по техническим регламентам. Органы, занимающиеся обязательной сертификацией, будут продолжать эту деятельность. Но предприятия, которые заботятся не только о безопасности, но и о качестве своей продукции, будут сертифицироваться в новой системе. Это в их интересах, и для нас это направление тоже является приоритетным.

# Россельхозбанк: мы знаем и любим наших клиентов



Знание своих клиентов, стремление им помочь и готовность к изменениям – основные характеристики работы Россельхозбанка на всех направлениях бизнеса. О том, как развивается его деятельность в Удмуртской Республике, рассказывает руководитель Удмуртского регионального отделения АО «Россельхозбанк» **Александр Чураков**.

Как государственный банк мы четко выполняем свои обязательства по государственным программам кредитования сельхозтоваропроизводителей и субъектов малого и среднего предпринимательства по льготной ставке

– Александр Николаевич, Россельхозбанк изначально был создан для работы с агропромышленным сектором и сельскими территориями. Сегодня банк развивается как универсальный, но при этом сохраняет лидирующие позиции в финансировании АПК. Какие уникальные продукты вы предлагаете сельхозтоваропроизводителям?

– Работа с предприятиями агропромышленного комплекса – традиционное для нас направление. Финансовые продукты, которые предлагает Россельхозбанк, отличаются тем, что они максимально учитывают специфику отрасли, в том числе связанную с сезонностью. Мы кредитует предприятия АПК на проведение посевных и уборочных работ под залог урожая. В этом году предприятиям АПК Удмуртии уже выдано более 2 млрд рублей кредитов.

Как государственный банк мы четко выполняем свои обязательства по государственным программам кредитования сельхозтоваропроизводителей и субъектов малого и среднего предпринимательства по льготной ставке в рамках постановления Правительства РФ от 29 декабря 2016 г. № 1528 и постановления Правительства РФ от 30 декабря 2018 г. № 1764.

Мы реализуем инвестиционные программы, связанные со льготным кредитованием на обновление парка техники, а также модернизацию, реконструкцию и строительство молочно-товарных ферм. Причем мы финансируем проекты по полному циклу – от проектно-изыскательских работ и строительства ферм до приобретения оборудования и племенного молодняка, а затем в рамках лимита можем предоставить кредит на пополнение оборотных средств. Такие проекты в Удмуртии есть, три из них на сегодня находятся в стадии хорошей проработки. Конечно, потребность выше, но эту работу не поставишь на поток, поскольку у каждого проекта свои особенности, которые требуют тщательной экспертизы. Мы не хотим, чтобы они превратились в провалы, потому что клиент не рассчитал свои силы. Наоборот, мы нацелены на то, чтобы помочь ему расти, увеличивать поголовье, улучшать свои экономические показатели.

В число наших приоритетных направлений входит и поддержка малых форм хозяйствования на селе



– фермерских, крестьянских и личных подсобных хозяйств. Эта программа пользуется достаточно большой популярностью. Работаем и с начинающими фермерами. Поскольку они, по сути, являются сельскохозяйственными стартапами и еще ничего не заработали, мы можем учитывать выделенный государством грант как личное участие фермера.

Банк активно взаимодействует и с организаторами бизнес-акселератора «Я – фермер!». Его участникам, успешно прошедшим отбор по итогам защиты проектов, мы готовы предоставить кредитование на льготных условиях, а также льготный период на расчетно-кассовое обслуживание.

– Перед Минсельхозом России поставлена задача увеличить объемы экспорта сельхозпродукции. Россельхозбанк тоже принимает участие в ее решении?

– Да, конечно. Мы предлагаем своим клиентам профессиональное сопровождение валютных операций и осуществление валютного контроля. В пакет услуг для участников внешнеэкономической деятельности входят документарные и конверсионные операции, хеджирование валютных рисков, финансирование внешнеторговых контрактов с использованием различных инструментов, международные переводы, а также льготное кредитование. Мы ведем мониторинг и видим, что интерес к этому направлению в настоящее время растет. В банке создан реестр предприятий АПК, заявивших о своем намерении выйти на зарубежные рынки. Их финансовое состояние и возможности анализируются, поэтому мы всегда готовы рассмотреть заявки от потенциальных экспортеров.

реклама

– Основную часть российского сельскохозяйственного экспорта составляет продовольственное зерно, подсолнечное масло и рыба. То есть то, что в Удмуртии практически не производится. Поэтому наиболее актуальным направлением развития экспорта для республики является поставка готовой продукции. Вы рассматриваете проекты по переработке?

– Безусловно. Россельхозбанк имеет опыт финансирования проектов по переработке сельхозпродукции в других регионах России. И они успешны. Мы можем помочь с финансированием, но нужно понимать, что по каждому проекту нужно просчитывать экономику, каким бы интересным он ни казался. Рынок никогда не бывает пустым. Поэтому предложение должно быть конкурентоспособным и по цене, и по качеству. Наша задача – не перекрыть клиенту возможности для развития, а помочь ему. И здесь мы работаем в сотрудничестве с Министерством сельского хозяйства и продовольствия УР. Многие сельхозпредприятия испытывают потребность в квалифицированной консультационной поддержке, чтобы подготовить заявку в соответствии с требованиями банка. На базе созданного совместно с министерством центра сельхозконсультирования мы предоставляем им возможность пройти аудит, обучить специалистов правильной ведению бухгалтерской отчетности и другой документации. Причем бесплатно. В таких ситуациях мы встаем на сторону клиента.

– Это важная часть вашей работы, поскольку конкуренция на рынке финансовых услуг для предприятий АПК растет. Практически все крупные банки видят в нем перспективу и предлагают свои продукты. Но и вы не стоите на месте и развиваете новые направления.

– Россельхозбанк – универсальный банк, мы работаем с бизнесом на всех направлениях, постоянно актуализируя свои продукты и предлагая новые. В частности, мы вошли в число 63 кредитных организаций, которые получили право открывать эскроу-счета, и готовы с 1 июля 2019 года начать взаимодействие с застройщиками по этому принципу. Есть у нас и планы по развитию розничного бизнеса. Сегодня нашими услугами охвачено примерно 90 процентов территории Удмуртии. Задача – довести охват до 100 процентов, открыть новые мини-офисы или удаленные рабочие места в районах, расширить сеть розничных точек в городах республики.

– Что вы можете предложить нового в этой сфере?

– По зарплатным проектам банк работает как с бизнесом, так и с бюджетными организациями. У нас есть хорошее предложение для бюджетников – кобейджинговая карта платежной системы МИР и UnionPay. Карта платежной системы UnionPay принимается в 162 странах мира. Клиенты могут использовать ее как зарплатную и с ней же выезжать на отдых за рубеж.

Кроме того, пользуясь картами Россельхозбанка, наши клиенты могут принять участие в благотворительных программах. Первая реализуется в сотрудничестве с фондом «Амурский тигр» и уже достаточно известна. Второй проект – новый, «Россельхозбанк-ВОРДИ», разработанный совместно с Всероссийской организацией родителей детей-инвалидов и инвалидов старше 18 лет (ВОРДИ). В рамках тарифного плана «Россельхозбанк-ВОРДИ» выпускаются дебетовые кобейджинговые платежные карты национальной платежной системы МИР и международной платежной

системы JCB International. С каждой операции оплаты покупки по карте «Россельхозбанк-ВОРДИ» банк перечислит часть своих доходов (0,7% от суммы покупки) в адрес ВОРДИ, которые будут направлены на лечение, реабилитацию, проекты по адаптации и социализации детей-инвалидов и инвалидов старше 18 лет. Средства перечисляются на счет отделения общества в том регионе, где эмитирована карта. То есть каждый держатель карты, полученной в Удмуртии, помогает детям с ограниченными возможностями здоровья, проживающим именно в нашей республике.

– В 2018 году был подписан договор о поддержке Федерации волейбола Удмуртии. Каковы результаты?

– Программа Россельхозбанка по поддержке разных видов спорта действует во всех регионах России. В Удмуртии мы выбрали волейбол и продолжаем этот проект уже второй год. Банк выделяет средства на организацию соревнований и выездов, формирование призового фонда, финансирует приобретение оснащения, спортивной формы, берет на себя другие расходы. Волейболисты республики получили возможность тренироваться на хороших площадках, обмениваться опытом со спортсменами из других регионов. Могут отметить, что благодаря качественной финансовой поддержке выросла и результативность наших команд на турнирах различного уровня. И мы рады, что число активных людей, которые занимаются волейболом, в Удмуртии растет. На этой волне сотрудники нашего банка тоже сформировали любительскую команду. Люди приобщаются к спорту, и это уже плюс.

– У Россельхозбанка есть еще один интересный проект – Фермерский фестиваль «СВОЁ».

– Это общероссийский фестиваль. Его миссия, в первую очередь, социальная – мы даем фермерам возможность реализовать свою продукцию. Для многих небольших хозяйств проблематично оплатить свое участие в ярмарках, а здесь торговое место, холодильное оборудование и все остальное предоставляется бесплатно. Такие мероприятия хороши и тем, что люди получают возможность приобрести то, чего не купишь в магазинах, – свежие фермерские продукты. После того как мы провели первый фестиваль, было получено много положительных отзывов, и глава республики Александр Бречалов предложил перевести его на постоянную основу. Сейчас выставка-ярмарка фермерской продукции «Всё своё» проводится ежеквартально при поддержке Правительства УР, Министерства сельского хозяйства и продовольствия УР и спонсорском участии банка.

– Успех бизнеса – это, прежде всего, результат работы его команды. Какие стороны своей команды вы можете назвать самыми сильными?

– В первую очередь, это опыт работы и понимание специфики сельскохозяйственной отрасли. Мы знаем, как работают сельхозпроизводители, как построена их бизнес-модель, какие проблемы возникают с характерной для отрасли сезонностью. Мы знаем и любим наших клиентов. Вторая сильная сторона в том, что мы готовы меняться и даже сами иницируем эти изменения, внедряя новые технологии, разрабатывая новые уникальные продукты и развиваясь как современный универсальный банк. Благодаря этим качествам Россельхозбанк становится все ближе и ближе к своим клиентам.

Мы готовы меняться и даже сами иницируем эти изменения, внедряя новые технологии, разрабатывая новые уникальные продукты и развиваясь как современный универсальный банк.



# TOP TEN

## Десятка финансовых новостей Удмуртии

Информация подготовлена по данным интернет-ресурсов

**1 46,56 млрд рублей –**  
государственный долг Удмуртии  
на 22 мая 2019 г.

**6 298 млн рублей**  
получит Удмуртия в 2019 году  
на развитие промышленных парков.

**2 24,5 млрд рублей**  
доходов поступило  
в консолидированный бюджет  
Удмуртии за 4 месяца 2019 г.

**7 149 млн рублей –**  
общий объем поручительств,  
предоставленных Гарантийным фондом  
содействия кредитованию УР субъектам  
МСП за I квартал 2019 года.

**3 4,5 млрд рублей**  
потратили жители Удмуртии  
на алкогольную продукцию в первом  
квартале 2019 года.

**8 71 млн рублей**  
получил дополнительно Удмуртский  
фонд развития предпринимательства  
из бюджета на выдачу льготных займов  
резидентам моногородов.

**4 4,29 млрд рублей**  
получит Удмуртия из федерального  
бюджета на создание в Камбарке  
комплекса по переработке отходов  
I и II классов опасности.

**9 10 млн рублей**  
выделят из бюджета Ижевска  
на отсыпку щебнем дорог в частном  
секторе и ремонт тротуаров в 2019 году.

**5 374 млн рублей**  
выделят власти Удмуртии в 2019 году  
на организацию летнего отдыха  
и оздоровления детей.

**10 4,54 млн рублей –**  
доход Главы Удмуртии Александра  
Бречалова за 2018 год.

# Баланс интересов

В Ижевске прошел круглый стол на тему «Актуальные вопросы устойчивого развития ОАО «Удмуртнефть» и Удмуртской Республики по итогам 2018 года».



### Флагман нефтяной промышленности

– Добывая 60% нефти в регионе и обеспечивая более 11% налоговых перечислений в консолидированный бюджет республики, «Удмуртнефть» остается социально ориентированным и открытым предприятием, – отметил на встрече министр промышленности и торговли УР **Виктор Лашкарев**.

В форуме также приняли участие руководитель

Управления Федеральной службы по надзору в сфере природопользования по УР Иван Мокшанов, главы Каракулинского и Воткинского районов, директора школ республики, а также директор Зоопарка Удмуртии Светлана Малышева.

Рассказывая о результатах деятельности в 2018 году, генеральный директор Андрей Топал отметил, что накопленный объем добычи предприятия с начала производственной деятельности превысил 300 миллионов тонн нефти. Сегодня лидер топливно-энергетического комплекса Удмуртии разрабатывает 34 нефтяных и газонефтяных месторождения на территории 14 районов республики. Одна из приоритетных задач – внедрение новых технологий и автоматизация производства. Расширена программа бурения – за прошедший год пробурены 62 скважины и 63 боковых ствола.

### В сотрудничестве с республикой

В ходе встречи стороны обсудили вопросы экономического, экологического и социального взаимодействия, в частности – сотрудничество с республиканскими производителями нефтегазового оборудования, участие в национальных экологических проектах, реализацию в Удмуртии программы непрерывного образования «Школа – вуз – предприятие». Особое внимание было уделено поддержке районов производственной деятельности, в том числе вопросам газификации, ремонта дорог, помощи учреждениям образования, здравоохранения, культуры и спорта.



– Нашему сотрудничеству с компанией не менее 30 лет, и все это время многие вопросы мы решаем сообща. Благодаря поддержке «Удмуртнефти» ремонтируются дороги, водопроводные сети, приобретается мебель и оборудование для школ, устанавливаются детские площадки. Один из последних крупных проектов, который нам удалось реализовать совместно

усилиями, – разработка проектно-сметной документации по газификации села Черново, – прокомментировал **Иван Вдовушкин**, первый заместитель главы МО «Каракулинский район».

### Андрей Топал,

генеральный директор ОАО «Удмуртнефть»:

– Разговор за круглым столом позволяет расставить акценты и найти баланс интересов предприятия и республики. Здесь рассматриваются предложения по улучшению деятельности компании в регионе и участию «Удмуртнефти» в республиканских проектах.



Накопленный объем добычи «Удмуртнефти» – более 300 млн тонн нефти.

### Экоответственный бизнес

Ежегодно подтверждая соответствие своей деятельности требованиям международных стандартов ISO 14001 и OHSAS 18001, сотрудники предприятия принимают активное участие в республиканских экопроектах. В их числе экофестиваль «Зеленая весна в Удмуртии» и посадка саженцев сосны в Сюмсинском районе.



– Партнерство с предприятием зародилось с момента создания зоопарка. При поддержке нефтяников за эти годы приобретены различные животные и необходимое ветеринарное оборудование. Доброй традицией стали совместные экологические акции на территории зоопарка. Так, была восстановлена березовая аллея по ул. Песочной, а совсем недавно сотрудники высадили у зоопарка 60 саженцев туи.

Отдельное спасибо компании «Роснефть» – главному опекуну белых медведей во всех зоопарках страны, – выразила благодарность **Светлана Малышева**, директор Зоопарка Удмуртии.

# На пути к здоровой нации



Развитие здравоохранения в Удмуртии в ближайшие годы будет идти в русле реализации региональных проектов в рамках национальных проектов «Здоровье» и «Демография». Об их основных параметрах рассказывает министр здравоохранения УР **Игорь Титов**.



– **Игорь Георгиевич, по национальному проекту «Здравоохранение» в течение ближайших трех лет в республику планируется привлечь 2 млрд 978 млн рублей из федерального бюджета, в том числе 784 млн рублей в 2019 году. Куда будут направлены эти средства?**

– В рамках реализации национального проекта «Здравоохранение» Минздравом Удмуртии на Координационном комитете при Главе УР разработаны и утверждены шесть региональных проектов:

- «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи»;
- «Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями»;
- «Борьба с онкологическими заболеваниями»;
- «Развитие детского здравоохранения», включая создание современной инфраструктуры оказания медицинской помощи детям»;
- «Обеспечение медицинских организаций системы здравоохранения квалифицированными кадрами»;
- «Создание единого цифрового контура в здравоохранении на основе единой государственной информационной системы здравоохранения».

Кроме того, Минздрав Удмуртии принимает участие в реализации межведомственного национального проекта «Демография», в рамках которого разработаны и утверждены два региональных проекта:

– «Формирование системы мотивации граждан к здоровому образу жизни», включая здоровое питание и отказ от вредных привычек «Укрепление общественного здоровья»;

– «Разработка и реализация программы системной поддержки и повышения качества жизни граждан старшего поколения «Старшее поколение».

В феврале 2019 года в целях реализации региональных проектов заключены девять соглашений о предоставлении субсидий и иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета бюджету Удмуртской Республики. 30 апреля 2019 года утверждены паспорта региональных проектов в единой информационной системе «Электронный бюджет». На сегодня лимиты бюджетных обязательств по всем региональным проектам доведены.

– **2019 год объявлен в Удмуртии Годом здоровья. Какие мероприятия в его рамках проводятся по линии Минздрава УР? По каким показателям определяется эффективность работы?**

– «Год здоровья» – это начало реализации национальных проектов «Здравоохранение» и «Демография». План мероприятий разработан в соответствии с поручением Главы Удмуртской Республики. Среди множества направлений, по которым идет работа, есть, например, такие, как создание на базе Республиканского центра медицинской профилактики центра медико-социальной поддержки беременных женщин и кабинета психологического консультирования женщин, планирующих прерывание беременности с целью психологической и социальной поддержки будущих мам, попавших в трудную жизненную ситуацию.

Здесь же, в центре профилактики, организована работа главного внештатного диетолога Министерства здравоохранения УР, его основная задача – разработка региональных рационов питания для лиц, находящихся на лечении в медицинских организациях, для учащихся в образовательных организациях, а также для лиц, находящихся в учреждениях социального обслуживания. Для населения работает школа правильного питания.

Активизирована работа по проведению диспансеризации и профилактических медицинских осмотров. В ней принимают участие волонтеры-медики, которые помогают населению заполнять анкеты, измеряют рост, вес, артериальное давление. С целью повышения доступности профилактических осмотров в отдаленных населенных пунктах работает 8 передвижных медицинских комплексов.

Проводятся массовые профилактические мероприятия: «Форум здоровья», «Улица здоровья», информационно-диагностические проекты «Онкодесант» и «Кардиодесант». Продолжается реализация полюбившегося жителям Ижевска информационно-оздоровительного проекта «Прогулка с врачом». К участию в этом проекте подключаются и другие города, и районы республики. Масштабная информационная кампания по профилактике инфарктов и инсультов проходит в каждом уголке нашей республики. В ней задействованы сотни медицинских работников и волонтеров. Они организуют пункты измерения артериального давления, проводят уроки здоровья и лекции о первых признаках инсульта и инфаркта, мастер-классы по измерению артериального давления, распространяют информационно-просветительские материалы. Эта работа продолжается в ежедневном режиме.

Еще одно из приоритетных направлений Года здоровья – популяризация физической активности. На базе Республиканского центра медицинской профилактики открыта Школа скандинавской ходьбы, также проводятся мастер-классы во время массовых профилактических мероприятий и акций. В республике реализуется проект «Зарядка со звездой», в рамках которого известные спортсмены участвуют в проведении массовых спортивных зарядок на крупных мероприятиях: лыжном марафоне им. Г.А. Кулаковой, Калашников Биатлон Фесте, празднике «Удмуртия-территория здоровья», оздоровительном квесте «Быть здоровым – это модно!», акциях «УДГУ – территория здоровья» и «Улица здоровья» в Якшур-Бодьинском районе.

В поликлиниках реализуется интересный проект «Зарядка в очереди» – обучение

**В Удмуртии организована работа 273 школ здоровья, за 1 квартал 2019 года обучено 13442 человека.**

**2831 человек** – в Школе здоровья беременных;

**1834 человека** – в Школе молодой матери;

**766 человек** – в Школе подготовки в дошкольное учреждение;

**611 человек** – в Школе здорового образа жизни;

**554 человека** – в Школе коррекции факторов риска;

**207 человек** – в Школе физической активности

**70 человек** – в Школе для пациентов с алкогольной зависимостью;

**265 человек** – в Школе для желающих бросить курить;

**121 человек** – в Школе профилактики артериальной гипертонии;

**37 человек** – в Школе профилактики бронхиальной астмы;

**33 человека** – в Школе профилактики сахарного диабета;

**44 человека** – в Школе профилактики заболеваний костно-мышечной системы.



**Дорогие друзья!**  
Поздравляю с профессиональным праздником – Днем медицинского работника!

В этот день мы чествуем всех, кто связал свою судьбу с одной из самых благородных профессий – дарить людям жизнь и здоровье, врачевать недуги и ухаживать за больными и немощными, облегчая боль и вселяя в их души оптимизм.

Труд врачей, медицинских сестер, сотрудников скорой помощи, фармацевтов, провизоров, санитарок и других медицинских работников во все времена считался одним из самых благородных, почетных и нужных обществу. Ваша доброта, милосердие, профессионализм, умение вселять веру, надежду и исцелять даже самые тяжелые болезни заслуживает самого глубокого уважения и признательности.

Спасибо вам большое за ваш труд, ваш профессионализм.

Желаю всем медицинским работникам Удмуртской Республики здоровья, семейного благополучия, счастья, профессиональной успешности.

**Игорь Титов**, министр здравоохранения Удмуртской Республики

посетителей медицинских организаций оздоровительной зарядке. Активно внедряется производственная гимнастика в трудовых коллективах.

#### – Где жители республики могут получить информацию обо всех этих мероприятиях?

– Основным сайтом для получения информации является официальный сайт Министерства здравоохранения [www.mzrg.ru](http://www.mzrg.ru). Также мы формируем базу информационных материалов по профилактике и здоровому образу жизни, которая размещена на сайте Республиканского центра медицинской профилактики [www.medprof18.ru](http://www.medprof18.ru). Здесь же публикуются все информационные материалы по Году здоровья, включая положения конкурсов.

Информированию населения в целом уделяется большое внимание. На сайте большинства медицинских организаций размещены телефоны «горячей линии» или онлайн кабинеты врача, в которых жители Удмуртии могут задать вопрос на тему сохранения и укрепления здоровья. В республике продолжает успешно функционировать проект «Перезагрузки стресс». В его рамках работает круглосуточный телефон доверия, в режиме онлайн ведется электронная переписка и консультирование в чате.

#### – Как идет работа по диспансеризации населения?

– За пять месяцев 2019 года первый этап диспансеризации «1 раз в 3 года» завершили 112 тысяч человек (45,6% от годового плана), 29 тысяч человек завершили второй этап диспансеризации «1 раз в 3 года» (25,9% от завершивших первый этап). По

диспансеризации «1 раз в 2 года» прошли маммографию 19 тысяч человек, что составляет 33,3% от годового плана; исследование кала на скрытую кровь прошли 36,5 тысячи человек, что составляет 34,7% от годового плана. Профилактические медицинские осмотры прошли 17 тысяч человек, что составляет 36,4% от годового плана.

#### – Сегодня много говорят о перспективах работы на экспорт во многих отраслях. Как вы оцениваете экспортный потенциал Удмуртии в области здравоохранения? Готова ли республика принимать пациентов из других регионов и зарубежных стран?

– Уровень оказания медицинской помощи в медицинских организациях республики сопоставим с ведущими иностранными медицинскими клиниками. Кроме того, есть и ряд конкурентных преимуществ, таких как привлекательная стоимость оказания медицинской помощи, высокий уровень оснащенности медицинских организаций и применение современных методов лечения.

Но есть и проблемы. Достаточно мало информации о медицинских учреждениях, которые готовы работать на этом рынке, быть конкурентоспособными; низкая информированность иностранных граждан о возможности получения медицинских услуг на территории Удмуртии; недостаточная подготовка медицинских кадров для работы с иностранными пациентами; несовершенная нормативно-правовая база, сложный визовый режим, не развитая транспортная доступность – нет международного аэропорта. В целом же Удмуртская Республика обладает определенными возможностями в части наращивания экспорта медицинских услуг.

## Ключевые мероприятия Минздрава УР в рамках нацпроектов на 2019 год:

- строительство ФАП в д. Жуе-Можга Вавожского района;
- приобретение 8 передвижных медицинских комплексов;
- закупка 93 летних часов;
- переоснащение медицинских организаций УР: Республиканского онкологического диспансера, двух региональных сосудистых центров – Первой республиканской клинической больницы, Республиканского клинического кардиологического диспансера; пяти первичных сосудистых отделений – Городской клинической больницы № 6, Можгинской РБ, Воткинской ГБ № 1, Глазовской МБ, Игринской РБ;
- организация работы семи центров амбулаторной онкологической помощи – Республиканский онкологический диспансер, Воткинская ГБ № 1, Сарапульская ГБ, Глазовская МБ, Игринская РБ, Увинская РБ, Можгинская РБ;
- открытие седьмого первичного сосудистого отделения в Увинской РБ;
- дооснащение детских поликлиник / поликлинических отделений медицинскими изделиями;
- единовременные компенсационные выплаты медицинским работникам;
- создание 6 аккредитационно-симуляционных центров для отработки специалистами практических навыков в рамках непрерывного повышения квалификации;
- закупка информационно-коммуникационного оборудования для дооснащения государственных медицинских организаций Удмуртской Республики
- реализация корпоративных программ укрепления здоровья;
- проведение конференции «Детское и школьное питание» и Всероссийского форума, посвященного Международному дню борьбы с наркоманией.

## Уважаемые коллеги! От всей души поздравляю работников здравоохранения, ветеранов, преподавателей и студентов с профессиональным праздником!



Каждый день вы оберегаете самые главные ценности человека – жизнь и здоровье, побеждая недуг, избавляя от страданий или помогая появиться на свет. Пусть и вам жизнь выпишет рецепт счастья и в придачу к нему наградит удачей и хорошим настроением, чтобы никогда не случалось поводов для грусти! Молодым коллегам искренне желаю преданности профессии, терпения и душевной чуткости, а ветеранам отрасли – здоровья, крепости духа, благополучия. Пусть ваши знания и мастерство будут вознаграждены благодарностью и любовью пациентов, признательностью коллег.

Сегодня наши поздравления адресованы и профсоюзному активу здравоохранения республики, ведь только при согласованной работе органов власти и профсоюза возможно достижение реальных результатов в обеспечении трудовых гарантий медработникам, усиление социального партнерства и дальнейшее укрепление профсоюзного движения. Пусть всегда будут с вами оптимизм, мудрость в решениях, твердость в действиях. От всей души желаю крепкого здоровья, большого личного счастья, благополучия вам и вашим семьям!

**Ольга Попова**, к.м.н. председатель Удмуртской республиканской организации Профсоюза работников здравоохранения РФ, член регионального штаба ОНФ

## Уважаемые коллеги! От всего сердца поздравляю вас с Днем медицинского работника!

От знаний и мастерства каждого из вас зависят жизнь и благополучие людей. И как бы далеко не шагнул научный прогресс, для медицинских работников главными всегда будут чуткость, внимательность и милосердие. Работа с людьми, испытывающими проблемы со здоровьем, не каждому по силам, это ответственный труд, требующий непрерывного освоения новых методик и постоянного самосовершенствования, чтобы в нужную минуту принимать верные решения. Ваша миссия нелегка, но востребована и почетна.

Отдельно хотелось бы поблагодарить всех сотрудников Первой республиканской клинической больницы. Высокого уровня результатов здесь удается достичь за счет внедрения в работу эффективных технологий, современных лекарственных препаратов, использования новейшего диагностического и лечебного оборудования. Ежегодно в нашей, самой крупной на территории Удмуртии тысячечной больнице проходят лечение более 30 тысяч пациентов. А по таким профилям, как ожоговая терапия, челюстно-лицевая хирургия и колопроктология, медицинскую помощь можно получить только в 1-й РКБ. Стоит упомянуть еще и о перинатальном центре, считающемся одним из лучших в современной России, а также травмацентре 1-го уровня, куда со всей республики доставляют тяжело пострадавших при различных ДТП.

В настоящее время в 1-й РКБ работают более 1700 человек. Лучшие специалисты награждены почетными званиями «Народный врач УР», «Заслуженный врач УР», «Заслуженный работник здравоохранения УР», почетными знаками «Отличник здравоохранения». Почти за столетие со дня основания больницы сформировалось множество семейных династий. Поэтому самые теплые слова хочется сказать нашим ветеранам. Благодаря фундаменту, заложенному вами, уровень и качество лечения удалось поднять до показательного, что позволяет в 1-й РКБ иметь один из самых высоких профессиональных статусов среди медицинских организаций Удмуртии.

Желаю всем, кто связал свою жизнь с медициной, всегда и в любых обстоятельствах придерживаться высочайших стандартов, что сделало нашу профессию одной из самых уважаемых в обществе! Пусть у вас в душе никогда не иссякает стремление помогать ближнему, быть нужным людям! Желаю вам здоровья, оптимизма, материального и семейного благополучия, новых достижений в работе и уверенности в завтрашнем дне!



**Александр Шакин,**

главный врач БУЗ УР «Первая республиканская клиническая больница МЗ УР»

## Уважаемые коллеги, примите искренние поздравления с нашим общим профессиональным праздником!



Каждого из вас можно назвать героем нашего нелегкого времени. Особенно хочется отметить военных медиков, прошедших через горнило боевых армейских будней и сегодня продолжающих служить и работать в гражданской медицине. К таковым я, безусловно, отношу Игоря Георгиевича Титова, министра здравоохранения УР, его первого заместителя Георгия Олеговича Щербака. Мои поздравления им еще и как июньским именинникам – с пожеланием здравствовать долгие годы!

Компания «Катарсис», которой исполнилось 28 лет, стоит на страже общественного здоровья, кормит и лечит одновременно, активно работает со студенческой молодежью совместно с Ассоциацией военных медиков. Мы стали лауреатами Государственной премии УР за внедрение в практику здравоохранения жидких концентратов бифидо- и лактобактерий и продуктов питания на их основе, первыми в СССР наладив их производство в промышленных масштабах.

От всей души желаю населению Удмуртии, медицинским работникам и их семьям самого главного – здоровья. Общими усилиями сбережем лучшие традиции русской и советской медицины! Ура и слава человеку в белом халате!

**Алексей Зорин**, 1-й заместитель атамана Верхового Камско-Хлыновского окружного казачьего общества, атаман Царево-Константиновского станичного казачьего общества, заслуженный работник здравоохранения УР

## Уважаемые медицинские работники, дорогие коллеги! От всей души поздравляю вас и весь коллектив Воткинской районной больницы с Днем медицинского работника!

Примите искренние слова благодарности за ваш самоотверженный труд, талант и мастерство, за верность высокому призванию, внимание и любовь к людям.

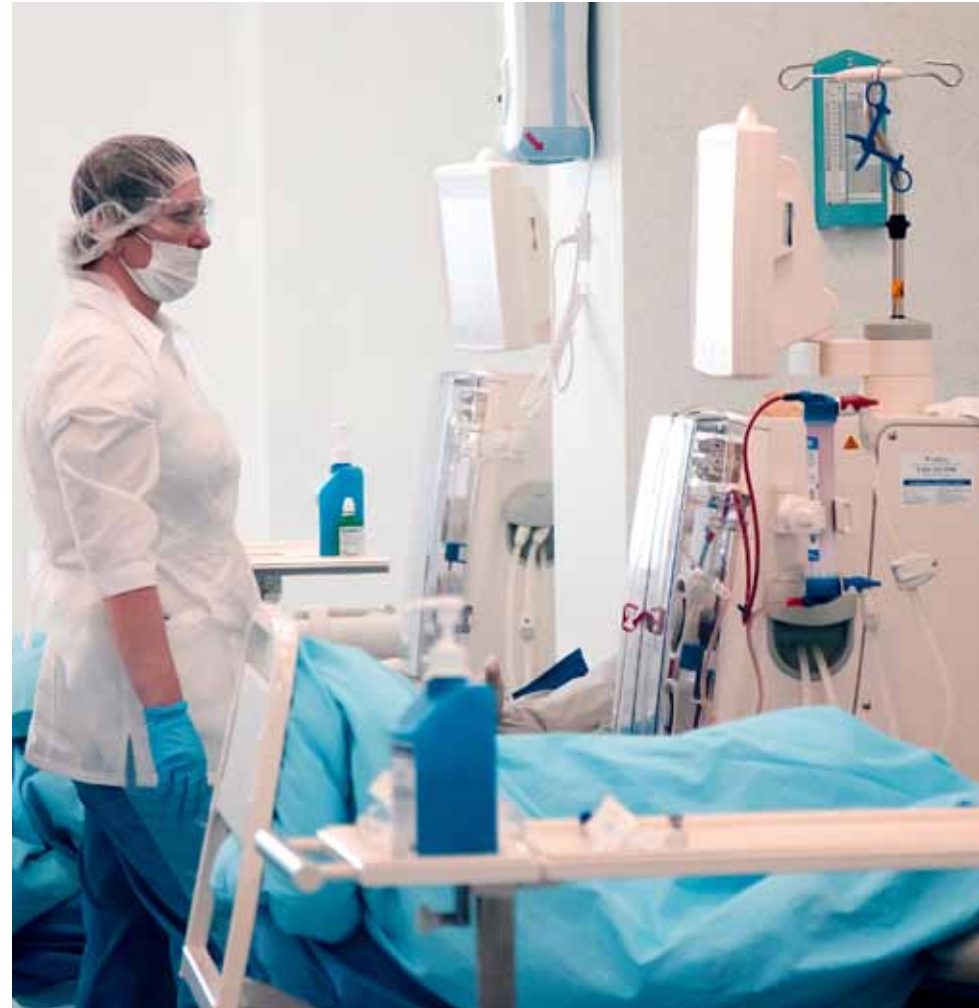
Здоровье – главное богатство, без которого невозможна счастливая и полноценная жизнь, поэтому ваш труд всегда был и будет востребован. В праздники и в будни, днем и ночью проявляя терпение и чуткость, вы выполняете благородную миссию – делаете все возможное, чтобы медицинская помощь стала качественнее и доступнее. Да, не все так хорошо, как хотелось бы, и нам есть еще над чем поработать: оптимизировать внутренние процессы взаимодействия между различными службами и подразделениями, обновить медицинское оборудование, построить в отдаленных пунктах новые ФАПы, привлечь молодые кадры, сделать справедливой оплату труда и многое другое. Но я верю: нам по плечу эти задачи, вместе мы справимся.

Желаю вам оставаться верными своей профессии и гордиться тем, что вы выбрали именно ее! Любви и семейного уюта в кругу родных и близких вам людей, поддержки и понимания коллег по работе, позитивных впечатлений и только радостных, счастливых событий в жизни!

**Алексей Бородулин**, главный врач БУЗ УР «Воткинская РБ МЗ УР»

# Удмуртия на пороге эффективного решения проблемы заместительной почечной терапии

Одной из важнейших задач любого социального государства является забота о сохранении здоровья своих граждан. Однако нередкой бывает ситуация, когда забота присутствует, а финансов для ее осуществления недостаточно. Одним из путей преодоления этой диспропорции во всем мире, и в России в частности, является государственно-частное партнерство. Суть его в том, что частные медицинские компании берут на себя часть государственных забот, а государство осуществляет контроль и частичное финансирование их деятельности. Благодаря частным инвестициям государство получает современные медицинские центры, пациенты – качество медицинских услуг, а частный бизнес – постоянный заказ на эти услуги. Выгодно всем. И это главная причина того, что государственно-частное партнерство в медицине активно развивается во всем мире. Не осталась в стороне от этой тенденции и Удмуртия. В республике уже реализуется ряд подобных проектов. Один из самых впечатляющих – диализный центр «Фрезениус», открытый в конце 2017 года.



«ИЭМЗ «Купол») получила высокую оценку. Глава республики Александр Бречалов отметил: «Меня радует, что в Удмуртию приходят инвесторы. Еще больше радует, что проект реализован в формате государственно-частного партнерства с участием нашего предприятия ИЭМЗ «Купол». Возможности здесь очень большие, и мы крайне заинтересованы в сотрудничестве с одним из самых сильных лидеров на этом рынке».

Итак, республика сделала очередной шаг к повышению уровня жизни. Тем удивительнее тот факт, что мощности ижевского диализного центра «Фрезениус» загружены всего на 25%. Сейчас задействовано менее половины наличного оборудования, к тому же оно работает не на полную мощность.

В чем тут дело? Неужели наши больные так привыкли к «гемодиализу на водопроводной воде», что не хотят получать медицинские процедуры по европейским стандартам качества, в очередной раз демонстрируя всему свету загадочную «русскую душу»? Разумеется, нет. Причина не в пациентах. А в том, что наряду с развитием перспективных форм государственно-частного партнерства в республиканском здравоохранении сохраняется архаичная, гиперцентрализованная, неотличимая от времен «застойного социализма» директивная система управления

Республика сделала очередной шаг к повышению уровня жизни.

«потоками». Пациенты, имеющие показания к почечно-заместительной терапии, не выбирают место ее проведения самостоятельно. Этим занимается Комиссия Минздрава УР по отбору больных на постоянную заместительную почечную терапию, которая не только подтверждает или не подтверждает диагноз, но и направляет пациента в тот или иной диализный центр. Понятно, что больные, опасаясь, что диагноз им могут не подтвердить (а потом списать на «врачебную ошибку»), безропотно следуют «рекомендациям» комиссии, которая с завидным упорством «рекомендует» всякий раз одни и те же два медучреждения. И похоже, что именно те, к которым члены комиссии «привыкли». Подобное поведение, больше характерное для приснопамятных 80-90-х годов прошлого века, уже порождает запросы в Прокуратуру УР. Поскольку напрямую противоречит требованиям федерального законодательства, согласно которым пациент вправе выбирать учреждение, предоставляющее ему медицинскую помощь, при условии, что данное учреждение входит в систему ОМС (а все диализные центры республики входят в эту систему).

Разумеется, полностью перекрыть пациентам дорогу в качественные частные диализные центры, комиссия не может (закон никто не отменял). Но она активно к этому стремится. В ходе видеоселекторного совещания 9 апреля главный внештатный специалист Минздрава УР А.Г. Павлов (из той самой комиссии) довел до сведения главврачей: «Частенько нарушается маршрутизация пациента, которая прописана в постановлении № 1545 от 19.12.2017 г.». Вот еще цитаты с упомянутого совещания: «Появляется пациент с терминальной ХПН, и его забирает частный центр», «Частный диализный центр узнает о пациенте раньше нас самих». То есть административно-командная система работает неповоротливо, но вместо того, чтобы порадоваться за тех больных, которые, несмотря ни на что, своевременно получили необходимую помощь, демонстрирует недовольство. Это недовольство частными диализными центрами вызывает особое недоумение, если знать, что один из двух «аффилированных» с комиссией диализных центров также является частным – ГБ № 6 не имеет собственных мощностей по проведению диализа, и направляемые в эту больницу пациенты получают услуги концессионера, арендовавшего помещения ГБ № 6. Более того, дабы не допустить оказания своевременной медицинской помощи помимо комиссии, п.п. 5 и 10 Постановления Минздрава УР № 1545 от 19.04.2017 г. предписывается решение о направлении на комиссию принимать на уровне медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь по месту прикрепления пациента. То есть – в районных поликлиниках. Но не во всех из них есть врачи-нефрологи! Таким образом, первичный диагноз ХПН в ряде лечебных заведений фактически будут ставить врачи-терапевты. Что, конечно, многократно увеличивает риск т. н. врачебных ошибок. Все это совершенно невозможно понять. Если не допустить того, чего допускать не хочется.

Совершенно очевидно, что существующий административно-командный механизм оказания помощи больным с хронической почечной недостаточностью несовершенен с медицинской и сомнителен с правовой точки зрения. И не нужно думать, что это никак не отражается на здоровье людей – согласно экспертным оценкам, из-за несвоевременного или некачественного оказания медицинской помощи в республике

ежегодно преждевременно уходят из жизни, возможно, десятки больных с ХПН.

Между тем в большинстве регионов России уже создан и нормально функционирует цивилизованный и эффективный инструмент решения проблемы, полностью соответствующий закону. В основу положены клинические рекомендации, где четко прописаны критерии, на основании которых осуществляется почечно-заместительная терапия. Основанием для ее предоставления является не решение какой-либо комиссии, а реальное состояние больного, зафиксированное в диагнозе, поставленном на основании необходимых анализов.

Складывается следующая цепочка: при наличии подозрения на почечную недостаточность, терапевт направляет пациента к нефрологу, нефролог проводит диагностику и, при наличии показаний, уже сам пациент выбирает тот диализный центр, в котором удобнее или качественнее лечиться. Нет никаких комиссий, «руководящих и направляющих», никакой власти над пациентом. Только объективные показатели и личный выбор. Что мешает распространить этот успешный опыт и на нашу республику? Привычка? Самодовлеющее стремление командно-административными методами определять судьбы людей? Или что-то еще? На лечение одного пациента с хронической почечной недостаточностью из госбюджета в год выделяется около 1 млн рублей. Не в жажде ли «управлять потоками» кроется секрет удивительной живучести устаревших подходов? Но если это так, то вопросы (а возможно и запросы в прокуратуру) будут повторяться вновь и вновь. И для того, чтобы закрыть их раз и навсегда, нужно просто начать соблюдать закон – и по духу, и по букве.

Если же Минздрав УР принципиально не желает отказываться от «комиссии», то во избежание ненужных запросов следует, по крайней мере, ввести в ее состав представителей всех существующих в республике диализных центров. Тогда простая конкуренция позволит пациенту получить всю необходимую для выбора медучреждения информацию, а взаимный надзор участников рынка медицинских услуг воспрепятствует манипуляциям с этим выбором.

При этом стоит учитывать, что без всякой дополнительной нагрузки на бюджет, государственно-частное партнерство в области лечения больных с ХПН может быть существенно расширено. Так, например, специалисты ижевского диализного центра «Фрезениус» готовы вести бесплатные консультации для больных. В перспективе возможно создание единой для государственных и частных клиник системы комплексной нефрологической помощи, благодаря которой болезни почек можно купировать на ранней стадии, при помощи недорогих препаратов, не доводя больного до терминальной стадии, когда диализ или пересадка оказываются единственным выходом. Много можно сделать, если поставить во главу угла не узковедомственные интересы, а здоровье больного. Уже сейчас в республике есть все необходимые ресурсы для качественной почечно-заместительной терапии. Необходимо лишь привести организационное состояние в соответствие с наличными возможностями и главной задачей – сохранением жизни больных.



Без всякой дополнительной нагрузки на бюджет государственно-частное партнерство в области лечения больных с ХПН может быть существенно расширено.

# Вопрос врачу: Нужна ли лазерная коррекция зрения?



Лазерная коррекция зрения осуществляется уже больше 30 лет, но вопросы до сих пор остаются. Опасно ли это? Можно ли с помощью лазера добиться идеального зрения? Есть ли противопоказания? Сколько стоит лазерная коррекция? Отвечает известный ижевский врач, офтальмохирург с 28-летним стажем **Владислав Костин**, заместитель директора Центра лазерной коррекции зрения «ЭКСИ».

рода «барьер» между ними и остальным миром, раздражающий и требующий постоянного внимания. За очками и линзами нужен уход, их приходится периодически менять, их стоимость растет. Очки, даже самые лучшие, искажают пространство, в них трудно заниматься спортом, смотреть кино в 3D. Линзы же несут дополнительный риск воспаления глаз, поскольку вместе с ними на роговицу могут попасть грязь и пыль. Кроме того, они могут вызывать сухость и дискомфорт.

## Очки или операция?

– Самые частые нарушения зрения – это близорукость, дальнозоркость и астигматизм. Именно их исправляют с помощью очков или контактных линз, и эти же проблемы решает лазерная коррекция зрения. То есть выбор довольно прост: носить очки и пользоваться контактными линзами или же сделать коррекцию и избавиться от них на долгие годы.

Если в очках или линзах вам действительно комфортно, то об операции можно забыть. Но практика показывает: рано или поздно любой человек с не идеальным зрением задумывается о том, чтобы его исправить.

Чаще всего наши пациенты говорят о том, что очки или линзы – это своего

## Что такое лазерная коррекция?

– Четкость нашего зрения зависит от способности глаза правильно сфокусироваться. При близорукости или дальнозоркости глаз утрачивает эту способность. Воздействие эксимерного лазера меняет форму роговицы так, чтобы в дальнейшем изображение попадало прямо на сетчатку. Вся процедура занимает буквально несколько минут.

Звучит просто, однако для того чтобы добиться этой простоты, в офтальмологии была проделана колоссальная работа. Оборудование и технологии для лазерной коррекции зрения постоянно совершенствуются и становятся все более точными. А главное – они персонализируются,

то есть хирург в каждом отдельном случае может подстроиться под конкретного пациента и особенности строения его глаз.

## Это не опасно? Не больно?

– Многие отказываются от лазерной коррекции зрения из-за иррационального страха перед манипуляциями с глазами. Однако одного разговора с опытным офтальмологом, как правило, бывает достаточно, чтобы этот страх исчез.

Перед процедурой мы используем обезболивающие капли для глаз, поэтому неприятные ощущения сводятся к минимуму. Также многих пациентов пугает мысль, что лазер «промахнется», если они случайно сместят взгляд во время самой операции. Но, во-первых, глаз надежно фиксируется высокоточной системой автоматического слежения, во-вторых, время активного воздействия на глаз составляет всего несколько десятков секунд, не более одной минуты, а в-третьих, используемое в нашем центре оборудование самостоятельно контролирует ход операции и приостанавливает работу, если глазное яблоко вдруг сильно отклонится.

Кто-то боится возможных осложнений, однако стоит помнить: риск их развития после лазерной коррекции зрения составляет менее 1%, да и те возникают в основном потому, что пациент нарушает рекомендации врача в послеоперационный период.

Есть более серьезные причины опасаться операции. Лазерная коррекция – это, пусть и очень короткое, но все же хирургическое вмешательство, а значит, есть риск занести в организм инфекцию. Чтобы свести этот риск к нулю, мы не только тщательно следим за соблюдением стерильности на всех этапах, но и используем микрокератом, оснащенный одноразовыми головками. Это базовые требования к безопасности пациента, но, увы, не все клиники могут это предложить.

Реклама. Данный материал публикуется в рамках распространения журнала «Деловой квартал» на 5-й Всероссийской специализированной выставке «Медицина и здоровье 2019», 20-22.11.2019. Место проведения: Россия, Ижевск. Площадка: ВЦ «Фуринги».



После коррекции зрения можно даже летать в космос – например, NASA не запрещает своим астронавтам исправлять зрение с помощью лазера.



## Как выбрать тот вид коррекции, который мне подойдет?

– Сегодня существует несколько методик лазерной коррекции зрения: ФРК, или фоторефракционная кератэктомия, а также ЛАСИК и его разновидности – например, Супер ЛАСИК или Лепто ЛАСИК. Они отличаются либо толщиной формируемого лоскута, либо программой проведения коррекции. Скорость заживления роговицы тоже различна.

При желании пациент может изучить тонкости каждого метода, но окончательное решение останется за офтальмологом, задача которого – добиться максимально эффективного результата с учетом всех индивидуальных особенностей пациента. На выбор метода влияет многое – от степени близорукости или дальнозоркости до привычного образа жизни. При этом, как правило, разница в стоимости между разными видами операций не так велика, по крайней мере, в Центре коррекции зрения «ЭКСИ».

## После коррекции мое зрение станет идеальным?

– Здесь есть тонкость, о которой хороший хирург вас непременно предупредит. Дело в том, что «единица» как идеал зрения – понятие достаточно условное. У каждого из нас этот идеал свой, и именно его позволяет достичь лазерная коррекция.

Все мечтают о «единице», но все мы разные, и зрение у нас разное. Для кого-то максимум остроты зрения – «единица», для кого-то – 0,5-0,6, а для кого-то и больше «единицы». Этот максимум задан природой и зависит от разных факторов, в том числе от строения глаза. С помощью лазерной коррекции мы приходим к той остроте зрения, которую может дать конкретный глаз. Другими словами, зрение не обязательно достигнет «единицы», но оно будет максимально возможным, а очки и линзы будут не нужны.

Задача врача – объяснить это пациенту еще на этапе диагностики и дать ему максимально точный прогноз остроты зрения. В Центре коррекции зрения «ЭКСИ» прогнозируемый результат операции указывается в договоре на оказание медицинских услуг.

## Как выбрать центр коррекции зрения?

– Чтобы быть уверенным в результате коррекции и свести к минимуму любые риски, при выборе медицинского центра обращайте внимание сразу на несколько факторов.

### Опыт и квалификация врачей

«ЭКСИ» – первый частный офтальмологический центр в Удмуртии. Открыт в 1998 году. У нас работают ведущие офтальмохирурги республики, которые не только имеют огромный опыт, но и постоянно проходят обучение новым методикам, осваивают новые приемы, материалы, оборудование. Пациентам важно, чтобы коррекция была сделана быстро, качественно и с максимально возможным результатом. Кроме того, мы не обучаем молодых специалистов: мы считаем, что вчерашние студенты не могут «набивать руку» на пациентах, получающих платные медицинские услуги.

### Оборудование и материалы

Центр коррекции зрения должен быть достаточно крупным, чтобы позволить себе закупать самое новое и современное оборудование для диагностики и лечения. Тогда он не будет уступать по качеству услуг лучшим частным центрам Москвы, Петербурга и даже Европы, зато цены в нем будут гораздо ниже.

Наши пациенты прекрасно это понимают, поэтому в центр «ЭКСИ» обращаются не только жители республики, но и пациенты из других городов страны,

а также из-за рубежа. Многие из тех, кто сейчас живет в Европе, возвращаются в Ижевск, чтобы сделать у нас коррекцию зрения. У нас то же самое оборудование, те же расходные материалы, душевное и человеческое отношение, но цены значительно ниже европейских.

### Отзывы знакомых и родственников

Здесь все просто: если кто-то из ваших знакомых уже делал коррекцию зрения и остался доволен, скорее всего, вы пойдете в тот же медицинский центр и к тому же самому хирургу. Хорошие клиники заботятся о своей репутации – им важно, чтобы о них были положительные отзывы, и не «придуманные», а реальные.

### Сайт

Чем информативнее сайт центра коррекции зрения, тем лучше. Хорошо, если вы найдете на нем информацию об истории медучреждения, перечень специалистов с указанием их образования и стажа работы, особенности и преимущества оборудования, список оказываемых услуг и их стоимость, а также контактные данные. И, безусловно, на сайте должны быть указаны все необходимые сведения и приложения медицинской лицензии.



## Куда мне обратиться?

г. Ижевск, ул. Ленина, 101  
тел.: +7 (3412) 68-27-50, 68-78-75, 7 (912) 459-80-58  
[www.exci.ru](http://www.exci.ru)

Диагностическое обследование перед коррекцией зрения можно пройти: с понедельника по пятницу с 9.00 до 16.00 – без записи; с 16.00 до 19.00 и в выходные дни – по предварительной записи. Жителям других городов персонал клиники может забронировать номер в профилактории.

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

# Городской поликлинике №6 Минздрава УР – 80 лет!



## Уважаемые коллеги!

Примите искренние поздравления с 80-летним юбилеем нашего лечебного учреждения, а также Днем медицинского работника!

Без медицины сложно представить этот мир – ваш труд бесценен.

Как говорит Вероника Скворцова, министр здравоохранения РФ: «Главные люди в медицине – это врачи первичного звена». От того, как они работают, зависит здоровье пациентов и организация медицинского обслуживания, поскольку 87 процентов всего населения обращаются за помощью именно в поликлинику. В борьбе за выздоровление не бывает одного победителя, поэтому врач и пациент могут быть только соратниками на пути к здоровью. Победить можно, лишь объединив усилия.

В этот праздничный юбилейный день хочется сказать всем огромное спасибо за понимание и поддержку. Я искренне убеждена, что успешность любого коллектива зависит от его профессионализма, сплоченности, коммуникабельности и взаимного уважения, потому что библейские истины так же справедливы в здравоохранении, как и в жизни: «Не поступайте так, как не хотите, чтобы поступали с вами».

Пусть ваше чуткое сердце никогда не остынет, будет всегда горячим и сочувствующим! Желаю вам успехов, удачи, сил и еще больше жизнелюбия, только счастливых и благодарных пациентов, а для нашей организации – процветания! Горжусь своим коллективом!

**Татьяна Чистусова,**

главный врач БУЗ УР «ГП № 6 МЗ УР», заслуженный работник УР, Отличник здравоохранения РФ

За годы работы с момента своего основания в 1939 году городская поликлиника № 6 прошла все этапы реформирования отрасли здравоохранения в нашей стране и к сегодняшнему дню представляет собой амбулаторно-поликлиническое учреждение, включающее поликлинику на 1200 посещений в день и дневной стационар терапевтического профиля на 50 коек. Качественное медицинское обслуживание здесь получают около 30 тысяч населения Ленинского района Ижевска, а также работники и ветераны ПАО «Ижсталь-Мечел» – одного из градообразующих предприятий столицы Удмуртской Республики.

## Историческое наследие

В первые годы своего существования это была закрытая медико-санитарная часть, куда входили поликлиника, врачебный и пять фельдшерских здравпунктов. Работа строилась по цеховому принципу: проводилась диспансеризация, выполнялся комплексный план оздоровительных мероприятий.

В 1955 году здесь открылась первая в Удмуртии радонолечебница и был развернут терапевтический стационар на 80 коек, медсанчасть стала клинической базой Ижевского государственного медицинского института. Тут же в 1959 году первым в Удмуртии был открыт санаторий-профилакторий для работников металлургического завода, появилась возможность расширить лечебную базу и внедрить новые физиотерапевтические методы лечения. Проведение сложных хирургических операций в стационаре началось с открытием хирургического отделения в середине 1960-х годов.

В 1972 году в истории поликлиники стартовал новый этап – вступило в строй новое здание на 1200 посещений в день, где был организован врачебный прием по 18 специальностям. Позднее тут же были организованы отделения диагностики и восстановительного лечения.

С 1990 года медсанчасть переходит на коллективный подряд. Расширяется лечебная база физиотерапевтического отделения, увеличивается штат медицинских работников. С 1995 года коечный фонд круглосуточного пребывания

реперофилируется на дневной стационар при поликлинике.

В 2006 году медико-санитарная часть передается в муниципальную собственность, а в декабре 2011 года переименовывается в бюджетное учреждение здравоохранения «Городская поликлиника № 6 Министерства здравоохранения УР», став государственной собственностью Удмуртской Республики.

## День сегодняшний

С 2007 года коллектив медсанчасти возглавляет Татьяна Чистусова. Под ее руководством выполняются основные задачи в рамках реализации приоритетных направлений национального проекта «Здоровье». Улучшается укомплектованность кадрами, увеличивается процент врачей и работников со средним медицинским образованием, имеющих квалификационную категорию. Внедрена система непрерывного обучения врачебных кадров. В результате 26 процентов врачей и 9 процентов работников со средним медицинским образованием имеют по две-четыре специальности. Это позволяет организовать для пациентов непрерывный лечебно-диагностический процесс с хорошим качеством более чем по 25 направлениям. Многие целевые и демографические показатели превышают средние по Ижевску. За внедрение профилактической медицины в общий лечебно-диагностический процесс Татьяна Чистусова в 2011 году номинируется на медицинскую премию лучшим врачам России «Призвание».

Данный материал публикуется в рамках распространения журнала «Деловой квадрат» на 5-й Всероссийской специализированной выставке «Медицина и здоровье 2019» 20-22.11.2019. Место проведения: Россия, Ижевск. Площадка: ВЦ «Удмуртия».

# Валерий Ватулин: Первоочередная задача – масштабировать наработки

По темпам внедрения бережливых технологий в сфере здравоохранения Удмуртия занимает одно из первых мест в стране. Большая часть в этом достижении принадлежит детской поликлинике, входящей в состав БУЗ УР «Городская клиническая больница № 8 МЗ УР». На сегодня первоочередной задачей, по мнению **Валерия Ватулина**, главного врача БУЗ УР «ГКБ № 8 МЗ УР», является масштабирование накопленного опыта.

**– Валерий Валерьевич, какие результаты дало внедрение принципов «бережливого производства» в детской поликлинике вашей больницы, что планируется дальше на этом пути?**

– За относительно короткий срок нам удалось более чем в 2,5 раза уменьшить период ожидания приема у специалистов и более чем в два раза увеличить длительность самого приема – времени, уделяемого пациенту врачом. Для решения поставленных задач детской поликлинике БУЗ УР «ГКБ № 8 МЗ УР» из бюджета Удмуртской Республики была выделена субсидия в размере 4,5 миллиона рублей. А перечень направлений деятельности поликлиники, требующих усовершенствования, был определен совместно с Региональным центром организации первичной медико-санитарной помощи УР. В результате существенным изменениям подверглась внутренняя среда, в частности, коренным образом изменен алгоритм работы регистратуры, разделены потоки пациентов для предотвращения соприкосновения здоровых детей с заболевшими, организованы игровые зоны и зоны комфортного пребывания, открыта комната для кормления грудных детей и многое другое. При содействии Минздрава УР за счет средств Федерального бюджета приобретены диагностический аппарат для ультразвуковых исследований, автоматический рефрактометр, дефибриллятор, ЛОР-комбайн,

фиброскоп для исследования дыхательных путей и другое современное медицинское оборудование. Также большое внимание было уделено организации рабочих мест и улучшению условий труда медицинского персонала, внедрена система «выравнивания нагрузки» на сотрудников.

Основным же итогом внедрения принципов бережливого производства стало значительное повышение удовлетворенности наших пациентов качеством оказания амбулаторной медицинской помощи. Данный показатель фиксировался как по росту количества положительных отзывов со стороны населения, так и по итогам регулярного независимого анкетирования представителями страховых компаний.

Задача ближайшего времени: тиражировать лучшие наработки на другие структурные подразделения, входящие в состав БУЗ УР «ГКБ № 8 МЗ УР», – взрослую поликлинику и стационар.

**– Если в случае со взрослой поликлиникой схема переноса опыта понятна, то какие шаги предполагает внедрение бережливых технологий в практику стационара?**

– На сегодня к переходу на бережливые технологии наиболее готово гериатрическое отделение, предназначенное для лечения возрастных пациентов. Здесь работают высококвалифицированные специалисты, прошедшие специальную подготовку, имеется все необходимое



оборудование и комфортные условия для размещения пациентов. Следующим по плану должно стать эндоскопическое отделение. Здесь внедрение элементов бережливого производства позволит увеличить пропускную способность, а это значит, большее число пациентов смогут получить своевременную диагностику и необходимое лечение.

Значимым этапом в развитии учреждения будет проведение запланированных ремонтных работ в рамках Года здоровья. В целом, это существенно улучшит условия пребывания пациентов в стационаре, сделает комфортнее труд персонала и, в конечном итоге, повысит качество оказываемой медицинской помощи.

Не менее важным элементом, влияющим на выздоровление пациентов, преобладающих в стационаре, является организация лечебного питания. Для решения этого вопроса мы уже обратились за помощью к профессионалам. Принципиальным условием с нашей стороны был отказ от привозного питания, все должно готовиться на территории пищеблока ЛПУ. После проведения конкурсных процедур контракт на сотрудничество получила компания «Домашняя кухня». За нами остался контроль над составлением меню и этапы приготовления пищи. По прошествии полугода совместной работы новой схемой организации питания довольны и врачи, назначающие диеты, и пациенты, получающие лечение в нашем стационаре.



**Андрей Фефилов,** директор компании «Домашняя кухня»:

– Организация питания для больницы, образовательных учреждений и промышленных предприятий принципиально различается. Кроме приготовления самой пищи, важно и то, где она готовится. Поэтому мы, уже по ставшей фирменной традиции, за свой счет производим реставрацию больничных пищеблоков. В случае с ГКБ № 8 это означает ремонт пола, стен и потолка, а также установку современного кухонного оборудования. Таким образом, мы не только стремимся максимально соответствовать всем санитарным нормам и требованиям, предъявляемым к организации лечебного питания, но и отдаем искреннюю дань уважения людям, выбравшим делом своей жизни служение медицине. Пользуясь случаем, от всего сердца поздравляю Игоря Титова, министра здравоохранения УР, его подчиненных, главврачей и всех медицинских работников с профессиональным праздником! Желаю новых достижений в работе, веры в свои силы, счастья и, конечно, крепкого здоровья!



## «Варзи-Ятчи» – уникальная здравница Удмуртии

Санаторий «Варзи-Ятчи» является одной из старейших здравниц России. В июне этого года уникальный бальнеологический курорт на юге Удмуртии отмечает свое 130-летие.

### Бронзовая медаль из рук императора

Впервые о лечебных свойствах Варзи-Ятчинских грязей и минеральных вод в России заговорили еще в середине XIX века. Позже эти свойства подтвердились научными исследованиями ученых Казанского университета, и в июне 1889 года купец и меценат из Елабуги Петр Ушков основал в Варзи-Ятчах серно-грязевое лечебное заведение. Вскоре Варзи-Ятчинские воды и грязи представили на I Всероссийской гигиенической выставке в Санкт-Петербурге, где удостоились бронзовой медали.

### Золотая грязь и серебряная вода

– Сочетание благоприятного климата, лечебных торфяных грязей, минеральных вод и рассолов – делает нашу здравницу уникальной, – рассказывает директор – главный врач санатория «Варзи-Ятчи» Рамил Широкович Калимуллин.

Известный эксперт, профессор-химик Александр Бунеев назвал варзи-ятчинскую лечебную грязь оригинальной сульфидно-торфяной. Ее бальнеологическая ценность обусловлена высокими тепловыми и пластичными свойствами, наличием терапевтически активных минеральных компонентов – сульфидов, свободного сероводорода, водорастворимых солей, а также большим количеством органических веществ – гуминовых кислот и их солей, фульвокислот и битумов. Помимо этого, Варзи-Ятчинские грязи отличает наличие органических биостимуляторов – липидов, витаминов, ферментов и гормонов. Не зря же эти грязи раньше величали «золотыми».

А вот сульфатно-кальциевая минеральная вода из Варзи-Ятчей является по-настоящему серебряной.

– В 1980-е годы ученые провели спектральный анализ воды и обнаружили в ней элементы серебра, – продолжает экскурс Рамил Калимуллин. – Гидроминеральная база нашего санатория включает в себя несколько скважин

с разной степенью минерализации воды. В лечебных целях мы используем два типа минеральных вод для лечения заболеваний желудочно-кишечного тракта и при нарушении обмена веществ, а также для ванн, душей, кишечных промываний, орошений носоглотки, ингаляций и вагинальных орошений.

Вместе с сульфатно-кальциевой водой гидроминеральная база санатория включает пласты йод-бромных рассолов, которые позволяют вести лечение людей, страдающих заболеваниями сердечно-сосудистой системы.

### Поистине целебный воздух

Природные пейзажи вокруг санатория позволяют использовать ландшафтную терапию.

– Говорят, что душа поет и глаза радуются, глядя на эти красоты, – говорит Рамил Калимуллин. – Специалисты инновационного геологического комитета «Ингеолоком» составили отчет по теме: «Оценка биоклиматических ресурсов и разработка рекомендаций по организации климатолечения на территории ООО «Санаторий «Варзи-Ятчи».

### Оздоровление от болезней цивилизации

– Комплексное применение методов лечения запускает процесс эндо-экологической очистки желудочно-кишечного тракта, желчевыводящих и мочевыводящих путей. С помощью минеральных ванн через кожу идет воздействие на биологически активные зоны организма. Поэтому очищение организма происходит на фоне улучшения психоэмоционального состояния, – убежден Рамил Калимуллин. – При этом все виды лечения базируются на научно-методической основе и подтверждены научными исследованиями. Сумма природных факторов, лечебные процедуры, сбалансированное диетическое питание позволяют нашему санаторию вести эффективное оздоровление людей практически со всеми заболеваниями.



### Повод для гордости и прекрасный коллектив

– Многие наши санаторные методики стали поводом для гордости, потому как используются не только в санатории, но и идут в практическую медицину, – отмечает Рамил Калимуллин. – На базе нашей здравницы защищаются кандидатские и докторские диссертации. Совсем недавно от кафедры детских болезней с курсом неонатологии факультета повышения квалификации и профессиональной переподготовки ФГБОУ ВО ИГМА Минздрава России пришел акт о внедрении лечебной методики, где минеральная вода Варзи-Ятчей используется для лечения гастроэзофагальной рефлюксной болезни у детей, а на кафедре факультетской терапии была защищена диссертация по применению йод-бромных рассолов при синдроме раздраженного кишечника у взрослых. На кафедре инфекционных болезней прошли первые клинические испытания по лечению больных, перенесших геморрагическую лихорадку с почечным синдромом. Параллельно проходило исследование лечения инфекций мочевыводящих путей у детей и беременных женщин без применения антибактериальной терапии. Разумеется, за каждым положительным результатом лечения в здравнице стоит труд нашего дружного коллектива. У нас работают представители уникальных профессий. К примеру, ванщицы по отпуску минеральных ванн или грязекопы, которые ежедневно добывают грязь для лечебного применения. Все доктора, которые работают на курорте, являются специалистами широкого профиля – терапевтами, неврологами, гинекологами и педиатрами. Несколько десятков специалистов награждены нагрудным знаком «Отличник санаторно-курортного комплекса Профсоюзов России».

**427896 УР, Алнашский район, с. Варзи-Ятчи, ул. Курортная, 4**  
Сайт: [varzy.ru](http://varzy.ru)  
тел. 8 (341-50) 3-25-97  
факс 8 (341-50) 3-13-18

Реклама. Длительный материал публикуется в рамках распространения журнала «Деловой квартал» на 5-й Всероссийской специализированной выставке «Медицина и здоровье 2019». Место проведения: Россия, Ижевск. Площадка: ВД «Удмуртия».

## Елена Садовникова: Нужно объединиться для решения общих проблем



Бурное развитие частного сектора в системе здравоохранения страны и республики привело к неизбежному итогу: по ряду важнейших направлений этот сектор стал общетраслевым драйвером развития и успешно решает задачи, которые по каким-то причинам пока не под силу государственному здравоохранению. Сегодня частная и государственная медицина эффективно дополняют друг друга, а здоровая конкуренция между ними работает на повышение качества и доступности медицинских услуг. Но это общая картина, которая меняется не только от региона к региону, но и в пределах отдельной территории. О том, какие факторы подталкивают, а какие тормозят развитие здравоохранения в конкретном городе, и что нужно сделать, чтобы это развитие приобрело устойчивый и динамичный характер, мы беседуем с директором Медицинского центра «МЕДЭСС» (г. Глазов) Еленой Садовниковой.



– Елена Игоревна, услугами вашего центра пользуется большое количество жителей Глазова и близлежащих районов. По ряду проблем у вас и ваших специалистов консультируются даже жители Ижевска. Чем обусловлена такая популярность?

– Назову основные условия: правильный выбор направлений нашей работы (это направления, которые являются актуальными для большого числа пациентов), современные техника и технологии и, наконец, высокое качество персонала (а это и уровень профессиональной подготовки, и умение общаться с пациентами). Последнее условие сегодня является стратегически важным: в Глазове острый дефицит врачей, и для нас единственный способ решить эту проблему – расширять набор и повышать уровень компетенций сотрудников. Формы здесь разные – от очного обучения персонала на курсах повышения квалификации до участия в вебинарах. Другого выхода у нас пока нет.

– Пока – это до каких пор?

– Пока не будет системного решения кадровой проблемы. Сегодня идет острая конкурентная борьба за выпускников нашей медакадемии, и в ней часто побеждают работодатели из других регионов. Они «берут» выпускника ключами от квартиры, подъемными в 100 тысяч рублей, качественной социальной инфраструктурой, перспективами профессионального и карьерного роста и т.д. Я такого набора выпускнику предложить не могу. Наш максимум – доплата к стипендии, оплате ординатуры и аспирантуры. Согласитесь,

аргументы слабоватые. Как и гарантии, что этот студент вернется ко мне.

– Где выход?

– В создании городской и республиканской программ поддержки молодых специалистов. Я рада, что две недели назад прошел гражданский форум, посвященный вопросам медицинских кадров, и что в Глазове создана рабочая группа, которая будет заниматься этими темами. Мы даже набросали для С.Н. Коновалова примерный план работы, который он намерен показать главе республики. Мы предлагаем возрождать программу «Земский доктор» (1 млн рублей для врача, переехавшего в моногород или район, – очень хороший стимул) и программу «Жилье для молодых специалистов», в самом Глазове вплотную заняться ремонтом площадей под служебное жилье и т.д. Я готова самым активным образом участвовать в реализации такой программы. В медакадемии сегодня учатся около 30 студентов из Глазова и района. Жаль, если мы их потеряем. Мы – частники, но мы готовы работать вместе с государственными структурами, так как цель у нас общая – здоровый человек. Я хочу, чтобы город жил и развивался, чтобы специалисты хотели сюда ехать жить и работать.

– Надеемся, что такие программы будут приняты в ближайшее время. А пока, может быть, воспользоваться возможностями резидента ТОСЭР?

– Я думала над этим и пока не могу решиться. Там есть одно условие: на вновь созданное предприятие надо принять

не менее 10 новых сотрудников. У меня есть желание построить новую клинику, но набрать в ее штат 10 врачей... При том дефиците кадров, о котором мы только что говорили, это большая проблема. С другой стороны, те налоговые льготы, которые предоставлены резидентам ТОСЭР, позволяют основательно расширить спектр медицинских услуг. В том числе предложить такие, которых сегодня в Глазове и Глазовском районе просто нет. Это был бы настоящий прорыв в системе здравоохранения города и района, основанный на расширении доступности медицинской помощи. Поэтому я пока в раздумьях – очень хочется поучаствовать в этом прорыве. А пока мы, благодаря поддержке главы города, получили возможность хоть немного, но расширить наши площади за счет пустующего главного корпуса Глазовской ЦРБ. Я собираюсь перевести туда часть людей и за счет этого открыть в основном офисе два кабинета. Скорее всего, урологический и ЛОР, которые сегодня очень нужны нашим пациентам. Большие проекты – та же программа поддержки молодых специалистов – требуют времени, а пациентам ждать не могут, мы это прекрасно понимаем и делаем для них все, что от нас зависит. А системные проблемы можно и нужно решать, объединяя возможности всех заинтересованных сторон.

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

Ровно год назад, в 2018 году, под руководством Главы УР Александра Бречалова и при непосредственном участии Председателя Совета Благотворительного фонда «САФМАР» Михаила Гущериева в Удмуртии открылся новый Реабилитационный центр «Адели». Это позволило значительно расширить спектр возможностей по комплексной реабилитации детей и подростков с инвалидностью и ограниченными возможностями здоровья. О заложенном фундаменте и планах на будущее рассказывает **Людмила Чеснокова**, директор центра.



**– Людмила Валерьевна, в минувшем году вам предстояло решить невероятный объем задач. Что из запланированного удалось реализовать на практике?**

– Наша главная задача: помогать детям с особенностями развития. В минувшем году мы выполнили государственное задание по оказанию реабилитационных услуг. Количество детей, прошедших реабилитацию в нашем центре, увеличилось в два раза по сравнению с предыдущим годом. Реабилитация детей дополнилась роботизированной механотерапией на «Локомоте», кинезиотерапией на установке «Экзарта», гидрокинезиотерапией, галокамерой, лазеротерапией на аппарате «Матрикс», иппотерапией (верховая езда на лошадах), войто-терапией (восстановление естественной модели движения), разработаны и внедрены методики лечебной и адаптивной физкультуры на открытом воздухе и многое другое. Налажено функционирование Службы ранней помощи – комплексное сопровождение семей с детьми в возрасте от 6 месяцев до 3 лет, имеющими нарушения развития либо риск возникновения подобных нарушений. Заработали группы дневного пребывания на 15 мест «Особый ребенок» для первичной социализации детей с расстройством аутистического спектра и



## Реабилитационный центр «Адели»: расширение возможностей

*«Никогда не живите своими ограничениями. Живите так, словно все в ваших силах».*

иными ограничениями здоровья с целью подготовки ребенка к пребыванию в детских дошкольных учреждениях.

В рамках проектной деятельности реализована дополнительная общеразвивающая программа «Инклюзивная образовательная робототехника. Роботы LEGO EducationWeDo 2.0» с использованием конструкторов «Лего» и «Куборо». Это экспериментальное направление в нашей работе, поскольку ранее данная методика использовалась только с одаренными учащимися общеобразовательных школ.

Помимо этого, мы приняли активное участие во множестве общественно значимых мероприятий, в том числе подготовили и провели Международную научно-практическую конференцию «Стратегия развития комплексной реабилитации лиц с ограниченными возможностями здоровья» в рамках проведения Вторых международных Парадельфийских игр. В насыщенной программе конференции приняли участие гости почти из 20 регионов страны, а в центре побывали иностранные делегации из Узбекистана, Белоруссии, Казахстана и др.

**– Особое внимание вы уделили формированию профессионального коллектива. По каким направлениям велась эта работа?**

– В нашем коллективе более двухсот человек, в том числе 75 медицинских работников и 65 педагогов. Из них 2 кандидата медицинских наук, 2 кандидата педагогических наук, 95 сотрудников с высшим образованием, 64 – со средним специальным, 23 процента специалистов имеют высшую и первую квалификационную категории. Мы понимаем, что профессиональные кадры – залог успешной реабилитации ребенка с инвалидностью, поэтому высокой компетентностью и милосердием должны обладать и врачи, и младший медперсонал, и психолого-педагогический состав. Практически все они в минувшем году прошли те или иные курсы повышения квалификации: постоянное самосовершенствование – принципиальное условие для желающих работать в нашем центре.

Требую многого, мы прекрасно понимаем, что высококвалифицированные

кадры – золотой фонд нашего центра. Поэтому забота о персонале у нас в безусловном приоритете. По результатам 2018 года реабилитационный центр «Адели» вошел в семерку лучших учреждений Российской Федерации, участвующих в системе добровольного внутреннего самоконтроля выполнения работодателем требований трудового законодательства.

**– Что в планах на будущее?**

– Превратить «Адели» в ведущий центр реабилитации для детей и подростков с ограниченными возможностями в Удмуртии. А для этого предстоит сделать еще больше, чем уже было сделано. В числе приоритетов – дальнейшее развитие Службы ранней помощи, а также цифровизация, очень интересное и перспективное направление работы. Сейчас мы ищем способы организации образовательного процесса для детей, находящихся на реабилитации, чтобы с сентября запустить его на практике. И те родители, которые хотят, чтобы их дети совмещали реабилитационные процессы с образовательными, могут на бесплатной основе по заявке получить доступ к обучающей платформе (Интернет, планшеты, вай-фай роутер плюс услуги воспитателей, которые будут у нас выступать в качестве тьюторов).

Еще один огромный пласт работы – оказание платных услуг. Они уже предоставляются в нашем центре, но появился явный запрос на их расширение. Большой популярностью пользуются консультации узких специалистов, растет спрос на массаж и занятия в специально оборудованном бассейне. Родители напрямую выходят с инициативой платного прохождения реабилитации в дополнение к двум курсам реабилитации в год на бесплатной основе. Для семей это существенная экономия по сравнению с поездками на платную реабилитацию в другие регионы, для нас – расширение возможностей дополнительно помочь детям с особенностями развития.

**Реабилитационный центр «Адели»  
426035 г. Ижевск, ул. Ленина, 108а  
e-mail: social49@minsoc18.ru**

Данный материал публикуется в рамках распространения журнала «Деловой квартал» на 5-й Всероссийской специализированной выставке «Медицина и здоровье 2019». 20-22.11.2019. Место проведения: Россия, Ижевск, Площадка: Вл. Удмуртия.

# Санаторий «Родничок» – лечение с развлечением!



**– Елена Юрьевна, что изменилось после смены учредителя? На каких позициях находится «Родничок» в структуре здравоохранения?**

– Сегодня детский санаторий «Родничок» города Воткинска является лицензированным учреждением, подведомственным Министерству здравоохранения Удмуртской Республики. Благодаря этому шагу с 2014 года наша зона обслуживания населения значительно расширилась. Теперь мы принимаем для оздоровления не только юных воткинцев, но и детей с 2 до 12 лет из Воткинского и Шарканского районов, а также других городов и населенных пунктов Удмуртии. В настоящее время детский санаторий «Родничок» города Воткинска, обладая отличной реабилитационной базой, располагает всем необходимым для скорейшего и наиболее полного восстановления здоровья детей. Здесь работают педиатрическое и физиотерапевтическое отделения, предлагается широкий спектр процедур: свето- и электролечение, микроволновая и магнитотерапия, тепло- и парафинолечение. Организовано проведение фито- и спелеопроцедур, ЛФК, массажа. Есть ЛОР-кабинет, где проводятся профилактические осмотры детей, лечение уха, горла и носа.

**– В чем особенности санаторно-курортного лечения в вашем учреждении?**

– Во-первых, оно эффективно, во-вторых, – удобно. Мы постарались продумать все до мелочей – от рационального режима дня с обязательным дневным сном

до образовательного процесса для школьников во время учебного года с привлечением дипломированных педагогов, чтобы за время нахождения у нас дети шли в ногу со школьной программой. Учитывая круглогодичный режим работы детского санатория «Родничок», годовой график заездов делится на 10 смен по 21 дню каждая. В целом, в течение года у нас получают оздоровление порядка полутора тысяч детей дошкольного и младшего школьного возраста.

Все дети принимают кислородный коктейль, который готовится на основе фруктовых соков или специальных смесей для приготовления коктейлей. Широко применяется фитотерапия, как в виде ингаляций эфирными маслами целебных трав, так и вовнутрь, в виде отваров, различных фиточаев. Кроме того, за 21 день пребывания ребенок успеет пройти по 7-10 сеансов классического или точечного массажа у профессиональных массажистов.

В 2018 году появился новый кабинет галотерапии, поскольку наше учреждение имеет профилактическую направленность. Для сведения, галотерапия – это самый современная и прогрессивный метод «солевой» терапии. Вместо пластов силвинита здесь используется галогенатор – специальный прибор, распыляющий сухой аэрозоль хлорида натрия. Доказано, что при вдыхании таких солевых частиц снижается активность воспалительных процессов в дыхательных путях, одновременно происходит укрепление иммунитета. Процедура безаллергична, к тому же спокойная обстановка, царящая в помещении, создает особую, комфортную

атмосферу, помогая расслабиться и получить психоэмоциональную разгрузку.

**– Еще одно достоинство санатория «Родничок» – оптимизм во всем. Это правда, что благодаря позитивному настрою выздоровление наступает быстрее?**

– Да, это правда. Оптимизм и здоровый образ жизни – это принципиально важные установки, которым следуют все сотрудники детского санатория. Поэтому «Лечение с развлечением!» за годы работы стало настоящим девизом нашего педагогического и медицинского персонала. У нас постоянно организуются разнообразные познавательные занятия, праздники, игры и развлечения. Все они направлены на формирование здорового образа жизни, улучшение творческих, умственных и физических способностей ребенка. Таким образом, дети, благодаря стараниям всего коллектива детского санатория «Родничок», получают необходимое лечение вместе с зарядом положительных эмоций, развиваются и оздоравливаются одновременно.



**427433 УР, г. Воткинск, ул. Орджоникидзе, 18  
тел. 8 (34145) 3-28-03, www.rodnik909.ucoz.ru  
e-mail: rodnik909@yandex.ru**



**Мы хотим помочь вашему ребенку! Обращайтесь!**

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



# Принципы красоты Марины Валовой

Выглядеть моложе своих лет – тренд, охвативший не только женщин. Мужчины сегодня тоже стремятся быть ухоженными и моложавыми. И это объяснимо – ваша внешность подтверждает вашу успешность и статус не менее, чем дорогой автомобиль или костюм. Красивые люди более притягательны, с ними приятнее вести дела, поэтому лицо – это наиважнейший элемент вашего личного маркетинга. Этот тренд дал толчок развитию индустрии красоты. Рынок сегодня предлагает широкий набор инструментов по омоложению – от таких радикальных, как пластические операции, до таких современных, как «уколы красоты». Тем не менее при всей популярности мы регулярно сталкиваемся с информацией о негативных последствиях таких процедур. Именно поэтому мы обратились за разъяснениями к известному в Ижевске врачу-косметологу Марине Валовой и адресуем ей свои вопросы:

**– Марина, вы обладаете многолетним опытом применения инъекций для омоложения. «Уколы красоты» – это действительно средство, которое может заменить хирургическое вмешательство и сделать лицо зрительно моложе за считанные дни?**

– Инъекционные процедуры во многих случаях действительно могут заменить пластическую хирургию и дают очень быстрый эффект и видимый результат, без длительного периода реабилитации. В современной косметологии уже существует огромный арсенал процедур, но специальность развивается так динамично, что постоянно появляются новые методы омоложения и совершенствуются уже существующие. Поэтому так важно для врача-косметолога постоянно учиться и повышать свою квалификацию.

Мезотерапия и биоревитализация – это базовые процедуры, которые улучшают качество кожи, омолаживают ее и приостанавливают процессы старения. Они помогают решить проблемы с гиперпигментацией, воспалениями, куперозом, лишними жировыми отложениями и многим другим. Инъекции нейтропротеинов (ботокс, диспорт) разглаживают складки между бровями, в зоне лба, вокруг глаз. С помощью данной процедуры можно приподнять брови, верхние веки и открыть взгляд, что может отсрочить или заменить блефаропластику верхнего века, подтянуть овал лица за счет расслабления мышц шеи и получить в результате так называемый лифтинг Нефертити.

Современная контурная пластика (введение филеров) поистине творит чудеса: за 1-2 часа можно стереть 10 лет. В результате у вас подтянется овал, уйдут «брыли», более четкой станет линия скул, а при необходимости воссоздан их объем, морщинки и складки исчезнут, а ямки и «провалы» будут заполнены. Контурная пластика позволяет даже скорректировать форму носа и подбородка, лба и нижней челюсти. При грамотном введении филеров на самом деле реально отсрочить или совсем отменить пластическую операцию. Для мужчин данная процедура тоже актуальна и

пользуется популярностью – с ее помощью можно усилить и гендерные признаки – сделать более волевой подбородок, создать «мужские» углы нижней челюсти, сгладить носогубные складки, заполнить морщины на лбу.

Еще одна популярная методика омоложения – нитевой лифтинг. Если он производится квалифицированным специалистом с применением качественных и сертифицированных нитей, то создается полная иллюзия хирургического лифтинга, а эффект длится примерно год. Аппаратные методы омоложения – это тоже очень эффективные процедуры в борьбе со старением кожи, как правило, используются в сочетании с инъекционными методиками.

**– Получается, что «укол красоты», как волшебная палочка: поставил – и вот ты уже молодой и красивый?**

– Конечно же нет. Понятие красивой, здоровой, молодой и ухоженной кожи не может ограничиваться лишь уколами или работой с лицом. Красота – это категория комплексная, поэтому, работая со своими пациентами, я, прежде всего, собираю полный анамнез, при необходимости направляю к смежным специалистам и на требуемые обследования. Мой терапевтический опыт говорит о том, что красивый человек – это здоровый человек. Если мы хотим добиться устойчивых результатов, то обязательно обсуждаем с клиентом его образ жизни и при необходимости корректируем, делая его более благоприятным для здоровья. Я даю рекомендации по питьевому режиму, по здоровому и правильному питанию, по показаниям назначаю витамины, микроэлементы, другие БАДы и препараты, которые делают организм в целом и кожу в частности более здоровыми. Для красоты важны не только адекватные физические нагрузки, режим дня и отсутствие вредных привычек, но даже образ мышления и психологический настрой. Такой подход учит моих пациентов принимать себя, уважать и беречь свой организм. И если они следуют всем рекомендациям, то заметно улучшается качество их жизни,

Реклама. Данный материал публикуется в рамках распространения журнала «Деловой квартал» на 5-й Всероссийской специализированной выставке «Медицина и здоровье 2019». Место проведения: Россия, Ижевск. Площадка: ВЛ-Удмуртия.



Красивый человек – это здоровый человек. Если мы хотим добиться устойчивых результатов, то обязательно обсуждаем с клиентом его образ жизни и при необходимости корректируем, делая его более благоприятным для здоровья.

они становятся не только более здоровыми, но и более счастливыми. А такие люди всегда красивы.

Еще одной важной составляющей работы врача-косметолога является индивидуальный подход к каждому. Мы все разные, и в наших процедурах не может быть стандартов и шаблонов. Для косметолога очень важно видеть все особенности данного конкретного человека, сохранить его индивидуальность, при этом гармонично подчеркнуть красоту, а при проведении процедур соблюдать чувство меры.

Со многими моими пациентами мы вместе уже 15-20 лет, их дети за это время выросли и тоже приходят на процедуры. Такое долгосрочное сотрудничество дает свои результаты – я знаю про все изменения здоровья пациентов за эти годы, на каждого ведется медицинская карта, где фиксируются все сделанные процедуры и реакции на них, а значит, риск осложнений сведен к минимуму.

**– Салон, который вы недавно открыли, носит название Центр эстетической медицины «Красота плюс», ваша деятельность осуществляется на основании медицинской лицензии. Между тем сейчас много косметологов, кто делает инъекции просто на дому – у себя или у пациента. Неужели инъекции ботокса или гиалуроновой кислоты требуют и медицинского салона, и медицинской лицензии?**

– Хочу предостеречь вас от «легкого» отношения к серьезным медицинским процедурам. А все косметологические инъекционные процедуры являются именно медицинскими. Начнем с самого простого – с соблюдения правил асептики и антисептики. В медицинских учреждениях соблюдаются нормы санэпидрежима. Устанавливаются они приказами МЗ РФ. Эти меры заведомо уберегут вас от таких грозных заболеваний как ВИЧ, гепатиты В и С, и снизят риск других серьезных осложнений. Даже банальное воспаление при несоблюдении чистоты при проведении процедуры может привести к плачевным результатам.

**– Часто люди прибегают к такой «домашней» практике из элементарного желания сэкономить.**

– Результат такой «экономии» может стоить дорого. Давайте начнем с того, что инъекционные процедуры может проводить только врач-косметолог. Это очень важно, потому что, практикуя инъекции, нужно досконально знать анатомию лица и шеи, иметь врачебное клиническое мышление, постоянно повышать свою квалификацию, совершенствовать практические навыки.

**– Вы часто посещаете учебы?**

– Да. Наша специальность очень активно развивается, и, если оказываешься вне потока новой информации, то есть риск отстать и по уровню квалификации. Даже в Ижевске проводится много хороших семинаров, но я еще обязательно участвую в общероссийских конгрессах, дважды в год посещаю международные выставки и конференции, активно изучаю опыт и достижения авторитетных специалистов из-за рубежа.

**– Наверняка вы сталкиваетесь с «серым» рынком контрафактных препаратов? По какому принципу вы выбираете себе поставщиков, насколько вы лично застрахованы от осложнений, вызванных некачественной продукцией?**

– Предложений приобрести препараты приходит множество. У меня единственный принцип выбора – покупать только то, что произведено зарекомендовавшими себя крупными компаниями, поскольку прежде чем вывести препараты на рынок, они проводят



Мы приобретаем препараты, прошедшие сертификацию на территории Российской Федерации, и исключительно у официальных представителей. Это страхует моих пациентов и меня как врача от ненужных осложнений и побочных реакций.

многочисленные исследования. Мы приобретаем препараты, прошедшие сертификацию на территории Российской Федерации, и исключительно у официальных представителей. Это страхует моих пациентов и меня как врача от ненужных осложнений и побочных реакций.

Конечно, рост популярности инъекционных процедур ведет и к росту предложений по более дешевым препаратам, но, руководствуясь принципом «не навреди», лично я никогда не предложу своему пациенту «новинку», не имеющую доказательной базы, или сэкономлю на «выгодном» предложении контрафактного препарата – слишком дорогой может быть цена ошибки и для пациента, и для врача. Ведь даже однократное введение контрафактного препарата приводит к отдаленным осложнениям при повторной инъекции даже легального средства.

**– Известная фирма «Аллерган», мировой лидер по производству**

**препаратов для инъекций, присвоила вам недавно статус «наставник» на территории Удмуртской Республики. Кому присваивается этот статус, о чем он свидетельствует, какие преимущества дает?**

– Статус наставника – это, прежде всего, подтверждение квалификации врача-косметолога. Ведущие в мире фармацевтические компании, и «Аллерган» в первую очередь, не только продают собственную продукцию, но и обучают тех косметологов, которые применяют ее на практике. Статус наставника дает мне право еще и на обучение врачей-косметологов нашего региона и участие в международных конгрессах и семинарах.

**– Марина, следуя логике нашего интервью, «уколы красоты» – это очень быстрый и удобный способ стать зрительно моложе. Тем не менее риск все же есть. Как же быть? Хочется хорошо выглядеть, не рискуя при этом ничем.**

– Инъекционные процедуры и аппаратная косметология – это современный и быстрый способ привести в порядок лицо. Самое большое их преимущество перед хирургическим вмешательством в том, что после них не требуется длительного восстановительного периода. Именно эти факторы и способствуют росту популярности инъекций. Если вы приняли решение обратиться к косметологу – обращайтесь только к специалистам высокой квалификации, которые пользуются проверенными, легальными препаратами и работают в центрах с медицинской лицензией. Это сведет все риски к минимуму, и процедуры будут радовать вас своим результатом.

Если у ваших читателей возникнут вопросы – обращайтесь. Я всегда рада помочь и проконсультировать. Здоровья вам всем, красоты, молодости и хорошего настроения!

**ООО «Красота»**

**г. Ижевск, ул. Пушкинская, 365А, 1-й этаж, офис 1а  
тел.: 8-922-68-10-033, 428-777**

Реклама. Лицензия ЛО-18-01-002578 от 23.11.2018 г. выдана МЗ УР.

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



**МЕДИЦИНА**  
группа компаний

## Игра на опережение

Обращаясь к теме качества и доступности медицинских услуг, мы, как правило, акцентируем внимание на организации медицинской помощи населению, материально-техническом состоянии отрасли и профессиональном уровне врачей и среднего медицинского персонала. И часто оставляем в стороне структуры, поставляющие медицинским учреждениям необходимое оборудование и материалы. Между тем этот второй – «тыловой» – эшелон является для отрасли стратегически важным, поскольку именно он отвечает за безопасность поставляемых товаров, обеспечивает бесперебойную работу медицинских учреждений и помогает их руководителям уверенно ориентироваться на очень сложно устроенном рынке продукции медицинского назначения. Об этих и других особенностях работы поставщиков стоматологического оборудования и материалов мы беседуем с директором группы компаний «Медицина» **Денисом Котеневым**.

– Денис Геннадьевич, в этом году «Ижевская Медицина» отметила 15-летие. Поздравляем вас с этим юбилеем и традиционный вопрос: с чего все началось?

– Лично для меня все началось еще в 1999 г. На тот момент сфера здравоохранения находилась в упадочном состоянии. Но и тогда стоматология отличалась здоровым практицизмом, приносила доход и стремительно осваивала передовые материалы, технику и технологии. Здесь можно было работать, зарабатывать и развиваться. А компания «Ижевская Медицина» появилась в 2004 г. Начинали мы с 4 сотрудников и одного автомобиля, а 15-летие отмечали коллективом в 50 человек. «Ижевская Медицина» сегодня – это основная офис в Ижевске, три филиала за пределами Удмуртии (в Набережных Челнах, Перми, Кемерово) и одно представительство в Глазове.

– В республике стало тесно?

– Нет, просто в стоматологии, как и везде, рано или поздно на местные рынки приходят федеральные компании, и с ними очень трудно конкурировать. Вот и приходится защищаться всеми доступными и законными средствами. И не только созданием филиалов и представительств. В процессе работы нам встречаются разные люди, в том числе настоящие профессионалы. Например, на сегодня у нас в центральной офисе работают сотрудники из Владимира, Кемерово. Сильные кадры – это залог успеха.

– Но не единственный?

– Назову еще два ключевых: минимальные сроки поставки по заказам и гарантированная безопасность товара. Со сроками, думаю, все понятно. А вот о безопасности надо сказать отдельно. Ни для кого не секрет, что, кроме официально произведенных и завезенных из-за рубежа или из другого региона России, есть товары медицинского назначения, подпадающие под определение «фальсификат». Эти товары или неправильно пересекли границу России (и тут сказываются недоработки при создании таможенного союза), или не предназначены для реализации на российском рынке. Но в любом случае наша задача в том, чтобы этот «серый» товар через нас не оказался в медучреждении. И тут нам очень помогают контролирующие органы.

– Вот как! А другие на них жалуются.

– Конечно, утверждения представителей власти о послаблениях в отношении малого и среднего бизнеса далеки от реальности. Мы очень часто встречаемся с представителями контрольных органов. Но понимаем, что внимание с их стороны держит нас в тонусе и обеспечивает внешний контроль безопасности наших товаров. А это только на пользу и нам, и нашим потребителям.

– Похоже, ваши отношения с ними не ограничиваются актом купли-продажи.

– У нас доверительные отношения, которые подкрепляются тем, что мы

периодически организуем для наших клиентов учебы: теоретические (на базе Республиканской стоматологической поликлиники) и практические (на базе одной из крупных частных клиник Ижевска – Стоматология «Центральная»). Если для других такие учебы – форма рекламы товаров и услуг, то мы стараемся от этого уйти. Поэтому пытаемся проводить учебы бесплатно и акцентировать внимание на продукции, которая сегодня может быть и не популярна, но, как мы понимаем, завтра или послезавтра будет пользоваться большим спросом. Игра на опережение – еще один залог нашего успеха.

– Ваше интервью будет опубликовано в канун Дня медицинского работника.

– Да, я знаю об этом и, конечно же, хочу воспользоваться случаем для поздравления наших любимых врачей и всех работников сферы здравоохранения. Мы прекрасно понимаем, насколько важна и ответственна ваша работа и как много физических, интеллектуальных и духовных сил вы тратите, чтобы выполнять ее достойно. Поэтому в канун вашего профессионального праздника мы – я и мои коллеги по группе компаний «Медицина» – от всей души желаем вам, прежде всего, семейного благополучия. Потому что когда рядом с нами наши родные и близкие, когда у нас прочный тыл, то и работа в радость, и любые трудности по плечу. Наше здоровье зависит от вас. С праздником вас, дорогие друзья!

реклама

ОРГАНИЗАТОР  
МИНИСТЕРСТВО ОБОРОНЫ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

0+

**ARMY**

**МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКИЙ  
ФОРУМ «АРМИЯ-2019»**

**25–30 ИЮНЯ  
ПАТРИОТ ЭКСПО**

[WWW.RUSARMYEXPO.RU](http://WWW.RUSARMYEXPO.RU)

ВЫСТАВОЧНЫЙ ОПЕРАТОР  
МКВ  
МЕЖДУНАРОДНЫЕ КОНГРЕССЫ И ВЫСТАВКИ

ОФИЦИАЛЬНЫЙ БАНК ФОРУМА  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СПОНСОР  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ ПАРТНЕР  
ПРИ ПОДДЕРЖКЕ

ПСБ  
РОСБОРОНЭКСПОРТ  
ВЕРТОЛЕТЫ РОССИИ  
НОВИКОМБАНК  
Ростех

# Юлия Ворончихина: Бизнес – это не столько про деньги, сколько про личностный рост



**EvoLife** – это инструмент, помогающий семье управлять ее личным пространством и временем – организовывать его, поддерживать и развивать.



Внимательно читающий каждый номер нашего журнала, я недавно сделал для себя открытие, которым хочу с вами поделиться: на страницах «Делового квадрата» все чаще стали появляться герои, для которых бизнес, предпринимательство, собственное дело – не профессия, не тяжкое бремя, не плод невероятных усилий по преодолению неких преград, а форма, способ наиболее естественного, органичного существования в этом мире. Способ, полностью согласующийся с их духовным и интеллектуальным опытом и обязательно включающий в себя стремление расширить круг единомышленников – людей, близких по духу и мировосприятию. Такой бизнес уже не укладывается в знаменитую марксову формулу «Т – Д – Т», он больше похож на миссионерство и в идеале нацелен на извлечение из предпринимательской деятельности нематериальных дивидендов – на позитивную перестройку сознания растущего числа людей. Директор компании по подбору домашнего персонала и клининговой компании «ЭкоГород» и группы компаний «EvoLife» Юлия Ворончихина – из этой растущей когорты наших героев.

**– Юлия Валерьевна, что должно было произойти, чтобы выпускница физического факультета УдГУ стала успешным предпринимателем в сфере, предельно далекой от теплоэнергетики?**

– Для этого нужно было с разрывом в пять лет родить дочь и сына. Помощников у меня не было – муж и бабушки работали – и оба декретных отпуска я провела по одному и тому же сценарию: кормление ребенка, пеленки, уборка, готовка, забеги по магазинам и все остальные прелести, которыми жизнь награждает (или испытывает на прочность?) молодую маму. Когда первый ребенок пошел в детский сад, начались новые испытания: приходилось постоянно ухаживать с ним на больничном, по разным поводам отпрашиваться с работы и т.д. И когда второму ребенку исполнилось 2 года и 8 месяцев, я сказала себе и мужу: «Не хочу повторять пройденное. Хочу быть хозяйкой своего времени, своих сил и способностей – хозяйкой своей жизни».

**– И?..**

– И в начале 2015 года двинулась в республиканский бизнес-инкубатор на курсы к Василию Алексею. Курсы были очень содержательные: нас учили, что мы должны найти в себе ту боль, которую готовы и способны закрыть у других. Тут я и вспомнила, как 6 лет оставалась одна со своими бытовыми проблемами, и поняла, что хочу помочь другим женщинам избавиться от них или свести их к минимуму. Так, еще до окончания курсов я защитила бизнес-план и открыла кадровое агентство по подбору домашнего персонала «Счастливая семья». До сих пор помню своего первого клиента. Обеспеченной женщине была нужна домработница. Я подобрала такую, которая ее полностью устроила, и она порекомендовала меня своим друзьям и знакомым. Одновременно я подавала объявления в газеты о наборе людей на открытые (конечно – выдуманные) вакансии, предлагала зарплату немного выше рыночной, проводила собеседования. Принцип отбора был

простой: я спрашивала себя: «Я сама наняла бы этого человека?». Попадание было «десять из десяти» – люди работали на одном месте долго и успешно. Кто-то из них потом стал у меня менеджером. Кстати, первая домработница до сих пор работает у первого клиента. На этой волне в начале 2016 года я решила заняться клинингом.

**– У вас был перед глазами какой-то пример?**

– Нет. Ни в нашей семье, ни в нашем окружении не было ни одного предпринимателя, услугами домработницы или клининговых компаний никто никогда не пользовался. Да, на старте я изучала опыт конкурентов, но была тогда и до сих пор уверена, что нужно идти своей дорогой, ориентироваться на себя, свою систему ценностей, свои представления о том, что и для чего я делаю.

**– Итак, что и для чего?**

– Подробно об этом я написала в своей книге «В поисках себя». Ее электронную версию уже можно найти на Amazon.com, а бумажная вот-вот выйдет из печати. В этой книге я рассказываю о своем пути в бизнесе и в жизни и надеюсь, что она вдохновит других женщин, поможет им в их профессиональном и духовном становлении и росте. Для меня очень важно донести до читателей, партнеров, сотрудников и единомышленников мысль о том, что развитие бизнеса должно идти одновременно с нашим духовным развитием, с личностным ростом. Маленький пример: когда я пыталась вести бизнес, «играя» мужчину, – жестко, напористо, с минимумом компромиссов, у меня ничего не получалось, блокировались все возможные пути. И наоборот: когда я стала вести себя в соответствии с присущими мне качествами – мягко, терпеливо (иногда даже смиренно) – когда осознала свою деятельность как служение, то все получилось.

**– Смирение и служение в бизнесе?!**

– Смирение помогает там, где судьба сводит тебя со сложным клиентом. Мне такие попадаются примерно раз в 3 месяца. И именно смирение позволяет понять, что такие клиенты посланы тебе Богом: они точно указывают на то, где я могу и должна дополнительно прокачаться, чтобы увереннее идти дальше. Я очень благодарна таким клиентам. Что касается служения... На каком-то этапе я поняла, что тот же клининг – это нечто большее, чем механический процесс избавления квартиры или офиса от пыли и грязи, лишнего и ненужного. По самому большому счету, мы помогаем людям самим стать чище. На внутреннем, духовном уровне. Сегодня это моя миссия не только в клининге, но и в жизни.

**– Как-то ровненько и гладенько у вас получается...**

– Это я так рассказываю. А переживаний и кризисов было много. Один из самых острых связан с человеческим фактором. Говорят, хочешь сделать хорошо – сделай сам. Это справедливо в том смысле, что здесь ты сам отвечаешь за результат. А когда ты менеджер, управленец, когда ты делегируешь компетенции другим, результат зависит от тебя только косвенно. Этот переход я пережила очень трудно. Даже хотела уйти из клининга. Но убедила себя: это же твоя новая компетенция, новый уровень знаний и навыков – осваивай! И мне стало легче, и сегодня я опять на подъеме.

**– Какой будет новая ступень?**

– Это будет мультисервисная компания нового формата. Я ее назвала EvoLife, то есть эволюция жизни. И тут новые идеи идут через личную боль. Я женщина-предприниматель, у меня двое

детей, работающий муж. И таких семей очень много. Да, есть потребность в уборке. Но есть и масса других проблем. Поэтому EvoLife будет работать на другом уровне – в VIP-сегменте – и с другим набором услуг: служба профессиональных домработниц, профессиональных нянь (тут есть юридические сложности, но думаю, что мы их преодолеем), уход за животными плюс все мультисервисные услуги. Если коротко, то EvoLife – это инструмент, помогающий семье управлять ее личным пространством и временем – организовывать его, поддерживать и развивать.

**– На какой стадии находится проект?**

– Сейчас мы запакываем его в франшизу и в июне будем с ней стартовать – собирать под наш опыт, наши технологии и нашу миссию служения единомышленников из других городов республики и регионов страны. Деньги здесь играют свою роль. Но когда есть возможность делать вместе какие-то глобальные вещи, меня это мотивирует намного больше, чем деньги.

**– Судя по всему, вы и на том не остановитесь.**

– Конечно, нет. Я очень хочу запустить школу осознанного предпринимательства. Меня бизнес-инкубатор несколько раз привлекал к оценке проектов молодых предпринимателей, и я вижу, что часто люди идут в бизнес не с теми целями. Хочу предложить свое видение бизнеса. Школу запущу в сентябре, а сейчас разработала тренинг «Духовная суть материальных вещей». В свой день рождения, 12 июня, я хочу его провести. Вот это мне очень интересно: рассказать, что бизнес – это не только деньги, что деньги – инструмент, а не цель. Я видела многих молодых предпринимателей, который начинают с установки: «Я хочу 100 тысяч рублей в месяц». И, как правило, не достигают цели. Потому что не от того отталкиваются и не к тому идут. Не от души, не от пережитого. Стимул должен быть не вне тебя, а в тебе. Бизнес – это площадка для развития. А деньги, доход – ступеньки, по которым ты на эту площадку поднимаешься.

**– Спасибо. С наступающим днем рождения вас и новых успехов.**



г. Ижевск, ул. Дзержинского 71а, оф 109. тел. 8-965-841-43-23

# АвтоШИК – ремонтируем и восстанавливаем сельхозтехнику



Рост эффективности сельскохозяйственного производства – основная задача, над решением которой сегодня работают руководители страны, регионов и предприятий АПК. Все хотят больших и очевидных результатов, на которые и нацелены масштабные федеральные и региональные проекты финансовой и материально-технической поддержки села. При этом в стороне остается множество «частных» проблем, которые лежат на плечах сельхозтоваропроизводителей тяжким и далеко не всегда подъемным грузом. В нашем случае речь о технике, оставшейся у крестьян с 80-х и 90-х годов. Поменять ее на новую нет возможности, а отремонтировать своими силами уже не получается. Казалось бы – вот ниша для малого бизнеса. Но не все так просто. Далеко не каждый предприниматель готов занять эту относительно свободную, но уж очень затратную и не очень доходную нишу. Глазовчанин **Владимир Васильев** – один из немногих, кто сделал этот шаг.



– **Владимир Валентинович, изучение «истории вопроса» свидетельствует, что к решению заняться ремонтом сельхозтехники вы пришли не сразу.**

– Судьба распорядилась так, что в 1997 году я закончил карьеру хоккеиста и пошел работать автослесарем. В 2000-м занялся предпринимательской деятельностью – торговлей и закупкой мяса. Ездил по деревням и видел, как погибают крепкие бывшие советские колхозы и совхозы, как сдают в металлолом оборудование токарных и кузнечных мастерских. И работать в них уже было никому, и само оборудование устарело. В итоге старое разрушили, а новое

не создали. Обидно – ведь наши отцы и деды поднимали все это десятилетиями, да еще и после Великой Отечественной войны. Но тогда я еще не задумывался о том, что когда-нибудь займусь ремонтом техники для крестьян.

В 2004 году открыл автомойку (пока набирал штат, сам мыл машины), в 2005-м – шиномонтажную мастерскую, а еще через год наладил ремонт легковых автомобилей. Так и сформировалась компания «АвтоШИК», полноценное автосервисное предприятие. Время шло, я понимал, что стоять на месте нельзя, и принял решение построить собственное помещение под автомастерскую, где все услуги находились бы на одной площадке. Начали строительство в апреле 2008-го, а первые автомобили принесли на ремонт в новом здании 4 ноября 2009 года. Но случившийся в это время кризис внес серьезные коррективы в наши планы. В отстроенном здании нужно было быстро начинать деятельность, чтобы окупить затраты на строительство, встал вопрос о приобретении оборудования. Банки тогда почти не давали кредитов. На помощь пришла компания «Уралбизнеслизинг». За что ей огромное спасибо. Вот с такими сложностями и начали свой авторемонтный бизнес.

– **Ваши планы оправдались?**

– Сегодня автомойка на два бокса работает круглосуточно, мелкосрочный ремонт легковых автомобилей мы производим в две смены, с 8 утра до 12 ночи. Поначалу вторая смена часто простаивала, но потом сработало «сарафанное радио», и многие стали приезжать к нам не с утра, а ближе к вечеру. Удобно же: после работы оставил машину, а утром забрал уже исправленную. Многие организации ремонтируются у нас, и их такой режим тоже устраивает – днем автомобиль работает, а ночью ремонтируется. Правда, с организациями мы работаем только по договорам, в тендерах не участвуем – по ним нельзя заработать и невозможно получить качественный результат. Но Глазов не Ижевск, тем более не Казань или Москва. Здесь и деловая активность намного ниже, и спрос ограничен, и покупательские возможности населения. Наши мощностные заделы задействованы максимум на 50 процентов.

– **Поэтому вы и решили заняться ремонтом сельхозтехники?**

– Не только поэтому. В 2012 году мы приобрели еще два здания общей площадью 1500 квадратных метров, которые до этого простаивали шесть лет. Это позволило нам открыть в декабре этого же года цех кузовного ремонта легковых автомобилей с профессиональной покрасочной камерой. В 2014-м организовали моторный цех, где производим шлифовку коленвалов, разборку и сборку двигателей автомобилей и тракторов, ремонт топливной аппаратуры и токарно-расточные работы. В 2016 году открыли еще два новых участка – сварочный и капремонта сельхозтехники.

Ремонтируем трактора Т-150, ЗИЛы и КамАЗы еще советского времени, произведенные в 80-90-х годах. Расчет у нас был простой: капитальный ремонт такой техники обходится заказчику раза в два дешевле, чем

покупка новой. То есть за те же деньги хозяйство может капитально отремонтировать уже две единицы, которые сделают работы в два раза больше, чем одна новая единица. И когда новая тебе не по карману (а таких СПК и фермеров у нас на севере Удмуртии очень много), ремонт становится единственным выходом из положения, потому что без техники ни о каком росте объемов производства молока (мы же на него ставку сделали) речи быть не может. Ремонт – это повышение эффективности техники, а значит, и всего сельхозпроизводства. Потребность в такой услуге очень большая – техники 80-90-х годов производства еще очень много. К сожалению, в Удмуртии отменили субсидии на эти виды работ. В других регионах капремонт и производство сельхозтехники субсидируется государством. В той же Башкирии субсидии составляют 60% от затрат на ремонт и производство. Крупные хозяйства без субсидий на ремонт еще могут обойтись, а мелким очень трудно. Тут мы одни из немногих их помощников.

– **В чем выражается ваша помощь?**

– Сегодня мы готовы разобрать до винтика любой Т-150, ЗИЛ и КамАЗ. Все промыть, почистить, отпескоструить, отдефектовать, произвести восстановительные и ремонтные работы. Если узел можно восстановить – восстанавливаем. Запчасти приобретаем у производителей и только оригинальные. Это касается двигателя, трансмиссии, коробки передач, несущей рамы. У нас есть пескоструйка, покраска, обратная сборка, сварка. Капитально ремонтируем кабины и кузова КамАЗов и ЗИЛов, изготавливаем борта, надрамники. Словом, полный спектр работ – от разборки до полной сборки.

– **Вряд ли сегодня можно найти оригинальные запчасти для советского ЗИЛа.**

– Что касается ЗИЛов, то мы покупаем старые автомобили и восстанавливаем их. В первую очередь, у ЗИЛов переоборудуем бензиновый двигатель на дизельный, т.к. в эксплуатации дизель намного экономичнее и привлекательнее для наших клиентов.

– **Вы изучаете их мнения и потребности?**

– Конечно. Постоянно ездим по хозяйствам, общаемся. Недавно были в хозяйстве, для которого в прошлом году ремонтировали трактор, поговорили с директором, с механизатором, который на этом тракторе работает. Он сказал, что на старом тракторе уставал больше, чем на отремонтированном нами. Есть такое трудновыворачиваемое слово – клиентоориентированный бизнес. Я бы назвал наш бизнес иначе: клиентозависимый. Между качеством нашей работы и притоком заказчиков прямая зависимость. Дурная слава бежит намного быстрее доброй, а восстанавливать утраченное доверие очень трудно. Его лучше не терять, а укреплять.

– **И как широко распространилось доверие к вам?**

– Практически почти на весь северный куст. Мы работаем с хозяйствами Ярского, Юкаменского, Базинского, Красногорского, Глазовского и даже Игринского района. Бывает, что приезжают к нам из Кезского района. Самое главное, что мы находимся буквально в шаговой доступности для заказчика. Свои



услуги никому не навязываем, золотых гор не обещаем, просто занимаемся любимым делом.

– **Если говорить о развитии, то на что вы будете делать ставку – на ремонт сельхозтехники или на сервис легковых автомобилей?**

– Чтобы бизнес находился в стабильном состоянии, нужно поддерживать оба направления. Если говорить о сервисе для легкового автомобильного транспорта, то здесь все упирается в ограниченность рынка. Ни сам город, ни деловая активность в нем не растут, количество автомобилей если и увеличивается, то очень медленно. Мне кажется, что общее мнение глазовчан такое – городу нужен прорыв. Посмотрите, как изменились строения в Глазове после того, как в прошлом году отремонтировали почти все дороги. А то ведь было так, что к нам на мойку мало кто ездил – смысла не было, улица Сибирская была, как после хорошей бомбежки. Может быть, статус ТОСЭР даст свой эффект.

А что касается сельхозтехники, то здесь нужны решения на уровне республики. Будут субсидии на капитальный ремонт и производство оборудования для сельхозтоваропроизводителей – и наш бизнес будет развиваться. Наш сельхозтоваропроизводитель пока не настолько богат, чтобы менять ремонтпригодную технику на новую. Мне нравится, как работает новый глава республики – без лишних обещаний, но зато если берется, то доводит дело до конца. Надеюсь, что он обратит внимание и на проблемы с капремонтом.

– **Учитывая все эти обстоятельства, не можем ли спросить: не жалеете ли о том, что работаете в такой сложной нише?**

– Ни разу не пожалел. Благодарность клиентов дорогого стоит. Занимаясь капитальным ремонтом сельхозтехники, мы чувствуем свою причастность к той большой работе, которой занята сегодня вся республика. Для меня и моих сотрудников это очень важно.



**Алексей Веретенников**, директор ООО «Луч»:

– Трактор Т-150 после ремонта в компании «АвтоШик» стал современной машиной с новой кабиной, в которой есть кондиционер и солнцезащитные стекла. Место тракториста удобное, и это важно, потому что в сезон приходится работать, не считаясь со временем. Такие новые трактора стоят 5 миллионов рублей. Мы не хотим, да и не можем переплачивать, поэтому экономим. Отремонтированный трактор работал у нас весь год на кормозаготовке, вспахал зябь и всю зиму чистил дороги. Сейчас полностью провёл посевную. За год была одна небольшая поломка. Специалисты компании «АвтоШик» приехали и устранили ее в течение суток. Спасибо компании за такую хорошую работу. Дай бог им развития.

Без техники ни о каком росте объемов производства молока (мы же на него ставку сделали) речи быть не может. Ремонт – это повышение эффективности техники, а значит, и всего сельхозпроизводства.

# Качество пространства – качество образования



Дискуссия о том, какой должна стать современная российская школа, затрагивает интересы каждого. Потому что она не о прошлом и не о настоящем, а о будущем. Ижевск тоже включился в обсуждение этих вопросов, причем не в качестве догоняющего, а на правах полноценного лидера. Именно в Ижевске появился первый в России проект создания сетевой школы для старшеклассников. Если он будет реализован, город станет центром компетенций в этой сфере. В конце мая в столице Удмуртии прошел международный семинар, на котором рассматривался один из важнейших аспектов – влияние образовательных пространств и дизайна образовательной среды на результаты обучения.

## Сын ошибок трудных

Перед Россией поставлена задача обеспечить глобальную конкурентоспособность отечественного образования и войти в число 10 ведущих стран мира по качеству общего образования. Это одна из главных целей национального проекта «Образование». И она должна быть достигнута к концу 2024 года. Этого не добиться без современной инфраструктуры, которую нужно создавать, учитывая предыдущий опыт.



– Больше 10 лет назад, когда запускалась программа «Современная школа России» и пошло федеральное финансирование, мы, к сожалению, неправильно распорядились средствами, – отмечает заместитель министра образования и науки УР **Ирина Крохина**. – Мы выяснили, что большая часть денег была потрачена на оборудование, и это было сделано безграмотно. Кроме того, единицы школ направили средства на повышение квалификации педагогов. Сегодня мы снова стоим на старте, и чтобы не допустить тех же самых ошибок, нужно подойти комплексно. Мы входим в процессы глобализации, и нам надо смотреть, как выстраиваются системы образования в мире. Поколение Z, наши новые ребята, уже в цифровизации. У них новые задачи, новые интересы, новое мышление. Но они приходят в старую инфраструктуру. Наша задача – определить, как приблизить ее к мышлению современных детей и в то же время сохранить то, чем всегда была сильна российская школа, – фундаментальность образования. Очень важно найти эти точки соприкосновения – если мы упустим фундаментальность и академичность, то у нас и качество образования провалится, мы уйдем в мифологическое мировоззрение.

У них новые задачи, новые интересы, новое мышление. Но они приходят в старую инфраструктуру. Наша задача – определить, как приблизить ее к мышлению современных детей и в то же время сохранить то, чем всегда была сильна российская школа, – фундаментальность образования. Очень важно найти эти точки соприкосновения – если мы упустим фундаментальность и академичность, то у нас и качество образования провалится, мы уйдем в мифологическое мировоззрение.

## Успеваемость и функциональность

Над концепцией образовательного учреждения, отвечающего новым требованиям, работает редакционная группа федерального проекта «Современная школа», крупнейшего в рамках нацпроекта «Образование» – его бюджет составляет 295 млрд рублей, это почти 38% от общего объема финансирования. Руководит редакционной группой

директор Психологического института РАО **Павел Сергоманов**. И он считает одним из наиболее интересных кейсов идею, которая сегодня прорабатывается в Ижевске, – создать отдельную сетевую старшую школу для учеников 10-11-х классов.



– Если строить школу, ориентируясь на возраст, то возникает много новых возможностей. Психологам известно, что когда дети могут делать выбор, переходить со ступени на ступень, обсуждать эту ситуацию в семье, их адаптационные ресурсы резко возрастают. Нам очень важно учитывать эти возрастно-психологические основания при работе над концепцией школы. Если говорить о старшеклассниках, то ведущей деятельностью для них, на мой взгляд, является

жизненное планирование. В этом возрасте впервые происходит концентрация на жизненных задачах, идет координация между замыслами, целями, ресурсами и условиями, в которых оказался ребенок. И если в школе нет ситуации выбора, например, предмета, то сам сюжет с построением жизненного плана будет не обеспечен. Не тренируя ребенка осуществлением планирования, мы упускаем возможности для развития личности.

Ижевск показывает пример проектирования в контексте города. Понятно, что здесь возникает вопрос по логистике: как обеспечить коммуникацию педагогов, детей, как составить расписание и просто доехать до места. Но сама по себе ситуация необходимости составлять планы на день в условиях рассредоточенности ресурсов является в этом возрасте специфической. Дети, которые получили такой опыт, будут серьезно отличаться от тех, что находились в более компактном пространстве.

Следующие аспекты, связанные с формированием образовательной среды, касаются успеваемости. Проводилось исследование, как школы регулируют условия, в том числе психологические, физиологические, материальные, чтобы сохранять и развивать здоровье детей. Это простые вещи – вентиляция, освещение, возможность для движения, активности, психологический климат и т.д. – всего 13 позиций. Выяснилось, что психофизиологические причины дают почти 20-процентный вклад в успеваемость.

Исследования, проведенные в 2015 году, показали, что треть 15-летних детей не обладают функциональной грамотностью, то есть не умеют применять знания, которые им дают на уроках. Это одна из базовых проблем школы. Знания крепкие, а как только их нужно применить, дети теряются. Здесь может помочь персонализация обучения – доказано, что при этом рост успеваемости доходит до 40%. Но педагог не может 35 детей одновременно учить в разном темпе. Поэтому персонализация обучения в рамках традиционной школы имеет свои пределы.

Работая в Министерстве образования и науки РФ (до 2016 года), я занимался разработкой критериев для изменения типовых проектов школ. Должен признать, что у нас пока нет сильного решения. Но сама тема новой концепции школы появилась. Есть функциональные требования, которые предполагают необходимость определиться с тем, что должно «уметь» здание и помещение, какие функции педагогической и учебной деятельности они должны обеспечить. Исследования разных подходов к дизайну образовательных пространств показывают, что чем более они приспособлены для выбора формы занятий, тем лучше академическая успеваемость. Это значит, что обсуждение дизайнера и проектно-сметной документации должно идти от психолого-педагогических требований.

## Открыты для знаний

**Алистер Блайт** из Университета Вестминстера (Лондон) занимается вопросами эффективности использования образовательного пространства более 10 лет. Нарботанная им практика свидетельствует, что это напрямую влияет на мотивацию обучающихся и на то, как они воспринимают материал.

– Причины, которые вызвали необходимость задуматься об изменении образовательного пространства, связаны с тем, что образование играет ключевую роль в воспитании здорового общества. Мы требуем от учеников того спектра знаний, способностей,



навыков, которые потребуют руководители компаний от молодых специалистов. И это не только технические навыки. Они должны уметь решать задачи, адаптироваться, уметь работать в команде, обладать лидерскими способностями. Изменения нужны, чтобы мотивировать учеников не только работать в команде, но и приобретать навыки работать самостоятельно, независимо от сверстников. Они должны знать и понимать свою роль в обществе.

В традиционной модели образовательной среды в центре внимания учитель, самому ученику внимания уделяется меньше. Что касается инновационной образовательной среды, здесь ученик может сам выбирать, что он хочет изучать, и учитель обращает больше внимания на индивидуальную работу ученика. Должна быть гибкость в составлении расписания, надо создавать систему, где уроков меньше, но они более продолжительны. Главное – это качество времени, а не его количество.

Что касается преподавателей, то им необходимо обмениваться опытом, работать в группах, внедрять разнообразные методические приемы, чтобы вместе развиваться в профессиональном плане.

Если вы меняете методику в педагогическом плане, то вам придется делать изменения и в пространственных вопросах. Стандартная модель организации учебного пространства – это когда преподаватель стоит перед классом и обращается ко всему классу. Но его можно преобразовать – в том же самом классе организовать несколько подгрупп, чтобы они изучали предмет и материал различными способами. Немного реорганизовав пространство, можно построить учебный процесс по-другому, чтобы мотивировать студентов не только изучать материал в группах, но и учиться друг у друга, а также изучать материал независимо от своих сверстников. Студенты могут работать над совместными проектами в режиме онлайн – технологии помогают продвигаться и развиваться более интенсивно.

Какие существуют тенденции в проектировании образовательной среды? Во-первых, открытое пространство. Например, в огромном помещении три преподавателя, и каждый работает над своим проектом, но никто друг другу не мешает. Если мы хотим развивать навыки индивидуально, это не значит, что мы должны посадить ребенка в отдельную комнату. Он может работать и в открытом пространстве, но самостоятельно.

Во-вторых, взаимосвязанное пространство. Это закрытые комнаты, классы, но с прозрачными стенами и перегородками, за счет чего дети могут наблюдать друг за другом. Самое интересное, что в различных зонах дети занимаются совершенно разными делами. Но если потребуется, могут открыть двери и присоединиться к другой группе учеников. Даже коридор здесь становится не переходом между классами, а частью образовательного пространства.

Пространство должно быть достаточно «гибким», чтобы допускать изменения. Для этого мебель должна перемещаться из одной точки в другую. Поставьте столы и стулья на колесики, и можете организовывать учебный процесс, как хотите. Смысл такой организации учебного пространства в том, чтобы трансформировать его легко и быстро, не затрачивая лишнего времени.

## Страна качественных людей

В России, как и во всем мире, проводится целый ряд исследований, которые доказывают, что качество образования зависит от организации образовательного пространства. Например, результаты пилотного исследования образовательной среды в школах, которое прошло параллельно с Международным мониторингом исследованием качества школьного математического и

естественнонаучного образования (TIMSS), показывают, что статистическая разница между типами преподавания и результативностью школьников наблюдается только при работе в малых группах и коллективном обучении. В российской же школе больше распространено традиционное фронтальное обучение (когда учитель стоит перед классом). А те методы, которые могут использоваться для повышения результативности, не используются.

Выявлена статистическая связь и между результативностью и индексом восприятия среды – если ученику нравится в школе, если ему комфортно учиться, если он чувствует себя в безопасности, то и качество образования выше. К вопросу результативности в образовании относится и противодействие буллингу (по-русски – травле). Когда детей третируют, когда они чувствуют, что их обижают, это напрямую отражается на результате.

В прошлом году Всемирный банк запустил проект «Индекс человеческого капитала». Числовой показатель индекса – это оценка производительности труда будущего работника в сравнении с эталоном полного образования и полноценного здоровья. Составляется он по трем показателям: выживаемость, школа, здоровье. То есть ИЧК дает представление о том, насколько эффективно та или иная страна инвестирует в человеческий капитал.



– Исследования Всемирного банка показывают, что образовательная среда оказывает большое влияние на обучение, – отмечает **Тигран Шмис**, руководитель проектов в области образования Всемирного банка. – В России – высокий индекс человеческого капитала, он сопоставим с показателями ведущих стран. То есть в России живут люди с высоким потенциалом. Но чего нам не хватает? По итогам исследований, которые выявляют уровень развития социально-эмоциональных

навыков, – таких как способность управлять взаимоотношениями с другими людьми, контролировать свои эмоции и поведение, эмпатию, что необычайно важно для современного молодого человека, мы уже несколько отстаем. Решить вопрос можно в том числе благодаря изменению традиционного школьного образования и среды. Идеология новых образовательных пространств – это поддержка развития через среду, она предоставляет ребенку свободу выбора, помогает стимулировать его двигательную, творческую, интеллектуальную активность. И позволяет самим детям чувствовать свое влияние на среду, которая их окружает. По данным нашего исследования, применение учителями таких подходов в образовании, как коллективное обучение или организация групповой работы учащихся, значительно повышает результаты обучения по данным теста TIMSS. Такая организация обучения требует обновления школьных пространств и расширения методов обучения, поскольку подобные методы используются очень редко.

### От теории к практике

Пытаться решить задачи формирования современной образовательной среды можно и в рамках обычной школы. Вопрос лишь в том, сколько это будет стоить, как много времени на это потребуется и насколько адекватным получится результат.



Новые вызовы требуют нетрадиционных подходов. И нацпроект «Образование» открывает для этого океан возможностей.



– В Ижевске нужно решать ситуацию с перегруженностью школ. Она достаточно сложная – к 2025 году, чтобы уйти от второй смены, необходимо построить минимум 10 новых школ. Если мы подойдем к этому традиционным образом, то точно не успеем, – говорит директор ижевского Гуманитарного лицея **Михаил Черемных**. – Но можно подойти к задаче нестандартно и построить не типовые общеобразовательные школы, а одну старшую школу. Это

соответствует мировой практике, в которой начальная, подростковая и старшая школы отделены друг от друга. И это обоснованно, поскольку организация образовательного процесса для старшеклассников сильно отличается от того, как это делается для первоклассников. Коридоры, классы, парты, учитель у доски – очень хорошая система для обучения в начальной школе, но уже на подростках она проваливается. А для старшеклассника все должно быть построено совсем на других принципах: на персонализации образования, на индивидуальных программах, на вхождении во взрослую среду. Это уже не столько уроки, сколько лекции, семинары, индивидуальные консультации.

Федеральными государственными образовательными стандартами среднего общего образования, которые в обязательном порядке вводятся с 1 сентября 2020 года во всех школах страны, предусматривается, что образовательное пространство для старшеклассника – это не пространство классов и коридоров. Скорее, оно напоминает коворкинг. Мы бы назвали это «центром управления полетами», где есть диспетчеризация, мозговой центр, а образовательные маршруты могут выдвигаться далеко за его пределы. И мы понимаем, что если внесем новое содержание образования в старую конструкцию, то получим большую конфликтную ситуацию.

Если строить не 10 обычных школ, а одну школу для всех старшеклассников города, состоящую из пяти корпусов на разных площадках, то мы, с одной стороны, решим проблему перегруженности в два раза быстрее и дешевле, а с другой – сможем качественно изменить систему образования. Застройщики, кстати, заинтересованы в партнерстве и готовы взять на себя часть расходов. В проект можно включить и неиспользуемые сегодня исторические здания, заводские корпуса. Такая практика тоже достаточно распространена в мире. У каждого из корпусов может быть своя специализация: корпус для универсальных и индивидуальных образовательных маршрутов, технологический, естественнонаучный, гуманитарный и социально-экономический. Старшеклассники с помощью тьюторов, с помощью правильной диспетчеризации могут перемещаться, использовать ресурсы разных корпусов в зависимости от выбранной специализации, и в то же время каждый из них получит универсальные компетенции.

Кроме того, когда образовательные ресурсы распределены, старшеклассники получают практику сетевого взаимодействия. Важно не замыкать старшую школу на себе, чтобы старшеклассник перемещался по городу и понимал, что отвечает за определенную часть его территории, которая становится для него «зоной пионерского действия». Так мы решаем еще одну задачу – преобразование города.

Сегодня разрабатывается дорожная карта проекта «Городская сетевая старшая школа», в которой учитываются вопросы подготовки к новой системе, кадрового, информационно-технологического и материально-технического обеспечения. Фактически проект должен выйти на полную мощность к 1 сентября 2024 года, когда в 10-й класс пойдут те, кто сегодня закончил начальную школу. Поэтому принимать принципиальное решение о реализации проекта, который может сделать Ижевск первым в стране, нужно уже сейчас.

## Санта Лингва

Эффективное Изучение Языков

Языковой центр «Санта Лингва» является официальным представителем нескольких образовательных учреждений, университетов, языковых центров Великобритании, Канады, Германии, Китая и Турции.

УЧАСТВУЙТЕ В КОНКУРСЕ ЭССЕ «STUDY IN CANADA» 2019.  
1 МЕСТО – СТИПЕНДИЯ \$ 3.000 CAN (В КОЛЛЕДЖЕ ИЛИ УНИВЕРСИТЕТЕ КАНАДЫ).

### В «Santa Lingua» МОЖНО ИЗУЧИТЬ:

- АНГЛИЙСКИЙ ЯЗЫК
- НЕМЕЦКИЙ ЯЗЫК
- ФРАНЦУЗСКИЙ ЯЗЫК
- ИСПАНСКИЙ ЯЗЫК
- КИТАЙСКИЙ ЯЗЫК

### МЫ ПРЕДЛАГАЕМ

- ✓ Курсы подготовки к ОГЭ и ЕГЭ
- ✓ Курсы подготовки школьников к олимпиадам
- ✓ Корпоративное обучение иностранным языкам
- ✓ Клуб «Santa baby» для детей от 3 лет
- ✓ Выездные лингвистические лагеря в каждые школьные каникулы
- ✓ Дневные лагеря на базе языкового центра
- ✓ Организованные поездки в различные страны мира в рамках образовательных программ «Santa Lingua»
- ✓ Обучение за рубежом
- ✓ Проведение республиканских и международных конкурсов на иностранных языках для школьников и студентов.
- ✓ Бюро переводов
- ✓ Курсы делового английского с носителем языка. Mike Ureana – квалифицированный педагог, методист, консультант международного издательского дома Macmillan
- ✓ Франшиза «Санта Лингва»

Более 25 лет в языковой центр «Санта Лингва» приезжают работать студенты и квалифицированные преподаватели со всех стран мира.



## ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ЛИНГВИСТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР «САНТА ЛИНГВА»

426072 Ижевск, ул. Молодежная, 34  
Тел.: 8 (3412) 57-30-71, 57-30-41, (+viber) 8-982-830-22-19

426008 Ижевск, ул. Свободы, 171а  
Тел.: 8 (3412) 48-36-36, 48-36-33, (+viber) 8-919-916-84-41

Skype: santa.lingua  
E-mail: santalingua@mail.ru  
Web-site: santalingua.ru  
Instagram: santa\_lingua

# Сколько стоит летний отдых для ребенка?



Звонок подруги поздним вечером застал меня врасплох. – Что случилось? – встревоженно спросила я. Ответ поставил меня в ступор: – Слушай, как думаешь, куда отправить детей на каникулы? Предложений много, а определиться не могу. Давай вместе? Ты пока налей себе чаю, а я расскажу, что уже посмотрела. После сбивчивого рассказа я поняла, что нужно разбираться с самого начала, и мы, вооружившись чаем и Интернетом, стали составлять список детских лагерей. Определили основные критерии. Во-первых, физическая безопасность ребенка, комфортные условия проживания и здоровое полноценное питание. Во-вторых, разнообразный активный отдых без компьютеров и смартфонов. Ребята должны вернуться домой довольными, отдохнувшими и наполненными позитивными эмоциями от новых знакомств. Поздней ночью список был готов, а подруга счастлива. Через неделю оба ее ребенка разъехались по разным лагерям, исходя из личных предпочтений. А я решила поделиться нашими полезными открытиями.



## Детский лагерь «Березовая роща»

**Возраст:** 6-16 лет.  
**База:** Удмуртия, 36-й км Якшур-Бодьинского тракта, деревня Карашур.  
**Размещение:** в кирпичных корпусах, в 4-местных комнатах.  
**Продолжительность смены:** 7-18 дней.  
**Стоимость:** от 5 950 до 25 300 руб., в зависимости от профиля отряда и продолжительности смены.

Особое внимание вожатые уделяют интеллектуальному, личностному и физическому развитию детей. Организаторы обещают насыщенную программу, из которой ребенок сам выбирает любимые игры: футбол, снэйпер, бадминтон, настольный теннис, волейбол, баскетбол, большой открытый бассейн, танцы, выжигание по дереву, рукоделие или театральные ролевые игры, занятия в творческой экологической или конно-спортивные мероприятия, игры для развития внимания или занятия робототехникой.



## Языковой летний лагерь «Санта Лингва»

**Возраст:** 7-17 лет.  
**База:** Удмуртия, 7-й км Як-Бодьинского тракта, лечебно-оздоровительный комплекс «Дзержинец».  
**Размещение:** в кирпичных корпусах, в 4-местных комнатах.  
**Продолжительность смены:** 7-14 дней.  
**Стоимость:** от 14 400 до 39 600 рублей, в зависимости от сезона и продолжительности смены.

Каждый день дети изучают английский по методике «полного погружения», что делает занятия полезными и увлекательными. В лагерь приезжают носители языка из Англии и США. Ребенок быстро преодолевает языковой барьер и сам не замечает, как начинает разговаривать по-английски. В программе развития и отдыха предусмотрены сюжетно-ролевые игры, занятия в творческой мастерской, общение с новыми друзьями в дискуссионном клубе, спортивные игры, квесты и эстафеты, видеоклуб и дискотеки.



## Детский санаторно-оздоровительный лагерь «Жемчужина России»

**Возраст:** 7-16 лет.  
**База:** город Анапа, Краснодарский край. «Жемчужина России» является одним из лидеров детского санаторного и оздоровительного отдыха.  
**Размещение:** в кирпичных корпусах, расположенных в 100 метрах от берега моря, по 5 человек в номерах.  
**Продолжительность смены:** 21 день.  
**Стоимость:** от 37 000 руб.

Организаторы обещают насыщенную творческую и спортивную программу: караоке, концерты, дискотеки, занятия в кружках и секциях, бассейн, спортивный и тренажерный залы, площадка для баскетбола и стритбола, спортивные и зрелищные мероприятия на стадионе вместимостью 4000 мест, пляж с волейбольными площадками и футбольным полем.



## Детский оздоровительный лагерь «Дружба»

**Возраст:** 7-14 лет.  
**База:** город Сочи, район Лазаревский.  
**Размещение:** в кирпичных корпусах, в 4-местных комнатах.  
**Продолжительность смены:** 21 день.  
**Стоимость:** от 32 000 руб.

Субтропический лесопарк, чистый воздух, тишина и непосредственная близость моря способствуют отдыху и оздоровлению детей. Для увлекательного досуга есть собственный галечный пляж в 70 метрах от корпусов, стадион, футбольное поле, волейбольная и баскетбольная площадки, настольный теннис, брусня и турники, работают творческие кружки и библиотека. В обязательной программе лагеря День Нептуна, КВНы и театрализованные представления, спортивные состязания, видеосалоны и дискотеки. За дополнительную плату дети могут съездить на экскурсию в Сочинский национальный парк, дельфинарий, океанариум и Олимпийский парк.



## Международный детский центр «Артек»

**Возраст:** 8-17 лет.  
**База:** Крым, поселок Гурзуф.  
**Размещение:** в кирпичных корпусах, в 5-7-местных номерах.  
**Продолжительность смены:** 21 день.  
**Стоимость:** 80 000 руб.

В «Артеке» создан большой лабораторный комплекс для развития талантов ребят. Они могут проводить практические работы по физике, химии, биологии и робототехнике. Работают студии художественной, научной и технической направленности. Дети могут записаться в отряды по интересам – туристические, морские, медицинские, экологические и медиа. Учебные занятия также проходят в крымских музеях и парках, на берегу моря и в ходе экскурсий по Южному берегу Крыма. Дети посещают город-герой Севастополь, знакомятся с культурно-историческими объектами, осваивают маршруты зеленого туризма. Для спортивных ребят работают скалодром, веревочный парк, корты, бассейны, гимнастические, теннисные и тренажерные залы.



## Английский лагерь в Греции «JEY CAMP»

**Возраст:** 10-17 лет.  
**База:** в пятизвездочном отеле на первой линии пляжа, из окон которого открывается вид на легендарную гору Олимп.  
**Продолжительность смены:** 14 дней.  
**Стоимость:** от 116 300 рублей.

В основе академической программы всеобщие занятия английским с преподавателями – носителями языка. Изучение построено по принципу «учись, играя» и происходит в непринужденной обстановке. Это мотивирует детей на изучение английского и развивает коммуникативные навыки. Развлекательная программа нацелена на всестороннее развитие личности, и каждый в ней найдет для себя подходящую роль. Квесты, экономические, психологические, ролевые и спортивные игры увлекут любого ребенка. Проводятся мастер-классы, есть возможность заниматься спортом и творчеством. Каждую неделю проходят экскурсии и прогулки с посещением парков развлечений.



## Международный детский лагерь «Альбатрос-Росица», Болгария

**Возраст:** 10-17 лет.  
**База:** в парковой зоне курорта «Св. Константин и Елена». Курорт славится уникальным микроклиматом и песчаными пляжами.  
**Размещение:** в отеле, в 3-местных номерах.  
**Продолжительность смены:** 14-21 день.  
**Стоимость:** 40 000-64 000 рублей, в зависимости от продолжительности смены.

Организаторы обещают детям купание в бассейне, развлечения на пляже, дискотеки, конкурсы, спортивные соревнования, игры в футбол и волейбол, настольный теннис и бильярд. За дополнительную плату можно посетить исторические места: резиденцию румынской королевы, мыс Калиакра, древний город Несебыр, природный феномен «Побитые камни».

### Интернет-сервис в помощь родителям и детям

Чтобы быстро подобрать оптимальный вариант, воспользуйтесь интернет-сервисом [insatr.ru](http://insatr.ru). В его базе более 1000 лагерей для детского отдыха, расположенных в разных странах мира. Сервис предназначен помочь родителям выбрать для своего ребенка безопасный лагерь с увлекательной и полезной программой, вне зависимости от размера семейного бюджета.



## Лагерь с изучением английского языка в старейшем университете Англии University of Exeter

**Возраст:** 10-18 лет.  
**База:** на территории одного из лучших университетов мира, в 267 км от Лондона.  
**Размещение:** в типичном кампусе английского университета, в номере проживает один человек.  
**Продолжительность смены:** 14 дней.  
**Стоимость:** от 108 000 рублей.

Занятия проходят в оборудованных классах, где в комфортных условиях ребенок практикует навыки говорения, письма, чтения, прослушивания, грамматики, вокабуляр. Знакомится с жизнью Великобритании, посещает исторические места и общается с новыми друзьями. Проводятся уроки рисования, лепки, танцев, музыкальные занятия и театральные кружки. На территории лагеря есть футбольные и волейбольные поля, теннисный корт и бассейн.



# Хорошая и добрая Баба Яга

В Граховском районе Удмуртии живет одна из самых популярных героинь русских народных сказок. В заповедном крае на самом юге республики в маленькой деревеньке Котловка стоит сказочная избушка на курьих ножках, в которой коротает свой долгий век настоящая... Баба Яга. По словам граховских старожилов, обосновалась старушка здесь совсем не случайно.

## Сказка ложь, да в ней намек...

По Граховской земле издавна ходила легенда, которая передавалась из поколения в поколение. По старинному преданию, давным-давно в избушке на окраине деревни Котловка жила старушка – не простая, а необыкновенная и удивительная. Была ведуньей, знахаркой и знала все ближние и дальние тропинки в окрестностях, собирала целебные травы и водила дружбу со всяким зверьем, обитавшим в дремучем лесу.

А еще поговаривали, что своими снадобьями, отварами и настоями эта бабушка могла как излечить человека, так и наоборот, отобрать у него жизнь.

Заговоры ее были настолько сильны, что лесные звери покорно подчинялись старушке, а всякая лесная нечисть побаивалась.

Затем в Котловке и вовсе начали происходить сказочные события. Когда эта бабушка совсем состарилась и уже не могла далеко ходить за лечебными растениями, то при помощи колдовских чар сделала так, что у ее избушки «выросли» куриные ноги.

Старушка начала передвигаться по лесу, не выбираясь из дому, а кто-то «видел», как порой эта необычная бабка летает по небу в ступе, размахивая метлой...

После этого соседи бабушки предпочитали обходить стороной ее жилище и старались без нужды на глаза ей не показываться. Никто из них даже не знал, как по-настоящему зовут странную соседку, а так как жила на реке Яга, так и прозвали Баба Яга.

– Во-первых, бабушка она, а во-вторых, живет на берегу лесной речки под названием Яга, – объяснили выбранное для соседки имя жители Котловки.

## Самая подходящая Котловка

Бабушка эта слыла в народе сердитой, вздорной, хотя, справедливости ради, ходила о ней в людях и добрая молва.

– Если ей понравиться или угодишь, то она непременно поможет: и здоровья даст и удачу с благополучием найдет, – утверждали местные знатоки.

Вот весной 2013 года – а если быть точным, 12 апреля – в Граховском районе и решили, что Баба Яга вместе с ее избушкой могут стать ярким брендом и оригинальной маркой для привлечения внимания туристов. Не только из родникового края, но и со всей России.

– Как оказалось впоследствии, апрельская дата была выбрана не случайно. 12 апреля – это же День космонавтики, а Баба Яга была чуть ли не первой женщиной, поднявшейся в воздух на своем редком летательном аппарате. Ну, а если говорить кроме шуток, то чуть позже на базе центра русской культуры «Оберег» был создан Художественно-этнографический комплекс «Сказочная резиденция Бабы Яги», и граховская легенда

стала основой туристического маршрута «В гостях у Бабы Яги». Сегодня здесь под девизом «Сохраняя прошлое, мы инвестируем в будущее» работает творческая профессиональная команда. В Котловку вместе с жителями Удмуртии круглый год приезжают много гостей со всей страны и из-за рубежа. Американцы, японцы, вьетнамцы уже успели навестить нашу уникальную бабушку, – в интервью журналу «Деловой квадрат» рассказывает руководитель резиденции **Елена Непогодина**. – Как водится в сказках, прежде всего, Баба Яга попытает прошенных гостей загадками, расспросит, «куда они путь держат, дело пытаются или от дела лытают». Узнав, что гости совсем не бездельники, Баба Яга и Леший проверят-развлекут их мастер-классом по изготовлению оберегов, предложат поиграть и спасти Василису Прекрасную и в награду призовут своих верных слуг, которые покажут туристам театрализованное представление и шоу лесных барабанов. Летом в гостях у Бабы Яги можно покататься на лошадях, посетить «Огородик Бабы Яги», поиграть в сказочные игры, зимой прокатиться на тюбингах и снегоходах. В уютном кафе «Горница» гостей вкусно накормят, а затем в сувенирной лавке можно приобрести на память оригинальные сувениры и на «Метле Желания» загадать свое заветное желание, которое обязательно сбудется.

По словам Елены Павловны, все туристы, кто погостил у «лихой» Бабы Яги, находят, что никакая она не злокозненная, а хорошая, добрая, заводная и веселая.

В один голос гости заявляют, что «Котловка – самое подходящее место для ее жительства: нетронутая цивилизацией природа, никакой суеты сует, живописный лес, молочная речка с кисельными берегами и исключительно чистый воздух!».

– Однозначно можно утверждать, что реализация проекта художественно-этнографического комплекса «Сказочная резиденция Бабы Яги» повышает туристическую привлекательность нашего района. Баба Яга стала одним из непререкаемых граховских брендов. Кроме того, важно подчеркнуть большую социальную роль этой марки. Некогда депрессивная локальная территория через узнаваемость сегодня получает надежду на дальнейшее развитие. Теперь у деревни Котловка есть будущее, – отмечает заместитель главы Администрации Граховского района по социальным вопросам **Александр Аблаев**.

**«Сказочная резиденция Бабы Яги»**  
УР, Граховский район, д. Котловка, ул. Пионерская, 11,  
тел. 8-964-184-69-07  
e-mail: [kotlovskaya.yaga@mail.ru](mailto:kotlovskaya.yaga@mail.ru)  
сайт: <http://babayaga.udm.muzkult.ru/>



НА НОВОЙ ВЫСОТЕ



# МАКС 2019

Организаторы

Устроитель



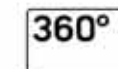
**ЖУКОВСКИЙ • 27 АВГУСТА - 1 СЕНТЯБРЯ**



Международный информационный партнер



Генеральные информационные партнеры







## Под небом голубым

Летняя веранда ресторана «Барбарис» принимает гостей с первых теплых дней. Расположенная на самой крыше, она привлекает небом над головой и уютным интерьером. Деловой обед, встреча с друзьями или девичьи посиделки приятно украсят вкусная еда, ее модная подача и атмосфера свободы и высокого качества жизни.

**Летнее меню**, по словам Семена Терехина, шеф-повара ресторана «Барбарис» и фуд-маркета «Еда навсегда» обновлено в этом году полностью. Оно составлено с заботой о тех, кто ценит качество и свежесть продуктов, и учитывает самые актуальные тренды гастрономической моды.

**Салаты**, без которых летом не обходится ни одна трапеза, порадуют не только изысканным сочетанием ингредиентов, но и их низкой калорийностью, что немаловажно для тех, кто, ценя хорошую еду, думает еще и о фигуре. Среди большого выбора нельзя не упомянуть салат с сыром страчателла, молодым шпинатом и ягодами – клубникой, ежевикой и голубикой. Все это свежее великолепие поливают заправкой из лавандового меда.

Важно, что знаменитые страчателлу и буррату,

которую подают с цитрусовыми, в «Барбарисе» закупают у проверенных российских поставщиков. Преимущества такого сотрудничества в том, что эти сыры не просто свежайшие. Шеф-повар лично обговаривает с сыроваром вкусовые оттенки и при необходимости их корректирует.

**Горячие блюда** для летнего меню характерны тем, что многие из них готовят на открытом огне. Индейка, утка, баранина отличаются отменным вкусом опять же потому, что их поставщиков тщательно выбирают и покупают только у тех, кто умеет выращивать самую лучшую птицу, говядину и баранину.

**Рыба и морепродукты** поставляются в «Барбарис» исключительно охлажденными. Лосось с Фарерских островов, тихоокеанский тунец, устрицы Фин де Клер, морские гребешки отличаются высочайшей свежестью и готовятся с большой любовью. Именно поэтому смело заказывайте роллы и суши с морепродуктами или дикую форель в икорном соусе, или сибаса на гриле – все будет отвечать самым взыскательным требованиям.

**Пинца** – это любимая всеми нами пицца, только приготовленная из пышного, пористого теста на закваске, поэтому получается хрустящей и мягкой одновременно. Выбор начинок для пинцы поражает самое богатое воображение – сливочно-базиликовый соус, спаржа, шпинат, пармская ветчина с рукколой – вот лишь немногие из перечня.

**Замороженные напитки**, по признанию Семена Терехова, это фишка сезона. В любимый всеми Апероль Шприц, например, добавляют жидкий азот, что мгновенно его замораживает. Капельки пузырьков остаются внутри и приятно лопаются во рту, даря вам радость и необычные вкусовые ощущения.

Приходите на летнюю веранду «Барбариса», насладитесь прекрасной едой под голубым небом. И ваша жизнь заиграет новыми красками.

Семен Терехин,  
шеф-повара ресторана  
«Барбарис»

## Открытие сезона: Водно-Моторный Центр «ЭКСТРИМ»!

Настоящим открытием летнего водного сезона 2019 года стало торжественное мероприятие по запуску в эксплуатацию Водно-Моторного Центра «ЭКСТРИМ». Это событие послужило стартом второго, заключительного, этапа строительства многофункционального центра любителей активного отдыха и спорта, не имеющего аналогов в России.



В общей сложности мероприятие посетило более двухсот гостей и постоянных клиентов из Москвы, Ижевска, Воткинска, Сарапула и соседних регионов. Со словами приветствия перед собравшимися выступили: организатор события **Владимир Сухих**, директор Центра Активного Отдыха «ЭКСТРИМ»; **Наталья Гольцова**, министр по физической культуре, спорту и молодежной политике УР; **Олег Гарин**, председатель Гордумы Ижевска, **Иван Черезов**, трехкратный чемпион мира и двукратный призер Олимпийских игр по биатлону, представители ведущих отечественных и импортных производителей катеров, финансовые партнеры, а также другие почетные гости.

Открытие Водно-Моторного Центра «ЭКСТРИМ» позволило на одной площадке реализовать целый комплекс услуг: от продажи катеров, надувных лодок ПВХ, гидроциклов, лодочных моторов, гидрожилетов и аксессуаров «Мореман» до их хранения, удобного спуска на воду и всех видов сервисных работ. Здесь же можно пройти техосмотр катеров на посту ГИМС. На сегодня ни один другой салон в Удмуртии не имеет такого широкого

выбора лодок и катеров – от небольших бюджетных моделей отечественного производства до роскошных боурайдеров и яхт класса «люкс» от именитых брендов. Тут же можно заказать специализированные модели на воздушной подушке «Пегас» и «Хивус» отечественного производства, а также американские аэроботы, предназначенные для выполнения спасательных и поисковых операций в условиях затрудненной проходимости для обычных транспортных средств.

В ближайшем будущем на территории центра планируется организовать прокат техники, построить пирс на воде на 40-50 катеров и современные беседки с причалами для гидроциклов и лодок. Все желающие смогут комфортно провести здесь время в кругу семьи, друзей и коллег, увлеченных общей страстью к отдыху на природе.

В декабре 2018 года на этой же локации состоялось открытие первой площадки – BRP Центра «ЭКСТРИМ Ижевск», предназначенной для продажи и сервисного обслуживания техники BRP, в том числе квадроциклов, родстеров, снегоходов, спортивной экипировки и сопутствующих аксессуаров.

**Наталья Гольцова**, министр по физической культуре, спорту и молодежной политике Удмуртской Республики:

– Благодаря таким инвесторам, как Владимир Сухих, не только город, но и вся республика полноценно развивается именно как территория спорта. Центр Активного Отдыха «ЭКСТРИМ» также несет важную социальную нагрузку, разместив у себя Школу судовождения «Регата» для взрослых и водную базу Детской спортивной школы «Дельфин». Я видела, что должен представлять собой проект многофункционального центра в финале – реальная заявка на европейский уровень. Это очень серьезное вложение, поэтому хотелось бы от всей души пожелать ее организатору стопроцентного воплощения задуманного!

**Евгений Маричев**, официальный дистрибьютор компании «Regal» на территории РФ:

– Для Удмуртии открытие Водно-Моторного Центра такого уровня – это старт развития мультибрендовости. Конкуренция усилится, а это значит, в конечном счете, выиграете вы, покупатели, – у вас увеличится выбор, улучшится сервисное обслуживание. На этом мероприятии я познакомился с владельцами катеров «Regal», которые были куплены через «ЭКСТРИМ», теперь у них появилась отличная возможность своевременно обслуживать свои катера и обновлять их на новые и еще более комфортабельные модели. Как представитель американской компании «Regal», отмечающей в этом году 50-летний юбилей своей успешной работы в сегменте сверхпопулярных боурайдеров, моторных катеров и яхт, я искренне приветствую это событие.

**Кирилл Слепов**, директор верфи «Velvette Marine»:

– На новой площадке сошлись вместе абсолютно все факторы успеха. Шоурум находится на берегу Ижевского пруда, здесь же имеется охраняемая территория для стоянки, хранения и обслуживания катеров и яхт, а также слип – место их спуска на воду. То есть путь от мечты о лодке и тест-драйва понравившейся модели, когда к ней можно примериться, пощупать и посмотреть вживую, до момента ее покупки и начала эксплуатации – минимальный. Причем, заметьте, по очень привлекательным ценам, с работающей гарантией. И вовсе не надо выкраивать время и деньги для посещения специализированных выставок в Москве или Дюссельдорфе, все лучшее – здесь, рядом, в самом центре Ижевска!



реклама

**ЭКСТРИМ**  
Центр Активного Отдыха

Ижевск, Южная набережная, 1

Тел. 8 (3412) 75-07-70

www.boats18.ru

# Игорь Шаймарданов:

## Народный поэт на народной ткани – что может быть органичнее?



6 июня мы отметим 220-летие поэта, чье имя является символом России. Пушкин присутствует в нашем сознании с раннего детства, стал частью нашего культурного кода и превратился в мифологическую фигуру независимо от полноты и глубины знания его биографии и творчества (он есть, и этого достаточно). Но не стоит забывать и о «реке времен» – пушкинский словарь, образы и система ценностей все труднее поддаются прочтению и осмыслению. На этом фоне особенно ценны любые талантливые попытки «приблизить» Пушкина к человеку начала XXI в., обозначить и укрепить наше с ним внутреннее – духовное – родство. Пушкинский цикл работ художника Игоря Шаймарданова – один из самых удачных примеров подобного «приближения». У жителей Ижевска и республики есть шанс в ближайшее время познакомиться с творчеством Игоря Дмитриевича и с «его Пушкиным». А пока предлагаем вашему вниманию беседу с замечательным художником и нашим земляком.

**– Удмуртия для вас просто место рождения?**

– Удмуртия – это почти совсем родная земля. Малая Родина, если хотите. Это то место, где я подпитываюсь и творчески, и эмоционально. Вот понимаешь, что сидится батарейка, – и домой на недельку. И пусть ничего не делаешь, просто слушаешь, киваешь, что-то отвечаешь, может, даже невпопад, а душа набирается сил. Звучит эгоистично, но вот такой мы народец – художники. Всё для себя и всё для творчества, а в конечном счете – для зрителя.

**– В том числе и для ижевского?**

– Да. Лет 15 назад в Ижевске прошли две мои персональные выставки. Какое-то время сотрудничал с Русским драматическим театром им. Короленко и с Удмуртским национальным театром. И уже почти 30 лет – с Театром «Молодой человек». Можно сказать, свидетельствую его развитие и выход на серьезный профессиональный уровень. Не постоянным присутствием, а наплывами, наездами, но я принимал участие в выпусках как минимум 10 спектаклей. Сейчас выпускаем спектакль по Чехову (премьера назначена на открытие нового сезона). Меня в этом коллективе греет работа над материалом, когда режиссер и актеры думают не о том, кто как встанет-выйдет и скажет-ответит, а о том, почему, про что и для кого они это

будут делать. Я часто до премьеры не понимал, что за спектакль получится. Артисты с режиссером что-то не по теме обсуждают, о чем-то молчат, колосники (т.е. потолок) разглядывают. Ты волнуешься, и вдруг на премьерке все встает на свои места. Как у Пушкина:

*Но чу! – матросы вдруг кидаются, ползут  
Вверх, вниз – и паруса надулись, ветра полны;  
Громада двинулась и рассекает волны.*

Кстати, уместно сказать и о наших с театром поездках на пушкинские праздники поэзии в Михайловское. Кажется, это вообще единственный театральный коллектив из Удмуртии, который не раз приглашали на такое центровое мероприятие.

**– Вы много раз были главным художником Всероссийской Масленицы в Пскове. Каково такому художнику, как вы, с ярко выраженным индивидуальным стилем, найти общий язык с организаторами и администраторами?**

– Масленица – мой любимый праздник. Как художник-постановщик участвовал в 10 Масленицах. В Пскове – в 5 Масленицах подряд, и в Санкт-Петербурге. Еще были карнавал на Невском, Рождественские ярмарки в С.-Петербурге, Пушкинские праздники поэзии. В этом году в очередной раз являюсь художником-постановщиком международных Ганзейских дней в Пскове. Художник городских массовых праздников – моя профессия. Я получил диплом художника-постановщика в Санкт-Петербургской театральной академии. «Ярко выраженный стиль», как вы выразились, это для мастерской, для мольберта, холста. А здесь ты действительно делаешь «проект», в котором, по большому счету, каждый должен заниматься своим делом. В идеале это должна быть команда. Важно выйти на консенсус: и о себе как о художнике заявить, и пожелания заказчика соблюсти. Чтобы зритель получил радость и хорошее настроение. Чтобы сказал: «Ну вот, могут же!».

**– Масленица – ваш любимый праздник. А Пушкин – ваш любимый герой. Почему он у вас такой «неклассический» – легкий, полулубочный, полунеклассический? Я бы сказал – «ролевой».**

– Такой Пушкин у меня от меня самого. Я про него ничего не сочиняю. Просто представляю, как могло быть, и вижу эпизод, момент из жизни Пушкина в Михайловском. Если хотите, восстанавливаю «недостающий кадр». Все мы знаем какие-то общеизвестные факты из его биографии. Мне же видятся промежутки между этими фактами. При желании корни и отправные точки моих картин найти можно. Правда, кто-то говорит, что Пушкин не похож на самого себя. И правильно – это мой Пушкин. Нарисуйте своего и любите. Кто-то говорит: не играл Пушкин на гитаре и не запускал воздушного змея. Но внимательный читатель знает, что Петруша Гринев клеил змея из географической карты. Значит, Александр Сергеевич был знаком с такой методикой, и то, что в воспоминаниях о поэте сей факт не указан, так это за невнимательностью пишущих.



«Пушкин и ромашки»

Рисую Пушкина обыденным и праздным, а не восторженно-воодушевленным, потому что сам поэт ужас как терпеть не мог игру в поэта, «служителя муз». Пушкинисты знают, о чем я. Отсюда анекдотичность, лубочность, сказовость: «в сказке ложь, да в ней намек». Такой поэт ближе и мне, и моему зрителю. Как изобразить гения? У этой задачи нет одного решения. Поэтому я и взял на себя смелость рисовать человека-Пушкина в обычной жизни. В той, которая мне и, надеюсь, всем нам близка, знакома, понятна. В той, где я не погрешу против истины и правды.



«Куда ж нам плыть?»

**Игорь Дмитриевич Шаймарданов**

родился в 1964 г. в г. Камбарке, Удмуртия. Окончил Нефтекамскую художественную школу, Йошкар-Олинское художественное училище, Санкт-Петербургскую академию театрального искусства. С 1995 г. работает как театральный художник. Член Союза художников России и Союза театральных деятелей России. В 2008 и 2009 гг. был главным художником Всероссийского Пушкинского праздника поэзии в с. Михайловском. Его работы находятся в Пушкинском заповеднике, Государственном музее А.С. Пушкина (Москва), Всероссийском музее А.С. Пушкина (Санкт-Петербург), Музей-квартире В.В. Набокова (Санкт-Петербург), Пскове, частных собраниях. В творчестве художника Пушкин играет ведущую роль. Ему посвящены десятки произведений и целые серии: «Ситцевый Пушкин», «Михайловские царпки», «Александр Сергеевич и Арина Родионовна».



«Арина Родионовна»

полдень, лето, все трезвые, а тут Пушкин выглядывает из ситчика с горошком и цветочками. Так и родилась серия «Ситцевый Пушкин». Только я год ждал, пришлось ждать, чтобы спала волна юбилейного хлама, бреда и буйства. Это было испытание: я боялся – а вдруг кто-то сделает это за меня? Тема-то лежала

– Как вы выбираете темы, сюжеты, материал (ситец, холст) для своих работ на пушкинские темы?

– Поверьте мне на слово – я не выбираю темы. Темы выбирают меня. Ничего не получится, если ты задумал кого-то удивить или осчастливить. Будет ложь, обман и стыд. Поэтому лучше не начинать. Плавали, знаем. Ситец родился волею судеб и случая. Это был 1999 год. Год 200-летия поэта. Все творили кто во что горазд. И все съедалось. В псковском театре выпускали спектакль «Полтава». И я был настолько погружен в тему, что Пушкин мне мерещился во всем. И вот в очередной поход за тканями для пошива костюмов среди рядов с образцами ситца я ясно увидел поэта. Представьте: рабочий

на поверхности: народный поэт на народной ткани, что может быть органичнее? А в 2001 году состоялась моя первая выставка, посвященная Пушкину. Потом стали рождаться другие серии. Техническая легкость исполнения, почти эскизность и недосказанность могут полнее и точнее рассказать о той теме, которой я занимаюсь уже на протяжении более полутора десятка лет. Но в конечном итоге все идет от темы. У меня есть серия «Свет Родионовна, забуду ли тебя?». Как сделать портрет няни Пушкина? Мне представилось, что вдруг нашли на чердаке, в пыли, 25 прижизненных портретов Арины Родионовны, нарисованных псковским землемером Ивановым. Писанных на промасленной бумаге. И как только я для себя выстроил эту историю, дело оставалось только за техническим исполнением.

– Когда мы увидим что-то из того, о чем вы рассказывали?

– Если все сложится так, как планируется, то с середины августа до конца октября этого года в Удмуртском республиканском музее изобразительных искусств состоится выставка моих работ. Рад, что власти Ижевска и республики заинтересовались и проектом семейного праздника «Пушкинский день России» («Пусть всегда будет Пушкин»). Этот проект к Дню России и Дню города разработал театр «Молодой человек. На мой взгляд, все получилось очень интересно, и теперь можно постепенно расширять географию участников и масштаб мероприятия. Хорошо бы сделать его ежегодным, пригласить в гости представителей Пушкинского заповедника «Михайловское». Это принесет свои плоды и в сфере просветительской, и в сфере повышения престижности и ценности событийной составляющей региона.



Картины-иллюстрации к книге Олега Митяева «Я учусь у облаков».

К песне «Волшебный дом»



8–11 июля 2019, Екатеринбург  
МВЦ «Екатеринбург-ЭКСПО»

# ИННОПРОМ

МЕЖДУНАРОДНАЯ  
ПРОМЫШЛЕННАЯ ВЫСТАВКА

СТРАНА-ПАРТНЕР:

## ТУРЕЦКАЯ РЕСПУБЛИКА

ТЕМА:

# ЦИФРОВОЕ ПРОИЗВОДСТВО: ИНТЕГРИРОВАННЫЕ РЕШЕНИЯ



ИННОПРОМ.  
МЕТАЛЛООБРАБОТКА



ИНДУСТРИАЛЬНАЯ  
АВТОМАТИЗАЦИЯ



АДДИТИВНЫЕ  
ТЕХНОЛОГИИ



МАШИНОСТРОЕНИЕ  
И ПРОИЗВОДСТВО  
КОМПОНЕНТОВ



ТЕХНОЛОГИИ  
ДЛЯ ЭНЕРГЕТИКИ

- 600 индустриальных компаний-экспонентов
- 46 000 уникальных посетителей из 107 стран мира
- более 160 деловых мероприятий

Организатор  МИНПРОМТОРГ  
РОССИИ

Оператор  business event  
ГРУППА КОМПАНИЙ FORMIKA

#ИННОПРОМ2019

Телефон горячей линии: **8-800-700-82-31**

[www.innoprom.com](http://www.innoprom.com)

Только самое нужное

## Актуальное

Скриншот главной страницы раздела «Актуальное» на сайте d-kvadrat.ru. Включены следующие статьи:

- Глава Ижевска проинспектировал состояние тротуаров в городе** (с фотографиями тротуаров)
- Более 70 млрд рублей выделит правительство РФ регионам на модернизацию дорог** (с фотографиями дорог)
- Промышленные туры начнут предлагать в Удмуртии** (с фотографиями заводов)
- Экс-директора МУП ЖКХ Ижевска осудили за незаконную продажу билетов электростанций** (с фотографиями электростанции)
- 230 млн рублей получила фабрика из Газавы на производство корпусной мебели** (с фотографиями мебели)
- В России предложили увеличить штрафные срывы пьяным водителям, виновным в смертельных ДТП** (с фотографиями водителя)
- В Удмуртии предложили штрафовать родителей за курение детей** (с фотографиями детей)
- Создание ИМЭ "Юпитер". В ногу по времени** (с фотографиями здания)

## Политика

Скриншот раздела «Политика» на сайте d-kvadrat.ru. Включены следующие статьи:

- Экс-руководителя УОАС по Удмуртии Михаил Маремнов назначили главой УОАС РФ** (с фотографиями Михаила Маремнова)
- И.д. руководителя УОАС по Удмуртии назначили Андрей Антонов** (с фотографиями Андрея Антонова)
- Дмитрий Маусин ушел с поста главного федерального инспектора Удмуртии** (с фотографиями Дмитрия Маусина)
- В правительстве Удмуртии презентуют новую систему оценки эффективности муниципалитетов** (с фотографиями здания правительства)

## Экономика

Скриншот раздела «Экономика» на сайте d-kvadrat.ru. Включены следующие статьи:

- Сарапульскому электромеханическому заводу присвоили статус «Золотые 100» в 2018»** (с фотографиями завода)
- Жители России назвали сумму необходимого им минимального ежемесячного дохода** (с фотографиями людей)
- В налоговых инспекциях Удмуртии к 5 апреля пройдут дни открытых дверей** (с фотографиями инспекции)
- Более 70 млрд рублей выделит правительство РФ регионам на модернизацию дорог** (с фотографиями дорог)



# С днем рождения!

Редакция журнала «Деловой квадрат» искренне поздравляет своих постоянных партнеров, коллег и заказчиков. Выражаем всем вам и каждому в отдельности глубокую признательность за доверие, желаем дальнейших успехов в работе и новых личных побед!



## ИЮНЬ

**АРТАМОНОВ Станислав Витальевич**  
(Филиал № 6 ФГКУ «426 ВГ» МО РФ)

**БЕККЕЛЬ Дмитрий Александрович** (АО «Ижевский радиозавод»)

**БЕЛЬКОВ Петр Степанович** (ЗАО «Птицефабрика «Чайковская»)

**ВЕРЕТЕННИКОВ Николай Данилович** (ОАО «Реммаш»)

**ВЫГУЛЯРНЫЙ Вадим Витальевич**  
(ФГУП «ГВСУ № 8»)

**ГАББАСОВ Ленар Фаридович**  
(ООО «Медицинские сервисные решения»)

**ГАБДУЛХАЕВА Эльмира Разимовна**  
(Группа компаний «Абсолют»)

**ГАЛИКЕЕВ Ильгизар Абузарович** (ООО НПП «Горизонт»)

**ГОЛОВИН Владимир Анатольевич**  
(МО «Увинский район»)

**ГОРБУНОВ Владимир Дмитриевич**  
(ОАО «Электроприбор», г. Сарапул)

**ГОРОХОВ Илья Александрович**  
(Транспортная компания ООО «Сапфир»)

**ГРАХОВ Валерий Павлович**  
(ФГБОУ ВПО ИжГТУ имени М.Т. Калашникова)

**ДЕМЕНТЬЕВ Вячеслав Борисович**  
(Удмуртский федеральный исследовательский центр УрО РАН)

**ДЕМИНА Татьяна Юрьевна**  
(Территориальный фонд обязательного медицинского страхования Удмуртской Республики)

**ДЕНИСОВ Андрей Александрович**  
(Городская дума Сарапула)

**ЕВСЯГИН Алексей Валерьевич** (Холдинг «Белфингрупп»)

**ЗВЕРЕВ Владимир Иванович**  
(Группа компаний «Фармаимпекс»)

**ЗОРИН Александр Николаевич** (ООО «РК-Проект»)

**ИШЕНИН Борис Васильевич**  
(АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг»)

**КИШКАН Иван Петрович** (ООО «ИРЗ-ОКС»)

**КОРЕПАНОВ Владимир Серафимович**  
(МО «Красногорский район»)

**КРЫМСКИЙ Борис Наумович**  
(Ассоциация промышленных предприятий Удмуртии)

**МАНУКЯН Карен Сейранович**  
(ООО Группа компаний «Литос»)

**МЕДВЕДЕВА Наталия Константиновна**  
(АУ УР «Региональный центр информатизации и оценки качества образования»)

**МЕДЖИТОВ Тимур Ришатович**  
(Министерство информатизации и связи УР)

**МЕЛЬНИКОВ Александр Сергеевич** (ГК «Мост»)

**МОЛЧАНОВ Сергей Михайлович** (ОАО «Редуктор»)

**ПАНТЕЛЕЕВ Вячеслав Алексеевич** (ООО «Контакт-М»)

**ПАРШИН Владимир Владимирович** (ГК «Острова»)

**ПЕТУХОВ Андрей Геннадьевич** (ООО «Глобал»)

**ПОПОВА Татьяна Ивановна** (МБОУ «СОШ № 52»)

**ПОПЫТАЕВ Алексей Владимирович**  
(ФГУП «ГВСУ № 8»)

**ПУШКАРЕВ Владимир Михайлович**  
(ОАО «Удмуртское проектно-исследовательское предприятие по землеустройству»)

**РУСИНОВ Сергей Николаевич** (МО «Каракулинский район»)

**САЛТЫКОВА Светлана Анатольевна**  
(АО «Тепличный комбинат «Завьяловский»)

**САФИУЛЛИН Ильяс Эдуардович**  
(ООО «Итальянское тепло»)

**САХРАТОВ Ильдар Уралович** (СГ «СОГАЗ»)

**СТРЕЛЬНИК Максим Витальевич**  
(ОАО «Камский завод железобетонных изделий и конструкций»)

**СУРОВЦЕВ Владимир Александрович**  
(Министерство здравоохранения УР)

**ТОЛМАЧЕВ Виктор Григорьевич**  
(АО «Воткинский завод»)

**УШАКОВ Александр Александрович**  
(ФГБОУ ВПО ИжГТУ имени М.Т. Калашникова)

**ФУРЕЕВ Сергей Викторович** (ООО ЧОП «Вихрь»)

**ЧИРКОВ Александр Владимирович**  
(Администрация Игринского района)

**ШАКЛЕИН Александр Витальевич** (БУЗ УР «1 РКБ МЗ УР»)

**ШУМКОВА Екатерина Александровна** (Банк ВТБ)

**ШУТОВ Андрей Васильевич**  
(ООО «КОМОС ГРУПП»)

## КОМПАНИИ И ПЕРСОНЫ

Аблаев Александр.....	74	«Катарсис».....	49	Селезнева Катрина.....	7
«Абсолют».....	15	Климов Анатолий.....	30	Семенов Ярослав.....	10, 23
«АвтоШИК».....	66	Корепанов Владимир.....	10	Сергоманов Павел.....	69
«АквафондМодуль».....	34	Корпорация развития		Серов Вячеслав.....	8
«АКСЭС».....	26	Удмуртской Республики.....	8	Синельников Александр.....	20
«Барбарис».....	76	Костин Владислав.....	52	Слепов Кирилл.....	77
Блайт Алистер.....	69	Котенев Денис.....	62	Союз строителей Удмуртии.....	30
Бородулин Алексей.....	49	«Красота».....	61	«Строитель».....	30
Бречалов Александр.....	6, 8, 50	Крохина Ирина.....	68	Суворова Елена.....	32
Валентик Иван.....	36	Крымский Яков.....	40	Сунцов Константин.....	8, 11
Валова Марина.....	60	Кудрявцев Геннадий.....	16	Сурнин Дмитрий.....	25
Васильев Владимир.....	66	Кулагин Виктор.....	34	Сухих Владимир.....	77
Ватулин Валерий.....	55	Лашкарев Виктор.....	45	«Технология».....	30
Вдовушкин Иван.....	45	«Луч».....	67	Титов Игорь.....	46, 47
Веретенников Алексей.....	67	Малышева Светлана.....	45	Толмачев Виктор.....	8
Водно-моторный центр «Экстрим».....	77	Маричев Евгений.....	77	Топал Андрей.....	45
Ворончихина Юлия.....	64	Медведев Дмитрий.....	5	Тумин Михаил.....	12
Воткинская РБ МЗ УР.....	49	Медицинский центр «МЕДЭСС».....	37	«Увадрев-Холдинг».....	6, 8
Воткинский завод.....	8	Михеев Александр.....	9	Удалов Денис.....	36
Габдулхаева Эльмира.....	15	«Нарзан».....	27	«Удмуртнефть».....	45
Global.....	1	Независимая строительная лаборатория.....	30	Удмуртская республиканская организация	
Гольцова Наталья.....	77	Непогодина Елена.....	74	Профсоюза работников здравоохранения РФ.....	48
Городская клиническая больница		Парамонов Юрий.....	8	Удмуртский ЦСМ.....	40
№ 8 МЗ УР.....	55	Первая республиканская		Фефилов Андрей.....	55
Городская поликлиника № 6 МЗ УР.....	54	клиническая больница МЗ УР.....	49	Фефилов Максим.....	7
Грахов Валерий.....	28	Перелыгина Елена.....	59	Филимонов Артем.....	34
«Домашняя кухня».....	55	Поздняков Алексей.....	27	«Фрезениус».....	50
«EvoLife».....	64	Попова Ольга.....	48	Ходырев Александр.....	30
Завод НГО «Техновек».....	8	Промышленно-экономическая ассоциация		Центр лазерной коррекции	
Зоопарк Удмуртии.....	45	«Развитие».....	29	зрения «ЭКСИ».....	52
Зорин Алексей.....	49	Путин Владимир.....	4	Черемных Михаил.....	70
«Ижавиа».....	7, 20	Реабилитационный центр «Адели».....	58	Чеснокова Людмила.....	58
«Ижевская Медицина».....	62	Репин Александр.....	30	Чистоусова Татьяна.....	54
Ижевский государственный технический		Решетникова Наталья.....	26	Чураков Александр.....	42
университет имени М.Т. Калашникова.....	28	Россельхозбанк.....	42	Шаймарданов Игорь.....	78
Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг».....	16	Садовникова Елена.....	57	Шаклеин Александр.....	49
Ижевский электромеханический завод		Санаторий «Варзи-Ятчи».....	56	Шлейн Людмила.....	30
«Купол».....	18	Санаторий «Родничок».....	59	Шмис Тигран.....	70
Калимуллин Рамил.....	56	«Санта Лингва».....	71	«ЭкоГород».....	64

# Анаконда

ИНН 1835072342  
anakondatur.com

## Приходите за отдыхом к нам! Мы подберем для вас туры – от самых бюджетных до VIP-экссклюзивных



### Несколько стран в одном круизе:

Средиземное море, Карибский бассейн, Персидский залив, а также речные туры по России.



### Экзотический туризм:

Бали, Маврикий, Сингапур, Сейшелы, Филиппины, Мальдивы, Танзания и т.д.



### Великолепные путешествия по всему миру:

Турция, Кипр, Болгария, Доминикана, Куба, Таиланд, Вьетнам, Индия, Шри-Ланка, Китай и т.д.



### Автобусные туры по историческим местам Европы.



### Экскурсионные туры по России.



### Экскурсионные туры по Удмуртской Республике:

этнографические туры по местам силы, религиозный туризм, клубный спортивный туризм.



### Промышленный туризм в Удмуртской Республике.



### Экстремальные или семейные горнолыжные курорты.

### Имеем огромный опыт в организации лечебных туров в лучшие санатории России и зарубежья:



Кавказские Минеральные Воды, Карловы Вары, санатории Будапешта и многие другие.



### Организация зарубежных образовательных языковых туров для взрослых и детей.

### Организуем корпоративный туризм с организацией бизнес-тренингов совместно с московскими вузами:

в России и за рубежом, совмещение работы и отдыха в странах Карибского бассейна – Мексика, Доминикана, Куба, а также круизные лайнеры.



konsaltingizh.ru



anakondatur.com

● Для бюджетных организаций и пенсионеров предоставляются льготы. Также вы можете воспользоваться услугой выезда нашего менеджера на предприятие.

Телефоны:  
8 (3412) 56-90-18,  
24-50-40, 24-50-54,  
8 (919) 91-69-018

Viber/ WhatsApp:  
8 (912) 46-14-997

e-mail: anakondatur@yandex.ru

Офисы в г. Ижевске:  
ул. Автозаводская, 2а  
ТРЦ «Италмас», оф. 186  
ул. Пушкинская, 284а,  
БЦ «Инвестпарк», оф. 410



■ **ПРОЕКТИРОВАНИЕ И СТРОИТЕЛЬСТВО подземных частей технически сложных и уникальных объектов:**

подземные автостоянки;  
транспортные развязки;  
гидротехнические сооружения

■ **ОГРАЖДЕНИЕ КОТЛОВАНОВ**

■ **ЗАКРЕПЛЕНИЕ ГРУНТОВ**

■ **УСИЛЕНИЕ ФУНДАМЕНТОВ**

■ **БЕРЕГОУКРЕПЛЕНИЕ**



**ИЖЕВСК, УЛ. ПРОМЫШЛЕННАЯ, Д. 35**  
**ТЕЛ.: (3412) 56-62-11**

ТЮМЕНЬ: (3452) 74-49-75

ЧЕЛЯБИНСК: (351) 223-24-53

УФА: (917) 378-07-48

ПЕРМЬ: (342) 236-91-30