

№ 7 [161] июль 2019



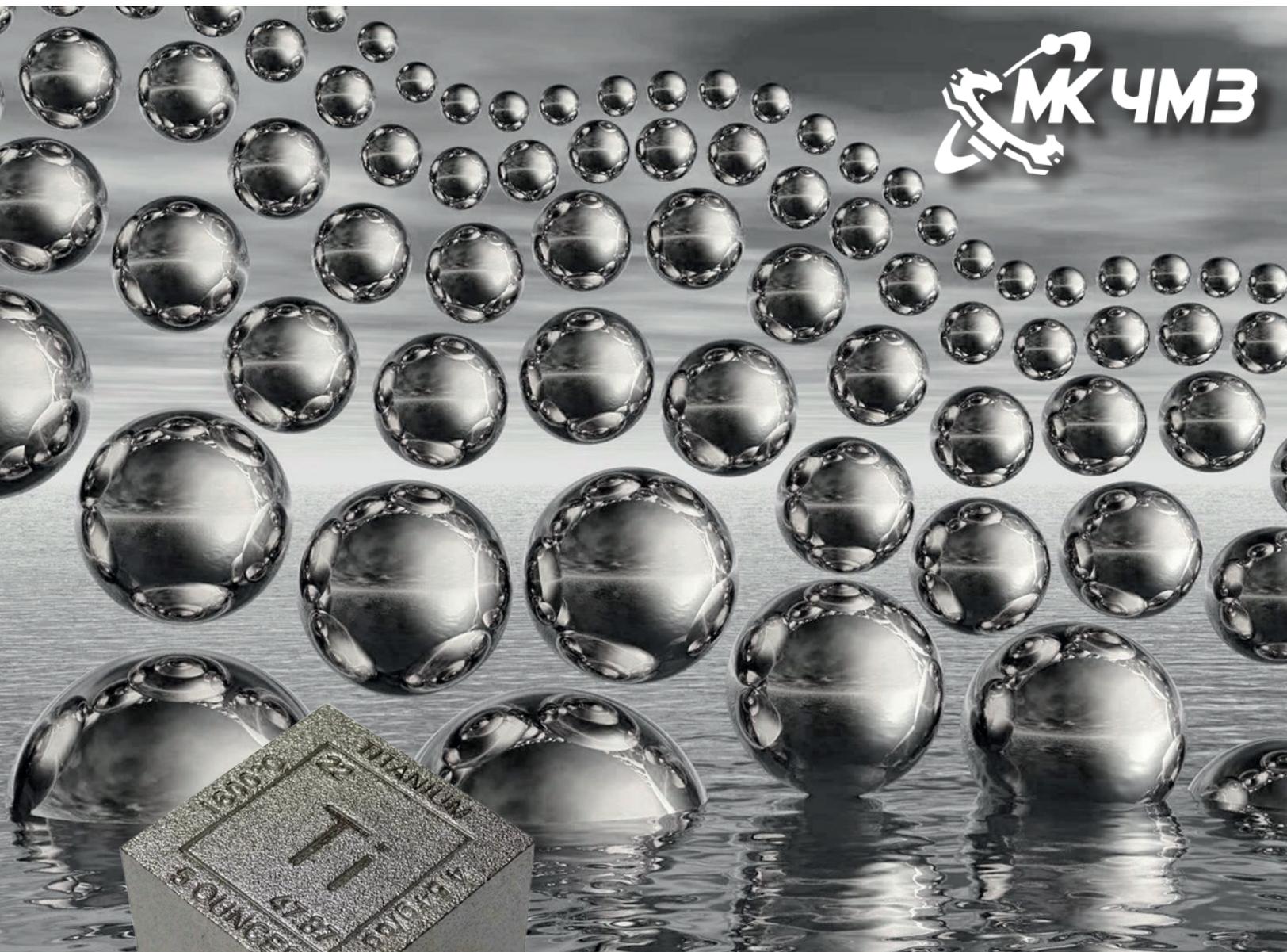
КВАДРАТ®

ж у р н а л д л я л и д е р о в

ДЕЛОВОЙ

www.d-kvadrat.ru

16+



15

способов обработки титана,
а также термообработка,
сварка, сборка, испытания.

Стр. 22

Абрамова Ольга 62	Корепанов Герман 66	Рязанцев Олег 32
«АртПромТех» 40	Корпорация развития Удмуртской Республики36	Сахненко Сергей 34
Асадуллаев Роман 41	Красильников Владимир 61	Семенов Алексей 47
Ассоциация КФХ и ЛП Удмуртии 52	Крашенинникова Вероника 13	Семенов Ярослав 52, 64
Богданов Иван 53	Криворучко Алексей 17, 19	Снхчан Нодарий 53
Борисов Юрий 30, 34	Куйвашев Евгений 33	Сорокина Ольга 39
Бречалов Александр 18, 64	Курылев Артур 60	Союз строителей Удмуртии 8
Брюн Евгений 50	Лашкарев Виктор 21	СПК (колхоз) «Удмуртия» 54
Васильев Борис 46	Лебедев Михаил 52	Сунцов Константин 36
Владимиров Валентин 61	Макарова Ирина 61	СХПК им. Мичурина 54
«Восток-ресурс» 41	Макарычева Ирина 7	СХПК «Колос» 61
Воткинский завод 24	Макушев Игорь 19	СХП «Мир» 61
Главное бюро медико-социальной экспертизы по УР 9	Манойло Андрей 33	Талыбов Азер 32
Грахов Валерий 8	Махнин Валерий 15	Удмуртская республиканская организация Профсоюза работников здравоохранения РФ 48
Данилов Алексей 51	Мерзляков Сергей 53	Удмуртское автодорожное предприятие 7
«Дельта-строй» 58	Михеев Александр 20	Утробин Денис 7
«Динамо» 10, 64	МК ЧМЗ 22	Фрадков Петр 32
Дубоносов Игорь 33	«Мост» 46	Халилов Иван 63
Заметаев Алексей 52, 57	Муклин Василий 56	Хасанов Радик 34
Зиятдинов Фанил 27	Мураховский Виктор 15, 34	Ходырев Александр 8
Иванов Андрей 57	Мухаметгалеева Екатерина 9	Хренов Михаил 7
«Ижавиа» 6, 7	Мухин Алексей 13	Цаликов Руслан 13
Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова 8	Назаров Михаил 57	Центр развития культуры и туризма в Ижевске 7
Ижевский электромеханический завод «Купол» 26	Нечаев Алексей 39	Чабыкин Александр 58
Калинин Андрей 38	Новиков Ян 34	Чирков Александр 10, 52, 59
Капеев Владимир 54	«Орион» 54	Чубайс Анатолий 34
Карлова Татьяна 10, 50	Паршин Николай 20	Шадрин Михаил 40
Киселев Алексей 10, 65	ПМК «Воткинская» 45	Шойгу Сергей 12
Клепач Андрей 33	Попова Ольга 48	Штумф Александр 54
Князев Александр 45	«Прогресс» 39	Штумф Сергей 54
«Колос» 53	Прозоров Илья 57	«ЭнергоСветПрогресс» 38
Колхоз «Заря» 61	«Пропорция» 51	Юдин Андрей 17
«Компак» 60	Протопопов Василий 10, 53	Юшков Аркадий 54
Коновалов Сергей 10	Путин Владимир 4, 5, 17, 48	Яковенко Юрий 22
Контакт-центр в сфере обязательного медицинского страхования 29	Рахманов Алексей 34	
	Республиканский наркологический диспансер 10, 50	

Для редакции нашего журнала период от предыдущего номера до этого был отмечен участием в двух крупнейших выставках – «Армия-2019» и ИННОПРОМ. Военно-технический форум «Армия-2019» был в этом году пятым, юбилейным. Эта дата была даже отмечена присутствием там президента Путина. Удмуртия же в этом году была представлена не только своими предприятиями ОПК, но и собственным стендом, что дало возможность выставиться на этом представительном форуме и предприятиям малого и среднего бизнеса. Мы даем вам подробный отчет о выставке.

Что касается ИННОПРОМА, самой крупной и значимой промышленной выставки России, то одной из ключевых ее тем стала диверсификация предприятий ОПК. Поскольку нас читают многочисленные сотрудники наших оборонных предприятий, то мы дали в этом номере подробный обзор задач, вопросов и проблем, с которыми наши оборонщики сталкиваются, решая задачи по диверсификации своего производства и которые широко поднимались и обсуждались на ИННОПРОМе. Все материалы с выставок мы, как говорят, даем из первых рук, поскольку посещали их в качестве информационных партнеров.

Продолжая тему предприятий – ключевых работодателей, нельзя обойти такую замечательную отрасль, как металлургия. В июле металлурги отметили свой профессиональный праздник. Ижевск начался с металлургии, и до сих пор она играет заметную роль в экономике региона. В этом номере мы пишем о самых актуальных задачах, стоящих перед всей российской металлургией, – это переход на цифровые технологии, оптимизация, модернизация. Читайте, анализ получился очень серьезный и детальный.

И, наконец, о том, что лично мне очень близко, – о малом и среднем бизнесе. Удмуртия стала первым регионом, где в рамках программы развития МСП был дан старт бизнес-акселератору. Я стала участником первого потока, и это были 4 месяца учебы и огромных домашних заданий – все очень серьезно. Ведущие российские спикеры читали нам лекции о самом насущном, а бдительные трекеры внимательно следили и помогли нам в наших таких непростых «домашках». Об итогах первого потока мы спросили у Константина Сунцова. Сейчас учится уже второй поток, а в сентябре стартует третий. Всем искренне рекомендую – учитесь на акселераторе. Это полезно и эффективно.

Успехов всем больших в ведении бизнеса.

С уважением,
Наталья Кондратьева, издатель



Журнал

ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

Победитель Республиканского конкурса «Серебряные вести – 2007» в номинации «Лучшее республиканское печатное издание».

УЧРЕДИТЕЛЬ

Н.П. Кондратьева

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

С.М. Савинов

ДИЗАЙН И ВЕРСТКА

Светлана Микрюкова

Кристина Чиркова

ОТДЕЛ ПРОДАЖ

ООО «Издательский дом «Премиум»

Людмила Иванова

Елена Санникова

Марина Пилина

Юлия Сахипова

Екатерина Шарова

ФОТО

Федор Егоров, Евгений Аксенов,
Николай Глухов, Эдуард Карипов,

КОРРЕКТОР

Ольга Шипкова

АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:

426077 г. Ижевск, ул. Карла Либкнехта, 14

ТЕЛЕФОНЫ:

(3412) 79-98-95, (3412) 79-37-60,

(3412) 79-41-50, (3412) 79-95-59.

delovoykvadrat@udm.net.ru

d-kvadrat.ru

Журнал «Деловой квадрат» зарегистрирован Приволжским окружным межрегиональным территориальным Управлением Министерства по делам печати, телерадиовещания и средств массовой коммуникации РФ. Свидетельство о регистрации ПИ № 18-1878 от 31.05.04 г. Перерегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу. Свидетельство о регистрации ПИ № ФС 18-3142 от 08.12.06 г.

Печатное издание специализируется на сообщениях и материалах рекламного характера. При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Рекламные материалы отмечены на полях. За содержание рекламных объявлений редакция ответственности не несет. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов. ©2010 ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ Отпечатано в типографии АО «Ижевский полиграфический комбинат». 426039 г. Ижевск, Воткинское шоссе, 180, тел. 444-300. Заказ № 0022. Тираж 5000 экз. Печать производится в соответствии с предоставленными оригиналами. Цена свободная. Дата выхода в свет 29 июля 2019 года.

ПОЛОСА ДВИЖЕНИЯ
4-11 Тренды/Календарь/События/Назначения/
Рейтинги

ГЕОПОЛИТИКА
12 **Протест на позитиве** –
новое оружие современной войны

ФОРУМ
16/ **Пятая «Армия»**



ПРОИЗВОДСТВО
22 **МК ЧМЗ. Покорение титана**

24 **Воткинский завод.**
Бронзовая медаль из наукограда

26 **ИЭМЗ «Купол». Билет в будущее**

НАЦПРОЕКТ
28 **«Здравоохранение».**
Диспансеризация, борьба с онкологией
и общение со страховым представителем

ПЕРСПЕКТИВА
30/ **Диверсификация ОПК.**



ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО
36 **Константин Сунцов.**
Бизнесу интересен формат акселератора

38 **«ЭнергоСветПрогресс».**
От простого к сложному

39 **Промпарк «Индустриальный».**
Территория успеха

ДЕРЕВООБРАБОТКА
41 **В федеральном приоритете** –
«Восток-ресурс»

ОТРАСЛЬ
42/ **Стальная эволюция**



СТРОИТЕЛЬСТВО
45 **ПМК «Воткинская».**
У нашего предприятия богатая биография,
доброе имя и надежда на будущее

46 **ГК «Мост».**
В Алнашах мы строили по самым
современным технологиям

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ
48 **Ольга Попова:**
Профсоюз – оптимальный инструмент
для поиска компромиссов

50 **Евгений Брюн:**
Борьба с наркоманией –
как Отечественная война



22/ **Юрий Яковенко:**
– Специалисты МК ЧМЗ владеют
всеми тонкостями механической
обработки изделий из титана
и его сплавов.



30/ **Юрий Борисов:**
– Основные резервы ОПК
лежат в проникновении
на гражданский рынок.



36/ **Константин Сунцов:**
– Никаких сомнений в том,
что идея бизнес-акселератора
«выстрелила», у меня нет.

51 **«Пропорция».**
Территория правильного питания

ДАТА
56 **Шаркан – рекордсмен**

СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО
59/ **Гербер на пять с плюсом**



60 **Артур Курылев:**
Мы возвращаемся к плановому
ведению хозяйства

62 **Триллион убытков.**
Проблемы пчеловодства

ТЕРРИТОРИЯ СПОРТА
64/ **«Динамо» на благо спорта,
Ижевска и Удмуртии**



КУЛЬТУРА
66 **История одной постановки**

ОБРАЗОВАНИЕ



С 2020 года дипломы российских вузов станут электронными. В Минобрнауки РФ считают, что отказ от бумажных дипломов позволит бороться с подделками. В тестовом режиме эта система заработает уже в 2019 году в пяти вузах страны, а в 2020 году ее планируют распространить повсеместно. В рамках нововведения на каждого выпускника вуза будут оформлять цифровое портфолио, куда, помимо диплома, войдут данные о практике, спортивных достижениях, научных исследованиях, а также курсах повышения квалификации.

571

вид семенных растений исчез на Земле за последние 250 лет (по данным Nature Ecology&Evolution).

ЭКОНОМИКА



Банк России понизил ключевую ставку на 25 базисных пунктов, до 7,5% годовых. Соответствующее решение было принято 14 июня 2019 года по итогам заседания совета директоров. По данным ЦБ, в России продолжается замедление годовой инфляции. В мае инфляционные ожидания населения и ценовые ожидания предприятий существенно не изменились, оставаясь на повышенном уровне. Банк России допускает еще одно снижение ключевой ставки на одном из ближайших заседаний и переход к нейтральной денежно-кредитной политике до середины 2020 года.

Я не фанат биткойна и других криптовалют, которые не являются деньгами и ценность которых очень волатильна и ни на чем не основана. Нерегулируемые криптоактивы могут способствовать незаконной деятельности, в том числе торговле наркотиками и другим нелегальным действиям».

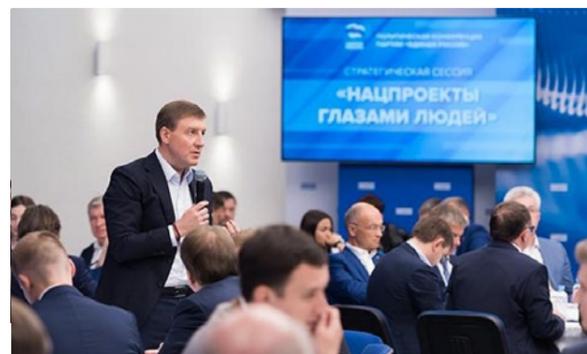
Президент США Дональд Трамп

ПОЛИТИКА



США разместят в Польше эскадрилью разведывательных беспилотников MQ-9. Договоренность достигнута в рамках декларации об оборонном сотрудничестве, которую подписали президент Дональд Трамп и лидер Польши Анджей Дуда. Также Вашингтон намерен увеличить численность американских военнослужащих, находящихся в Польше, с 4,5 тыс. до 5,5 тыс. Согласно договору, Варшава должна создать инфраструктуру для «обеспечения присутствия боевой группы бронетанковой бригады, бригады боевой авиации и батальона поддержки боевого обеспечения». В стране будет построен военный аэродром в целях «подготовки или на случай непредвиденных обстоятельств».

НАЦПРОЕКТЫ



Ответственными за реагирование на обращения назначат депутатов «Единой России», которых распределят по объектам, вошедшим в нацпроекты. На основе проблемных тем и вопросов будет регулярно составляться доклад в адрес Председателя Правительства России Дмитрия Медведева.

ОБЩЕСТВО



Президент России Владимир Путин подписал указ, согласно которому с 1 октября 2019 года должностные оклады судей Конституционного суда, Верховного суда, федеральных судов общей юрисдикции, федеральных арбитражных судов, а также мировых судей субъектов будут увеличены в 1,043 раза. Соответствующее решение принято «в целях обеспечения социальных гарантий судьям, полного и независимого осуществления правосудия», сообщается в документе. С 1 января 2018 года оклады судей были повышены на 4%. Это произошло впервые за последние четыре года.

На 250%

подорожал Bitcoin с начала 2019 года.

Осенью в России будет запущен сервис «Нацпроекты глазами людей», благодаря которому каждый сможет сообщить о проблемах в реализации национальных проектов в своем регионе. Предполагается, что сервис будет информировать граждан о ходе работ в рамках национальных проектов на местах, а также предоставит систему обратной связи.

СТРАХОВАНИЕ



Правительство одобрило и готовит внести на рассмотрение в Госдуму законопроект о «либерализации» ОСАГО. В частности, документ дает страховщику право самостоятельно определять базовые ставки страховых тарифов в отношении клиента в зависимости от его личностных характеристик (вождения, наличия неоднократных административных наказаний за грубые нарушения ПДД). При этом сохраняется ограничение на минимальный и максимальный размер страховых тарифов, регулируемых Банком России. Кроме того, при формировании коэффициента «бонус-малус» (скидки за безаварийную езду) предлагается учитывать историю вождения каждого автомобилиста. Документ предполагает, что с 2020 года произойдет поэтапное исключение страховых коэффициентов, связанных с территорией преимущественного использования транспортного средства и его техническими характеристиками. Более того, с 1 января этого года страховая сумма за вред, причиненный жизни или здоровью, увеличится до 2 млн рублей. По мнению экспертов, после либерализации тарифов ОСАГО цены на «автогражданку» в России должны снизиться.

На 23%

вырос объем инвестиций в недвижимость России во втором квартале 2019 года.

Казалось бы, вот она – новая промышленность, без труб и телефонов. То постиндустриальное общество, свободное от экологических рисков, о котором так мечтали футурологи XX века. Однако надежда на то, что сами по себе новые технологии спасут планету от возрастающего антропогенного влияния, нагрузки, во многом оказалась иллюзией.

Президент РФ Владимир Путин

Весьма вероятно, что будущее – за четырехдневной рабочей неделей как новой основой социально-трудового контракта.

Премьер-министр России Дмитрий Медведев

ЖКХ



Со следующего года в России планируется изменение норматива отопления, который будет зависеть от этажности. В связи с этим у собственников квартир на нижних этажах (с 1-го по 4-й) может существенно увеличиться размер платежей. По мнению экспертов, исправить ситуацию могла бы передача полномочий по вводу нового норматива регионам. Тогда субъекты смогут самостоятельно решать, насколько целесообразно в их условиях вводить такой порядок расчета оплаты отопления.

2 трлн рублей – объем кредитов предприятиям оборонно-промышленного комплекса (ОПК).



ТУРИЗМ

В список стран, которые рекомендуются для посещения во время отпуска сотрудникам Министерства внутренних дел России, включены Турция и Таиланд. Соответствующее распоряжение подписал глава МВД РФ Владимир Колокольцев. В 2014 году для сотрудников полиции были введены ограничения на выезд в 116 стран. При этом было разрешено выезжать на отдых в страны СНГ, Китай, Вьетнам и на Кубу.

Самая большая проблема малого бизнеса сейчас – это проседание потребительского рынка и контрольно-надзорная деятельность. Это то, что надо решать в первую очередь. Из-за КНД растет фискальная нагрузка бизнеса, в том числе и неналоговые платежи. Потребительский спрос не растет, а наоборот – уменьшается. А это влияние на всю экономику страны.

Президент Торгово-промышленной палаты РФ Сергей Катырин

482,4 млрд долларов США – внешний долг России на 1 июля 2019 года.



Наши на «Армии-2019»

30 июня завершил работу Международный военно-технический форум «Армия-2019», где наряду с крупными оборонными заводами были представлены и малые предприятия Удмуртии. Их экспозиция развернулась в рамках единого стенда Удмуртской Республики.

В числе участников выставки, представленных на стенде, была и компания «НовоСвет», которая с 2010 года занимается поставкой светодиодных светильников по России и странам СНГ. Главный принцип компании – работать только с надежными и проверенными производителями, чтобы сделанным всегда можно было гордиться. За 9 лет работы ООО «НовоСвет» обеспечило светодиодным освещением 4200 зданий в 197 городах России и СНГ и сэкономило для своих клиентов 358 млн рублей.

– На «Армии-2019» у компании появилось понимание, что взаимодействие с малым бизнесом стратегически важно для военного сектора, – отмечает руководитель ООО «НовоСвет» **Антон Ефимов**. – Сейчас многие инновационные разработки осуществляются именно малыми предприятиями, к тому же скорость взаимодействия с клиентом в этом случае выше. И крупные игроки ценят умение малого бизнеса решать задачу заказчика быстро и оперативно.

Многие военные городки по России еще не оснащены современным осветительным оборудованием. Умные и экономичные светильники нужны в каждом доме, дворе и на детской площадке – это приносит ощутимую экономию бюджетных средств на освещение, обеспечивает безопасность жителей военного городка и улучшение условий жизни и работы для людей, которые защищают нашу Родину.

По итогам «Армии-2019» у компании «НовоСвет» появились большие возможности налаживания сотрудничества с предприятиями военного сектора экономики России и новый рынок сбыта продукции.



Новые предложения от «Ижавиа»

Авиакомпания «Ижавиа» предлагает новые возможности своим пассажирам: перелет молодоженов в бизнес-классе и дополнительное место багажа.

С 1 июля по 30 сентября 2019 года молодожены, которые летят в Москву, смогут пересесть в салон бизнес-класса. Для этого необходимо отправить на электронную почту press@izhavia.aero отсканированное свидетельство о браке за 10 дней до вылета. Дата вылета должна быть не позднее, чем спустя 30 дней с момента даты регистрации брака. Это предложение действует при наличии свободных мест на рейсе.

Также на регулярных рейсах «Ижавиа» действует новая услуга «Приобретение дополнительного места багажа». Ее стоимость – 1500 рублей за одно дополнительное место (не более 20 кг при габаритах багажа в сумме трех измерений не более 203 см). Приобрести эту услугу можно в кассах «Ижавиа» и агентствах, а также на официальном сайте авиакомпании izhavia.su. Подробная информация по телефону **8 800 511-95-46**.

Новости Комитета по женскому предпринимательству

Комитет по женскому предпринимательству российского общественного объединения «Опора России» продолжает активно работать. Наша цель – помочь женщинам-предпринимателям в реализации их проектов.

В июле мы уже выявили и проанализировали ряд проблем. Например, нехватка образовательных программ для предпринимателей старше 30 лет. Нам помогает обратная связь от самих женщин, которую мы получаем в рамках круглых столов.

Очередная сессия круглых столов пройдет в августе. Приглашаем женщин-предпринимателей познакомиться, рассказать о себе и своих проблемах в бизнесе. Внимание уделяется каждому этапу, на котором возникают трудности. Мы верим, что такой детальный подход к решению вопросов даст разработку лучших решений, а значит, принесет ощутимые результаты.



Назначения

В алфавитном порядке

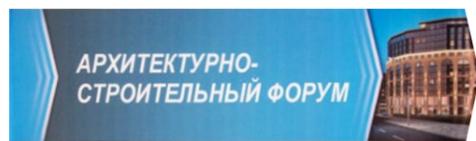
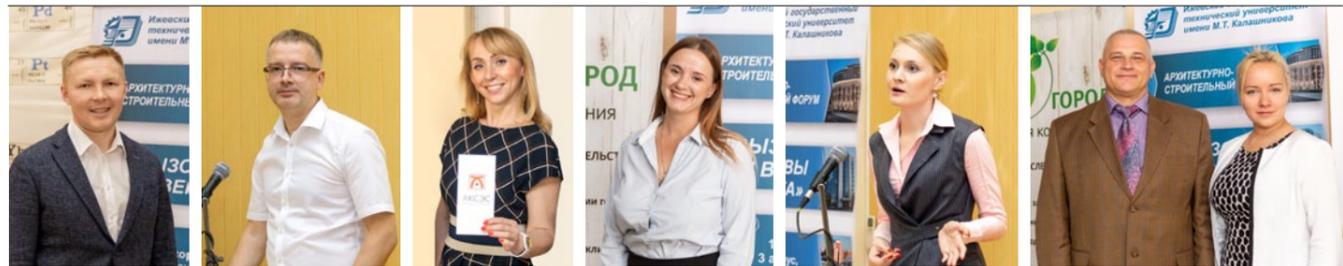
Ирина Макарычева назначена на пост советника главы УР по вопросам кадровой политики. Родилась в Кировской области. Окончила Ярославский государственный университет («Психология»). Работала психологом, директором школы, деканом юридического факультета, проректором по развитию, директором по маркетингу. Ведет частную психологическую практику, в том числе по вопросам управления и управления персоналом. С апреля 2018 г. – HR-директор Правительства УР.



Денис Утробин возглавил Центр развития культуры и туризма в Ижевске. 2016-2019 гг. – зам. министра культуры и туризма УР. До 2012 г. исполнял обязанности начальника управления по делам молодежи Администрации Ижевска. Впоследствии работал зам. руководителя этого же управления. Руководил местным отделением «Молодой гвардии Единой России».

Михаил Хренов назначен генеральным директором АО «Удмуртское автодорожное предприятие». Родился в 1975 г. В 2004 г. окончил дорожно-строительный факультет Московского автомобильно-дорожного государственного технического университета. В дорожной отрасли работает с 2000 г. Февраль-июнь 2019 г. – советник Председателя Правительства УР.





Кадры для стройки: спрос и предложение

Тезис о строительной отрасли как мощном драйвере развития экономики страны давно стал банальностью, но не утратил своей значимости. А стремительно меняющаяся реальность постоянно обнаруживает в нем новые грани и вносит новые оттенки. Сегодня они связаны, с одной стороны, с бурным развитием новых строительных стандартов, материалов и технологий, а с другой – с ключевой ролью строительной отрасли в реализации Указа Президента России Владимира Путина от 18 мая 2018 года «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». Архитектурно-строительный форум «Вызовы XXI века», организованный Ижевским государственным техническим университетом имени М.Т. Калашникова и РОР «Союз строителей Удмуртии», удачно актуализировал эту проблематику применительно к нашей республике и в этом смысле оказался очень своевременным.

Участники форума обсудили наиболее успешные практики, научные достижения и современные технологии в строительстве и архитектуре, роль и задачи строителей в реализации национальных проектов, первые результаты применения новых законодательных норм, стандартов и регламентов. Общая картина, которая сложилась из суммы докладов и выступлений, выглядит примерно так: отрасль переживает глубокие и давно назревшие преобразования – современные концепции дорожно-инженерной инфраструктуры или развития территорий, новые технологии и материалы (от 3D-печати сооружений до наноматериалов) выводят строительный комплекс страны и Удмуртии в разряд высокотехнологичных. Что, в свою очередь, обостряет проблему «кадрового голода», о котором прямо говорилось еще в 2016 году на заседании Государственного Совета РФ по проблемам строительного комплекса.

Сегодня строительной отрасли нужны инженеры разных специализаций, обладающие новыми компетенциями и навыками, необходимыми в реальном производстве. О подготовке именно таких специалистов шла речь в докладе ректора ИжГТУ, доктора экономических наук **Валерия Грахова**. По его словам, 30% часов учебного плана Института строительства и архитектуры (бывшего инженерно-строительного факультета) «мы изменяем, строим и выстраиваем под потребности реального производства и современных потребностей. Около 10% бюджетных мест – это целевое обучение. Только за последние 6 лет ведущие строительные предприятия республики открыли в ИжГТУ 7 именных учебных аудиторий. Заинтересованность предприятия и вуза в сотрудничестве очевидна, и форм такого взаимодействия много: это совместная разработка и корректировка образовательных программ, курсовое и дипломное проектирование, создание совместных кафедр, привлечение работодателей к участию в работе ГАК и т.д. Но, пожалуй, до сих пор самый эффективный рецепт взаимодействия вуза и предприятий отрасли в производстве кадров – это проведение практик на базе различных организаций региона».

Участники форума поддержали предложения, сформулированные **Валерием Граховым**:

– Мы – строители, и профессия обязывает нас думать большими периодами и инвестициями в будущее. Я имею в виду две

конкретные области – кадры, которые придут в отрасль в будущем, и науку. Вклад и в то, и в другое не приносит прибыли уже завтра, но зато гарантирует ее послезавтра. Например, я бы предложил подумать о ранней профориентации – об архитектурной школе или курсах при университете и т.д. У нас успешно занимается такой практикой приборостроительный факультет, английская кафедра и пр., эти школьные курсы очень популярны. Те же современные проектные технологии вполне могут увлечь школьников. Второй аспект – наука, прикладные научные разработки, участие специалистов в совместных исследованиях в любой области: стройматериалы, управление проектами, комплексная механизация, архитектурная задача и т.д. Хороший пример – научно-производственный комплекс на базе вуза, который включает в себя фазу обучения, малое инвестиционное предприятие «НИИстройлаб ИжГТУ» – бурение и исследование грунтов, и третья составляющая – ООО «Технология», проектная организация, которая работает с BIM-технологиями. Это первое научно-производственное объединение в республике, которое предлагает полный цикл, как говорится, «под ключ»: от подготовки специалистов до проекта строительства объекта.

Директор РОР «Союз строителей Удмуртии» **Александр Ходырев** предложил участникам форума развернутый анализ структуры Национальной системы квалификации России, внедрение которой должно сблизить рынок образовательных услуг и рынок труда и устранить профессионально-квалификационные диспропорции спроса и предложения рабочей силы в строительном комплексе. Вывод, который сделал Александр Ходырев, неутешителен: в Удмуртии практически нет никакой – ни нормативной, ни организационной, ни методологической – базы для реализации очень большого объема документов, связанных с Национальной системой квалификации.

В резолюции форума участники, в частности, заявили о необходимости более тесного взаимодействия Союза строителей Удмуртии и предприятий отрасли с законодательными и исполнительными органами государственной власти Удмуртии. По мнению Александра Ходырева, от такого взаимодействия во многом зависит эффективность работы одной из важнейших отраслей экономики республики и успешное выполнение национальных проектов, в том числе проекта «Жилье и городская среда».



Медико-социальная экспертиза: информатизация продолжается



В 2019 году началось поэтапное внедрение обмена данными в электронной форме между главными бюро медико-социальной экспертизы и медицинскими организациями во всех субъектах Российской Федерации. Эта работа направлена на обеспечение прозрачности при установлении инвалидности и разработке индивидуальной программы реабилитации и абилитации инвалида, организацию оперативного контроля вышестоящими учреждениями МСЭ за обоснованностью принятия решений, а также повышение доступности и качества услуг, предоставляемых инвалидам, лицам с ограниченными возможностями здоровья. В настоящее время гражданин посещает учреждение МСЭ только один раз – непосредственно в день оказания услуги.



Екатерина Мухаметгалеева, руководитель ФКУ «Главное бюро медико-социальной экспертизы по Удмуртской Республике» Минтруда России

Следующим шагом в направлении информатизации межведомственного взаимодействия, что особенно важно для маломобильных групп населения, станет реализация разработанного Минтрудом России плана по повышению эффективности предоставления мер социальной защиты, социальных услуг и помощи. Основная цель плана – предоставлять все услуги по принципу «единого окна», т.е. гражданин обращается очно в любую из организаций (Федеральная служба по труду и занятости, Пенсионный фонд РФ, Фонд социального страхования РФ или учреждения МСЭ), и ему доступен весь спектр услуг. В Удмуртской Республике вопросы организации электронного взаимодействия решаются в соответствии с утвержденными графиками планами.

Информационное взаимодействие с ТФОМС

В феврале 2019 года было подписано соглашение об информационном взаимодействии с Территориальным фондом обязательного медицинского страхования Удмуртской Республики, предметом которого является организация взаимодействия при обмене сведениями в электронной форме в целях повышения качества проведения обследования для дальнейшего направления на МСЭ и оформления направлений граждан на МСЭ медицинскими организациями Удмуртской Республики. В случае отсутствия в направлении на МСЭ обследований и данных, подтверждающих клинико-функциональный диагноз, ФКУ «Главное бюро медико-социальной экспертизы по Удмуртской Республике» Минтруда России формирует через свою ведомственную систему ФГИС ЕАВИИАС информационный пакет, содержащий информацию о выявленных в направлении на МСЭ недостатках, и направляет его в УТФОМС с целью последующего анализа. Информационный пакет содержит:

- ФИО, дату рождения, СНИЛС;
- наименование, адрес, ОГРН медорганизации, выдавшей направление на МСЭ;
- номер протокола и дату принятия решения врачебной комиссией;

- дату формирования формы 088/у;
- перечень отсутствующих обследований;
- дату отправки извещения в УТФОМС.

После проведения необходимых действий УТФОМС направляет в ГБ МСЭ деперсонифицированные сведения о результатах контрольных мероприятий в отношении той или иной медицинской организации на основании поступившей сводной информации.

В настоящее время идет процесс согласования XSD-схемы (описание структур электронных документов, которыми будут обмениваться участники взаимодействия) между Федеральным бюро МСЭ и Федеральным фондом ОМС.

Информационное взаимодействие с ФРИ

Распоряжением Правительства РФ от 16 июля 2016 г. № 1506-р утверждена концепция создания, ведения и использования федеральной государственной информационной системы «Федеральный реестр инвалидов». В соответствии с этой концепцией определен перечень сведений, размещаемых в ФРИ, а также определены поставщики информации. Со стороны ГБ МСЭ в ФГИС ЕАВИИАС формируется следующая информация по гражданину:

- ФИО, дата рождения, СНИЛС, адрес места жительства и паспортные данные;
- сведения о результатах освидетельствования (группа инвалидности, срок, на который установлена группа, дата установления инвалидности, серия и номер справки, номер и дата акта, наименование бюро, в котором было проведено освидетельствование);
- сведения из индивидуальной программы реабилитации и абилитации гражданина (персональные данные гражданина, перечень рекомендованных реабилитационных мероприятий, данные о технических средствах реабилитации, сроки оказания реабилитационных мероприятий и их исполнитель).

Информационное взаимодействие с Министерством здравоохранения УР

В октябре 2018 года подписано соглашение об информационном взаимодействии с Министерством здравоохранения УР с целью организации взаимодействия в рамках передачи заполненной медицинской организацией формы 088/у (направление на МСЭ) в форме электронного документа для проведения гражданину медико-социальной экспертизы, признания его инвалидом и оптимизации процессов обмена и обработки данных при оформлении документов в рамках оказания услуг ГБ МСЭ. В соответствии с утвержденным регламентом медицинской организации формируется и собирает: электронную форму 088/у, сопроводительные документы медицинского характера и направляет данный пакет по защищенным каналам связи. После этого информация автоматически поступает в ФГИС ЕАВИИАС и ГБ МСЭ проводит работы по освидетельствованию гражданина, а в адрес медорганизации формируется обратный талон. В электронной форме направления на МСЭ 088/у содержится информация:

- персональные данные гражданина;
- данные о направившей медорганизации;
- цель проведения освидетельствования;
- диагноз и данные осмотра, различных обследований, анализы.

В обратном талоне содержится информация о наименовании бюро, в котором было проведено освидетельствование, персональные данные гражданина, а также информация о результатах освидетельствования.

Переход на промышленную эксплуатацию взаимодействия планируется реализовать к концу 2019 года.

Пять отличников Удмуртии



1

Возглавляет рейтинг отличников первый заместитель руководителя регионального отделения общества «Динамо» **Алексей Киселев**. 30 июня в Ижевске был открыт после реконструкции стадион «Динамо» – один из старейших спортивных объектов республики. Общая стоимость работ составила 476 млн рублей. Реконструкция осуществлялась в несколько этапов и потребовала большой организационной работы. Финансирование осуществлялось из федерального, республиканского и муниципального бюджетов и средств общества. Стадион получил самое современное в Удмуртии футбольное поле, легкоатлетическое ядро на 6 дорожек с покрытием олимпийского уровня. На трибунах установлены 2076 посадочных мест. Отремонтированы залы бокса, восточных боевых единоборств, дзюдо и художественной гимнастики. Установлено цифровое табло, приведены в порядок раздевалки, тренерские и административные помещения. Обновленный стадион соответствует самым современным требованиям.



2

На втором месте – глава города Глазова **Сергей Коновалов**. Глазов вошел в десятку лучших моногородов России, по версии ВЭБ и ФРМ. Список был озвучен на пленарном заседании форума-совещания по развитию моногородов, который прошел в Тольятти под председательством министра экономического развития РФ Максима Орешкина. Попадание в топ-10 обеспечило активное участие команды Глазова в реализации механизмов развития моногородов. Напомним, что в феврале 2019 года Глазов получил статус территории опережающего социально-экономического развития, который предполагает предоставление ряда налоговых преференций потенциальным резидентам. Глазов включил в свою заявку более десяти новых производств в сфере деревообработки, обработки льна, выпуска электрооборудования для высокоскоростных железнодорожных магистралей.



3

Третий в списке – глава Селтинского района **Василий Протопопов**. В рамках Года здоровья, объявленного в Удмуртии, в селе Селты – впервые в истории района – прошли Республиканские летние сельские спортивные игры. В течение пяти дней спортсмены 25 сельских районов Удмуртской Республики выявляли сильнейших в 15 видах спорта. Команда Селтинского района стала победителем в 3-й группе. К этому празднику, а также к 90-летию со дня образования района селтинцы получили новый современный Физкультурно-оздоровительный комплекс им. заслуженного мастера спорта Германа Скурыгина. Спортивное сооружение площадью 1494 кв. м способно принять более 100 человек в день. В стенах комплекса посетители смогут заниматься футболом, баскетболом, волейболом, настольным теннисом, различными видами единоборств, фитнесом. Предусмотрена возможность занятия спортом для маломобильных групп населения.



4

На четвертой позиции – главный врач Республиканского наркологического диспансера **Татьяна Карлова**. В Ижевске прошел Всероссийский форум, посвященный Международному дню борьбы с наркоманией, наркобизнесом и алкоголизмом. В столицу Удмуртии съехались главные врачи психиатры-наркологи из 52 регионов России, чтобы обсудить проблемы, поделиться опытом и найти новые методы борьбы с негативными социальными явлениями. Подобные форумы проводятся в регионах, где имеется положительный опыт в организации наркологической помощи и профилактической работы. Главный внештатный специалист-нарколог Министерства здравоохранения РФ, президент Российской наркологической лиги Евгений Брюн отметил серьезное внимание, которое уделяется развитию наркологии в Удмуртии, и наградил республику Кубком Российской наркологической лиги.



5

Закрывает пятерку глава Игринского района **Александр Чирков**. На игринской земле прошел республиканский национальный праздник Гербер. Отпраздновать его съехались гости со всей Удмуртии, из 20 регионов России и зарубежных стран. Гости стали зрителями состязания в силе и ловкости глав муниципальных образований республики, на площадках выступили творческие коллективы из городов и районов Удмуртии. В программе праздника также были выставки и мастер-классы, показ удмуртских костюмов и программа для детей, интерактивные площадки и спортивные соревнования. Всех гостей угостили вкусной обрядовой кашей. А вечером в Этно-парке поселка Игра программу праздника завершила вечерняя молодежная музыкально-танцевальная конкурсная площадка «Шундэктон», где прозвучали музыкальные композиции на русском, удмуртском, эстонском и английском языках. Гербер – главный летний праздник в честь земли в удмуртском обрядовом календаре, приуроченный к окончанию полевых работ с применением плуга.

НА НОВОЙ ВЫСОТЕ



ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА
более 60 конференций, круглых столов, семинаров и мастер-классов. Деловая программа «Future Hub» — инновационные научно-технические разработки молодых ученых

ПРЕМЬЕРЫ МАКС-2019
отечественный лайнер МС 21-300 и гражданские вертолеты Ка-62 и Ми-38 в полете и на земле. Новинки от Embraer и Pilatus.

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПАВИЛЬОН
полноразмерный макет российско-китайского широкофюзеляжного дальнемагистрального самолета CR-929

МАСШТАБНАЯ ЭКСПОЗИЦИЯ БВС
беспилотники, авионика, двигатели и целевая нагрузка. Демонстрационные полеты БВС и встречи в рамках деловой программы.

БОЛЕЕ 1000 ДЕЛОВЫХ ВСТРЕЧ
МАТЧМАКИНГ
поиск деловых партнеров для участников авиасалона: перечень компаний, готовых к встрече, контактные лица, расписание назначенных переговоров.

Подробности на www.aviasalon.com

МАКС 2019

Организаторы



КИТАЙ — страна-партнёр



ЖУКОВСКИЙ • 27 АВГУСТА - 1 СЕНТЯБРЯ

Стратегический банк-партнёр



Стратегический партнёр



Генеральный финансовый партнёр



Официальный партнёр



Официальный страховщик



Международный информационный партнёр



Генеральные информационные партнёры





Протест на позитиве – новое оружие современной войны

Военные теоретики прошлого говорили, что в войнах будущего с очень высокой долей вероятности линия фронта будет проходить не между государствами, а внутри каждой конкретной страны. Сегодня это будущее наступило. Идет гибридная война, которая подразумевает поражение населения так называемым когнитивным оружием. Если четко следовать определению, «когнитивное оружие – это внедрение в интеллектуальную среду страны противника ложных научных теорий, парадигм, концепций, стратегий, влияющих на ее государственное управление в сторону ослабления оборонно-значимых национальных потенциалов». При этом военной наукой подмечена тенденция – каждое предыдущее оружие является спусковым крючком для разработки нового. Чтобы сработал ядерный заряд, необходимо взрывчатое вещество, обеспечивающее детонационную волну. Чтобы взорвалась термоядерная бомба, нужен ядерный детонатор. Когнитивное оружие выступает таким детонатором для нового оружия войны – консциентального. Это технология работы с сознанием, когда фронт проходит по головам людей.



Сергей Шойгу

вопросы информационного противодействия», которая прошла в рамках Международного военно-технического форума «Армия-2019».

Запад ведет против России информационную войну с целью не допустить укрепления ее позиций как одного из геополитических полюсов в мире.

– Основная и главная цель этой войны – стремление управлять Россией и, в конечном итоге, миром, – сказал министр обороны РФ генерал армии **Сергей Шойгу**, открывая конференцию «Актуальные

Применительно к России, отметил Шойгу, агрессивное информационное воздействие Запада связано с тем, что страна фактически вернула себе статус утраченного после распада СССР второго полюса, удерживающего мир в глобальном равновесии. – С чем связана вся эта агония (назовем ее так) Запада? С рождением второго полюса мирополюс. Который вроде бы похоронили, все уже – памятник сделали, оградку, венки приготовили... А тут вдруг опять решили второй полюс родить. И вот он рождается.

Невоенное противостояние с Западом после распада Советского Союза не прекращалось ни на секунду, и от верных оценок сегодняшних угроз в этой сфере зависит суверенитет и само существование России.

– На первый взгляд, ушли риски противостояния военными методами. Но противостояние невоенными методами ни на секунду не прекращалось. Это экспансия в части языка, веры, культуры, истории, – заявил первый заместитель министра обороны РФ **Руслан Цаликов**. Он также подчеркнул, что «в военном противостоянии с нами ничего не смогли сделать».

На этой конференции обсуждались стратегические вопросы, она прошла в закрытом режиме, и представители СМИ на нее не допускались. Но сходные по тематике тезисы прозвучали на круглом столе, организованном Военной академией Генштаба ВС РФ и посвященном военно-политическим аспектам управления обороной государства.

Поле брани

Сегодня в поле истории разворачиваются нештучные баталии. Оппоненты России пытаются разрушить наше понимание, нашу историю и представление о роли Советского Союза в мире.

– Поэтому от нас требуются не только ответные, но и инициативные действия. Без знания истории сегодня невозможно заниматься политикой, – заметила **Вероника Крашениникова**, генеральный директор Института внешнеполитических исследований и инициатив. – Я процитирую американского президента Гарри Трумэна, и это тот случай, когда можно процитировать американского деятеля в позитивном ключе. Он говорил: «В мире нет ничего нового, кроме истории, которую вы не знаете». Все когда-то было. Шахматисты тренируются на сыгранных партиях. История развивается по спирали. Она не повторяется в точности, но логика исторических событий и действия сил следуют тем же параметрам. Без знания истории невозможно подступаться к сегодняшней повестке. Люди, которые выбирают иной способ действий в политике, начинают с повторения всех тех ошибок, которые неоднократно встречались. Я приведу еще одну цитату – премьер-министра Индии Индиры Ганди: «История – самый лучший учитель, у которого самые плохие ученики». Пусть это будет не про нас. У нас сегодня нет права на ошибки. Недостаточно глубокое знание оппонентов и собственные просчеты стоят слишком дорого.

Информационная дубина

Военная реальность находится в процессе постоянного обновления. С появлением ядерного оружия возник тезис, что следующая война будет вестись дубиной. Ядерное оружие действительно создало новую военную реальность, и противники взяли в руки дубину без всякой войны. Дубина эта оказалась информационной. Теперь она так же быстро развивается и превращается в Big Data – объемы больших данных, с помощью которых можно манипулировать массовым сознанием и подходить вплотную к созданию искусственного интеллекта.

– Извратить историю как совокупность фактов нельзя. Но можно переписать историографию. Война за историографию сейчас и ведется, – заявил **Алексей Мухин**, генеральный директор ЦПИ «Политинфо». – Ощущая себя победителями в Холодной войне, США, Великобритания и другие интересные форсировали процесс переписывания историографии, в том числе о Второй мировой войне и, что самое главное, о переоценке ее итогов. Именно это многократно увеличивает вероятность окончательного нарушения мирового баланса сил. И даже, возможно, приведет к эскалации вооруженного конфликта между странами – мировыми лидерами.



Берти Сандерс, кандидат в президенты США, как-то сказал, что война с Ираном будет основана на лжи. Я бы этот замечательный тезис распространил на все войны – в принципе, все они основаны на лжи. Почему же сейчас ситуация так накалилась? С одной стороны, существует ситуационное воздействие США на разные страны, в том числе на Российскую Федерацию. Да, они решают свои проблемы в своих национальных интересах. Но мне кажется, что такое параноидальное отношение к России со стороны Западной Европы и США связано, прежде всего, с геополитическим страхом перед воссозданием СССР. Об этом неоднократно говорили Хиллари Клинтон, будущи госсекретарем США, и Ангела Меркель, пока еще канцлерин Германии. Хотя я глубоко уверен, что воссоздание СССР в том или ином виде было бы благом для нынешней геополитической ситуации. Потому что опять появился бы противовес, система баланса сил, заточенная на это противостояние, опять бы обрела смысл, перезагрузилась, так скажем.

Совершенно очевидно, что глобальной проблемой сегодняшнего мира является то, что США банально не справились с ролью мирового лидера. Мне кажется, что США, ставя Россию в качестве своей главной угрозы, безусловно, не лукавят. Россия действительно является главной военной угрозой для США. Но перед ними стоят и другие глобальные угрозы. Например, экономическая со стороны Китая. И она постепенно становится военно-экономической, потому что мощь Китая растет. И наша геополитическая связка с КНР вызывает дикую обеспокоенность у США, что приводит к формированию новой военной реальности.

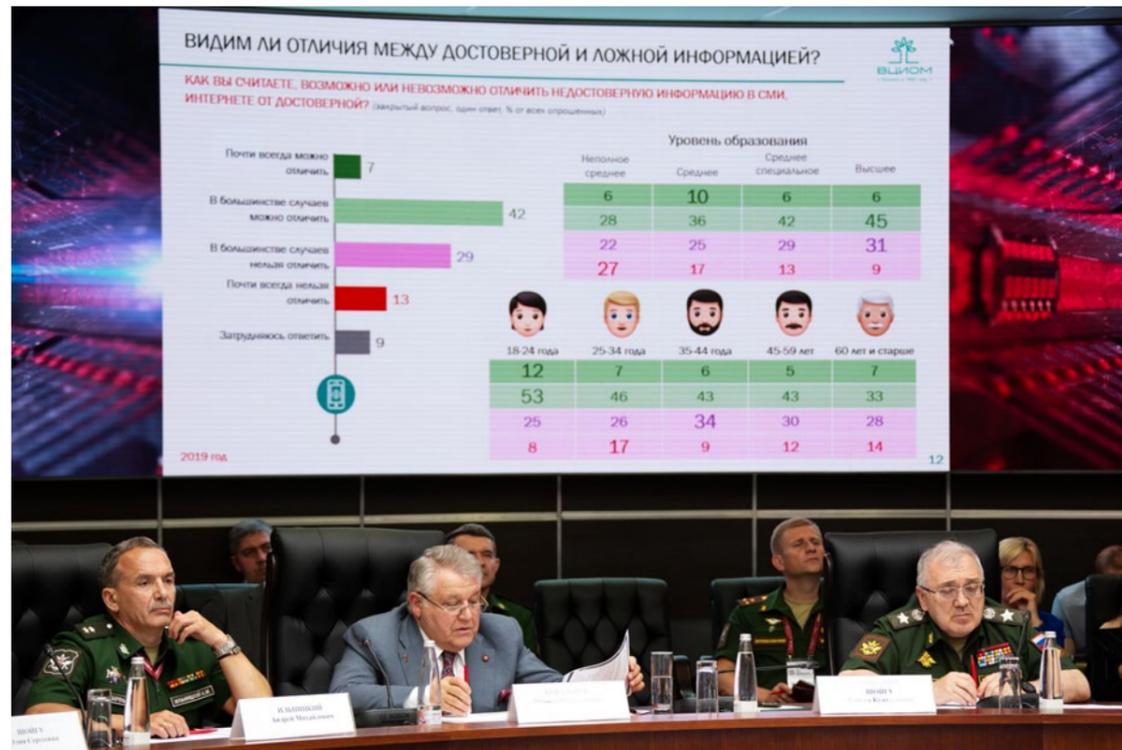
Я бы выделил два сценария возможного развития событий. Первый предполагает экономический разгром России нашими западными «партнерами», в том числе после нанесения ядерного удара, что повлечет, на мой взгляд, сильную деформацию мировой экономики и приведет к ее коллапсу. То есть те задачи, которые ставит наш противник, не будут решены в любом случае. Сценарий второй – это традиционный для европейцев блицкриг без применения ядерного оружия и с ведением военных действий в нескольких точках эскалации вооруженного конфликта. Этот сценарий будет носить затяжной характер и, судя по всему, будет применяться в ближайшее время в сочетании с санкционным воздействием. Поэтому России, армии и гражданскому обществу необходимо подготовиться к длительному



Руслан Цаликов



Вероника Крашениникова



Тактика Пентагона – «тройной конь» – ставит гражданское общество в особый статус: поле боя.

коммуникационному противостоянию с учетом этой новой военной реальности.

Тактика Пентагона – «тройной конь» – ставит гражданское общество в особый статус: поле боя. То есть гражданское общество любой страны становится полем боя. И военные, на мой взгляд, должны помочь гражданскому населению справиться с этим вызовом. Для этого необходимо наладить полноценный диалог между гражданским обществом и армией, спецслужбами и правоохранительными органами, в том числе через ветеранские НКО. Потому что война будущего – это война коммуникаций, защиты собственных Big Data, суверенности, и это война гибридного анализа, который подразумевает, что это будет война всех против всех, причем всеми способами, самыми невообразимыми на первый взгляд.

Если говорить о перспективах развития турбулентности в гражданском обществе, в том числе с участием военной компоненты, то уровень самореализации протестного общества в России будет расти, потому что политических структур, которые могли бы представить интересы этих групп, по-прежнему нет. Это движение будет носить, на первый взгляд, хаотичный и сумбурный характер, но по понятным причинам будет направляться и финансироваться извне. Соответствующие НКО уже работают на территории России, и остановить этот процесс практически невозможно. Будет проходить умножение точек социального кипения на карте России. Протестные группы будут всячески демонстрировать открытые конфликты с органами власти, с другими социальными группами гражданского общества. В армии, скорее всего, такие процессы тоже будут регистрироваться, несмотря на то, что ситуация в армии сейчас гораздо лучше, нежели в девяностых и нулевых, и стабилизирована в политическом смысле.

Маргинальность этих активных групп, которые представляют несомненную опасность, очевидна и одновременно крайне привлекательна для социально незащищенных слоев населения. Социалка – очень важный фактор развития этих процессов. И ситуация качественно меняется прямо сейчас. Признаками надвигающейся политической турбулентности я вижу быстрый Интернет и шифрование мессенджеров. Деньги – это кровь войны, а Интернет и шифрование – это кровь протестов.

Через соцсети и СМИ ведется формирование образа якобы слабой власти. При этом надо учитывать, что ребята работают в очень позитивной повестке. В Екатеринбурге, например, протест был организован не против строительства храма, а за сохранение сквера. Проведение гибридной войны силами протестных групп в гражданском обществе мы сейчас наблюдаем и на Украине, и в Грузии, и в России, хотя и в меньшей степени. Откуда все эти данные – мы просто проанализировали ситуацию и вывели общие тренды развития протестного движения. Мы отметили также необыкновенную дисциплинированность протестующих. То есть это уже практически военные соединения, которые работают в гражданской сфере. Совмещение интересов молодежи и пенсионеров, хлесткие социальные лозунги в сочетании с манипулированием общественным мнением и сознанием приводят к длительным массовым протестам действия. Ну, и, конечно, мы отметили программируемый тезисный ряд, который тиражируется на прозападную аудиторию на постсоветском пространстве.

Поддержка этих движений извне очевидна, она имеет и скрытый, и открытый характер. Поэтому необходимо формирование образов России будущего, где гражданское общество и властная вертикаль не находятся в состоянии перманентной войны. Потому что

война между государством и обществом, между правоохранительными органами и протестными группами – это слабая точка и их основная цель.

Один из главных идеологов холодной войны, американский дипломат и политолог Джордж Кеннан в пятидесятые годы сказал, что воевать надо не на поле боя, а в головах людей. Он имел в виду советских людей. С тех пор ничего не изменилось. 40 лет они воевали. СССР распался. Давайте выучим этот урок истории и не позволим сделать то же самое с Россией.

Искусство образа

Информационная война – это не сегодняшнее изобретение. Первую информационную войну в ее современном понимании вел Наполеон. Это ему принадлежит тезис, что четыре газеты могут принести зла больше, чем 100-тысячная армия.

– Боевые действия – это поле интеллекта. Так было всегда, только раньше формой проявления интеллекта было оружие. А сегодня это действительно поле интеллекта, – отметил **Валерий Махнин**, главный научный сотрудник Научно-исследовательского центра Военного института (управления национальной обороной) в составе Военной академии Генштаба ВС РФ. – Историю поменять нельзя, но можно изменить понимание ситуации, фактов и других явлений. И у нас были такие примеры. В августе 1918 года Ленин пишет письмо «Американским рабочим». И одно звено интервенции уходит. Почему? Потому что создали «кровавый гештальт» и забросили туда эту психотропную бомбу. Запад это уловил.

У Сталина были постоянно три книги на столе: «Психология толпы» Лебона, «Государь» Макиавелли и «Наполеон» академика Тарле. Он много взял из этих книг, как создавать образы. Если бы Великая Отечественная война началась по сценарию Тухачевского, на чужой территории, то мы бы никогда не создали «кровавый гештальт», не перевели бы фазу тотальной войны в фазу священной мы и победили. И это произошло, потому что перед войной мы занимались созданием определенных образов через кино: Александра Невского, немцев, как противника. Война была переведена на образы.

К сегодняшнему дню пройден большой путь от работ Лебона к так называемым окнам Овертона (это теория или концепция, с помощью которой в сознание даже высокоморального общества можно насытить любую идею, границы принятия таких идей описываются теорией Овертона и достигаются при помощи последовательных действий. – Прим. ред.). Приведу пример: в фильме «Чапаев» был создан образ будущего командира, причем братья Васильевы создавали этот фильм по принципу золотого сечения. Потом Чапаев стал героем анекдотов, и этот образ был нарушен. Но в 2013-м был снят сериал «Страсти по Чапаю», в котором создан новый образ Чапаева, как развратника и пьяницы. Вот это и есть окно Овертона. Одна прокачка через пять окон овертона страшнее, чем четыре газеты. Но принцип один – десакрализация образа. Поэтому сегодня стоит вопрос о том, что противопоставить десакрализации образов. Это очень серьезное искусство – создавать новые гештальты.

Оружие нового поколения

Один яркий пример нового образа у нас есть – это «Бессмертный полк». Причем этот образ можно и нужно экспортировать, поскольку он является нашим новым оружием в гибридной войне, и очень сильным. Нужны и другие образы, которые будут создавать представление о России как гаранте мировой безопасности. А еще больше эти образы необходимы в самой России.

Главный редактор журнала «Арсенал Отечества» **Виктор Мураховский** привел один из основных тезисов, который озвучил в ходе закрытого стола министр обороны. Сегодня на Западе одним из основных трендов является воспитание и выращивание так называемых служебных людей. Они хорошо знают свою узкую специализацию и способны беспрекословно выполнять задачи, поставленные в ее рамках. А за границами этого коридора они ничем не интересуются. По сути, они нацелены на рост личного потребления и получение удовольствия. Именно этим объясняется инертность западного общества, например, в отсутствии протестов по поводу искажения истории, размещения в Европе ядерного оружия, хотя в 1980-е они были вполне масштабными. Характерный пример таких служебных людей – современные молодые японцы. По результатам опроса, 60% из них уверены, что ядерное оружие против Японии применил Советский Союз.

Валерий Махнин заметил, что сердцевина этого тренда – американский бихевиоризм. И хотя он хорошо себя проявил только в одном – при подготовке служебных собак, но нам тоже навязали элементы этого бихевиоризма. И если мы и дальше пойдем по этому пути, то получим то же, что получили на Западе. Чем это опасно? Тем, что применение когнитивного оружия открыло окно для использования оружия следующего поколения – концентриального.

– Воздействие идет не на информацию, а на ее носителей. Цепная реакция идет по головам, – отметил Валерий Махнин. – В основе лежат сообщения, но каждое сообщение, пройдя через головной мозг, проходит акт метизации. А восприятие информации – это субъективная вещь, поэтому информация у каждого своя. Воздействие концентриальным оружием идет именно на этот акт.

Манипулировать узконаправленным сознанием гораздо проще, дешевле и эффективнее. Поэтому главная защита от концентриального оружия – это образование. Поэтому в интересах безопасности России наша задача должна быть прямо противоположной западной: воспитывать всесторонне развитых людей, которые не замыкаются в своей узкой специализированной нише, а рассматривают все вопросы, интересуются ими и активно участвуют в жизни общества. Вот только единого координирующего органа в этой широкой области информационного противостояния в нашем государстве до сих пор нет.



Виктор Мураховский

Пятая «Армия»

В подмосковном Конгрессно-выставочном центре «Патриот» прошел пятый по счету, юбилейный, Международный военно-технический форум «Армия-2019». Его центральным событием стал деловой визит Президента России Владимира Путина, который сразу после осмотра экспозиции инновационных разработок и образцов высокотехнологичной спецтехники военного, двойного и гражданского назначения, а также участия в церемонии обмена соглашениями, подписанными в рамках форума, отправился на саммит G-20 в Осаке.



Контракты и поставки

Увиденным и услышанным в ходе общения с руководителями Министерства обороны России, ведущих предприятий ОПК и участниками форума глава государства остался очень доволен – отметили в официальном новостном издании Show-daily «Army-2019».

Президенту России доложили, что на форуме подписали госконтракты на сумму более 1 трлн рублей – всего 46 государственных контрактов с 27 предприятиями. Непосредственно в присутствии **Владимира Путина** состоялся обмен восемью госконтрактами, подписанными от имени Минобороны РФ заместителем министра **Алексеем Криворучко**. В результате их исполнения Вооруженные силы РФ получат более 800 новых и порядка 100 модернизированных единиц вооружения военной и специальной техники, а также свыше 6 тысяч высокоточных средств поражения.

В частности, с холдингом «Сухой» подписан госконтракт на изготовление и поставку многофункционального авиационного комплекса 5-го поколения Су-57, включая перспективные авиационные средства поражения. Как отмечено в интервью с командующим Военно-воздушными силами – заместителем главнокомандующего Воздушно-космическими силами генерал-лейтенантом **Андреем Юдиным**, распространенном Департаментом информации и массовых коммуникаций Минобороны РФ, «самолет Т-50 [как мы привыкли называть Су-57] только делает первые шаги, но это платформа на будущие 40 лет, это самолет, который позволяет выполнять абсолютно все задачи и обладает уникальными качествами, которыми не обладают самолеты иностранных». Важно, что в самолетах нового поколения, помимо автоматизированных систем управления, заложены элементы искусственного интеллекта. Эти свойства необходимы для «моментального принятия решений по многим вопросам либо подготовки предложений летчикам для правильных действий». Кроме Су-57, Воздушно-космические силы получают и новейшие вертолеты Ми-28НМ.

Военно-морской флот в рамках заключенных договоренностей получит большие подводные лодки проекта 677 «Лада», очередную партию атомных подводных крейсеров проекта 885М «Ясень-М», а также морские средства поражения.

Ракетные комплексы «Искандер-М» будут дополнительно снаряжены высокоточными крылатыми ракетами, а подразделения противовоздушной обороны – зенитными ракетами большой дальности для ЗРС С-400. Будут осуществлены поставки реактивных систем залпового огня и минометов, средств связи, средств инженерного вооружения, выполнен капитальный ремонт с модернизацией танков и автомобилей различного назначения, а также научно-исследовательские работы по перспективным направлениям развития систем вооружения.





Удмуртия на форуме

За шесть дней работы форума его общее количество гостей и участников превысило один миллион человек.

Площадь основной выставочной экспозиции составила 257 тыс. квадратных метров. Для свободного осмотра было доступно более 361 единицы вооружения военной и специальной техники (ВВСТ) из наличия Минобороны России. Кроме того, в форуме приняли участие свыше 1300 предприятий, которые представили 27 239 экспонатов.

Удмуртию на форуме представили шестнадцать участников. В их число вошли Концерн «Калашников», АО «Ижевский электромеханический завод «Купол», АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг», АО «Сарапульский электрогенераторный завод», ОАО «Элеконд», ОАО «НИТИ «Прогресс», АО «Сарапульский радиозавод», НПО «Гидросистемы», ООО «Промышленная компания ИМК». Журнал «Деловой квадрат» в четвертый раз выступил в качестве информационного партнера форума.

На стенде Удмуртской Республики разместили свою продукцию ООО «Альтернативная энергия» (тепловое оборудование), ООО «НовоСвет» (поставка светодиодных светильников), ООО «Био Терра» (переработка овощей и производство веганов), Лаборатория виртуальной и допол-

ненной реальности «БоксГлас», компания «Сармат» (производство мобильных расточных и наплавочных станков), ООО «ХАНИ» (производство сувенирной и подарочной продукции), компания «Контрольно-измерительные приборы» (производство и ремонт измерительной техники).

– Удмуртская Республика не может пропустить главную форумную площадку для оборонно-промышленного комплекса. Двенадцать предприятий, на которых трудится 57 тысяч человек. Более чем 20-процентная доля в валовом региональном продукте – нам сам бог велел здесь быть. Пообщавшись с предпринимателями на коллективном стенде, на отдельных стендах [могу сказать, что] ожидания оправдываются даже более чем. Очень мощная и хорошо организованная площадка с большими возможностями для контактов, а это рынок сбыта. Поэтому для нас это одна из ключевых площадок в течение года, – прокомментировал участие региона в форуме «Армия-2019» Глава Удмуртии **Александр Бречалов**.



Инновации и инициативы

Экспозиция перспективных и новейших образцов техники на форуме в этом году была увеличена в два раза. Как сообщил Алексей Криворучко, «демонстрируются 22 образца ВВСТ, из которых более половины представлены впервые». Он также отметил, что из 300 единиц ВВСТ, задействованных в динамическом показе, 24 являются опытными образцами, представленными 14 предприятиями ОПК.

В последние годы расширяется практика реализации инициативных разработок, осуществляемых предприятиями и организациями оборонной промышленности за счет собственных средств. Этот путь повышает возможности Минобороны России по развитию ВВТ, а форум является одним из источников информации для разработчиков.

– Наибольший интерес, по-моему, вызывает специализированный стенд перспективных межвидовых исследований. На нем концентрировано представлена информация о наиболее актуальных направлениях исследований и разработок в интересах создания перспективного вооружения, – обратил внимание замминистра обороны **Алексей Криворучко**. Он отметил, что к перспективным направлениям развития вооружения относятся роботизированные системы и комплексы, комплексы радиоэлектронной борьбы, искусственный интеллект, беспилотные летательные аппараты, гиперзвуковое вооружение и оружие на новых физических принципах. По каждому из них есть определенные достижения, позволяющие продвигаться вперед в развитии вооружения. Замминистра заявил, что эти «перспективные разработки могут найти свое место в гособоронзаказе и госпрограмме вооружения».

В результате работы форума военные эксперты отобрали 278 инновационных разработок и проектов, представляющих интерес для обеспечения обороны и безопасности государства.

Деловая программа

В ходе форума традиционно проводятся мероприятия в рамках научно-деловой программы. Как рассказал председатель Военно-научного комитета – заместитель начальника Генерального штаба Вооруженных сил РФ генерал-лейтенант **Игорь Макушев**, «количество мероприятий по сравнению с 2015 годом увеличилось в два раза и в этом году достигло своего рекордного значения в 173 мероприятия, что наглядно свидетельствует о возрастающем интересе к широкому научному обсуждению вопросов национальной безопасности и обороны».

Проведено 113 круглых столов, 19 конференций, 23 брифинга и 18 межведомственных заседаний. В программе приняли участие 2,5 тысячи докторов и кандидатов наук. В качестве организаторов научно-деловой программы форума выступили 63 органа военного управления совместно с подчиненными высшими учебными заведениями и подведомственными организациями, а также 36 организаций, не подведомственных Министерству обороны.

Тематика научно-деловой программы претерпела качественные изменения. Ключевое место в обсуждениях заняли вопросы обеспечения кибербезопасности, информационного противоборства, развития и применения робототехнических комплексов. Важной темой стало создание искусственного интеллекта. Кроме того, под эгидой ведущих предприятий промышленности активно обсуждался вопрос диверсификации производства.

Основными результатами научно-деловой программы стало определение приоритетных направлений развития военной науки, техники и технологий в интересах создания научно-технического задела для разработки перспективных и модернизации существующих образцов вооружений и военной техники. Были выработаны предложения





в истории передал в музейную экспозицию копию контрактного документа – на поставку Кубе партии автоматов АК-103, подписанного лично Михаилом Калашниковым.

– Михаил Тимофеевич много лет трудился в Рособоронэкспорте на должности главного советника генерального директора по стрелковому оружию и лично принес компании сотни контрактов с иностранными заказчиками на поставку оружия собственной разработки. Более миллиона единиц различных модификаций автомата Калашникова было поставлено Рособоронэкспортом за рубеж, – заявил Александр Михеев.

В заключение конференции присутствовавший на ней министр промышленности и торговли Удмуртской Республики **Виктор Лашкарев** пригласил ее участников и руководство ГРАУ на торжественные мероприятия, посвященные 100-летию конструктора, которые пройдут в Ижевске в День оружейника – «праздничный день, установленный Указом Президента России по просьбе Михаила Тимофеевича Калашникова».



по реализации эффективного взаимодействия предприятий ОПК, научно-исследовательских организаций и органов военного управления в интересах создания перспективных систем и комплексов военного назначения. Намечены пути по внедрению инновационных разработок и технологий материалов при создании перспективных образцов вооружения.

Слово о Калашникове

В число мероприятий деловой программы форума вошла и научно-практическая конференция «Оружие и история М.Т. Калашникова», организованная к 100-летию конструктора-оружейника Главным ракетно-артиллерийским управлением Минобороны РФ в сотрудничестве с Межрегиональным общественным фондом имени М.Т. Калашникова.

В докладах, прозвучавших на конференции, говорилось о судьбе Михаила Калашникова, его жизненной позиции, взаимодействии с ГРАУ МО РФ, много внимания было уделено его работе в самом начале профессиональной деятельности – работе на Щуровском полигоне, где испытывались и дорабатывались первые образцы АК-47, в Коврове, где они были изготовлены. Специалисты рассказали о малоизвестных особенностях, которые отличают самый первый экземпляр автомата от изделий под номерами 2 и 3, которые проходили полигонные испытания, и дальнейших работах по улучшению кучности стрельбы из автомата Калашникова.

Начальник ГРАУ МО РФ генерал-лейтенант **Николай Паршин** отметил, что ГРАУ организовало работу по поиску в архивах засекреченных документов, связанных с Калашниковым. Копии трех из них он вручил дочери конструктора Елене Калашниковой. В них отражены результаты испытаний образцов стрелкового оружия в 1943-1945 годах, в том числе образцов конструкции старшего сержанта Калашникова. Также он заметил, что, если бы не смерть в 36-летнем возрасте конструктора Алексея Судаева, автомат калибра 7,62 мм, который на тот момент лидировал по результатам испытаний, но требовал доработки, «развитие автоматов и стрелкового оружия в целом наверняка пошло бы по иному пути».

Кстати, с именем Калашникова связан еще один уникальный подарок, сделанный на форуме. На встрече с сотрудниками музея «Ижмаша» генеральный директор АО «Рособоронэкспорт» **Александр Михеев** впервые



МК ЧМЗ: покорение титана

Детали и оборудование ИЗ ТИТАНОВЫХ СПЛАВОВ



Титан и его сплавы, незаменимые при создании сверхнадежных, легких и прочных узлов и деталей, сохраняющие свои свойства в агрессивных средах, при высоких температурах и давлении, уверенно расширяют сферы своего применения. Развитие таких стратегических для России отраслей, как космос, авиастроение, атомная энергетика и флот, невозможно без этого универсального металла. Именно поэтому освоение технологий обработки и сборки изделий из титана и сплавов приобретает огромное значение. Предприятия, которые владеют этими технологиями, можно смело отнести к лидерам отечественного машиностроения. В их число входит глазовское ООО «Машиностроительный комплекс ЧМЗ» (МК ЧМЗ), бывшая «дочка» знаменитого Чепецкого механического завода.

Нестандартное оборудование

Более чем за 10 лет самостоятельной работы ООО МК ЧМЗ превратилось в сильного игрока, который чувствует себя уверенно на рынке изделий для наукоемких и высокотехнологичных отраслей российской и зарубежной промышленности. Это стало возможным благодаря компетенциям, которые формировались на предприятии, специализировавшемся многие годы на производстве нестандартного оборудования и оснастки для своего головного предприятия. МК ЧМЗ принимал непосредственное участие в освоении производств, которые относятся к категории уникальных. В пример можно привести цех по производству сверхпроводников Чепецкого завода. В России это единственное в таком роде производство, и в мире их насчитываются единицы. На стадии организации стоял вопрос о том, как шлифовать, например, стержни из ниобий-титанового сплава НТ 47. Специалисты предприятия сконструировали и создали тогда шлифовальную головку с системой удаления взрывопожароопасной пыли. Еще одной работой для сверхпроводникового передела стало производство медных оболочек диаметром 300 и длиной 700 мм, которые использовались для подготовки заготовок.

По словам врио директора ООО МК ЧМЗ Юрия Яковенко, одной из самых значительных работ последних двух лет стало производство уникального комплекса оборудования и трубопроводов для ЧМЗ. Сроки изготовления его были крайне сжаты. Основная единица оборудования имела высоту 68 метров, что обусловило выполнение большого объема различных точных требований по геометрии, герметичности, прочности, суммарному складыванию допусков. Коллектив предприятия совместно с разработчиком решал технические вопросы по доработке документации, вносил изменения и уточнения в конструкцию и технологии. Накоплен огромный и бесценный опыт по работе с хромоникелевыми сплавами, включая механическую обработку, штамповку, сварку, термообработку и контроль. «В этой работе коллектив показал себя на самом высоком уровне, – констатирует Юрий Яковенко, – мы вполне можем считать этот проект историческим для нашего предприятия, ведь подобных изделий в России никто еще не делал».

В ядерном контуре

Отдельной темой для ООО МК ЧМЗ стало производство сложных технологических изделий для атомных станций. Речь идет, в частности, о производстве шпилек из высоколегированной стали для уплотнения крышки атомного реактора. Продукцию такой сложности в России способны делать только два завода – МК ЧМЗ и Ижорский. Это был разовый заказ, а постоянной продукцией предприятия стали стеллажи бассейна для атомных электростанций. Сегодня их изготавливают для АЭС Куданкулам (Индия), Калининской



Юрий Яковенко, врио директора ООО МК ЧМЗ

Нововоронежской, Ленинградской и Белорусской станций. С технологической точки зрения производство стеллажей сопряжено с большим объемом работы по токарной, фрезерной и слесарной обработке деталей, которая требует высокой квалификации рабочих и инженеров и современного оборудования. Не менее сложным является и обработка планок на стеллажи бассейна. Для того чтобы сделать ее менее затратной, на предприятии замкнули производство планок – от заготовки до фрезеровки и сверления – на одном участке. Технологии бережливого производства – рациональное размещение оборудования, минимизация перемещений деталей, грамотная организация рабочих мест – позволили сократить себестоимость планки на 10%. Учитывая ее высокую стоимость, сумма сокращения получилась вполне ощутимая.

Авиационный комплекс

Произведена поставка оборудования для испытательных и исследовательских комплексов ведущих российских институтов, таких как Центральный аэро-гидродинамический институт им. профессора Н. Е. Жуковского и Центральный институт авиационного моторостроения им. П.И. Баранова. Были изготовлены различного вида сопла из жаропрочной бронзы БрХ0,8 и коррозионностойких сталей, электронагреватель воздуха большой мощности и тепловой имитатор реакторной установки. Также имеется возможность и опыт изготовления оборудования из жаропрочных и жаростойких хромоникелевых сплавов.

Титановый комплекс

Сегодняшние «титановые» возможности предприятия конкурентоспособны, так как представлены на рынке ограниченным количеством производителей. Специалисты МК ЧМЗ осваивали тонкости работы с этим упрямым для обработки металлом на практике, выполняя конкретные изделия из титана. Именно это и помогло выработать подходы и сформировать производственный «титановый комплекс», который способен спроектировать и создать конструкторскую разработку изделий из титана и его сплавов (деталей, узлов, агрегатов) любой сложности, произвести их механическую и термообработку, сварку и сборку. Качественное выполнение этих видов работ, как правило, зависит от наличия специалистов высокой квалификации. ООО МК ЧМЗ относится к тем немногим российским предприятиям, где работают токари самых высоких разрядов, которые владеют всеми тонкостями механической обработки изделий из титана, его сплавов и высоколегированной нержавеющей стали. Учитывая растущую потребность рынка в обработке перечисленных металлов, на предприятии разработана и внедрена методика обучения данным компетенциям молодых специалистов.

Важной частью процесса обработки труднообрабатываемых материалов является наличие качественного инструмента. На предприятии имеется собственная инструментальная группа, которая разрабатывает и производит уникальный инструмент, формирует технологии и режимы обработки материалов.

При заказе на то или иное штучное изделие применяются и эффективные методики решения производственных задач, когда в процессе выработки технологий участие принимает не только отдел главного технолога, но и другие ключевые специалисты, включая квалифицированных рабочих, которые на практике знают все тонкости той или иной механической обработки, сварки и прочих процессов.

Такой подход позволяет качественно и в срок производить, в частности, изделия, в которых происходят химические и физические процессы, связанные с высокими температурами и агрессивной, в том числе и радиоактивной, средой.

– Самое важное для нас, – продолжает Юрий Яковенко, – это развивать компетенции, которыми мы обладаем: совершенствовать технологии, внедрять изменения приемов использования инструмента, режимов и подходов и т.д. У нас сейчас разработана программа по изготовлению и переработке деталей из титановых сплавов ГК «Росатом». Мы проводим разработку, конструирование и изготовление по согласованным чертежам изделий всех направлений из титановых сплавов и таких сложных сплавов, как высоколегированные нержавеющие стали и хромоникелевые. Свои компетенции мы готовы предложить судостроительным корпорациям, предприятиям авиационной промышленности и Роскосмоса.

ООО «Машиностроительный комплекс ЧМЗ»

– эксперт в создании нестандартного оборудования любой сложности для предприятий атомной, металлургической, нефтегазовой, нефтехимической, космической отраслей промышленности.

- **Площадь производственных корпусов предприятия –** ▶ **50 000 кв. м**
- **Количество единиц производственного оборудования –** ▶ **более 500**

Предприятие решает широкий спектр производственных задач и предлагает заказчикам комплексный подход от проектирования до пусконаладочных работ.

Производственные участки:

- литейный цех мощностью до 500 т/год;
- кузнечно-прессовый;
- заготовительный;
- механической обработки;
- специальных покрытий;
- сборочно-сварочный.

Разрешительные лицензии

- На право конструирования оборудования 3-го класса безопасности для ядерных установок на атомных станциях.
- На право эксплуатации ядерной установки в части выполнения работ и предоставления услуг эксплуатирующей организации.
- На право изготовления оборудования для АЭС.
- На право изготовления оборудования для ядерных установок.
- На право эксплуатации взрывоопасных производственных объектов.
- На право эксплуатации комплекса с ядерными материалами, комплекса с радиоактивными веществами.
- Сертификат соответствия для изготовления емкостного оборудования.

Многоэтапная система контроля качества осуществляется посредством:

- промышленного переносного рентгеновского аппарата;
- индикаторного и ультразвукового толщинометра;
- ультразвукового дефектоскопа;
- угломера;
- поверочных плит;
- эмиссионного спектрометра;
- термоанемометра;
- установки испытаний на герметичность;
- лаборатория разрушающего контроля (испытания на разрыв, изгиб, ударный изгиб, МКК, химический анализ).

ООО «Машиностроительный комплекс ЧМЗ»
417620, Удмуртская Республика, г. Глазов, ул. Белова, 7
8 (34141) 9-61-83, 6-10-27, 6-11-92
mk-chmz@mk-chmz, www.mk-chmz.net



Бронзовая медаль из наукограда

В этом году команда АО «Воткинский завод» уже в третий раз приняла участие в корпоративном чемпионате «Молодые профессионалы Роскосмоса». И подтвердила завоеванный год назад статус одной из сильнейших среди предприятий отрасли, завоевав два «золота» и «серебро» в личном зачете и «бронзу» – в командном.

Олимпиада «рабочих рук» в этот раз проходила в столице российского космоса – городе Королеве с 28 мая по 4 июня. 127 участников из 30 предприятий ракетно-космической отрасли состязались в 14 компетенциях. Воткинский завод участвовал в семи: фрезерные работы на станках с ЧПУ, токарные работы на станках с ЧПУ, сварочные технологии, инженерная графика CAD, изготовление прототипов, электроника, охрана труда.

Изготовить и собрать

Соревнования проходили на разных площадках. Станочники состязались в столице, в Московском государственном образовательном комплексе.

По жеребьевке первым, еще до открытия чемпионата, 31 мая приступил к работе **Алексей Ложкин** – фрезерные работы на станках с ЧПУ. Конкурсное задание сложное. И фрезеровщикам, и токарям за четыре часа требовалось изготовить две детали и обеспечить их собираемость. Надо успеть изучить чертежи, подобрать инструмент, составить программу (на заводе этим занимаются инженеры). Помимо мастерства, конкурсант должен обладать квалификацией и технолога, и конструктора. Да еще и стальные нервы иметь.



Эксперты в компетенции «Инженерная графика CAD».

– Каждый модуль интересный и по-своему сложный, – отметил Александр. – Для выполнения заданий выработал основную тактику, что позволило отбросить любое волнение. Помогла и поддержка моего эксперта Екатерины Соколовой.

Сделать пылесос и убрать рабочее место

Еще один медальон за мастерство заработал **Евгений Кочнев** – студент ВФ ИЖГТУ, работающий на заводе на полставки. Он выступал в новой для нашей команды компетенции – «Изготовление прототипов». Интересная специальность, включающая в себя и моделирование, и литье, и пайку, и фрезеровку, и слесарные работы. За три дня соревнований родилось изделие – компактный пылесос. Им и нужно было убрать свое рабочее место.

– Самым трудным был первый модуль – за три часа сделать тринадцать деталей, – рассказывал позднее Евгений. – Немногие справились с заданием. Работать на время интересно, адреналин получаешь. Результатом доволен, четвертое место для первого раза – хорошо.

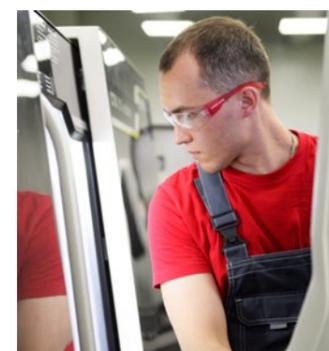
Смотреть в оба

На корпоративном чемпионате появилась новая компетенция – «Охрана труда». Фразы на баннере в помещении, где шли соревнования, кратки и емки: «Безопасность. Я отвечаю. Смотрю в оба. Предупреждаю об опасности. Думаю головой». Завод представляла **Анастасия Радыгина**.

Обеспечение безопасности профессиональной деятельности работников – неотъемлемая часть любого трудового процесса. Дисциплина должна соблюдаться как на каждом рабочем месте на предприятии, так и во время чемпионата.

Специалисты по охране труда также состязались три дня, показывая знания и умения во многих, в том числе узких специализированных областях. В новой компетенции участвовали четыре человека. Однако главный эксперт по охране труда Мария **Владимировна Коновалова** уверена, что число конкурсантов будет расти.

реклама



В компетенции токарные работы на станках с ЧПУ выступал **Денис Сутыгин**, который завоевал серебряную медаль.

– Сложно, имея ограничения по времени, на всех размерах обеспечить допуски, которые порой составляли 0,02 мм. Чертежи были выполнены так, чтобы максимально запутать, – делился он впечатлениями после выступления. – Например, установочное отверстие для ответной детали было меньше, чем диаметр сверла. Нашел выход – сделал отверстие фрезой, хотя токари редко так практикуют.

Изобрести «велосипед»

Самая многочисленная компетенция – «Инженерная графика CAD» – 21 человек (это почти в два раза больше, чем в других группах). В ней выступал **Александр Кривда**. Три дня работы по шесть часов. Для инженеров-конструкторов это отличная возможность показать себя как в навыках работы с САПРами, так и в скорости мышления и креативности. При этом на конкурсантов давил груз ответственности и желание победить.

В последнем модуле необходимо было внести изменения в конструкцию велосипеда, и в итоге получить один базовый велосипед, а также мужской и женский варианты. У Александра четвертый результат и медальон в копилку сборной завода.

2017 год – второй корпоративный чемпионат «Молодые профессионалы Роскосмоса». У команды Воткинского завода четыре медальона за высшее мастерство и седьмое место среди 27 предприятий-участников.

2018 год – два «золота» и третье командное место.

2019 год – два «золота», «серебро», два медальона и командная «бронза».



Выдержать 60 атмосфер

Четвертый отраслевой чемпионат «Молодые профессионалы Роскосмоса» показал, что лучшие сварщики корпорации работают на Воткинском заводе. Первое место в компетенции «Сварочные технологии» занял **Иван Шадрин** – электросварщик ручной сварки. Напомним, что летом прошлого года победителем чемпионата стал Дмитрий Ячменников. Он же осенью выступил на чемпионате Hi-tech уже в команде Роскосмоса, и взял «серебро» (самая высшая награда в сборной Госкорпорации). На нынешних соревнованиях Дмитрий работал экспертом.



В день награждения в Доме культуры в Королеве были выставлены образцы работ конкурсантов. Самым красивым сварным сосудом с надписью белым мелом «60 атм» был сделанный Иваном Шадриным «чайник». Он единственный выдержал испытание давлением в 60 атмосфер и не потек.

Получить сюрприз

Никто не ожидал, что Воткинский завод станет первым в компетенции «Электроника». На чемпионате было немало предприятий, которые именно в этой области и специализируются. Между тем инженер-электроник **Илья Михалев** с первого раза с легкостью запрыгнул на высшую ступень пьедестала почета. Впрочем, с такой ли уж легкостью?



– Из-за нехватки времени были трудности с проектированием печатной платы, – признался потом Илья. – А пайку платы на последних секундах закончил, очень много компонентов (около 180) и точек пайки (примерно 400) за три с половиной часа. Никогда в жизни такого делать не доводилось.

Когда на церемонии награждения начали объявлять призеров номинации, успел расстроиться, что не третий и не второй. Хотелось, конечно, в тройку попасть. Но никак не ожидал, что буду первым. Что чувствую? Радость, конечно, и смятение.

Кубок чемпионата «Молодые профессионалы Роскосмоса» завоевала команда АО «Информационные спутниковые системы имени академика М.Ф. Решетнева», г. Железногорск.

На втором месте АО «НПО Автоматики», г. Екатеринбург.

Третье место разделили АО «Воткинский завод» и РКК «Энергия», г. Королев.

Работать, соперничать, побеждать

На чемпионатах по стандартам WorldSkills вместе с участниками работали и эксперты, причем не только в первую, но и во вторую смену. Именно эксперты вели конкурсантов к победе, обеспечивали беспристрастное судейство, в случае необходимости отставали права участников, да и просто подставляли родное плечо. «Играющие тренеры» в команде Воткинского завода: **Максим Алексеевич Анкудинов**, **Дмитрий Эдуардович Ячменников**, **Кирилл Борисович Сентяков**, **Алексей Игоревич Тенсин**, **Андрей Николаевич Соловьев**, **Денис Вадимович Старцев**, **Екатерина Валерьевна Соколова**. Курировала этап подготовки участников, решала организационные вопросы во время состязаний, волновалась и радовалась за коллег лидер команды, начальник Учебного центра Воткинского завода **Ольга Николаевна Костушевич**.

Соревнования проходили на четырех площадках в Королеве и в Москве. Конкурсанты и эксперты в разных компетенциях практически не виделись, жили и работали в разных местах, но чувствовался общий дух заботы друг о друге. И первый вопрос при встрече звучал одинаково: «Как там наши?».

А наши хорошо! Победители: Иван Шадрин, Илья Михалев и Денис Сутыгин войдут в объединенную команду Госкорпорации «Роскосмос» и выступят на национальном чемпионате сквозных рабочих профессий высокотехнологичных отраслей промышленности WorldSkills Hi-Tech, который пройдет в октябре в Екатеринбурге.

www.vzavod.ru



Билет в будущее



В Ижевске состоялся первый выпуск «Купол-класса», созданного на базе экономико-математического лица № 29. Каждый второй его выпускник принял решение стать студентом-целевиком от ИЭМЗ «Купол» и по окончании обучения вернуться на предприятие. Именно вернуться. Ведь за два года обучения в «Купол-классе» старшеклассники смогли себя почувствовать частью коллектива крупного оборонного предприятия.

В 2018 году в Послании к Федеральному собранию Президент России призвал реальный сектор заниматься ранней профориентацией, назвав ее билетом в будущее. Такое стратегическое понимание профориентации действительно позволяет молодежи найти себя в профессиях завтрашнего дня, а российской промышленности – обеспечить себя на перспективу кадрами высшей квалификации.

Ижевский электромеханический завод «Купол» (входит в состав Концерна ВКО «Алмаз-Антей») занялся вопросами ранней профориентации инициативно в 2015 году.

Стартовая позиция

Стартовым этапом стало сотрудничество с ижевским экономико-математическим лицеем № 29, который является одним из ведущих учебных заведений регионального и российского уровня. В 2015 году на базе десятых классов здесь была создана «Купол-группа», а два года спустя – «Купол-класс». Учащиеся отбирались из разных школ Ижевска на основании открытого конкурса. Они и стали в 2019 году первыми выпускниками.

– Я пришла учиться в «Купол-класс» осознанно. Была уверена, что работа на «Куполе», в частности, деятельность конструктора,

окажется интересной и творческой, а завод предлагал возможность не просто обучиться в хорошем вузе, но сразу после его окончания приступить к делу. Начала учиться, вместе с одноклассниками знакомиться с предприятием, и поняла, что не ошиблась. Больше всего запомнилась стажировка на производстве, когда есть возможность своими глазами увидеть, как из малых деталей рождаются большие боевые машины, – это и эмоции, и гордость, и мотивация к работе, – говорит Вероника Корепанова, одна из двадцати семи выпускников «Купол-класса».

– У меня была возможность поработать на предприятии во время летних каникул. Понял, что здесь мне будет интересно и, что тоже важно, комфортно, – на «Куполе» активный молодой коллектив, много интересных задач, в решении которых можно найти свое место, сказать свое новое слово, – рассказывает Артур Сигватуллин. Он, как и Вероника, уже подал документы на целевое обучение от ИЭМЗ «Купол» в технический вуз Казани.

Класс повышенной надежности

В числе партнеров ИЭМЗ «Купол» – ведущие вузы Москвы, Казани, Нижнего Новгорода, Екатеринбурга, Севастополя, Ижевска. Требования к целевикам здесь традиционно высоки.



Фанил Зиятдинов, генеральный директор АО «ИЭМЗ «Купол»:

– Учащиеся «Купол-классов» – уже часть нашей заводской семьи, у нас появились общие ценности. Сегодня мы выпускаем ребят из школы во взрослую жизнь и твердо знаем, что у многих из них жизнь будет яркой, насыщенной ежедневным поиском, радостью открытий, возможностью быть полезным Родине. Потому что она будет связана с заводом «Купол». Доброго вам пути, ребята. И до встречи на «Куполе»!

Чтобы им соответствовать, иметь стартовый «запас надежности», учащиеся «Купол-классов» обучаются по специально разработанным программам.

Программа ЭМЛИ № 29 выстроена по системе «математика плюс». В сотрудничестве с вузами республики разработаны программы дополнительного образования: «Технический английский», «Физический практикум», «Инструменты обработки 3D графики. Инженерная графика», «Дополнительные главы математики»; организованы занятия в технопарке «Кванториум» по созданию летательных аппаратов, технологиям прототипирования и 3D печати. С 2018 года по инициативе предприятия для школьников 9-х классов города Ижевска и обучающихся «Купол-класса» проводится олимпиада имени И.М. Дризе, главного конструктора войсковых зенитных ракетных комплексов малой дальности.

Сильное звено

Став звеном стратегически важной для предприятия профориентационной цепочки «школа-техникум-вуз-производство», «Купол-классы» сегодня являются постоянными участниками мероприятий «Купола», таких, например, как Форум научно-технического творчества, нацеленный на развитие потенциала заводской молодежи. В 2019 году его программа дополнилась школьной секцией и конкурсом профмастерства для инженеров-программистов, который прошел с участием старшеклассников Ижевска и учащихся техникума радиоэлектроники и информационных технологий имени А.В. Воскресенского (ТРИТ). По результатам мероприятий учащиеся «Купол-классов» продемонстрировали высокий уровень подготовки. ЭМЛИ № 29 занял весь пьедестал почета конкурса профмастерства в своей подгруппе. Команда школьников, которая с помощью суперкомпьютерных технологий проектировала средства противодействия аэродинамическим целям, представила авторский алгоритм, позволяющий повысить КПД ракеты. Учащийся «Купол-класса»

Системно работая со школами и активно вовлекая школьников в заводскую орбиту, «Купол» сформировал уникальную практику ранней профориентации, которая стала частью кадровой политики Концерна ВКО «Алмаз-Антей».



Представители «Купол-класса» на Всероссийском форуме «Проектория»



Дмитрий Никитин получил премию школьной секции «Лучшая идея» – за проект альтернативного источника энергии.

Системно работая со школами и активно вовлекая школьников в заводскую орбиту, «Купол» сформировал уникальную практику ранней профориентации, которая стала частью кадровой политики Концерна ВКО «Алмаз-Антей». Сегодня учащиеся «Купол-классов» достойно представляют завод в рамках корпоративной команды концерна на отраслевых мероприятиях, таких как Всероссийский форум «Проектория».

Точка роста

Учитывая уже достигнутые положительные результаты, ИЭМЗ «Купол» инициировал создание еще одного «Купол-класса» на базе старшего звена школы № 80 – его учащиеся станут выпускниками через год. А 1 сентября 2019 года в ЭМЛИ № 29 Ижевска начнет работу «Купол-класс» «второго созыва». Также завод шефствует над сетью инженерных классов, созданных в Ижевске и ориентированных на взаимодействие с учреждениями среднего профессионального образования региона.

– «Купол-классы» состоялись как явление, – комментирует начальник управления по работе с персоналом ИЭМЗ «Купол» Светлана Ровенская. – Сегодня, в день первого выпускного, можно уверенно сказать, что наша система «школа-вуз-предприятие» обрела законченные очертания. Она выросла в реально работающий механизм, который позволяет отбирать и привлекать на «Купол» лучших из лучших. Наша главная задача – вовлечь ребят, которым интересен завод, в научно-техническое творчество, привить им особую, «купольскую», активность, желание применить свои знания для развития российской промышленности в целом и завода «Купол» как одной из ее точек роста. Считаю, нам это удалось.

Кадровую практику «Купола» высоко оценил полномочный представитель Президента РФ в Приволжском федеральном округе Игорь Комаров во время одного из своих визитов в Ижевск. Но для предприятия не менее важно мнение партнеров, которые отмечают новое, более высокое качество подготовки заводских целевиков, а также оценка коллектива, где ребят уже узнают в лицо и ждут после окончания вуза.



Национальный проект «Здравоохранение»

Диспансеризация, борьба с онкологией и общение со страховым представителем

В 2019 году был дан старт масштабному национальному проекту «Здравоохранение», в рамках которого внесены изменения в законодательство в сфере медицинского страхования, предусмотрено дополнительное финансирование и совершенствование информационных технологий. Как это коснется пациента, выяснял наш корреспондент.

Профосмотр по-новому

Национальный проект «Здравоохранение» стал новым вызовом для страховых медицинских организаций и для всей сферы обязательного медицинского страхования.

Система обязательного медицинского страхования сегодня не только экономический стержень здравоохранения, но и основной проводник новаций и преобразований. Приоритетное направление работы страховых представителей в 2019 году – мотивирование населения к прохождению профилактических мероприятий и выполнению рекомендаций врача.

В мае вступил в силу новый порядок прохождения профилактических осмотров. Теперь право пройти бесплатное обследование ежегодно имеет каждый гражданин страны.

Плановая диспансеризация проводится 1 раз в 3 года для тех, кому есть 18, но нет 40 лет, и каждый год – для тех, кому за 40 (обследование для

этой группы включает онкоскрининги на 7 самых распространенных локализаций онкозаболеваний). С 2020 года будет внедрено дополнительное обследование граждан старших возрастных групп, направленное на выявление возраст-ассоциированных заболеваний (гериатрических синдромов).

Страховые медицинские организации информируют пациентов о необходимости прохождения диспансеризации или профилактического медицинского осмотра, предупреждают о дате очередного диспансерного приема у врача, а также ежемесячно осуществляют контроль качества проведения профилактических посещений.

С начала 2019 года страховыми медицинскими организациями проинформировано 366 935 застрахованных на территории Удмуртской Республики о праве на прохождение диспансеризации, 122 552 – о принятии на диспансерное наблюдение путем направления смс-сообщений и информационных писем.

Страховой представитель:

– Наша цель – забота о каждом пациенте!

Требуется консультация по вопросам получения бесплатной медицинской помощи?

Необходимо содействие при получении бесплатной медицинской помощи?

Медицинская организация отказывает в плановой госпитализации?

Считаете, что ваши права нарушены?

Направлено:

264 044 смс-сообщения,

100 883 информационных писем,

52 348 сообщений в мессенджерах,

467 электронных писем.

К концу года будет проинформирована практически половина взрослого населения республики, или 542 731 человек.

Профилактические медицинские осмотры направлены, в первую очередь, на выявление онкологических заболеваний в ранних стадиях.

Помощь онкологическим больным

В 2019 году предусмотрены дополнительные средства на переоснащение службы и лекарственную противоопухолевую терапию, внедрена новая система контроля качества оказания медицинской помощи для онкобольных, а также изменены подходы к применению схем лекарственной терапии.

Особая роль сегодня отводится страховым представителям 3-го уровня по сопровождению пациентов с онкологическим заболеванием, начиная с этапа подозрения на онкозаболевание. Страховые представители осуществляют контроль соблюдения сроков дообследования и начала лечения, соответствия лечения клиническим рекомендациям.

Чем помогут цифровые технологии?

Страховые организации, используя информационные ресурсы, на этапе оказания медицинской помощи отслеживают своевременность постановки пациентов с хроническими заболеваниями на диспансерный учет, проведение им необходимой диагностики и лечения; осуществляют контроль за полнотой выполнения рекомендаций консилиума и телемедицинских консультаций федеральных медицинских центров.

Данное направление особенно важно при оказании медицинской помощи пациентам с острыми сосудистыми нарушениями и онкологическими заболеваниями, позволит обеспечить качество медицинской помощи, повлиять на снижение смертности населения.

Кроме того, жители Удмуртии могут воспользоваться сервисами личного кабинета «Мое здоровье» на сайте Единого портала государственных услуг. Он дает возможность:

- записаться к врачу;
- получить сведения о прикреплении к медицинской организации;
- посмотреть сведения об оказанной медицинской помощи;
- получить сведения о полисе ОМС и страховой медицинской организации;
- подать заявление о выборе страховой медицинской организации.

Защита прав застрахованных

В рамках проекта «Развитие первичной медико-санитарной помощи» в медицинских организациях планируется создание каналов обратной связи граждан со страховыми представителями.

Уже сегодня в 77 взрослых и детских поликлиниках республики организованы посты страхового представителя, в отдельных поликлиниках установлены телефоны обратной связи. Обращение к страховому представителю непосредственно из медицинской организации позволяет урегулировать конфликт в досудебном порядке.

В ближайшее время будет реализован сервис, позволяющий заказать обратный звонок страхового представителя непосредственно через инфомат в поликлинике. Это позволит обеспечить каналами связи практически 100-процентный охват МО, оказывающих первичную медико-санитарную помощь в Удмуртской Республике.

Кроме того, в рамках реализации проекта по формированию системы защиты прав пациентов с 2020 года во всех регионах будут организованы офисы страховых медицинских организаций.

Застрахованные могут обратиться также в контакт-центр Территориального фонда обязательного медицинского страхования Удмуртской Республики по телефону 8-800-301-333-7 по вопросам получения медицинской помощи по обязательному медицинскому страхованию, работы страховых медицинских организаций и медицинских организаций, оказывающих медицинскую помощь в рамках Территориальной программы обязательного медицинского страхования (звонок бесплатный).

Целью национального проекта «Здравоохранение» является создание таких условий – инфраструктурных, транспортных, кадровых, профессиональных, чтобы каждый житель республики мог быть обеспечен современными технологиями профилактики, диагностики и лечения.

Реализация мероприятий обеспечивается благодаря конструктивному взаимодействию Министерства здравоохранения Удмуртской Республики и Территориального фонда обязательного медицинского страхования УР, Ижевской государственной медицинской академии, медицинских и страховых организаций.

Контакт-центр в сфере обязательного медицинского страхования

**ОБРАЩАЙТЕСЬ
ЗА КОНСУЛЬТАЦИЕЙ
8-800-301-333-7**
(звонок бесплатный)

426035 Удмуртия, г. Ижевск, ул. Репина, 22
e-mail: pm@tfoms18.ru





Диверсификация ОПК: как захватить рынок нерыночными методами

Диверсификацию оборонно-промышленного комплекса называют одним из ключевых драйверов экономического и технологического развития России. Но если эта задача, поставленная Владимиром Путиным, не будет выполнена в течение ближайших 5-6 лет, то после снижения объемов Гособоронзаказа страна, так и не приобретя новых компетенций в производстве гражданской продукции, начнет терять их и в оборонной сфере. Чтобы этого не произошло, нужно решить целый ряд вопросов, и делать это, в том числе, не рыночными, протекционистскими методами. Эта работа в правительстве сегодня ведется. Отвечает за нее, в первую очередь, Министерство промышленности и торговли РФ, у которого есть свои соображения по этому поводу. Оппонентами ему, что неудивительно, выступают Министерство финансов РФ и Федеральная антимонопольная служба. Чтобы усилить позицию промышленного блока в этой дискуссии, заместитель Председателя Правительства, председатель коллегии Военно-промышленной комиссии РФ Юрий Борисов с целью выработки консолидированного мнения дал поручение зампреду ВПК Вячеславу Шпорту войти в контакт с губернаторами тех регионов, где находятся предприятия ОПК, а также обратился к руководителям предприятий и представителям Союза машиностроителей России на международной промышленной выставке «Иннопром-2019».

Президент России Владимир Путин поставил перед Правительством России и оборонно-промышленным комплексом амбициозную задачу – довести долю гражданской продукции предприятий ОПК до 30% к 2025 году и до 50% к 2030-му.

Опыт диверсификации, а если точнее – конверсии, в стране имеется, но в значительной степени он отрицательный. Оставленные в начале 1990-х без госзаказа, финансирования и единой стратегии, предприятия ОПК начали переходить на примитивную продукцию, во многих случаях напрямую конкурируя друг с другом.

– Поэтому нужно сделать выводы, определиться и скорректировать свои планы в этой области, – заявил **Юрий Борисов**. – Я поделюсь с вами соображениями, в каком направлении работают правительство, федеральные органы, Министерство промышленности и торговли, в первую очередь.



Начну с того, почему это жизненная необходимость. Как один из авторов государственной программы вооружений, я хорошо знаю, что хоть по объему она практически сохраняется до 2027 года, тем не менее войска насыщаются современными образцами вооружения, и после этого нужна в массовых закупках отсутствует. [По направлениям], конечно, картина разная. В том, что касается сухопутных войск, рост объемов будет продолжаться еще 3-5 лет. А на авиационном направлении мы уже приходим к насыщению. Поэтому остаются две составляющие – экспорт вооружения и гражданская продукция.

Что касается экспорта, то наша задача хотя бы сохранить текущие позиции. Мы сегодня вторые [в мире] по экспорту вооружения. Но здесь много политики, а мы находимся под санкционным воздействием. Ситуация сложная, идет борьба за рынки сбыта военной продукции, поэтому сохранить объемы – уже хорошо. На это, кстати, направлена новая стратегия ВТС. Мы понимаем, что исчерпывается потенциал существующих образцов вооружения, нам нужно выходить на новые модельные ряды. Процесс перехода сложный и длительный: нужно оформлять паспорта экспортного облика, выводить продукцию [на внешние рынки] только тогда, когда насыщена родная армия. Но над этим мы тоже работаем.

Основные же резервы, безусловно, лежат в проникновении на гражданский рынок. Для нас эта тема достаточно новая, свежая. И есть смысл поговорить о механизмах, которые могли бы увеличить динамику этого проникновения.

Мы работаем в трех направлениях. Первое – выработка общей стратегии диверсификации. Сначала, на мой взгляд, нужно сформировать правильный баланс между спросом и предложением. Дело в том, что потенциальный покупатель гражданской продукции мало знаком с продукцией ОПК, поэтому нужны площадки, на которых можно устраивать диалог: что нужно, в каком количестве, в каком ценовом диапазоне, на какой период и что мы можем сделать. Эта работа ведется с конца прошлого года. Мы провели совместные совещания со всеми кураторами национальных проектов. Попросили, чтобы ответственные федеральные органы выработали требования к той продукции, которая будет реализовываться при расквотировании мероприятий нацпроектов. А предприятия ОПК, исходя из своей компетенции, представили свои возможности.

Результатом этой работы стали так называемые перечни отечественной продукции, сформированные по всем двенадцати направлениям нацпроектов. Они нужны для того, чтобы во время конкурсных процедур, при наличии отечественного аналога, можно было давать преференции – ценовые, в первую очередь.

Но, на мой взгляд, это спорное направление. Таких перечней сейчас больше 6 тысяч, и как бы в них не запутались... Кроме того, практика показывает, что иногда эти конкурсы, что греха таить, заточиваются под конкретного поставщика.

Я обозначаю одну из возможных мер преодоления этого. Мы давно говорим, что может быть, смысл в том, чтобы сделать изъятие в 44-м законе и дать явные преференции российскому производителю, в первую очередь, предприятиям ОПК, обозначив квоты на обязательную покупку продукции отечественного производства. Здесь есть риск получить монополистов, которые будут задирают цены, и риск получить

некачественную продукцию. Наша задача – определить, как обойти эти риски.

Квотирование – норма может быть такая «тупая», простая, но я считаю, что она должна быть действенной. Потому что задача нацпроектов не просто потратить деньги и любой ценой достичь требований, поставленных президентом. Основная задача – наполнить внутренний рынок отечественной продукцией, чтобы она на нем доминировала. Это катализатор для развития промышленности. А если деньги уйдут на Запад, мы закупим западные технологии и технические решения, то, наверное, можно будет достичь определенных конечных результатов, но мы в очередной раз сядем на иглу. И так и не дадим шанса отечественному производителю выйти на этот рынок. А рынок-то жесткий, и он занят. Поэтому, на мой взгляд, без жесткого администрирования нам не обойтись. Хотя вопрос тоже спорный. Поэтому вместе с производителями и, что более важно, с потенциальными потребителями, нам нужно определиться, насколько эта мера может быть действенной.

Формирование площадок для организации работы над спросом и предложением – это первое направление. Не секрет, что в некоторых нишах предприятия ОПК вообще не присутствуют, но это не значит, что нужно сидеть сложа руки. Если предприятия будут получать требования от потенциальных заказчиков на продукцию с длительным циклом вывода на рынок, то необходимо переходить к таким процедурам, как заключение контрактов с отлагательными условиями. То есть две стороны должны договориться, что если требования будут выполнены по техническим характеристикам и ценовым параметрам, то заказчик должен взять на себя обязательство покупать эту продукцию, как, собственно, и делается при продвижении на рынок авиационной и морской техники. Твердые контракты на их покупку заключаются еще на этапе разработки. Почему не распространить это на весь спектр продукции? Это можно сделать.

Конечно, правительство работает над нормативной документацией, над финансовыми и нефинансовыми инструментами, которые так или иначе дают преференции российскому производителю. Это, в первую очередь, так называемый «третий лишний» – когда есть два отечественных производителя, импортный производитель уже не рассматривается. В этом плане мы защитили свой рынок. Во-вторых, это ценовые преференции: если характеристики продукции соответствуют, а цена выше, вплоть до 30%, то преференции отдаются российскому производителю. И это меры объективные, потому

Потенциальный покупатель гражданской продукции мало знаком с продукцией ОПК, поэтому нужны площадки, на которых можно устраивать диалог.



Фото: innoprom.com

что на этапе стартапов всегда нужно подставить плечо российского производителю. Он находится в неравных условиях, он работал только на войну, а гражданский рынок не стоял и не ждал, и сейчас он занят. Чтобы расчистить этот рынок, я считаю, нужны меры достаточно жесткого администрирования. Иначе мы просто не дадим шансов российским производителям.

Какие еще есть проблемы при решении вопроса диверсификации? В отличие от государственного заказа, когда государство оплачивает весь процесс создания продукции, начиная от фундаментальных поисковых и прикладных НИР и ОКР, подготовки производства и заканчивая серийным производством, диверсификация – это совершенно другое. Здесь продукция создается с риском для предприятия за собственные либо привлеченные деньги. Давайте посмотрим, какие возможности у предприятий ОПК в этом плане. Что касается собственных средств, все присутствующие прекрасно знают, что, вступая в товарно-денежные отношения с заказчиком, мы имеем рентабельность на входе около 20%, но на выходе, с учетом различных факторов, включая инфляционные процессы, если это длительный цикл, в лучшем случае – 3-5%. Поэтому объем собственных средств ограничен.

Еще одна беда – закредитованность. По нашим подсчетам, кредитный портфель предприятий ОПК в среднем составляет 2,2 трлн рублей. По нынешним ставкам объем средств, необходимый для уплаты процентов, где-то порядка 200 млрд рублей в год. И эта цифра бьется с планами прибыли предприятий ОПК. Возможности опереться на самые действенные источники, на собственные деньги, практически нет. Получается парадокс. Промышленный сектор, который производит продукцию, живет впроголодь, обслуживая финансовые институты. Финансовые институты, которые ничего не производят, а призваны только обеспечивать процесс организации производства и внедрения продукции, имеют прибыль в разы больше, чем производители. Не хочу сказать, что [рост прибыли крупнейших банков] – это плохо. Это хорошо, но как-то надо соизмерять. Здесь есть над чем подумать.

Не скрою, мы уже обращались к президенту с предложением провести расчистку кредитного портфеля. Примерно треть этого объема не погашается. Идет обслуживание процентов, а основное тело кредита абсолютно точно никогда не будет погашено. Предприятия просто не в состоянии это сделать. Во всем мире государство подставляет плечо. Разные механизмы могут быть использованы: докапитализация предприятий, списание долгов, реструктуризация кредитов. Комбинация этих мер должна дать какой-то результат. Если промышленность не вздохнет, не получит необходимые объемы... Представляете, если треть реструктурированного мы спишем, а это 600-700 млрд рублей, то получим 70 млрд экономии только на обслуживании кредита! Свыше 1 млрд долларов предприятия смогут инвестировать, в том числе в диверсификацию. Это очень важно. Кредитная история – это актуально. И на ближайшем заседании ВПК мы должны предложить какие-то сценарные варианты.

Вечная проблема – длинные дешевые деньги. Путь через субсидирование имеет право на жизнь, и, наверное, он действенный и практичный. Вопрос только, хватит ли всем этих субсидий? Мы субсидируем сегодня НИОКР, подготовку производства и крупные проекты. Внешэкономбанк имеет возможность выдавать

кредиты, когда Минпромторг гасит часть средств. Один из действенных механизмов, на мой взгляд, это Фонд развития промышленности. Про него еще год назад мало кто знал, а сегодня он все больше и больше наступает. Объем там небольшой, но зато очень хорошие условия. Может быть, нам пойти по пути кратного увеличения этого объема, потому что механизм самый востребованный сегодня предприятиями ОПК. Я думаю, что создание региональных ФРП по принципу 30% регион и 70% федеральный бюджет – это тоже действенный механизм, это как раз те инструменты, которые, в отличие от простого банковского кредитования, дадут возможность получить длинные деньги.

Не могу не сказать еще об одном механизме, который реально на практике стал работать. Вы знаете, что сейчас создается опорный банк, где аккумулируется львиная доля госзаказа, в пределах 70%. Это дает возможность использовать остатки средств на льготное кредитование предприятий ОПК. И это не сказка, а реалии. Первые 37 млрд рублей под 6,5% уже закредитованы. Согласитесь, что 6,5% при средней ставке по стране чуть меньше 10% – это серьезная экономия при больших объемах.

Вот три направления, по которым мы сегодня работаем. Что мы сегодня имеем? В 2018 году уровень диверсификации достиг 20,9%. Динамика неплохая, но это эффект низкой базы. Абсолютно точно, что каждый следующий процент будет доставаться с кровью. Поэтому нам нужно всячески наращивать свои усилия по этим направлениям.

Это комплексная задача. Необходимо обеспечить более тесное взаимодействие потенциальных заказчиков и исполнителей. Использовать в качестве механизмов нацпроекты и инвестиционные программы крупных компаний, с условием серьезного администрирования с целью формирования емкого заказа по аналогу с госзаказом. Огромный резерв лежит в налоговой и таможенной тарифной политике, где нужно ставить преграду проникновению импортных товаров, расчищая путь отечественным, который мы недоиспользуем. И, безусловно, нужны меры, которые будут стимулировать создание наукоемкой востребованной продукции. Я имею в виду дешевые деньги, различные финансовые инструменты. Сейчас нам хотелось бы услышать, насколько эти меры исчерпывающие, и нужно ли сделать что-то еще.

И хочется, и колется

Продолжая дискуссию, заместитель министра промышленности и торговли РФ **Олег Рязанцев** рассказал о новациях в части методов господдержки. В июне 2019-го вступили в действие правки в федеральное законодательство в части специальных инвестиционных контрактов – порог инвестирования для предприятий ОПК понижен с 3 млрд до 750 млн рублей. Это именно то, о чем просили оборонщики. Параллельно в качестве подзаконного акта принято постановление правительства о внесении изменений в контракты жизненного цикла, которые дали возможность распространить их на ОПК. Специально для нужд ОПК повышен возможный объем займа ФРП с 500 до 750 млн рублей. Крайне востребованной, как представляется Минпромторгу, является субсидия процентной ставки по проектам инвестирования в исследования и разработки (R & D) – Минпромторг субсидирует ставку по средствам, привлекаемым через Внешэкономбанк. Другие госбанки тоже проявляют к этому механизму интерес. И сейчас готовится

постановление правительства, которое позволит распространить этот механизм на другие кредитные организации. Принципиальные отличия этой субсидии от остальных заключаются в том, что она, во-первых, единственная, обязательства по которой предоставляются до 2027 года, а во-вторых, с ее помощью можно субсидировать кредитование не только производителя, но и заказчика, то есть стимулировать спрос.

Следующий важный элемент субсидирования – это 191-е постановление правительства, которое дает льготные условия промышленным предприятиям, реализующим корпоративные программы повышения конкурентоспособности, в целях увеличения объема экспорта в рамках реализации федерального проекта «Промышленный экспорт» национального проекта «Международная кооперация и экспорт».

Заместитель министра экономического развития РФ **Азер Талыбов** заметил, что предприятия ОПК вполне могут и должны претендовать примерно на 1,2 трлн рублей из тех 6 трлн, что будут направлены на закупку оборудования в рамках нацпроектов. Здесь нужно финализировать работу и прийти к перечням, чтобы у правительства был действенный и рабочий план.

Что касается поддержки экспорта, представитель МЭР предложил использовать опыт зарубежных компаний, которые успешно конкурируют на внешних рынках за счет субсидирования экспорта уполномоченными государственными организациями. На это ему тут же возразили, что ведущие российские предприятия ОПК находятся под санкциями, и механизмы, связанные с поддержкой экспорта, для них просто закрыты, несмотря на всю приоритетность этого направления для правительства.

Что касается квотирования на внутреннем рынке, Минэкономразвития склоняется к тому, что эти меры могут сильно деформировать рынок, и потому являются очень чувствительными. Хотя в ведомстве понимают, что без специальных мер поддержки предприятий ОПК добиться результата невозможно, но считают, что государству нужно сосредоточиться на создании условий, при которых предприятия ОПК могли бы эффективно выполнять свою целевую задачу – то есть поставки по Гособоронзаказу. А вопросы конкуренции нужно оставить рынку, но при этом можно через директивы включить в перечень показателей, по которым рассчитывается KPI менеджеров госкомпаний, задачи по закупкам гражданской продукции предприятий ОПК, а руководителям этих предприятий – показатели по качеству, цене и конкурентоспособности.

Критичный вопрос

Вопрос денег – один из наиболее критичных в области диверсификации. Председатель Промсвязьбанка **Петр Фрадков** отметил, что предприятия ОПК не решат вопросы своей закредитованности, двигаться по программе диверсификации будет тяжело. Если с инструментами финансирования Гособоронзаказа все прозрачно, то с проектами по диверсификации нужно просчитывать риски и анализировать эффективность самих проектов, причем по всей цепочке кооперации, включая субъекты МСП. Промсвязьбанк уже запросил специнструмент в виде субсидирования процентной ставки непосредственно для проектов диверсификации, считая, что ставки по ним должны быть не более 5%. При этом **Петр Фрадков** акцентировал, что в его понимании субсидия должна быть не столько производителю, сколько покупателю продукции. Это принципиально важно, поскольку в этом случае не предприятие будет

производить то, что может и умеет, а покупатель будет покупать то, что ему нужно.

Первый заместитель директора Фонда развития промышленности **Андрей Манойло** поддержал коллегу и обратил внимание на то, что в последнее время предприятия, и не только оборонные, часто обращаются за займами под выпуск продукции, которой они никогда не занимались и не имеют соответствующей технологической компетенции. Для этого закупается иностранная линия, которая в лучшем случае работает на отечественном сырье. Конечно, это может превратиться в дополнительный бизнес, но надежды, по его словам, на это мало, потому что основная компетенция предприятия в другом. При этом две трети займов, которые сегодня выдаются, – это займы на выпуск продукции, потребителями которой являются промышленные предприятия. Поэтому действительно есть смысл субсидировать покупателя.

Суммы на поддержку промышленности институтам развития пока выделяются небольшие. У ФРП портфель на сегодня – 19,5 млрд рублей, у Промсвязьбанка – 35 млрд рублей. Не хватает и качественных проектов, хотя спор о том, есть проекты или нет, – вечный, как отметил модератор сессии, заместитель председателя Внешэкономбанка **Андрей Клепач**. **Петр Фрадков** с ним, в общем, согласен – проекты по диверсификации есть, просто банки еще не умеют их считать с точки зрения коммерциализации, а вот когда научатся, будет сделан важный шаг вперед.

Определенный опыт здесь есть у универсальных коммерческих банков. Например, Новикомбанк, принадлежащий «Ростеху», профинансировал уже 35 проектов на сумму 126 млрд рублей. Заместитель председателя правления «Новикомбанка» **Игорь Дубоносов** сказал, что «мы видим место банка в проектах диверсификации не просто как кредитора, а банка, который занимается организацией финансирования проектов диверсификации». Проблема в том, что сегодня существует около 600 мер господдержки и интегрировать их в структуру финансирования того или иного проекта бывает достаточно сложно. Не меньшая проблема заключается в том, что коммерческим банкам «не хватает возможности прикоснуться к мерам господдержки, чтобы расширить свой инструментарий. А вопрос с рисками и, соответственно, стоимостью денег, будет решаться тогда, когда появится спрос на гражданскую продукцию предприятий ОПК, которого сегодня нет.

Точки нероста

Как же видят ситуацию сами оборонщики? Пожалуй, наиболее емко об этом сказал **Евгений Куйвашев**, губернатор Свердловской области, региона с традиционно высокой долей ОПК: «Защита производителя, а не рынка – это задача государства и всех нас». В регионах прекрасно понимают, что без защиты своего производителя, без государственного заказа отечественная оборонная промышленность может утратить компетенции по многим направлениям машиностроения и металлообработки.

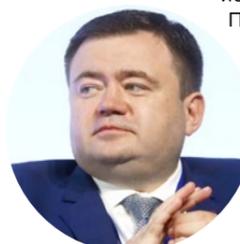
Глобальные компании всегда могут использовать для вытеснения конкурентов такой могучий инструмент, как демпинг. Китайцы не стесняются поддерживать своих производителей, которые выходят на экспорт. И мы не должны. А то доходит до анекдотичных ситуаций: в Татарстане есть два производителя холодильников, первый – оборонное ПО «Завод имени



Олег Рязанцев



Азер Талыбов



Петр Фрадков



Андрей Манойло



Андрей Клепач



Игорь Дубоносов



Евгений Куйвашев



Радик Хасанов

Серго», которое работает на рынке под брендом POZIS, второе – завод по сборке бытовой техники Haier, построенный китайскими инвесторами в особой экономической зоне «Алабуга». Они работают на одном рынке, но при этом резидент ОЭЗ, как заметил генеральный директор ПО «Завод имени Серго» **Радик Хасанов**, платит налогов «на 38% меньше». Так о каких равных условиях конкуренции здесь можно говорить?

Президент Объединенной судостроительной корпорации **Алексей Рахманов** отметил, что «если заниматься диверсификацией, то только на глобальном конкурентоспособном уровне. Все остальное, все, что называется субстандартным, не интересно, долго и точно проиграем. Второе – для выхода на коммерческие рынки нам нужно много учиться. К сожалению, ментальность производителей вооружения нацелена ровно на то, что каждая сэкономленная нами копейка уменьшает нашу прибыль и нашу выручку ровно на копейку. В этом смысле нужно начинать с того, чтобы ментально себя готовить».

И обязательно нужно создавать спрос на внутреннем рынке, в том числе нерыночными методами. Наличие гарантированного рынка – это ключевая история для преодоления технологических барьеров. Точно так же, как квотирование с целью импортозамещения и предоставление сведений о планируемых объемах закупок продукции государственными органами в течение года – эта информация сейчас производителям недоступна, соответственно, они не могут планировать производство и создавать необходимые запасы. В итоге, даже имея качественные аналоги импортной продукции, предприятия ОПК не занимаются их внедрением в серийное производство. «Из 121 аналога элементов электронной компонентной базы, которые мы разработали, в 2017-2018 годах было выведено всего 32 типа номинала, а все остальные пылятся на полке, потому что у нас нет гарантированного рынка», – указал на общую боль индустриальный директор Радиоэлектронного комплекса Госкорпорации «Ростех» **Сергей Сахненко**.

Сейчас много говорится о том, что хороший импульс технологическому и экономическому развитию может придать сотрудничество предприятий ОПК и малого и среднего бизнеса. Но и этот процесс тормозится. Генеральный директор Концерна ВКО «Алмаз-Антей» **Ян Новиков** заявил, что на сегодняшнем этапе очень важно «соединить технологическую и конструкторскую базу крупных корпораций с идеями малого и среднего бизнеса, частных людей». Объединению

этих двух начал мешают три момента. Первый – наличие финансового ресурса. Второй – безопасность: «любой малый бизнес, приходя в какую-то корпорацию, думает, что его обманут, вопрос только на каком этапе». Бизнесу, который несет идею, нужна гарантия, что он получит результат. Третье – конфиденциальность информации: «ОПК имеет большую долю государственного участия. Идет огромный отчетный документооборот – какую продукцию собираетесь выпускать, по каким ценам, кому продавать и т.д. Это не нравится носителю идеи».

И с этим, кстати, очень созвучна позиция военного эксперта **Виктора Мураховского**, озвученная им на форуме «Армия-2019»:

– На мой взгляд, тезис о том, что оборонка является локомотивом развития всей промышленности, ошибочный. Никаким практическим опытом он не подтверждается. Если говорить о доле оборонки в промышленности, это всего 15-16%. Если говорить о расходах на НИОКР, в целом оборонка занимает где-то шестое место среди других отраслей... Оборонка действительно выступает локомотивом, но только в создании специализированных средств, имею в виду средства уничтожения, особенно дальних и высокоточных. Но даже в средствах уничтожения есть узкие ниши, где гражданская промышленность все равно находится на передовой позиции. А если уж говорить о ключевых направлениях перспективных технологий, то здесь гражданская промышленность ушла далеко вперед.

Но нормативная база сегодня такова, что встраивать инновационные продукты, разработанные коммерческими предприятиями, в структуру производства ОПК сложно, долго и дорого. Поэтому процесс диверсификации в любом случае требует деятельного участия государства. А вот каким оно будет, зависит от того, чья сторона возьмет – промышленников или финансистов.



Ян Новиков



Виктор Мураховский



Алексей Рахманов



Сергей Сахненко

Вопрос от Чубайса

Анатолий Чубайс, председатель правления УК «Роснано»:

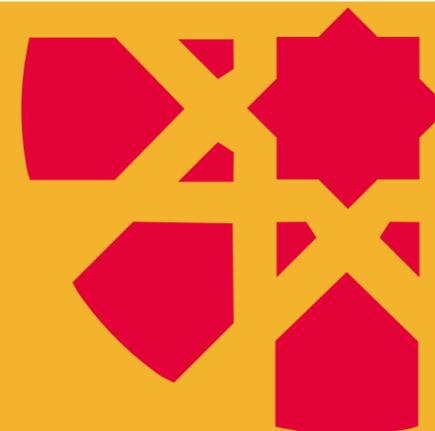
– У нас в портфеле несколько десятков предприятий, которые начинали с нулевой стадии и сегодня дошли до самоокупаемости. Как правило, средние предприятия с объемами продаж от 1 до 3 млрд рублей. Это хайтек: электроника, оптика, новые материалы. Есть двойного назначения, а есть просто гражданские. Вопрос: приобретение таких предприятий предприятиями ОПК – это диверсификация?

Юрий Борисов, заместитель Председателя Правительства РФ:

– Абсолютно. Можно достаточно быстро увеличивать долю гражданской продукции, не имея компетенций, просто купить. Следующим будет вопрос, почему не покупают. А у них денег нет.



Big Industrial Week*



Большая Промышленная Неделя

Международная промышленная и технологическая выставка и форум

8-10 октября 2019 / Каир, Египет



МИНПРОМТОРГ РОССИИ



РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР

- ▼ ЭКСАР
- ▼ РОСЭКСИМБАНК



www.bigindustrialweek.com

+7 (495) 981-50-00

* Большая Промышленная Неделя

12+

Константин Сунцов: Бизнесу интересен формат акселератора

В Ижевске закончился первый поток бизнес-акселератора. О его результатах рассказывает генеральный директор АО «Корпорация развития Удмуртской Республики» Константин Сунцов.

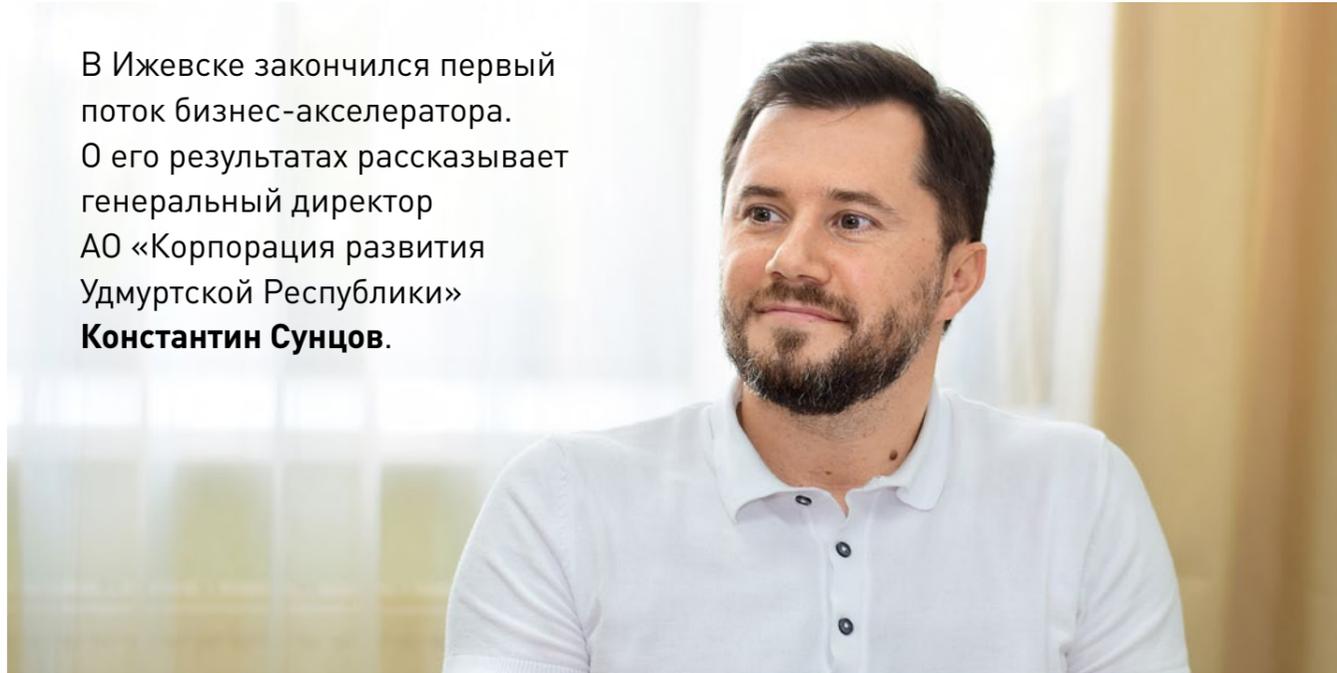


Фото: udmurt.ru

– Константин Андреевич, почему в работе с малым и средним бизнесом был выбран формат бизнес-акселератора? Насколько, на ваш взгляд, эта идея «выстрелила»?

– Обучение предпринимателей в формате «акселератора» проведено в Удмуртии не в первый раз. В 2018 году при поддержке Российского экспортного центра проходил «Акселератор экспортного роста» для компаний, нацеленных на экспорт. Курс был рассчитан на представителей оборонно-промышленного комплекса. Итогом обучения стал выход четырех предприятий региона на рынки Саудовской Аравии, Болгарии, Словакии, Казахстана и Узбекистана. Еще одна акселерационная программа – «Три шага до экспорта» – была реализована совместно с компанией SPLAT. В ней приняли участие пять предприятий из Удмуртии, три из которых смогли после этого заключить экспортные контракты.

Мы видим эффективность подобного формата, поэтому решили продолжить акселерационные программы и масштабировать их. В 2019 году Корпорация развития запустила сразу два акселератора – бизнес- и экспортный. Обучение в бизнес-акселераторе пройдет в три потока по 100 предприятий в каждом. Мы ставим перед собой цель – удвоение выручки трети из них. Когда мы объявили о старте набора на второй поток, практически моментально собрали нужное

число компаний для обучения. Это говорит о том, что нашему бизнесу интересен такой формат получения знаний, они готовы учиться, готовы расти. И здесь главная наша задача – дать им такую возможность.

Обучение в первом потоке проходило в выходные дни, я сам часто присутствовал на занятиях и видел, с каким усердием занимаются представители компаний, как работают со спикерами. Поэтому никаких сомнений в том, что идея бизнес-акселератора «выстрелила», у меня нет.

– Программа акселератора носила комплексный характер – лекции, домашние задания, работа с трекерами, поездки в ведущие компании в Москву. По какой методике формировалась программа? Чье мнение учитывалось? По каким критериям выбирались спикеры?

– Для того чтобы составить программу бизнес-акселератора, мы проанализировали лучшие практики обучения предпринимателей в стране и в мире и выбрали отсюда самое, на наш взгляд, полезное и нужное бизнесу.

Упор в программе был сделан на практику. Приглашенные спикеры не только читали лекции и выступали перед участниками, а проводили настоящие занятия, рассматривали конкретные кейсы и ситуации, показывали решение реальных проблем, с которыми предприниматели сталкиваются ежедневно.

Мы поделили все практикумы по различным направлениям – это упаковка и маркетинг, продуктовая воронка, повышение продаж, масштабирование, управление рисками и так далее. И для каждого из них выбирали конкретных специалистов, лучших в своей области. Эти же спикеры будут проводить обучение второго потока бизнес-акселератора с таким же упором на практику.

Два раза двадцать лучших участников по результатам промежуточных итогов акселератора ездили в Москву, где посещали офисы крупнейших российских компаний – Додо Пицца, Lamoda.ru, Skyeng, Mail.ru, Сбербанк, Coca-Cola, Like Центр. Участники акселератора встретились с топ-менеджерами этих компаний, задали им свои вопросы по ведению бизнеса. Кто-то обратил внимание на удобные офисы, различные бонусы, не денежную мотивацию сотрудников, которая повышает эффективность их работы, и решил начать изменения в своей компании именно с этого. А кто-то получил практически советы по поиску классных сотрудников.

– Задача любого акселератора – применять полученные знания на практике, причем оперативно. Решающая роль в этом процессе отводилась трекерам. Как выбирали трекеров, проходили ли они специальное обучение, было ли впечатление, что проходили?

– У нас было 10 трекеров, каждый из которых работал со своей группой участников бизнес-акселератора. За плечами каждого из трекеров опыт запуска собственного бизнеса, в том числе с нуля.

– Успели ли вы собрать обратную связь от участников – насколько им помогли полученные знания?

– Обратная связь с участниками была постоянной. За время обучения мы провели три точки контроля, на которых предприниматели отчитывались о проделанной работе и изменениях в своем бизнесе. Уже через полтора месяца мы отметили средний рост выручки около 20 процентов.

На начало июня одиннадцать компаний удвоили свою выручку, двадцать девять – увеличили оборот почти на 30 процентов. По отдельным участникам рост составил 236 процентов. И это только предварительные итоги. Более подробно о достижениях некоторых участников.

● ООО «МСК «Климат-Контроль» (промышленная вентиляция, кондиционирование). Создали новый проект, открыли производственную линию и наладили сбыт.

● ИП Столбова (аттракционы в парках Ижевска). Заключили контракты на поставку электрокаров (аттракционов) в четыре региона России. В частности – в Краснодарский край и Татарстан.

● ООО «Ремтекс» (производство режущих инструментов). Пришли на акселератор с решением закрывать бизнес, но в итоге добились роста выручки на 200 процентов.

● ООО «Вертикаль» (проектирование и строительство домов). Увеличили поток заявок в четыре раза.

● ИП Львова («Коробка» – доставка продуктов и ингредиентов для приготовления блюд). Сократили время на тестирование гипотез в десять раз – от идеи до теста теперь требуется одна неделя, вместо полугода. Это дало компании рост в 3,5 раза.

– По какому принципу формировался первый поток? Потребовались ли коррективы при наборе участников второго потока?

– На первый поток мы принимали малые и средние предприятия, зарегистрированные на территории Удмуртской Республики, с объемом выручки от 5 миллионов рублей в год.

Во время набора на первый поток многие предприниматели просили снизить критерии отбора в части необходимого объема выручки – они хотели пройти обучение, но «не дотягивали». Мы пошли им навстречу и снизили требуемый объем выручки для второго потока до 1,5 миллиона рублей.

– Когда ждать третьего?

– Третий поток бизнес-акселератора стартует в сентябре. Продлится также около четырех месяцев, как и предыдущие.

– У вас было три акселератора одновременно – бизнес, сельское хозяйство и экспорт. Расскажите, насколько сложно шли процессы усвоения и применения знаний на этих трех направлениях. Насколько, например, были ли готовы к изменениям представители сельского хозяйства? Ожидаете ли вы повышения эффективности ведения сельхозпроизводства?

– Акселерационную программу «Я – фермер» проводило Министерство сельского хозяйства и продовольствия Удмуртии. Акселератор стартовал 16 марта и завершился 11 июня. Я знаю, что по итогам обучения участниками акселератора было высказано предложение тиражировать опыт поддержки фермеров в рамках акселератора в будущем. Для сельского хозяйства республики он оказался востребованным. На этом фоне министр Ольга Абрамова предложила сделать акселератор ежегодным, но с доработками. Например, ему дадут более глубокое наполнение, внедрят новые сервисы.

– Какие еще меры поддержки МСП будут оказаны со стороны Корпорации развития Удмуртии в ближайшем году-два?

– Мы намерены продолжать практику акселерационных программ. Вне зависимости от того, получим соответствующее финансирование или нет.

Что касается мер поддержки МСП, то мы оказываем их каждый день. На нашем сайте madeinudmurtia.ru предприниматели Удмуртии могут ознакомиться с их перечнем и выбрать то, что нужно именно им.

Мы бесплатно консультируем по вопросам бухгалтерского учета и налогообложения, юриспруденции, маркетинга, логистики и экспорта. Поможем в регистрации ИП или ООО, предоставляем микрозаймы на льготных условиях со ставками от 6 процентов годовых, сопровождаем инвестиционные проекты, помогаем с получением разрешений на земельные участки, предоставляем стенды на выставках. Например, сейчас предприниматели Удмуртии могут бесплатно разместить свою продукцию на выставке в Казахстане на целый месяц.

У нас постоянно проходят занятия с аккредитованными тренерами по экспорту, маркетингу, обучению английскому языку, семинары по налогам, работе с федеральными торговыми сетями. Перечислять можно очень долго. И в перспективе их число будет только расти.

Мы поделили все практикумы по различным направлениям – это упаковка и маркетинг, продуктовая воронка, повышение продаж, масштабирование, управление рисками и так далее.

И для каждого из них выбирали лучших в своей области специалистов.

От простого к сложному

Эволюция умного города ведет к неизбежному – переключению функции управления его системами на искусственный интеллект. Каким он будет, в точности никому не известно. Но понятно, что функциональные возможности этой машины будут зависеть от того, кто и как ее программировал и обучал, а эффективность – от качества систем, которыми она управляет. В процессе разработки и тестирования элементов инфраструктуры будущего появляются различные ноу-хау, на которые тоже распространяются законы эволюции – они становятся ответом на какой-либо вызов, а свою нишу в итоге находят наиболее приспособленные. И, конечно, все идет от простого к сложному.



Андрей Калинин,
генеральный директор
ТПК «ЭнергоСветПрогресс»

– Наша компания начинала с продажи светодиодных светильников. В какой-то момент возникли задержки с поставками, и это натолкнуло нас на мысль о создании собственного производства мне всегда было ближе по духу – я закончил технический вуз, и опыт разработчика у меня уже был, – рассказывает генеральный директор ТПК «ЭнергоСветПрогресс» Андрей Калинин. – Первые образцы собирали буквально на коленке. Но заказчиком все понравилось. После этого мы приобрели оборудование и открыли собственное производство.

– Ваши светильники чем-то отличаются от тех, что предлагают конкуренты?

– По отзывам заказчиков, мы знаем, что это качественная и надежная продукция, которая без сбоев работает в жестких условиях эксплуатации: в кислотно-щелочной и агрессивной среде, в помещениях с высоким уровнем влажности.

– Рекламации бывают?

– Не более двух процентов, и мы их сразу обрабатываем. В основном выходит из строя блок питания, который чувствителен к перепаду температур – это слабое звено светодиодных светильников. Зная об этом, в своей первой разработке, которой я занимался еще до открытия собственного бизнеса, я целенаправленно ушел от такой схемы. Было изготовлено около сотни светильников. Они уже около семи лет работают на одном из предприятий Ижевска. И это моя гордость, поэтому один экземпляр я сохранил для себя в качестве образца. Сегодня такие светильники уже не делают, поскольку изменились требования по пульсации, а без блока питания они не проходят по нормам.

– Кому поставляете свою продукцию?

– Наши светильники работают на предприятиях Удмуртии, есть заказчики в соседних регионах, дилеры в Ставропольском крае, Республике Коми, Карелии. Если заказчик находится в пределах транспортной доступности, предлагаем свои услуги в комплексе – от проектирования или оптимизации существующего проекта до монтажа систем с предоставлением соответствующей гарантии.

– А бывает так, что от заказчика поступает заявка, которая требует нестандартного решения?

– Да. И это дает возможность раскрыть потенциал нашей команды, которая подбиралась с учетом того, что НИОКР станет одним из основных направлений нашей деятельности. При

реализации энергосервисных контрактов, например, заказчикам зачастую требуется решение вопроса по контролю над энергопотреблением. Мы разработали автоматизированную систему (АСКУЭ, АСУНО), которая позволяет снимать показания со счетчиков и передавать их в единый центр управления. Когда мы начали эту работу, несколько заказчиков заинтересовались проектом и стали его соинвесторами. Стоит признать, что результат превзошел мои ожидания. Мы создали систему, которая позволяет не только снимать показания, но и по тому же каналу управлять потреблением энергии, то есть подключать или отключать потребителей. И это наше ноу-хау. Сегодня такая система уже работает в одном из торгово-офисных центров Ижевска. К единому пульту управления там может быть подключено до 255 блоков из прибора учета и управляющего устройства.

– У этой системы есть потенциал для развития?

– Мы изначально создавали ее по модульному принципу и можем подключить любое исполнительное устройство, чтобы управлять им по команде оператора, по датчику внешнего воздействия или по расписанию. Для передачи сигнала мы можем использовать WiFi, LoRaWAN, IoT сети. Система может быть востребована в концепции умного города для управления системами электро-, водо- и теплоснабжения, уличного освещения, транспортного обеспечения – это умные остановки, светофоры и дорожные знаки. Благодаря модульности функционал системы можно расширять и в перспективе использовать практически на любом направлении.

– Вы участник первого потока бизнес-акселератора Удмуртии. Этот опыт оказался полезным?

– Начну с того, что за период проведения бизнес-акселератора оборот нашей компании вырос на 244%. Не скажу, что это исключительно его заслуга, но доля акселератора в достижении этого результата определенно есть. Мы уже применяем технологии, которые нам подходят, например, в управлении персоналом. И они реально работают. Я получил много полезных для бизнеса советов от тех, кто уже прошел тот этап, на котором сейчас находимся мы. Главное, что общение с участниками акселератора продолжается. Я по-другому взглянул на свой бизнес, на перспективы его развития. В ближайшее время, например, совместно с партнером, которого я тоже привел на акселератор, мы открываем новое направление – производство кабельной продукции. Появились новые идеи в области разработок. В нашей команде все профессионалы, и всем интересно сделать что-то полезное, прорывное, то, что заставит о нас говорить.



ООО ТПК «ЭнергоСветПрогресс»
Тел/факс: (3412) 772-338, 772-558
426063 г. Ижевск, ул. Мельничная, 45а
e-mail: info@tpkesp.ru
www.tpkesp.ru
https://vk.com/esp_light
https://vk.com/tpkesp
https://www.instagram.com/energospvet/
https://www.facebook.com/EnergoSvetProgress

реклама

Территория успеха

Промышленный парк «Индустриальный» в городе Воткинске вошел в число промпарков, получивших право на поддержку от Минэкономразвития РФ в рамках национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка предпринимательской инициативы», который реализуется в соответствии с майским указом Президента России. О том, как развивается это направление бизнеса, рассказывает собственник ООО УК «Прогресс» **Алексей Нечаев.**



– Алексей Геннадьевич, как к вам пришла идея создания промпарка?

– Наш промышленный парк располагается на территории бывшего Воткинского завода газовой аппаратуры, который обеспечивал бытовыми газовыми плитами все новостройки Удмуртии. Это предприятие со сложной судьбой, несколько раз переходившее в распоряжение разных подразделений «Газпрома». В конечном итоге было принято решение реализовать его как непрофильный актив. Желающих практически не было. А мы арендовали здесь гальванический участок, и на наше предложение выкупить завод в рассрочку собственник дал согласие. Для нашего производства эти площади были избыточны, поэтому мы решили часть из них сдавать в аренду. По сути, именно тогда и началось формирование промпарка. Примерно в то же время мы встретились с руководством города, и заместитель главы Воткинска по экономике Ольга Сорокина предложила подготовить заявку и пройти аккредитацию по линии Министерства промышленности и торговли УР, чтобы получить право на преференции от государства. Путь был непростым, но мы справились. Параллельно с процедурой аккредитации занимались поиском якорных резидентов. Сегодня у нас их семь.

– Какие возможности и преимущества они получают?

– Для резидентов промышленного парка, работающих по упрощенной системе налогообложения, ставка снижается с 15 до 5%. А для плательщиков НДС, в соответствии с недавно вышедшим постановлением, будут обнулены ставки налога на имущество и транспортного налога. Управляющая компания тоже получит эти льготы, что даст нам возможность повысить инвестиционную привлекательность проекта для потенциальных резидентов.

– Ваш проект вошел в число получателей субсидии из федерального бюджета. На какие цели будут направлены эти средства?

– Прежде всего – на реализацию программы развития. Нам нужно реконструировать то, что было создано в советские годы. У площадки большие возможности по энергоресурсообеспечению. Но долгое время помещения и коммуникации эксплуатировались без ремонта либо простаивали. Основная задача – все это восстановить. Мы уже демонтировали старую котельную и установили воздушно-отопительные агрегаты. На очереди ремонт кровли, утепление помещений и другие работы по реконструкции 6 тысяч кв. м производственных площадей. На это уйдет примерно три четверти выделяемых средств. Остальное планируем вложить в формирование центра коллективного пользования – приобрести станки и оборудование, современные обрабатывающие центры, которыми по потребности смогут пользоваться все резиденты.

– Вы уже получили деньги?

– В настоящее время мы находимся на этапе прохождения государственной экспертизы проекта. Финансирование откроется по его завершении. Если быть честным, я не рассчитывал на то, что процесс будет таким долгим. Несмотря на исключительный опыт проектировщика и поддержку со стороны органов власти, мы постоянно сталкиваемся с требованиями внести все новые и новые корректировки в проектную документацию.

Я понимаю, что экспертиза – дело ответственное, но ее сроки затягиваются, из-за этого мы теряем драгоценное время в самый благоприятный для строительства сезон, а бюджетные деньги лежат без движения. В такой ситуации остается только набраться терпения.

– Вы планируете привлекать новых резидентов? Кто может ими стать?

– Не только планируем, но и ведем эту работу. Причем мы готовы оптимизировать каждый участок под потребности конкретного резидента. А им может стать любой заинтересованный предприниматель, причем не обязательно из Воткинска. Желательно, конечно, чтобы он занимался производственной деятельностью, потому что в соответствии с требованиями законодательства не менее 60% территории промпарка должно быть задействовано под производство.

– Вы сохранили собственное гальваническое производство?

– Безусловно. Сегодня мы работаем с десятками заказчиков, среди которых есть и крупные предприятия. Рассчитываю, что развитию этого направления бизнеса, как и повышению конкурентоспособности нашей площадки в целом, будут способствовать те знания, которые я получаю как участник бизнес-акселератора Удмуртии.

Ольга Сорокина, заместитель главы Администрации г. Воткинска по экономике, финансам и инвестициям:

– Организация промышленного парка имеет большое значение для экономики нашего города. Его деятельность способствует созданию условий для появления новых производств, привлечения инвестиций, модернизации промышленности, увеличения количества рабочих мест и налоговых поступлений, что снижает социальную напряженность. Работа промпарка может быть особенно эффективна в долгосрочной перспективе. Аренда этих площадей привлекательна тем, что производство может быть организовано в более короткие сроки, чем при приобретении земельного участка с последующим строительством. Этот вариант – рациональная альтернатива вводу собственных производственных площадей. Стоит упомянуть еще и о льготах по налогам на имущество и транспорт, которые приняты на уровне республики для резидентов. Мы рассматриваем промпарк «Индустриальный» как точку роста для экономики города, центр инвестиционного и экономического развития.

Креативно, необычно и впечатляюще!



Яркие, запоминающиеся вывески ижевских торговых центров «Строй-Порт», «Петровский», «МЕБЕЛЬ КУХНИ» на ТЦ «ГВОЗДЬ», ТЦ «ГРАНАТ» стали настоящим прорывом в оформлении торговых площадок Удмуртии.

Михаил Шадрин, генеральный директор ООО «АртПромТех», участник первого потока бизнес-акселератора УР, рассказывает, за счет чего в архитектурный облик этих и других проектов удалось внести изюминку.

– Суперхит последних лет во внешней отделке – композитные материалы на подвесной системе. Использование этого метода имеет множество плюсов: от утепления и шумоизоляции, до возможности эффектно оформить входную группу и стены любого здания, кардинально улучшив их внешний вид. К сожалению, большинство подрядчиков пока работают лишь с цветом в плоском формате «2D», игнорируя потрясающие возможности новых строительных технологий. Наша компания, в свою очередь, специализируется как раз на создании объемных «3D» решений, иногда до неузнаваемости, по желанию заказчика, меняя изначальную «геометрию» зданий. В сочетании с креативными крышными конструкциями и архитектурной подсветкой это позволяет добиваться «вау-эффекта», притягивая дополнительный поток посетителей.

Изготовлением различных вывесок, объемных букв, световых коробов, широкоформатной печати с интерьерным качеством до 3,2 м экосольвентными (более экологически чистыми) чернилами, а также сборкой больших и малых арт-объектов для наружной рекламы мы занимаемся уже более 10 лет. За это время нами были выполнены сотни заказов не только в Удмуртии, но и в Москве, Пермском крае, Башкортостане, других регионах нашей страны. Заказчикам нравится креативный подход, качество исполнения и, конечно, расценки – по этим показателям

мы спокойно конкурируем как с местными, так и с федеральными компаниями. Люди, которые не первый год в бизнесе, знают, к кому обращаться, если надо заявить о себе с помощью наружной рекламы, например, креативно обозначить точку продаж, внести в ее оформление изюминку, – они обращаются к нам.



ООО «АртПромТех»
г. Ижевск, ул. Вадима Сивкова, 12, литер Е
тел.: 8 963-544-27-77, 8 963-544-25-55, 8 3412-474-355
e-mail veanor@mail.ru
www. https://veanor.wixsite.com/veanor

реклама

ИНТЕРНЕТ-ПОДПИСКА

на журнал «Деловой квадрат»

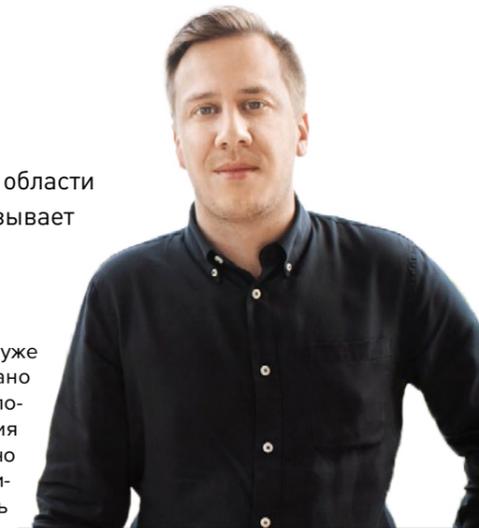
www.ufps.udm.net

ПОДПИСНОЙ ИНДЕКС **63186**
ВО ВСЕХ ОТДЕЛЕНИЯХ ПОЧТОВОЙ СВЯЗИ



В федеральном приоритете – «Восток-ресурс»

Инвестиционный проект по строительству в Увинском районе современного лесопильного завода и модернизации его системы отопления в соответствии с требованиями биоэнергетики включен в перечень федеральных приоритетов в области освоения лесов. **Роман Асадуллаев**, директор ООО ТПК «Восток-ресурс», рассказывает о значении этого статуса, содействии республиканских властей в продвижении инвестпроекта и его экономической привлекательности для Удмуртии.



– **Роман Фахраддинович, ваша инициатива по строительству современного лесопильного завода была удостоена личного одобрения Дениса Мантурова, министра промышленности и торговли РФ. Как внесение в перечень федеральных приоритетов может усилить ваш инвестпроект?**

– Заявка на реализацию инвестиционного проекта в области освоения лесов проходит сложнейшую процедуру согласования и утверждения. Только при полном соответствии всем критериям отбора она имеет шанс на утверждение приказом Министерства промышленности и торговли РФ о включении ее в перечень приоритетных проектов. Этот документ, в свою очередь, является основанием для получения государственных мер поддержки, в нашем случае – в виде подписания с Минприроды УР договора аренды лесного участка без проведения открытого аукциона. Это жизненно важное решение, благодаря которому новое лесопильное производство получит в свое распоряжение дополнительный лесной фонд для гарантированного обеспечения себя сырьем в долгосрочной перспективе.

– **В чем заключается экономическая привлекательность вашего инвестпроекта для Удмуртии?**

– Лесная отрасль традиционно считается социально значимой как с точки зрения занятости населения, так и по ее экономическому вкладу в развитие малых поселений. Инвестиционный проект ООО ТПК «Восток-ресурс» предполагает организацию в Увинском районе высокотехнологичного, безотходного лесопильного производства по выпуску пиломатериалов. Планируется выпуск до 200 тысяч кубометров готовой продукции в год, что в 4 раза больше, чем мы производим сейчас. Для получения дополнительного экономического эффекта наш проект предусматривает ввод в эксплуатацию биоэнергетической котельной установки, работа которой обеспечивается за счет отходов лесопереработки. Теплоэнергия пойдет на отопление административных и производственных помещений предприятия. Период реализации проекта – с 2018 по 2023 год.

В соответствии с действующим законодательством минимальный размер капитальных вложений инвестора, получившего господдержку, не должен быть менее 500 миллионов рублей. Подразумевается, что эти средства пойдут на создание и модернизацию лесоперерабатывающей инфраструктуры. Следовательно, чем больше размер инвестиционных вложений, тем больше будет экономический и социальный эффект за счет поступления дополнительных налоговых отчислений в бюджет и количества вновь создаваемых рабочих мест.

Нашим инвестпроектом размер вкладываемых инвестиций предусмотрен в размере свыше 901 миллиона

рублей, 70 процентов из которых уже успешно освоены, будет создано 151 рабочее место. Итоговые налоговые и неналоговые отчисления в бюджеты всех уровней, согласно расчетам, только за период реализации проекта должны составить 1,2 миллиарда рублей.

– **Как вы оцениваете востребованность продукции вашего нового лесопильного завода на внутреннем и внешнем рынках?**

– Постоянными потребителями нашей продукции сегодня являются как российские, так и иностранные производственные и торговые компании.

Производство пиломатериалов камерной сушки – это традиционно экспортноориентированное направление, поэтому мы с полным на то основанием рассчитываем на уверенный сбыт не только в промышленно развитых регионах России, но и за рубежом.

У нас уже налажены надежные партнерские отношения с такими странами, как Эстония, Литва, Латвия, Финляндия и Китай. Сейчас дополнительно активизирована работа над расширением сбыта продукции, заключаются предварительные соглашения с иностранными покупателями, отрабатываются оптимальные логистические схемы доставки продукции.

– **В продвижении вашего инвестпроекта на федеральном уровне особую роль сыграла позиция республиканских властей. В чем она заключалась?**

– Руководство Удмуртии активно участвует в развитии предпринимательской среды в республике. Одна из важных мер реализации такой политики – продвижение инвестиционных проектов организаций, расположенных на ее территории. В случае с нашим проектом возникла непредвиденная сложность из-за того, что он рассматривался с задержкой по срокам. Это грозило риском попадания под грядущие правки нормативной базы, регламентирующие новый порядок рассмотрения и утверждения инвестиционных проектов в области освоения лесов, и, соответственно, остановкой реализации нашего проекта на неопределенный срок.

Общими усилиями после письменных обращений со стороны Александра Бречалова проект попал на личное рассмотрение в ведомство Дениса Мантурова и получил его одобрение.

Пользуясь случаем, хотелось бы выразить искренние слова признательности руководству нашей республики.



Стальная эволюция

Два главных тренда 2019 года в российской металлургии – это цифровизация и начало нового инвестиционного цикла. Использование информационных технологий для управления производственными процессами, промышленной безопасностью, трудовыми ресурсами, финансовыми потоками, электронной коммерцией – это общая тенденция, характерная для всех отраслей промышленности. А модернизация производственных площадок и ресурсных баз, разработка новых видов продукции – это ответ на потребности рынка, которому нужны высокотехнологичные и конкурентоспособные металлоизделия.

Время перемен

В конце прошлого года ведущие российские металлургические компании представили широкомасштабные программы капиталовложений. В ближайшие годы будут введены в строй новые мощности по выплавке чугуна и стали, производству сортового проката, листового проката с покрытиями, трубной продукции, проволоки и другой продукции.

В частности, «Северсталь» приступила к активной фазе строительства на Череповецком металлургическом комбинате комплекса доменной печи № 3. ЕВРАЗ начал реализацию программы расширения мощностей колесобандажного цеха Нижнетагильского металлургического комбината. Челябинский металлургический комбинат и другие предприятия группы «Мечел» продолжают

наращивать выпуск высокомаржинальной импортозамещающей продукции. Трубная металлургическая компания планирует увеличить отгрузки трубной продукции нефтегазового сортамента. О крупных проектах также объявили Новолипецкий и Магнитогорский металлургические комбинаты, «Металлоинвест», Объединенная металлургическая компания и др.

Как сообщает портал Металлобазы.ру, необходимость масштабной модернизации обусловлена наличием скрытых проблем, несмотря на всю внешнюю успешность отрасли.

Российская металлургия – очень энергозатратное производство. Отрасль получает прибыль не в последнюю очередь за счет относительно невысоких цен на электроэнергию. Но такая ситуация не может длиться вечно. Тем более что на металлургов,

крупнейших потребителей электроэнергии, ложится основная нагрузка по финансированию реконструкции генерирующих объектов по программе договоров на поставку мощностей. Это обстоятельство, кстати, вызвало недавнюю пикировку и обмен анекдотами между владельцем НЛМК Владимиром Лисиным и главой УК «Роснано» Анатолием Чубайсом. Лисин, который называет реконструкцию по программе ДПМ «варварским способом», в прошлом году на съезде Российского союза промышленников и предпринимателей сетовал на то, что бизнес «замучили дальше некуда» растущими расходами на модернизацию генерирующих мощностей. А Чубайс уже в этом году в одном из интервью заявил, что Россия, «несмотря на сопротивление некоторых олигархов, правильно выбрала стратегию и создает

собственный технологический кластер возобновляемой энергетики, который и сохранит ее глобальной энергетической державой в неограниченном будущем». «Неправильный» олигарх посчитал это высказывание неэтичным и даже предложил обсудить его на заседании бюро РСПП. А Чубайс назвал его претензии «анекдотичными». Все закончилось заочным обменом несмешными анекдотами про умных женщин, которым, с одной стороны, не нужны поводы для того, чтобы обидеться, а с другой – не нужно зарабатывать самим, чтоб потратить деньги на блестящие сережки.

Еще одна серьезная проблема российской металлургии – большой износ основных производственных фондов. Устаревшее оборудование дает высокую себестоимость, в которую включены излишние трудоемкость и энергопотребление. В 2008 году износ ОПФ в отрасли оценивался примерно в 43%, более 30% всех стальных заготовок производилось на еще советских прокатных станах. И это был последний «спокойный» год. За последующие 10 лет российская экономика выдержала несколько ударов кризисов, и ничего революционного в части модернизации ОПФ в этот период происходить не могло.

Усугубляет ситуацию низкая емкость внутреннего рынка – тяжелое машиностроение, станкостроение, судостроение и другие металлоемкие отрасли по сравнению с советскими временами работают даже не в полсилы. Слабые потребности отечественной промышленности в высокотехнологичной продукции сдерживают развитие соответствующего металлопроизводства. И несмотря на то, что Россия держит примерно 10% мирового рынка черной металлургии, на экспорт она поставляет в основном болванки и заготовки. Продукцию с высокой добавочной стоимостью делают из них уже в других странах, а Россия по многим позициям вынуждена ее импортировать.

На международном рынке российская металлургия тоже испытывает определенные проблемы, обусловленные

его спецификой. Одна из них – избыточные мощности на мировом уровне. Оптимальной считается 80-процентная загрузка, но, например, с января 2017 по июль 2018 года она составляла в среднем 74%, балансируя между 69% и 79%. Следующую проблему определяет стремление металлопроизводителей перевести «грязные» производства, связанные с доменными печами и коксом, в «низкоразвитые» страны с дешевой рабочей силой, где неактивны профсоюзы и почти не заботятся об экологии. Российская сталь хорошо конкурирует по ценам на международном рынке, потому что зарплаты в России низкие. Но во многих странах Африки, Юго-Восточной Азии, Латинской Америки рабочая сила все равно стоит дешевле.

Добавляет беспокойства и то, что в ряде отраслей, где потребность в металле всегда была высока, например, в судостроении и строительстве, наблюдается тенденция его вытеснения композитными материалами.

Технологичнее, чище, прочнее

Для развития металлургической отрасли нужно модернизировать производство металлопродукции с учетом современных требований.

Сегодня в металлургии в качестве сырья используются более сложные и дорогостоящие рудные базы, чем прежде. Поэтому она должна ориентироваться на возрастающие объемы вторичной переработки и учитывать весь жизненный цикл продукции. При этом требования к качеству получаемых из вторсырья материалов остаются очень высокими.

Одной из главных тенденций становится борьба за «чистоту» – удаление грубых загрязнений и вредных примесей, исключение появления трещин в процессе эксплуатации. Появившийся в конце 1970-х – начале 1980-х термин «чистая сталь» снова стал актуальным. Но если раньше говорили о включениях размером в 20-40 микрон, то сейчас это не более 2-3 микрон, а чаще

и нулевой уровень загрязнения. В результате даже традиционные сплавы по своим служебным свойствам становятся новыми.

В ближайшей перспективе от металлургов ждут прорывов в разработке материалов, которые могут работать в условиях экстремальных температур, как высоких, так и низких, – Арктика на повестке дня. Не менее важна работа над продлением срока службы материалов – это актуально для российской атомной энергетики, которая поставила себе в качестве ориентира разработку реактора со сроком службы от 100 лет. Кроме того, мир ожидает революции, связанной с аддитивными технологиями. Многие изделия будут производиться из порошка, фактически прямым методом. И это существенно меняет традиционную металлургию. Ведущие мировые производители и потребители металлов учитывают это в своих стратегиях.

В рамках программы развития «China Manufacturing 2025» зафиксировано, что к 2030 году больше всего вырастет потребность в высоколегированных и новых марках стали для судостроения, автомобильной промышленности и производства оборудования.

Из передовых базовых материалов будут востребованы: высококачественная сталь для морских сооружений, высокопрочная автомобильная сталь, сталь для производства высокоскоростных и сверхпрочных рельсов, новое поколение функциональной композитной конструкционной стали, ультрапрочная сталь для трубопроводов, прокатная плита для обшивки, нержавеющая сталь ультравысокой прочности для специального оборудования.

Ключевые стратегические материалы: специальная антикоррозийная сталь с суперкритической температурой (700°C), устойчивая к атмосферным перепадам, жаропрочные сплавы с низкой себестоимостью, порошкообразные и монокристаллические сплавы.

Появляются и совершенно новые сегменты – порошки сплава на основе

ТОП-7 российских производителей стальной металлопродукции по итогам 2018 года

По производительности, млн тонн:

НЛМК	17,493
ЕВРАЗ	13,019
ММК	12,664
«Северсталь»	12,039
«Металлоинвест»	5,1
ТМК	4,01
«Мечел»	3,881

По финансовым показателям, млрд долл. (по курсу на 31.12.2018):

ЕВРАЗ	12,836
НЛМК	12,041
«Северсталь»	8,58
ММК	8,214
«Металлоинвест»	7,187
ТМК	5,099
«Мечел»	4,499

Источник – Металлобазы.ру



железа и высокотемпературные порошки сплава для 3D печати.

По оценкам экспертов из Евросоюза, к 2050 году вырастет потребность в передовых материалах для транспорта, энергетики, строительства и других отраслей.

Транспорту будущего нужны мультиметаллы (группа полимерных материалов, разработанная специально для ремонта и защиты изношенных деталей), комбинированные металлы для работы при высокой температуре, функциональные адаптивные металлические гибридные материалы.

Энергетики ждут новых разработок в области аустенитных (коррозионно-стойких) сталей с пределом прочности 100 МПа, монокристаллических сталей и сталей, полученных методом направленной кристаллизации, дисперсионно-упрочненных оксидами сталей, армированных и комбинированных металлов, металлов с теплозащитным покрытием.

А строительному сектору нужны огнестойкие материалы (например, сталь с использованием карбидов), демпфирующие материалы (например, сплавы Fe-Al-Si) и металлокомпозитные материалы.

Машинный взгляд, стальные руки

Модернизация металлургического производства должна идти рука об руку с главным трендом десятилетия – цифровизацией. Без информационных технологий, автоматизированного контроля и анализа получаемых данных на всех этапах процесса просто невозможно выдержать все современные требования к параметрам получаемой продукции.

В 2017 году Исследовательский центр компании «Делойт» в СНГ провел опрос металлургических компаний, предметом которого стало внедрение передовых инновационных технологий и планируемые расходы на инновационную деятельность.

Выяснилось, что 67% опрошенных уже внедрили электронный документооборот, 38% создали общий центр обслуживания,

33% – передовые системы САПР. Четверть участников опроса внедрили машинный интеллект, предиктивный анализ, роботизацию бизнес-процессов. С технологиями больших данных, блокчейн и создания проектных офисов (Agile PMO) работает пятая часть опрошенных.

Среди других направлений: Smart-производство, видеоаналитика и машинное зрение, автоматизация одного или цепочки бизнес-процессов, технологии дополненной / виртуальной реальности, интернет вещей.

В ближайшие годы самые большие перспективы внедрения у передовых систем учета и автоматизации бизнес-процессов. А вот к технологиям блокчейн стремятся меньше всего – 57% опрошенных не планируют ими заниматься. Еще примерно половина участников не испытывают потребности в Smart-производстве и дополненной реальности.

Очевидно, что уровень автоматизации в металлургической отрасли будет возрастать. Компании внедряют информационные системы, направленные на повышение эффективности производства, контроль за параметрами производственных процессов, обеспечение стабильно высокого качества продукции, замену людей на роботов на участках с опасными и вредными условиями производства. Инвестиции направляются и в область персонализации – создание продукции с уникальными свойствами по спецификации заказчика. Цифровизация облегчает создание малых производств, ориентированных на локальных заказчиков, которым нужны небольшие партии продукции с заданными параметрами. И, конечно, большое будущее у логистики и маркетинга на основе цифровых платформ.

В общем, металлургическое предприятие будущего – это компания, которая ориентируется на постоянно меняющуюся внешнюю среду и гибко реагирует на потребности клиентов. Как и все остальные в концепции «Индустрия 4.0».

Александр Князев: У нашего предприятия богатая биография, доброе имя и надежда на будущее

У каждого предприятия своя судьба. У одних – заданная раз и навсегда, у других – сложная, связанная с поисками своего места в меняющейся социально-экономической обстановке. ПМК «Воткинская» нашла себя не сразу. Созданная в свое время знаменитым колхозом «Двигатель», передвижная механизированная колонна сначала занималась обслуживанием колхозных животноводческих ферм. Кризис начала 1990-х гг. заставил предприятие скорректировать профиль своей деятельности, и ПМК начала строить газопроводы, жилые дома, школы, детские сады и спортивные сооружения. А последние пять лет является одним из генеральных подрядчиков флагмана нефтедобывающего комплекса республики – ОАО «Удмуртнефть». О логике перемен в судьбе предприятия и о том, что остается неизменным в его работе, мы беседуем с директором ООО «ПМК «Воткинская» Александром Князевым.



– Александр Николаевич, чем вызваны эти крутые повороты – от ремонта кормораздатчиков до сотрудничества с крупной нефтяной компанией?

– ПМК искала свое место, свою нишу. Как директор (я руководил колонной 27 лет) я видел свою задачу в том, чтобы максимально капитализировать квалификацию наших сотрудников и наши технические возможности. Для этого мы изучали рынок, участвовали в тендерах и аукционах, накапливали опыт, формировали коллектив, расширяли список компетенций. Словом, нарабатывали авторитет и имя.

– Кстати, про имя. Почему вы его не поменяли, когда ушли в самостоятельное плавание?

– Постоянство – признак мастерства. Я пришел в ПМК, когда переименовывались старые предприятия, возникали и умирали новые. Кто-то банкротился и менял имя, чтобы уйти от долгов. Нам в 90-е тоже было очень тяжело, но мы до копейки рассчитались со всеми долгами, никого не подвели и не обманули, стыдиться своего имени и отказываться от него не было никакого смысла. И сейчас имя работает на нас: все знают, что ПМК «Воткинская» – это качество, эффективность и добросовестность.

– Сегодня вы снова ПМК в полном смысле этого слова.

– Да, услуги передвижной механизированной колонны мы стали оказывать пять с лишним лет назад, когда начали плотно сотрудничать с ОАО «Удмуртнефть». Но уже, конечно, на качественно новом уровне.

– В чем состоит это новое качество?

– Нефтяники всегда предъявляли к подрядчикам очень высокие требования. А когда на первый план вышли проблемы эффективности, эти требования стали еще выше и жестче. Чтобы соответствовать им, нужно самому постоянно искать наиболее эффективные методы работы. Поэтому мы за эти пять лет качественно изменили наш парк: оснастили его современными автомобилями и спецтехникой. Но главное – это люди. За эти годы мы обучили и переквалифицировали костяк колонны. Это 86 сотрудников, классных специалистов, которые прекрасно владеют сложнейшими компетенциями. А когда во время аккредитации на тот

или иной объект специалистов не хватает, мы либо обучаем своих, либо принимаем уже готовых. В итоге сегодня более 90% заказов в нашем портфеле – это заказы ОАО «Удмуртнефть».

– Вы пришли, предложили себя, и вас приняли с распростертыми объятиями?

– Нет, конечно. Сначала надо получить у компании аккредитацию. Потом поработать на субподряде. На них проверяют, на что ты способен: какая у тебя техника, какими навыками обладают специалисты и т.д. И только через год-два успешной работы, после проверок службы безопасности и других структур, вас поднимают до статуса генподрядчика. Но и в этом случае на каждый объект проводится аукцион, формулируются условия, и претенденты проверяются на профпригодность по этим условиям. Только потом работает ценовое предложение претендентов. Система сложная, но надежная. Победить в таком аукционе может только сильное и эффективное предприятие.

– Какие работы выполняет ваша колонна?

– Мы выполняем строительно-монтажные и ремонтные работы, которые обеспечивают добычу нефти и ее транспортировку к нефтепроводам. То есть обустроиваем место под качалку и их куст, тянем нефте- и водопроводы, линии электропередачи. Работа многопрофильная, технически сложная и ответственная.

– И все это нужно сделать в заранее оговоренные сроки.

– Разумеется. Независимо ни на что. Но что-то все-таки зависит от погодных условий. И если графики срываются из-за погоды, заказчик к этому относится с пониманием. Вообще, должен сказать, что у нас сложились деловые и конструктивные отношения с отделом строительства «Удмуртнефти», и в первую очередь – с заместителем генерального директора компании по капитальному строительству Михаилом Николаевичем Барановым и начальником УКСа Алексеем Сергеевичем Емельяновым. Я благодарен им за поддержку, дельные советы и квалифицированные консультации.

– Достигнутый ныне уровень – предел развития предприятия?

– Уверен, что далеко не предел.



Борис Васильев: В Алнашах мы строили по самым современным технологиям

Учреждая летние и зимние Республиканские сельские спортивные игры, Президент Удмуртии Александр Волков меньше всего думал об «очках, голах и секундах». Он решал самую острую для начала 2000-х годов задачу: спасти, сохранить и развить село, сельский образ жизни и сельское хозяйство как важнейший элемент республиканской социально-экономической системы. Решение этой задачи было многосоставным и включало в себя, помимо прочего, возведение современных спортивных сооружений, на которых строители республики осваивали новые для них технологии и компетенции. Объявив Удмуртию «территорией спорта», нынешнее руководство республики продолжает опираться на мастерство и ответственность строителей, но при этом требует от них новых подходов и решений. О том, что это за подходы и решения и какова их эффективность, мы беседуем с директором ГК «Мост» Борисом Васильевым.



– Борис Михайлович, для ГК «Мост» и ее подразделения СК «Восток» лыжная база, которую вы построили в Алнашах, объект не совсем обычный.

– Да, наша основная специализация – это промышленное строительство. Спортивные объекты мы, к сожалению, строим редко. А такой, как в Алнашах, вообще впервые.

– «Такой» – это какой?

– Замечательный. Во-первых, здание получилось очень красивое: в стиле шале, с панорамными окнами, ярким фасадом и оригинальной отделкой помещений. Оно органично вписалось в ландшафт и стало архитектурным и стилистическим украшением села. Во-вторых, здесь мы применили современные строительные технологии и нашли оригинальные решения некоторых проблем, характерных для подобных объектов. Наконец, это «умное здание», образец высокой функциональности при минимальных затратах на содержание и эксплуатацию.

– А теперь давайте по порядку. О каких технологиях речь?

– Руководство республики поставило перед нами – строителями – такую задачу: за два месяца построить базу и ввести ее в строй к старту Республиканских зимних сельских спортивных игр. То есть строить быстро и с высокими качественными и эксплуатационными характеристиками. Поэтому материал стен – это сэндвич-панели,

смонтированные на металлических колоннах, кровля – тоже сэндвич-панели. Собирается все очень быстро, тепло держит отлично, надежность высокая. А это основной показатель. Кого-то беспокоили панорамные окна. Но современные стеклопакеты подразумевают очень высокий коэффициент сбережения тепла. В этом плане здание ничего не теряет. Зато в эстетике выигрыш очевидный.

– А что за новые решения старых проблем?

– Вспомните: для лыжных баз в том же Шаркане или Красногорье были построены отдельные котельные, от них к базам – теплотрассы. Дорогое удовольствие. В Алнашах база одноэтажная, ее общая площадь – 150 кв. м. Посчитали варианты и поставили два бытовых газовых котла Vuderus – такие часто ставят в частных коттеджах. Мощность одного рассчитана на отопление здания площадью в 208 кв. м, а второй греет воду для душевой. Удобно, экономично, эффективно. В любой момент оператор кнопкой включил, в любой – выключил.

– Какой оператор?

– Тот, который следит за показаниями всех приборов. А их на базе много. Это настоящее «умное» здание: сенсорные выключатели освещения, камеры видеонаблюдения, датчик наполнения емкости для канализационных стоков. Все системы управления сведены в одну точку, и ими управляет один человек.

Глава Алнашского района **Алексей Викторович Семенов:**

– Объект строился в два этапа. Первый – сама лыжная база. Второй – лыжероллерная трасса, стоянка и благоустройство территории. Сроки были очень сжатые, и по первому этапу у меня были сомнения. Но подрядчик и субподрядчики оказались очень надежными. Поэтому работа была сделана качественно и вовремя. Так получилось, что база недалеко от моего дома. И я зимой каждый вечер приходил смотреть, что получается. Совмещал приятное (прогулку) с полезным (контроль объекта).

Проект нашей базы отличался от того, что строили в других районах. База одноэтажная, и мы считаем, что этого достаточно. Плюс существенная экономия на газе и электричестве – везде установлено энергосберегающее оборудование.

Спортивные объекты у нас полностью загружены. Их посещают семьями. Стадион, в отличие от некоторых других районов, открыт для всех. Зимой включаем свет, чтобы у людей была возможность подольше позаниматься. Кроме того, мы в Алнашах проводим спортивные лагеря, и на наших спортивных объектах занимаются не только районные спортсмены, но и спортсмены из Москвы, Саратова, Самары. Думаю, что и на трассу и базу тоже будут приезжать со всей России. Так что Алнаши сегодня – настоящая территория спорта.



Ему уже не надо заглядывать в колодцы, проверять краны и выключать освещение. Он просто отслеживает выведенные на мониторы показания, анализирует работу здания и своевременно принимает те или иные решения. Одним словом, все сделано в строгом соответствии с республиканской программой энергосбережения и создания комфортной среды. Лыжная база в Алнашах, пожалуй, самая технологичная из всех баз, построенных в районах к сельским играм. Да, по площади она

небольшая, но в ней есть все необходимое: кабины для смазки лыж, место хранения инвентаря, душевые, туалеты.

– Ваш контракт не ограничивался зданием лыжной базы.

– Да, традиционно, кроме лыжной базы, мы построили лыжероллерную трассу и многофункциональную хоккейную коробку. На трассе использовали специальный – мелкозернистый – асфальт. Освещается она энергосберегающими лампами. Коробка тоже довольно обычная – со специальным летним покрытием. Оно относительно мягкое и позволяет заниматься летними игровыми видами спорта. А зимой заливается льдом. Ничего, как говорится, выдающегося. Но этот комплекс – лыжная база, освещенная лыжероллерная трасса и многофункциональная хоккейная коробка – стал отличным дополнением к уже имеющимся в Алнашах спортивным объектам. И я очень рад, что строили его именно мы.

– Сроки строительства оказались предельно сжатыми, и не все верили, что вы в них уложитесь.

– Было такое. Даже глава района Алексей Викторович Семенов потом признался, что поначалу сомневался в наших возможностях. А сроки действительно были крайне ограниченными. Мы зашли на объект 10 декабря 2018 г., в конце января уже запустили тепловой контур и за 10 дней провели все монтажные и отделочные работы. Это был пик нашей активности – тогда на объекте трудилось 60 наших сотрудников (по 20 в каждую из трех смен). Помню, как сильно переживал глава района – мы с ним встречались и обсуждали ход работы каждый день. В общем, к 15 февраля здание базы, коробка и трасса были готовы на 99%.

– За счет чего удалось успеть?

– Сказался опыт Спецстроя – большинство наших сотрудников прошли его школу высоких стандартов качества. Я сам



работал начальником генподрядной организации – СУ-12, которая строила набережную Ижевского пруда. Сыграл свою роль и опыт линейных специалистов и специалистов ПТО по организации строительного производства: мы грамотно выстроили график работ, поставок материалов и оборудования. В этом большая заслуга опытного, энергичного и грамотного специалиста – Юрия Николаевича Попова. Он руководил проектом с момента подписания контракта, и будет руководить им до 20 августа – срока завершения второго этапа строительства (благоустройство и озеленение). Он же организовал и работу подрядчиков. Мы привлекли к исполнению контракта местную организацию «Монтажник», которая смонтировала внутренние сети: освещение, канализацию, водопровод, видеонаблюдение. Сотрудники «Монтажника» показали себя очень надежными и грамотными специалистами.

А на строительстве хоккейной коробки подрядчиком выступил наш давний партнер – ООО «Энергия». На объекте это предприятие занималось благоустройством, оформлением проездов, дорожек и асфальтированием. Помощь этих компаний нам здорово помогла. И отдельное спасибо главе района Алексею Викторовичу Семенову. Его внимание и поддержку мы чувствовали постоянно.

– Похоже, что первый спортивный объект стал для вас успешным опытом?

– Похоже, что так. В конце июня этого года мы выиграли конкурс на строительство детского сада в Глазове и буквально сегодня подписали договор. Контракт на 70 млн руб. В ноябре мы должны его сдать – с сетями, благоустройством и т.д. И обязательно сдадим. Строить такие объекты, как база или детский сад, не только интересно. На них ты ощущаешь, что вносишь вклад в развитие республики.

Ольга Попова: Профсоюз – оптимальный инструмент для поиска компромиссов



Реализацией сразу нескольких социально значимых проектов отмечает столетие со дня своего основания Удмуртская республиканская организация профсоюза работников здравоохранения Российской Федерации, входящая в тройку лучших рескомов нашего региона. Юбилей удачно совпал с инициативой Александра Бречалова, Главы УР, об объявлении на территории нашей республики Года здоровья. Это помогло привлечь дополнительное внимание к профсоюзному движению как реально действующему инструменту, проверенному временем. О проделанной работе и поиске ответов на острейшие вопросы, волнующие сегодня медицинское сообщество, рассказывает Ольга Попова, председатель Удмуртской республиканской организации Профсоюза работников здравоохранения РФ, к.м.н., член регионального штаба ОНФ.

– Ольга Пантелевна, вас пригласили участвовать в качестве делегата X съезда Федерации независимых профсоюзов России в мае этого года. Чем объясняется такое особое внимание?

– Главную роль в этом, безусловно, сыграла активность нашего рескома и результативность его работы. Я горжусь своим участием, потому что X съезд Федерации независимых профсоюзов России – одно из важнейших событий в нашем рабочем календаре. Это уникальный шанс «сверить часы», согласовать единую позицию по вопросам, волнующим сегодня всю страну, возможность донести свое мнение до Владимира Путина, Президента РФ, который, понимая всю важность данного мероприятия, лично на нем присутствовал.

Исторически так сложилось, что главная миссия профсоюзов – защита прав и интересов человека труда. Но сегодня целый ряд проблем в российской экономике носит общенациональный масштаб, и решить их можно только сообща, объединив усилия рядовых работников, работодателей и органов власти. Об этом и шла речь на съезде, проходившем под лозунгом «За справедливую экономику!».

Вместе с 654 делегатами со всех регионов страны мы работали над принятием тринадцати принципиально важных резолюций, в том числе о требовании установить МРОТ на уровне минимального потребительского бюджета, а минимальные тарифные ставки – на уровне не ниже МРОТ. Съезд потребовал также повышения ответственности сторон за исполнение заключенных ими соглашений и заявил о готовности устраивать акции в защиту прав и интересов трудящихся. И это не просто слова, своей работой ФНПР уже сумела добиться повышения минимального размера оплаты труда до прожиточного минимума, а также возврата индексации зарплат работникам бюджетной сферы. Плюс, в конце 2017 года Конституционный суд поддержал позицию профсоюзов о недопустимости включения в МРОТ компенсационных и стимулирующих надбавок, а также еще несколько других важнейших позиций.

Наконец, в ситуации, когда даже общество опустило руки, профсоюзное движение осталось единственной силой,

продолжающей бороться против повышения пенсионного возраста. Сейчас решено работать пошагово, и первым пунктом должно стать возвращение прежних границ пенсионного возраста для имеющих «северный» стаж.

– Что является базовым в работе профсоюза, какие механизмы есть в вашем распоряжении?

– Во-первых, профсоюзная организация – это не стихийно созданный орган общественной самодеятельности, а наиболее массовая организация работников, объединяющихся по профессиональному принципу, призванная защищать их социально-экономические, трудовые права и интересы. Во-вторых, именно профсоюз обладает широкими правами на основании действующих нормативных правовых актов как федерального, так и республиканского уровня, многие правила и нормы трудовой жизни работников могут быть реализованы только через профсоюзную организацию.

У профсоюзов особая роль. Они законодательно наделены широкими полномочиями для защиты трудовых прав граждан. Там, где профсоюзные организации работают активно, ответственно и содержательно, создаются эффективные системы взаимодействия между трудовыми коллективами и работодателями, результативно решаются вопросы, связанные с повышением заработной платы, улучшением условий труда, отдыха. Если собственники или администрация предприятий отказываются от диалога, осознанно дистанцируются от профсоюзов и даже препятствуют созданию и деятельности профсоюзных организаций, такое самоуправство, а это не что иное, как самоуправство, недопустимо. Подобные вещи нужно пресекать, в том числе с участием прокуратуры, надзорных органов. Государство – на всех уровнях – обязано оказывать содействие профсоюзным организациям в отстаивании трудовых прав граждан.

Из выступления Владимира Путина, Президента РФ, перед делегатами X съезда ФНПР



Ни одна другая общественная организация не обладает законодательно таким набором полномочий, каким обладает профсоюз. В Трудовом кодексе оговаривается более 20 статей об участии профсоюза в решении упоминаемого там круга проблем. Кроме такого закрепления на федеральном уровне нам принципиально важно, что в Удмуртии было подписано отраслевое соглашение между Минздравом УР и Удмуртской республиканской организацией профсоюза. Это соглашение имеет очень сильную юридическую основу и является базовым документом для работы лечебных учреждений республики. Кроме того, в этом году нам удалось добиться очень хороших показателей – практически в каждой медицинской организации заключен коллективный договор – это документ, помогающий повысить социальную защищенность работников. В свою очередь, коллективный договор важен и работодателям, поскольку точно прописанные формулировки помогают избежать ошибочных толкований и, соответственно, разногласий в случае трудовых конфликтов.

– Давайте возьмем для наглядности ситуацию в Глазове, которая сегодня у всех на слуху, какую роль в ней сыграл профсоюз, удалось ли вам получить результат?

– Мы занимаемся отстаиванием интересов работников в разном формате. Например, поднимаем вопросы как в целом – глобально для всех работников отрасли здравоохранения, или республики, так и локально – в индивидуальном формате, когда к нам обращаются члены профсоюза по конкретным вопросам по охране труда, пенсионному обеспечению и многим другим. Кроме того, на базе республиканского комитета у нас работает правовая и техническая инспекция, имеющая право на организацию проверок. И за прошлый год мы активно этим пользовались – проведено 62 расширенные проверки, по результатам которых работодателям были даны предписания на устранение. Если говорить на языке финансов, то экономический эффект работы рескома измеряется десятками миллионов рублей.

Предыдущий пример я привела для того, чтобы стала понятнее ситуация, сложившаяся в Глазове. Уверена, многие проблемы можно решать на месте, не привлекая внешние силы, не нагнетая ситуацию. Вынуждена признать, сложностей в отрасли много – на сегодня нет единого порядка: федеральная власть делегировала субъектам установление системы оплаты труда, дополнительных гарантий и мер социальной поддержки. Я убеждена, что решение проблем, которые появляются в отрасли, должно происходить не столько на критике, сколько на четком понимании того, какими методами и формами можно их реализовать на основе действующей в стране правовой базы.

После получения обращения от работников Глазовской больницы мы задействовали первичную профсоюзную организацию данной больницы, подключились сами, неоднократно выезжали и встречались с трудовым коллективом, общались с главным врачом, городскими властями и представителями Министерства здравоохранения УР. Претензии, которые выдвигали работники, были вызваны перегрузками, возникшими из-за кадрового дефицита. К сожалению, в основе ситуации лежит и непонимание работниками принципов распределения денежных средств, недостаточное

финансирование. Глубина реформ, объем информации, а иногда и человеческий фактор срабатывают против работников, что и приводит к непониманию происходящего. В Глазове вскрылся целый комплекс проблем, которые не так быстро можно решить. Тем не менее работа по внесению изменений проводится, есть хорошие результаты.

– Несмотря на все сложности, вы находите время и ресурсы на реализацию социально значимых проектов. Так, 17 июня начала свою работу горячая линия, по которой медработники могут звонить с волнующими их вопросами. Что будет дальше с этими обращениями?

– В последнее время часто приходится слышать о том, что медицинские работники должны зарабатывать. Я с этим не согласна, поскольку считаю, что основная функция медработников – обязанность лечить. Но вопросы в отрасли копяются, и на них надо отвечать. Поэтому старт работы горячей линии – закономерная реакция. Проект показал свою востребованность. С его помощью мы выявили болевые точки и оперативно решаем проблемы, с которыми сами медработники не могут справиться в одиночку. Всего за две недели работы горячей линии в наш адрес поступило уже 74 вопроса.

Хотелось бы упомянуть еще об одном проекте, который встретил горячую поддержку и среди руководителей отрасли, и среди работников, – издание первого выпуска сборника «Трудовые медицинские династии», приуроченного к 100-летию нашей организации. С приветственным словом на его страницах с удовольствием согласились выступить Надежда Михайлова, заместитель Председателя Государственного Совета УР, председатель постоянной комиссии по здравоохранению, демографической и семейной политике; Игорь Титов, министр здравоохранения УР, и Сергей Шерстобит, председатель Федерации профсоюзов УР. В первый выпуск пока вошли рассказы о 12 династиях, о тех людях, чей вклад в развитие республиканского здравоохранения вызывает искреннюю благодарность и уважение. Очень надеюсь, что работа по продолжению сборника станет традицией, коллеги поддержат и поделятся с нами новым, интересным материалом о медицинских династиях со всех уголков нашей республики, ведь люди – главная ценность нашей профессии!





Евгений Брюн: Борьба с наркоманией, как Отечественная война: или все выиграем, или все проиграем



Главный внештатный специалист-нарколог Министерства здравоохранения РФ, президент Российской наркологической лиги Евгений Брюн несколько не преувеличивает. Наркомания стала реальной угрозой государству и обществу. Поэтому борьба с ней в нашей стране ведется жестко и последовательно.

Специалисты-наркологи считают, что победу в ней обеспечат отказ от любых попыток либерализации законодательства в этой сфере и системная работа наркологической службы России и регионов по снижению спроса на наркотики.

Эти меры, считает **Евгений Брюн**, помогают минимизировать социальное зло: «Основной посыл Президента и Правительства РФ, Министерства здравоохранения РФ – государственная наркологическая служба должна оставаться самостоятельной и эффективно выполнять свои задачи по профилактике, снижению спроса на наркотики, алкоголь и табак, вводить новые методы профилактики, лечения и реабилитации».

Чтобы обсудить опыт и перспективы практической реализации этого послы, в Ижевск на ежегодный всероссийский форум, посвященный Международному дню борьбы с наркоманией, наркобизнесом и алкоголизмом, съехались ученые, организаторы наркологической службы, практикующие врачи-наркологи из 59 регионов страны. Ижевск стал площадкой для проведения форума совсем не случайно: профессиональное сообщество высоко оценило работу наркологической службы города и республики и ее тесное взаимодействие с региональной властью, РПЦ и общественными формированиями. Как отметил на открытии форума Евгений Брюн, «Удмуртия в течение последнего года бурно развивалась, ее руководители уделяли наркологии наиболее серьезное внимание, поэтому мы награждаем республику Кубком Российской наркологической лиги».

Сегодня наркологическая служба Удмуртии – это Республиканский наркологический диспансер, наркологические подразделения в Воткинской и Можгинской районных больницах, кабинеты в Межрайонном психоневрологическом диспансере Глазова и во всех районных больницах. Помощь наркозависимым оказывает и обособленное подразделение Республиканской клинической психиатрической больницы города Сарапула. По словам Председателя Правительства УР Ярослава Семенова, «планируется создание во всех городах Удмуртии межрайонных наркологических центров. Это позволит значительно повысить доступность наркологической, в том числе реабилитационной, помощи населению районов республики».

О том, что больше всего привлекло участников форума в работе Республиканского наркологического диспансера, рассказывает его главный врач **Татьяна Карлова**:

– Всех впечатлило то, что площади нашего диспансера позволили организовать оказание медицинской помощи в комплексе: лечение, диагностика и реабилитация, даже большой спортивный зал есть. Высокую оценку получили Центр реабилитации несовершеннолетних и детское отделение, где рядом с врачами работают воспитатели и специалисты по соцработе. Необходимо отметить, что детские стационарные отделения есть далеко не во всех регионах страны. Мы не только лечим, но и социализируем детей: в процессе лечения и реабилитации они занимаются в спортивном зале, вовлекаются в творческий процесс: выступают с концертами в подшефном доме-интернате, участвуют в мероприятиях библиотеки им. Чехова, пишут Тотальный диктант. Более того, они продолжают учиться и даже сдают ГИА! Большой интерес у гостей вызвал и наш кабинет медицинского освидетельствования с возможностью временного пребывания, который стал альтернативой вытрезвителю. Необходимость вытрезвителей осознают все, вернуть их в прежнем виде невозможно, и каждый регион решает эту проблему по-своему. Наш опыт признан оригинальным и эффективным. В Ижевске работают два таких кабинета, еще один – в Сарапуле. В наших планах открыть их в Можге и Глазове.



Современная наркологическая служба становится высокотехнологичной наукой и практикой. Оборудование головной химико-токсикологической лаборатории Республиканского наркологического диспансера способно определить тип всех известных наркотических веществ и их производных в биологических средах человека. Она оборудована аппаратом, выявляющим в организме человека карбоксиферрин – лабораторный маркер, который является наиболее специфичным показателем хронического злоупотребления алкоголем. Его лабораторное подтверждение – единственный объективный инструмент в тех случаях, когда необходимо доказать, что человек длительное время принимал алкоголь. Анализ крови на наличие этого маркера является решающим в судьбе работников, чья профессия сопряжена с повышенным риском для окружающих, и т.д.

Как отметила в беседе с нами Татьяна Карлова, «в нашем диспансере создана и эффективно работает система, которая начала выстраиваться в других регионах страны. В этом наше преимущество и залог наших успехов».

ПРОПОРЦИЯ

ТЕРРИТОРИЯ ПРАВИЛЬНОГО ПИТАНИЯ

Здоровое питание – это основа хорошего самочувствия, отличная фигура и надежная профилактика от множества недугов. **Алексей Данилов**, профессиональный повар, основатель и руководитель ижевской компании по доставке готовой еды «Пропорция», делится собственным опытом, как дома и в офисе можно питаться правильно, полезно и вкусно.



– **Алексей, начнем с базовых понятий: чем правильное питание отличается от здорового?**

– Правильное питание – это пропорциональный, сбалансированный по витаминам, микроэлементам, углеводам, жирам и белкам рацион из натуральных, высококачественных продуктов, которые не только удовлетворяют все потребности организма, но и идут ему на пользу.

И если здоровое питание справедливо ассоциируется у большинства людей с лечебными диетами, то правильное питание – более емкий, но при этом конкретный термин, включающий в себя, в том числе, такие важные параметры, как калорийность, количество приемов пищи и общий объем самой еды. Руководствуясь всем комплексом этих параметров и правильно сбалансировав питание, можно добиться поистине впечатляющих результатов. Например, у нас есть множество примеров, когда люди всего за пару недель без всякого дискомфорта для себя худели на несколько килограммов, питаясь по нашей программе «Normal» вкусно и сытно. А те клиенты, кто стремился набрать спортивную форму, занимаясь силовыми тренировками, успешно достигали поставленных целей, выбирая рацион «Power» с шестиразовым дробным питанием. Всего у нас представлено 9 видов рациона на выбор: от вегетарианского до комплексного, рассчитанного на семью из двух человек.

Но главный секрет, конечно, кроется в индивидуальном подходе. При оформлении заказа на неделю для каждого клиента рассчитывается отдельное меню, в котором учитывается буквально все: вес, рост, возраст, коэффициент активности, калорийность, разнообразие, вкусовые предпочтения, ограничения по здоровью и целевые установки (похудание, поддержание оптимальной нормы или набор веса). В каждый пакет с готовой едой на доставку вкладывается персональный «Дневник питания» на текущий день.

– **Какие еще плюсы получает человек, выбирая правильное питание по вашей схеме?**

– Комфорт и экономии времени. Во-первых, больше не надо каждый день ломать голову над тем, что бы еще такое приготовить – вкусное, разнообразное и полезное. Во-вторых, не надо терять время на приготовление пищи, тратя порой весь вечер. И, в-третьих, это удобно! Готовая еда, упакованная порционно с расчетом на завтрак, обед и ужин, каждый день будет доставляться прямо к вам домой или, например, в офис. Кроме того, у нас есть специальная школьная программа с учетом особенностей детского питания – готовый комплекс для вашего ребенка в специальном «сундучке» доставят вам вечером, чтобы на следующий день его можно было взять с собой в школу.

Также можно воспользоваться услугой экспресс-доставки здоровой еды – готовый комплекс привезут на выбранный адрес в течение часа. В любом случае заказчик получает существенную финансовую выгоду.

Например, питаясь в кафе, на бизнес-ланче можно потратить до 500 рублей за обед, когда у нас за эту сумму можно заказать питание на день. Наши цены нравятся клиентам своей логичностью и разумностью, да и оплачивать можно любым удобным способом.

– **Почему ваш слоган, помимо «правильного питания», включает в себя еще и такой термин, как «территория»?**

– При открытии своей первой точки в Ижевске мы сделали акцент на этом слове, чтобы подчеркнуть – у нас есть не только доставка по городу, но и магазин, где можно приобрести готовую еду и тут же перекусить в уютной обстановке.

Сегодня глубинный смысл нашего слогана стал еще более емким – мы хотим, чтобы вся наша страна стала территорией правильного питания. В планах выход на федеральный уровень с собственной франшизой. Мы уже запустили два пилотных проекта – в Воткинске и Чайковском, и получили отличные результаты. Практика показала, что при наличии базовых требований (арендованное помещение для приготовления пищи, профессиональный повар, администратор и водитель на доставку) можно стартовать с капитала в 200 тысяч рублей и буквально через неделю получить актив, приносящий прибыль. Своим франчайзи мы готовы оказывать полную поддержку на этапе запуска и оперативной деятельности, предоставлять техническое сопровождение, дизайн-проект, CRM, бренд-бук, ТТК и доступ к франшизному пакету. Плюс, в личном блоге «ВКонтакте» @aleksejdaniilovblog я делюсь со своими подписчиками собственным опытом, как эффективно выстраивать бизнес в сфере здорового образа жизни, питаться правильно, полезно и вкусно.

Магазин готовой еды «ПРОПОРЦИЯ»

ТЦ «7 дней», ул. Холмогорова, 59а

Прием заказов и доставка ланчей: Тел. +7 (3412) 244-084

Онлайн ВК <https://vk.cc/7bjPCu>

WhatsApp/Viber: +7(950)178-99-49

www.proporcija18.ru





В июле отмечает свой день рождения Ярослав Владимирович Семенов, Председатель Правительства УР

Поскольку дата в этом году некруглая, редакция журнала «Деловой квадрат» предлагает своим читателям взглянуть на Ярослава Семеновича с неформальной стороны и увидеть, каким его знают друзья и ближайшее окружение.

Ярослав Владимирович – человек с невероятно широким кругозором, отслужив в 106-й Воздушно-десантной тульской дивизии, нес службу в миротворческом контингенте в Боснии и Герцеговине в составе 1-й Отдельной воздушно-десантной бригады ВС России. Получив высшее образование по специальности «юриспруденция» в Московском университете МВД РФ, он не «ушел в бумаги», а продолжает вести активный образ жизни, любит мотоциклы, музыку и спорт. Стал участником Флорентийского и Байкальского марафонов, а также различных соревнований по триатлону, любит горные лыжи. Ему покорились вершины Казбека (5 033 м) и Эльбруса (5 642 м), он увлекается рафтингом и ездит на байке, а также является добровольным донором. На досуге он предпочитает слушать творческое наследие Александра Башлачева и таких легенд рок-музыки, как «Кино», ДДТ, U2 и R.E.M.

Редакция журнала «Деловой квадрат» присоединяется к многочисленным поздравлениям Ярославу Владимировичу с днем рождения, счастья Вам и удачи во всем!



Уважаемый Ярослав Владимирович!

От всей души поздравляю Вас с днем рождения!

Вся Ваша деятельность на столь высоком и значимом посту направлена на повышение социального и экономического статуса Удмуртии. Своей компетентностью и профессионализмом в принятии важнейших решений Вы способствуете развитию всего спектра экономического потенциала республики.

В 2019 году исполняется 30 лет с возникновения фермерского движения в России. За это время мы стали самой активной силой в отечественном АПК. Только в одной Удмуртии насчитывается порядка 1,5 тысячи крестьянских фермерских хозяйств. Благодаря им растет поголовье крупного рогатого скота, обновляется парк сельхозтехники, создаются новые рабочие места на селе.

От имени Ассоциации крестьянских фермерских хозяйств и личных подворий УР хотелось бы выразить искреннюю признательность Вам за содействие. Кроме того, являясь учредителем республиканского отделения «Союза десантников России», крепко жму Вам руку и благодарю за активное участие в жизни нашего братства и поддержку создания памятника Славы воинам ВДВ. Мира, хлеба и добра Вам и Вашим близким!

Михаил Лебедев, председатель Ассоциации КФХ и ЛП Удмуртии



Уважаемый Ярослав Владимирович!

Примите самые искренние поздравления с днем рождения!

Ваши человеческие качества, политическая воля, инициативность, энергия, профессионализм заслужили высокую оценку руководителей муниципальных образований республики. Знаем Вас как дипломатичного, чуткого и отзывчивого человека, для которого служение своим согражданам – высшая цель.

Пусть все Ваши усилия, направленные на развитие нашей республики, подъем ее экономики и культуры, получают должное понимание и поддержку. От всей души желаю Вам крепкого здоровья, благополучия, неисчерпаемого запаса энергии и оптимизма!

Алексей Заметаев,
глава муниципального образования «Город Воткинск»



Уважаемый Ярослав Владимирович!

От имени жителей Игринского района поздравляю Вас с днем рождения!

Энергия, инициативность и взвешенность, с которыми Вы относитесь к своим обязанностям на посту Председателя Правительства УР, внушают искреннее уважение. Ваши лидерские качества мотивируют всю республику стремиться как можно успешнее решать поставленные Вами задачи.

Игринский район – сердце Родникового края, через него проходят важнейшие транспортные и людские потоки между севером и югом Удмуртии, сливаясь в единую картину, наилучшим образом олицетворяющую всю нашу республику. Неудивительно, что национальный праздник Гербер, прошедший у нас в июне, заслужил положительный отзыв Александра Бречалова, Главы УР. В столь высокой оценке есть и Ваша заслуга – благодаря Вашему вниманию к Игринскому району его экономический потенциал значительно усилился, сделав возможным проведение на достойном уровне столь масштабного мероприятия.

Желаю Вам благополучия и скорейшего воплощения самых смелых замыслов, успешной реализации совместных проектов. Пусть каждый новый день будет наполнен только радостными и светлыми событиями!

Александр Чирков,
глава муниципального образования «Игринский район»

Уважаемый Ярослав Владимирович!

От имени жителей Кезского района примите поздравления с днем рождения!

Ваше стремление делать все возможное, чтобы в Удмуртской Республике повышался жизненный уровень и усиливалась социальная защищенность ее жителей, заслуживает искреннего уважения. Вы умеете нацеливать на конечный результат – позитивные изменения территории, профессионально решаете поставленные задачи, умело организуете работу своей команды. Энтузиазм и вера в будущее, которые Вы демонстрируете при решении вопросов в таком важном направлении, как укрепление экономики Удмуртии, позволяют надеяться, что районы республики смогут не только удержать завоеванные позиции, но и значительно их улучшить.

От всей души поздравляем Вас с днем рождения и желаем профессионального долголетия, сплоченной команды единомышленников, пусть спорятся дела, а результаты дарят ощущение покорения новой высоты! Счастья, благополучия и добра Вам, Вашим родным и близким!

Иван Богданов,
глава муниципального образования «Кезский район»



Уважаемый Ярослав Владимирович!

От имени населения Киясовского района и себя лично поздравляю Вас с днем рождения!

На посту Председателя Правительства Удмуртской Республики Вам приходится заниматься решением сложнейших социально-экономических проблем, многие из которых, к сожалению, накапливались годами, но есть и вызовы нового времени, которые нельзя оставить без внимания.

Вы уже успели зарекомендовать себя в качестве ответственного руководителя, способного увлечь и повести за собой людей. Вас отличает вдумчивое отношение к делу и понимание того факта, что правительство республики должно поддерживать регионального сельхозтоваропроизводителя. Это дарит надежду на успешное осуществление под Вашим руководством большого комплекса мер, направленных на повышение качества жизни населения Удмуртии. Со своей стороны, мы, сельчане, искренне признательны Вам за содействие в решении социально-экономических задач Киясовского района.

В день Вашего рождения от всей души хотим пожелать Вам здоровья, бодрости и удачи в делах, а дома – семейного тепла, уюта, благополучия и хорошего настроения!

Сергей Мерзляков, глава муниципального образования «Киясовский район»



Уважаемый Ярослав Владимирович!

Примите сердечные поздравления с днем рождения от имени жителей Селтинского района!

Селтинский район не стоит на месте, сегодня наша задача не только сохранять лучшее, но и создавать новые направления в социально-экономическом и культурном развитии района. В июле этого года на отличном уровне проведены 28-е Республиканские летние сельские спортивные игры. В преддверии этого события в Селтах был открыт новый физкультурно-оздоровительный комплекс имени заслуженного мастера спорта по спортивной ходьбе, серебрянного призера чемпионата мира по легкой атлетике и уроженца Селтинского района Германа Скурыгина, приведена в нормативное состояние улично-дорожная сеть. Все это было бы невозможным без Вашей поддержки. Ваш высокий профессионализм, целеустремленность, чувство ответственности снискали Вам доверие не только коллег и соратников, но и жителей района.

Искренне желаем Вам успехов в Вашей работе, выполнения всех намеченных планов, неиссякаемой энергии и жизненного оптимизма! Пусть любовь и тепло родных, поддержка и понимание коллег сопутствуют Вам всегда. Крепкого здоровья, счастья, мира и благополучия Вам и Вашей семье!

Василий Протопопов, глава муниципального образования «Селтинский район»



Уважаемый Ярослав Владимирович!

Примите поздравления с днем рождения!

Современный подход и тесное взаимодействие по принципиально важным вопросам, касающимся развития предпринимательства в Удмуртии, – вот те направления деятельности правительства, которые волнуют бизнес-сообщество нашего региона. Ваш высокий профессионализм, рассудительность и настойчивость в достижении поставленных целей, по мнению большинства из нас, наиболее востребованные качества, которые необходимы для успешной работы на посту Председателя Правительства УР.

ООО «Колос» зарекомендовало себя одним из самых надежных и заслуживающих доверия подрядчиков в сфере дорожного строительства, благоустройства и монолитного домостроения. Поэтому мы считаем двойной удачей, что куратором этих направлений стали именно Вы. Нам полностью импонирует Ваше кредо «Всегда делать работу на совесть», мы так же, как и Вы, всегда руководствуемся этим правилом. Именно поэтому крупнейшие застройщики и промышленные предприятия Удмуртии предпочитают услуги «Колоса» там, где требуется исключительно высокое качество выполненных работ.

От всей души желаю Вам дальнейших успехов во всем, поддержки коллег, счастья и благополучия!

Нодарий Снхчян, генеральный директор ООО «Колос»





Александр Шумф,
директор ООО «Орион»

Уважаемый Ярослав Владимирович!

Тепло и искренне поздравляем Вас с днем рождения!

Решение задач по динамичному развитию экономики нашей республики, повышение благосостояния ее жителей, реализация национальных проектов и полноценное воплощение в жизнь майских указов Президента России Владимира Путина – Вашу работу нельзя назвать простой. Но даже за тот относительно небольшой период времени, что Вы находитесь на посту Председателя Правительства Удмуртской Республики, Вам удалось стать примером эффективного руководителя, отличительными чертами которого являются рациональность, солидность и умение слышать других.

Высокий профессионализм, целеустремленность и чувство ответственности снискали Вам доверие не только Ваших коллег и соратников, но и всего предпринимательского сообщества нашей республики. Тренд на инновационное развитие, а также максимальное раскрытие инвестиционного потенциала республики имеет принципиальное значение для Удмуртии. Инновации и успешные инвестиции в них требуют наличия людей с принципиально иным образом мышления, отличающихся от пассивного

большинства энергетикой своих действий и инициативностью. Наиболее полно этим параметрам отвечают представители предпринимательского сообщества – они в полной мере способны взять на себя ответственность за принимаемые решения и их реализацию на практике. Являясь частью этого сообщества, мы вправе сказать, что искренне ценим Вас за весомый вклад, который Вы внесли в поддержку и развитие малого и среднего бизнеса в нашей республике, в том числе в рамках проекта «Сделано в Удмуртии». Хотелось бы также выразить Вам свою признательность в виде слов благодарности за поддержку инициативы по модернизации нашего деревообрабатывающего производства.

Уважаемый Ярослав Владимирович, желаем Вам крепкого здоровья, профессионального долголетия и неиссякаемых запасов для эффективного решения экономических вызовов времени, которые стоят сегодня перед Вами, перед человеком, отвечающим за экономическое положение в Удмуртской Республике. От скорейшего достижения целей, обозначенных руководством нашей страны, зависит успешное развитие не только Удмуртии, но и всей Российской Федерации в целом. Поэтому пусть всему, за что Вы беретесь, всегда сопутствуют удача и успех!



Сергей Шумф,
коммерческий директор
ООО «Орион»



Уважаемый Ярослав Владимирович!

Примите искренние поздравления с днем рождения!

Процветание Удмуртии зависит от успешности ее экономики, весомой частью которой является развитое сельское хозяйство. За время работы на посту Председателя Правительства УР Вами был предпринят целый ряд полезных инициатив, заслуживших искреннюю благодарность и значительно поднявших Ваш авторитет среди работников республиканского агропромышленного комплекса. Особое признание и уважение у тружеников АПК республики получили такие Ваши качества, как целеустремленность, работоспособность и взвешенный, рациональный взгляд на критические проблемы отрасли. Благополучие аграриев в настоящем и их уверенность в обозримом будущем – фундамент социальной стабильности в обществе и продовольственной безопасности страны. Ваш вклад в его укрепление трудно переоценить.

Желаю Вам крепкого здоровья, успешной реализации текущих проектов и покорения новых вершин, как в профессиональном, так и личном плане. Пусть в Вашей семье всегда царят мир и согласие, взаимное уважение и счастье!

Владимир Капеев, председатель СХПК им. Мичурина (Вавожский район)



Уважаемый Ярослав Владимирович!

Искренне и с большим теплом поздравляю Вас с днем рождения!

Удмуртия узнала Вас как профессионала своего дела, ответственного хозяйственника, успешного политика и общественного деятеля. Вы прошли службу в армии, приобрели миротворческий опыт в международных акциях, способны предвидеть скрытые препятствия на пути к цели и умеете их успешно преодолевать. Это вселяет надежду, что задача подъема республиканской экономики Вам тоже окажется по плечу.

Поддержка сельхозпроизводителя – самая болезненная для нас, людей, живущих на селе, тема. Есть такая поговорка: «Один в поле не воин». Если наш республиканский сельхозпроизводитель останется один на один со своими проблемами – он не справится.

Пусть в Вашей жизни все намеченные планы осуществляются, сбываются мечты, а список личных достижений, еще вчера казавшихся невероятными, растет до бесконечности. Железного Вам здоровья и нескончаемой воли на пути к новым вершинам, удачи во всем!

Аркадий Юшков,
председатель СПК (колхоз) «Удмуртия» (Вавожский район)

TOP TEN

Десятка финансовых новостей Удмуртии

Информация подготовлена по данным интернет-ресурсов

1

10 млрд рублей

планируют инвестировать в модернизацию сетей МУП «Ижводоканал» в рамках ГЧП.

6

20 млн рублей

выделят из республиканского бюджета на компенсацию работ по замене лифтов в многоквартирных домах в 2019 году.

2

5,12 млрд рублей –

предельная стоимость формирования объекта по хранению и утилизации отходов I-II классов опасности в Камбарке.

7

10 млн рублей

выделят на содержание кладбищ Ижевска в 2019 году.

3

864 млн рублей –

объем заявки Удмуртии в «Российский экологический оператор» на финансирование строительства сортировочных станций в Можге и Глазове, сортировочного комплекса и двух карт на Нылгинском полигоне.

8

8,8 млн рублей

субсидий получит Удмуртия из федерального бюджета на развитие волонтерства и создание Центра поддержки добровольчества.

4

772 млн рублей –

размер задолженности по налогам жителей Удмуртии на 1 мая 2019 года.

9

110,2 тыс. рублей

кредитов в среднем приходится на каждого жителя Удмуртии, по данным на начало июня 2019 года.

5

177 млн рублей –

доход за 2018 год депутата Госсовета Удмуртии Алексея Малюка, занявшего 84-ю строчку рейтинга Forbes «Власть и деньги».

10

8 502 рубля –

установленный прожиточный минимум пенсионера в Удмуртии на 2020 год.



Шаркан – рекордсмен!

Свое 90-летие Шарканский район встречает на небывалом подъеме: рекордные показатели по количеству и урожайности зерна, лидерство в приросте и впервые в истории Шаркана преодоление планки в 50 тысяч тонн по валовому производству молока. Наконец, согласно предварительным данным за первое полугодие, шарканцы опережают Вавожский район по среднесуточным удоям молока. Как Шаркану удалось добиться таких впечатляющих результатов и претендовать на абсолютное лидерство в республиканском рейтинге сельхозпроизводителей, рассказывает **Василий Муслин**, глава МО «Шарканский район».

– Василий Геннадьевич, к своему юбилею Шарканский район прочно закрепил за собой звание образцово-показательно-го. Как вам это удалось?

– Шарканский район для шарканцев не просто место жительства, это общий дом, объединяющий людей разных судеб, характеров и поколений в единое целое. Для большинства из нас традиционным является крестьянский уклад жизни, поэтому неудивительно, что основу экономики района составляет сельское хозяйство. Благодаря целеустремленности и бережливому отношению к результатам своего труда, свойственному шарканцам, минувший год стал в истории района рекордным как по урожайности зерна – 23 центнера с гектара, так и по общему сбору – 42 тысячи тонн.

Идет постоянное укрепление животноводческого комплекса, наращиваются объемы молочного направления. Положительную динамику задают хозяйства-лидеры: **АО «Восход»**, **КХ Собина Н.И.** и **ООО «Кипун»** и **АО «Ошмес»**.

Композитивный показатель объема промышленного производства также показывает приличные темпы роста. И заслуга здесь, в первую очередь, принадлежит **Шарканской трикотажной фабрике**, продукция которой пользуется растущим спросом по всей России и за рубежом, а также **Шарканский льнозавод**, чей объем производства льноволокна постоянно увеличивается и уже составляет порядка 30 процентов от общереспубликанского.

– В 2019 году в Удмуртии стартовал проект «Территория бизнеса – территория жизни». Какие шаги были предприняты у вас для поддержки предпринимательства и привлечения инвестиций?

– В рамках данного проекта у нас разработаны дорожные карты по развитию субъектов малого и среднего предпринимательства на период до 2021 года, работают акселерационные программы. Частный бизнес в районе представлен **80 предприятиями и 326 индивидуальными предпринимателями**. Среди основных сфер деятельности самыми популярными являются торговля и общественное питание, 15 процентов приходится на сельское хозяйство, по 9 процентов занимают транспортные услуги и деревообработка. Мы активно популяризуем самозанятость, поскольку считаем развитие МСП фактором, весомо наращивающим налоговые и неналоговые поступления в бюджет района, а также значительно увеличивающим его инвестиционную привлекательность.

В качестве примера приведу показатели 2018 года – итоговые цифры инвестиций в основной капитал предприятий и организаций составили 359 миллионов рублей, при этом за счет бюджетных средств – чуть более 34 миллионов. В 2019 году ожидаемый объем инвестиций, согласно инвестиционной программе МО «Шарканский район», должен увеличиться еще больше, превысив планку в полмиллиарда рублей.

Завершены три крупных сельскохозяйственных инвестиционных проекта на общую сумму 64 миллиона рублей. В стадии реализации и на сопровождении находятся еще четыре крупных проекта почти на 200 миллионов рублей, среди которых наша особенная гордость – Региональный центр по лыжным гонкам, названный в честь знаменитого шарканца Максима Вылегжанина.

– Какие направления социально-экономического развития района заслуживают дополнительного внимания?

– Мы считаем, что туризм может стать еще одной ключевой отраслью в экономике Шаркана. Поэтому на протяжении нескольких последних лет активно развиваем два туристических культурно-познавательных проекта: «В гостях у Тол Бабая» и «Быги – первая культурная столица финно-угорского мира». В рамках этих проектов организуются такие успешные межрегиональные мероприятия, как фестиваль «Сказочные герои на родине Тол Бабая» и фестиваль национальной кухни «Быг-Быг», с каждым годом привлекающие все большее количество туристов.

Благодаря предпринятым усилиям объем внутреннего туристического потока у нас составил рекордные 65 тысяч человек – такого результата не удалось пока достичь ни какому другому району Удмуртии. Получен реальный экономический эффект, значительно укрепивший наши стратегические планы по дальнейшему развитию Шарканского района.

15 июля 1929 года постановлением ВЦИК РСФСР был образован Шарканский район. За 90 лет жизнь здесь кардинально изменилась: появились центральная районная больница, средняя школа, заработали клубы и библиотека. В годы Великой Отечественной войны двое шарканцев – **Иван Степанов** и **Александр Ярославцев** стали Героями Советского Союза. В наши дни шарканская земля – это родина рекордсменов: **Максима Вылегжанина**, всемирно известного российского лыжника, и **Сергея Широкова**, чемпиона России по спортивной ходьбе.

реклама



Региональный центр по лыжным гонкам в с. Шаркан. 1-й этап – социально-бытовой блок.



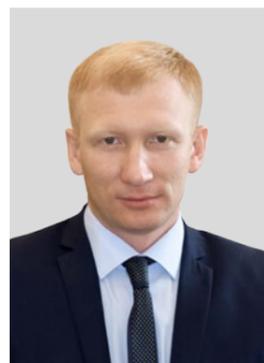
**Уважаемый Василий Геннадьевич!
Уважаемые жители Шарканского района!
От всей души поздравляю Вас и жителей Шарканского района с юбилеем!**

Свой юбилей Шарканский район встречает в статусе одного из лучших в Удмуртии сразу по нескольким направлениям развития, в том числе таким важным, как сельское хозяйство, туризм, спорт и популяризация здорового образа жизни. Ваше стремление развивать Шарканский район, делая жизнь людей комфортнее и насыщеннее, заслуживает уважения. Вы предпринимаете все возможное, чтобы район стал сильным и процветающим, по-настоящему превратился в «территорию лидеров».

Сегодня Шаркан динамично развивается. А все потому, что здесь живут неравнодушные люди, которые работают во благо процветания района и отдают ему частичку своего сердца, тепло своей души. Нынешний юбилей – это праздник и ветеранов, чьим трудом преобразился район, и, конечно, молодого поколения, которому еще только предстоит перенять эстафету ответственности за судьбу своей малой Родины.

Желаю Вам и всему Шарканскому району экономического роста, процветания, доброго здоровья и дальнейших свершений на благо района. Пусть в ваших домах всегда царят мир, тепло и уют!

Алексей Заметаев,
глава муниципального образования «Город Воткинск»



Илья Прозоров,
глава МО «Воткинский район»

**Уважаемый Василий Геннадьевич!
Уважаемые жители Шарканского района!
Примите самые теплые и сердечные поздравления с юбилеем!**

Шарканский район – общий дом, объединивший людей самых разных поколений, судеб, характеров и убеждений. 90 лет для Истории – только миг, но для района это период, за который ему удалось занять достойное место среди муниципальных образований Удмуртской Республики. Вам есть чем гордиться, кого славить, помнить и чтить. Энергичные и талантливые, трудолюбивые и целеустремленные, искренне любящие свою малую родину люди – главное богатство Шарканского района, его сила и опора.

Уверены, что инициативность и предприимчивость, свойственные жителям района, помогут и впредь добиваться высоких результатов в любой сфере деятельности! Объединив усилия общества, можно решить множество важных задач, добиться исполнения всех намеченных целей.

От всей души желаем Шарканскому району не сбавлять темпов работы, находить актуальные и перспективные направления для социально-экономического и культурного развития, при этом сохраняя его традиции, историю и уникальную самобытность!



Михаил Назаров,
председатель
Совета депутатов
МО «Воткинский район»

**Уважаемый Василий Геннадьевич!
Уважаемые жители Шарканского района!
С искренним теплом разделяем вашу радость по поводу 90-летия Шарканского района!**

От имени населения Дебесского района и себя лично хотелось бы поздравить наших соседей с этим замечательным праздником. 90 лет для Шарканского района – совсем юный возраст с исторической точки зрения, но вы сумели добиться впечатляющих успехов в сельском хозяйстве, промышленности, спорте, туризме и социально-культурной сфере. Ваш проект «Тол-Бабай» не просто обрел повсеместную известность, он стал одной из визитных карточек Удмуртии, наряду с брендом «Калашников» и «Бурановскими бабушками»!

Юбилей Шарканского района – «территории чемпионов» – удивительным образом иллюстрирует, как умелое стратегическое планирование, взаимоуважительный диалог с населением и, как ответ, поддержка им инициатив администрации района открыли перед Шарканом новый горизонт возможностей!

Желаем всем шарканцам встретить юбилейный год достойным трудом и новыми достижениями в работе и спорте. Пусть судьба всегда будет благосклонна к шарканской земле и ее жителям, пусть у вас чаще звучит детский смех, растет талантливая молодежь и дарит своим любящим родителям уверенность в светлом будущем Шаркана!

Андрей Иванов,
глава МО «Дебесский район»



Уважаемый Василий Геннадьевич!
Уважаемые жители Шарканского района!
От всего сердца поздравляем с 90-летием со дня образования Шарканского района!



Шарканский район – одно из самых красивых и живописных мест Удмуртии с богатой природой и самобытной культурой. Уникальное сочетание разнообразного ландшафта, больших запасов полезных ресурсов, развитого сельскохозяйственного комплекса и промышленных предприятий, устойчивый сектор среднего и малого предпринимательства создает прекрасные условия для дальнейшего роста. В основе усилий администрации лежат планы по улучшению инвестиционной привлекательности местной экономики, повышению уровня и качества жизни населения, развитию социальной сферы района и инфраструктуры его поселений. Инвестиционная привлекательность Шаркана опирается на выгодное экономико-географическое положение, благоприятную экологическую обстановку и богатое историко-культурное наследие.

Шарканская земля подарила нашей стране блестящий список выдающихся имен, среди которых особо почетное место занимают два Героя Советского Союза. Свой вклад в Победу внесли и рядовые труженики тыла: в годы войны шарканцы участвовали в строительстве аэродрома в Ижевске, военных заводов в Глазове и других объектов, крайне необходимых для поддержки фронта.

Жители современного Шаркана с достоинством приняли эстафету от своих предшественников – экономика района растет и динамично развивается. Разработано несколько интереснейших инвестиционных проектов. Это реальные предложения, реализация которых обещает стать исключительно благоприятной

для Шарканского района – будут созданы дополнительные рабочие места для местного населения, вырастут дополнительные доходы в бюджет, улучшится имидж территории.

От имени всех работников ООО «Дельта-Строй» хотелось бы поблагодарить Администрацию МО «Шарканский район» и его жителей за предоставленный шанс вписать новую страницу в историю Шаркана, которой обязательно будут гордиться потомки. Строительство Регионального центра по лыжным гонкам – это огромная честь и возможность внести свою лепту в создание обновленного архитектурного облика Шаркана. Нам особенно приятно, что этот уникальный спортивный объект, возведением которого занимается наша компания, будет носить имя знаменитого шарканца – Максима Вылегжанина, выдающегося российского лыжника, своими достижениями поднявшего спортивный престиж России на новую высоту.

Пусть этот праздничный, юбилейный год станет ярким, запоминающимся событием в истории Шаркана и послужит импульсом для дальнейшей работы на его благо! Искренне желаем Шарканскому району мира, стабильности и процветания, а всем его жителям – крепкого здоровья, солнечных дней, добрых и радостных событий, счастья и новых впечатляющих побед!

Александр Чабыкин,
 директор ООО «Дельта-Строй»

Гербер на ПЯТЬ С ПЛЮСОМ



Глава Удмуртии высоко оценил старания игринцев по проведению общереспубликанского праздника. XXVIII республиканский Гербер – главный летний праздник в национальном обрядовом календаре удмуртов – принимал Игринский район. На просторных полях у деревни Малые Мазьги гостями игринцев стали около 10 тысяч человек со всей Удмуртии и из двух десятков регионов России.



Всё ради развития экономики

Сегодня Игринский район по праву входит в число лидеров региональной экономики. Высокие темпы развития отличают нефтяную и стекольную промышленность. Успешно развивается переработка пищевой и сельскохозяйственной продукции.

Причем здесь положительная динамика характерна не только для самых известных местных марок – «Игра-молоко», Игринский мясокомбинат, Игринское райпо, группа компаний «Годекшурский продукт», но и для целой линейки производителей вкусных мясных полуфабрикатов из натурального сырья.

В первую очередь – пельменей, потому как родиной этого хита удмуртской кухни считается именно Игра.

Рост объемов переработки закономерно откликается на экономической подъем, который отмечается в сельском хозяйстве района.

Игринский аграрный сектор сегодня представлен несколькими крупными фермерскими хозяйствами и десятком сельскохозяйственных предприятий. Среди непререкаемых лидеров «Чутырский», «Ленин сюрес», агрокомплекс «Зуриинский» и «Рассвет».

Как раз на бескрайних полях ООО «Рассвет», который возглавляет Сергей Балобанов, гостеприимные игринцы «приземлили» очередной республиканский Гербер – в дословном переводе с удмуртского языка «после плуга» – праздник, венчающий весенне-полевые работы.

Земля красивых пейзажей

– Когда летом прошлого года стало известно, что Гербер-2019 пройдет на игринской земле, мы стали выбирать подходящее место для его проведения, – в интервью журналу «Деловой квадрат» рассказывает глава Игринского района **Александр Чирков**. – Сказать откровенно, нам пришлось серьезно поломать голову. Потому что мы смотрели на Сундур с его смородиновой горой Сутэро, где Гербер проходил еще в начале этого века. Держали в уме деревню Чумой – родину предков художников Васнецовых, Большую Пургу, Кабачигурт, чутырский Чемошур, природные красоты Среднего Шадбегово, Мувыра, Зуриинской стороны и, конечно, Сеп. Это тоже наше перспективное живописное местечко, где с недавних пор проходят этапы чемпионата и Кубка России по маунтинбайку, открыт «Музей исчезнувших деревень» и «Культурный квартал». В скором будущем тут появятся первая сельская обсерватория, арт-резиденция и студия звукозаписи с ультрасовременной аппаратурой и великолепной акустикой, где фольклорные ансамбли смогут записывать свои альбомы...

В большую пользу Малых Мазьгов

Тем не менее окончательный выбор площадки для XVIII Гербера пал на муниципальное образование Лонки-Ворцинское и просторы близ деревни Малые Мазьги.

– В пользу этого места сыграли четыре фактора – незабываемый ландшафт, большое поле на три десятка гектаров, развитая инженерная инфраструктура и соседство с федеральной трассой, – Александр Чирков назвал основные критерии предпочтения в пользу Малых Мазьгов.

29 июня сюда съехались около 10 тысяч (!) гостей со всей республики, Москвы, Санкт-Петербурга и многих регионов страны, где компактно проживают удмурты.

– Думаю, что Гербер-2019 получился запоминающимся и нам удалось реализовать все задуманное, – предположил глава Игринского района и объяснил свою точку зрения. – Дело в том, что к любому большому делу игринцы всегда готовятся заранее и основательно. Поэтому подготовка к празднику «после плуга» была у нас кропотливой, но ровной и проходила без авралов и штурмовщины. Сюжет масштабного праздника мы решили провести через историю, обычаи и культуру трех воршудов – родов, которые издавна жили на игринской земле, – Эгра, Ворточа и Порга. Идеальной основой Гербера стал свадебный обряд и колесо пряхли, которая прядет нити человеческих судеб и крутящееся колесо символизирует продолжение жизни.

33 котла и две тонны каши

Прекрасно зная особенности игринского характера, можно было не сомневаться, что хозяева недавнего Гербера найдут и свою оригинальную изюминку.

– Местный колорит придавал незабвенный герой удмуртских народных сказок Лопшо Педунь. Уроженец игринской деревни Левая Кушья пришел в соседние Малые Мазьги пешком и привечал каждого гостя! – улыбается Александр Владимирович и добавляет праздничных деталей в цифрах. – В Гербере мы задействовали множество тематических площадок, разместившихся на 34 гектарах. Весь день на большой и малой сцене выступали многочисленные творческие коллективы. На спортивной площадке, где раньше состязались и мерились силой батыры, нынче мы провели соревнования по уличному баскетболу и старты спортивных семей, приурочив их не только ко Дню любви и верности, но и к Году здоровья, объявленному нынче в Удмуртии. Между прочим, на площадке здоровья любой желающий мог пройти экспресс-тест крови, измерить артериальное давление. Как всегда, по неизменной традиции, открыли двери гостеприимные и хлебосольные подворья, и голодным не остался ни один из наших друзей – новых и давних. Для этого нам пришлось наварить 33 котла – около двух тонн – вкуснейшей удмуртской ячневой каши с горохом и мясом!

Когда в первый день июля Глава Удмуртии Александр Бречалов проводил плановое аппаратное совещание, то высоко оценил организацию и проведение Гербера в Игринском районе.

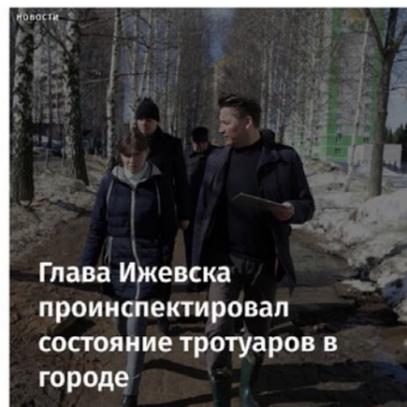
– Александр Владимирович поставил «пять с плюсом» и отметил, что игринцы высоко подняли планку народного торжества. Не скрою, что всем жителям района было очень приятно услышать эти добрые слова, – поделился эмоциями Александр Чирков.

P.S. Произошло чудо! По всем прогнозам, с утра до вечера должен был идти проливной дождь, подъезжая, все гости очень удивлялись: по всей республике ливни, а у вас солнечно! Ровно в 16.00, когда праздник закончился и гости начали разъезжаться, начался сильнейший ливень. Что это, если не чудо?!

**ДЕЛОВОЙ
 КВАДРАТ**

d-kvadrat.ru

Актуальное



**Глава Ижевска
 проинспектировал
 состояние тротуаров в
 городе**



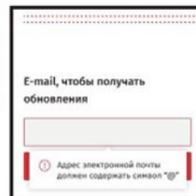
**Региональные телеканалы
 продолжают вещание в
 аналоговом формате
 беспрерывно**



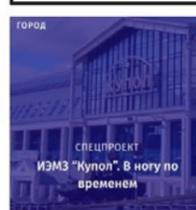
**Промышленные туры начнут
 продавать в Удмуртии**



**Экс-директора МУП ЖКХ Можги
 осудили за незаконную продажу
 объектов электросетей**



**Е-mail, чтобы получать
 обновления**



**В Удмуртии предложили
 штрафовать родителей за курение
 детей**



**230 млн рублей получила фабрика
 из Глазова на производство
 корпусной мебели**



**В России предложили увеличить
 тюремный срок пьяным водителям,
 виновным в смертельных ДТП**



**В Удмуртии предложили
 штрафовать родителей за курение
 детей**



Артур Курылев: Мы возвращаемся к плановому ведению хозяйства



Нашу беседу с директором по развитию ГК «Компак» Артуром Курылевым мы начали с обсуждения сообщений некоторых СМИ о том, что какая-то часть уникальной российской коллекции семян, собирать которую начал еще академик Н.И. Вавилов, попала в руки клана Рокфеллеров. Этот клан, как известно, профинансировал строительство на Шпицбергене «Хранилища Судного дня» – крупнейшего в мире зернохранилища, способного вместить 4,5 миллиона видов семян земных растений в количестве, достаточном, чтобы полностью восстановить тот или иной вид в случае его исчезновения. Нет сомнений, что в эпоху мировой нестабильности исходный (генетически чистый) семенной фонд является важнейшим элементом стратегии выживания. И тот, кто будет обладать им, в случае мировой катастрофы окажется единственным его распорядителем и хозяином нового мира.

на эту культуру. Потенциал рапса в нашем регионе на сортовых семенах – 20-25 центнеров, на гибридах – 30-35 центнеров. В этом году аномальные погодные условия дали размножиться вредителям, что привело к дополнительным расходам на обработку посевов. Но мы имеем хорошие ожидания на урожай.

– И все-таки для тех, кто сомневается, сеять ли рапс в следующем году, что порекомендуете?

– Ну, культура масличная, для республики новая, опыта и знаний для работы с ней не хватает. Поэтому мы тоже набираемся опыта, изучаем опыт других регионов, проводим демонстрационные посевы с различными нормами высева семян, системами подкормки и защиты растений, испытываем различные сорта и гибриды. Нам нужны наиболее эффективные варианты, которые мы сможем предложить агрономам в виде пошаговых инструкций. Но специалистам на местах тоже необходимо набираться личного опыта и начинать с небольших площадей.

– Инструкции – это принципиально?

– Более чем принципиально. Смотрите: есть крупные сельхозпредприятия, которые используют наши препараты строго по технологии, не экономя на профилактике. А средние и особенно мелкие хозяйства экономят: нет признаков болезни, значит, и профилактикой можно не заниматься. У кого стабильные урожаи? Правильно, у крупных. Поэтому мы предлагаем всем хозяйствам, с которыми работаем, вместе с семенами, удобрениями и гербицидами четкие инструкции по их применению. Полный технологический цикл – гарантия хорошего урожая. Это относится и к рапсу, и к другим культурам, которые мы продвигаем.

– Артур Васильевич, а мы-то понимаем стратегическую роль и значение семенного материала?

– Скорее да, чем нет. В советскую эпоху работа с семенным фондом носила системный характер, и активно велась работа с оригинальным материалом. На сегодня республика обеспечена качественными семенами, но большая часть сортов достаточно стара, и есть необходимость акцентировать внимание на районирование и размножение современных высокоурожайных сортов. Частично этот вопрос мы решаем, закладывая демонстрационные опыты в хозяйствах республики, и привлекаем внимание агрономов к эффективности новых сортов и гибридов.

– Основу этой системы составляют научные исследования. Кто ими занимается?

– В нашей республике этим традиционно занимался УГНИИСХ, где в свое время работали мои родители, теперь он вошел в Удмуртский федеральный исследовательский центр УРО РАН. Мы ведем переговоры с руководством ФИЦ о том, чтобы совместно организовать научно-исследовательские работы по районированию современных сортов, испытанию оптимальных агротехнических мероприятий и систем защиты растений для последующего внедрения в хозяйствах республики.

– На какие культуры вы делаете ставку?

– В нынешних условиях – на масличные. На рапсе хозяйства могут получить хороший экономический результат в растениеводстве, но самое актуальное – это жмых, применяемый в кормовом рационе и обеспечивающий высокие надои и качество молока. Поэтому мы последовательно ориентируем сельхозпредприятия

– А что вы продвигаете?

– Со следующего года планируем рекомендовать хозяйствам обратить внимание на горчицу, масличный лен. Они тоже способны давать хороший урожай. Запланировали, что займемся поставкой семенного материала этих культур и отработкой технологий их выращивания.

– Если руководитель хозяйства все-таки соберется расширить клин масличных культур, о чем он должен помнить в первую очередь?

– Первое: о неукоснительном соблюдении технологий, которые мы предлагаем. Второе: о технике. Современной техники для посева и обработки этих культур у нас очень мало. Чтобы получить хороший результат, норма высева того же рапса – 7 или 10 кг, 3 кг – большая разница. На старых сеялках эту разницу выдержать сложно. И, наконец, третье по порядку, но главное по сути: о кадрах. Большинству наших агрономов не хватает современных знаний и умений. Мы как можем компенсируем этот дефицит: разрабатываем для них пошаговые инструкции, приглашаем обучаться на семинарах, возим агрономов в другие регионы, на показательные участки.

– О других форматах передачи новой информации не думаете?

– Если смотреть в будущее, то, возможно, это создание электронного приложения для агрономов всей России. Свою «Телеагрономию» с привлечением лучших федеральных и региональных ученых, экспертов и агрономов, с демонстрацией лучших практик и анализом неудач, с возможностью задать вопрос, выложить фото или видео и в течение 1-2 часов получить справку или консультацию по интересующему вопросу, совет специалиста, владеющего темой. С дискуссионной площадкой, на которой любой может высказаться на ту или иную тему.

– Семена многолетних трав и зерновых уходят на второй план?

– Конечно, нет. Мы заинтересованы в том, чтобы продолжить обеспечивать хозяйства качественным материалом по люцерне, клеверу, доннику. Свои сортировка и сушка позволяют нам доводить семенной материал до хорошего качества. В прошлом году отсортировали и высушили более 500 тонн семян многолетних трав для хозяйства республики и продаем их за пределы Удмуртии. Хозяйства, которые умеют выращивать семена многолетних трав, получают хороший доход. При хорошем уровне технологий можно получить с гектара до 30 тысяч рублей. Зерновые для получения такого же результата требуют больших затрат и внимания. Очень недооценена в нашем регионе озимая рожь, которая дает стабильно хорошие результаты и может применяться на корм скоту после плющения.

– Глава республики недавно заявил, что мы производим лишь 25% от потребляемого объема овощей. Овощи – еще одна точка роста сельского хозяйства?

– Безусловно. Понимая это, мы стали в республике основными поставщиками качественных семян капусты, моркови и свеклы. Наши овощеводы могут производить большие объемы продукции. Но не многие умеют производить качественную. Это основная проблема. Мы готовы выйти на крупные торговые сети, готовы обеспечить хозяйства всем необходимым (удобрениями, семенами, пестицидами, техникой) для производства овощей требуемого качества, которое обозначают ритейлеры. Осталось увидеть желание и заинтересованность хозяйств республики для серьезной работы в этом направлении.

– Если вывести за скобки вашу установку на покупателя как заказчика, то система, которую вы строите, очень сильно напоминает советскую.

– Мы действительно не просто продаем товар, мы предлагаем хозяйствам систему совместного производства сельхозпродукции и получения прибыли. Наша главная цель – стабильно активное развитие сельскохозяйственной отрасли в республике.

Тел./факс: (3412) 24-97-79, 24-97-80
www.kompak18.ru

Владимир Анатольевич Красильников,

председатель СХПК «Колос»

– ГК «Компак» – наш давний, постоянный и самый крупный партнер, который помогает нам эффективно бороться с болезнями растений, с сорняками и вредителями сельскохозяйственных культур. Своевременные консультации и текущее сезонное технологическое сопровождение обеспечивает уверенность в хорошем результате. Никаких нареканий на качество и сроки поставок нет. Кроме того, у них очень удобная и гибкая система расчетов. В принципе, ГК «Компак» – один из наших самых надежных партнеров. Поэтому предпочитаем сотрудничать именно с этой компанией.

Ирина Канифовна Макарова, генеральный директор ООО «СХП «Мир» Сарапульского района:

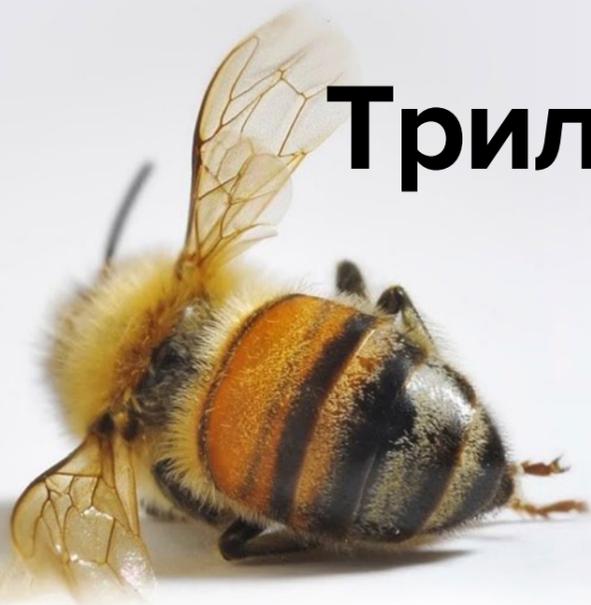
– Уже не первый год мы работаем с ГК «Компак» по препаратам для обработки полей – инсектицидам и гербицидам. В этом году мы отказались от других поставщиков и полностью перешли на обслуживание ГК «Компак». Они никогда не навязывают какие-то конкретные препараты, а помогают выбрать по соотношению цены, качества и эффективности. По нашим технологическим картам они нам расписывают графики, типы обработки и рекомендуемые препараты. Конечно, по ходу дела эти графики корректируются. Но мы видим их заинтересованность в результате. Нравится, что раз в неделю к нам приезжает их специалист, и мы с ним объезжаем поля и смотрим, где и какие меры надо принимать. Они постоянно контролируют результаты применения препаратов, и при необходимости мы можем поменять один препарат на другой. Еще один важный момент – обработку полей они проводят с помощью своего оборудования. Так что в сотрудничестве с ГК «Компак» мы видим много плюсов.

Валентин Спиридонович Владимиров, председатель правления колхоза «Заря» Можгинского района:

– Мы давно сотрудничаем с ГК «Компак» – покупаем у них гербициды, семена рапса и овощей. Работаем и с другими партнерами, но у ГК «Компак» есть сильные преимущества. Во-первых, всегда можно договориться по ценам, расценкам есть. Во-вторых, они всегда рядом с нами. Вместе с семенами и гербицидами они дают нам технологии посадки, сева, обработки и т.д. Эти технологии нам здорово помогают. В любой момент можно вызвать их специалистов, и они приезжают по первому звонку. По овощам вообще приезжают каждую неделю. Очевидно, что люди тоже заинтересованы в наших результатах. Желаю компании дальнейшего успешного развития.



Триллион убытков



Один триллион рублей – в такую сумму оценивают специалисты ущерб экономике России от пчелиного мора, наблюдаемого в нашей стране летом 2019 года. В эти цифры были включены и возможные потери от недосбора урожая сельхозпроизводителями. Согласно данным Российского национального союза пчеловодов, на сегодня с массовой гибелью пчел столкнулись около 20 регионов России. Владельцы некоторых пасек вывозят погибших насекомых мешками.

К потерям привело отсутствие контроля

Массовый мор пчел, помимо прочих, затронул Новосибирскую, Смоленскую, Курскую, Липецкую, Саратовскую, Тульскую и Ульяновскую области, Башкирию, Татарстан, Мордовию, Марий Эл, Удмуртию и Алтайский край.

Россельхознадзор пришел к выводу, что массовая гибель пчел в данных регионах связана с бесконтрольным использованием пестицидов, и это стало возможным, потому что у него отобрали полномочия по надзору за их применением. В Минэкономразвития РФ на это возразили, что реальной причиной явилось отсутствие механизма регулирования применения пестицидов.

Действительно, после отстранения Россельхознадзора в течение последних восьми лет в России отсутствует должный уровень контроля за производством, хранением, реализацией и применением ядохимикатов. Думский комитет по природным ресурсам заявил о намерении направить необходимые обращения во все органы власти, от которых зависит решение этой проблемы, и пожаловаться в Генпрокуратуру на нарушения в работе с пестицидами.

В настоящее время разрешено использовать порядка 900 наименований средств защиты растений. Особую опасность представляют химические вещества, распыляемые с воздуха и приводящие не только к гибели сорняков и вредителей, но и

полезных насекомых, различных видов птиц и даже рыб. Более того, системные ядохимикаты, как правило, имеют пролонгированное действие – токсичные соединения не смываются дождем и, накапливаясь в зеленой массе, попадают затем в растительное масло, используемое для кулинарии или вместе со жмыхом – в рацион сельскохозяйственных животных.

По мнению Альфира Маннапова, президента Национальной ассоциации пчеловодов и переработчиков пчелопродукции, завкафедрой пчеловодства Тимирязевской сельхозакадемии, Россия в этом году может столкнуться с рекордными потерями из-за массовой гибели пчел. Общие убытки, с учетом стоимости неурожая сельхозкультур, которые опыляются пчелами, могут достигнуть отметки в один триллион рублей. Для сведения: благодаря опылению пчелами урожайность рапса, подсолнечника, гречихи, капусты, огурцов, редиса, груши, яблонь и ряда других культур повышается на 40-60 процентов. Один улей дает от 15 до 20 килограммов меда. С таких медуносов, как рапс, сбор может вырасти до 50 килограммов. В среднем, согласно статистике, на зарегистрированных пасеках в нашей стране добывается около 100 тысяч тонн меда ежегодно. Но эксперты уже выдвигают прогнозы об общем снижении производства на 25-30 процентов и увеличении на рынке доли фальсификата. Так, по утверждению Алексея Корягина, главы Объединения потребителей России, доля фальсифицированного меда в Москве достигает 90 процентов и, в случае дальнейшего ухудшения ситуации в пчеловодстве, может вырасти еще больше.

Ситуация в Удмуртии и соседних регионах

В Удмуртской Республике пчелиный мор зафиксирован в Алнашском, Вавожском, Воткинском, Кизнерском, Малопургинском, Увинском и Шарканском районах. Погибло около 0,3 процента от общей официально зарегистрированной численности пчелосемей. Пробы отправлены в Казань и районные лаборатории. По заключению экспертов, причиной стали инсектициды, использовавшиеся для обработки посевов рапса от массового нашествия насекомых-вредителей, вызванного ранней весной. Закон обязывает сельхозпроизводителей в таких случаях заранее предупреждать пчеловодов о дате проведения обработки полей ядохимикатами и применяемых препаратах, но не оговаривает способ уведомления. Это и стало основой недопонимания между заинтересованными сторонами, что привело, как показала практика, к обоюдным убыткам.

В других регионах страны ситуация сложилась еще критичнее. В Минсельхозе Алтайского края масштабы бедствия после обработки полей химикатами от сорняков назвали небывалыми. В Башкирии, чья доля в производстве товарного меда в России составляет 7,7 процента, применение средств защиты растений, привело к гибели 0,6 процента от общего числа пчел. Та же причина была названа основной в республике Марий Эл, Тульской и других пострадавших областях. В Татарстане из-за нашествия капустной моли на рапсовые поля также были вынуждены применить гораздо больше химикатов, чем обычно, результат – массовый падеж пчел. В Курской области погибло более миллиарда насекомых. В Новосибирской области из-за использования фермерами ядов третьего поколения в одном из районов погибло 95 процентов пчел – пасечники выносили погибших насекомых мешками. Региональным властям остается лишь призывать сельхозпроизводителей к взаимному диалогу и благоразумию, у них нет прав на запрет использования ядохимикатов, если они входят в список официально разрешенных.



Иван Халилов, глава крестьянского хозяйства, ведущий специалист по пчеловодству:

– Всегда старался при любой возможности создавать экопасеки, чем их больше, тем легче будет переломить ситуацию с вымиранием пчел. Все наши пасеки – мои и моих учеников – находятся вдали от полей, обрабатываемых химикатами. Это обязательное условие нашего ЭКО-Стандарта, поэтому теперь у нас в этом году ноль, хотя ситуация с гибелью пчел в Малопургинском районе, где мы работаем, самая тяжелая! Я много лет призывал и продолжаю призывать пчеловодов перестать располагать свои пасеки у полей рапса и прочих сельхозкультур, которые усиленно опрыскиваются пестицидами.

Но надо признать, что пчелы гибнут не только от обработки полей различными ядохимикатами, вымирают пчелы и по вине самих пчеловодов. Большинство из них обрабатывают свои пасеки спецпрепаратами для борьбы с различными болезнями и паразитами в ульях.

Но нынешний мор, и я в этом убежден даже без всяких лабораторных исследований, вызван именно применением химии на полях. Положение усугубляется тем, что это делается уже не первый год. Победить насекомых-вредителей так и не удалось, зато появились суперустойчивые виды к используемому ядам. Приходится изобретать все более и более мощные формулы токсинов. У пчел же обратная ситуация. Пчеловоды стараются разводить более медоносных особей, а не устойчивых к пестицидам, в этом смысл их работы. В результате пчелы попадают в категорию самых уязвимых при обработке полей химикатами.

На то, что недавняя гибель пчел вызвана деятельностью человека, указывает и тот факт, что в природе рои, как правило, вымирают в результате неудачной зимовки. Прежде всего, из-за поражения варроатозом. В любом случае, по вине этих клещей-паразитов ежегодно в каждом улье гибнет от 10 до 40 процентов пчел, и это закономерно для всех регионов нашей страны, потому что варроатоз распространен повсеместно. Проблема осложняется еще и тем, что от химикатов гибнут не только пчелы, но и другие полезные насекомые, те же ложноскорпионы, естественные враги клещей Varroa.

Каким мне видится выход из сложившейся ситуации? Запрет пестицидов, инсектицидов и других ядохимикатов, введение обязательного экостандарта для пасек и продуктов пчеловодства. Подобные меры уже предприняли несколько штатов США и европейских стран. Например, во Франции законодателями были вынуждены задуматься об этом, когда в прошлом году на Марсовом поле в Париже пчеловоды провели «символические похороны пчеловодства» после того, как у них в некоторых районах погибло около 80 процентов от всей пчелиной популяции.

Не забывайте, что даже если пчелы выжили, ядохимикаты через них могут попасть в мед и другие продукты пчеловодства. Употребление такой продукции в пищу опасно для здоровья людей.



Ольга Абрамова, министр сельского хозяйства и продовольствия Удмуртской Республики:

– Мы ни в коем случае не будем предпринимать никаких мер, направленных на прекращение обработки посевов, это абсолютно точно. Потому что прекратить обработку, значит, потерять урожай. Но при этом мы также не намерены оставлять пчеловодов наедине со своими проблемами. Начиная с будущего года будут разработаны и внедрены специальные меры поддержки, поскольку есть все основания быть уверенными в том, что удмуртский мед может выйти на рынки за пределы республики и стать востребованным, в том числе на экспорт. Вопрос об этом будет уже в ближайшем будущем вынесен на Общественный совет при Минсельхозе УР.



Клещ Varroa

Род паразитических клещей (ширина – 1,8 мм, длина – 1,1 мм) коричневого цвета, использующих в качестве хозяев медоносных пчел и их расплод, вызывая

варроатоз. Вспышки численности этого паразита тесно связаны с циклом жизни пчелиной семьи. Самки клеща откладывают яйца в ульях, в ячейках сот. Пчела из ячейки с единственным паразитом рождается ослабленной, а если их 4 и больше, может погибнуть. Старые клещи паразитируют на рабочих пчелах, которые не могут самостоятельно от них избавиться.



Книжный ложноскорпион

Вид ложноскорпионов из семейства Cheliferidae, имеет сплющенное тело длиной 3-4 мм. Окрас тела коричнево-бурый. Вторая пара ротовых конечностей (педипальпы) оснащена массивными клешнями. Широко распространены в природе, но малозаметны из-за небольших размеров и скрытного образа жизни. Обитает

под корой старых пней, в ульях, старых гнездах птиц, часто встречается в библиотеках, музеях и гербариях. Охотится на сеноедов, постельных клопов, мелких личинок, которые водятся в старых книгах, за обоями, среди белья. Приносит пользу, поедая вредителей гербариев. Уничтожает клещей Varroa, пчелы ложноскорпионов не атакуют. Для человека совершенно безопасен.



«Динамо» на благо спорта, Ижевска и Удмуртии

Воскресный день 30 июня дал новый старт в истории ижевского стадиона «Динамо». После масштабной реконструкции популярная многофункциональная арена стала ультрасовременной и теперь получит насыщенный соревновательный календарь.



Проект плодотворного сотрудничества

Реконструкция «динамовского» стадиона проходила в несколько этапов. В сжатые сроки на арене было постелено футбольное поле с современным искусственным газоном, сформировано легкоатлетическое ядро с беговыми дорожками с покрытием Mondo, которое используется на Олимпийских играх и чемпионатах мира, смонтированы современные системы освещения и цифровое табло. На трибунах были установлены более 2 тысяч удобных пластиковых кресел.

Помимо чаши стадиона, кардинальная реновация прошла в блоке спортивных залов, предназначенных для занятий боксом, дзюдо, восточными боевыми единоборствами и художественной гимнастикой. Общая сумма реконструкции составила около 300 млн рублей, при этом заметный финансовый вклад в ремонтные работы был внесен из регионального бюджета.

– Правительство республики и спортивное общество «Динамо» всегда связывало плодотворное сотрудничество, – отметил руководитель кабинета министров Удмуртии, председатель попечительского

совета УРО ВФСО «Динамо» **Ярослав Семенов**. – Учитывая большое количество «динамовцев», которые занимаются здесь спортом, а также многочисленные соревнования, республиканские власти выделили средства на реконструкцию стадиона. Ижевск получил современный многофункциональный спортивный комплекс, который отвечает международным стандартам и станет одним из лучших в Удмуртии.

Арена для новых чемпионов и любителей

– Удмуртия – территория спорта, и это не нужно лишней раз доказывать, – сказал глава республики **Александр Бречалов**, обращаясь к «динамовским» атлетам и зрителям, собравшимся на торжественной церемонии. – Сегодня мы активно ведем реконструкцию и строительство спортивных объектов, и все это делается для того, чтобы поддержать славные традиции, заложенные в предыдущие десятилетия. Все это делается для того, чтобы в нашей республике появлялись новые Кулаковы, Тихоновы, Вылегжанины, Черезовы и Загитовы, чтобы спорт был по-настоящему массовым и доступным!

Сила в движении и единстве!

– «Динамо» успешно развивает не только спорт высших достижений, но массовый, детский и ветеранский спорт, – подчеркнул первый заместитель руководителя УРО ВФСО «Динамо» **Алексей Киселев**. – В Удмуртии тренируются и соревнуются 17 тысяч «динамовцев», а в целом в орбиту «динамовского» движения вовлечены гораздо больше жителей республики, которые претворяют в жизнь главный лозунг нашего общества: «Динамо» – сила в движении и единстве!». Я убежден, что обновленный стадион станет украшением Ижевска, а футбольное поле в центре города не будет «красивой инсталляцией». На нем будут играть в футбол дети и взрослые, начиная с ранней весны до глубокой осени ежедневно с утра до позднего вечера! Это наша принципиальная позиция, потому что общество «Динамо» поддерживает не только служебно-прикладные и массовые виды спорта, но и олимпийские и неолимпийские направления!

Помимо футбольных турниров, на модернизированной арене будут играть баскетболисты, волейболисты и регбисты, в полном объеме зайдут на легкоатлетическое ядро и сектора «подданные королевы

спорта». На обновленное плоскостное спортивное сооружение вернется еще один фирменный для многих «динамовцев» кроссфит – универсальная система физической подготовки, вобравшая в себя элементы тяжелой атлетики, гиревого спорта, пауэрлифтинга и силовой гимнастики. Большой поток заявок на проведение соревнований и физкультурных фестивалей уже сейчас идет от детских спортивных школ. Другим заметным направлением в функционале нового стадиона станет проведение музыкальных концертов и красочных шоу-программ.

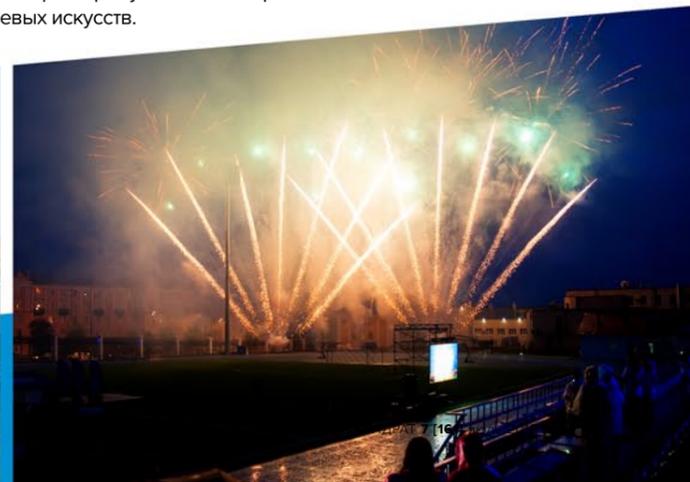
– Мне очень хочется верить, что «Динамо» продолжит работать на благо спорта, Ижевска и Удмуртии! – заявил Алексей Сергеевич и заодно напомнил о нескольких значимых стартах. 10 августа на обновленной арене состоится массовый спортивный праздник, посвященный Всероссийскому дню физкультурника. 7 сентября стадион встретит Всероссийский полумарафон «Динамовская миля». Во второй половине сентября на «Динамо» пройдет Всероссийский детский фестиваль единоборств «Юный динамовец», в котором примут участие юные поклонники боевых искусств.

– Ближе к 100-летию юбилею нашего выдающегося конструктора-оружейника Михаила Тимофеевича Калашникова мы намерены организовать и провести Фестиваль стрелковых видов спорта, в программе которого будут представлены пейнтбол, лазертаг, файертаг, стрельба из лука, арбалета, соревнования по компьютерному и стрелковому спорту! – анонсировал яркое событие Алексей Киселев.

55 процентов – две отличные отметки

Завершение реконструкции стадиона «Динамо» в Ижевске стало очередным шагом к достижению Удмуртией параметров, определенных в национальном проекте «Демография», инициированном Президентом России Владимиром Путиным.

Предполагается, что к 2024 году доля россиян, которые систематически занимаются физической культурой, спортом, двигательной активностью и ведут здоровый образ жизни, достигнет двух отличных отметок – 55 процентов от общего числа жителей страны.



Нет, совершенно нет какой-то большой, настоящей заинтересованности ни у кого в том, чтобы в республике развивалось искусство так, как оно должно и может развиваться.

Герман Корепанов



Герман Афанасьевич Корепанов

(1924-1985) – основоположник удмуртской профессиональной музыки. Автор первой удмуртской оперы «Наталь», первой удмуртской симфонии, концерта, сонаты, фортепианной и скрипичной миниатюры. Создатель удмуртской массовой песни и романса. Участник ВОВ. Заслуженный деятель искусств РСФСР и УАССР, лауреат Государственной премии УАССР, лауреат Всесоюзного конкурса композиторов. Первый удмурт, ставший членом Союза композиторов СССР, член Правления Союза композиторов РСФСР, член комиссии по присуждению Государственных премий РСФСР. Кавалер ордена Ленина, ордена «Знак почета», ордена Отечественной войны II степени, медали «За Победу над Японией». Награжден Почетной грамотой Президиума Верховного Совета РСФСР.

История одной постановки

30 июля 2019 года исполняется 95 лет со дня рождения гениального удмуртского композитора Германа Афанасьевича Корепанова. Его творчество является краеугольным камнем удмуртской музыкальной культуры. Мелодия написанной им песни положена в основу государственного гимна Удмуртской Республики, которому в прошлом году исполнилось 25 лет. И это, пожалуй, все, что сегодня известно о композиторе рядовому жителю Удмуртии. И при этом жемчужина национальной музыкальной культуры, его опера «Наталь» оказалась недоступной жителям и гостям Удмуртии. Вопрос, почему «Наталь» нет в репертуаре театра оперы и балета, многие годы остается без ответа. И этот процесс начался даже не вчера.

В подтверждение тому – письмо Германа Корепанова, написанное в 1984 году бывшему главному дирижеру музыкального театра Удмуртии Эрику Розену. В 1980 году Э. Розен был дирижером-постановщиком оперы «Мятеж» Германа и Александра Корепановых. Именно благодаря ему на постановку оперы были приглашены выдающийся оперный режиссер О.Т. Иванова из Москвы и замечательный театралный художник Н.А. Абдуллаева из Ленинграда. Сложилась отличная команда профессионалов. И в результате получился потрясающий спектакль, ставший событием культурной жизни не только Удмуртии, но и России. О нем писали многие центральные издания, в том числе журналы «Музыкальная жизнь», «Театральная жизнь», газеты «Комсомольская правда», «Советская Россия». Прошла информация и по всесоюзному радио.

Письмо композитора посвящено постановке второй редакции оперы «Наталь». И какой в нем представлен убийственный контраст тому легендарному спектаклю! Все безобразно случилось из-за того, что дирекция театра по каким-то причинам отказалась пригласить для работы над спектаклем профессионального оперного режиссера. В том, что

автор гениальной оперы вскоре ушел из жизни, среди прочего виновата и эта драматическая история.

Но прежде надо сказать вот о чем. В Советском Союзе культурная политика была направлена на развитие национальных культур. В том числе одним из приоритетов этой политики было создание национальной оперы как вершины развития музыкального искусства. Часто вопрос решался направлением в эти республики русских композиторов, которые на основе национального фольклора, в сотрудничестве с местными народными музыкантами и создавали национальные оперы: «так делали и казахи, и киргизы, и многие другие народы Советского Союза».

А вот что писал журнал «Театр» в мае 1959 года: «Можно прожить в Ижевске неделю и при всём желании не увидеть ни одного удмуртского спектакля. Еще печальнее то, что иногда даже три недели ничего не изменят в этом отношении».

С тех пор прошло 60 лет, и, как видим, ничего не изменилось. Не то что неделю, можно несколько лет прожить в Ижевске и не увидеть ни одного национального спектакля в Театре оперы и балета УР.

Где-то этот процесс начался еще в 30-е годы, как и в Удмуртии. В конце 30-х годов в Удмуртию из Ленинграда приехал композитор Н.М. Греховодов, который писал в начале 1940 г.: «Недалек, вероятно, тот новый год, который даст Удмуртии первую удмуртскую оперу, первую удмуртскую симфонию». Интересно, что именно в том году пятнадцатилетний школьник Гера Корепанов написал в своем дневнике о мечте написать оперу. Но началась война, и эти планы отодвинулись на неопределенное время. Опять эта задача в полный рост встала в 1950-е годы. И, наконец, в 1960 году первая удмуртская опера была создана. С этого момента удмуртская музыкальная культура очень достойно вошла в мировое музыкальное пространство.



Мне хочется от всей души поздравить удмуртский народ, композитора, музыкально-драматический театр, исполнителей, поздравить всю музыкальную общественность с созданием замечательной, полноценной оперы «Наталь». Я считаю, что опера «Наталь» может быть поставлена в любом театре Советского Союза.

Народный артист СССР
А.И. Хачатурян, 1961 г.



А. Хачатурян, Г. Корепанов и Т. Хренников после премьеры оперы «Наталь». Ижевск, 1961 г.

Мне опера очень понравилась! Нравится, прежде всего, ее музыка. В первую очередь хочется отметить исключительную мелодичность оперы. В ней много ариозных мест, арий, ансамблей, великолепных хоров. Мелодии у него слиты с действием, с развитием ситуаций. Именно благодаря всему этому опера «Наталь» обладает большой силой эмоционального воздействия на слушателя. Было бы хорошо, если бы театр показал эту оперу в Москве и других городах Советского Союза.

Народный артист СССР
Т.Н. Хренников, 1961 г.

Дорогой Эрик Викторович!

Позвонил ты тогда из Москвы, пообещал позвонить на другой день утром, да так и не дождался этого звонка. Написал бы я тебе обо всем раньше, но все ждал, чем кончится эта история. А она, похоже, уже закругляется (я говорю о постановке оперы «Наталь»).

Я уже рассказывал тебе о том, что при встречах с дирижером и режиссером театра я не однажды говорил им, чтобы они пригласили меня на разучивание музыки оперы, на черновые работы над нею. Они же все время отвечали, что «еще рано, мы позовем вас чуть-чуть позже». И это меня начало волновать.

Но вот 20 ноября в 10 часов утра раздался телефонный звонок и мне сообщили, что в 11 ч. – репетиция (уже с оркестром и на сцене). Представляешь? Предупредили за час! Я был очень рассержен и возмущен, но все же к 12 ч. вместе с Люсей (Людмила Николаевна Корепанова – жена композитора. – Прим. автора) подошел туда. До этого случая в театре мне бывать не приходилось (здание Театра оперы и балета тогда было только что построено. – Прим. ред.), и мы едва нашли дорогу в зал, ибо вход был через «задний проход».

И вот – мы в зале. Загремел оркестр, открылся занавес, и я чуть не упал в обморок. Как тебе известно, первым номером в опере идет «Хоровод», где девушки поют и плавно танцуют деревенский хоровод. Вместо этого я увидел сидящих хористок, а на авансцене – в жеманных позах стоящих на коленях с грациозно поднятыми руками четырех балерин, которые затем медленно поднялись и начали выписывать ногами в изящных туфельках и всеми другими конечностями балетные па. А дальше пошел настоящий балетный номер, взятый, к примеру, из «Спящей красавицы», из «Бахчисарайского фонтана» или из какого-то другого классического балета. Не хватало только пачек. Затем, к концу хоровода, сбоку вышли четыре паренка, выстроились в ряд, встали в классическую балетную позу и начали «Танец парней». Деревенских! В балетных сапожках!

Это было страшно. Как будто приехал какой-то балетный ансамбль и решил показать свое искусство нашим зрителям, а так как показывать этот ансамбль было негде, вставили его танцы в «Наталь». То есть танцы (все, без исключения!) оказались не из той оперы.

Дальше – больше. Мне показалось, что дирижер (небезызвестный Виноградов) только на этой репетиции впервые увидел ноты. Если бы ты слышал, что он исполнил со своим оркестром! Дикие, невозможные, совершенно неоправданные темпы, ни одного нюанса, ни одного замедления или ускорения – как будто перед музыкантами стоял метроном.

Но самой страшной оказалась работа режиссера, вернее почти полное отсутствие какой-либо режиссерской работы. Этот Титенко оказался настолько безграмотным, настолько безответственным, что охарактеризовать все то, что он наделал на сцене, я просто затрудняюсь. В общем, он «наделал на сцене».

После этой репетиции я имел весьма корректный, но очень жесткий разговор и с режиссером, и с дирижером. Они согласились с моими доводами, но все свалили на исполнителей, которые будто бы не могут выполнить их требования, а затем уверили, что на следующей репетиции постараются исправить то, на что я им указал.

Но на следующее утро изменений не произошло. Да, оркестр играл. Да, дирижер дирижировал. Но так как он, этот дирижер, не продумал музыку, не понял ее – все распалось на мелкие клочки. Каждый из этих клочков в отдельности вроде бы и звучал, но в целом получалась белиберда. Это было почти то же, как если бы ты заказал шить новый костюм из обрывков разных тканей – обрывки сами по себе добротные, но каков костюм?

Перед вечерней репетицией я зашел в кабинет к Виноградову, высказал ему все, что я о нем думаю, и потребовал (потребовал!) сыграть так, как слышу эту музыку я, т.е. исполнить ее так, как она была задумана. Я потребовал у него ноты, наиграл и напел ему отдельные моменты, еще раз сказал, что, прежде чем выходить к оркестру, дирижер обязан все тщательно продумать, что опера должна у него в голове звучать вся, от начала до конца, а не отдельными отрывками. Короче, меня трясло, и я чуть не орал на него. А затем чуть ли не приказом вынудил его прийти ко мне на другой день для прослушивания пленки с записью постановки оперы в 1961 г. То же было предложено и режиссеру.

На другой день оба собрались у меня (балетмейстера все эти дни я не видел, мне сказали, что он был на больничном). Были прослушаны отдельные (главные) фрагменты оперы. Еще раз произошла «беседа».

На Виноградова эта встреча подействовала положительно. На следующей репетиции он многое изменил, и потом (на этот раз сам) напросился ко мне, чтобы еще раз прослушать пленку. А вот с режиссером все оказалось гораздо хуже. Я убедился в том, что он совершенно не режиссер, и даже задаток к режиссурованию у него совсем

Опера «Наталь», сцена проводов в солдаты. 1961 г.



нет. Он совершенно не справился со своей работой, а такие картины, как «Проводы в солдаты» и финал оперы (а это массовые картины), завалил напрочь. Этому абсолютному профану они оказались не по зубам. Эх, если бы ты знал, во что обошлись мне все эти «репетиции», эти «прогоны», сколько нервов мне пришлось напрасно потратить!» (...)

И вот – 25 ноября, настало время показывать оперу республиканскому худсовету. Народу было много, т.е. худсовет собрался весь, в полном составе, плюс к этому было немало приглашенных из высоких инстанций (...)

Актеров на обсуждение не пустили – кабинет директора театра Бесогонова Ник. Мих. был забит настолько, что пошевелиться было трудно. Люся все же пробилась, ее не посмели не допустить, и потому она стала свидетельницей обсуждения и не даст мне соврать.

Обсуждение начал зам. министра Митрофанов В.Я. (ты его еще не забыл, наверное?). Меня в этот раз тронула его объективность. Он прямо поставил вопрос: может ли театр в таком виде показывать оперу ижевскому зрителю, не рано ли еще это делать?

И тут началось такое, что мне даже трудно описать. Выступающие один за другим громко режиссера и балетмейстера (в первую очередь – режиссера, и это было очень верно!). Все обратили внимание на его полную беспомощность в решении массовых сцен (да и в дуэтных он был далек от удачных решений), говорили, что много музыки совершенно «не задействовано» режиссером, а иногда все, что происходит на глазах у зрителей, являет собой полную противоположность музыкальному материалу (кстати, об этом говорили не только музыканты, но и люди, не имеющие к музыке отношения!).

Представь себе, к примеру: идет ария Оки. Начинается она грустно и взволнованно. Далее – развитие, к середине арии звучание нарастает, и вот – tutti всего оркестра, tutti трагедийное, на ff, это – как бы верх отчаяния героини. А что в этом месте делает Оки? Она, опустив руки, медленно идет к одинокой березке, спокойно останавливается, затем медленно склоняется перед ней.

Какая-то чушь...

Но – далее.

Танцы в опере получили настолько отрицательную оценку, что сразу же встал вопрос о привлечении к работе над ними другого балетмейстера.

Дирижеру было указано на фрагментарность музыки, на то, что он не сумел сделать общее crescendo от начала оперы к ее финалу, не поработал над полифонией оперы (именно так и было сказано: над полифонией). Кстати, дирижеру досталось меньше других, т.к. он вовремя спохватился, прислушался к моим замечаниям и хоть сколько-то поработал с оркестром. Кроме того, он оказался самым профессиональным из всех постановщиков оперы.

Досталось немного и художнику (Г.Е. Векшину), однако в целом его работу одобрили. А вот о световой партитуре спектакля все, как один, заявили, что ее как таковой вовсе не оказалось.

Решение было единогласное: в таком виде опера показана быть не может. Все намеченные спектакли должны быть сняты, а проданные билеты возвращены.

А потом, после худсовета, остались администрация театра, Емельянов, Христофоров, представительница из Совмина, еще несколько человек и я. Бесогонов попросил, чтобы два спектакля, которые должны состояться через день и на которые уже невозможно вернуть билеты, все же разрешили бы показать. После долгих разговоров ему пошли навстречу, и спектакли на 27-28 ноября решили оставить, а вот на 11-12 декабря снять. Работу над оперой продолжить, 19 декабря показать ее республиканскому худсовету, и если все окажется на уровне – 28 декабря разрешить. На этом и остановились (...)

Хочется верить, что декабрьский спектакль все же состоится: танцы частично уже переделаны, кое-что (с грехом пополам) сумел сделать Титенко, появились признаки цветового решения.

Но... все (за исключением оркестра) находится пока на уровне хорошей самодеятельности. Бедные солисты сами ищут мизансцены (мне их по-настоящему жаль, потому что «режиссер» Титенко порой просто не в силах «помочь» им). О, эта самонадеянная бездарность!..(...)

Герман Корепанов. 21.12.1984 г.

Почему у нас не ставят оперу «Наталь»?

Неужели 60 лет назад музыкально-драматический театр обладал большим творческим потенциалом, чем нынешний Государственный театр оперы и балета?

*Заслуженный деятель искусств УР
Л.А. Аветисян*

Прошло 35 лет с той поры, но театр до сих пор не решается подступить к этому оперному шедевру национального искусства. Надо сказать, что в 2011 году в рамках XXIII Фестиваля музыки композиторов Поволжья и Приуралья театр попытался сделать концертное исполнение оперы, но смог исполнить только сюиту. Но даже в таком усеченном виде опера имела замечательный успех. Дирекция театра заявляла, что в таком виде опера закреплена в репертуаре, но с тех пор, как ни странно, ни одного представления больше не состоялось.

Как рассказывают, в конце 1950-х годов, когда создавалась опера «Наталь», министр культуры тех лет сказал автору: «Для кого пишешь оперу? Никому она не нужна. Удмуртский народ еще не вырос до оперы». Видимо, нынешняя дирекция театра солидарна с этим мнением. Интересно, что выдающиеся советские композиторы Арам Хачатурян и Тихон Хренников, присутствовавшие на премьере оперы в 1961 году, единодушно заявили, что опера «Наталь» может быть поставлена в любом театре Советского Союза! Но говорят: нет пророка в своем отечестве.

Приближается 100-летие государственности Удмуртии. Но, кроме «Бурановских бабушек», нам, удмуртам, оказывается, нечего показать. Во всяком случае, мы так и не можем поверить, что удмурт может создать что-либо великое, достойное быть представленным не только в России, но и в мире. Да что там говорить: удмурт, даже гениальный, оказывается, не может удостоиться чести быть представленным в репертуаре Театра оперы и балета Удмуртской Республики, который создавался в далеком 1958 году для развития национального театрального искусства. Зачем нам какой-то Герман Корепанов (который, кстати, приложил немало сил для того, чтобы здание, в котором сейчас располагается театр, было построено), когда у нас есть Петр Ильич Чайковский? Его и будем считать главным и единственным удмуртским композитором. И точка... Правда, за границей (и не только) его считают почему-то русским композитором. Но иностранцы нам не указ...

В заключение хочется сказать о том, что есть некие основополагающие моменты, без которых мы будем постоянно пробуксовывать и наткаться на невидимую стену. И одним из таких основополагающих моментов является культурная исключительность удмуртской музыки. Пока мы этого не осознаем, у нас всегда будут находиться причины не ставить удмуртские оперы и балеты, не исполнять удмуртские симфонии и концерты и т.д. и т.п., а люди будут спрашивать: «Почему у нас не ставят оперу «Наталь»? Неужели 60 лет назад музыкально-драматический театр обладал большим творческим потенциалом, чем нынешний Государственный театр оперы и балета?».

С днем рождения!

Редакция журнала «Деловой квадрат» искренне поздравляет своих постоянных партнеров, коллег и заказчиков. Выражаем всем вам и каждому в отдельности глубокую признательность за доверие, желаем дальнейших успехов в работе и новых личных побед!



ИЮЛЬ

АКЫЛБЕКОВ Еркин Сабитович (ООО «Мебель в Интерьер»)

БОБРОВ Виктор Петрович (МО «Алнашский район»)

БУТОРИН Сергей Викторович (Парки Ижевска)

ВЕСЛОВА Инна Викторовна (ООО «Санаторий «Ува»)

ГАВРИЛОВ Аркадий Львович (ООО «Медицинский центр «Аксион»)

ГАЗЕТДИНОВ Ильяс Сайфетдинович (НПО «АВИС»)

ГУБАЕВ Фарит Ильдусович (ГК «ЖРП-8»)

ДАНИЛОВ Василий Степанович
(СПК им. Азина, Завьяловский район)

ДЫГАЕВ Олег Леонидович (д. Курегово, Малопургинский район)

ЗАГРЕБИН Алексей Егорович (Государственная Дума РФ)

ИПАТОВА Ирина Аверьяновна
(Администрация МО «Юкаменский район»)

КАРДАПОЛОВ Олег Александрович (АО «ИЭМЗ «Купол»)

КЛИМОХИН Николай Анатольевич
(ГУ «Государственная противопожарная служба УР»)

КОЗЛОВ Михаил Александрович (ОАО «Элеконд»)

КОЛПАКОВ Владислав Юрьевич (ОАО «Быстробанк»)

КОЛЯСЕВА Ольга Викторовна (Институт «Удмуртгражданпроект»)

КОМЛЕВ Александр Георгиевич
(Военный комиссариат Удмуртской Республики)

КУРБАТОВ Александр Павлович
(Почетный гражданин Удмуртской Республики)

ЛЕКОНЦЕВ Андрей Витальевич
(Администрация МО «Якшур-Бодьинский район»)

ЛОГУНОВА Мария Григорьевна
(Студия информационных технологий «Индиго»)

ЛЮБИМОВ Александр Иванович (ФГОУ ВПО «ИжГСХА»)

МАРИНИН Иван Васильевич (ООО «Спецавтохозяйство»)

МУХИН Анатолий Валентинович (Студия «Muhina-design»)

НАУМОВ Анатолий Федорович (ОАО «Элеконд»)

ОВЧИННИКОВ Вадим Игоревич (АО «Воткинский завод»)

ОНИШКИН Владимир Николаевич
(ООО «Удмуртагропромэнерго»)

ПЕРЕВОЗЧИКОВ Юрий Геннадьевич
(БУЗ УР «Шарканская районная больница МЗ УР»)

ПОПОВ Алексей Владимирович (МВД по Удмуртской Республике)

ПРАСОЛОВ Алексей Михайлович
(Государственный совет Удмуртской Республики)

СЕЛЕЗНЕВА Катрина Валерьевна
(Управление по физической культуре, спорту и молодежной политике Администрации города Ижевска)

СЕМЕНОВ Ярослав Владимирович
(Правительство Удмуртской Республики)

СКРЯБИНА Татьяна Сергеевна
(СПК «Чутырский», Игринский район)

СТЕПАНОВ Петр Геннадьевич
(крестьянско-фермерское хозяйство, Алнашский район)

СТОЛБОВ Леонид Алексеевич (ИП, «Селтинский район»)

СТРЕЛКОВ Александр Николаевич
(СХК «Нива», Шарканский район)

СУНЦОВ Олег Анатольевич (ЗАО «Развитие», Балезинский район)

СУСЛОВ Анатолий Николаевич
(ООО «Согласие», Шарканский район)

ТЕЛИЦИН Сергей Тимофеевич (СПК «Свобода», Увинский район)

ТРЕФИЛОВ Сергей Александрович (ООО «ЧОП «Нефтяник»)

ТРУХИН Дмитрий Александрович
(ООО «ПМК-411 «Связьстрой»)

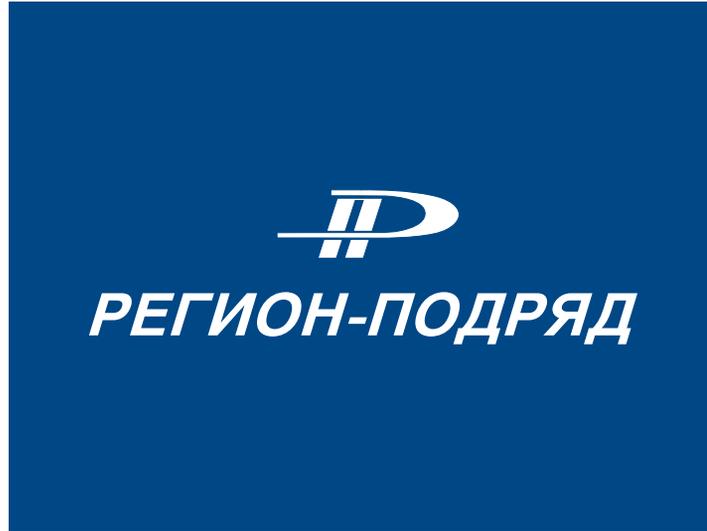
ХАНЖИН Валерий Владимирович

ШЕВКУНОВ Владимир Леонидович
(ООО «Архитектурное бюро Шевкунова»)

ШЕВКУНОВ Данил Владимирович
(ООО «Архитектурное бюро Шевкунова»)

ЯЗЫНИН Сергей Петрович (ООО «Консалтинг-Сервис»)

ЯКИМОВА Наталия Витальевна
(АПОУ УР «Республиканский медицинский колледж имени Героя Советского Союза Ф.А. Пушиной МЗ УР»)



■ **ПРОЕКТИРОВАНИЕ И СТРОИТЕЛЬСТВО подземных частей технически сложных и уникальных объектов:**

подземные автостоянки;
транспортные развязки;
гидротехнические сооружения

■ **ОГРАЖДЕНИЕ КОТЛОВАНОВ**

■ **ЗАКРЕПЛЕНИЕ ГРУНТОВ**

■ **УСИЛЕНИЕ ФУНДАМЕНТОВ**

■ **БЕРЕГОУКРЕПЛЕНИЕ**



ИЖЕВСК, УЛ. ПРОМЫШЛЕННАЯ, Д. 35
ТЕЛ.: (3412) 56-62-11

ТЮМЕНЬ: (3452) 74-49-75

ЧЕЛЯБИНСК: (351) 223-24-53

УФА: (917) 378-07-48

ПЕРМЬ: (342) 236-91-30