

№ 8 [172] октябрь 2020

ж у р н а л д л я л и д е р о в

ДЕЛОВОЙ

www.d-kvadrat.ru

16+

КВАДРАТ®

Генеральный директор ООО «Ува-Молоко» Александр Владимирович Емшанов:

«Ува-Молоко» стало одним из лидеров российской молочной промышленности благодаря совместным усилиям коллектива, наших партнеров и органов власти всех уровней. Залог успеха предприятия – в командной работе»



Ривьера
Парк

RIVPARK.RU
326-968

ГОРОДСКОЙ ОАЗИС

СТАРТ
ПРОДАЖ!

КВАРТАЛ У ПАРКА

Офис продаж: г. Ижевск, ул. Горького 163
пн - пт: 9:00–20:00, сб: 10:00–17:00
вс - 10:00–14:00 (по записи)

Реклама. Застройщик: ООО «Регион-Инвест», г. Ижевск.
Проектная декларация размещена в Единой информационной системе жилищного строительства на сайте наш.дом.рф.



№ 8 / октябрь 2020



Октябрь всегда наполнен профессиональными праздниками. И чуть ли не каждая из чувствемых отраслей носит глобально-ключевой характер для экономики или ее будущего. Взять хотя бы День учителя. Профессия, прямо скажем, не самая престижная, но крайне важная. А сегодня еще требуется учить так, чтобы вчерашний школьник сумел бы работать в наукоемких и высокотехнологичных отраслях. Получается полный диссонанс: с одной стороны, профессия не престижная, с другой – куда без учителя? Причем учитель нужен классный, высокообразованный, влюбленный в свою профессию и

учеников. В этом номере образованию посвящен целый ряд материалов. В связи с тем, что Государственная Дума РФ планирует провести в Ижевске совещание по подготовке кадров для высокотехнологичных отраслей, ответы на вопросы нашего журнала дают депутаты Госдумы, имеющие прямое отношение к науке и образованию. Возможно, такая заинтересованность в развитии отрасли и сможет сделать профессию учителя снова престижной. С Днем учителя, уважаемые педагоги.

Еще одна отрасль – сельское хозяйство – тоже еще совсем недавно считалась мало престижной. Сегодня же это стабильный и рентабельный бизнес, не сильно подверженный кризисам. Сельское хозяйство в Удмуртии развивается самыми высокими темпами, вовлекая все большее число участников, которые осваивают новые ниши, радуя нас, потребителей, действительно качественной, свежей и полезной продукцией. С праздником всех тех, кто имеет отношение к АПК. А в номере читайте интервью с министром сельского хозяйства Ольгой Викторовной Абрамовой, в котором она

дает интересную информацию не только о текущем положении дел, но и о том, что ожидает отрасль завтра.

Ну, и конечно же, дороги. Без них нам никуда. Есть надежда, что при таком активном дорожном строительстве Россия имеет шанс избавиться хотя бы от одной своей беды. Этот сезон дорожники, как всегда, отработали на отлично. С праздником их всех. А у нас смотрите инфографику о том, что и где построено и отремонтировано.

В этом номере представляем новую рубрику о том, как можно делать бизнес в сегменте МСП. Пишем о набирающих популярность самокатах и о том, как на этом зарабатывают.

Ну, и наконец, то, что может развлечь, – отпуск. В материале я делюсь личными впечатлениями о поездке в Крым. Возможно, кому-то будет полезной эта информация.

Всем желаю крепкого здоровья и спокойствия в наше тревожное время.

С уважением,
Наталья Кондратьева, издатель

Журнал

ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

Победитель Республиканского конкурса «Серебряные вести – 2007» в номинации «Лучшее республиканское печатное издание».

УЧРЕДИТЕЛЬ
Н.П. Кондратьева

КОРРЕКТОР
Ольга Шипкова

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР
А.А. Солдаткин

ТЕЛЕФОНЫ:
(3412) 79-98-95,
79-37-60, 79-41-50, 79-95-59.
delovoykvadrat@udm.net.ru
www.d-kvadrat.ru

ДИЗАЙН, ВЕРСТКА, ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПОДГОТОВКА
Олег Шараев

ФОТО
Егор Федоров, Евгений Аксенов,
Николай Глухов, Эдуард Карилов

АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:
426077 г. Ижевск, ул. Карла Либкнехта, 14

Журнал «Деловой квадрат» зарегистрирован Приволжским окружным межрегиональным территориальным Управлением Министерства по делам печати, телерадиовещания и средств массовой коммуникации РФ.

Свидетельство о регистрации ПИ № 18-1878 от 31.05.04 г.

Перерегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу.
Свидетельство о регистрации ПИ № ФС 18-3142 от 08.12.06 г.
Печатное издание специализируется на сообщениях и материалах рекламного характера. При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Рекламные материалы отмечены на полях. За содержание рекламных объявлений редакция ответственности не несет. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.

©2010 ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

Отпечатано в типографии АО «Ижевский полиграфический комбинат».
426039 г. Ижевск, Воткинское шоссе, 180,
тел. 444-300. Заказ № 0043. Тираж 5000 экз. Печать производится в соответствии с предоставленными оригиналами. Цена свободная. Дата выхода 28 октября 2020 года.



ПРОМПОЛИМЕР
ТОРГОВЫЙ ДОМ

МЫ СНАБЖАЕМ – ВЫ ПРОИЗВОДИТЕ

ПОЛИМЕРЫ, ЭЛЕКТРОИЗОЛЯЦИОННЫЕ МАТЕРИАЛЫ

- Текстолист
- Стеклотекстолист
- Гетинакс
- Лакоткань
- Стеклолакоткань
- Фторопласт
- Лента ФУМ
- Винипласт
- Полиамид (капролон)
- Полиуретан
- Электротекстолит
- Смола эпоксидная
- Полиэтилен
- Полипропилен
- Лента киперная, тафтяная, стеклянная
- Оргстекло
- Войлок

АСБЕСТОТЕХНИЧЕСКИЕ ИЗДЕЛИЯ

- Асботкань
- Асбокартон
- Асбошнур
- Асбокрошка
- Паронит
- Лента тормозная
- Сальниковая набивка
- АЦЭИД

РЕЗИНОТЕХНИЧЕСКИЕ ИЗДЕЛИЯ

- Рукава, шланги ПВХ
- Рукава напорно-всасывающие
- Рукава для газовой сварки
- Техпластина ТМКШ, МБС
- Ковры диэлектрические
- Ремни клиновые, поликлиновые, плоские, круглые
- Резина губчатая, вакуумная, силиконовая
- Лента конвейерная
- Шнуры резиновые
- Кольца, сальники, манжеты

г. Ижевск, ул. Маяковского, 35п,
тел.: (3412)930-220, 56-88-61
www.prom-polymer.ru e-mail: prom-polymer@mail.ru

Реклама



ПОЛОСА ДВИЖЕНИЯ
4-8 Тренды/События/Рейтинги

9 Ривьера Парк:
принцип индивидуальности

ФОРУМ

10 Диверсификация ОПК:
«Ковать и мечи, и орала»

ДИВЕРСИФИКАЦИЯ

12 ИЗМЗ «Купол»
активно завоевывает рынок высокотехнологичной
гражданской продукции

ЮБИЛЕЙ

14 Залог успеха – в командной работе

ЦИФРОВИЗАЦИЯ

18 Цифровизация
– внедрить нельзя оставить на будущее

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ПРАЗДНИК

21 ФБУ «Удмуртский ЦСМ»:
стандарты для защиты планеты

БОЛЬШАЯ ИГРА

22 На информационном фронте
идут тяжелые бои с переменным успехом



ДОРОГИ

26 Строительство дорог
в Удмуртской Республике в 2020 году

27 Дороги, без которых нам не жить

ОБРАЗОВАНИЕ

28 Технологический прорыв
начинается со школьной скамьи

32 Лицей с человеческим лицом

34 Новые вызовы
– это и новые возможности

СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

36 Удмуртская Республика – что откликается в душе?
Ольга Абрамова о самой основательной, настоящей отрасли экономики

39 Курс на озеленение

ГОРОДСКАЯ СРЕДА

42 Прокат электросамокатов в Ижевске:
доживет ли технологичная новинка до следующего сезона?

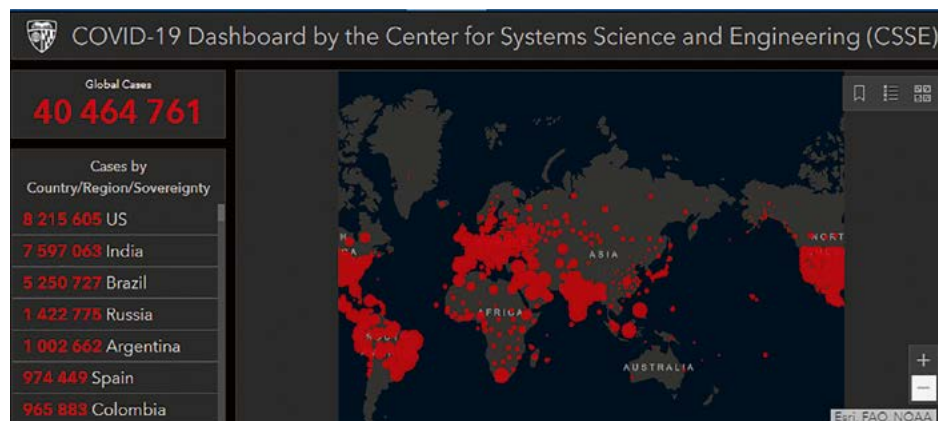
ИСТОРИЯ

44 Навстречу юбилею

ТУРИЗМ

46 Крым наш.
Впечатления от отпуска





ПАНДЕМИЯ ПРОДОЛЖАЕТСЯ

Число заболевших коронавирусом в мире к середине октября превысило 40 млн человек. Общее число летальных исходов с начала пандемии в мире составило 1,113 млн.

Больше всего случаев заражения в США, где коронавирусом заразились 8,15 млн человек. На втором месте находится Индия – 7,55 млн зараженных,

третье у Бразилии – 5,22 млн. Россия на четвертом месте с 1,4 млн зараженных.

Больше всего смертей приходится на США (219,6 тыс. человек), Бразилию (153,6 тыс.) и Индию (114,6 тыс.). Россия занимает 13-е место – с начала пандемии зафиксировано 24,3 тыс. случаев смерти от коронавируса.



КАСПИЙСКОЕ МОРЕ

В акватории Каспийского моря стартовали военные учения в рамках итоговой проверки за 2020 год. Маневры проходят в центральной части моря, севернее полуострова Апшерон, где расположена столица Азербайджана Баку.

В учениях будут задействованы 6 кораблей, 7 самолетов и более 400 военнослужащих. В том числе носители крылатых ракет «Калибр» – корабли «Татарстан» и «Дагестан», а также малые ракетные корабли «Великий Устюг» и «Углич».

Между тем конфликт вокруг Нагорного Карабаха продолжается. Нарушено уже

второе соглашение о прекращении огня. Спустя несколько часов после намеченного времени вступления в силу соглашения, Ереван сообщил о погибших и раненых в результате артиллерийских атак азербайджанских вооруженных сил. Баку, в свою очередь, обвинил Армению в осуществлении минометных обстрелов. Более 800 человек, в том числе 96 мирных жителей, погибли в общей сложности с обеих сторон с момента первого вооруженного столкновения 27 сентября.



QR КОДЫ

С 19 октября в Москве введена система идентификации посетителей ночных заведений (клубов, дискотек, баров) по номеру телефона. Мера направлена на выявление контактов с зараженным COVID-19. Штрафы за отсутствие системы регистрации для заведений составят до 500 тыс. руб. Если такая мера покажет свою эффективность, власти Москвы планируют распространить ее и на другие отрасли – парикмахерские, магазины и кафе.



200 МЛРД РУБЛЕЙ ГОСПОДДЕРЖКИ

Премьер-министр РФ Михаил Мишустин сообщил о выделении дополнительных 35 млрд рублей на поддержку безработных. Ранее на эти цели уже было заложено 165 млрд руб.

Ранее глава Минтруда Антон Котяков отчитался, что число зарегистрированных безработных с марта увеличилось на 1,3 млн человек, до 4,8 млн. Таким образом, уровень безработицы в РФ вырос с 4,7 в начале пандемии до 6,4 процента. Однако пик числа безработных, по данным Минтруда, пришелся на сентябрь и в дальнейшем прогнозируется снижение.

Кроме того, правительство приняло решение продлить до 1 марта 2021 года дистанционный порядок установления или подтверждения инвалидности, а также выплаты пенсий и обеспечение техническими средствами реабилитации.



СТРОИТЕЛИ УЕХАЛИ, ТРЕБУЮТСЯ СТРОИТЕЛИ

По данным мэрии Москвы, число трудовых мигрантов в столице снизилось в 2020 году на 40%. «Это ручной труд, это лопата, метла, лом. Далеко не все москвичи готовы работать на таких работах»,

– заключил мэр Москвы Сергей Собянин. Вопрос планируется решить за счет привлечения трудовых ресурсов из регионов.



ТРАМП БРЯЦАЕТ ОРУЖИЕМ

США будут выстраивать свою мирную политику с позиции силы при помощи новых видов вооружения. Об этом заявил американский президент Дональд Трамп во время предвыборного митинга в городе Джейнсвилл, штат Висконсин.

«Ни у кого нет оружия, хоть близко сравнимого с тем, которым обладаем мы. Надеюсь, США никогда не придется его применять. Но мы установим мир с позиции силы. Вот для чего это все», – сказал Трамп.

Ранее, в сентябре, глава государства заявлял, что у страны есть никому не известные виды вооружений. Тогда же

Трамп отметил, что финансирование армии в размере \$2,5 трлн в последние три года сделало вооруженные силы страны «сильнее, чем когда-либо ранее».

Одним из подобных видов вооружений может стать ракета для доставки грузов в любую точку планеты, которую для армии США планирует разрабатывать компания SpaceX американского миллиардера Илона Маска. Предполагается один из двух возможных вариантов – прямой полет ракеты, запущенной с территории США, либо предварительное размещение грузов на космическом корабле, находящемся на околоземной орбите. В обоих



ОБРАТНАЯ СИЛА ТОЛЕРАНТНОСТИ

Стриминговый сервис Disney+ теперь будет добавлять к старым мультфильмам предупреждения о негативных стереотипах и расизме. Под повестку попадают многие известные мультипликационные фильмы студии, такие как «Леди и Бродяга» (1955 года) и «Питер Пэн» (1953 года).

случаях срок доставки не превысит одного часа.

Издание Popular Mechanics заявило, что США приступили к разработке стратегической сверхдальнобойной пушки Strategic Long Range Cannon (SLRC), которая будет способна поражать цели на расстоянии свыше 1850 км, в том числе обстрелять Москву.

Еще об одной разработке рассказал сам Трамп – это баллистический гиперзвуковой снаряд. По словам президента США, «супер-пупер ракета» может развивать скорость в 17 раз выше скорости других имеющихся в мире ракет. Однако затем Пентагон уточнил, что речь идет о ракете, в 17 раз превышающей скорость звука, а не скорости других снарядов. Речь идет о специальном блоке, который позволит баллистической ракете планировать в атмосфере после отделения боеголовки.

Между тем американское издание The National Interest по достоинству оценило аналогичную российскую разработку – гиперзвуковые межконтинентальные баллистические ракеты комплекса «Авангард», обладающие скоростью, в 27 раз превышающей скорость звука, и способные маневрировать в воздухе. Автор статьи, военный эксперт Питер Сучиу отметил, что это серьезный вызов для США и что технические характеристики ракет ставят под сомнение возможность их перехвата.



Назначения

Фарит Губаев

избран председателем Гордумы Ижевска VII созыва. Родился 20 июля 1966 года в селе Малая Пурга. Окончил УдГУ («Менеджмент») в 2002 году и УРАГС («Государственное и муниципальное управление») в 2007 году. С 2000 по н.в. работал в отрасли ЖКХ Ижевска, возглавлял ООО «ЖРП8 ГРУПП». Удостоен почетного звания «Заслуженный работник жилищно-коммунального хозяйства УР». Избирался депутатом Госсовета УР шестого созыва, депутатом Гордумы Ижевска V, VI и VII созывов.



Сергей Чинейкин

стал генеральным директором ЧМЗ в Глазове. Родился в Североуральске. Окончил УГТУ-УПИ («Химическая технология материалов современной энергетики»), аспирантуру УГТУ-УПИ («Технология редких, рассеянных и радиоактивных элементов»). Кандидат технических наук, автор 10 патентов на изобретения и одного ноу-хау. С 2000 года работал на ЧМЗ, начав карьерный рост с должности мастера. С 2015 по 2016 год работал на Ковровском механическом заводе и на Уральском заводе газовых центрифуг, после чего в 2016 году вернулся на ЧМЗ.



Игорь Чурбанов

стал генеральным директором АО «Воткинский завод». Окончил Воткинский филиал Ижевского механического института. Работал на Воткинском заводе с 1975 года. 20 лет отслужил в военном представительстве Министерства обороны на Воткинском заводе. Затем работал заместителем главного инженера, начальником отдела охраны труда и контроля за промышленной безопасностью, заместителем генерального директора по качеству. С 2011 года занимал должность заместителя генерального директора по коммерческим вопросам. Совмещает работу с творческой деятельностью – композитор и литератор.



Сергей Смоляков

переизбран председателем Сарапульской гордумы VII созыва. Родился 31 августа 1967 года в г. Сарапуле. Окончил С.-Петербургскую госакадемию аэродинамического приборостроения. Начинать трудовую деятельность на Сарапульском ЭГЗ. В 1989 году перешел на работу в МП «Коммунальные тепловые сети», где прошел путь от мастера до главного инженера. В 2008 году стал главным инженером ОАО «Сарапульский радиозавод»; в 2013-м – директором ОАО «Сарапульский радиозавод». С 2014-го – начальник ПТО г. Сарапул, ООО «Удмуртские коммунальные системы». С 2015-го – председатель Сарапульской гордумы.



Игорь Волков

переизбран председателем Гордумы Глазова VII созыва. Родился 4 июля 1971 года в Глазове. Окончил физико-математический факультет ГГПИ в 1993 году. В 2014 году получил доп. образование «Государственное и муниципальное управление». Еще студентом начал работать в школе № 15 города Глазова, сначала руководителем фотокружка, а затем учителем физики. В 2006 году возглавил школу № 13, под его руководством открылся городской военно-патриотический клуб «Кречет». Избирался депутатом Глазовской гордумы III, IV, V, VI созывов, заместителем председателя Глазовской гордумы V созыва и председателем Глазовской городской думы VI созыва.



Андрей Чернов

избран председателем Гордумы Можги VII созыва. Родился 21 октября 1979 г. в Можге. Окончил УдГУ. С 2015 по 2018 год – директор МБУ ДО «Авиаклуб», с 2018 года по н.в. – директор УК «Сервисный центр».



Алексей Пищиков

избран председателем Гордумы Воткинска VII созыва. Родился 1 февраля 1974 г. в Воткинске. Окончил тренерский факультет ЧГИФК в 2002 году. Двукратный чемпион мира по кикбоксингу. Председатель Федерации кикбоксинга УР. С 2014 года – директор спортивной школы «Знамя».

«Удмуртнефть» на 40% повысила качество подготовки нефти



РОСНЕФТЬ

Специалисты ОАО «Удмуртнефть» (совместное предприятие НК «Роснефть» и корпорации SINOPEC) модернизировали и перезапустили систему подготовки и перекачки нефти Котовского месторождения Удмуртской Республики.



Реклама

Новая система подготовки нефти позволила повысить качество товарного сырья и снизить обводненность эмульсии почти в два раза (до реконструкции этот показатель составлял 75-78%). Данные инновации направлены на сокращение затрат и повышение эффективности работы предприятия.

На установке предварительного сброса воды (УПСВ) мощностью 2,25 млн кв. м в год и дожимной насосной станции (ДНС) применены передовые цифровые

технологии. В основе работы обновленных производственных объектов – автоматизированная система, обеспечивающая возможность вести процесс подготовки и перекачки нефти в наиболее благоприятных режимах. Также система позволяет контролировать параметры работы установки, управлять насосами откачки нефти, открывать/закрывать электрозадвижки, позволяя мгновенно реагировать на любые отклонения и проводить корректировку.

Цифровизация во всех областях деятельности компании – один из ключевых элементов стратегии «Роснефть-2022». Акцент на внедрении цифровых технологий повысит прозрачность, управляемость и скорость принятия решений по всей производственной цепочке компании.



Природный эликсир долголетия

Открытие казахстанских ученых может подарить каждому жителю планеты дополнительные годы здоровой жизни.



Елена Рябова, руководитель Представительства в г. Ижевске

Что мы, горожане, знаем о состояниях воды из школьной программы? Жидкое, твердое, газообразное. На этом, пожалуй, все. А команда биофизиков из Казахстана под руководством профессора Виктора Инюшина, на протяжении 20 лет исследовавшая родниковую воду, открыла еще одно ее состояние – плазменное. Согласитесь, звучит непривычно? Но еще большее удивление вызывает оздоровительный эффект для здоровья человека после применения гидроплазмы, заимствованной у природы и синтезированной в научной лаборатории в уникальный целебный продукт.

Открытие ученых явилось как нельзя кстати. Сегодня, когда наша планета подвергается атаке всевозможных вирусов, когда ее экологическое состояние с каждым днем ухудшается, когда остается все меньше и меньше источников с чистой питьевой водой, гидроплазма Инюшина является своеобразной панацеей для человечества, чтобы сохранить здоровье в норме.

Что же это такое? Это уникальный биологически активный концентрат с ионами биофлавоноидной группы, который предназначен для разбавления питьевой воды, чтобы сделать ее максимально полезной для активации внутренних ресурсов человека, в частности, усилить воздействие гидроплазмы, которая изначально находится в его клетках. И это не фантастика, а реальность! Его целебное воздействие уже оценили потребители из многих европейских стран и США. Более того, «заряженная» таким образом вода может храниться в закрытых емкостях более 5 лет!

Скептики возразят, дескать, были уже в нашей общей российской истории всевозможные «маги и целители», которые «заряжали» воду, а на поверку – вводили доверчивых граждан в заблуждение.

Да, было такое. Только деятельность казахских ученых – это не шоу. Они не собирают полные залы и не вещают с телеэкрана, а методично делают свое дело: ставят науку на службу человеку. Избавляют его от проблем с эндокринными и сердечно-сосудистыми заболеваниями, от лишнего веса, в частности – нарушения обмена веществ, от головных болей, даже от болезней опорно-двигательной системы! Потому что плазма, благодаря своим микрочастицам, проникает и в костные ткани тоже. Уже через пару недель после систематического применения «плазменной воды» пациенты отмечают улучшение самочувствия! И это не удивительно, потому что «заряженная» вода выводит из организма шлаки, канцерогены и токсины. Запускает скрытые механизмы омоложения. Еще раз доказывает, что человеческий возраст – это всего лишь цифры, главное – относиться к себе с любовью и уважением. А улучшить качество жизни помогут живая природа и передовая наука.



Наши контакты: Представительство в г. Ижевске – ул. Ленина, 21 (БЦ «ФОРУМ»), офис 304. Тел. 8 967 918 79 97. Интернет-магазин: voda-dlyazhizni.ru

Продолжение следует.

Пять отличников Удмуртии

1



На первой строчке рейтинга отличников – руководитель Администрации Главы и Правительства УР **Сергей Смирнов**. Позитивные результаты выборов, позволивших сформировать сильные думские фракции, продемонстрировали поддержку жителями республики того курса, который ведет Правительство УР, и положительных изменений, которые сегодня происходят в Удмуртии.

2



Второе место в пятерке занимает генеральный директор АО «ИЭМЗ «Купол» **Фанил Зиятдинов**. В октябре предприятие осуществило отгрузку в войска очередной партии спецтехники, выпущенной по госзаказу, в рамках ГПВ 2018-2027. Напомним, что контракт на выпуск данных изделий был подписан между «Куполом» и Министерством обороны РФ в 2019 году в присутствии верховного главнокомандующего, Президента РФ В.В. Путина.

3



В середине рейтинга министр транспорта и дорожного строительства **Алексей Горбачев**. Удмуртия остается одним из лидеров выполнения федеральной программы «Безопасные и качественные дороги» (БКАД). В этом году в республике осуществляется рекордное по масштабу строительство и реконструкция дорожных объектов, всего до конца года планируется завершить 400 километров дорог. Благодаря плодотворной работе республиканских дорожников в Удмуртию из федерального бюджета направлены дополнительные средства в размере 340 млн рублей.

4



Четвертое место у министра сельского хозяйства Удмуртии **Ольги Абрамовой**. При поддержке Министерства сельского хозяйства УР в этом году удалось успешно завершить сельскохозяйственный сезон. В Удмуртии собрано зерна на 169,3 тыс. тонн больше, чем в прошлом году. Мясное поголовье КРС в Удмуртии с начала года увеличилось на 45%. А по программе льготного кредитования АПК с начала 2020 года в отрасль привлечено 6,17 млрд рублей кредитов.

5



Замыкает пятерку руководитель Центра поддержки экспорта республики **Валерия Антоненко**. На маркетплейсе UDM.MARKET, организованном в честь 100-летия государственности УР, удалось собрать 86 компаний республики. По итогам сентября (первого месяца продаж) компании получили заказы на 578 тысяч рублей.

Ривьера Парк: принцип индивидуальности

Многие компании делают клиентоориентированность своим приоритетом, не понимая разницы между ней и индивидуальным подходом к тем, кто хочет воспользоваться их услугами. В этой статье мы хотим рассказать, в чем заключается принципиальное отличие между этими понятиями.



Команда «Ривьера Парк»

Запрос на индивидуальность появился в сфере девелопмента порядка 10 лет назад. Первыми в этом направлении стали японцы, один из принципов работы которых называется «Fukinsei», что можно перевести как «Индивидуальный подход». Суть в том, чтобы максимально избавиться от однотипной застройки и рассматривать дом как живой организм, которому будет комфортно в инфраструктуре города, где он расположится. Эта тенденция быстро распространилась на страны Европы. В частности – стала популярна во Франции.

Во французских кварталах «Ривьера Парк», которые расположены в центре Ижевска вдоль улицы Максима Горького, в непосредственной близости от набережной пруда, используют такой подход. Среди восьми домов нет ни одного одинакового. Каждый из них индивидуален. Это

уникальные по инженерным решениям, архитектуре и планировкам здания.

Архитектура домов, вдохновленная европейскими тенденциями, создана по эксклюзивным авторским разработкам профессиональных проектировщиков. В них использованы такие элементы, как кирпич ручной формовки, выполненный под винтажную стилистику, технологичные фиброцементные панели, качественный и стильный облицовочный кирпич, а также моллированное стекло.

Дома задуманы так, чтобы стать продолжением личности, поэтому здесь мало типовых квартир и много эксклюзивных планировок. В проекте более 95 планировочных решений. Здесь не повторяются даже детские площадки. Кроме того, во дворах домов предусмотрены зоны отдыха для разных возрастов и интересов.

Особенного внимания заслуживает дом премьер-класса «Под Солнцем»

– это достойное украшение кварталов, воплощение индивидуального подхода. Отдельный вход, возможность установки камина, просторные террасы, второй свет, угловые и поворотные окна, из которых открывается впечатляющий вид на акваторию пруда. Здесь можно смело реализовывать любые дизайнерские идеи без компромиссов.

Подчас выбрать квартиру в «Ривьера Парке» среди множества предложений бывает нелегко, поэтому на помощь приходят персональные менеджеры. Концепция персонального сопровождения клиента заключается в готовности не только подобрать оптимальную квартиру под все запросы клиента, но и оказать поддержку на всех этапах до получения ключей и даже после.

– В этой сфере бывает много непростых ситуаций, и люди приходят с разными просьбами, так что нам просто необходимо вникнуть в каждую из них, – говорит руководитель отдела продаж «Ривьера Парка» Наталья Сурнина. – Это может быть продажа вторичного жилья, помощь в получении ипотеки, подбор индивидуальной планировки под конкретные нужды и многое другое. Наши сотрудники детально изучают поставленный вопрос и находят выход. Обыкновенная клиентоориентированность – это шаблонные акции и предложения, сопровождаемые натянутой вежливостью. У нас же все иначе – мы не обесцениваем свой действительно стоящий продукт, поэтому у нас нет множества спецпредложений и скидок.

Два объекта, дом премьер-класса «Под Солнцем» и дом № 1 квартала «На Волне», сданы в эксплуатацию в сентябре 2020 года – в них еще остались квартиры, которые можно увидеть своими глазами. Также с 1 октября объявлен старт продаж второго дома квартала «У Парка» – это заключительный видовой дом, где предусмотрены современные и комфортные европланировки 2+ и 3+. Последняя возможность присоединиться к легендарному проекту!

Обратитесь в офис продаж за консультацией, персональной экскурсией по кварталам и демо-этажу, а также за подбором наилучшего варианта специально для вас.

Офис продаж:
г. Ижевск, ул. М. Горького, 163,
тел. +7 (3412) 326-968
rivpremier.ru
rivpark.ru



Французские кварталы «Ривьера Парк»

Диверсификация ОПК: «Ковать и мечи, и орала»

Одним из главных мероприятий этого года стал шестой Международный военно-технический форум «Армия-2020». А главной темой состоявшегося форума, безусловно, стала диверсификация производства.



Уже в середине XX века глобальные войны уступили место локальным конфликтам и информационно-экономическому противостоянию. Рынок военной продукции остается востребованным, однако ограничивается текущими потребностями государства и стран-партнеров. В таких условиях диверсификация производства становится одной из важнейших задач, стоящих перед оборонными предприятиями России.

Ее успешное решение, с одной стороны, обеспечит экономическое развитие страны. Так как именно в военном производстве традиционно сосредоточены передовые технологии, использование которых при выпуске гражданской продукции повышает ее качество и конкурентоспособность. Что тем более актуально в условиях курса на импортозамещение.

С другой стороны, диверсификация играет и важное оборонное значение. Поскольку позволяет сохранить и нарастить производственные мощности и кадровый потенциал предприятий. При необходимости их можно будет применить для быстрого увеличения объемов выпуска военной продукции.

Это прекрасно понимает и руководство страны. Президент РФ В.В. Путин поставил целью обеспечение к 2030 году паритета выпуска продукции оборонного и гражданского назначения на заводах ВПК. Промежуточными целями намечено увеличение доли гражданской продукции в 2020 году до 17%, а к 2025 – до 30%.

В рамках форума «Армия-2020» теме диверсификации был посвящен конгресс «Диверсификация ОПК в интересах нацпроектов. Трансформация производственной базы», включающий 31 мероприятие: конференции, круглые столы и т.п. В обсуждениях участвовали директора крупнейших компаний ОПК РФ, руководители отраслевых министерств и ведомств, а также представители Совета Федерации и Госдумы РФ, региональных органов власти и российских банков.

Основными темами конгресса стали: меры поддержки диверсификации ОПК и ее нормативно-правовое регулирование, обеспечение защиты интересов отечественного производителя, формирование спроса на высокотехнологичную продукцию, целевая подготовка кадров.

Общая готовность

В 2017 году «Агентство по технологическому развитию» проводило опрос руководителей предприятий ОПК, которые на тот момент дали негативную оценку предстоящим изменениям. Среди наиболее частых ответов были: «у нас нет технологий», «мы не знаем, что производить», «у нас режимное производство, и установить новое оборудование мы не можем».

Сомнения высказывали и представители правительства, в частности замминистра промышленности и торговли РФ Василий Осмаков на «ИННОПРОМ-2017» констатировал: «Останутся невостребованные высокотехнологичные мощности. У предприятий нет рыночного менталитета – есть только привычка работать на моно-заказчика в рамках ГОЗов и планов».

Результаты исследования 2020 года, проведенного банком ПСБ совместно с институтом развития «Иннопрактика», представленные в рамках форума «Армия-2020», также внушают опасения, что задача, поставленная президентом, может быть не выполнена. Аналитики изучили «диверсификационный» опыт 350 российских предприятий.

Исследование показало, что 83% предприятий нуждаются в расширении мер господдержки. Только 8% привлекают инвестиции на выпуск продукции гражданского назначения на рыночных условиях. При этом лишь 28% не испытывают дефицита средств на инвестиции в производство ПГН. А занимаемая должность лица, ответственного за диверсификацию, только в 45% организаций ОПК выше уровня директора департамента.

Определенные опасения высказали и представители регионов. В частности, замминистра промышленности и энергетики Ростовской области Андрей Атаманцев: «по Ростовской области: авиапромышленность на сегодня 18,2, химия – 5,7, радио-электронная промышленность – 7%. Это на сегодняшний день и это факт. И самое интересное, дальнейшего развития по такому большому росту процентов, предприятия говорят – мы не видим».

Но главная проблема за прошедшие три года не изменилась. На этот раз ее сформулировал зампреда Правительства РФ Юрий Борисов: для предприятий ОПК рынок гражданской продукции является новым, а значит, предстоит перестраивать всю работу, к тому же «этот рынок уже занят западными производителями».

Однако, несмотря на указанные сложности, заместитель министра промышленности и торговли РФ Олег Рязанцев оценил общую долю производства гражданской продукции на предприятиях ОПК в текущем году в 24%.

Среди лидеров Госкорпорация «Росатом». Генеральный директор корпорации Алексей Лихачев отметил, что гражданская продукция в общем объеме производства корпорации уже занимает долю в 35%, а достижения заданного уровня в 50% «Росатом» планирует к 2025 году.



Положительные тенденции

Участники конгресса по диверсификации отметили положительные изменения, в том числе в сравнении с 2017 годом. Так, в рамках первого пленарного заседания «ОПК и нацпроекты. Стратегические приоритеты и главные задачи» депутат Госдумы Владимир Гутенев рассказал о реализации значимых инициатив в нормативно-правовом поле. По итогам совместной работы с коллегией ВПК и рабочей подгруппой «ОПК и диверсификация» в Госдуму было внесено 18 законопроектов, в том числе по квотированию госзакупок отечественной продукции.

Кроме того, в ходе конгресса неоднократно подчеркивалась польза системы нацпроектов, в том числе, что они предполагают большой объем регулярных заказов на качественное оборудование и высокотехнологичную продукцию.

Экономическую поддержку предприятиям ОПК готов оказать Фонд развития промышленности, а при взаимодействии с госорганами предприятия могут рассчитывать на содействие Торгово-промышленной палаты РФ.

На пленарном заседании самой Торгово-промышленной палаты в качестве решения вопросов реализации также неоднократно подчеркивалась необходимость сотрудничества с компаниями малого и среднего бизнеса. Которые, в свою очередь, также заинтересованы в выстраивании долгосрочных отношений с оборонными предприятиями.

Диверсификация в Удмуртии

Оборонные предприятия Удмуртской Республики, в сравнении с рядом других регионов, успешно идут по пути диверсификации. Так, по словам первого зампреда Правительства Удмуртии Александра Свинина, уже в середине 2019 года доля гражданской продукции, выпускаемой ОПК УР, составляла 23,3% от общего объема. За первое полугодие 2020 года этот показатель составил «порядка одной трети».

– Мы понимаем, что по году показатель будет чуть ниже, но на тот уровень, который установил президент, 17% к 2020 году, мы успешно вышли, и к 2021 году его перевыполним, – подчеркнул Александр Свинин в интервью для журнала «Деловой квадрат» (см. № 8, 2020 г.).

Определенную роль в достижении успеха сыграли богатые традиции в производстве гражданской продукции ОПК УР. Первые шаги в области диверсификации оборонка Удмуртии сделала еще в далеких 60-х годах XX века. Тогда аналогичную задачу – развернуть производство гражданской продукции на предприятиях ОПК – поставил министр обороны СССР маршал Д.Ф. Устинов. А поскольку Ижевск был одним из самых любимых городов



Устинова (в дальнейшем город даже носил его имя), к своему любимчику маршал подошел особенно требовательно. Были не только организованы новые производства на уже действующих заводах, но и построен новый завод – именно под задачи диверсификации. Сегодня мало кто помнит, что Ижевский автозавод относился к Министерству обороны, а не транспорта. То есть был масштабным примером той самой диверсификации.

Сегодня с богатыми традициями совмещаются высокие технологии и опытные кадры ижевской оборонки. Что позволяет предприятиям республики успешно решать задачи выпуска конкурентоспособной гражданской продукции. В качестве примеров можно привести палаточные кондиционеры, лифтовые лебедки, аппараты ИВЛ и многое другое.

Во многих случаях, в особенности там, где требуется высочайшее качество и надежность, продукция ОПК УР оказывается вне конкуренции даже по сравнению с новыми специализированными предприятиями. Потому что на новых предприятиях культуру производства еще только нужно сформировать, а на оборонных заводах она имеет более чем полувековые традиции. И эти традиции живы не только на основном производстве, но и там, где ведется выпуск гражданской продукции.

Но, вне зависимости от промежуточных итогов диверсификации, предприятиям ОПК Удмуртии и России в любом случае предстоит еще долгая и кропотливая работа по завоеванию рынка гражданской продукции. Как отметил в рамках состоявшегося конгресса зампреда Правительства РФ Юрий Борисов, в конечном счете речь идет о долгосрочных планах на 30-50 лет. Успешная диверсификация сегодня должна обеспечить стабильную работу и дальнейшее развитие предприятий ОПК на десятилетия вперед.

ИЭМЗ «Купол» активно завоевывает рынок высокотехнологичной гражданской продукции

Достижение к 2030 году паритета в выпуске военной и гражданской продукции предприятиями ОПК – такую цель поставил перед предприятиями ОПК Верховный главнокомандующий, Президент России В.В. Путин. Эту задачу многие предприятия ОПК решают весьма эффективно. Среди них – Ижевский электромеханический завод «Купол» (входит в состав Концерна ВКО «Алмаз-Антей»), который не только расширяет номенклатуру гражданской продукции, но и создает новые производственные площадки для ее выпуска.



Сконцентрировавшись на производстве высокотехнологичной гражданской продукции, ИЭМЗ «Купол» непрерывно расширяет номенклатуру изделий и наращивает объемы их выпуска. Высокие технологии оборонной промышленности гарантируют высокое качество продукции ИЭМЗ «Купол» и ее конкурентоспособность, что определяет стабильный спрос и динамичное расширение круга потребителей и способствует ежегодному росту объемов производства гражданской продукции на 30%, несмотря на продолжающийся мировой экономический кризис.

Одно из важных направлений деятельности ИЭМЗ «Купол» – производство оборудования для атомных электростанций.

На предприятии выпускаются и реализуются устройства перекрытия вентиляционных каналов, готовые к производству дроссель-клапаны круглого и прямоугольного сечения с ручным управлением 2-го и 3-го классов безопасности, ведутся ОКР по клапанам избыточного давления. «Купольское» оборудование было поставлено на АЭС в Бушере (Иран), в Куданкуламе (Индия), Белорусскую АЭС, на Ростовскую, Калининградскую, Белоярскую, Нововоронежскую, Ленинградскую и другие атомные электростанции. В прошлом году был заключен договор на поставку рециркуляционных охлаждающих установок для АЭС Руппур (Бангладеш). В 2019 году были

выиграны электронные торги на поставку в 2020-2021 гг. клапанов избыточного давления (КИД). В перспективе – освоение в производстве УПВК новой конструкции, гермоклапанов и др. Также в 2019 году для Госкорпорации «Росатом» были изготовлены опытные образцы изделий торцевой раскатки из алюминиевых сплавов. ИЭМЗ «Купол» имеет богатый опыт производства изделий торцевой раскатки из черных и цветных металлов. Преимуществом данной технологии является высокая точность изготовления заготовок при низкой материалоемкости. Репутация надежного поставщика ГК «Росатом», наличие лицензии на право проектирования оборудования для ядерных установок, другие конкурентные преимущества позволяют руководству ИЭМЗ «Купол» позитивно оценивать перспективы предприятия на рынке оборудования АЭС и вести расширение производственных мощностей на данном направлении.

Активно развивается производство твердотельных волновых гироскопов (ТВГ) – изделий двойного назначения. Гироскопы предназначены для решения задач построения систем ориентации, стабилизации, навигации и управления в качестве чувствительного элемента. В промышленности ТВГ может быть применен для определения кривизны скважины и местонахождения забойной системы в процессе бурения, в забойных гироскопических инклинометрах для нефтегазодобывающей отрасли, судовых навигационных системах, системах контроля качества автомобильных и железных дорог. В 2018-2019 годах прибор на основе ТВГ – ТВИУС – прошел ряд успешных испытаний в космическом пространстве – в ходе запусков кораблей «Союз-ТМ».

Одним из традиционных направлений является выпуск климатотехнической продукции. В ее числе – газовые системы лучистого отопления на основе инфракрасных газовых нагревателей – наиболее современное, эффективное и экономичное



решение задач обогрева промышленных помещений. ГСЛО производства ИЭМЗ «Купол» отличаются невысокой стоимостью, высокой безопасностью, широким выбором мощностей и надежностью, позволяющей обеспечить долгий срок эксплуатации. На счету предприятия уже более ста крупных проектов по установке систем ГСЛО. Высокое качество изделий подтверждает тот факт, что они рекомендованы руководством Концерна ВКО «Алмаз-Антей» для применения на предприятиях концерна. Так, в частности, системы ГСЛО «купольского» производства были смонтированы на Брянском автомобильном заводе.

В прошлом году был дан старт проекту по производству коммерческого и промышленного холодильного оборудования, в том числе компрессорных агрегатов и станций, воздухоохладителей, воздушных конденсаторов, систем управления и другого оборудования. К настоящему времени освоен выпуск промышленного холодильного оборудования для выполнения первого госконтракта по данному направлению.

Развивают производство и дочерние предприятия «Купола». Так, ЗАО «Рестер», производящее растворы для заместительной почечной терапии в кооперации с

ведущим мировым лидером в этой области – немецкой фармацевтической компанией Fresenius Medical Care – готовится начать производство двухкомпонентных растворов для перитонеального диализа, соответствующих вершинам мировых стандартов в данной области. Их выпуск предполагается организовать на новых площадях, строительство которых запланировано в рамках совместного с Fresenius долгосрочного инвестиционного проекта.

Еще одна передовая технология, предлагаемая ИЭМЗ «Купол», – система биохимической очистки промышленных сточных вод. Она представляет собой, по сути, природную технологию очищения, реализованную в промышленных масштабах, что позволяет обеспечить экономичное и экологичное решение проблемы промышленных отходов. В настоящее время «купольская» технология биохимической очистки внедрена и успешно функционирует на таких предприятиях, как ФГУП НИИ «Полюс» (Москва), ЗАО «Аргус» (Челябинская область), судоремонтный завод «Нерпа» (Мурманская область) и других.

Ряд новых изделий Ижевский электромеханический завод, обладая мощным научным и конструкторским потенциалом, разрабатывает самостоятельно.

Так, недавно Центр биохимических технологий «Купола» представил российские импортозамещающие ингибиторы коррозии, предназначенные для защиты металлов от окисления и используемые при строительстве объектов инженерной инфраструктуры.

В настоящее время АО «ИЭМЗ «Купол» помимо непосредственного производства продукции гражданского назначения предоставляет широкий спектр сопутствующих услуг, начиная от проектирования, изготовления и доставки оборудования, оснастки, узлов, деталей и заканчивая монтажом, пуско-наладкой, обучением персонала, гарантийным обслуживанием. Предприятие развивает дилерско-сервисную сеть в регионах, проводятся системные изменения структуры управления обществом, направленные на оптимизацию затрат и повышение доходности бизнеса.

В числе потребителей продукции «Купола»: АО «Росатом» и его структуры, производители радиоэлектронной аппаратуры, строительного-монтажные организации и промышленные предприятия, производители оборудования, автопроизводители, нефтедобывающие компании, производители лекарственных препаратов и косметики, больницы и аптечные сети.

Производство гражданской продукции на ИЭМЗ «Купол» выросло настолько, что стал актуальным вопрос о расширении производственных площадей. В этих целях предприятием было приобретено бывшее 300-е производство ИМЗ: 100 тысяч квадратных метров производственных и административных помещений, разместившиеся на 13,5 га общей площади. Так у ИЭМЗ «Купол» появилась новая – 7-я – производственная площадка. После запланированной на 2020-2021 гг. реконструкции здесь будет размещен целый ряд высокотехнологичных производств.

Открытие новых высокотехнологичных производств – результат последовательной инвестиционной политики АО «ИЭМЗ «Купол», направленной на развитие и диверсификацию производства. В 2019 году завод выделил на эти цели 1,3 млрд рублей. В 2020 году объем инвестиций планируется увеличить до 3,5 млрд, из них около 1 млрд будет направлено на развитие 7-й производственной площадки ИЭМЗ «Купол».

Работа по диверсификации производства, как и вообще вся работа Ижевского электромеханического завода «Купол», ведется в кооперации с другими предприятиями Концерна ВКО «Алмаз-Антей» и под непосредственным руководством концерна. Система контроля качества единая для оборонного, и для гражданского производства и соответствует строгим требованиям оборонного стандарта ГОСТ РВ 0015-002, требованиям внутренних стандартов Концерна ВКО «Алмаз-Антей».

Залог успеха — в командной работе



5 октября исполнилось 50 лет генеральному директору ООО «Ува-Молоко» Александру Владимировичу Емшанову. Юбилей – время подведения итогов и оценки достижений. Для руководителя крупного предприятия личные достижения неотделимы от успехов возглавляемого им коллектива. Поэтому «юбилейное» интервью мы начали с разговора о производственных достижениях ООО «Ува-Молоко».



— Александр Владимирович, 2020 год выдался трудным для экономики, по которой нанесла серьезный удар пандемия COVID-2019. В молокоперерабатывающей отрасли ряд экспертов прогнозируют 10-процентный спад производства. Как с вызовами времени справляется «Ува-Молоко»?

— У нас ситуация относительно благополучная. По итогам 9 месяцев 2020 года даже удалось добиться увеличения объемов переработки молока до 202 тыс. тонн по сравнению со 192 тыс. тонн в 2019 году. Но, справедливости ради, следует отметить, что весь прирост пришелся на I квартал – 72 тыс. тонн против 58 тыс. тонн за

аналогичный период прошлого года. Во II-III кварталах мы вернулись к уровню прошлого года. То есть те 10%, о которых вы говорите, действительно присутствуют в статистике, только у нас это выражается не в падении, а в недополученном росте. Рост мог бы быть значительно выше, если бы не пандемия COVID-19 и ее последствия. Несколько изменился характер спроса – продажи молока увеличились, масла – уменьшились. Но уже в третьем квартале спрос на сливочное масло вновь показал устойчивый рост. Так что в целом ситуация налаживается. Что, разумеется, во многом обусловлено государственной поддержкой. Она проявляется и в материальной помощи незащищенным слоям населения – без нее спрос на молочную продукцию мог бы упасть очень сильно – многие бы просто перешли «на хлеб и воду», как в начале 90-х. Для пищевой же промышленности большим подспорьем является протекционистская политика государства – запрет на ввоз отдельных категорий сельскохозяйственной продукции в рамках введенных контрсанкций, что сохраняет рынок для отечественных производителей. Без этого пережить пандемию и ее последствия было бы значительно труднее.

— Не отразилась ли неблагоприятная экономическая ситуация на реализации тех крупных инвестиционных проектов, которые ведет ООО «Ува-Молоко»?

— Серьезных изменений у нас нет. Ввод в строй новых и реконструкция старых производственных мощностей идет по плану. На Апастовском молочном комбинате скоро будет запущена новая линия по производству полутвердых сыров, которая позволит нам вдвое увеличить их производство. Недавно приобретенный нами молочный комбинат «Касымовский», который специализируется на производстве цельномолочной продукции, наращивает объемы производства. Завод «Михайловский» обязательно будет достроен, ввод его в строй запланирован на 2022 год. Также мы не вычеркиваем из наших планов будущий завод по переработке сыворотки в Подмоскowie. Все, что запланировано, будет построено.

— Серьезные экономические потрясения всегда ведут к нарастающим конфликтам в обществе. Несколько лет назад в адрес ООО «Ува-Молоко» отдельными представителями общественности были выдвинуты обвинения в

загрязнении природной среды. Не было ли попыток вновь поднять эту тему?

— Нет, эта тема сегодня закрыта и более не поднимается. У нас функционирует многоступенчатая система очистки промышленных сточных вод. Это, по сути, отдельное производство, оснащенное современным оборудованием общей стоимостью 120 млн рублей, в том числе – голландским флотатором. Наши очистные сооружения – одни из лучших среди российских предприятий пищевой промышленности. В результате, как показывают пробы воды, в месте сброса и ниже по течению она даже чище, чем выше по течению. То есть по факту – деятельность нашего предприятия не загрязняет природную среду, а очищает ее. Регулярный мониторинг показывает, что никаких оснований для претензий нет. Впрочем, никаких оснований не было и ранее. Не говоря уже о моральной стороне вопроса, нам попросту экономически невыгодно загрязнять окружающую среду. Тот факт, что наша продукция производится из молока, полученного в экологически чистых районах Удмуртии, – наше конкурентное преимущество. И мы не планируем от него отказываться, а значит – будем и впредь относиться к природе предельно бережно.

— Какими еще конкурентными преимуществами обладает ООО «Ува-Молоко»? Что позволяет даже в кризис говорить не о падении, а лишь о снижении темпов роста?

— Ключевые внутренние факторы, влияющие на коммерческий успех предприятия, – это кадры, технологии, система контроля качества. Мы конкурентоспособны по каждой из этих позиций.

В области контроля качества для такого предприятия, как наше, огромную роль играет входящий контроль. Мы получаем молоко из пяти регионов страны: Удмуртии, Татарстана, Башкортостана, Пермского края, Кировской области, с двенадцати приемных пунктов. На предприятия переработки закупленное сырье доставляют сто молоковозов. Круглосуточно. И каждая партия должна пройти проверку. Она ведется с применением хроматографа, который описывает состав жидкости на молекулярном и атомарном уровнях. Это наиболее совершенный на сегодня метод контроля качества. Раньше хроматографы применялись для проведения физических опытов, сегодня наука пришла на производство, сделала его высокотехнологичным, наукоёмким. Отделы контроля качества продукции, оснащенные собственными лабораториями, организованы и в каждом цехе. Таким образом, ведется перекрестный контроль на всех этапах выпуска продукции. Финальный этап – это выходной контроль. Он у нас также очень строг, причем в этом деле нам помогают наши партнеры



— ведущие российские ритейлеры. Их представители проводят абсолютно не зависимые от нас проверки качества, и следует отметить, что наша продукция с честью проходит и этот этап контроля.

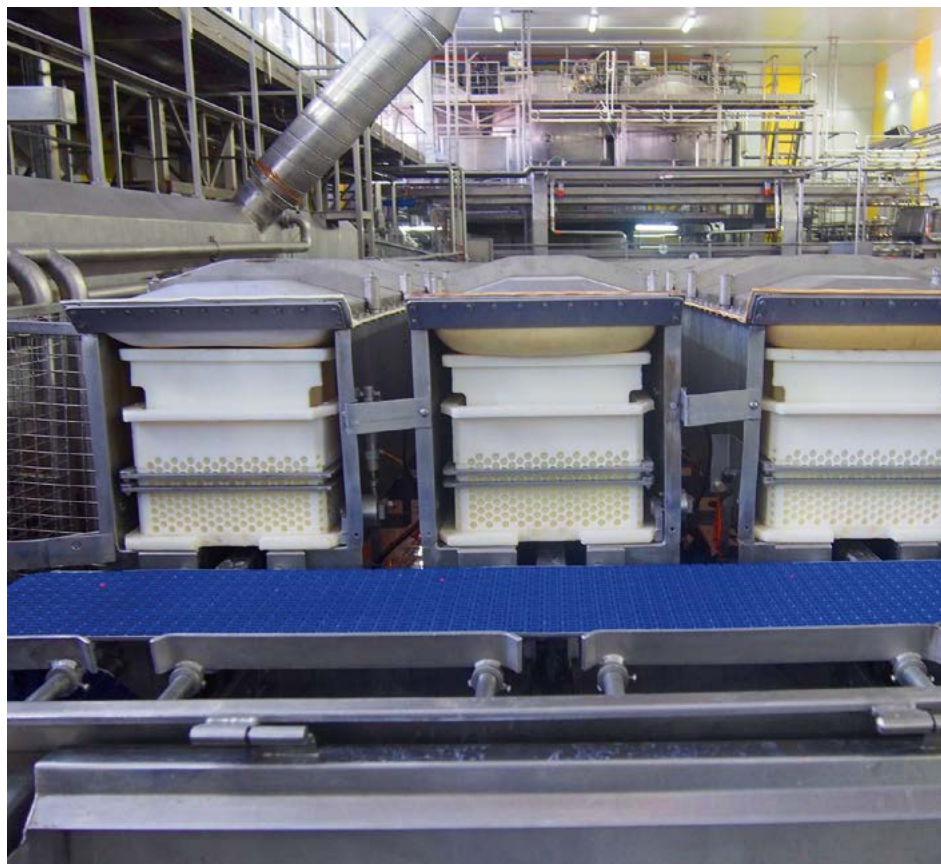
Если говорить о технологиях, то, например, технологии производства сыров нам ставили ведущие сыродельцы мира,

в том числе – такого признанного лидера сыроварения, как Голландия. В принципе, мы взяли у них все, что можно было взять. В максимальной степени переняли и внедрили в свое производство все их достижения.

Последний по списку, но, пожалуй, первый по значению фактор – человеческий.



Увинский молокоперерабатывающий завод основан в 1936 году. Он был одним из сотен молокозаводов, строившихся в то время по всей стране. В начале XXI века предприятие «Ува-Молоко» перерабатывало 40-60 тонн молока в сутки. Основным видом продукции являлось сливочное масло. В 2009 году было принято решение расширить линейку производимой продукции и приступить к выпуску сыра. Первый цех запустили в 2010 году. В декабре 2014 года вошла в строй вторая современная сыродельная линия. В результате только по мягким сырам с 2013 по 2015 год был получен двукратный рост производства. Проведенная на предприятии модернизация, включавшая в себя внедрение современных сыроизготовителей, оборудования для чеддеризации, новой упаковочной линии, позволяющей длительное время сохранять продукцию без утраты качественных показателей, позволила нарастить объемы производства. В 2018 году ООО «Ува-Молоко» переработало 238 тысяч тонн молока, в 2019 году – 256 тыс. тонн – свыше 700 тонн в сутки, и этот показатель продолжает расти. Сегодня ООО «Ува-Молоко» занимает 4-е место в рейтинге молокоперерабатывающих заводов России, опубликованном Центром изучения молочного рынка (DIA). Сегодня предприятие выпускает более 150 наименований молочной продукции: сухое молоко, сухую подсырную сыворотку, сливочное масло, широкий ассортимент мягких и полутвердых сыров и цельномолочную продукцию. 70 процентов продукции реализуется пятью крупнейшими федеральными ритейлерами, в том числе под их собственными торговыми марками. География продаж – от Крыма до Якутии.



Главным достоянием ООО «Ува-Молоко» являются даже не технологии и не современное оборудование зарубежных и российских производителей, а наши работники, наши специалисты. К развитию кадрового потенциала предприятия мы прилагаем большие усилия, это и обеспечение конкурентной заработной платы – в среднем 36 тысяч рублей в месяц, что для сельского района вполне достойно; и разнообразные курсы повышения квалификации, для проведения которых мы приглашаем ведущих специалистов из Европы; и мероприятия по обмену опытом. Конечно, эти усилия приносят свои плоды и позволяют нам обеспечивать качество продукции и наращивать объемы ее производства.

– Получается, и в век высоких технологий во главе угла стоит человеческий фактор, коллектив?

– В наш век значение командной работы, сотрудничества, совместного труда только возрастает. Серьезных производственных успехов невозможно добиться усилиями одиночек, будь они хоть «семи пядей во лбу». Только сотрудничество гарантирует успех. И как руководитель крупного предприятия я постоянно чувствую поддержку. И со стороны коллектива ООО «Ува-Молоко», и со стороны руководства Увинского района. Серьезную поддержку нам оказывает руководство Удмуртии и Татарстана. О помощи федеральных органов власти



Майнт Схенстра,
голландский сыровар с 40-летним опытом

Мнение эксперта: «Сейчас у вас хорошее, стабильное качество сырья и хорошее качество сыра. Сыр от «Ува-Молоко» мог бы посоперничать со многими европейскими заводами».

я уже упоминал. Без совместных усилий коллектива, органов власти всех уровней ООО «Ува-Молоко» не стало бы одним из лидеров российской молочной промышленности.

– Спасибо за интервью. Редакция «ДК» от всей души поздравляет вас с 50-летием и желает вам и возглавляемому вами предприятию новых крупных успехов.

– Спасибо.



Уважаемый Александр Владимирович!

От всей души поздравляю Вас с 50-летием!

50 лет – возраст расцвета руководителя, время, когда энергия соединяется с мудростью. Это ярко демонстрируют достижения возглавляемого Вами предприятия. В сложнейших экономических условиях ООО «Ува-Молоко» наращивает объемы переработки, сохраняет и расширяет коллектив. Входя в пятерку крупнейших молокоперерабатывающих предприятий России, ООО «Ува-Молоко» является гордостью Удмуртии. Ее продукция известна во многих уголках нашей страны – от Крыма до Дальнего Востока.

Уверена, что в будущем Вас и Возглавляемое Вами предприятие ждут новые крупные достижения. Желаю Вам крепкого здоровья, бодрости духа и долгих лет жизни.

**Министр сельского хозяйства и продовольствия
Удмуртской Республики О. В. Абрамова**



Уважаемый Александр Владимирович!

От имени Администрации Увинского района и от себя лично искренне поздравляю Вас с замечательной датой в Вашей жизни – 50-летием со дня рождения.

Невозможно переоценить роль и значение возглавляемого Вами ООО «Ува-Молоко» в социально-экономическом развитии нашего района, в превращении сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности республики в высокотехнологичную и рентабельную отрасль, а самой Удмуртии – в одного из лидеров АПК России. В этих успехах значительна доля Вашего труда и профессионализма, Вашего умения видеть близкие и отдаленные перспективы развития рынка молочной продукции и отрасли в целом, перестраивать под них производство и неизменно добиваться поставленных целей, опираясь на слаженный и преданный своему делу коллектив.

ООО «Ува-молоко» – предприятие, задающее остальным высокие стандарты производства, качества выпускаемой продукции и социальной политики. Мы благодарны Вам за активное участие в жизни района, внимание к его нуждам и постоянную готовность помочь в решении его самых насущных проблем.

От всей души желаем Вам, уважаемый Александр Владимирович, доброго здоровья, счастья, благополучия и радости, новых успехов и достижений на благо предприятия, Увинского района и нашей Удмуртии.

Глава МО «Увинский район» Владимир Анатольевич Головин

Цифровизация — внедрить нельзя оставить на будущее



В наш век – век преклонения перед научно-техническим прогрессом, аксиомой выглядит мысль, что наибольший коммерческий успех ожидает то предприятие, которое в максимальной степени внедрит у себя последние достижения технической мысли. Между тем история свидетельствует, что не все революционные достижения одинаково полезны для бизнеса. Один из ярких примеров – «война токов» – предприятия и территории, быстро внедрившие у себя оборудование, работающее на постоянном токе, в итоге были вынуждены потратить значительные средства при переходе на переменный ток. Подожди они четыре года (столько времени прошло между появлением первой электростанции постоянного тока и первой – переменного), и этих трат можно было бы избежать. И сегодня любая новация по-прежнему связана с риском. Нынешняя цифровая эпоха вновь ставит перед предпринимателями старый вопрос: что делать? Пришло ли время переводить завод или фабрику «в цифру» или стоит немного подождать, посмотреть, как «первые шишки» набьют себе другие? Но не приведет ли ожидание к отставанию? Если же все-таки цифровизировать – то как? Эта задача со многими неизвестными, и на ее решение осталось не так уж много времени. Неудивительно поэтому, что в рамках онлайн-марафона «ИННОПРОМ-2020» цифровизации промышленности была посвящена отдельная сессия. «ДК» предлагает вашему вниманию обзор сообщений и экспертных мнений, прозвучавших в ходе сессии.

Основные темы, обсуждаемые в рамках сессии «Цифровизация – цена и ценность. Мировой опыт»:

- Опыт российских компаний по внедрению цифровых кейсов;
- Проблематика внедрения цифровых технологий и цифровизации на промышленных предприятиях;

- Цена и ценность реализованных цифровых проектов. Российский и мировой опыт;
 - Методы оценки эффективности внедрения цифровизации на предприятии.
- В качестве спикеров в обсуждении участвовали: Дмитрий Большов (руководитель проектов по цифровизации

и предиктивной аналитике, «Сименс», Россия); Вальдемар Тауфенбах (эксперт по управлению производством, Siemens AG); Максим Жидков (директор по операционной деятельности, Филиал АО «АЭМ-технологии» «Атоммаш» в Волгодонске); Завен Киракосов (руководитель проектов, ЕВРАЗ Групп) и другие высокоуровневые специалисты из России и Германии.

Отечественный опыт

Если модератор сессии, директор деловой программы ИННОПРОМа Антон Атрашкин обозначил необходимость взвешенной позиции и оценки целесообразности применения цифровых технологий, в противовес слепому следованию «моде на цифровизацию», то сами спикеры были в этом вопросе более решительны.

Завен Киракосов (ЕВРАЗ Групп) оценивает опыт цифровизации, которая активно внедряется в работе компании с 2017 года, как безусловно успешный и видит дальнейшую задачу в более агрессивной цифровизации производства. «Мы перешли от стратегии последователей к стратегии активных инноваторов», – заключил Киракосов.

Сергей Герасин («АЭМ-технологии») поделился конкретными результатами на производственных проектах. Так, за счет внедрения систем мониторинга (СМПО) на предприятии АТТОМАШ удалось увеличить полезный цикл работы оборудования с 24 до 59%, а внедрение системы контроля доступом (СКУД), помимо основной барьерной функции, также позволило собирать статистику фонда рабочего времени.

Вальдемар Тауфенбах (Siemens AG) среди итогов внедрения цифровых решений, таких как «цифровой двойник», на собственных производственных объектах компании Siemens, на примере фабрики в Амберге, отметил ускорение и удешевление производства, раннее обнаружение узких мест в продукции, автоматизацию процессов инжиниринга, уменьшение времени на синхронизацию между отделами.

Цена внедрения

Существуют ли методики, позволяющие оценить необходимость внедрения

Дмитрий Горбунов

проектов по цифровизации, и методики, которые позволяют измерить эффективность по их реализации?

Максим Жидков («АЭМ-технологии») предложил практическое решение этих вопросов – на предприятии «Атоммаш» принята не стратегия глобальной цифровизации производства, а точечные решения с опробованием уже зарекомендовавших себя цифровых технологий. При этом оценка эффективности начинается с пилотного проекта и ведется «на конкретном изделе, на конкретном процессе, на конкретном участке». Только после этого следуют этапы экономического обоснования, запуск в опытно-промышленную эксплуатацию и, наконец, экстраполяция на все производство. Спикер привел аналогию с постройкой дома из конструктора LEGO, когда подбирая «маленькие цифровые процессы», словно подходящие детали конструктора, возможно выстроить идеальную систему.

В качестве примера методики анализа эффективности другой участник дискуссии Артем Сидоров («СМС-Автоматизация») предложил использование тепловой карты – инструмента, позволяющего сопоставить стоимость цифрового проекта с ожидаемым эффектом от его реализации.

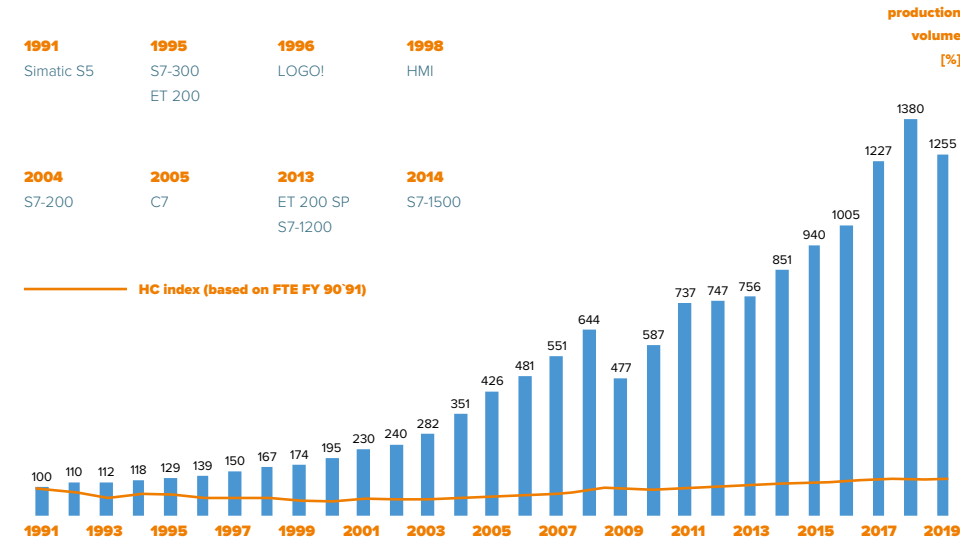
В свою очередь, Дмитрий Большов («Сименс», Россия) напомнил о парадоксе Солоу – «за последние десять лет инвестиции в цифровизацию увеличились в 20 раз, а увеличение производительности труда произошло только в три раза». Однако на примере автомобилестроительной отрасли Большов тут же пояснил, что дело здесь кроется в сложности краткосрочного анализа при поэтапном обновлении производства. Резюмируя, представитель «Сименс» определил два подхода – технико-экономическое обоснование и пилотный проект – как релевантные.

Планирование и предотвращение возможных ошибок

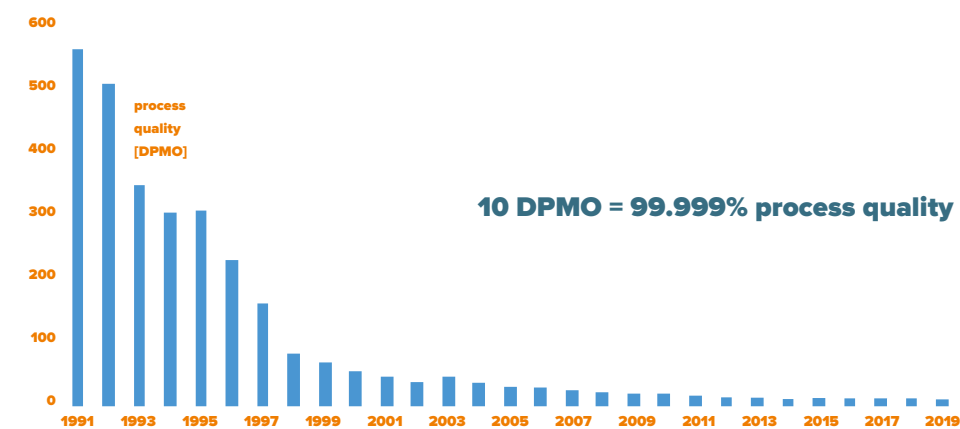
Спикеры, в первую очередь Сергей Герасин («АЭМ-технологии») и представители «Сименс», выделили ряд ключевых моментов, которые следует учитывать при цифровизации производства. Для читателей «Делового квадрата» мы объединили их в один общий блок.

- Цифровизация – это изменение самих бизнес-процессов, а не чудодейственный инструмент или настройка сверху. Соответственно, предстоит перестраивать привычную работу предприятия.
- Нужно трезво подходить к оценке возможностей современных технологий и перспективам развития. Не следует преуменьшать, но также и преувеличивать возможности технологий.
- Необходим комплексный подход. Цифровизация не может эффективно

Значительно увеличилось количество выпускаемой продукции без увеличения производственных площадей и персонала:



В то время как показатель качества улучшился с 550 до 10 единиц дефектов на миллион тестов:



осуществляться на отдельно взятом производственном объекте, в отрыве от смежников.

- Информационная безопасность – обязательный составляющий элемент цифровой трансформации. Перестройка производственных процессов не принесет ожидаемого эффекта при наличии утечек, внешнего вторжения либо искажения данных.
- Для наибольшей эффективности требуется тесное взаимодействие, совместная проработка решения между конечным заказчиком и поставщиком цифровой технологии.
- В общей массе цифровых проектов успеха добивается тот, кто начинает раньше.
- Выбирать следует проект с большой долей кастомизации для лучшей оптимизации под конкретные задачи производства.

• Необходимо наличие собственной компетенции руководителя в вопросе цифровизации и готовность к переобучению сотрудников.

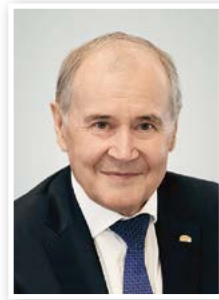
• Для внедрения цифровых технологий требуется соответствующий уровень автоматизации производства.

В целом участники сессии положительно оценили опыт внедрения информационных технологий. Наиболее эффективно они показали себя в решении задач диагностики, тестирования и оптимизации производства.

В качестве итога состоявшейся сессии можно привести высказывание Дмитрия Большова («Сименс», Россия): «Процесс цифровизации – это процесс непрерывных улучшений, он шаг за шагом дает какую-то добавленную ценность. Процесс инерционный и он не заканчивается на определенном сроке».



Геннадий Кудрявцев



Фанил Зиятдинов



Анатолий Наумов



Александр Майер



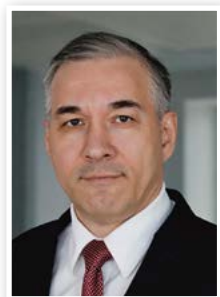
Сергей Чинейкин



Алексей Беляев



Валерий Грахов



Ринат Мазитов



Сергей Молчанов



Николай Сорокин

Уважаемый Сергей Михайлович!
Примите наши самые теплые и искренние поздравления с замечательным юбилеем – 60-летием со дня рождения.

После окончания Магнитогорского горно-металлургического института Вы раз и навсегда связали свою жизнь со старейшим предприятием нашей республики – ОАО «Ижсталь», которое сегодня является частью ведущей российской горнодобывающей и металлургической компании «Мечел». За 38 лет трудовой деятельности – а начали Вы с должности инженера-технолога – Вы досконально изучили завод, накопили огромный производственный опыт, завоевали безусловный всеобщий авторитет высокого профессионала, наделенного очень важным качеством – умением точно формулировать цели, прокладывая к ним наиболее короткие и эффективные пути и мобилизовать коллектив на их достижение.

Возглавляя ПАО «Ижсталь», Вы прикладываете огромные усилия для того, чтобы укрепить позиции предприятия на рынке производителей специальных марок стали, сплавов и нержавеющей проката для высокотехнологичных отраслей российской промышленности и оборонного комплекса нашей страны. Для этого на заводе развернулась глубокая модернизация производства на основе новейших достижений науки и техники. Только за последний год ПАО «Ижсталь» освоило производство 10 новых марок стали для авиационной и моторостроительной отраслей и производства экспортной продукции, капитально отремонтировало дуговую сталеплавильную печь производительностью в 60 тысяч тонн в год и прокатный стан 450. Несомненная победа коллектива предприятия под Вашим руководством – золотой знак выставки-конкурса «Всероссийская ярмарка (III тысячелетие). Знак качества XXI века». И мы надеемся, что рельс для метро производства «Ижстали», получивший этот знак, обязательно победит на Всероссийском конкурсе «100 лучших товаров России».

Родина достойно оценила Ваш труд, присвоив Вам звание «Почетный металлург Российской Федерации» и наградив медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени. Но мы не сомневаемся в том, что для Вас не менее важным и ценным является то глубокое уважение, которым Вы пользуетесь в своем коллективе, среди руководителей промышленных предприятий нашей республики и прежде всего – входящих в Промышленно-экономическую ассоциацию Удмуртии «Развитие».

От всей души желаем Вам доброго здоровья, счастья, благополучия, новых успехов, удач и радости новых достижений на благо завода, Ижевска и Удмуртской Республики.



Игорь Чурбанов



Андрей Зорин



Кирилл Абдрахманов

ФБУ «Удмуртский ЦСМ»: стандарты для защиты планеты



14 октября вся мировая научно-техническая общественность отмечает Всемирный день стандартов. Как и всякая всемирная дата, этот праздник предназначен обратить внимание на важность работы, сопряженной с организацией единых стандартов, и заметить роль сотен тысяч профессионалов, вложивших свои знания и силы в важную и очень ответственную деятельность на благо миллиардов людей.

«Первую скрипку» в этой деятельности играют ведущие мировые организации – Международная организация по стандартизации (ISO), Международная электротехническая комиссия (IEC) и Международный союз электросвязи (ITU). Они же определяют девиз, под которым проходит праздник, в 2020 году он звучит так: «Стандарты для защиты планеты».

По традиции, накануне праздника руководители IEC, ISO и ITU обратились к мировой общественности с Посланием. В нем они отмечают существенные изменения в мировой экономике – начало 4-й промышленной революции, стирающей границы между материальным, цифровым и биологическими мирами. Наряду с новыми возможностями очередная промышленная революция (как и любая другая) несет и новые угрозы.

В Послании отмечается, что по мере того как все вещи в нашей жизни связываются между собой цифровыми технологиями, начиная от самолетов, заканчивая детскими мониторами, уязвимость таких данных растет быстрыми темпами. Это всего лишь некоторые из примеров нового поколения умных технологий, которые характеризуются использованием «больших данных», увеличивающейся интеграцией, облачным хранением данных и открытым взаимодействием устройств.

Большую роль играет и тот факт, что до сих пор все промышленные революции усиливали нагрузку на природу, ослабляли экологию. Новые перспективы создают новые риски для планеты и человечества.

Серьезной угрозой является рост потребления природных ресурсов. Широкое применение научно обусловленных стандартов помогает снизить воздействие промышленного производства и процессов на окружающую среду, способствует повторному использованию ограниченных ресурсов и повышает энергоэффективность используемых технологий.

Важно отметить, что во всех международных организациях по вопросам стандартизации, в том числе в Международной организации по стандартизации ISO (ИСО), Российскую Федерацию представляет Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии (Росстандарт).

Основу Росстандарта составляют региональные центры стандартизации, метрологии и испытаний. На территории Удмуртской Республики – это ФБУ «Удмуртский ЦСМ» – государственный региональный центр стандартизации, метрологии и испытаний, осуществляющий свою деятельность в области технического регулирования и стандартизации.

Для повышения эффективности применения стандартов и получения актуальной информации о них ФБУ «Удмуртский ЦСМ» осуществляет распространение официальных изданий действующих межгосударственных и национальных стандартов, являясь единственной на территории Удмуртской Республики организацией, уполномоченной оператором Федерального информационного фонда стандартов ФГУП «Стандартинформ».



Яков Крымский,
директор ФБУ «Удмуртский ЦСМ»:

– Уважаемые деловые партнеры, коллеги! От всей души поздравляю вас с Всемирным днем стандартов! Это праздник всех сопричастных к сохранению общепринятых стандартов – «законодательства» научно-технического прогресса. Без соблюдения современных стандартов невозможно представить цивилизованный мир. Внедрение стандартов является эффективной мерой для обеспечения безопасности и минимизации рисков во всех аспектах деятельности человека. В 2020 году мировая экономика столкнулась с новыми вызовами, в том числе пандемией. Выработка перспективных направлений международной, национальной и региональной стандартизации в такой непростой период и дальше будет способствовать созданию устойчивого конкурентного преимущества как отдельных компаний, так и экономики в целом.

426069 г. Ижевск, ул. 5-я Подлесная, 40а
тел. +7 (3412) 59-61-62 standart@udmcsm.ru, www.udmcsm.ru

На информационном фронте идут тяжелые бои с переменным успехом



В последнее время все чаще встречается словосочетание «информационная война». Отношение к ней, как правило, несерьезное – что это за война, если нет танковых клиньев и пикирующих бомбардировщиков, если солдаты вооружены не АКМ или М-16, а ноутбуком и смартфоном? Между тем роль массовой информации в межгосударственных конфликтах трудно переоценить. Еще Наполеон говорил, что «четыре газеты могут принести больший урон, чем сотысячная армия». В годы I и II мировых войн журналисты надели мундиры кадровых военных, а средства массовой информации играли не меньшую роль, чем оборонные заводы. Сегодня статус СМИ поднялся так высоко, что становится не вполне ясно – Дональд Трамп – это президент США, ставший успешным блогером, или успешный блогер, избранный президентом США? И хотя информационные войны не всегда сопровождаются кровопролитием, их значение в мировой политике непрерывно растет. О характере современной войны, способах ее ведения и последних схватках «мастеров пера» мы попросили рассказать профессора МГУ, доктора политических наук Андрея Манойло.

– Андрей Викторович, в чем суть современной информационной войны? Какие громкие «бои» последнего времени можно выделить?

– Структурно информационная война состоит из последовательности информационных операций, объединенных единым замыслом и согласованных

по целям, задачам, формам и методам информационного воздействия. Информационные операции – это оперативные комбинации на каналах открытых телекоммуникационных сетей. В свою очередь, информационные операции представляют собой последовательность информационных вбросов,

разделенных периодами тишины. Важно при этом понимать, что речь идет о деятельности, подкрепленной всей мощью государственной машины ведущих стран мира. По степени воздействия это на порядки превосходит, например, пиар-кампании, которые можно наблюдать на выборах глав регионов или мэров городов. И если информацию региональной или городской повестки иногда способен «фильтровать» даже грамотный обыватель, то на вбросы, подготовленные государственными спецслужбами, например ЦРУ или ДНД, зачастую неадекватно реагируют даже крупные государственные деятели. Собственно, провоцирование неадекватной реакции и является одной из задач информационного вброса. Главная же цель – такая же, как и в любой войне – изменение баланса сил в мире в свою пользу. В качестве одного из примеров недавних информационных боев можно привести эпопею с отравлением Навального, которая заметно осложнила положение России на европейском «театре информационных действий».

Справка «ДК»

Андрей Викторович Манойло – российский политолог, доктор политических наук, профессор МГУ имени М.В. Ломоносова. Член научного совета при Совете безопасности РФ в 2011-2018 гг. Учредитель и президент Ассоциации специалистов по информационным операциям. По мнению ливанской Аль-Ахбар, бригадный генерал российского разведывательного агентства (данная информация не подтверждается российскими спецслужбами). Автор более 170 печатных работ по международным отношениям, политической конфликтологии, психологическим операциям и информационной безопасности, работы переведены на 12 языков. В Литве работы А.В. Манойло по информационным войнам получили название «русский подход» и преподаются в военных академиях.



– То есть отравление Навального – это все-таки дело рук западных спецслужб? Некий современный аналог операции «Консервы»? Цивилизованные страны остаются верны своим традициям?

– При проведении данной аналогии сразу следует отметить: о том, что нападение на Глайвиц – это немецкая инсценировка, мировая общественность достоверно узнала только после войны, когда в руки победителей попали немецкие секретные документы и сами провокаторы. В текущей информационной войне пока победителей нет, и достоверно утверждать, что именно случилось с Навальным, невозможно. Был ли он вообще отравлен и если все-таки был, то кем и зачем – об этом мы сейчас можем рассуждать только в предположительном ключе. Но в таких случаях стоит опираться на древнюю римскую мудрость – Cui prodest? (Кому выгодно?). Очевидно, что отравление Навального было совершенно невыгодно российским спецслужбам и, напротив, весьма полезно для западных спецслужб. ЦРУ и БНД сразу же начали информационную операцию. Судите сами: 20.08 Навальный в коме, 22.08 он в клинике Шарите, 24.08 немецкие врачи заявили, что Навальный был отравлен веществом из группы ингибиторов холинэстеразы. Конкретное вещество не выявлено. И уже 24-25.08 идет мощная волна заявлений политиков и публикаций журналистов, обвиняющих российское руководство в отравлении оппозиционера.

**Aktion Konserve – нападение немецких агентов, переподанных в польскую форму на немецкую радиостанцию в Глайвице, что стало поводом к объявлению Германией войны Польше. – (Прим. ред.)*

– Но ради чего? Ради новых санкций против России?

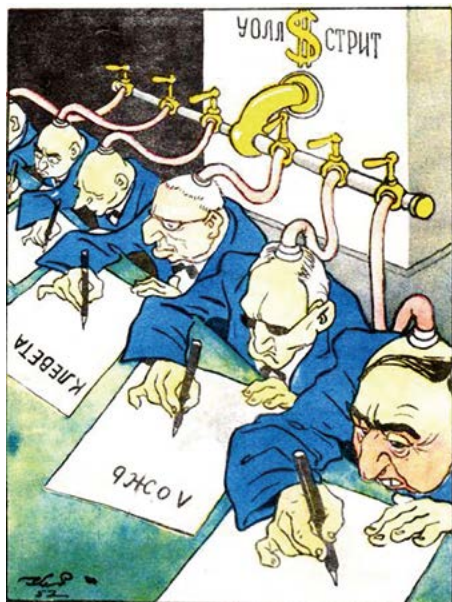
– Само по себе введение новых санкций – это, если можно так выразиться, «рутинная процедура». В деле Навального можно выделить как минимум две гораздо более серьезные цели. В краткосрочной перспективе это операция отвлечения внимания. Вспомним, что как раз в этот момент шла операция по смене власти в Белоруссии. Россия поддержала действующего президента РБ, и шума вокруг отравления ведущего российского оппозиционера ставила целью отвлечь внимание российских спецслужб от событий, происходящих в Белоруссии.



В долгосрочной же перспективе дело Навального следует увязать как с делом Скрипалей, так и с чешской историей с рицином.

– Дело Скрипалей вроде бы не принесло существенных дивидендов нашим европейским партнерам. К тому же оно довольно быстро заглохло.

– Оно быстро заглохло только в российском информационном пространстве. В действительности информационная операция, начатая как «Дело Скрипалей», идет до сих пор. Так, 23.11.19 The Insider и Der Spiegel опубликовали личные данные 8 сотрудников «сверхсекретной воинской части ГРУ»; 5.12.19 Le Monde заявила, что «во французских Альпах существует секретная база диверсантов ГРУ», то есть «русские террористы» имеют в странах Евросоюза опорные базы и лагеря. В том же году Bellingcat, The Insider, Dossier Center и Der Spiegel активно распространяли «результаты журналистских расследований» убийства в Берлине Зелимхана Хангошвили, утверждая, что он был ликвидирован сотрудником той самой в/ч ГРУ. И наконец, 26.06.20 NYT «сообщает», что «ГРУ платит талибам за скальпы американских солдат». На мой взгляд, эта публикация была «точкой сборки» всей информационной операции по дискредитации ГРУ. Финальным итогом должно было стать объявление ГРУ международной террористической организацией, постановка ее вне закона и подведение ее руководителей под USA Freedom Act (закон США, разрешающий внесудебную расправу над людьми, признанными террористами, в соответствии с ним, в частности, был ликвидирован иранский генерал Сулеймани). И хотя «сборка» тогда не состоялась, что-то у наших партнеров пошло



не так, сама операция продолжается, и дело Навального — еще один ее этап.

Более того, «Дело Скрипалей» практически сразу дало определенный успех: было сорвано назначение главой Интерпола российского кандидата Александра Прокопчука (это назначение до того являлось практически решенным делом). Сразу после инцидента в Солсбери началась травля Прокопчука: «Прокопчук — офицер внешней разведки, служивший когда-то в КГБ», «дружит с Петровым и Бошировым», «став главой Интерпола, он обязательно будет поставлять информацию о местонахождении врагов Путина, чтобы затем преследовать их, как Скрипалей и Литвиненко»; «он уже сейчас «пытается использовать Интерпол, чтобы преследовать политических врагов России» и так далее. Апелляция к солсберийским событиям шла непрерывно: «его назначение станет абсолютным оскорблением для жертв теракта в Солсбери». Причем все это высказывалось не только журналистами, но и весьма высокопоставленными спикерами — лидерами партий, сенаторами США и т.д. Завершилось все ультиматумом, выдвинутым США, ВБ, Индией и др.: «если выберут Прокопчука, мы выйдем из Интерпола». И — срывом избрания российской кандидатуры на весьма значимый пост серьезной международной организации.

— **А есть ли примеры информационных операций, проведенных российскими специалистами?**

— Разумеется. Одна из таких операций была успешно проведена в августе 2019 года в Венесуэле. Ее итогом стал провал тайной операции американской разведки, поставившей себе цель обеспечить проникновение своей агентуры в ближайшее окружение президента Венесуэлы Николаса Мадуро с

целью его дальнейшего смещения с поста президента. В результате паники, внешне охватившей сначала резидентуру ЦРУ в Боготе, а затем и Лэнгли, в ближайшем окружении президента Венесуэлы Николаса Мадуро был раскрыт крупнейший агент влияния ЦРУ в Венесуэле — бывший вице-президент Венесуэлы, председатель Национальной конституционной ассамблеи страны Диосдадо Кабельо, вступивший в агентурные отношения с оперативниками ЦРУ предположительно в июне 2019 года.

Ситуация разивалась так. 17 августа 2019 г. в одном из известных венесуэльских СМИ была опубликована статья «Andrey Manoilo: Las inversiones rusas en Venezuela son tan importantes como las de Ucrania» (Андрей Манойло, Константин Стригунов, Висенте Квинтеро, «Инвестиции в Венесуэлу так же важны, как и в Украину»), в которой дан точный анализ текущего состояния противостояния венесуэльских чавистов с США и их союзниками. Так, было сказано, что ситуация в Венесуэле движется по пути постепенного перехода страны под внешнее управление со стороны США. Особое внимание было уделено новым технологиям организации «цветных революций» (породившим так называемый «венесуэльский прецедент») и переговорам в г. Осло и на Барбадосе (которые вели представители Мадуро и Гуайдо без участия России), цель которых — постепенная «сдача» бוליварианского режима правящей верхушкой Венесуэлы в обмен на гарантии. Отдельно раскрывалась роль в этих процессах главы Национальной конституционной ассамблеи Диосдадо Кабельо, второго после Мадуро человека в Венесуэле (и по совместительству — шефа наркокартеля «Los Soles», в США его сравнивают с Пабло Эскобаром), который выстроил собственные отношения с руководством и спецслужбами Кубы и одновременно втайне от Мадуро вступил в контакт с разведкой США. В статье раскрывалась оперативная игра, ведущаяся Диосдадо Кабельо с Соединенными Штатами в надежде гарантировать сохранение своих позиций и политического влияния и после отстранения Мадуро от власти путем проведения досрочных президентских выборов. Отмечалось, что Диосдадо Кабельо либо активно ищет, либо уже установил контакт с ЦРУ.

Статья породила сильный резонанс в политических и научных кругах Венесуэлы. В блогах венесуэльских политиков и экспертов появились отзывы такого характера: «опубликованный доклад поразил многих людей в Венесуэле благодаря точности и достоверности фактов»; «точность удивила многих» и т.п. Особенно примечателен такой отзыв: «всего через два дня после публикации западные СМИ говорят

о разногласиях в правительстве чавистов и о личных переговорах Диосдадо Кабельо». Действительно, впервые информация о контактах Диосдадо Кабельо с американцами (представителями Госдепа, разведки) появилась только 19 августа в статье Джошуа Гудмана в «Associated Press»; никаких новостей о связях Кабельо с американцами в западной (и, разумеется, в венесуэльской) прессе до 19 августа не было в принципе. А после заявления АР о переговорах Кабельо с некими высокопоставленными чиновниками США в западных СМИ пошел вал сообщений на эту тему: Кабельо ведет переговоры с США втайне от Мадуро и вопреки его воле, выступая как самостоятельная политическая сила, готовая на определенных условиях перехватить управление у чавистов (в том числе силовым путем).

Волна «признаний» о контактах Кабельо с американской разведкой (сведения, тщательно оберегаемые ЦРУ от разглашения) началась через два дня после публикации статьи «Andrey Manoilo: Las inversiones...». Благодаря публикации данной статьи случайно всплыл один из главных американских секретов — ход вербовочной работы ЦРУ с людьми из ближайшего окружения Мадуро; высветилась часть оперативной комбинации американской разведки на Венесуэльском направлении, цель которой — расколоть чавистов и столкнуть их между собой, вступая в сговор с отдельными ее представителями. Оперативники ЦРУ, ознакомившись с нашей статьей, решили, что это:

- крупная операция русской разведки, которая знает все, в том числе где, как и кем Диосдадо Кабельо был завербован;
- русские намекнули о том, что знают все, и теперь Кабельо и контактер Кабельо со стороны ЦРУ) у русских «на крючке»;
- стоит теперь ЦРУ хотя бы пошевелиться, как русские предъявят документы, подтверждающие вербовку Кабельо, вплоть до расписки о сотрудничестве.

И США через вброс в АР («засветившего» Кабельо и еще ряд интересантов) развернули операцию прикрытия своей агентуры влияния.

— **То есть они попытались перехватить повестку?**

— Да. В целом они действовали логично — если противник в курсе твоих тайных дел, лучше самому начать разговор о них, чтобы минимизировать потери. Вот только ЦРУ не знало, что мы просто угадали реальную схему операции ЦРУ в этом регионе, не опираясь на секретные данные. Они решили, что по ним нанесли превентивный удар, рассчитанный «на упреждение». И им действительно было чего испугаться: наша статья совершенно случайно вышла (как потом выяснилось) за 3-4 дня до третьей конфиденциальной встречи

Кабельо и его куратора из ЦРУ, которая должна была состояться в Каракасе, и оперативники ЦРУ решили, что СВР России готовит операцию по захвату с личным Диосдадо Кабельо и его куратора Маурисио Клеве-Короне на сеансе агентурной связи в Каракасе. И началась паника. Через 5-6 часов после публикации статьи Джошуа Гудмана в АР к операции агентурного прикрытия присоединяются латиноамериканские СМИ: крупное информационное агентство Axios, независимо от АР, 19 августа 2019 года также опубликовало информацию о том, что у Кабельо были контакты с американцами. Причем журналисты Axios подтвердили личное участие Кабельо в контактах с эмиссаром американской разведки и выдали фамилию этого «эмиссара»: Маурисио Клеве-Кароне (директор отдела по делам Западного полушария в Совете национальной безопасности США, кадровый разведчик). Новостные агентства всего мира — от США и Великобритании до России и Франции — перепечатали у себя эксклюзив Гудмана, который ему передала американская разведка или дипломаты, используя его статью в качестве первоисточника. Но на этом дело не кончилось: 21 августа 2019 г. в операцию по прикрытию оперативных контактов ЦРУ с Кабельо включился сам американский президент Дональд Трамп — он заявил, что Вашингтон ведет переговоры с представителями Венесуэлы на очень высоком уровне: «Мы разговариваем с представителями (руководства Венесуэлы) на различных уровнях»; при этом он подчеркнул, что речь идет о представителях «на очень высоком уровне». Получается, что вброс, осуществленный «Andrey Manoilo: as inversiones ...», смешал карты ЦРУ и добил до самого Трампа, вынудив его лично включиться в оперативную игру по прикрытию своей венесуэльской агентуры влияния и контактеров американской разведки. Ну и, наконец, заключительным аккордом в деле о разоблачении агента влияния ЦРУ Диосдадо Кабельо стала отставка Джона Болтона, советника президента США по национальной безопасности: 10 сентября Трамп отправил его в отставку, сказав при этом: «Я расхожусь с Джоном Болтоном по Венесуэле. Я думаю, что он вышел за все рамки». Заявление Трампа было связано с вскрытием факта переговоров его администрации и Диосдадо Кабельо, чему поспособствовала наша статья. Поскольку координацию переговоров осуществлял Маурисио Клеве-Короне (директор по делам Западного полушария в Совете национальной безопасности США), являющийся подчиненным Джона Болтона, то за все ошибки пришлось отвечать его начальнику, лично контролировавшему вербовку Кабельо. А вслед за Болтоном слетело около



80 кадровых разведчиков ЦРУ. Это очень масштабная чистка, и если учесть, что, как говорил Сирил Паркинсон, система сначала избавляется от сверхкомпетентных сотрудников и только потом — от некомпетентных, нельзя сказать, что эта чистка усилила ЦРУ.

В результате проведенной оперативной комбинации были сорваны переговоры Диосдадо Кабельо с ЦРУ, раскрыт канал агентурного проникновения ЦРУ в ближайшее окружение Мадуро, установлен высокопоставленный американский кадровый разведчик-агентурист, осуществивший вербовочный подход к Диосдадо Кабельо и вскрыты формы и методы агентурной связи Диосдадо Кабельо с его кураторами из американской

разведки. И самое приятное, что все это было сделано самими кадровыми работниками ЦРУ и СНБ США. Ударившись в панику после раскрытия 17 августа 2019 г. в нашей статье деталей их тайной операции по вербовке Кабельо, оперативники ЦРУ сами выдали все свои секреты.

— **То есть выражение «туман войны», которым описывают необходимость принятия решения в отсутствии достоверных сведений о противнике, применимо и к информационным войнам?**

— В еще большей степени, нежели к обычным.

— **Спасибо за интервью.**

— Спасибо вашему изданию за внимание к важной теме — современным информационным войнам.



Строительство дорог в Удмуртской Республике в 2020 году

Подготовлено на основании «официального сайта Главы УР и Правительства УР» и других открытых интернет-источников.



Более 400 километров дорог запланировано отремонтировать либо реконструировать в УР за 2020 год.



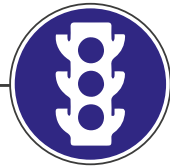
Третий год подряд Удмуртия **входит в тройку** регионов-лидеров по выполнению национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги».



Более 1,5 млрд рублей выделили на ремонт дорог по нацпроекту БКАД в Удмуртии на 2020 год.



В рамках программы «БКАД» в 2020 году уже **завершено: 42 объекта**, из них **23** в Ижевске.



Для повышения безопасности и снижения аварийности в рамках БКАД установили:

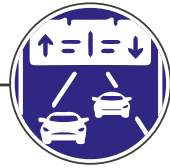
- 5 светофоров;
- 15 камер фото- и видеофиксации;
- 4 объекта наружного освещения.

На перекрестке Якшур-Бодьинского тракта с окружной дорогой Ижевска заработал новый светофор, камеры фото-видеофиксации и освещение.



340 млн рублей в сентябре 2020 года дополнительно выделено республике из федерального бюджета на ремонт еще **45** дорог. Из них:

- в Сарапуле – **10** участков дорог;
- в Камбарке – **6**;
- в Воткинске – **11**;
- в Можге – **18**.



Помимо программы БКАД в Удмуртии также действует ряд региональных программ: «Опорный план дорожной деятельности»; «Развитие транспортной системы Удмуртской Республики»; «Комплексное развитие сельских территорий»; программа ремонта тротуаров.



На 15% снизилось количество брака при выполнении дорожных работ в 2020 году в сравнении с предыдущим годом.



Пятиступенчатая система контроля действует с 2018 года при сдаче дорожных объектов.

- В нее входит:
- строительный контроль подрядчика;
 - независимый стройконтроль;
 - общественники (в т.ч. «Автомобилисты Удмуртии», «Автомобильная Удмуртия», Общероссийский народный фронт, Общественная палата Ижевска, общественная организация людей с ограниченными возможностями – «БЛАГО»);
 - Миндортранс республики;
 - муниципальный заказчик.



Три лаборатории проверяют качество материалов.



212 км дорог проинспектировано общественниками за 2019-2020 год.

Дороги, без которых нам не жить

По поводу российских дорог и их качества до недавнего времени иронизировали даже ленивые. Но сегодня федеральное правительство и регионы начали вкладывать в строительство, реконструкцию и ремонт дорожной сети серьезные средства, и дорожники получили возможность резко увеличить объемы выполненных работ, использовать новые материалы и технологии. Серьезно ужесточился и контроль качества дорожных работ, к которому была привлечена заинтересованная общественность. В итоге наши дороги с каждым годом становятся все лучше. И хотя нам еще далеко до мировых стандартов, есть надежда, что одна из вечных российских проблем скоро уйдет в прошлое. В частности, благодаря труду и мастерству рабочих и инженеров глазовского филиала ДП «Ижевское». В канун Дня работника дорожного хозяйства мы беседуем с начальником этого предприятия Рашидом Тютиним.



Рашид Тютин,
начальник глазовского филиала
АО ДП «Ижевское»

– **Рашид Ахунзянович, предлагаем не отступать от традиции и начать наш разговор с предварительных итогов работы в 2020 г.**

– Нынешний год стал для нас напряженным – объем работ был значительным, часть объектов технически сложными, а требования к качеству работ оставались традиционно высокими. Но сейчас напряжение постепенно снижается, поскольку большинство объектов уже завершено и сдано заказчику. Нам осталось сдать две сельские дороги, перешедшие с 2019 г., и в ближайшее время они вступят в строй.

Что касается общих итогов, то выглядят они так. По программе «Безопасные и качественные дороги» мы отремонтировали два участка дороги «Глазов – Яр – Пудем» площадью 26 тыс. 864 кв. м и участок дороги «Игра – Глазов» площадью 14 тыс. 934 кв. м. Стоимость этих работ составила 53 миллиона рублей. По программе «Опорный план дорожной деятельности» проведен ремонт участка дороги от Пудва до д. Золотарево площадью 29 тыс. 770 кв. м на 56 миллионов

рублей. На работах по содержанию территориальных дорог в Глазовском районе мы освоили 93 миллиона рублей. В самом Глазове наши специалисты отремонтировали 45 тыс. 114 кв. м улиц и заканчивают ремонт тротуаров. Общая стоимость этих работ составляет 70 миллионов 750 тыс. руб.

– **Объемы внушительные. Пандемия не мешала работе?**

– Весной мы ее даже не заметили и работали в плановом режиме. А сейчас начали ощущать – рабочие стали чаще уходить на больничный. Но ни на сроки, ни на объемы и качество нашей работы это не влияет.

– **В свое время ваше предприятие первым в республике стало применять на строительстве и ремонте щебеночно-мастичный асфальтобетон. Эксперимент оправдался?**

– Полностью. Время показало, что дорога, покрытая щебеночно-мастичным асфальтобетоном, намного устойчивее к нагрузкам, перепадам температур и, соответственно, долговечнее. А с 2018 года мы уже начали выпускать этот асфальтобетон на полимерно-битумном вяжущем. Как мы считаем, такое покрытие является еще более прочным и долговечным. Надеемся, что благодаря ему наши дороги выдержат гарантийный срок в 7 лет и будут служить еще многие годы.

– **В 2018 году, когда на ремонте дорог Глазова была освоена огромная сумма в 442 миллиона рублей, за вашей работой следили и ее обсуждали с утра до ночи. Вся техника была увешана веб-камерами. Такой пристальный контроль продолжается? Не раздражает?**

– Продолжается. И видеокamеры остались. Можно следить за нашей работой



хоть круглые сутки. Мы постоянно находимся под микроскопом и у общественников, и у контролирующих органов. И это правильно, поэтому мы открыты для любых проверок. Не скрою, сначала раздражала суеда, которую устроили некоторые «общественники», озабоченные личным пиаром. Но они быстро выдохлись. А те общественные организации, которые отнеслись к делу серьезно, стали вникать в суть нашей работы, консультироваться по непонятным темам (дорога – технологически сложный объект), превратились в наших помощников. Сегодня ни один дорожный объект не сдается и не принимается без визы представителей общественности.

– **Какие объекты стали лично для вас самыми значимыми?**

– Каждый по-своему дорог и памятен. Легких за эти годы не было. Тем не менее в память врезалась реконструкция дороги «Игра – Глазов» в 2007-2009 годах. Мы отвечали за 15 км этой дороги в Глазовском районе. Именно здесь стали применять ЦМА. Начал я этот объект в должности заместителя директора предприятия, а закончил его руководителем. Значимым стал и уже упоминавшийся ремонт глазовских дорог в 2018 г. Объем работ был огромный, сроки жесткие, контроль качества строгий. Но мы справились. Сейчас хожу или езжу по Глазову и испытываю чувство гордости за наш труд, за мастерство наших рабочих и инженеров.

– **Ваши пожелания коллегам в канун профессионального праздника.**

– Здоровья и удачи в работе. Пусть ее всегда будет много, пусть она всегда будет интересной и приносит радость и удовлетворение.

Технологический прорыв начинается со школьной скамьи



Развитие российской экономики, осуществление технологического прорыва можно обеспечить лишь с опорой на квалифицированные кадры, которые должны готовить средняя и высшая школа. О том, как сегодня обстоят дела в этом направлении, мы попросили рассказать депутатов Государственной Думы России, ведущих работу по законодательному обеспечению дальнейшего развития российского образования и науки.

— Для обеспечения технологического прорыва необходимо интеллектуальное основание. Новое оборудование требует грамотных и квалифицированных специалистов, которые обладают необходимыми знаниями. Уже стала общепринятой позиция, что их нужно готовить, начиная

со школьной скамьи, обеспечивая преемственность в получении школьного, профессионального, высшего профессионального и дополнительного образования. Какие сегодня в этой сфере существуют барьеры, препятствующие развитию современных технологий?



Алексей Егорович Загребин,
депутат Государственной Думы, член
Комитета Государственной Думы
по образованию и науке:

— Действительно, система образования представляет собой целостную структуру, элементы которой — уровни образования

— связаны между собой. Преемственность в получении образования, связь школы с вузом, ориентация образовательных программ на последовательное погружение обучающихся в материал — залог успешной подготовки высококвалифицированных специалистов, чьи знания носят не фрагментарный, но цельный характер.

Очень важно в этой части заметить, что актуализация содержания образовательных программ должна происходить одновременно на всех уровнях образования. К сожалению, сегодня мы видим, что школа не успевает за теми трендами и новациями, которые стремительно меняют нашу жизнь. Это приводит к отрыву школьных знаний от производства, они перестают быть востребованы. К сожалению, далеко не всегда удается восполнить образовавшийся разрыв в вузе.

Среди трудностей, с которыми сталкивается российская система образования в части подготовки квалифицированных специалистов, стоит также отметить следующие.

- Недостаточная ориентация на практическую деятельность, формальный характер производственной и учебной практик.
- Несформированность у обучающихся профессиональных интересов, склонностей, являющаяся следствием низкого качества профориентационной работы.
- Дефицит педагогических работников, практикующих инновационные методы обучения и ориентированных на работу с современными достижениями науки и технологий.
- Недофинансированность отрасли.

— **Насколько в настоящее время глубока проблема кадрового голода в высокотехнологичных отраслях промышленности в целом? Что нужно делать для ее решения?**

— Российское образование на протяжении последних 30 лет шло по пути последовательной переориентации с рабочих профессий на профессии, связанные с оказанием услуг, в том числе на подготовку юристов, менеджеров, экономистов. Данная ситуация породила серьезную диспропорцию: количество обладателей дипломов по социально-гуманитарному профилю значительно превысило количество специалистов, получивших прикладное образование. Если первые годы данная тенденция не приводила к серьезным негативным последствиям для развития промышленности, то сегодня нам стали очевидны допущенные ошибки. На места уходящих на заслуженный отдых специалистов идти подчас некому. Наблюдается старение высококвалифицированных специалистов, высокая конкурентная борьба за персонал такого типа.

В настоящее время в Российской Федерации реализуется целый комплекс мер, направленных на решение данной

проблемы. Активно привлекаются высококвалифицированные иностранные специалисты, повышается престиж рабочих профессий, происходит активное включение студентов СПО в международное движение WorldSkills, создаются дополнительные стимулы для развития кооперационных связей между образовательными организациями и предприятиями, применяются новые форматы обучения, в том числе дуальные.

Одновременно предприятия развивают новые форматы привлечения и профессионального развития специалистов, в том числе:

- обучают персонал под конкретные задачи организации;
- повышают квалификацию сотрудников;
- применяют инновационные форматы оценки эффективности труда рабочих;
- обучают новый персонал с использованием системы наставничества;
- создают коммуникационные площадки внутри предприятия;
- проводят семинары и мастер-классы;
- создают комфортную атмосферу в коллективе.

— **Как обеспечивается этот процесс на законодательном уровне? Какие законопроекты, целью которых является совершенствование системы подготовки кадров для высокотехнологичных отраслей промышленности, рассматриваются? Какие законы уже приняты? Что необходимо сделать для их реализации?**

— За последние годы был принят ряд федеральных законов, направленных на законодательное обеспечение развития высокотехнологичных отраслей промышленности.

— Федеральный закон от 31.07.2020 № 309-ФЗ, направленный на формирование единой системы принципов господдержки инновационной деятельности.

— Федеральный закон от 04.06.2018 № 131-ФЗ, расширивший круг образовательных организаций, которые могут быть инициаторами проекта по созданию инновационных научно-технологических центров.

Кроме того, Комитетом Государственной Думы по образованию и науке ведется работа над рядом законопроектов.

— **Какие из существующих практик взаимодействия между образовательными организациями и промышленными предприятиями в области подготовки специалистов можно назвать лучшими? Как учитывается этот опыт в законотворческой работе?**

— Государственная Дума является площадкой для обмена мнениями всех заинтересованных сторон. Круглые столы, парламентские слушания и иные мероприятия, на которых обсуждаются вопросы

совершенствования образовательного законодательства, не обходятся без представителей образовательных организаций и предприятий. Опыт их взаимодействия и развития кооперационных связей учитывается при подготовке поправок к законопроектам, рекомендаций профильным федеральным и региональным ведомствам.

Кроме того, экспертные советы при комитетах Государственной Думы включают большое количество представителей образовательных организаций и предприятий, чье мнение учитывается при подготовке экспертных заключений.

— **Предприятия заинтересованы в целевой подготовке специалистов, но не все готовы в это вкладывать, потому что выпускники не всегда возвращаются на предприятия. Как можно решить эту проблему на законодательном уровне, защитив и предприятия, и молодых специалистов, которые могут оказаться в ситуации, когда они обязаны вернуться, но предприятие, пользуясь их зависимым положением, предлагает условия или уровень оплаты труда, неконкурентоспособные в ситуации свободного выбора работодателя?**

— Целевое обучение является важным механизмом восполнения дефицита кадров и закрепления высококвалифицированных специалистов на предприятиях и в регионах. Порядок, существовавший до 2018 г., имел целый ряд недостатков и не позволял в полном объеме реализовать потенциал норм закона.

В целях совершенствования целевого обучения был принят Федеральный закон от 3 августа 2018 г. № 337-ФЗ, создавший дополнительные защитные механизмы для заказчиков целевого обучения и граждан. Законом предусмотрена возможность целевого обучения поступающим или обучающимся по программам не только высшего образования, но и среднего профессионального образования; расширен перечень заказчиков целевого обучения; исключено обязательство заказчика целевого обучения по организации учебной, производственной и преддипломной практики гражданина; установлен срок осуществления трудовой деятельности в организации, определенной договором, не менее 3 лет, и срок трудоустройства в эту организацию; в качестве санкции за неисполнение условий договора установлено возмещение заказчику в полном объеме расходов, связанных с предоставлением мер социальной поддержки, а не штраф в двукратном размере, как ранее.

В целом, стоит отметить, что по прошествии двух лет после принятия указанного федерального закона можно констатировать существенное повышение востребованности со стороны работодателей и граждан целевого обучения. Это подтверждает корректность разработанных норм.

Конечно, нынешняя редакция данных норм не лишена недостатков: нам известны проблемные области, и мы будем продолжать мониторинг исполнения законодательства с целью его последующего совершенствования.



Ольга Васильевна Пилипенко, депутат Государственной Думы, член Комитета Государственной Думы по образованию и науке:

— К сожалению, пока у нас не складывается единой экосистемы образования. Все национальные проекты, федеральные программы направлены на участие в их реализации на конкурсной основе регионов и образовательных организаций федерального и/или регионального подчинения. То есть школа — регион, а вуз, в большинстве своем, — федеральная структура. Механизмы государственного регулирования взаимодействия, выстраивания одной целостной траектории предпрофессиональной подготовки, так же, как и их межбюджетного финансирования, не определены. Летние школы, профориентация, Дни без турникетов, кванториумы, пред-универсарии, фестивали науки — это все звенья одной цепи, относящиеся к дополнительному образованию. На мой взгляд, чтобы система сложилась, необходимо в основные образовательные программы школьников включать не только предметную специализацию, но и профориентационные мероприятия.

Кадровый голод ощущается, в первую очередь, по тем специальностям и профессиям, где появляются новые, не базовые, компетенции на стыке междисциплинарных наук: автоматизация, робототехника, информационные технологии по областям знаний. Здесь образовательные организации ни СПО, ни высшего образования не успевают в течение четырехлетнего срока обучения перестроиться под новые требования: зачислили на одну программу, и выпускать надо по ней! Для решения проблемы кадрового голода есть механизм целевого приема и целевого обучения, практической подготовки. Но я бы задумалась и о механизме целевого, квотируемого государством, распределения выпускников по особо востребованным специальностям, с учетом рейтинга, портфолио молодого специалиста и с

обязательствами предприятий по трудоустройству и социальным гарантиям.

Программа стратегического академического лидерства дорабатывается. Несомненно, необходимо развитие сети вузов в стране, здоровая конкуренция между вузами на рынке образования. Но главной целью должно стать не вхождение в рейтинги, не объединение вузов и НИИ, а системные изменения в государственной политике повышения качества и эффективности образования и науки, в управлении образовательным процессом, в реализации системы непрерывного образования в течение всей жизни. И показатели программы должны быть понятны, верифицированы, измеряемы в относительных показателях. Что даст наличие вуза в рейтинге через год, через три для страны, региона, преподавателя, работодателя, выпускника, студента в сравнении с точкой отсчета? Что произойдет в реальном секторе экономики нашей страны от того, что каждый преподаватель и ученый опубликует десятки статей в высокорейтинговых журналах, как это связано с технологическими прорывами или зарплатой? И тому подобное. Чтобы программа заработала, необходимо серьезно увеличить бюджет на науку, на социальную и научную инфраструктуру.



Алдар Валерьевич Дамдинов, депутат Государственной Думы, член Комитета Государственной Думы по образованию и науке:

— В феврале 2020 года в рамках совместного расширенного заседания президиума Государственного Совета Российской Федерации и Совета при Президенте Российской Федерации по науке и образованию Президентом России было озвучено поручение о расширении практики заключения договоров о целевом обучении со студентами образовательных организаций высшего образования в целях обеспечения кадровых потребностей отраслей экономики и социальной сферы субъектов РФ. Исполнительными органами государственной власти Республики Бурятия проведена соответствующая работа с отраслевыми хозяйствующими субъектами в части увеличения количества заключенных договоров о целевом обучении. По

сравнению с прошлым годом существенно увеличен список предприятий, выступающих как заказчиками целевого обучения, так и потенциальными работодателями за счет учреждений сферы здравоохранения, образования, культуры, сельскохозяйственных предприятий, крестьянско-фермерских хозяйств, предприятий реального сектора экономики, таких как АО «Улан-Удэнский авиационный завод», ОАО «Приборостроительное производственное объединение», ОАО «Селенгинский целлюлозно-картонный комбинат», ПАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Сибири», Улан-Удэнский локомотивово-вагоноремонтный завод — филиал АО «Желдорремаш». Так, в 2020 году заказчиками целевого обучения в вузах, осуществляющих образовательную деятельность на территории региона, выступили 139 организаций, учреждений, предприятий различных форм собственности, министерств и ведомств Республики Бурятия, Республики Тыва, Иркутской области, Забайкальского и Красноярского краев. Всего в 2020 году заключено 256 договоров о целевом обучении с хозяйствующими субъектами перечисленных выше регионов, что на 112 договоров больше, чем в прошлом году (144 договора о целевом обучении было заключено в 2019 году).

Практика целевой подготовки кадров для отраслей экономики будет продолжена. Необходимо отметить, что постановлением Правительства Российской Федерации от 16.07.2020 № 1050 утвержден перечень утративших силу актов и отдельных положений актов Правительства Российской Федерации, содержащих обязательные требования в сфере высшего образования и соответствующего дополнительного профессионального образования, куда вошло в том числе постановление Правительства Российской Федерации от 21.03.2019 № 302 «О целевом обучении по образовательным программам среднего профессионального и высшего образования и признании утратившим силу постановления Правительства Российской Федерации от 27.11.2013 № 1076».

Таким образом, предполагается, что механизм реализации целевого обучения будет совершенствоваться. Представляется, что необходимы прежде всего мероприятия в части обеспечения мер поддержки молодых специалистов на местах.

— **Министерство науки и высшего образования РФ предложило новую программу опорных университетов, которая предполагает формирование территориальных или отраслевых академических консорциумов — объединений вокруг опорных вузов других образовательных учреждений либо по схожести**



направления подготовки специалистов, либо по принципу месторасположения. Подразумевается, что будет два типа опорных вузов: региональные и отраслевые. Одной из задач, которая ставится отраслевым консорциумам, является организация реального сектора экономики, то есть оценивается вклад, который этот консорциум вносит в технологическое развитие конкретной отрасли. Что это даст и как это отразится на системе подготовки специалистов для высокотехнологичных и инновационных отраслей?

— Министерством науки и высшего образования РФ в рамках программы планируется оказывать ежегодную поддержку программ развития не менее 100 университетов, базовый грант составит 100 млн рублей каждому вузу, кроме того, будет предусмотрена специальная часть гранта университетам, ориентированным на исследовательское лидерство, на обеспечение интеграции с ведущими академическими институтами, подготовку кадров для сектора исследований и разработок, реализацию прорывных исследований.

Для университетов, ориентированных на развитие территориального и (или) технологического лидерства, предусматривается специальный грант на наращивание технологического потенциала и создание наукоемких разработок, интеграцию с индустрией и решение задач инновационного развития региональной экономики и отраслей.

Таким образом, реализация данной программы и участие в ней университетов будет способствовать качественной подготовке специалистов для высокотехнологичных и инновационных отраслей.

— **Что получат регионы от реализации этой программы? И какова их роль в этом процессе?**

— Национальный проект «Наука и университеты» претерпевает изменения, в него вошли 4 федеральных проекта «Интеграция», «Исследовательское лидерство», «Инфраструктура», «Кадры». Реализация программ академического лидерства позволит регионам принять активное участие в развитии университетов, сформировать заказ на подготовку кадров в базовых отраслях экономики и

социальной сферы, поддержать фундаментальные и прикладные исследования.

Вместе с тем рекомендуем федеральному ведомству проработать вопрос предоставления грантов на развитие вузов, не попадающих в число ведущих университетов страны по критериям программы стратегического академического лидерства. Достаточно большое количество вузов вследствие институциональных факторов находится далеко от административных, финансовых, промышленных центров развития и притяжения ресурсов. Университетам такого типа приходится прилагать значительные усилия по поиску возможностей коллаборации с академическими институтами и предприятиями реального сектора экономики. Процесс согласования различных проектных решений с возможными стейкхолдерами занимает существенное время ввиду удаленности от центров принятия решений. Возможность предоставления грантов для университетов подобного типа позволит связать их траектории развития с трендами развития ведущих университетов.

Лицей с человеческим лицом

Официально это учебное заведение именуется АМОУ (автономное муниципальное общеобразовательное учреждение) «Гуманитарный лицей». В жизни все называют его проще и точнее – «Лицей Михаила Черемных», потому что это он 30 лет назад разработал и до сих пор воплощает в жизнь концепцию школы-вызова, школы-альтернативы и оппонента тогда советской, а ныне любой косной и догматичной системе образования и воспитания детей. Не случайно один из самых серьезных экспертов образовательной политики страны Александр Адамский, резюмируя итоги своего сотрудничества с Михаилом Черемных и его командой, сказал: «Основной вызов, который вы приняли на себя: можно ли сделать школу с человеческим лицом, не унижающую достоинство детей, но при этом с высокими результатами?». Формулировка Александра Изотовича подразумевает положительный ответ на этот вопрос. И с ним полностью согласны несколько поколений выпускников Гуманитарного лицея, их родителей, авторитетные теоретики и практики, определяющие логику развития современной российской школы. Сегодня мы беседуем с отцом-основателем и бессменным директором Гуманитарного лицея о том, с чего все начиналось и чего еще ждать от проекта, который многие в 1990 г. считали чистой авантюрой.



— Михаил Петрович, мало кому в жизни посчастливилось создать жизнеспособное учебное заведение буквально «с нуля». Разве что тем, кто работал в короткий послереволюционный период, когда советская школа искала формы своего будущего. Как это удалось вам?

— 1990-е мало чем отличались от 1920 – начала 1930-х годов. Та же романтика революции, ощущение свободы, новых перспектив, невиданных проектов. Эта атмосфера очень сильно повлияла на меня и на тех, кто тогда был рядом. Она же подтолкнула к созданию такого места, где

детям было бы, с одной стороны, комфортно, а с другой – давало им возможность по максимуму реализовать себя. То есть свободу выбора и ответственность за принимаемые решения. На то время это была почти фантастическая задумка. С точки зрения советской школы – крамола. Но время предоставило нам уникальную возможность сделать именно то, что мы хотели. И концепцию разработать, и архитектуру продумать (мраморные колонны, гранитный пол, зеркала на потолке, авторские витражи). Кстати, вот еще одна переключка с 1920-ми: архитектурной частью



30 лет

занималась группа тогда молодых художников-авангардистов, тон в которой задавали Сергей Орлов и Энвиль Касимов. Это был один из первых их дизайнерских проектов, ставших реальностью. Смысл их работы заключался в том, чтобы связать классику с авангардом и создать архитектурный образ, соответствующий концепции лицея. Нам пришлось биться за свои идеи. И мы бились, стояли на своем, выстояли и создали фактически первый в Удмуртии лицей.

— А как вы тогда формулировали задачи лицея?

— Утверждать основные ценности, на которые мы ориентировались, – свобода, развитие, самоопределение и достоинство. Мы и сегодня от них не отказались. С годами это превратилось в атмосферу, в некую внутрилицейскую культуру, которая пронизывает все уровни жизни учителей и учеников. Вы уже приводили слова А.И. Адамского о школе с человеческим лицом, которая не унижает детей и позволяет им достичь высоких результатов. Могу сказать, что это практически мало кому удастся. Либо школа «добрая», но с низкими результатами, либо результативная, но тогда «жесткая». Большие результаты до сих пор достигаются муштрой. А как достичь таких же результатов, предоставляя ребенку возможность самому принимать решения и двигаться вперед, – это очень большой вопрос. Все 30 лет мы ищем на него ответ.

— Мы боялись, что вы скажете «нашли». Это же ответ – процесс, ответ – промежуток между достигнутым и тем, чего еще предстоит достичь в стремительно меняющемся мире.

— Наверно, вы правы. Вот пример из множества других. Мы долго работали только со старшеклассниками, и лишь позже стали набирать детей в начальную школу. И те, кто прошел с нами с 1-го класса до 11-го (первый такой выпуск был в 2017 г.), вдруг «выстрелили»: каждый четвертый окончил лицей с медалью. А в 2019-2020 учебном году – каждый третий.



При этом задачи гнаться за медалями мы перед собой не ставим. Это результат решений, выбора и усилий самих детей. Мы им только помогаем. Как и девочке-заочнице (у нас есть заочная форма обучения), которая получила 100 баллов на ЕГЭ по обществознанию. Работали с ней репетиторы? Нет.

— Не слишком ли идиллическая картинка получается? Неужели все 30 лет лицей работал «без сучка и задоринки», а между администрацией и коллективом не возникали недопонимания?

— Какая там идиллия! Хотя должен с благодарностью признать, что заряда революционной романтики 90-х нашему коллективу хватило надолго. Та команда, с которой начинался лицей, с небольшими изменениями простояла 25 лет, ядро коллектива было очень стабильным. А не так давно случилась очень конфликтная ситуация. Когда нужно было сделать новый шаг, я бы сказал – рывок в развитии лицея, выяснилось, что кто-то к нему не готов, а кто-то не видит в нем необходимости. Пришлось с этими людьми попроситься и набрать под новые задачи новых учителей – молодых и энергичных. В том числе и мужчин-педагогов, которых сегодня почти столько же, сколько женщин. С моей точки зрения, в лицее произошла позитивная смена кадрового состава.

— Это при нынешнем дефиците учителей?! Чем вы их заманили?

— Есть известные всем наши ценности и наша культура образования, и к нам пришли те, кто их принимает и готов утверждать.

— Не маловато будет? К ценностям бы еще и зарплату.

— Мы предлагаем нашим педагогам больше, чем просто зарплату, – возможности не только заработать, преподавая на уроках, но и реализовать себя в новых проектах. В частности, мы начали активно работать с русскоязычными детьми, живущими в республиках бывшего СССР и в других странах мира. То есть сегодня можно, живя, условно говоря, в Латвии, Казахстане или Израиле, дистанционно получить в ижевском Гуманитарном лицее российское образование и аттестат установленного образца. Мы стали одной из



4 школ – филиалов московской Открытой русской школы. Так вот, учитель, который работает в нашем лицее, может за дополнительную плату вести и этот проект – быть на контакте с людьми, заключать договоры, курировать прохождение обучения и т.д.

— Что-то нам подсказывает, что это не единственный ваш новый проект.

— Верно. Сейчас мы вместе с УдГУ и под патронажем Психологического института Российской академии образования разворачиваем систему тренингов и деловых игр, которые формируют у детей не столько предметные, сколько так называемые гибкие навыки: умение работать в команде, принимать решения, выходить за рамки стереотипов. Консультирует эту программу доктор психологических наук, профессор Борис Данилович Эльконин, а с ребятами по ней работают признанные в стране тренеры. С этого учебного года совместно с рядом ижевских школ и учреждений дополнительного образования мы запустили проект «Городская сетевая старшая школа» и сейчас готовим документы на получение статуса «инновационная площадка» по этому проекту. Плюс к этому мы стали экспериментальной площадкой Федерального института развития образования РАНХиГС. В общем, учителям и ученикам есть где приложить свои силы и таланты.

— А в этом году вы замкнулись на самую Высшую школу экономики?

— Есть такое. Это, пожалуй, наш самый сильный проект, которым мы все гордимся и на который возлагаем большие надежды. В чем его суть? У Высшей школы экономики есть свой лицей, созданный в 2013 г. (я принимал в его создании активное участие). Сегодня он входит в пятерку лучших школ Москвы и в двадчатку лучших в стране. Поскольку желающих учиться в этом лицее очень много, его руководство создало сеть партнерских школ Москвы (их 29) – школ Распределенного лицея НИУ ВШЭ. А в марте 2020 г. заявило, что им было бы любопытно попробовать посотрудничать с какой-либо школой за пределами Москвы. И 28 мая мы подписали с ректоратом Высшей школы экономики соглашение о том, что наш лицей становится первой региональной школой

Распределенного лицея. К сентябрю мы набрали детей и открыли 10-й класс в рамках этого проекта. Это очень сильный шаг в нашем развитии. Во-первых, ижевская школа Распределенного лицея – это индивидуальные образовательные программы, которые создаются под каждого ученика, это 5 профильных направлений, соответствующих специализациям ВШЭ: гуманитарные науки; дизайн; математика, информатика и инженерия; психология; экономика и социальные науки. Во-вторых, помимо хороших наших преподавателей ребятам будут читать лекции профессора НИУ ВШЭ, а сами ребята будут ездить в Вышку на обязательные стажировки. Фантастика!

— Михаил Петрович, куда в основном поступают ваши выпускники?

— Год на год не приходится. Бывает, что больше половины остаются в Ижевске, а бывает, что почти все разъезжаются по крупным образовательным центрам страны и поступают в вузы Москвы, С.-Петербурга, Казани, Екатеринбурга.

— Может, все-таки стоит поставить заслон утечке мозгов из республики?

— «Заслон» – это провальный шаг! Реальный заслон один – плохо учить детей в школе, и тогда они все останутся тут, поскольку будут неконкурентоспособны. Но это нечестно. Нельзя препятствовать тем, кто стремится получить более качественное высшее образование. Продуктивнее и дальновиднее поднимать качество образования в вузах республики и стимулировать предпринимателей, руководителей предприятий и организаций, чиновников предоставлять этим ребятам после окончания учебы достойную работу и зарплату, жилье и какие-то другие предпочтения.

— Устали за эти 30 лет?

— Наоборот, полон энергии.

— Какие качества позволили вам создать и развивать такой лицей?

— Неуспокоенность, страсть к развитию (как говорил Джованни Боккаччо, «лучше делать и каяться, чем не делать и каяться») и длинная воля – готовность играть вдолгую.

— Что чувствуете, «земную жизнь пройдя до середины»?

— Пора начинать новое дело.

Новые вызовы — это и новые возможности

COVID-19 внес коррективы во многие сферы нашей жизни. Сильное влияние он оказал и на работу школ. О том, как образовательные учреждения отвечают на вызовы времени, мы беседуем с директором Воткинского лицея Ольгой Стрелковой.



— **Ольга Валерьевна, пожалуй, главный вопрос, который сегодня волнует родительскую общественность, насколько пандемия осложнила ход учебного процесса, не ухудшилось ли качество образования? Что показывает опыт Воткинского лицея?**

— Новые трудности создают и новые возможности. Поэтому в период действия ограничений, вызванных пандемией, мы просто продолжили свою работу в новых условиях. И ее результаты оказались вполне успешными. Прошлый учебный год мы завершили с качеством обучения 72%. Одна наша выпускница набрала 100 баллов на ЕГЭ по русскому языку, 17 лицеистов получили свыше 90 баллов на экзаменах. 10 выпускников окончили лицей с медалью «За особые успехи в обучении».

В течение года наши учащиеся приняли участие в различных олимпиадах, по итогам которых мы получили трех «золотых» и двух «серебряных» студентов — зачисленных в серьезные вузы, например, в ИТМО (СПб), без экзаменов. По итогам

участия лицеистов в олимпиадах мы также получили Благодарность Российского совета олимпиад школьников за подписью его председателя, ректора МГУ В.А. Садовниченко. То есть год мы закончили несколько не хуже, чем предыдущий. Большую роль сыграла в этом компетентность наших преподавателей в области дистанционного образования.

— **Роль дистанционного образования в условиях пандемии очевидна. А что оно может дать в обычной школьной практике?**

— Современные коммуникационные технологии предоставляют массу возможностей. Вот только один пример — 8 октября 2020 г. мы провели Лингвафест — фестиваль, в ходе которого наши учащиеся общались со сверстниками из словацкого города Михайловец. Наши ребята рассказывали о Воткинске, о нашем великом земляке П.И. Чайковском, словацкие школьники — о своем городе. То есть Интернет в данном случае позволяет и повысить коммуникационные компетенции, и расширить географию образовательных событий до границ всего мира.

— **Получается, Воткинский лицей становится субъектом международных отношений?**

— Лицей уже много лет занимается активной международной деятельностью, имеет давние и богатые международные связи. С 2011 г. у нас прошли обучение 22 студента из разных зарубежных стран. Дети приезжают к нам на весь учебный год, учатся в наших классах, живут в лицейских семьях, участвуют абсолютно во всех наших мероприятиях. В свою очередь, наши дети также учатся за границей. Два года назад мы заключили долгосрочный договор с гимназией города Врбов (Словакия). К сожалению, в прошлом учебном году из-за пандемии иностранных студентов забрали у нас уже в феврале. Но международное направление у нас продолжает развиваться. В частности, с коллегами из Врбова мы продолжаем совместную работу над проектом, посвященным известному венгерско-словацкому

деятелю Морицу Беневоскому, чья жизнь связана и со Словакией, и с Россией.

— **Проектная деятельность сегодня становится все более актуальной в учебном процессе. Какие еще проекты реализует Воткинский лицей?**

— Если говорить только о крупных проектах, то следует отметить, что за последние четыре года мы выиграли три гранта. В частности, в лицее открыт медиацентр — мы развиваем школьные радио и телевидение. На грантовые средства создан STEM-центр, где осуществляется развитие проектной и исследовательской деятельности, совместно с Российским образовательным центром «Сириус». В рамках гранта от Сбербанка на условиях софинансирования этим летом был организован пришкольный лагерь на площадке Сберкампуса, где дети в условиях лагерной смены занимались инновационной исследовательской деятельностью. Здесь была создана уникальная образовательная среда, которую учащиеся восприняли с воодушевлением. По результатам конкурса проектов наш лицей вошел в число 19 команд-победителей со всей России, и мы планируем продолжить работу в этом направлении.

— **Спасибо за интервью. Редакция «ДК» от всей души поздравляет вас с Днем учителя!**

— Спасибо! Я также хотела бы поздравить педагогов Удмуртии с нашим профессиональным праздником.

Уважаемые коллеги! Спасибо вам за самоотверженный кропотливый труд, за целеустремленность, высочайшие профессионализм и компетентность, за преданность такой непростой миссии — миссии учителя. Вы помогаете каждому ребенку найти себя, раскрыть лучшие качества, найти свою дорогу в жизни, стать настоящими профессионалами и сделать этот мир лучше. Желаю всем учителям доброго здоровья, оптимизма, терпения и новых больших успехов в нашем нелегком, но таком важном деле!

Реклама

TOP TEN

Десятка финансовых новостей Удмуртии

Информация подготовлена по данным интернет-ресурсов

1

78,5 млрд рублей

составила сумма льготных ипотечных кредитов, выданных в 2020 году. По состоянию на первую половину октября выдано 44 кредита.

2

1,9 млрд рублей

выделено из бюджета республики на выплаты пособий на детей от 3 до 7 лет из малообеспеченных семей.

3

129 млн рублей

направлено на ремонт тротуаров в Ижевске по региональной программе. В Ижевске завершили ремонт 18 тротуаров из 29 запланированных. Работы на остальных объектах завершат до конца октября. На восьми обновленных объектах появятся велодорожки протяженностью 6,7 км.

4

75,6 млн рублей

поступило из федерального бюджета на выплаты классным руководителям школ Удмуртии. Дополнительные выплаты за сентябрь получили 9 879 человек. Поручение о ежемесячных выплатах за классное руководство дал Президент России в ходе ежегодного Послания. Теперь эта выплата будет регулярной и ежемесячной.

5

37 млн рублей

выделено в 2020 году на ликвидацию несанкционированных свалок. Сейчас все работы завершены — в 15 районах республики ликвидировано 50 свалок, 20 из них — в Кизнерском районе. Всего в этом году вывезено более 6 тысяч тонн отходов.

6

27,3 млн рублей

направит городская администрация на закупку оборудования и учебных пособий для школ искусств Ижевска до конца 2020 года.

7

13,5 млн рублей

выделено на благоустройство сквера имени Тарасова в Ижевске, работы должны быть полностью завершены к ноябрю.

8

1,5 млн рублей

выделено из регионального бюджета на компенсации пчеловодам Удмуртии, пострадавшим в прошлом году из-за обработок посевов пестицидами. Доведено до получателей 68%, или 1,05 млн рублей. Средняя сумма компенсации составила 62,1 тыс. рублей.

9

578 тысяч рублей

составила сумма заказов по итогам сентября на маркетплейсе UDM.MARKET. За 3 месяца с начала запуска площадки к ней присоединилось 86 компаний УР.

10

3 рубля

будет составлять номинал памятной монеты, выпущенной Банком России к 100-летию государственности Удмуртии. Тираж составит 3 тысячи единиц.

Удмуртская Республика – что откликается в душе? Ольга Абрамова о самой основательной, настоящей отрасли экономики

Сельское хозяйство сегодня выступает как одно из ведущих направлений в экономике Удмуртии. В 2020 году в АПК удалось не просто удержать стабильные показатели, но и обеспечить поступательный рост. В канун Дня работника сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности мы поговорили с человеком, который знает о современном состоянии агрокомплекса УР, возможно, больше всех в республике. Об успехах и конкретных достижениях, о возможных проблемах и дальнейших планах развития отрасли рассказала заместитель Председателя Правительства – министр сельского хозяйства Удмуртской Республики Ольга Викторовна Абрамова.



– Ольга Викторовна, если брать годовой период, то есть от одного дня работника сельского хозяйства до другого, какие изменения произошли за этот год?

– У меня особенное отношение к сельскому хозяйству, но не в силу того, что я являюсь руководителем этой отрасли. А

потому что это самая основательная, настоящая и важная для жизни каждого человека отрасль экономики.

Что изменилось? Мне кажется, люди тоже начинают по-другому смотреть на агропромышленный комплекс. И в этом нам помогла, как ни странно, пандемия. Вокруг может происходить все, что угодно, но продукты питания, качественные, доступные, свежие – это главное. От того, как работает отрасль, полностью зависит наша жизнедеятельность и продовольственная безопасность.

За сельскохозяйственный год – а наш год он не календарный, как раз с октября до октября – наши аграрии тоже начали понемногу пересматривать свои подходы к ведению сельского хозяйства.

«Производители почувствовали вкус зернового рынка»

– А если говорить о конкретных результатах?

– В этом году мы увеличили посевные площади по зерновым культурам на 7000 гектаров. И здесь важно, что производители сельхозпродукции почувствовали вкус зернового рынка. На сегодня производство и выращивание зерна становится все более рентабельным – в этом году мы ожидаем стоимость зерна на рынке 9 рублей за 1 кг при себестоимости производства на уровне 7 рублей за кг.

Зерно, выращенное отдельными сельхозпредприятиями, по качеству не уступает продукции из соседних республик. Увеличилась доля зерна, которое подходит под категорию третьего класса, что подтверждено лабораторией Сарапульского комбината хлебопродуктов.

В планах дальнейшее развитие данного направления, чтобы наши площади использовались максимально эффективно, а производители получали еще большую выручку.

Второе переосмысление – наше животноводство. Данное направление для нас приоритетное, поскольку на него приходится 70% валового продукта сельского хозяйства.

Сельхозтоваропроизводители продолжают строительство и ввод в эксплуатацию новых животноводческих комплексов. Сегодня в отрасли возводятся более 30 новых молочно-товарных ферм. Из них порядка 20 объектов вступают в строй в 2020 году, в целом в отрасли будет создано 9,3 тысячи новых скотомест.

«В животноводстве республики задействуются лучшие технологии»

– А можно ли говорить о качественном развитии отрасли?

– С абсолютной уверенностью. В животноводстве республики сегодня задействуются лучшие технологии, которые есть в России и мире. Яркий пример – животноводческий комплекс, который строится в Вавожском районе, в СХПК «Колос». Впервые в регионе здесь будет организован промышленный кормовой центр – уникальный для Удмуртской Республики производственный объект, своего рода магазин с кормами для животных.

В этом году также был запущен проект по генетике. Теперь работа по селекции

в животноводстве будет вестись не интуитивно, а с использованием конкретных данных о генетическом потенциале с возможностью фактически прогнозировать свое стадо.

«Мы углубляемся в гены»

– Как это стало возможным? Кто развивает данное направление, и где брали соответствующих специалистов?

– В Удмуртской Республике племенная работа велась всегда. В области молочного животноводства сегодня 40 предприятий имеют статус племенного, ведут селекционно-племенную работу, которая направлена на улучшение продуктивных качеств животных. Это племенные заводы и племенные репродукторы. Но теперь мы углубляемся в геномную селекцию и начинаем заниматься более тонкой работой.

Откуда специалисты? Данное направление в нашем министерстве курирует Наталья Евгеньевна Шавшукова, мой заместитель. Она прорабатывала вопрос с отраслевыми специалистами, которых мы приглашали из других регионов. Также плотно сотрудничали с зарубежными специалистами. То есть данный проект стал возможен благодаря объединению усилий.

«Мы должны быть независимы»

– Понятно, что данный проект долгосрочный. Но к какому результату вы хотите прийти, скажем, через пять лет?

– Да, данная работа на перспективу, разработка регионального комплексного индекса племенной ценности займет четыре года, первый этап завершится в 2024 году. За это время, наработав определенные параметры по животноводству, сможем осуществлять процессы воспроизводства таким образом, чтобы развивать те показатели, которые нам нужны. Целенаправленно. Для себя мы определили: через 5 лет должны иметь комплексный индекс оценки племенной ценности животных из нашей популяции, который включает такие важные селекционные признаки в хозяйственном использовании животных молочного направления продуктивности, как удой, массовая доля жира и белка в молоке, продолжительность продуктивной жизни, легкость отела и другие.

В рамках генпроекта будет запущена и геномная оценка быков – Удмуртия создаст собственную быкопроизводящую группу коров. В нее войдут лучшие представители молочных стад. Эти коровы, в свою очередь, будут покрываться лучшими мировыми представителями. Полученных в результате бычков будем оценивать по генетическому потенциалу и уже формировать племенную базу, в том числе базу быков-производителей у себя на территории. Речь идет о качественном импортозамещении, при разведении КРС мы должны быть независимы.



– Как этот процесс осуществляется и кем финансируется?

– В проект вошли несколько племенных предприятий, задействованы более 7 тысяч животных. Взятые генетические образцы наших животных были направлены в ирландскую генетическую лабораторию. Там произведена раскладка генома. В конце сентября мы получили все результаты, и сегодня начала формироваться референтная база данных. Проект финансируется через направление по племенной поддержке. Как раз с октября начнется возмещение затрат предприятий, имеющих племенной статус, на получение генетических паспортов животных.

– Средства идут из республиканского бюджета?

– Да, это республиканский бюджет. 15 миллионов рублей в этом году у нас выделено на эти цели. Первый индекс племенной ценности мы планируем получить уже в декабре. Речь идет о трех показателях: продуктивность, жир-белок и продолжительность хозяйственного использования животного. Затем будут вводиться дополнительные параметры, в том числе параметры воспроизводства. О чем я говорила выше.

Не так давно у нас прошла сессия с отраслевиками, включая участников из нидерландского международного банка Rabobank. А это признанные мировые аналитики в области молочного животноводства. И мы поняли для себя, что надо начинать работать на повышение белка в молоке. То есть улучшение генетического потенциала – это работа на годы вперед.

– Можно ли сказать, что сельское хозяйство Удмуртской Республики вышло на мировой уровень?

– Мы очень на это надеемся. У нас есть предприятие «Можгаплем». В этом году они занимаются подготовкой экспорта своей продукции. Сейчас они проходят обучение, учатся на экспортном акселераторе. Речь идет об экспортных поставках

семени, пока тех животных, которые у нас уже есть, в последующем тех, которые будут получены благодаря проекту по генетике. Очень важно, чтобы наши сельхозтоваропроизводители, наши племенные хозяйства были узнаваемы. Это однозначно повышает стоимость их продукта. И соответственно повысит их доходность.

– Раз вы затронули эту тему, то в чем специфика экспортного сельхозакселератора?

– У нас есть много достойных продуктов, которые должны выйти на экспорт. И огромную поддержку мы в этом получили от Российского экспортного центра и Корпорации развития Удмуртской Республики. Причем это первый опыт в России – экспортный акселератор, специализированный именно на организациях АПК.

Именно там наши предприниматели могут узнать о тонкостях вывода продукции на международный рынок. Получить консультацию из первых уст, в том числе от надзорных органов. В этом году у нас принимают участие 13 предприятий. Среди них «КОМОС-групп», «Можгаплем», Юкаменский льнозавод, компания «Гранола».

«Фермеры – это территориальное развитие»

– Это все крупные предприятия, а какая работа ведется по развитию фермерских хозяйств?

– Фермеры для нас – одно из приоритетных направлений, хотя иногда нас и упрекают в обратном. Фермерские хозяйства – это территориальное развитие, они важная составляющая нашего регионального АПК. В этом году мы направили на их поддержку более 200 млн рублей. Думаю, что в октябре примем документы и дополнительно более 100 миллионов на гранты для фермеров выделим.

– А что фермерские хозяйства, в свою очередь, могут предложить жителям республики?



— Фермеры в сравнении с крупными производителями более гибкие, им проще развивать какие-то ранее не представленные у нас направления, выпускать новые продукты.

Потому фермерство — это, прежде всего, открытие новых отраслей. Например, мы вышли на новый уровень по ягодоводству. Ягоды, выращенные в Удмуртии, стали востребованным товаром на всероссийском рынке. Клубнику, смородину, малину сегодня отправляют в Москву. Причем с очень хорошей рентабельностью.

Второй момент — это занятость сельского населения. Каждый фермер, который у нас получает государственную поддержку, создает рабочие места. Даже два-три рабочих места — это полезный вклад, когда речь идет о трудоустройстве на селе.

И третий момент: фермеры, начинают производить нишевые товары — это свежая продукция, редкие и деликатесные изделия.

«Фермерские продукты способны презентовать территорию»

— Речь идет о высоких потребительских свойствах?

— Не только, именно из таких фермерских продуктов мы на территории сможем продвигать и создавать региональные бренды. Региональные бренды, которые способны презентовать территорию.

Например, у нас есть фермер Наталья Александровна Усманова, Сарапульский район, в 2019 году она получила грант на развитие семейной фермы. Строят сыроварню с нуля, в чистом поле, и там будет организовано производство деликатесных сыров.

Или «ТурынГурт», они тоже производят сыры, козы сыры. И это не один фермер, а уже кооператив, объединяющий 46 личных подсобных хозяйств.

— И вы верите, что положительная презентация Удмуртии через сельское хозяйство возможна?

— У меня есть маленький тест, который я делаю всем приезжающим к нам в гости. Я задаю только один вопрос: скажите, вот Удмуртская Республика, когда вы слышите эти два слова, что откликается в душе? 100 процентов говорят: «автомат Калашникова».

Процентов, наверное, 60 из людей, мною же опрошенных, говорят: «Ну, помоему, где-то там Чайковский». Ну да, где-то там. А приближенные к отрасли, к сельскому хозяйству, говорят: «Конечно, это молоко».

— Все-таки молоко?

Мы — молочный регион, здесь ничего не скажешь. Но на этом ассоциации заканчиваются. Хочется, чтобы нашу маленькую Удмуртию знали и как сильного, ведущего производителя агропродукции.

— А в чем секрет успеха современных фермеров?

— Нужно много учиться, надо обязательно общаться с коллегами. Это важно, потому что многие вещи, многие ошибки уже пройдены другими людьми. Нужно просто присмотреться, пообщаться и понять, что можно лучшего привлечь к себе и какие цели можно достичь. Поэтому я думаю, что это секрет успеха, когда мы учимся.

— А что насчет экологичности наших удмуртских товаров?

— Сегмент «Экопродукты» — это очень непростой сегмент, если заниматься им всерьез, не ограничиваясь только брендом. Он сложный в силу капиталоемкости, то есть нужно потратить очень много времени, денег и сил для того, чтобы соблюсти весь процесс производства экологически чистой продукции до момента предоставления продукта потребителю.

В республике уже есть одна экоферма — это крупное хозяйство, с поголовьем 1200 голов. По размерам оно уникально даже в масштабах России. В активе экофермы уже имеется сертификат европейского стандарта. Они к этому шли не менее трех лет. А сейчас у нас еще одно предприятие идет на получение экостандарта.

— В нашем предыдущем интервью вы сказали, что сельское хозяйство — это космос. А какие еще космические достижения ждут нас в сельском хозяйстве?

— И снова подтверждаю, сельское хозяйство — это точно космос, потому что все лучшее, однозначно, здесь.

Сейчас мы приступили к цифровизации наших земельных ресурсов. Но, конечно, это неотъемлемая часть любой работы в современных условиях. Еще одно направление, которое мы хотим развивать, — это семеноводство, производство семян сельхозрастений.

«Мы работаем на будущее»

— Это тоже импортозамещение?

— Безусловно. Например, картофель — это семена, практически все привезенные из-за пределов Российской Федерации. Но тут не только вопрос импортозамещения, сохранения стабильной работы предприятий тоже. Например, в этом году мы столкнулись с проблемами в птицеводстве. Когда закрылись границы страны в связи с пандемией, стало невозможно, например, завезти выведенных в инкубации птенцов.

Поэтому предстоит много работы. В том числе по обеспечению независимости в генетике сельхозкультур, генетике сельскохозяйственных и птицы. Сейчас мы работаем на будущее.

И я думаю, что сельское хозяйство Удмуртской Республики станет тем сочетанием, которое будет на слуху.

— Ольга Викторовна, благодарю вас за интервью. И поздравляю вас и наших читателей с Днем работника сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности! Желаю вам крепкого здоровья и, конечно же, успехов на нелегком пути руководства такой сложной отраслью!

— Взаимно поздравляю вас с праздником, потому что считаю, что средства массовой информации, журналистика — это действительно проводник того, что происходит вокруг каждого человека. Нам всегда радостно, когда про сельское хозяйство пишут, рассказывают про село, про фермеров. То есть показывают реальные примеры людей, которые своими руками сами себя делают.

Полная видеоверсия интервью будет доступна на сайте <http://www.d-kvadrat.ru> и ютуб-канале «Секрет Успеха с Натальей Кондратьевой».

Курс на озеленение

Фермерство в Удмуртии сегодня переживает обновление и подъем. Этому способствует и возрастающая поддержка государства. Прежде всего, речь идет о грантах от Министерства сельского хозяйства УР и помощи Удмуртского центра сельскохозяйственного консультирования. Конечно, для того чтобы рассчитывать на такую поддержку, нужно проявить себя, приложить собственные силы и умения.



О том, каковы составляющие успеха в аграрном бизнесе и как стать интересным для государственных инвестиций, мы поговорили с основателями нового тепличного хозяйства под брендом «За зелень».

Производственным объектом для семейного агробизнеса выступает промышленная теплица на 350 квадратных метров с использованием голландских технологий и оборудования. Но в первую очередь, теплица производит впечатление не дорогостоящими подвижными стеллажами и автоматическими светильниками, а качеством зелени — идеальные, как на фотографиях из профессиональной студии, листики.

Маски и перчатки здесь обязательные атрибуты, не только из-за пандемии. Новое поколение фермеров — Роман и Татьяна Кирдяновы из деревни Хохряки Завьяловского района объясняют, что для правильного роста зелени необходимо минимизировать контакт с растениями. В этом помогает и применение технологии «гидропоника подтопления», обеспечивающей питание корней без необходимости полива.

Роман по образованию инженер, Татьяна — рекламщик-пиарщик, казалось бы, совершенно далекие от фермерства

профессии. Здесь хорошим подспорьем стала поддержка семьи, среди предков обоих Кирдяновых есть и агрономы, и заядлые садоводы.

Конечно, для организации современного тепличного хозяйства только знаний недостаточно. Приобретение и установка промышленной теплицы, земельного участка, оборудование небольшой газовой котельной обошлись на общую сумму в 4,5 миллиона рублей.

Начинали весной 2015 года с рассады цветов. Реализовывали через мини-рынки. Свою продукцию предлагали по той же цене, что и у конкурентов, но за счет выверенных технологий качество «товара» было значительно лучше.

За первый год удалось окупить почти пятую часть затраченных средств. Теперь хотелось найти свою собственную нишу. Проанализировав рынок, Кирдяновы поняли, что практически нет предложений по свежей зелени. Салат, базилик, шпинат — все привозное, а у такого рода товара срок жизни недолгий.

Выйдя на мини-рынки с новым продуктом и оценив спрос, поняли — это действительно оно. К 2019 году удалось окупить первоначальные расходы. В числе клиентов «За зелень» уже тогда была одна из

сетей супермаркетов, несколько крупных кафе и ресторанов.

Однако фермерство, как и любой бизнес, требует постоянного развития. Необходимы были дополнительные инвестиции. Решение было найдено на сельскохозяйственном бизнес-акселераторе «Я — фермер», где Кирдяновы узнали о возможности получения гранта от государства в форме невозвратного кредита.

С первой попытки войти в число грантополучателей не удалось. Но для амбициозных молодых агрономов неудача стала толчком к развитию, они еще активнее начали совершенствовать производство и развивать каналы сбыта.

Под брендом «За зелень» вышли в соцсети, была организована и адресная поквартирная доставка от 500 рублей за набор из нескольких сортов зелени. Перешли на использование крафтовой эко-упаковки, а в работе самой теплицы стали применять только многоразовую тару.

Активная позиция по развитию своего дела, экологичность продукта и более детальная проработка бизнес-плана вместе со специалистами Удмуртского центра сельскохозяйственного консультирования принесли закономерный результат.

Грант «Агростартап» от Министерства сельского хозяйства УР в размере одного миллиона 994 тысяч рублей агрономы потратят на постройку второй, узкопрофильной теплицы проточного типа, рассчитанной именно на выращивание зелени. А еще микрорезлени, которая стала новым трендом и новой модой среди поваров и поклонников здорового питания.

Микрорезлени — это недельные всходы сельхозрастений, которые используют для украшения блюд и приготовления не только салатов и супов, но и коктейлей, смузи и других напитков. Современные диетологи пришли к выводу, что нежные побеги, поскольку находятся в активной стадии развития, содержат максимальное количество витаминов, макро- и микроэлементов.

А живой сок из ростков пшеницы, другому витграсс — самый мощный витаминно-минеральный коктейль! На его производство и реализацию также нацелен агростартап. Срок хранения такого уникального продукта составляет всего 10 минут. Но благодаря процедуре шоковой заморозки витграсс удастся доставлять конечному потребителю, уверяют они.

И это тот случай, когда вложения в небольшой семейный бизнес становятся вкладом в благополучие жителей республики, обеспечивая их действительно здоровым питанием.



ООО «ИЖАГРОТЕХСТРОЙ»

- ♦ Готовые проектные решения
- ♦ Строительство молочнотоварных ферм от 100 до 5000 гол. КРС привязного и беспривязного содержания
- ♦ Поставка всей линейки животноводческого оборудования от простого до самого высокотехнологичного (доильные залы, роботы-дояры)
- ♦ Монтаж оборудования и дальнейшее его сервисное обслуживание
- ♦ Запчасти и расходные материалы



Удмуртская Республика, г. Ижевск, ул. Телегина, 49
Тел/факс: +7 (3412) 908-246, 912-495, 8-912-755-07-32
E-mail: izhagroteh@yandex.ru www.izhagroteh.ru

ОФИЦИАЛЬНЫЙ ДИЛЕР
Fullwood

доильные залы,
роботизированное доение

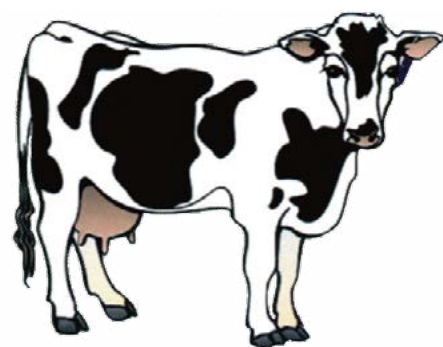


ЭКСКЛЮЗИВНЫЙ
ДИСТРИБЬЮТЕР ФИРМЫ

afimilk®
Vital know-how in every drop

по поставкам сложных
компьютеризированных систем,
используемых на современных
молочных фермах

Реклама



Общество с ограниченной ответственностью
«УРОМСКОЕ»

Уважаемые работники сельского хозяйства,
коллектив ООО «Уромское» сердечно поздравляет всех
вас с нашим общим профессиональным праздником!

Благодаря нашей с вами работе и при активной поддержке государства, Министерства сельского хозяйства УР, несмотря на все мировые катаклизмы, в этом году удалось сохранить стабильный рост агропромышленного комплекса республики. А следующий год обещает быть еще более плодотворным.

Желаем крепкого здоровья и благополучия, чтобы работа приносила удовольствие, а земля радовала богатым урожаем!

Директор ООО «Уромское» **Василий Егорович Леонтьев**
и коллектив предприятия



Селтинский район ПОДВОДИТ ИТОГИ ГОДА

2020 год стал для Селтинского района годом начала реализации Государственной программы РФ «Комплексное развитие сельских территорий на период 2020-2025 гг.».

В рамках направления «Современный облик сельских территорий» реализованы проекты на сумму 85 млн рублей.

Газифицированы четыре населенных пункта: микрорайон «Военный городок» в селе Селты, деревни Югдон, Лудзи-Жикья и Пожгурт. Общая протяженность сетей составила 28,5 км.

Газификация деревень Югдон и Лудзи-Жикья обеспечит «голубым топливом» 164 домовладения, более 15 производственных и социальных объектов.

В деревне Пожгурт также проложен водопровод протяженностью 1 км, что позволит дополнительно построить 26 домов для работников бюджетной сферы и работников АПК.

Кроме того, в селе Селты построена универсальная спортивная площадка с модульными раздевалками.

Все это стало значительным вкладом в обеспечение комфортной жизни жителей района.

Уважаемые друзья, коллеги, партнеры, ветераны агропромышленного комплекса!

Примите сердечные поздравления с Днем работника сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности!



Юбилейный год порадовал нас, вот уже три десятка лет как развивается фермерское движение, сто лет Удмуртской Республике, 75 лет со Дня Великой Победы! Собран отличный

урожай, строятся и заполняются скотом животноводческие фермы! Наши ряды пополняются начинающими крестьянскими (фермерскими) хозяйствами. В федеральном масштабе принята новая программа «Комплексное развитие сельских территорий на 2020-2025 годы», благодаря которой возобновляются надежды на развитие наших сельских поселений. При поддержке государства сельскохозяйственная отрасль становится привлекательнее для молодого поколения. Сельский труд требует особой самоотдачи, ответственности и заслуживает глубокого уважения. Сельские территории – это важнейший

источник мощи и благополучия нашего государства. А люди, которые живут и трудятся на селе, – опора и надежда страны, ее будущего.

Особые слова благодарности ветеранам агропромышленного комплекса, передающим свой опыт молодому поколению.

От всей души желаю вам крепкого здоровья, энергии, стабильных урожаев и цен, воплощения планов и надежд. Мира, хлеба и добра вам и вашим семьям!

С уважением, председатель
Ассоциации КФХ и ЛП УР,
депутат Государственного Совета УР
М.В. Лебедев



Уважаемые работники сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности,
искренне поздравляем вас с профессиональным праздником!

Сельское хозяйство – это натуральное продовольствие, одежда и даже лекарства, та основа, благодаря которой могут прогрессировать все остальные отрасли. Тем замечательнее, что агропромышленный комплекс Удмуртии сегодня успешно развивается, наращивая объемы производства и осваивая новые технологии.

Это заслуга людей, которые любят свое дело и готовы вкладывать свои силы в родной край! Неважно, фермер, ответственный чиновник, рядовой работник или руководитель аграрного предприятия, – это общий праздник и совместные достижения.

Желаем, чтобы позитивный курс развития был продолжен и в следующем

году! А погодные неурядицы и мировые катаклизмы не помешали вашей важной и трудной работе. Крепкого здоровья, благополучия, новых достижений и обильного урожая!

Редакция журнала
«Деловой квадрат»



Прокат электросамокатов в Ижевске: доживет ли технологичная новинка до следующего сезона?



Почем?

Кикшеринг электросамокатов в США и странах Европы осуществляется по схожей с предоставляемой в Ижевске схеме. Так, американской компанией Bird предлагаются следующие условия: \$1 за старт, плюс \$0,15 за минуту поездки. В Германии расценки аналогичные, стоимость услуги составляет 1 евро за разблокировку и 15 евроцентов за минуту.

По данным журнала Forbes, американская компания Lime, запустив проект кикшеринга в Германии, отчиталась о выходе в плюс спустя 180 дней работы, несмотря на случаи вандализма. Что является исключением для новых бизнес-проектов. При этом Lime является не единственным, а одним из четырех крупных игроков в сфере кикшеринга на рынке Германии.

Как и в России, в Германии новая бизнес-модель стартовала летом 2019 года. Эксплуатацию и прокат электросамокатов власти Германии разрешили только с середины июня. Однако уже через несколько недель прокат самокатов достиг таких масштабов, что выражение Rollerchaos – «самокатахаос» заняло второе место в рейтинге новых слов 2019 года.

Что нового произошло в Ижевске за последний год, помимо пандемии? Преобразилась и продолжает отстраиваться Центральная площадь города, появилось множество новостроек-высоток. Среди супермаркетов города теперь можно увидеть названия ранее не присутствовавших в республике брендов, а на улицах заметить курьеров в характерной желтой или зеленой униформе.

А еще до нас добралась одна из технологичных новинок в сфере услуг – кикшеринг (от «to share» – делиться и «kick» – толчок ногой) электросамокатов, предоставляемая на сегодня единственной компанией.

Кикшеринг, ранее уже опробованный в других городах, заработал в Ижевске совсем недавно – в конце августа. Ранее, в 2019 году, аналогичная услуга стартовала сначала в Москве и Академгородке Новосибирска, затем в Санкт-Петербурге, а после и в других крупных городах России.

Шеринг (кикшеринг, а также каршеринг и велошеринг) – является частью культуры совместного потребления, активно развиваемой сегодня в США и Европе и включенная в более общий тренд заботы об экологии и экономии ресурсов. Основное отличие кикшеринга от

обычной аренды заключается в доступности оказания услуги 24 часа, 7 дней в неделю.

На практике же все это означает, что арендовать двухколесный электротранспорт теперь можно не только в уже знакомых специализированных точках, таких как пункты проката в парке Кирова, но и на стоянках, отмеченных знаком «Р» на карте в специальном мобильном приложении.

Рассматривать шеринг самокатов как полноценный вид общественного транспорта в Удмуртии, пожалуй, нельзя или как минимум преждевременно. Однако у него есть ряд преимуществ, в том числе экологичность и независимость от дорожных пробок. Но самым главным достоинством такого транспорта в 2020 году неожиданно стало то, что электросамокат дает возможность полностью

самоизолироваться от окружающих, в отличие от привычного общественного транспорта или такси.

Безусловно, основной целевой аудиторией услуг проката являются студенты, молодежь. Тем не менее за рулем технологичного транспорта даже в Ижевске можно увидеть не только молодого парня или девушку, но и родителя с ребенком или пенсионера.

Личный или прокатный?

Вместе с приходом шеринга возрос и интерес к самокатам в целом.

Еще несколько лет назад самокаты нельзя было назвать популярным в Удмуртии видом транспорта, однако сегодня ситуация изменилась. Конечно, для объективных выводов необходимо проводить полноценное статистическое исследование. Но прогуливаясь по городу, сложно не заметить, что некогда малому интересному виду транспорта сегодня значительно потеснил велосипеды и скейты.

Дети катаются на ярких пластиковых самокатах, подростки пытаются приспособить под затяжные прыжки легкие

металлические варианты, взрослые преодолевают километры городских улиц на внедорожных или электрических моделях.

Стоимость аренды шерингового самоката составляет 50 рублей за старт и плюс 5 рублей за каждую последующую минуту.

В пунктах проката в парке Кирова при часовой аренде предлагают кататься, не покидая пределов парка, стоимость аренды в данном случае составляет от 200 рублей за 10 минут и от 750 рублей за час.

И даже при таких условиях услуга пользуется популярностью. Сотрудник одного из пунктов проката, представившийся Артуром, оценил спрос на прокат электросамокатов как «10-15 человек в будний день, и примерно в два раза больше в выходные».

Только в одном из пунктов проката, расположенных в парке Кирова, предлагается суточная аренда, стоимость такой услуги будет составлять уже 1500 рублей. В социальных сетях и на интернет-площадках с объявлениями можно обнаружить чуть более выгодные предложения, здесь арендовать электротранспорт предлагают за 1000 рублей в сутки.

Однако услуга шеринга оказывается более выгодной даже в этом случае, и не только из-за цены. В стандартных пунктах аренды в качестве залога потребуются оставить документ, удостоверяющий личность, или достаточно крупную сумму денег.

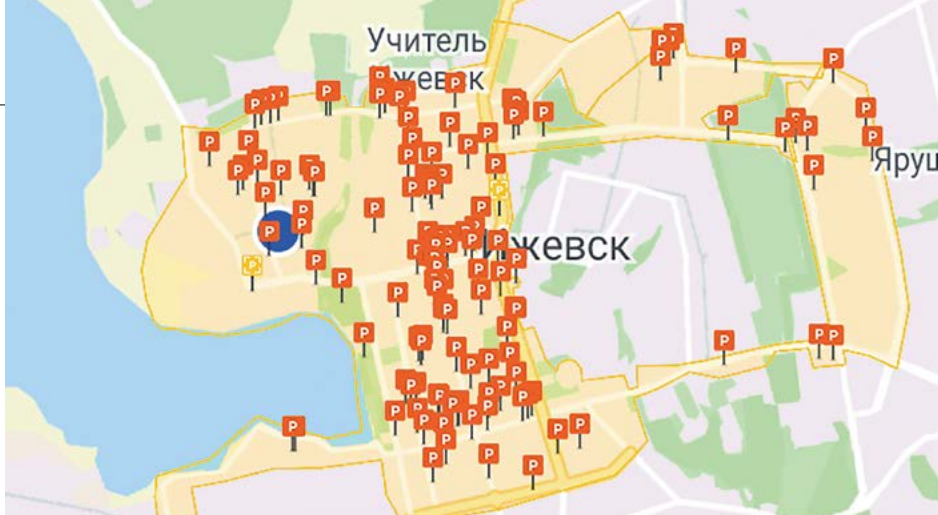
А ещё при пользовании шерингом транспорт можно оставить на любой из десятков указанных на карте стоянок, в отличие от классического проката, где стартовая точка будет и конечной.

На сегодня кикшеринг охватывает Октябрьский район, всю центральную часть Ижевска, а также часть Индустриального и Устиновского районов.

Существуют в услуге кикшеринга и свои отрицательные стороны, например, невозможность проконтролировать запрет на пользование транспортным средством несовершеннолетними, при наличии у ребенка смартфона и доступа к банковской карте.

Следует отметить, что, помимо арендных и шеринговых самокатов, немало горожан приобрели аналогичное устройство в личное пользование. Что неудивительно, ведь цена наиболее простых моделей для взрослых начинается в интернет-магазинах от 10-15 тысяч рублей.

Даже в сравнении со стоимостью кикшеринга при постоянном пользовании такая покупка довольно быстро окупится. Что же касается рассмотрения услуг шеринга как вида общественного транспорта, то аренда такси в Ижевске сейчас является более бюджетным решением. Поэтому до пересмотра ценовой политики для регионов или появления на рынке кикшеринга в России новых игроков



услугу скорее следует отнести к сфере развлечений.

Мнения ижевчан и буква закона

Жители Ижевска реагируют на новый вид транспорта по-разному.

Анна, 25 лет, молодая мама в отпуске по уходу за ребенком: «Передвигаюсь по городу и пешком, и на личном автомобиле, мне электросамокаты до сих пор не мешали. Сама думаю в будущем попробовать прокатиться, но пока не решаюсь».

Артур, 19 лет, сотрудник проката: «Необходимо чтобы катались только в специализированных местах, таких как парк. Или по выделенным для них дорожкам. Когда неожиданно проносятся по тротуару, мешают, потому к такому передвижению отношусь негативно».

Сергей, 43 года, предприниматель: «Нейтрально отношусь. Да, видел, ездят, но они ведь в основном по своей дорожке перемещаются. Мне не мешают».

Наталья, 45 лет, предприниматель: «Стою на светофоре, загорается зеленый, начинаю движение, и тут меня подрезает прилично одетая женщина на таком вот электросамокате. Не знаю, арендный или личный. Мотоциклы, велосипедисты, а теперь еще и это. Необходимо как минимум обязать соблюдать ПДД».

Мнения разделились и в редакции «Делового квадрата». С одной стороны, новый вид развлечения и доступного транспорта – это, безусловно, положительное изменение в жизни города. С другой, электросамокат – это еще один участник дорожного движения, с которым будет необходимо считаться и пешеходам, и водителям. А значит, необходимо упорядочить движение данного транспорта.

Аналогичного мнения придерживаются и в Государственной Думе РФ. Там в очередной раз заговорили о необходимости ограничительных мер для данного вида транспорта. Впервые такой вопрос поднимался еще в 2018 году. Причина проста – нарушение водителями электротранспорта правил ПДД, а также необходимость разрешения ситуации при столкновении человека, управляющего электросамокатом или гироскутером, с обычным пешеходом.

С такой инициативой выступил заместитель председателя комитета Госдумы по транспорту и строительству, член партии «Единая Россия» Владимир Афонский.



Владимир Афонский, заместитель председателя комитета Госдумы по транспорту и строительству:

«Согласно правилам дорожного движения, водители гироскутеров, электросамокатов и даже сегвеев – это пешеходы. И в ситуации столкновения получается, что столкнулись два пешехода: только один на скорости 3 км/ч, а другой на скорости 20 км/ч. При этом по своим скоростным показателям и массе сегвей и гироскутеры относятся скорее к велосипеду, а электросамокат – к мопеду. Конечно, управление этими устройствами должно быть четко прописано в ПДД».

Напомним, что аналогичный вопрос относительно скутеров и мотороллеров уже поднимался в 2013 году. Итогом стало введение дополнительной категории прав М. И ограничение для электротранспорта максимальной мощности, без необходимости получения прав, до 250 Вт.

Теплые дни заканчиваются, приближается зима. А значит, заканчивается и сезон мото-, вело-, самокатного передвижения. Вопрос же о том, будут ли введены ограничительные меры и какие именно, остается открытым. Каким будет следующий прокатный сезон для нового вида «общественного транспорта» и сферы бизнеса, покажет время.

Навстречу юбилею



В ноябре 2020 года отмечается 100 лет государственности Удмуртии. «ДК» начинает серию публикаций, посвященных этой знаменательной дате.

На протяжении долгих веков своей истории удмуртский народ, как и многие другие, не имел своей государственности. С XIII века удмурты были подданными Золотой Орды, с XVI века — Русского царства (впоследствии — Российской империи). Дорогу к построению собственной государственности удмуртскому народу, как и многим другим, открыла Великая Октябрьская революция. Разрушив старый мир до основания, революция расчистила площадку для строительства Российской советской федеративной социалистической республики, в которой каждый народ должен был получить новые возможности для своего развития.

Удмуртская интеллигенция, большевики-удмурты, партийные и советские органы власти активно включились в государственное строительство. Уже в июне 1918 года в Елабуге состоялся 1-й национальный съезд удмуртов, на который собрались 78 делегатов из Вятской, Казанской, Уфимской, Пермской губерний. Наряду с такими актуальными на тот момент вопросами, как снабжение, кооперация и

народное просвещение, делегаты съезда обсуждали также принципы и формы реализации права нации на самоопределение, провозглашенное одним из первых документов Советской власти — Декларацией прав народов России.

По итогам работы 1-го национального съезда удмуртов была принята epochальная резолюция, в которой говорилось: «Мы должны соблюдать общее единение с русскими гражданами и составить с ними единое государство. Все народы, и большие, и малые, многочисленные и малочисленные, составят общий союз, и тогда земля наша (Российская) будет землей союза народов... Только тогда, когда каждой народности будет предоставлено свое полное самоуправление, проснутся спящие народы и быстрыми шагами пойдут по пути прогресса...».

Полномочным представителем в Народный Комиссариат по делам национальностей РСФСР съезд избрал М.П. Прокопьева. 31 июля 1918 г. удмуртская государственность сделала первый шаг к признанию на федеральном

уровне: при Наркомнаце РСФСР был организован Вотский отдел. Во главе отдела встал М.П. Прокопьев. Именно им был составлен проект будущей Удмуртской автономной трудовой коммуны (области). Одновременно шла «работа на местах»: при уездных и губернских исполкомах создавались удмуртские национальные секции и отделы, проходили съезды национальных меньшинств.

Рождение удмуртской государственности, как и любое рождение, шло в муках. Гражданская война, Ижевско-Воткинский мятеж, голод, болезни. И — острая нехватка кадров. В обращении Вотского комиссариата от 10 января 1920 года к исполкомам волостей, удмуртским секциям, большевистским ячейкам с горечью отмечалось: «Товарищи! Во всех организациях и учреждениях, работающих среди вотяков, замечается громадный недостаток, а иногда полное отсутствие более или менее опытных и осведомленных работников... Чтобы сдвинуться с мертвой точки, требуются везде и всюду работники, а их нет. Своей главной задачей в ближайшем будущем Вотский Комиссариат считает подготовку в кратчайший срок кадров работников из среды крестьян и рабочих-вотяков...». Новому государству срочно

Справка «ДК»:



Максим Прокопьевич Прокопьев (19.01.1884 — 30.06.1919).

Удмуртский писатель, поэт и просветитель. Первый переводчик «Интернационала» на удмуртский язык. Член РСДРП (б). В 1919 году возглавил Вотский отдел Наркомнаца РСФСР, в котором провел большую работу по созданию Вотской автономной области. Автор проекта Конституции Вотской автономной области. Погиб в боях с колчаковцами.

Справка «ДК»:



Трокай (Трофим) Кузьмич Борисов (1891-1943).

Один из основоположников удмуртской государственности. Окончил историко-филологический факультет Петербургского университета. Член РСДРП (б). Участник гражданской войны (на стороне красных). Редактор газеты «Гудыри» («Гром»). Организатор 1-го всероссийского съезда удмуртов и 1-й Всероссийской конференции коммунистов-вотяков. В 30-е годы подвергся репрессиям, умер в 1943 году в ссылке.

требовались грамотные государственники. Для их подготовки Вотский комиссариат организует Сарапульскую партийную школу.

В июне 1920 года по инициативе Вотского комиссариата в Сарапуле прошла I Всероссийская конференция коммунистов-удмуртов. Вопрос о создании Удмуртской автономии вновь занял важное место в повестке конференции. Как отмечал впоследствии заместитель комиссара по делам вотяков Трокай Борисов: «Принципиально из участников конференции никто не возражал против образования административной вотской единицы. Споры касались формы: республика, область или трудовая коммуна?». Не придя к единому мнению, решили послать делегацию в Москву.

В августе 1920 года было завершено составление проекта административно-территориальных границ будущей Вотской автономной области. В письме Вотского комиссариата в Сарапульский уездный комитет РКП(б) от 9 августа говорилось: «Мы, коммунисты-вотяки... должны сознаться,

что путь к пониманию и приобщению к благам революции... лежит через национальное самоопределение, сводящееся к получению своей автономной административной единицы... Область, которая нами намечена, куда должны войти части территорий, находящиеся в Вашем ведении, будет иметь около 65% вотяков... Для нас самое важное — это поднять культурный и моральный уровень вотяков на должную высоту, а это возможно только при централизации всей работы в одной области, а не когда вотяки разбросаны по разным губерниям...».

Как можно заметить политическим центром территории, которой вскоре предстояло стать Вотской автономной областью, в тот момент был Сарапул. И именно он мог бы быть сегодня столицей Удмуртской Республики. Но во второй половине 1920 года Сарапульский Уком РКП (б), надеясь на формирование более крупной Прикамской губернии (и, очевидно, надеясь встать во главе ее), выступил против «образования самостоятельной вотской единицы», «принимая во внимание то, что вотское население слишком разбросано и в большинстве смешано с русскими крестьянами, также совершенно не интересуется своей нацией». Это привело к тому, что Сарапул не вошел в «первый состав» удмуртской автономии (и закрыл для себя возможность стать столицей республики).

В конце года вопрос о создании Вотской автономной области был вынесен на расширенное заседание Наркомнаца РСФСР. Необходимость ее создания была признана на федеральном уровне.



Крым наш. Впечатления от отпуска

Вариантов, кроме Крыма, по поводу отпуска в этом году я даже не рассматривала. После присоединения я поехала туда первый раз три года назад. По прошествии трех лет мне было интересно посмотреть, а что же там изменилось? Делюсь впечатлениями.

Волшебная грязь

Решение трехлетней давности об отпуске в Крыму было принято не случайно. Тогда мне хотелось испытать на себе волшебную силу сапских грязей и ванн, поэтому я выбрала санаторий в Саки. К слову сказать, город этот – курорт с историей, насчитывающей не одно столетие, о чем красноречиво свидетельствовали памятник Николаю Васильевичу Гоголю, который тоже принимал грязи в Саках, и лечебные корпуса, построенные еще в XIX веке. Именно тогда появились первые официальные медицинские заключения об оздоровительных свойствах воды и грязей Сапского соленого озера. Повторить курс грязелечения я, конечно, была не против и в этом году. Но причины, по которым этого не сделала, были лично для меня значимыми. Прежде всего, сам город в моем понимании был просто дырой. Я не жаждала развлечений, но Саки, обладающие уникальными природными возможностями, представляли собой захлапленный городишко со старенькими домиками советской застройки, убитыми дорогами и неприветливым населением, для которого понятие «клиентоориентированность» не существовало как таковое. Так что прогулки по городу в свободное от процедур время вызывали не приятные эмоции, а недоумение – как место, где можно оздоравливаться не хуже, чем на распахнутом израильском Мертвом море, может пребывать в таком запущенном виде? Кроме того, сам санаторий, степень его неухоженности, низкая квалификация персонала и просто отвратительная еда заставили меня в этом году искать другие варианты, несмотря на то, что грязи и ванны действительно волшебные.

Легендарный Севастополь и прекрасная Таврида

Решение по выбору отеля и места пришло благодаря подруге, владелице турагентства. Кстати, озабочилась я букингом позновато, поэтому легко можно было зарезервировать только съюты по заоблачным ценам. То, что нашли мы, – номер стандарт с видом не на море, а на гору, и завтраками – хоть как-то было приемлемо по цене. К тому же выбранный нами отель располагался рядом с Севастополем, в котором я мечтала побывать давно и который для меня был окутан какой-то магией истории и подвигов российских военных и мнил прикоснуться к этому. Вдохновленные этими и не только перспективами мы вылетели прямым рейсом из Ижевска, и через два с небольшим часа уже приземлились в Симферополе. Город встретил нас новым, современным

аэропортом (три года назад его и в помине не было), уникальным воздухом, который есть только в Крыму и ощущением, что отпуск наконец-то начался. Правда, путь в Севастополь несколько задержался из-за полчасового опоздания трансфера, который мы заказали, в процессе бронирования отеля. Галя, женщина лет пятидесяти, оказывающая услуги извоза на старенькой иномарке, увидев нас в масках и перчатках, безапелляционно заявила: маски и перчатки – дурной тон в Крыму, от чего я пришла в полное недоумение, поскольку ежедневный прирост заболевших коронавирусом в Удмуртии, мягко говоря, тревожил. Удивилась и тому, что в Крыму, со слов нашего водителя Гали, можно в автомобиле не пристегиваться. Словом, твори, что заблагорассудится.

Мне всегда интересно узнавать, чем и как живут люди. В Крыму при любой возможности я спрашивала местных, каково им после присоединения, что поменялось, стало ли лучше? И вот по дороге, которая занимала от аэропорта до отеля более двух часов я задавала словоохотливой таксистке множество вопросов. Дорога,

кстати, была прекрасной, и я имею в виду не только красивые пейзажи, я, собственно, о самой трассе, новенькой, сделанной по самым высоким стандартам. И как водителю мне понятно, насколько комфортно и приятно по такой дороге ездить. Как оказалось, водитель Галя не сильно оценила 250 км новенького асфальта, мостов и развилки. На вопрос, как ей живется в составе России, она грубовато заметила, что их всех «обложили данью», от чего мне стало грустно: видимо, в Украине платить налоги – это тоже «дурной тон». Впрочем, не буду судить Галю строго, хотя хамоватость, которая бросилась мне в глаза еще три года назад, никуда от крымчан не делась. К сожалению.

«Бухта мечты»

Именно так называется отель, который мы выбрали для проживания в местечке Ласпи недалеко от Севастополя. Расположение отеля очень примечательно – он буквально втиснулся между автодорогой и морем. Высотой в 11 этажей, здание было построено не по прямой, а согласно изгибам береговой линии, что еще раз доказывало – строить в гармонии с природой возможно. Одной стороной отель выходил на море, на юг, окнам северной стороны открывались горы. Статус отеля – спа – полностью оправдывался наличием там множества бассейнов, причем с морской водой. Но я всегда отношусь к бассейнам спокойно, тем более что море рядом. Поэтому буквально, накинув отельный халат, можно было просто спуститься на пляж и с наслаждением погрузить свою тушку прямо в морскую стихию. Именно море стало для меня в этот раз предметом удивления и особого удовольствия. В бухте оно было глубокое и очень чистое, температура воды все время держалась 23 градуса. Я не суперпловец и не любитель нырять или прыгать в воду бочкой. И таким, как я, можно было спокойно спуститься по лестнице с пирса в воду и плыть, плыть. Штиль был постоянный, я не припомню, плавала ли когда-то еще в такой спокойной морской воде. Особенности местности, как я уже сказала, обусловили отсутствие прогулочных

зон, но это компенсировалось наличием на территории теннисного корта, футбольного поля и детской площадки. Они располагались на огромных террасах, нахождение на которых создавало впечатление полного слияния с морем. Поэтому заниматься йогой по утрам на теннисном корте, когда практика совмещается с созерцанием моря и плеском воды, было особенно приятно – если ты не достигал полной гармонии и нирваны, то шансы приблизиться к ним максимально сильно увеличивались.

Если развернуть тему прочих удовольствий и услуг, то отдельно нужно сказать о спа-зоне. В стоимость проживания входила возможность пользоваться римской и финской парными, а вот за русскую баню и хамам нужно было платить отдельно. Не знаю, что предлагалось в русской парной, но хамам шел только в сочетании с пенным массажем. Также отдельное удовольствие. Спа-центр пользовался огромной популярностью, и это объяснялось не только любовью русского человека сильно греться, а потом резко остужаться. В спа-центре было несколько бассейнов – небольшой на улице, большой с морской водой в помещении с панорамными окнами с видом на море и, конечно, джакузи. Люди ходили в спа с друзьями и семьями, давая еще одну возможность своим детям и себе поиграть с водой.

Кстати, о детях. Отель позиционируется как семейный, поэтому возможностей для детских развлечений множество, как много и детей. Молодые семьи, например, селились в апартаментах сразу по

2-3 семьи. Что, видимо, было экономнее. Из быстрых знакомств на пляже узнала, что многие приехали на машинах (благо дороги были хорошие). Много апартаментов находилось в частной собственности, какие-то даже продавались, о чем красноречиво говорили баннеры на балконах. Мы поинтересовались ценами. Оказалось, что помещение размером около 100 квадратных метров можно было купить примерно за 8-9 миллионов. Обслуживание и коммуналка тоже, конечно стоили недорого. Возможно, из такой собственности можно делать бизнес, сдавая апартаменты в аренду, но мы общечетными выгодами не озадачивались, довольствуясь своим не очень длительным пребыванием в «Бухте мечты».

Еда и деньги

Уверена, что любой турист в путешествиях включает в список ожиданий еще и кухню. Каждая страна имеет свои фишки, известные на весь мир блюда. Ну как в Италии не съесть пасту с чернилами каракатицы или в Испании пазью? Крым для меня не стал исключением. Я была осведомлена об особых вкусовых качествах крымских барашков, которые паслись и вскармливались в особом климате и на особых кормах. Я хотела попробовать, конечно, устриц и свежую черноморскую рыбу. Из разговоров с бывалыми крымскими туристами мы узнали о ближайшем ресторане, который держат крымские татары и кормят гостей халяльными барашками. Мы, конечно, поехали. Столкнулись с заманчивым, но противоречивым





фактом – вино в халяльном заведении не подают (вера запрещает), а вот шашлык в меню только из свинины. Барашки были действительно хороши, и это, пожалуй, самое яркое впечатление от еды за всю поездку. Устрицы, конечно, тоже были не плохи и свежи, тем более что ресторан на территории нашего отеля добывал их тут же, забрасывая специальные снасти в море. Но со свежей рыбой все было значительно хуже. На мой вопрос в одном из ресторанов, свежая ли у них рыба, я получила ответ, что рыба свежемороженая. Мне было весело. Хотя в Балаклаве мы попробовали черноморскую кефаль. Нам клялись, что она не мороженая. Посещая рестораны в Крыму, нужно запастись наличными бумажными деньгами, потому что в любой момент вам могут сказать, что терминал у них не работает. В принципе, кэш нужен там всегда. А в магазинах бывает проблематично оплатить с телефона, поэтому в путешествие надо еще брать и карты. Не удивляйтесь, если в ресторане вам принесут чек, написанный от руки, а окончательная сумма заказа вас удивит, поскольку будет превосходить все ваши самые смелые ожидания. Я прежде никогда не обращала внимание на то, что стоимость блюда в меню указана за 100 граммов, а реальная порция в несколько раз больше. Я, в принципе, не из тех, кто умеет экономить, но даже меня это как-то напрягало. Да и качество блюд, не говоря уж об обслуживании, далеко не соответствовали сумме чека. К сожалению.

Еще один крымский продукт, о котором следует сказать, – это, конечно же вино (кстати, в ресторанах, даже если в меню указывается, например, несколько позиций итальянских вин, в наличии их не будет. Пейте наше, типа). Обратила внимание на то, что производимые в Крыму вина стали брендироваться, что напрямую указывает на цивилизованность производителей, которые конкурируют своей продукцией без преувеличения со всем миром. Вина научились делать совсем неплохо. Можно вполне потрещать. И в этом радостно не только за наших крымчан, но и за нас, потребителей. Оговорюсь, я имею в виду только тихие вина, но никак

не игристые, которые меня лично не впечатлили совсем.

Фрукты и овощи, в моем понимании, нужно было есть только местные, поэтому покупая их в магазине или на придорожном рыночке, я с пристрастием уточняла, где все это выросло. Интересовалась не зря – турецко-заморского очень много. Есть турецкое совсем не хотелось по причине того, что такого и в Ижевске полно. Из местных брали сезонное – инжир, виноград, дыни, арбузы. Надежды на качество оправдались почти полностью.

Место силы

В Крыму на его небольшой территории буквально каждый метр связан с историей, поэтому экскурсии и знакомство с достопримечательностями – это то, что стоит делать, отдыхая там, это интересно всегда и во многих случаях превосходит ожидания. Выделять самое-самое не имеет смысла, ценно и познавательно все. Популярны байки о «местах силы». Но их такое множество! Каждый пещерный город считается таковым. У меня же сложилось мнение, что весь Крым – место силы. Уникальный климат, красивейшая природа, возможности лечения – все это сделает вас моложе, здоровее, красивее, счастливее и сильнее. К счастью, возможности по оздоровлению, созданные еще при Советском Союзе, не утрачены. Их стараются поддерживать и развивать. Идеальный вариант отпуска – это когда вы выбираете отель или санаторий, где есть лечение, купание и парк.

Одним из самых сильных моих впечатлений этой поездки стал Форос с его уникальным парком. Честно говоря, мне всегда становилось скучно при упоминании каких-то там ботанических садов. Но то, что я увидела в Форосе, – незабываемо. Огромная парковая зона, созданная еще в начале XIX века представляет собой территорию, на которой «окультуренные» места переходят в дикие. Сосны растут так, как будто мастер по бонсай специально придавал им форму в течение многих десятилетий. Множество дорожек, прудик, в котором живут черепашки, милая парковая скульптура 50-х

годов прошлого века. После прогулки в этом удивительном месте я поймала себя на том, что испытываю чувство полного счастья, настолько меня наполнила его гармония. Гуляя по тропинкам и вдыхая хвойный, смешанный с морским воздух, я думала: как хорошо, что Крым наш. И недоумевала: как можно было с легкой барской руки тупо раздавать такие райские уголки своей земли?

В этом году мы попробовали формат индивидуальных экскурсий. То есть не ездили в автобусе с группой туристов, а взяли машину с водителем, который выступал еще и в роли гида. Так мы за один день смогли побывать в Севастополе и Балаклаве. Идея взять автомобиль наоборот самим в этом сезоне была несбыточна, свободных машин просто не было.

P.S.

Из разговоров с крымчанами. Большинство отмечают, что после присоединения поднялся уровень жизни населения, стал работать общественный транспорт и больницы, появились дороги. В этом году в связи с ощутимым наплывом отдыхающих выросли и доходы местного населения. Надеюсь, они потратят их на развитие. В сезон, естественно, работы очень много, а сезон в Крыму очень длинный. Конечно, Крым пока серьезно отстает, и на то, чтобы действительно догнать и поменять менталитет населения, потребуются годы – пока поколение сменится. Но то, что Крым наш, – это просто счастье.



С днем рождения!

Редакция журнала «Деловой Квадрат» искренне поздравляет именинников октября! Желаем крепкого здоровья, оптимизма, долгих лет жизни и новых личных побед!

БАБИКОВ Андрей Викторович

(ОАО «Удмуртагроснаб»)

БУНИАТЯН Лиана Аркадьевна

(ООО «Гопгурт», Селтинский район)

БУСЫГИН Михаил Михайлович

(ИП Бусыгин М.М., Можгинский район)

ВАЛЕЕВ Александр Николаевич

(ООО «Батыр», Селтинский район)

ВАСИЛЬЕВ Сергей Семенович

(АО «ИЭМЗ «Купол»)

ВЛАДИМИРОВ Валентин Спиридонович

(СПК «Заря», Можгинский район)

ВОЛКОВ Андрей Александрович

(ООО «Цветы Удмуртии»)

ВЫЛЕГЖАНИН Максим Михайлович

(Федерация лыжных гонок Удмуртии)

ГАРИПОВ Нагимьян Рахимьянович

(ООО «Завод вентиляционных заготовок «Грин»)

ЗОРИН Василий Александрович

(СПК «Трактор», Можгинский район)

КАДОЧНИКОВ Юрий Иванович

КАЮМОВ Нагим Баянович

(ООО «Корпорация «Альтон»)

КЛЕОВКИН Виктор Иванович

(СПК «Восход», Малопургинский район)

КНЯЗЕВ Василий Леонидович

(ООО «Орловское», Балезинский район)

КОЗЁННОВ Сергей Михайлович

(ОАО «Ижсталь»)

КОНДРАТЬЕВ Юрий Васильевич

(СПК «Кузбаево», Алнашский район)

КОРОБЕЙНИКОВ Александр Георгиевич

(ООО «КОМОС ГРУПП»)

КРЕСТЬЯНИНОВ Виктор Николаевич

(ООО «Молочные Системы»)

КРЕСТЬЯНИНОВ Михаил Арсентьевич

(МО «Граховский район»)

КУРЫЛЕВ Артур Васильевич

(ГК «Компак»)

КУСКОВ Владимир Николаевич

(ОАО «СВЕТ»)

ЛЕКОМЦЕВ Василий Анатольевич

(ООО «Родина», Игринский район)

ЛЕЩИНСКИЙ Андрей Сергеевич

(АУК УР «Государственный цирк УР»)

МИХАЙЛОВ Юрий Олегович

(ФБГОУ ВО «ИжГТУ имени М.Т. Калашникова»)

МУСИНОВ Сергей Васильевич

(АО «СЭГЗ»)

НЕКРАСОВ Владимир Васильевич

(Администрация МО «Город Ижевск»)

НОХРИН Сергей Николаевич

(ОО «Красногорское», Красногорский район)

ПАРАМОНОВ Юрий Николаевич

(ООО «Завод нефтегазового оборудования «ТЕХНОВЕК»)

ПОГРЕБНЯК Ярослава Ивановна

(Ижевский филиал ФГУП «ВНИГНИ»)

ПОНОМАРЕВ Андрей Юрьевич

(АКБ «Ижкомбанк» (ПАО))

РАЩЕКТАЕВ Аркадий Андреевич

(БКС в г. Ижевске)

САВЕЛЬЕВ Валерий Семенович

(БУЗ УР «Завьяловская РБ МЗ УР»,

ОО «Ассоциация главных врачей УР»)

САЯПОВ Роман Альбертович

(ООО «Оружейный град»)

СВИРИН Никита Александрович

(БУЗ УР ««РКОД им. С.Г. Примушко МЗ УР»)

СИДОРОВ Александр Викторович

(АО «Ростелеком», Глазов)

СОРОКИН Николай Борисович

(ОАО «Удмуртспиртпром»)

СУНЦОВА Ламия Сулеймановна

(«Миладо Интериорз»)

ТЕТЕЛЮТИН Антон Олегович

(БУЗ УР «Республиканский лечебно-физкультурный диспансер МЗ УР»)

ТОЙКИНА Наталья Владимировна

(Комитет по делам архивов при Правительстве УР)

ТЮЛЬКИНА Екатерина Анатольевна

(БУЗ УР «Республиканская клиническая туберкулезная больница МЗ УР»)

УСАТОВ Роман Владимирович

(Управление ГИБДД МВД по УР)

ФАЗИЗОВ Ильсур Мансурович

(ООО «Петухово», Можгинский район)

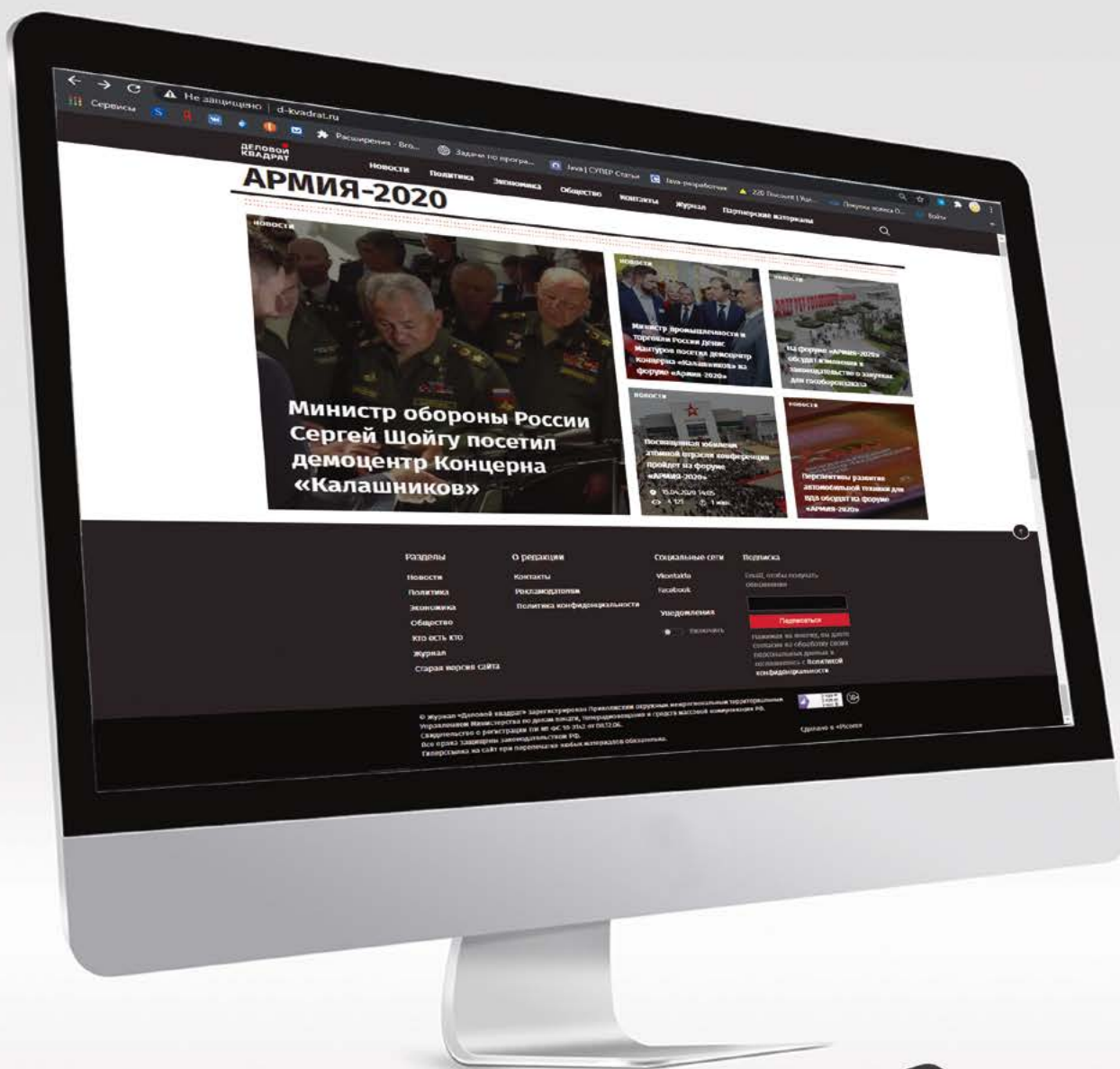
ЦЫПЛЕНКОВ Александр Иванович

(ООО «ЗЭТО «ЭНКО»)

ЮСИМ Елена Владимировна

(Гостиничный комплекс «Парк-Отель» АО «ИЭМЗ «Купол»)

d-kvadrat.ru



Информационный
портал

