

№ 10 [164] октябрь 2019

ж у р н а л д л я л и д е р о в

ДЕЛОВОЙ



www.d-kvadrat.ru

16+

СВЕРХЗВУК. Наследники на подходе

Стр. 10



Concorde и Ту-144
в экспозиции Technik Museum Sinsheim

Абрамова Ольга 40	Ижевский электромеханический завод «Купол» 8	Русинов Константин 6
Авдеева Ольга 6	«Ижтруссервис» 30	Сарапульский электрогенераторный завод 14
Агентство печати и массовых коммуникаций Удмуртии 6	«Ингосстрах» 34	Сбербанк 8
Агентство стратегических инициатив 27	Капеев Владимир 42	Сибиряков Евгений 28
Алексей Беляев 14	Колхоз имени Мичурина 42	Силуанов Антон 4
Банк «Открытие» 32	Колхоз «Луч» 43	Софронов Евгений 17
Беляев Алексей 14	Коновалов Сергей 8	Старцев Александр 6
Берестов Роман 30	Концерн «Калашников» 6	Тарасов Дмитрий 6
Бобков Александр 7	Копытина Надежда 50	Тенсин Алексей 6
Болотникова Светлана 20, 25	Корепанов Роман 9	Толмачев Виктор 8
Бречалов Александр 8, 20, 21	Корпорация «Центр» 25	Тулчинский Сергей 17
Валов Александр 6	Крымский Яков 31	Удмуртский ЦСМ 31
Васильев Александр 8	«Ледово» 50	Управление автомобильного транспорта 28
Владыкин Анатолий 43	Марков Николай 6	Управление уголовного розыска МВД по Удмуртской Республике 9
Воткинский завод 8	Медведев Дмитрий 4, 5	Фертикова Анаит 34
Гайдуков Роман 25	МТС в Удмуртии 7	Харалдина Екатерина 26
«ЗЕМЕЛЬНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ КОМПАНИЯ» (ЗИКОМ) 38	Муталенко Анастасия 25	Центральный полигон Российской Федерации 44
Зиятдинов Фанил 8	Невоструев Владимир 6, 24	Центр психологии управления 1
Зорин Игорь 1	Овчинникова Анна 27	Чайников Алексей 38
Зурицкий агрокомплекс 41	Овчинников Олег 6	Чиркова Елена 41
«Ижавиа» 7	Промышленный парк «Порт Ближний» 38	Школа итальянского языка и культуры «Si Scuola Italiana» 26
«Ижводоканал» 36	Путин Владимир 4, 19	
Ижевский механический завод 6	«Росгосстрах Жизнь» 32	
	«Ростелеком» 17	

Осенняя хандра, по счастью, не коснулась деловой жизни нашего региона. Начиная с сентября, мы стали центром нескольких важных событий не только в рамках страны, но и мира. Словом, Удмуртия – часть глобального мира. «Деловой квадрат», изо всех сил стремясь угнаться за быстро меняющимся потоком событий, предлагает вам очередной номер.

Начало учебного года удивительно сплелось с деловой жизнью, и произошло это благодаря национальному проекту по образованию. В Ижевске в рамках Дня оружейника прошла большая и важная конференция HR в ОПК. Лидеры промышленного производства России серьезно озабочены темой подготовки кадров, причем нового поколения, и тем, как эти подготовленные и высоко-профессиональные кадры еще и закрепить за регионами. А сфера образования занята тем, как вырастить и выучить ученика, чтобы он был готов комфортно работать в цифровом мире, который к тому же еще характерен быстрой сменой реалий. Надеюсь, что наша работа хоть как-то поможет решить эти насущные задачи российского общества.

Кадры нужны для создания конкурентоспособных продуктов. Именно им посвящена наша первая рубрика «Большая игра». Надеюсь, что кто-то помнит о шедевре инженерной мысли – самолете «Конкорд». Его создавали группы инженеров нескольких стран. Единственная причина, почему он сейчас не эксплуатируется, – это шум, который он производит при пролетах. И когда он летал со сверхзвуковой скоростью из Америки в Европу, на шум жаловались все без исключения страны, над которыми пролетало это красивое воздушное судно. Тем не менее реальность того, что мы будем масштабно летать на сверхзвуковой скорости, не за горами. Именно этому и посвящен наш материал. Читайте и мечтайте о том, как из Москвы во Владивосток вы будете долетать в мгновение ока.

Еще о сверхзадачах. Мы уже писали о том, что в этом году отмечается сразу несколько юбилеев, имеющих отношение к созданию ядерного щита СССР. Продолжаем знакомить вас с этими уникальными материалами, которые наконец-то были раскритикованы. Именно эти проекты и стали сверхзадачами, которые, кстати, делались под личным вниманием Лаврентия Берии, чьи портреты до сих пор можно встретить в очень и не очень засекреченных кабинетах тех, кто имеет отношение в атомной отрасли.

И снова о героях. Читайте в этом номере эксклюзивное интервью с Надеждой Копытиной, основателем фирмы «Ледово», «королевой крабовых палочек», женщиной из списка «Форбс». Она любезно ответила на мое предложение об интервью, а наше знакомство произошло благодаря «Бизнес-акселератору», куда ее пригласили на завершающее мероприятие первого потока в качестве спикера. Благодарю организаторов этой встречи.

Всем позитива и, конечно же, приятного чтения.



С уважением, **Наталья Кондратьева**, издатель

Журнал

ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

Победитель Республиканского конкурса «Серебряные вести – 2007» в номинации «Лучшее республиканское печатное издание».

УЧРЕДИТЕЛЬ

Н.П. Кондратьева

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

С.М. Савинов

ДИЗАЙН И ВЕРСТКА

Светлана Микрюкова

Кристина Чиркова

ОТДЕЛ ПРОДАЖ

Людмила Иванова

Елена Санникова

Марина Пилина

Юлия Сахипова

Екатерина Шарова

Михаил Башков

ФОТО

Федор Егоров, Евгений Аксенов, Николай Глухов, Эдуард Карипов

КОРРЕКТОР

Ольга Шипкова

АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:

426077 г. Ижевск, ул. Карла Либкнехта, 14

ТЕЛЕФОНЫ:

(3412) 79-98-95, (3412) 79-37-60,

(3412) 79-41-50, (3412) 79-95-59.

delovoykvadrat@udm.net.ru

d-kvadrat.ru

Журнал «Деловой квадрат» зарегистрирован Приволжским окружным межрегиональным территориальным Управлением Министерства по делам печати, телерадиовещания и средств массовой коммуникации РФ. Свидетельство о регистрации ПИ № 18-1878 от 31.05.04 г. Перерегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу. Свидетельство о регистрации ПИ № ФС 18-3142 от 08.12.06 г.

Печатное издание специализируется на сообщениях и материалах рекламного характера. При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Рекламные материалы отмечены на полях. За содержание рекламных объявлений редакция ответственности не несет. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов. ©2010 ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ Отпечатано в типографии АО «Ижевский полиграфический комбинат». 426039 г. Ижевск, Воткинское шоссе, 180, тел. 444-300. Заказ № 0028. Тираж 5000 экз. Печать производится в соответствии с предоставленными оригиналами. Цена свободная. Дата выхода в свет 28 октября 2019 года.

Новогодние каникулы на черноморском побережье!



Стартовала продажа авиабилетов на следующие рейсы:

- 29.12.2019 I8 501 Ижевск – Сочи
- 29.12.2019 I8 401 Ижевск – Симферополь
- 03.01.2020 I8 501 Ижевск – Сочи
- 03.01.2020 I8 401 Ижевск – Симферополь
- 03.01.2020 I8 402 Симферополь – Ижевск
- 03.01.2020 I8 502 Сочи – Ижевск
- 08.01.2020 I8 502 Сочи – Ижевск
- 08.01.2020 I8 402 Симферополь – Ижевск

Более подробная информация на сайте www.izhavia.su и по телефону **8 800 511-95-46**

ТРЕНИНГИ

Игоря Зорина

по управлению, переговорам, продажам

426033 УР, г. Ижевск, ул. Школьная, 11, тел.: 8 (3412) 55-56-50, 8 919-909-49-00
www.igorzorin.ru

ПОЛОСА ДВИЖЕНИЯ

4-8 Тренды/Календарь/События/Назначения/
Рейтинги

ПРАВОПОРЯДОК

9 **Уголовный розыск.**
Заметки на полях

БОЛЬШАЯ ИГРА

10/ **Сверхзвуковая авиация.**
Приручить ударную волну

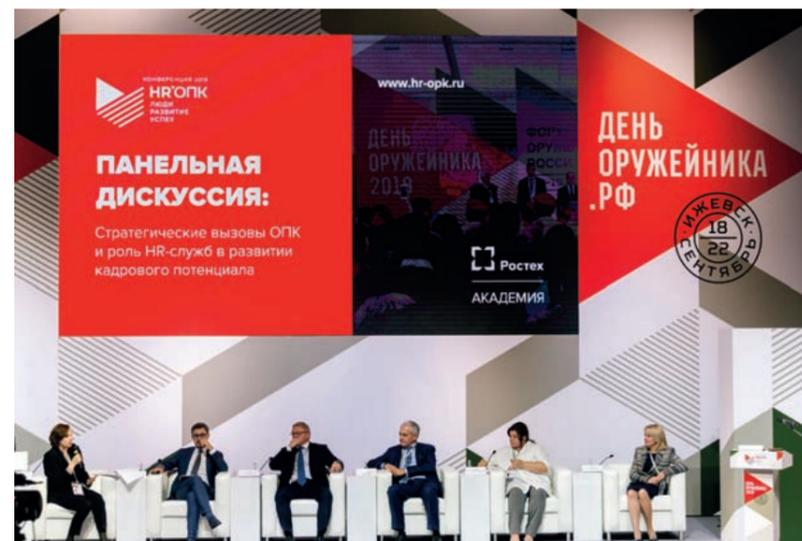
**ПРОИЗВОДСТВО**

14 **Алексей Беляев.**
Нужно ставить перед собой сложные задачи с далеко идущими перспективами

ТЕХНОЛОГИИ

17 **Умный дом.**
Новые возможности

18/
ФОРУМ
Оружейная столица России, кузница кадров для ОПК

**ОБРАЗОВАНИЕ**

21/ **Глава Удмуртии наградил лучших педагогов республики**



23 **День учителя – наш общий праздник!**

26 **Екатерина Харалдина.**
Ко мне обращаются те, кому нужен результат

27 **Анна Овчинникова.**
Предпринимательству учатся со школы

ТРАНСПОРТ

28 **Евгений Сибиряков.**
Наша цель – развитие

ПЕРСПЕКТИВА

30 **НПФ «Ижтрудоуслуг».**
Стратегия благополучия



14/ **Алексей Беляев:**

– Каждое из наших гражданских направлений имеет хорошие перспективы.



28/ **Евгений Сибиряков:**

– Люди на первом месте, потому что без них ничего не сделаешь.



50/ **Надежда Копытина:**

– Малый и средний бизнес привлекает все доступные средства и постоянно рискует.

СТАНДАРТИЗАЦИЯ

31 **Удмуртский ЦСМ.**
Международные стандарты стимулируют научно-технический прогресс

ФИНАНСЫ

32 **Копим дома**

34 **«Ингосстрах».**
Страхование дома. Простые и важные правила

РАЗВИТИЕ

38 **Промземля.**
Выгодно, доступно, рядом

СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

40 **Ольга Абрамова.**
Компенсацию за гибель посевов получают не все аграрии

41 **Зуринский агрокомплекс.**
Дожливое лето – испытание, но не приговор

42 **Молоко, зерно, яблоки и мед**
славных «мичуринцев»

43 **«Луч»**
и его оптимистичные надежды



44/
ЯДЕРНЫЙ ШИТ
Под землей, в небесах и на море.
Полигон для «Царь-бомбы»

50 **БИЗНЕС-КЛАСС**
Надежда Копытина.
Когда опускаются руки – надо просто встать и уйти



КОНКУРЕНЦИЯ

США лишились статуса самой конкурентной экономики. Это место, по версии Всемирного экономического форума (World Economic Forum, WEF), Соединенные Штаты уступили Сингапуру. Эксперты отметили, что на показатели США влияет неуверенность бизнес-лидеров, а также сокращение открытости торговли. Несмотря на падение в рейтинге на второе место, США остаются лидерами в инновациях и бизнес-подвижности. Первое место занял Сингапур. WEF отмечает развитую инфраструктуру и финансовую систему маленького государства. Сингапур получил почти максимальную оценку за макроэкономическую стабильность и 100 баллов из 100 за здравоохранение.

ГЛОБАЛЬНОЕ ПОТЕПЛЕНИЕ

Россия присоединилась к Парижскому соглашению по климату. 23 сентября документ подписал на саммите ООН председатель правительства **Дмитрий Медведев**. Премьер отметил, что работы по сокращению вредных выбросов в России ведутся в рамках национального проекта «Экология». Ранее **Владимир Путин** обещал утвердить соглашение после «всестороннего анализа» его последствий для страны. Парижское соглашение по климату должно вступить в силу в 2021 году и нацелено на сокращение выбросов парниковых газов и выделение развивающимся странам 100 млрд долларов в год для решения экологических проблем.



В 267 млрд рублей

оценило Минприроды общую стоимость всех лесных и охотничьих ресурсов России.

РИА Новости

Сегодня США осуществляют двойное сдерживание в отношении Китая и России, а также пытаются рассорить нас. Мы это хорошо видим, и мы не попадались на их удочку. А самая главная причина в том, что у нас имеется прочный фундамент политического взаимодоверия.

Глава парламента КНР Ли Чжаньшу



РУБЛЬ И ЛИРА ПРОТИВ ДОЛЛАРА

Турция будет платить за российские товары рублями, а Россия за турецкие – лирами. Соглашение о поэтапном переходе на расчеты в национальных валютах подписали 4 октября министр финансов России **Антон Силуанов** и министр казначейства и финансов Турции **Берат Албайрак**. В документе говорится и о дальнейшем расширении инфраструктуры приема российских карт МИР на территории Турции и подключении турецких банков и компаний к российскому аналогу SWIFT – системе передачи финансовых сообщений Банка России. Кстати, по итогам 2018 года товарооборот между Россией и Турцией вырос на 16% и достиг 25,5 млрд долларов.

Как я твердо заявлял раньше, и сейчас лишь повторю, если Турция сделает что-либо, что <...> будет переходить границы, я полностью уничтожу и разрушу экономику Турции.

Президент США Дональд Трамп

До **12 130 рублей, на 7,5%**, повысится в 2020 году минимальный размер оплаты труда в России.

Правительство РФ

АТАКА ДРОНОВ

Нападение группы беспилотников на НПЗ Saudi Aramco 14 сентября привело к резкому скачку цен на нефть и укреплению рубля. Ответственность за эту диверсию взяли на себя йеменские повстанцы-хуситы. Саудовская Аравия в результате сократила производство нефти более чем вдвое – на 5,7 млн баррелей в сутки. Как следствие, цены на нефть временно поднялись. А в связи с ростом цен на нефть подорожал и рубль. На открытии торгов 16 сентября российская валюта укрепилась до 63,77 рубля за доллар. Правда, этот эффект не был долговременным – Саудовская Аравия быстро восстановила объем добычи.



ИНТЕГРАЦИЯ

Россия и Белоруссия завершили работу над программой действий по реализации союзного договора. Программа дальнейшей интеграции двух стран может быть утверждена до 8 декабря. А до 1 ноября должны быть разработаны дорожные карты, общее количество которых может составить больше 30. Напомним, в 2007 году процесс создания Союзного государства был фактически остановлен. Работа возобновилась в декабре 2018 года, когда Россия и Белоруссия договорились о создании рабочей группы по урегулированию проблемных вопросов и развитию процесса интеграции двух стран.

241,5 тыс. рублей

отсудил у оппозиционеров московский ресторан «Армения».

РБК



БЕЗНАЛИЧНЫЕ ПЛАТЕЖИ

«Русским чудом» называют зарубежные аналитики взрывной рост безналичных картонных транзакций в России. С 2010 по 2018 год число платежей по банковским картам возросло в нашей стране в 30 раз. При этом Россия стала мировым лидером по числу защищенных токенизированных транзакций. Эксперты отметили также, что адаптация бесконтактных платежей и платежей с использованием мобильных телефонов (Apple Pay, Samsung Pay) также прошла в России более успешно, чем где-либо еще в мире. Среди причин данного феномена специалисты называют сочетание дешевого розничного финансирования, высокой концентрации рынка и крупных инвестиций в технологии.

В 4,8 млрд рублей

за 3 года могут обойтись бюджету выходные пособия сокращаемым федеральным чиновникам.

«Известия»



НОБЕЛЕВКА ПО ФИЗИКЕ

Нобелевскую премию по физике 2019 года присудили Джеймсу Пиблсу, а также Мишель Майору и Дидье Кело. Джеймс Пиблс с соавторами теоретически предсказал ряд эффектов, которые указали астрономам верное направление поисков и впоследствии помогли подтвердить верность физических принципов, положенных в основу космологии. А Мишель Майор и Дидье Кело получили награду за открытие первой экзопланеты на орбите солнцеподобной звезды – горячий Юпитер, вращающийся вокруг желтого карлика Гельветиоса в созвездии Пегаса. Для этого ученым пришлось разработать сверхточный спектрометр.

На 25 млрд рублей

(более 10%) подешевели за один день акции крупнейшего застройщика России группы ПИК в ходе торгов на Московской бирже 10 октября.

Forbes



БЕСПЛАТНЫЕ ПЕРЕВОДЫ

Россияне смогут переводить деньги между регионами в пределах одного банка бесплатно. Отменить комиссии при таких транзакциях («банковский роуминг») распорядился премьер-министр **Дмитрий Медведев**. Говоря на заседании правительства 10 октября о банковских услугах, он заявил, что межрегиональная дискриминация при этом недопустима и должна быть устранена. «Кредитные организации нередко пытаются получить повышенное вознаграждение за стандартные процедуры, которые никакой нагрузки не влекут», – отметил глава правительства.

С 1,2% до 1%

понижил прогноз роста экономики России в 2019 году Всемирный банк.

TACC



В алфавитном порядке



Ольга Авдеева переназначена на пост уполномоченного при Главе Удмуртии по правам ребенка. Родилась в Ижевске. Окончила УдГУ по специальности «Русский язык и литература». Работала учителем начальных классов в ижевской школе № 45. С 1996 по 2010 гг. – зам. директора по учебно-воспитательной работе, директор школы № 45. В 2010-2015 гг. – уполномоченный по правам ребенка в УР Комитета по делам семьи и демографической политике при Правительстве УР. С 2015 г. – уполномоченный при главе республики по правам ребенка. Заслуженный работник народного образования Удмуртии.



Олег Овчинников избран главой Вавожского района. Родился в 1986 г. в с. Большая Уча Можгинского района. Работал зоотехником, менеджером в коммерческих структурах. В 2014-2015 гг. – начальник лаборатории БУ УР «Удмуртский центр сельскохозяйственного консультирования». В 2015-2018 гг. возглавлял отдел, затем управление животноводства и племенного дела Министерства сельского хозяйства и продовольствия УР. В 2018-2019 гг. – заместитель директора по развитию ООО «ИжАгроТех». В июле 2019 года назначен первым заместителем главы Администрации Вавожского района – заместителем главы по экономике.



Константин Русинов избран главой Завьяловского района. Родился в 1974 г. в с. Малая Пурга. В 1996 г. окончил ИжГТУ по специальности «Экономика и управление на предприятии». Работал в управлении Федеральной службы налоговой полиции. В 2000 г. перешел в Сбербанк России. В 2007-2011 гг. – управляющий Малопургинским отделением Удмуртского отделения Сбербанка России. В 2016-2019 гг. – директор филиала компании «ВТБ-Страхование» в Удмуртии. С апреля по июль 2019 г. – заместитель директора по розничному страхованию филиала «Росгосстраха» в республике.



Александр Валов возглавил Агентство печати и массовых коммуникаций Удмуртии. Родился в Ижевске. Окончил УдГУ, учился по Президентской программе подготовки управленческих кадров. Руководил рядом СМИ Ижевска, в том числе газетой «Business Class. Удмуртия» и интернет-агентством Udm-info. С 2019 года возглавлял издание «Коммерсантъ-Удмуртия».



Александр Старцев стал главой Ярского района. Родился в 1982 г. в Кемеровской области, окончил УдГУ, работал юристом, помощником прокурора, адвокатом. В 2014-2016 гг. – первый заместитель главы Администрации Ярского района. В 2016-2019 гг. – председатель Совета депутатов МО «Ярский район».



Дмитрий Тарасов назначен и.о. генерального директора Концерна «Калашников». Родился в 1983 г. в Ижевске. Окончил ИжГТУ. В 2001 г. начал трудовую деятельность в ОАО «Ижсталь». С 2005 по 2012 г. – директор по экономике и финансам в компаниях МСП. С 2012 по 2014 г. – генеральный директор НПЦ «Пружина». С 2014 по 2016 г. – директор оружейного производства АО «Концерн «Калашников». С 2016 года – управляющий директор АО «Концерн «Калашников». Кандидат экономических наук.



Алексей Тенсин стал управляющим директором площадки Концерна «Калашников». Ранее занимал должность директора по качеству. Как сообщили в пресс-службе концерна, приоритетом нового руководителя основной производственной площадки концерна будет эффективная операционная деятельность предприятия и взаимная кооперация с Ижевским механическим заводом.



Николай Марков назначен управляющим директором Ижевского механического завода. До этого работал руководителем дивизиона оружейного производства Концерна «Калашников». Как сообщила пресс-служба «Калашникова», займется, в первую очередь, комплексной модернизацией и развитием производственной системы завода, а также увеличением объемов производства и прибыли.



Владимир Невоструев возглавил постоянную комиссию по общественной безопасности, регламенту и организации работы республиканского парламента, сохранив пост первого заместителя Председателя Госсовета УР. Окончил ИжСХИ. Работал в колхозе «Трактор» Юкаменского района, который со временем возглавил. В 1998-2000 гг. – глава Администрации Юкаменского района. 2000-2007 гг. – министр сельского хозяйства и продовольствия УР, с 2002 г. – в статусе зам. председателя правительства. С 2007 г. руководил постоянной комиссией по АПК, земельным отношениям, природопользованию и охране окружающей среды Госсовета УР. В 2008-2012 гг. – вице-спикер. С 2013 по 2017 г. – Председатель Госсовета УР. С 2017 года – первый заместитель Председателя Госсовета УР.



САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

АВИАБИЛЕТЫ

ОТ 4 800 РУБЛЕЙ *

WWW.IZHAVIA.SU

8-800-511-95-46

В ОСЕННЕ-ЗИМНИЙ ПЕРИОД ПЕРЕЛЕТОВ

2019-2020 ГОДА!

*КОЛИЧЕСТВО АВИАБИЛЕТОВ ОГРАНИЧЕНО. НЕ ЯВЛЯЕТСЯ ПУБЛИЧНОЙ ОФЕРТОЙ.

МТС готовит Удмуртию к внедрению «умных технологий»

«Интернет вещей» на основе технологии NB-IoT (Narrow Band Internet of Things) могут протестировать бизнес Удмуртии. Теперь наряду с Ижевском тестировать и реализовывать проекты для сервисов «Интернета вещей» станет возможным на территории всей республики.

Первая в Удмуртии сеть NB-IoT была развернута в начале этого года в Ижевске на базе скоростной инфраструктуры LTE МТС. Компания является общероссийским лидером по количеству SIM-карт в сегменте межмашинных соединений, занимая наибольшую – 40-процентную – долю рынка по этому показателю. Расширение зоны доступа к сетям на всей территории нашей республики позволит государственным организациям и бизнесу существенно оптимизировать свои затраты при реализации проектов в области «умного города» и переходе на сверхсовременный стандарт «Интернета вещей».

– Промышленность республики активно внедряет инновационные цифровые решения, «Интернет вещей» становится весомым конкурентным преимуществом: ведь это точные прогнозы, экономия ресурсов и автоматизация процессов. На базе первой в регионе сети МТС стандарта NB-IoT мы готовы вместе с десятками других компаний к реализации проектов для «умного города». Запуск сети «Интернета вещей» на территории всей республики – это шаг к полноценной цифровой трансформации региона, – комментируя событие, заявил **Александр Бобков**, технический директор МТС в Удмуртии. – Технология NB-IoT позволит бизнесу значительно снизить издержки в разворачивании инновационных устройств автоматизации производства, а общественной и городской



инфраструктуре стать более комфортной за счет внедрения комплексных систем мониторинга пассажирских перевозок, работы социальных объектов и содержания публичных пространств.

Внедрение умных устройств существенно снизит затраты бизнеса и государственных организаций Удмуртии. Это станет возможным благодаря преимуществам сетей NB-IoT над уже существующими стандартами для M2M: огромной емкости сети, высокой радиочувствительности, долгому сроку службы и низкой стоимости оборудования. Пользователи смогут подключать к одной базовой станции десятки тысяч устройств, способных работать в сложных условиях прохождения сигнала до 10 лет без подзарядки.

Пять отличников Удмуртии



1

На первой строчке рейтинга отличников Удмуртии – глава региона **Александр Бречалов**, организовавший беспрецедентное по масштабам празднование Дня оружейника в столице республики. К этому событию были приурочены визит в Ижевск Президента России Владимира Путина и его выступление 19 сентября на II Всероссийском форуме оружейников. В рамках мероприятия руководители ведущих предприятий ОПК страны обсудили актуальные вопросы конверсии и выполнения Гособоронзаказа. В присутствии главы государства на обновленной Центральной площади столицы Удмуртии в этот день запустили светомузыкальный фонтан. Также Владимир Путин открыл в Ижевске юношеский технопарк «Академия «Калашников»».



2

Второе место в пятерке занимает генеральный директор АО «Воткинский завод» **Виктор Толмачев**. В сентябре 2019 года возглавляемое им старейшее предприятие Удмуртии отметило 260-летие. С юбилеем завода совпало два знаковых события. Воткинск посетили с рабочим визитом глава Госкорпорации «Роскосмос» Дмитрий Рогозин и генеральный конструктор Московского института теплотехники Юрий Соломонов. Гости ознакомились с производством и провели совещание по выполнению Гособоронзаказа и выпуску продукции гражданского назначения. Кроме того, в конце сентября глава региона Александр Бречалов подписал указ о присвоении Виктору Толмачеву звания «Почетный гражданин Удмуртской Республики».



3

В середине рейтинга – генеральный директор АО «ИЭМЗ «Купол» **Фанил Зиятдинов**. 19 сентября в Ижевске Президент России Владимир Путин лично проанонсировал подписание двух контрактов между «Куполом» и Минобороны России. Согласно этим документам, в 2019-2027 годах завод поставит армии дивизионные комплекты зенитно-ракетных комплексов «ТОР-М2» и «ТОР-М2ДТ». «Реализация этих контрактов укрепит позиции предприятия и станет важным вкладом в оснащение ВКС России новыми видами вооружения», – подчеркнул глава государства.



4

На четвертой позиции перечня отличников – управляющий Удмуртским отделением ПАО «Сбербанк» **Сергей Коновалов**. В честь Дня оружейника Сбербанк подарил столице республики светомузыкальный фонтан. Объект торжественно открыли 19 сентября в присутствии Президента России Владимира Путина. Гости праздника увидели яркое лазерное шоу на музыку П.И. Чайковского. Размер фонтана по контурам чаши составляет 36х24 метра, высота струй достигает 12 метров. Индивидуальное управление каждой из 155 струй позволяет создавать целый спектр разнообразных водных и световых картин.



5

Закрывает пятерку глава муниципального образования «Можгинский район» **Александр Васильев**. По данным Минсельхозпрода Удмуртии, можгинские хлеборобы стали лидерами зерноуборочной кампании этого года. Район собрал почти 81 тыс. тонн зерна – это наибольший валовый сбор в регионе. Не подкачала и урожайность – 30,7 ц/га, что для Удмуртии выше среднего. Отметим, что результат был достигнут вопреки неблагоприятным погодным условиям. Из-за переувлажнения почвы и холодных температур этим летом в республике был объявлен режим ЧС.



Уголовный розыск. Заметки на полях

В уголовном розыске случайные люди не задерживаются. Система настроена так, что надолго в ней остаются только «идейные» сотрудники – те, кто готов в любое время суток плечом к плечу бороться с преступностью: искать доказательства, раскрывать преступления, изобличать преступников и помогать гражданам. Об этой работе рассказывает начальник Управления уголовного розыска МВД по УР полковник полиции **Роман Корепанов**.

Уголовный розыск работает стабильно напряженно. Преступления совершаются регулярно, ежедневно, независимо от времени суток, и мы обязаны их раскрывать. Поэтому для нас нет такого понятия, как рабочий день. Наша работа круглосуточная.

Любая ситуация, к которой подключается уголовный розыск, связана с человеческим горем. И если преступление не раскрыто – это проблема. К сожалению, 100-процентная раскрываемость недостижима. Но мы стремимся к этому, работаем изо всех сил.

По статистическим показателям мы в числе лучших среди всех территориальных управлений уголовного розыска. Но эта статистика нужна только для анализа, выявления тенденций. А в повседневной работе она вторична. По таким критериям нашу работу пусть оценивают другие.

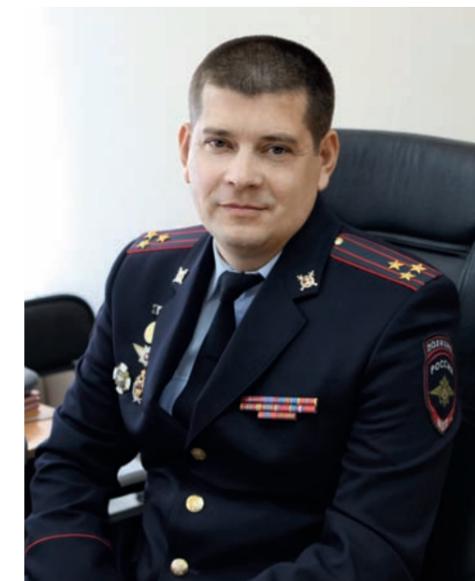
Нет более или менее важных направлений. Все важно. Потерпевшему надо помочь, даже если сумма ущерба кажется небольшой. Люди разные. Кому и пятьдесят тысяч рублей незаметны, а для кого и пять тысяч – это максимальный ущерб, то есть все, что у него было.

Есть преступность стихийная, а есть профессиональная. Профессиональная преступность – это когда человек хочет жить за чужой счет и еще подводит под это идеологию. Человек, который живет нормальной жизнью, не мечтает стать преступником.

На профессиональную преступность в Удмуртии ведется наступление. Процесс идет не сам по себе – это большой, титанический труд. Сегодня в результате многолетней планомерной работы подразделений криминального блока ситуация стабилизирована.

На сегодня «воров в законе» в республике нет, по крайней мере, на свободе. И занимать обязывающие вести преступную деятельность места в своей иерархии преступники опасаются. Они четко понимают – позиции уголовного розыска сильны, и кара неминуема.

Цель нашей работы – делать так, чтобы люди чувствовали себя в безопасности. С другой стороны, это снижает их осторожность. Многих преступлений можно было бы избежать, если бы граждане были более бдительны. Особенно это касается мошенничества.



Профессиональная преступность видоизменяется. Она становится бесконтактной. Преступления все чаще совершаются дистанционным способом. По новым видам мошенничества работа ведется стабильно, раскрываемость у нас лучше, чем в прошлом году, но меньше, чем хотелось бы.

Мы постоянно обучаемся, стараемся идти в ногу со временем. Смотрим, какие виды преступлений появляются, разрабатываем методологию их раскрытия либо обращаемся за помощью в другие регионы, центральный аппарат МВД, где могут подсказать, что нужно сделать.

Нам надо ходить ногами и работать руками. И ничего другого никто еще не придумал. Никакой робот за тебя это не сделает. Ты на это соглашаешься и принимаешь как должное. Поэтому как бы технологии ни развивались, в уголовном розыске люди – самая главная ценность.

В уголовном розыске все идейные. Отдельное спасибо ветеранам уголовного розыска, которые нас учили, прививали такое отношение к делу. Для нас «добро» и «зло» – это не книжные слова, а категории, имеющие ежедневное практическое применение.



Aerion AS2

Приручить ударную волну

Сверхзвуковая пассажирская авиация рассматривается в качестве одного из перспективных вариантов дальнейшего развития воздушных перевозок. В мире достаточно людей, для которых экономия времени на перелетах дороже денег, и они готовы за это платить. Но пока все упирается в технологические ограничения. Нарботки, полученные при создании самолетов первого поколения, не соответствуют действующим авиационным правилам. Поэтому создание экономически эффективного сверхзвукового гражданского самолета нового поколения – это большой вызов для современного авиастроения. Главные задачи конструкторов – уменьшить интенсивность ударной волны, которая возникает при движении на сверхзвуковых скоростях, а также снизить шумность и повысить экономичность двигателей. Сегодня активной разработкой технологий для сверхзвуковых самолетов занимаются в нескольких странах. Россия, с подачи главы государства Владимира Путина, тоже присоединилась к этому тренду.

По просьбе президента

О сверхзвуковом пассажирском самолете второго поколения в России начали говорить после того, как Владимир Путин предложил сделать его на базе модернизированного стратегического бомбардировщика Ту-160. Казалось бы, почему нет? Ведь есть опыт создания дальнемагистрального Ту-114 на основе бомбардировщика Ту-95. Сам Ту-160 проектировался с учетом опыта, полученного при разработке сверхзвукового пассажирского Ту-144. Но скептики не поверили в возможность очередной конверсии и оказались правы. Проект гражданской версии боевого самолета, в котором используются технологии сверхзвуковых лайнеров первого поколения, нереализуем. Причина – в изменившихся авиационных правилах. В 2006 и 2008 годах Международная организация гражданской авиации приняла новые стандарты авиационного шума, которые привели к запрету на сверхзвуковые полеты над населенными участками суши. Этот запрет не распространяется только на специально выделенные для военной авиации воздушные коридоры. Чтобы соответствовать правилам, новые сверхзвуковые пассажирские самолеты должны стать в несколько раз тише по сравнению с самолетами

первого поколения – Ту-144 и «Конкордом». А это самое сложное, поэтому самолет второго поколения нужно проектировать без оглядки на прошлое.

Задачи, поставленные перед разработчиками нового сверхзвукового самолета, относятся к категории междисциплинарных и межотраслевых. Чтобы их решить, требуется провести фундаментальные исследования в области влияния звукового удара при движении на сверхзвуковых скоростях, снижения шума двигателей и эмиссии вредных веществ, создания композитных силовых конструкций. В одиночку все это не сделать ни одному конструкторскому бюро, поэтому Центральный аэрогидродинамический институт им. Н.Е. Жуковского, который в этом году отметил свое 100-летие, выступил с инициативой создания Научного центра мирового уровня «Сверхзвук». Соглашение о консорциуме участников проекта по его созданию и развитию было подписано на Международном авиационно-космическом салоне МАКС-2019. В консорциум вошли Центральный институт авиационного моторостроения им. П.И. Баранова, Институт прикладной математики имени М.В. Келдыша РАН, Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, Лётно-исследовательский институт им. М.М. Громова, Государственный научно-исследовательский институт авиационных систем и другие организации. Инициатива будет реализовываться в рамках нацпроекта «Наука», в котором предусмотрено создание к 2021 году трех научных центров мирового уровня, «выполняющих исследования и разработки по приоритетам научно-технологического развития».

Цель перед собой участники консорциума поставили амбициозную: создать административный сверхзвуковой самолет, который будет летать со скоростью 1700-1800 км/ч на расстоянии до 7 тысяч километров. Планируется, что демонстраторы будут готовы к 2021 году, летные испытания начнутся в 2023 году, а серийное производство стартует в 2030-2031 годах.

Барьер

Главная задача, решение которой, по сути, определит судьбу проекта, – это снижение шума на всех режимах полета: при взлете, посадке, движении с крейсерской скоростью на эшелоне и т.д. Она делится на две части: уменьшение интенсивности ударной волны и создание менее шумных двигателей.

Турбореактивные двигатели, которые используются в сверхзвуковой авиации, сложно сделать тихими. А ставшие классикой в гражданской авиации турбовентиляторные двигатели с большой степенью двухконтурности не способны обеспечить выход на сверхзвуковые скорости. Звук от турбореактивных двигателей, которые используют в сверхзвуковой авиации, очень сильный. На взлете, например, есть такое явление, как фокусировка звукового удара, при котором уровень звукового давления может достигать 90-100 децибелов. В крейсерском сверхзвуковом полете, по словам специалистов, звуковое давление доходит до 72 децибелов (для наблюдателя на земле). Для сравнения, шум большого города – это 65 децибелов. Именно поэтому сверхзвуковые полеты над населенными участками суши запрещены. Причем американские власти ввели запрет в отношении европейских «Конкордов» еще до того, как те поднялись в воздух с пассажирами на борту, поэтому французы и англичане летали на сверхзвуке только над океаном. Этот же фактор стал одной из причин быстрого прекращения регулярных рейсов на Ту-144 (через 29 месяцев после начала эксплуатации



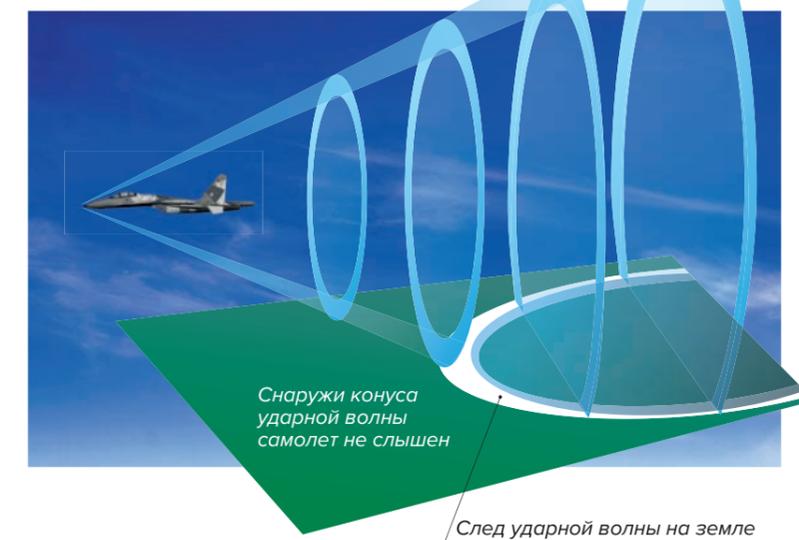
Макет Aerion AS2 на стенде Boeing на авиасалоне МАКС-2019.

и всего через 7 месяцев после начала пассажирских перевозок).

Но проблема здесь не столько в двигателях, сколько в самой физике полета на сверхзвуке.

На сверхзвуковых скоростях образуются ударные волны (как при взрыве), количество которых зависит от формы летательного аппарата. Наиболее значимые из них возникают в носовой части и в зоне хвостового оперения планера. Кроме того, волны появляются на передней и задней кромках крыла, на передних кромках хвостового оперения, в зонах завихрителей потока и на кромках воздухозаборников.

Ударная волна – это область (так называемая поверхность разрыва), в которой происходит резкий скачок давления, плотности, температуры и скорости воздуха. Она движется внутри среды, распространяется конусом и по мере удаления от источника вырождается в звуковую волну. Звук сам по себе – это колебания плотности, скорости и давления



Распространение ударной волны, вызванной сверхзвуковым самолетом.

среды. Когда звуковая волна доходит до наблюдателя на земле, он слышит громкий хлопок. При этом ударные волны не разовое явление при переходе на сверхзвук, они сопровождают самолет на всем протяжении сверхзвукового полета, поэтому хлопки сливаются в непрерывный гул. А если полет проходит на небольшой высоте и ударная волна еще не потеряла свою силу, то на земле возможны разрушения (этот эффект в свое время предполагалось использовать в качестве основного поражающего фактора ударного самолета, который должен был переходить на сверхзвук на малой высоте).

Можно, конечно, летать на сверхзвуке только там, где нет людей, но тогда большинство гражданских маршрутов для таких самолетов будут закрыты. Поэтому исследователи двигаются в сторону создания планера оптимальной аэродинамической конструкции.

Не шуметь!

Эффект взрыва или очень громкого хлопка производят ударные волны N-типа. Их так назвали, потому что на графике роста давления и плотности они напоминают букву N из-за резкого повышения давления на фронте волны с резким же падением после него и последующей нормализацией. Исследователи японского агентства аэрокосмических исследований в ходе лабораторных экспериментов выяснили, что изменение формы планера может сглаживать пики на графике ударной волны за счет более плавного и не столь значительного перепада давления, превращая N-волну в волну S-типа. Предполагается, что в реальных условиях S-волны будут восприниматься как хлопок автомобильной двери – это те же городские 65 децибелов.

В 2015 году японцы собрали и испытали беспилотный планер D-SEND 2 длиной 7,9 метра, аэродинамическая форма которого была спроектирована так, чтобы уменьшить количество возникающих ударных волн



D-SEND 2

и их интенсивность. На ракетном полигоне в Швеции планер сбросили с воздушного шара с высоты 30,5 тысячи метров. Во время падения он набрал скорость в 1,39 Маха. Интенсивность и число ударных волн замерялись с помощью расположенных на разной высоте привязных аэростатов, оборудованных микрофонами. По оценке исследователей, им удалось добиться заявленной цели – звуковой удар от летательных аппаратов, сопоставимых по размерам с «Конкордом», но выполненных по схеме D-SEND 2, при полете на сверхзвуковой скорости будет вдвое менее интенсивным.

По тому же пути – разработке самолета с планером новой аэродинамической конфигурации – пошла американская компания Lockheed Martin, которая по заказу NASA в рамках программы QueSST (Quiet Supersonic Transport) ведет разработку демонстратора



Lockheed Martin X-59

технологий «тихого» сверхзвукового самолета X-59. Проект был защищен в сентябре 2019 года. Согласно графику, первый полет должен состояться в 2020 году, а с 2021 года начнутся пробные полеты над полигоном со звуковым измерительным оборудованием. В 2023 году X-59 начнет выполнять сверхзвуковые испытательные полеты над населенными пунктами-добровольцами (их жители согласились, чтобы над ними в будние дни летали сверхзвуковые самолеты). Задачей жителей станет субъективная оценка шумности пролета демонстратора.

С упором на уменьшение количества и интенсивности ударных волн проектируется и российский СДС/СПС (сверхзвуковой деловой самолет / сверхзвуковой пассажирский самолет). Как утверждают в ЦАГИ, им удалось найти компромисс между энергетической эффективностью и акустическим эффектом, которые определяются, прежде всего, сочетанием аэродинамики, конфигурации двигателей и их расположением. Благодаря особой компоновке и соплу с системой шумоглушения предполагаемые характеристики летательного аппарата должны быть высоки на всех режимах его полета.



Модель суперзвукового самолета ЦАГИ на испытаниях в аэродинамической трубе.



Макеты самолета и конструктивных элементов суперзвукового лайнера ЦАГИ.



Проекты

Несмотря на то, что серьезные исследования новых аэродинамических конструкций еще не завершены, несколько стартапов уже заявили о первых испытательных полетах сверхзвуковых пассажирских самолетов в середине 2020-х годов.

Наиболее близок к этому американский Aerion AS2, разработка которого ведется с 2014 года. Этот самолет попал в фокус внимания концерна Boeing, который в середине 2018 года вошел в число инвесторов стартапа. Сумма инвестиций не раскрывается, но известно, что концерн оказывает конструкторскую и производственную помощь. Помимо этого, Aerion может получить доступ к некоторым разработкам, включая бортовое оборудование, приводы, бортовое энергоснабжение и посадочные системы. Летные испытания демонстратора самолета, намеченные на 2023 год, будут проводиться на аэродроме Boeing в Рино, штат Невада.

Согласно утвержденному плану, эскизное проектирование планируется завершить к середине 2020 года, защиту технического проекта провести в начале 2022 года, а испытательный полет – в течение полутора лет после защиты. Предполагается, что сертификацию получит завершенный до конца 2025 года, а с 2026 года новые сверхзвуковые самолеты начнут выполнять регулярные перелеты.

По предварительным расчетам, длина AS2 составит 51,8 метра, высота – 6,7 метра, размах крыла – 18,6 метра. Максимальная взлетная масса – 54,8 тонны. Самолет будет перевозить до 12 пассажиров.

AS2 сможет выполнять полеты над водой на крейсерской скорости в 1,4 числа Маха, замедляясь до 1,2 над сушей. Конструкторы утверждают, что меньшая скорость полета над сушей вместе с особой аэродинамической конструкцией планера позволит почти полностью избежать формирования ударных волн. Дальность полета составит 7,8 тысячи километров на скорости в 1,4 Маха и 10 тысяч километров на скорости в 0,95 Маха.

AS2 будет оснащен тремя турбовентиляторными реактивными двигателями GE Affinity, представленными в октябре 2018 года. Силовая установка конструктивно объединяет в себе особенности реактивных двигателей с малой степенью двухконтурности для боевых самолетов и силовых установок с большой степенью двухконтурности для пассажирских самолетов. При этом каких-либо новых и прорывных технологий в Affinity нет. Основу двигателя составляет модифицированный газогенератор турбовентиляторного двигателя CFM56, который, в свою очередь, конструктивно основан на газогенераторе от двигателя F101 – силовой установки сверхзвуковых бомбардировщиков B-1B Lancer. CFM56 является «рабочей лошадкой» Boeing и Airbus и с 1982 года устанавливается на B737 и A320. Он же послужил базой для создания упрощенного двигателя SaM 146 для российского SSJ-100, признанного тупиковой ветвью эволюции авиадвигателей. Подробности конструкции перспективного двигателя разработчики не раскрывают. Тем не менее в GE Aviation ожидают, что удельный расход топлива двигателей Affinity будет ненамного выше или даже сопоставим с расходом топлива современных турбовентиляторных двигателей обычных дозвуковых пассажирских самолетов. Каким образом этого удастся добиться для сверхзвукового полета, не ясно.

Другой американский стартап, Boom Technologies, представил свой сверхзвуковой демонстратор XB-1 Baby Boom в 2016 году. Композитный XB-1

– двухместный прототип, больше напоминающий истребитель. А на рынок компания планирует выйти с пассажирским лайнером Overture на 45-55 мест, который сможет подняться на высоту 18 километров и развить скорость 2,2 Маха. Длина самолета – 52 метра, размах крыла – 18 метров. Самолет будет летать над сушей на дозвуковой скорости, а на сверхзвук переходить над океаном. Первый полет планируется на 2025 год.



XB-1 Baby Boom и Boom Overture

Еще одна американская компания, Spike Aerospace, планирует начать летные испытания полноценного прототипа S-512 не позднее 2021 года. Согласно заявлению разработчиков, он будет способен перевозить 22 пассажира и 5 членов экипажа на расстоянии до 11,5 тысячи километров со скоростью 1,6 Маха. Интенсивность ударной волны будет снижена за счет уникальной конструкции фюзеляжа и крыла. Интересной особенностью S-512 является отсутствие иллюминаторов – их заменят LED панели. Пока Spike Aerospace провела испытания уменьшенного прототипа под индексом SX-1.2. Модель самолета, управляемая дистанционно двумя пилотами, совершила в общей сложности семь коротких испытательных полетов. После каждого из них в конструкцию вносились корректировки и доработки.



Spike S-512

Интересной особенностью S-512 является отсутствие иллюминаторов – их заменят LED панели. Пока Spike Aerospace провела испытания уменьшенного прототипа под индексом SX-1.2. Модель самолета, управляемая дистанционно двумя пилотами, совершила в общей сложности семь коротких испытательных полетов. После каждого из них в конструкцию вносились корректировки и доработки.

Кому хочется, а кому колется

Насколько американские разработчики близки к цели и смогут ли они выдержать заявленные сроки – это, конечно, большой вопрос. В принципе, потенциальная рыночная ниша определена верно – бизнес-джеты и магистральные самолеты небольшой вместимости, потому что эксплуатация самолетов первого поколения, рассчитанных на перевозку 100-140 пассажиров при скорости свыше 2 тысяч километров в час, доказала их экономическую неэффективность на регулярных линиях. Премияльный сегмент ждет пассажирские сверхзвуковые самолеты. Но торопиться пока, по большому счету, незачем. Потому что не решен самый важный вопрос.

Для снятия ограничения на сверхзвуковые полеты над населенной частью суши придется провести множество испытаний и представить их результаты на рассмотрение авиационных властей, включая Федеральное управление гражданской авиации США и Европейское агентство по безопасности полетов. Ожидается, что запрет может быть пересмотрен, но случится это не раньше 2025 года. Плюс к этому могут вмешаться экологические активисты – по их расчетам, расход топлива и, соответственно, эмиссия вредных веществ у сверхзвуковых самолетов в пересчете на одного пассажира будут в 6-7 раз выше, чем у дозвуковых авиалайнеров. А это в сегодняшнем мире, где большая политика замешивается на околоэкологической истерике, очень веский аргумент.



Алексей Беляев: Нужно ставить перед собой сложные задачи с далеко идущими перспективами

Сарапульский электрогенераторный завод уверенно идет курсом диверсификации производства, который обозначен Президентом России Владимиром Путиным для предприятий оборонно-промышленного комплекса. СЭГЗ осваивает новые виды гражданской продукции, увеличивает ее долю в общем объеме производства, выходит на новые рынки. Об этой работе и основных направлениях развития предприятия рассказывает генеральный директор АО «Сарапульский электрогенераторный завод» Алексей Беляев.

– Алексей Александрович, Сарапульский электрогенераторный завод стал дипломантом всероссийского конкурса «Авиастроитель года» в номинации «За успехи в диверсификации производства». Какая работа была отмечена этой наградой? Насколько весомо это признание в отрасли, и какую ценность оно представляет для коллектива предприятия?

– Награду получили за реализацию инвестиционного проекта по импортозамещающему выпуску червячной пары для лифтовых лебедок. Предприятие давно занимается их выпуском, но такой важный элемент механизма, как червячная пара, приходилось приобретать в Германии, поскольку в России подобного производства не было нигде.

Поэтому было принято решение делать этот элемент самостоятельно. В результате в 2018 году нам удалось локализовать первое в России



Будем дополнять новыми пунктами уже работающую на предприятии программу бережливого производства и также бережно, на основе новых знаний и навыков, дополним нашу кадровую политику и систему управления производством.

производство отечественных лифтовых лебедок. Это снизило конечную стоимость продукта за счет независимости от курса валют и затрат на таможенные пошлины. К тому же это весомое дополнение к существующему престижу предприятия на гражданском рынке. Все это напрямую влияет на доход заводчан, поэтому все мы всегда рады своим наградам и победам, так как понимаем, какую пользу это приносит.

– Вы начали работу в качестве генерального директора в непростых экономических условиях: снижаются объемы гособоронзаказа, растет конкуренция на гражданских рынках. Какие новые задачи стоят сегодня перед предприятием? Какие направления считаете наиболее перспективными для развития?

– Да, положение дел почти для всех предприятий ОПК сложное. По специальной технике только Сарапульский электрогенераторный завод за два года потерял в среднем около 10%. Сейчас много внимания и средств мы уделяем опытно-конструкторским работам. Также мы намерены развиваться в производстве тяговых электродвигателей для автобусов и автомашин. Сейчас спрос на экологически чистую, бесшумную и неприхотливую в обслуживании спецтехнику только растет. И чтобы не оказаться в хвосте у отъезжающего поезда, нам необходимо постоянно быть хотя бы на полшага впереди. Фактически мы создаем задел для расширения нашего присутствия на этом рынке.

Ну, и конечно, мы продолжаем развивать наше присутствие в лифтостроении – за шесть месяцев на 141% по отношению к аналогичному периоду прошлого года. В прошлом году мы отгрузили около 3 тыс. лебедок в адрес Щербинского и Карачаровского заводов.

В целом каждое из наших гражданских направлений имеет хорошие перспективы, и хотя они не перекрывают по прибыли объемы выбывающей из производства специальной техники, темпы роста продаж позволяют строить уверенные стратегии на будущее. По тестомесильным машинам и двигателям во взрывозащищенном исполнении мы также далеко продвинулись, но останавливаться на достигнутом не намерены.

– СЭГЗ участвует в президентской программе по подготовке управленческих кадров «Лидеры производительности». Что это дает предприятию? Что запланировано сделать, и какие результаты уже достигнуты?

– Мы очень заинтересованы в повышении производительности труда. В сентябре управленцы, обучающиеся по этой программе, посетили несколько предприятий Удмуртии. К нам они тоже приезжали. Нечто вроде студенческой практики, но только для руководителей. От Сарапульского электрогенераторного завода в программе задействовано 6 человек из числа руководящего состава. Мы углубили свои знания о работе современных торговых площадок и рынка в целом, который сейчас развивается очень быстро за счет влияния новых технологий. Помимо этого, будем дополнять новыми пунктами уже работающую на предприятии программу бережливого производства и также бережно, на основе новых знаний и навыков, дополним нашу кадровую политику и систему управления производством.

– Являясь градообразующим предприятием, СЭГЗ берет на себя множество социальных обязательств. В чем они заключаются сегодня? Сохраняется ли преемственность на этом направлении? Какие планы на ближайшие годы?

– Мы считаем социальную направленность частью производственного процесса, организация которого на самом деле вещь очень тонкая, потому что главным звеном у нас остается человек труда. А если он не будет получать помощь и поддержку за пределами предприятия, то его производительность будет падать. Сами посудите, если заводчанин целый день проработал за станком, а вечером его ждет ворох проблем, на который уходят последние силы, хорошо ли будет трудиться такой специалист? Твердо говорю, что очень недолго. Даже роботы без должного ухода и обслуживания теряют точность и снижают КПД.

От наших изделий зависит работоспособность авиационной техники, бронетехники, ракет, подводных и космических аппаратов. Для этого уже много десятилетий работает социальная программа, согласно которой завод добавляет перечень льгот к государственной системе социальной защиты населения. Это и освобождение от работы по семейным обстоятельствам с сохранением заработной платы, и материальная помощь многодетным, и многие другие направления, которые мы прорабатываем совместно с профсоюзной организацией завода.

Наряду с этим предприятие предоставляет льготный доступ к оздоровительным процедурам и отдыху в нашем санатории, а также к спортивному досугу в современном спортивном центре. Нам удалось не только сохранить его в годы перестройки, но и превратить лечебный корпус профилактория в лечебно-диагностический центр высокого уровня, а построенный рядом корпус спортивного центра по оснащению не уступает столичным спортивным клубам.

Немаловажен еще и момент организации культурного досуга и реализации творческого потенциала для работников предприятия. Наш конкурс художественной самодеятельности, который проводится перед днем трудовой славы предприятия, – это просто кладезь талантов.

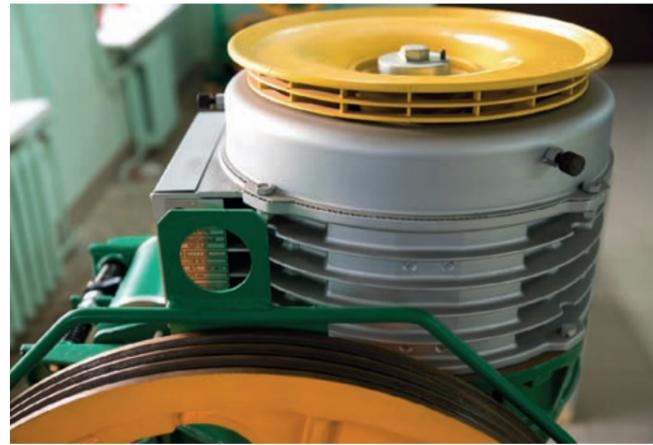
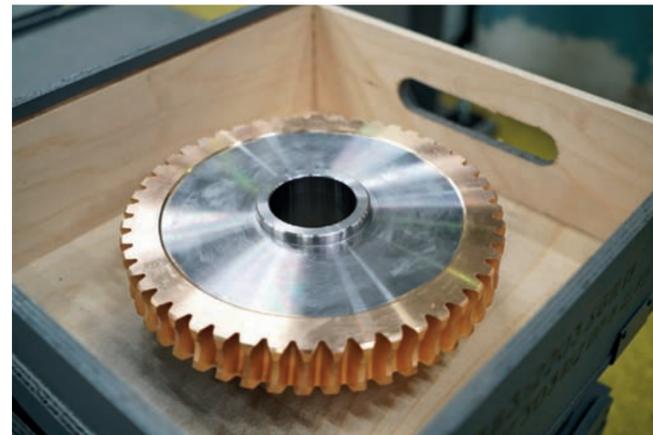


– **Вся ваша трудовая биография связана с одним предприятием. Почему вы пришли именно на СЭГЗ? Чем для вас является завод?**

– Работа на Сарапульском электрогенераторном заводе всегда была престижной, и даже в трудные девяностые, когда по всей стране были огромные сложности со своевременными выплатами, завод искал выходы для сохранения своего кадрового потенциала и научно-технической базы. Еще в Сарапульском политехническом институте я понял, насколько это было сложно, сохранить такое производство. Тут сразу была видна командная работа, которая достойна уважения.

Это был 2001 год. Устроился я механиком автоматного цеха, а теперь вот генеральный директор. Если мне становился понятен другой уровень работы, то я старался рассматривать и выполнять свои обязанности в соответствии с ним, и это всегда замечали мои наставники – начальник цеха Владимир Яковлевич Подкин и заместитель начальника цеха Юрий Игнатьевич Бакаев. Он постепенно усложнял задачи, и справляться с ними чисто механически, без умственной работы, было практически невозможно. Зато теперь у меня, и у всех кто прошел у него начальный этап, все по полочкам. Для нас – вот это правильно. Мы – это рабочие, мастера, инженеры, конструкторы, совет директоров и вообще все, кто трудится в нашем коллективе. Для нас завод – второй дом. А иногда и первый, как в моем случае бывает, но это плата за спокойствие и эффективную работу для большинства. Это ответственность, которую я понимаю и готов с этим работать. Мне, как делали

Будущее за таким подходом, когда предприятие может в максимально короткие сроки качественно освоить новое изделие, которое требуется на рынке.



мои предшественники, нужно продолжать этот вектор, сохранять и приумножать традиции, развивать и укреплять предприятие.

– **Вы являетесь депутатом Сарапульской городской думы шестого созыва. Насколько интересна эта работа? Что получилось сделать полезного для города и его жителей?**

– Задач здесь много. Выполнение наказов избирателей всегда дело хлопотное, но все выполнимо, особенно когда есть понимание, что твой округ вплотную прилегает к основному месту работы. Уже даже как-то не делишь завод и внешнюю территорию ответственности. Да и неправильно это, потому что к предприятию ведет инфраструктура, пешеходные дорожки, освещение. Заводчане по всему городу живут. И если за всем этим не следить, то они будут приходить на рабочие места в соответствующем настроении. А это неизбежно отражается на качестве работы. Мои коллеги, члены депутатского заводского блока, думают точно так же. Причем не важно, Южный поселок или микрорайон Гудок – везде должно быть хорошо. Везде люди.

Из уже реализованного, это в основном работы по благоустройству дворов и поддержанию их в надлежащем состоянии. Ставили детские площадки, срезали опасно наклонившиеся деревья, монтировали остановки, прокладывали пешеходные дорожки и решали сложные частные вопросы избирателей. Оказывали материальную и транспортную помощь в самых разных вопросах, начиная от поездок на спортивные соревнования и заканчивая временными жизненными трудностями. Это такая работа, которая никогда не заканчивается, но которую делать нужно, потому что заводу без этого невозможно нормально работать.

– **Каким вы видите завод в будущем? Что делается для реализации этих планов?**

– Высокотехнологичной гибкой производственной платформой. Я, конечно, сильно далеко вперед заглядываю, но мне кажется, что именно за таким подходом будущее, когда предприятие может в максимально короткие сроки качественно освоить новое изделие, которое требуется на рынке. Это трудно сделать, в частности, из-за сложности тех изделий, которые мы производим и можем производить в будущем, но технологии не стоят на месте, и нашей основной задачей, помимо планомерного развития, является изучение всех возможных вариантов. Требуется постоянное стимулирование инновационных процессов, ориентированных на повышение эффективности, поэтому мы активно пополняем свою научно-техническую базу. Недавно, кстати, мы подписали соглашение о научно-техническом сотрудничестве с Физическим факультетом Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова. Это взаимная выгода. Все это позволит нам отвечать на современные технологические вызовы, как на внутреннем, так и на внешнем рынке. Считаю, что всегда нужно ставить перед собой сложные задачи с далеко идущими перспективами.

«Умный дом»: НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ



«Умный дом» – это современное цифровое решение «Ростелекома» для безопасности жилья. В комплект входят датчики движения, протечки, задымления и открытия окон или дверей. Работают они на сети Wi-Fi и мгновенно оповещают хозяина, если в квартире начался пожар, разбилось окно или проник посторонний.

Двойная защита

В 2019 году филиал ПАО «Ростелеком» в Удмуртской Республике вывел на рынок расширенную версию коробочного решения. Помимо стандартного набора датчиков, в комплект входит умная задвижка – устройство для автоматического перекрытия воды в случае затопления.



Евгений Софронов, заместитель директора – директор по работе с массовым сегментом филиала в Удмуртской Республике ПАО «Ростелеком»:

– Если в доме прорвало трубу, потолка не избежать. Датчик протечки сработает моментально, а хозяин жилья получит лишь уведомление. Пока он предпринимает какие-либо действия, вода зальет соседей. Чтобы оградить наших клиентов от таких ситуаций, мы дополнили систему «Умный дом» устройством блокировки подачи воды.



Как это работает?

Умная задвижка реагирует на сигнал датчика протечки и автоматически перекрывает подачу горячей и холодной воды при помощи двух электрических шаровых кранов. Установить и настроить «Умный дом» несложно – к системе прилагается подробная инструкция. Управлять устройствами можно через браузер или бесплатное мобильное приложение «Умный дом Ростелеком».

Цифровое будущее

В разработке компании – комплексное решение для горожан и управляющих компаний «Ростелеком Ключ». Оно станет частью цифровой экосистемы умных многоквартирных домов.

В составе нового продукта уже знакомые горожанам придомовое видеонаблюдение и умный домофон. Жильцы смогут управлять сервисами через мобильное приложение. Оператор также планирует внедрить в многоквартирных домах технологию дистанционного сбора показаний со счетчиков, оснастить дворы умными шлагбаумами, разработать цифровой ключ с ограниченным доступом в подъезд, например, для курьеров или почтальонов.

Сергей Тульчинский, директор филиала ПАО «Ростелеком» в Удмуртской Республике:

– Пилотный проект «Ростелеком Ключ» уже запущен в отдельных регионах. В Удмуртии мы закладываем основы для эффективного внедрения этого решения: работаем с застройщиками, оснащаем жилые комплексы интеллектуальными домофонами, системами видеонаблюдения и датчиками безопасности.



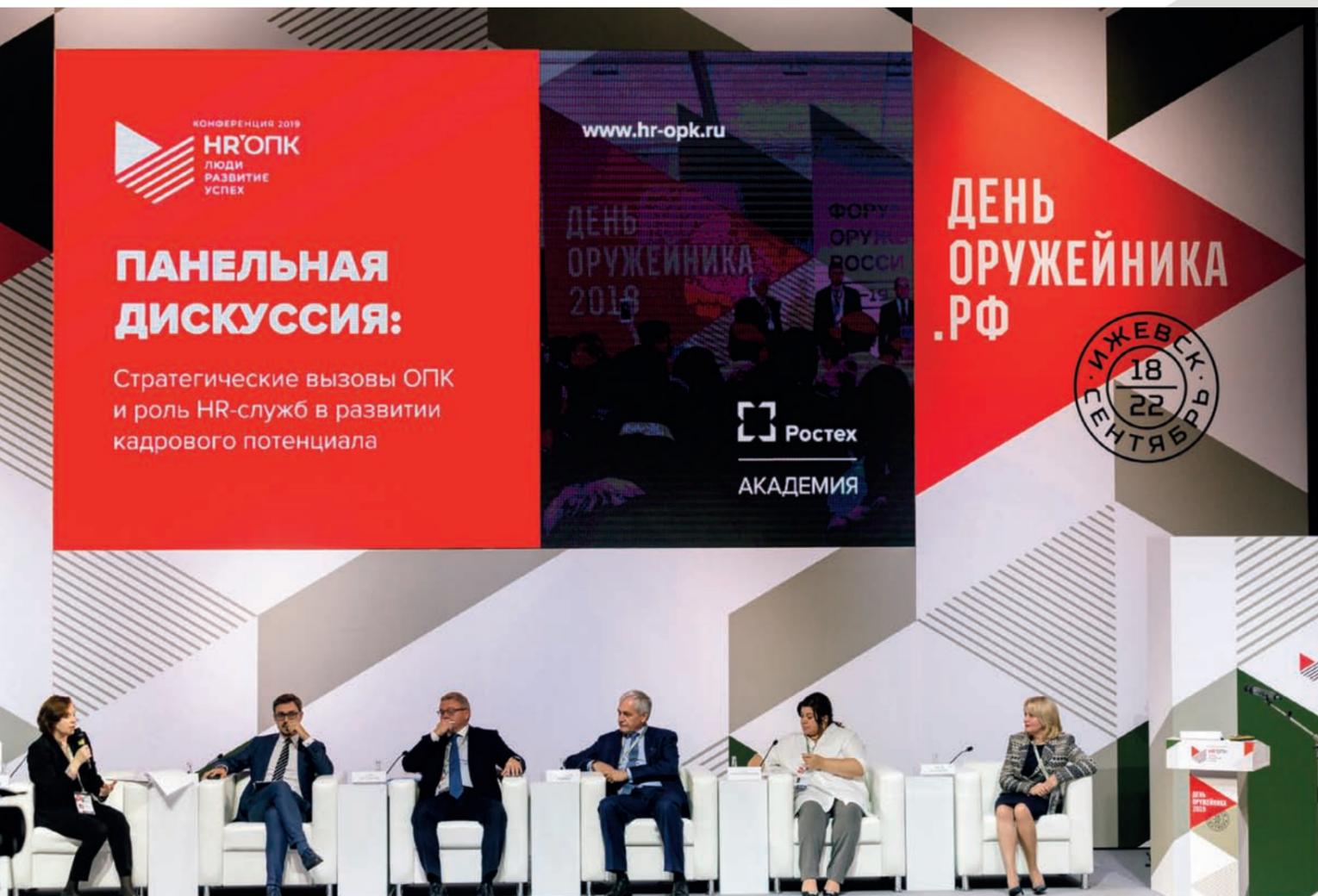
Где приобрести?

Расширенный комплект датчиков «Умный дом» и камеру для домашнего видеонаблюдения можно приобрести в офисах продаж и обслуживания «Ростелекома».

Дополнительная информация – по бесплатному телефону **8-800-1000-800** или на сайте компании **www.rt.ru**.



Оружейная столица России, кузница кадров ОПК



Второй подряд Форум оружейников, проводимый в Удмуртии в День оружейника, который появился во всероссийском праздничном календаре благодаря нашему земляку – конструктору Михаилу Калашникову, чье 100-летие отмечается в этом году, де-факто завершил спор за право называться оружейной столицей России. А состоявшаяся в рамках форума первая в истории страны конференция для сотрудников кадровых служб оборонно-промышленного комплекса «HR ОПК-2019», усиленная официальным визитом Президента РФ Владимира Путина, окончательно закрепила за Ижевском еще и статус «кузницы кадров ОПК».

Ижевск – 259 лет истории оружейного дела

1760 год – основан Ижевский железоделательный завод, с этого момента начинается свой отсчет история нашего города.

Ижевск – это **95%** российского и **10%** мирового рынка стрелкового оружия, **70%** рынка ракетно-зенитных комплексов, **55%** российского и **5%** мирового рынка спортивно-охотничьего стрелкового оружия.



Организаторы и участники

Более 800 участников и гостей конференции «HR ОПК-2019» со всех ведущих оборонно-промышленных предприятий России съехались в Ижевск в сентябре этого года. Среди них были как руководители кадровых служб предприятий ОПК, топ-менеджеры и профильные специалисты оружейных заводов, так и представители органов власти, а также ведущие сотрудники компаний, предлагающих услуги и товары для сферы оборонно-промышленного комплекса. Организаторами этого масштабного мероприятия стали Правительство Удмуртской Республики и Академия Ростеха. А в качестве партнеров выступили Минпромторг России, Федеральное агентство по туризму и флагманы оборонно-промышленного комплекса Удмуртии: ГК «Калашников», АО «ИРЗ», АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг», АО «Ижевский электромеханический завод «Купол», АО «СЭГЗ», ОАО «Элеконд» и Ижевский госуниверситет.

В качестве основных задач конференции было предложено обсудить развитие кадрового потенциала ОПК, сформировать профессиональное HR-сообщество, определить основные направления его развития для решения стратегических вопросов в сфере ОПК и, конечно же, ознакомиться с лучшими практиками в области управления персоналом.

В роли спикеров на пленарных сессиях перед собравшимися выступили представители Правительства Удмуртской Республики, руководства Министерства промышленности и торговли, а также ведущие топ-менеджеры промышленных предприятий, холдингов и корпораций, входящих в ОПК Российской Федерации: Оксана Кармишина, директор департамента кадровой политики Госкорпорации «Росатом»; Никита Черкасенко, директор департамента HRM-технологий и аналитики ПАО «Ростелеком»; Елена Романова, генеральный директор Академии Ростеха, и другие.

Основными темами дискуссий стали стратегические вызовы ОПК, роль кадровых служб и трансформация HR-функции, формирование системы непрерывного обучения, культуuroбразующая функция HR, новые компетенции в условиях цифровой трансформации, HR-аналитика как инструмент, помогающий принимать стратегические решения и важность развития когнитивных навыков в процессе формирования ключевых компетенций сотрудников.

Повышенный интерес собравшихся вызвали мастер-классы победителей профессионального конкурса, проведенного в рамках конференции: «Привлечение персонала и управление талантами», «Материальная мотивация и льготы», «Обучение и развитие», «Эффективность HR и автоматизация», особое внимание привлекла тема «Работа с молодежью».

Лучшие HR-практики

Мероприятием-спутником конференции стал профессиональный конкурс «Лучшие HR-практики в ОПК», в котором было предложено принять участие кадровым службам предприятий и организаций, связанных с ОПК. В качестве базового условия выдвигалось наличие успешно реализованного проекта в области работы с персоналом. Ключевыми критериями были определены повышение эффективности HR-процессов и успешное решение реального кейса, при этом параметры должны были быть прозрачными, а цифры – доказуемыми. Одним из главных требований также стала возможность реализации предложенных решений на других предприятиях.

Владимир Путин, Президент РФ:

– Сегодня, в День оружейника, поздравления и самые теплые слова благодарности хочется сказать в адрес ветеранов отрасли, тех, кто закладывал ее славные традиции, создавал вооружения и технику, ставшие символом мощи нашей армии, ее побед и благородной, высокой миссии защищать Россию. Среди плеяды выдающихся оружейников, которыми мы гордимся, особое место принадлежит Михаилу Тимофеевичу Калашникову, 100-летие со дня рождения которого мы отмечаем в этом году. Нынешнее поколение оружейников достойно продолжает традиции, заложенные им и его коллегами.

Сегодня свыше 2 млн высококвалифицированных специалистов, конструкторов, инженеров, технологов и рабочих трудится более чем на 1300 предприятиях, входящих в оборонно-промышленный комплекс России. Они профессионально решают самые сложные и ответственные задачи, создают передовые и во многом уникальные образцы техники. Важно, чтобы их общие усилия вместе с политикой и стратегическими шагами государства работали на единую цель – качественное развитие нашего ОПК, укрепление его технологического, кадрового и производственного потенциала.

ОПК – это мощный фактор развития национальной экономики нашей страны. В 2018 году Гособоронзаказ по поставкам новых образцов вооружений и техники был выполнен на 98,2 процента.

Предварительные итоги текущего года подтверждают – переоснащение армии и флота России идет в плановом порядке, объем размещенных средств уже составил 94 процента, это выше, чем за аналогичный период прошлого года. В войска поставлено более 2300 новых и модернизированных образцов вооружений и техники. Это почти 50 процентов от плановых показателей, при этом темп поставок новых образцов вырос на 7,6 процента. Продемонстрированный уровень четкости, собранности и высокой исполнительской дисциплины нужно обязательно сохранить и укрепить. Это в полной мере касается и взаимодействия между Министерством обороны и организациями ОПК. Необходимо и дальше в полном объеме

и в срок выполнять планы госпрограммы вооружений, активно расширять военно-техническое сотрудничество. Что касается наращивания экспортного потенциала, то эта задача в полной мере касается и гражданской продукции. Именно грамотная, осмысленная диверсификация призвана обеспечить повышение финансовой устойчивости предприятий ОПК, открыть возможности для создания новых, квалифицированных рабочих мест. В 2018 году доля гражданской промышленности отрасли составила почти 21 процент. Главное, примеров такой конкурентоспособной, имеющей устойчивый спрос продукции с каждым годом становится все больше. Так, в Ижевске, например, Группа компаний «Калашников» производит медицинскую технику, гражданские суда, электромобили и электромотоциклы. Концерном создан арктический беспилотник и разработана уникальная экипировка, незаменимая в условиях Арктики.

Занимать новые ниши, смелее выходить на внутренний, да и на внешний рынок, так же, как ижевцы, должны все организации оборонно-промышленного комплекса.

Огромное поле для работы открывают наши национальные проекты и другие масштабные государственные программы. В рамках их реализации миллиарды рублей будут выделены на развитие цифровой экономики, инфраструктуры, внедрение новейших информационных технологий, модернизацию здравоохранения, образования, городского и коммунального хозяйства, на решение экологических проблем и создание современной индустрии переработки отходов. Предприятия ОПК должны занять здесь свою достойную позицию, воспользоваться своими финансовыми возможностями, которые предоставляет государство. Диверсификация производства ОПК должна быть системной и последовательной. Только так можно достигнуть намеченной цели: увеличить к 2025 году долю гражданской продукции на 30 процентов от общего объема производства ОПК, и к 2030-му довести ее до 50 процентов. Это амбициозная цель, непростая задача для решения – она продиктована требованиями времени и, уверен, общими усилиями обязательно будет достигнута.

Сегодня в Удмуртии функционируют 12 крупных предприятий ОПК. Объемы их производства в 2018 году достигли 132 млрд рублей.



Александр Бречалов,
Глава Удмуртской Республики:

– От качества работы кадровых служб зависит успешность развития любой сферы. Управление персоналом на оборонных предприятиях Удмуртии – яркий пример того, как проверенные временем традиции, бережное отношение к людям и опыт предыдущих поколений могут сочетаться с инновациями и современными требованиями к производству.

Все участники должны были составить презентации с кратким описанием проблемы, которая была устранена с помощью HR-проекта, внутренних и внешних условий, в которых происходили события, основные сложности и риски, цели проекта, его заказчиков и исполнителей.

В конкурсе приняли участие свыше 60 оборонных предприятий страны, соревнование шло по шести номинациям. Всего было рассмотрено более 100 кейсов.

Награждение победителей конкурса стало важной частью деловой программы Всероссийской конференции «HR ОПК-2019». В состав авторитетного жюри вошли Ольга Балашова, директор центра обучения и развития, Академия Ростеха; Наталья Журавлева, управляющий директор-начальник управления развития и карьеры, ПАО «Сбербанк»; Татьяна Терентьева, директор по персоналу Госкорпорации «Росатом»; Сергей Саратов, начальник Департамента управления персоналом, ОАО «РЖД»; Екатерина Никул, директор департамента по работе с промышленностью и развитию новых компетенций, WorldSkills Russia, и еще несколько десятков руководителей организаций оборонно-промышленного комплекса и экспертов федерального уровня.

Если вас заинтересовали идеи, предложенные победителями конкурса и участниками конференции, их презентации можно скачать на официальном сайте мероприятия – деньоружейника.рф, кликнув по ссылке HR-ОПК – «материалы выступающих».

Самые эффективные решения в области развития корпоративной культуры и коммуникаций, по мнению жюри, представило ПАО «Компания «Сухой». Компания АО «Авиастар-СП» заняла первое место в номинации «Эффективность HR и автоматизация». С молодежью успешнее всех работает АО «Московский вертолетный завод им. М.Л. Миля и АО «Камов». ПАО «ОДК-Сатурн» победило в номинации «Обучение и развитие»; АО «Росэлектроника» стало лучшим сразу в двух номинациях – «Материальная мотивация и льготы» и «Привлечение персонала и управление талантами». Призовые места в номинациях «Обучение и развитие» и «Эффективность HR и автоматизация» присуждены также Машиностроительному заводу имени М.И. Калинина и Брянскому автомобильному заводу, Концерн ВКО «Алмаз-Антей», а в номинации «Работа с молодежью» – Объединенной судостроительной корпорации. Победители получили дипломы, кубки и подарки от Правительства Республики Удмуртия и партнеров конкурса.



HR-практика «Инженерный класс» ПАО ААК «ПРОГРЕСС», которая стала финалистом, была отмечена специальным выбором жюри и награждена дипломом за работу в номинации «Работа с молодежью» на Всероссийском конкурсе «Лучшие HR-практики в ОПК».

Глава Удмуртии награждает лучших педагогов республики



Использованы материалы пресс-службы Главы и Правительства УР
Фото А. Поздеева

День учителя – профессиональный праздник всех работников сферы образования – традиционно отмечается в нашей стране 5 октября. В этот день принято чествовать особую роль и заслуги учителей, их неоценимый вклад в развитие общества. Удмуртии есть чем гордиться – в сфере образования наша республика одна из сильнейших в России, удмуртские гимназии и лицеи входят в число 100 лучших школ страны, а их воспитанники традиционно становятся финалистами и победителями всероссийских олимпиад и конкурсов. За всеми этими успехами – колоссальный труд педагогов, которые вкладывают в каждого ученика не только знания, но и частичку собственной души. Александр Бречалов, Глава Удмуртии, накануне Дня учителя, поздравляя работников сферы образования, оказался в центре сразу двух мероприятий, приуроченных к этому празднику.

Визит в Завьялово

Перед началом официальных торжеств в своей резиденции Александр Бречалов совершил поездку в село Завьялово, где за чашкой чая встретился с представителями учительской династии Созоновых. Общение проходило в непринужденной, дружеской атмосфере, разговор касался разных тем, в том числе и очень серьезных, волнующих все современное педагогическое сообщество: о развитии школы, традициях и вызовах, с которыми сталкивается сфера образования.

Основоположницей династии в свое время стала **Лидия Кирилловна Созонова**. В семье простых колхозников, где она родилась, было пять дочерей. Двое из них вместе с Лидией решили связать свою жизнь с образованием. С тех пор их выбор поддерживать все поколения этой семьи – среди них есть воспитатель детского сада, учитель начальных классов, преподаватели русского языка и литературы, физики, английского языка, истории и музыки. А общий педагогический стаж династии насчитывает 377 лет!

Торжественный прием в резиденции

Традиционное мероприятие, посвященное Дню учителя, как и было запланировано, состоялось в резиденции Главы Удмуртии. На церемонию вручения дипломов победителям конкурса

на присуждение премий лучшим учителям за достижения в педагогической деятельности были приглашены 112 работников сферы образования, успешно занимающихся проектной работой, участвующих в конкурсах профессионального мастерства и добившихся высоких результатов своих воспитанников. В числе награжденных – преподаватели школ и лицеев муниципальных образований республики, педагоги организаций дополнительного образования детей и молодежи, воспитатели детских дошкольных учреждений.

Торжественный прием вел сам руководитель региона Александр Бречалов. Он поздравил всех собравшихся с наступающим профессиональным праздником и искренне похвалил победителей конкурса с заслуженной наградой. Глава республики отметил, что именно благодаря их педагогическому мастерству Удмуртия входит в число лидеров в стране по качеству образования:

– Ежедневный труд учителей требует постоянной работы над собой, полной самоотдачи, высокой ответственности, уважения и любви к детям. Ведь в педагогике по-другому и не получится. Как бы ни менялись образовательные стандарты, программы и методики, на ваши плечи по-прежнему будет возложена сложнейшая задача – закладывать знания, учить детей жить в обществе и быть ему полезным. Именно вы закладываете основы завтрашнего дня России и Удмуртии.



Конкурс на получение денежного поощрения лучшими учителями образовательных организаций, реализующих образовательные программы начального общего, основного общего и среднего общего образования проводится с 2010 года. За достижения в педагогической деятельности в 2019 году за счет федеральных средств будут премированы **12 победителей** из разных городов и районов республики – каждый по **200 тысяч рублей**. Еще **100 лучших учителей и педагогических работников Удмуртии** получат за счет республиканской казны по **50 тысяч рублей**.

Награждение лучших

Приятно, когда среди награжденных педагогов встречаются имена тех, о ком мы не раз писали на страницах журнала «Деловой квадрат». **Олеся Зиязетдинова**, учитель химии МБОУ «Лицей № 14», герой нескольких наших публикаций, стала в этом году победителем престижного федерального проекта и заслуженно вошла в число лучших учителей Удмуртии. Сегодня под ее опекой самые одаренные учащиеся лицея, влюбленные в школьный предмет «химия» – победители и призеры региональных и всероссийских олимпиад и конкурсов. А с прошлого года она является еще и куратором городского школьного проекта «Медицинский класс». Среди воспитанников Олеси Хаузеровны есть призеры и победители заключительного этапа Всероссийской олимпиады школьников по химии, получатели гранта «Одаренные дети».

Во время личного вручения дипломов награжденным Александр Бречалов также озвучил достижения еще нескольких педагогов – участников церемонии, в том числе **Ольги Чураковой**, учителя школы № 40 города Ижевска – автора-разработчика интерактивных уроков для проекта «Российская электронная школа», создателя онлайн курса английского языка на основе европейской платформы, и **Сергея Миловидова**, учителя физкультуры ижевской школы № 89 и обладателя Золотого знака ГТО, чьи ученики являются победителями и призерами заключительного этапа Всероссийской олимпиады школьников по физкультуре, республиканских соревнований по легкой атлетике.

– Я внимательно изучил информацию практически о каждом из тех, кто здесь сегодня присутствует, – подчеркнул Александр Бречалов. – Много времени уйдет на то, чтобы рассказать о ваших достижениях. Вы все этого абсолютно заслуживаете. Спасибо за верность профессии, за терпение, доброту и неустанный труд!

Прямой диалог

В ходе торжественного приема состоялся прямой диалог в формате «вопрос – ответ». Александр Бречалов выслушал пожелания педагогов относительно развития отрасли и дал исчерпывающие разъяснения по множеству тем, волнующих работников республиканской сферы образования: от реализации национальных проектов до участия педагогических коллективов в различных конкурсах с целью получения грантовой поддержки; от развития детского образовательного туризма до решения кадрового кризиса, от условий труда до нехватки освещения этих проблем в СМИ.

Руководитель республики подчеркнул, что в Удмуртии идет активное строительство новых школ. В этом учебном году, например, открылась долгожданная школа в Алнашском районе. Тем не менее сделанного пока все еще недостаточно. Возведение новых школ будет продолжено, особенно в таких районах, как Завьяловский, где эта проблема стоит особенно остро.

Новый виток – новые амбиции

Сегодня в образовательной отрасли республики, начиная с воспитателей в дошкольных учреждениях и до преподавателей вузов, заняты более 32 тысяч педагогов, более 15 тысяч из них – непосредственно учителя. Это огромная команда профессионалов, способная решать даже самые сложные задачи, поставленные перед отраслью Президентом России, – проведение школьной реформы и вывод Удмуртии на новый виток развития. Перегрузка стала возможной благодаря реализации в республике масштабного национального проекта «Образование».

В ходе общения с педагогами Александр Бречалов подробно озвучил процесс изменений, начавшийся в отрасли, и его дальнейшие перспективы. В частности, было сказано о готовности властей региона всецело поддерживать инициативы, связанные с изучением родного языка, не только удмуртского, но и других национальностей, проживающих на территории Удмуртии.

Более того, активная трансформация образовательной среды в республике уже ведется. Появляются учреждения инновационного формата: межрегиональные центры компетенций и повышения профессионального мастерства учителей, детские технопарки, центры IT-творчества для подростков и юношества.

19 сентября в рамках II Всероссийского форума оружейников в столице Удмуртии Ижевске с участием **Владимира Путина** состоялось открытие новой площадки для одаренных детей – юношеского технопарка «Академия Калашников». Сам факт появления академии обязан реализации программы «Школа – ссуз/вуз – концерт» – уникальной инициативы Концерта «Калашников» по его присутствию в нише дополнительного образования. Следует упомянуть и рекордно короткие сроки, в течение которых этот проект был реализован. Соглашение между Правительством Удмуртии, федеральной сетью детских технопарков «Кванториум» и АО «Концерн «Калашников» о создании в Удмуртии детского технопарка было подписано всего два года назад – 27 июня 2017 года.

Уже в этом учебном году в академии стартуют образовательные программы по пяти направлениям: промышленный дизайн, IT, робототехника, мехатроника и нейробиология, а в 2020 году добавится еще одно направление – аэро.

Следующая амбициозная задача, по словам Александра Бречалова, стоящая на повестке дня, – перезагрузка республиканского фестиваля «РобоФест» и придание ему статуса международного.

Александр Бречалов, Глава Удмуртии: – *Достижения учеников – лучший показатель работы. Сложная, но интересная профессия учителя – это призвание. Несмотря на все трудности, вы стараетесь быть на одной волне с современными учениками, постоянно совершенствуете учебный процесс, активно участвуете в общественной жизни. От всей души поздравляю вас с победой в профессиональных конкурсах. Это не только знак признания ваших достижений, но и достойный подарок к профессиональному празднику – Дню учителя!*

День учителя – наш общий праздник!



Использованы материалы пресс-службы Главы и Правительства УР

Нет учителя без учеников, а это значит, что День учителя без преувеличения можно назвать всенародным праздником. Торжественное собрание, награждение отличившихся и праздничный концерт, посвященные Дню учителя, прошли в Государственном театре оперы и балета Удмуртии имени П.И. Чайковского. Здесь руководство региона поздравило ветеранов педагогического сообщества Удмуртии, учителей, воспитателей и других работников отрасли с профессиональным праздником и вручило государственные награды лучшим из лучших.

Образование – гордость Удмуртии

Поздравить педагогов, воспитателей и других работников отрасли образования с профессиональным праздником пришли **Александр Бречалов**, глава республики, представители министерств и ведомств республики, почетные гости. Очень тепло за обращение к залу со словами приветствия и поздравления на удмуртском языке собравшиеся встретили **Владимира Невоструева**, первого заместителя Председателя Государственного Совета, руководителя постоянной комиссии по общественной безопасности, регламенту и организации работы Госсовета. Его шутовское замечание о том, что специально для педагогов республики Президиум Государственного совета УР принял постановление – 5 октября в День учителя вместо дождя будет хорошая погода – вызвало одобрительные улыбки и невероятный шквал аплодисментов.

Выступавшие со сцены постоянно подчеркивали, что сегодня, в том числе благодаря реализации национальных проектов, педагоги республики могут работать в самых современных условиях, готовить высококлассных специалистов различных отраслей, которые своими успехами прославляют родную республику. Именно благодаря труду педагогов Удмуртия стабильно занимает призовые места на всероссийских олимпиадах. По количеству 100-балльников ЕГЭ республика стабильно в числе общероссийских лидеров. Есть победы и на международных площадках – надо не только удерживать эти позиции, но и продолжать движение вперед.

В последнее время в системе образования произошли заметные изменения, и есть чем гордиться: строятся новые современные школы, дошкольные образовательные учреждения, оснащенные самым современным оборудованием.

Большое внимание уделяется поддержке и профессиональному развитию педагогов. Создаются центры непрерывного профессионального роста в Ижевске и Глазове, которые позволяют сделать повышение квалификации индивидуально ориентированным. Планируется, что наличие материальной поддержки молодых педагогов станет для талантливой молодежи дополнительным притягательным фактором, чтобы выбрать сферу образования в качестве своего профессионального пути.

В системе образования Удмуртской Республики функционируют 5 вузов, 571 школа, 587 детских садов, 13 учреждений для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, 95 организаций дополнительного образования детей, 49 учреждений профессионального образования.

Александр Бречалов, Глава Удмуртии:

– День учителя – это наш общий праздник, общенародный. Мы сначала сами учимся, потом со своими детьми проходим этот процесс по-новой. У меня уже третья ступень пошла – мой сын в прошлом году поступил на юридический факультет, а в этом году решил поступить параллельно еще и на педагогический факультет. Поэтому действительно, век живи, век учишься. Благо, для этого государство прилагает очень серьезные усилия – в вопросах материально-технического обеспечения происходит как минимум настоящий прорыв. Сейчас у нас строится 4 школы и сдастся 27 яслей, но мы не намерены на этом останавливаться. Благодаря национальным проектам «Демография» и «Образование» будем продолжать строить объекты социальной инфраструктуры: ясли для детей до 3-х лет и детские сады для детей до 7 лет, в планах на ближайшие годы строительство еще как минимум пяти школ. Я прекрасно знаком с положением: к сожалению, у нас пока все еще есть населенные пункты и даже районные центры, где ситуация по этим пунктам продолжает оставаться напряженной, например, в Кезу, Завьялово, Большое Волково – список можно продолжать. Но уже есть понимание, откуда брать финансирование и в какие сроки все должно быть построено.

Надо упомянуть и еще об одном очень объемном, важном проекте, между собой мы его называем «Большой ремонт». Беспрецедентный объем средств – более

3 миллиардов рублей – по этому направлению было выделено в текущем и следующем году для первоочередного ремонта детских садов и школ, на обновление кровли и замену окон. Это сложнейшая по объему и трудозатратам задача, потому что одно дело строить новые объекты, и совсем другое – поддерживать в надлежащем или как минимум нормативном виде уже построенное. К счастью, со всеми этими задачами наша республика успешно справляется.

Мы уже работаем над изменениями в общей системе образования, но еще более активно начнем их внедрять со следующего, 2020 года. Обновление коснется дошкольного образования, школ, СПО и вузов. Задел есть, есть с чем работать. Уровень качества образования в Удмуртии очень высокий – благодаря вашему труду, дорогие учителя, наша республика стабильно занимает призовые места на олимпиадах, а по количеству так называемых стобалльников мы одни из лидеров. Удмуртия начала выходить на международные площадки, и даже там у нас уже появились победы. Однако мы с вами должны четко понимать, наш минимум возможного – это удержание завоеванных позиций. Но мы с вами максималисты и всегда смотрим вперед, поэтому амбиции у нас только на лидерство. Для этого необходимо очень тонко и своевременно чувствовать изменения, стремительно происходящие во всем мире. Непрерывный вектор выстраивается от школы к специальному и высшему образованию, а дальше – до науки.

Учитывая тот огромный потенциал, который заложен в вас – педагогах и учителях, я уверен, что Удмуртия обладает невероятными возможностями. Просто нам надо вместе сесть за стол переговоров и понять, что делать дальше в системе образования – именно с точки зрения учета всех тех изменений, что происходят сейчас вокруг.

Конечно, остается еще много вопросов, касающихся непосредственно вас. Это и качество жизни, и условия оплаты вашего труда, и различные мотивационные проекты. С 2020 года необходимые изменения в лучшую сторону начнутся и здесь. Безусловно, все это зависит от состояния экономики. И вот тут круг замыкается, потому что экономику и прорывные проекты в бизнесе делают люди талантливые, хорошо образованные. И мы снова приходим к тому, что вы, собственно, фундамент – в том числе и экономического развития нашей республики. Уверен, несмотря на все сложности и проблемы, с которыми нам приходится сталкиваться, мы справимся. В заключение хотелось бы еще раз сказать вам слова благодарности. Профессия педагога – это от сердца, это призвание. Низкий вам поклон за все, что вы делаете.

Награды – лучшим

Официальные поздравления на сцене сменялись чередой награждений. Вклад лучших учителей был отмечен по девяти номинациям. Почетное звание заслуженного работника УР среди прочих было присвоено **Светлане Кашиной**, учителю русского языка и литературы Воткинского лицея. Светлана Михайловна считает, что русский язык и литература, которые она преподает почти четверть века, – инструмент, с помощью которого она воспитывает в учениках умение не только видеть, но и создавать прекрасное, делая мир вокруг себя лучше.

Учитель биологии ижевского лицея № 14 **Татьяна Бисерова** стала лучшей в номинации «Признание года». Она также является победителем приоритетного национального проекта «Образование» в номинации «Лучший учитель». Первый олимпиадник международного уровня в Удмуртии 2019 года **Артемий Пигиданов**, серебряный призер 30-й Международной биологической олимпиады, которая проходила в Венгрии, – ее ученик. Татьяна Витальевна не только талантливый учитель, но и основатель и разработчик тематической экскурсионной образовательной программы внеурочной деятельности «Путешествуй с нами!».

Дмитрия Фефилова, педагога дополнительного образования Центра детского творчества в Воткинске, признали «Мастером талантов». Он организатор крупных городских и республиканских проектов, которые имеют большую значимость в воспитании и обучении подрастающего поколения, руководитель Танцевально-спортивного клуба «Надежда», чьи участники ежегодно становятся победителями Международного турнира по спортивным танцам «Кубок Главы Удмуртской Республики».

В номинации «Созвездие профессионалов» победил коллектив Светлянской общеобразовательной школы-интерната Воткинского района. Коллектив школы – активный соискатель грантов. Особая гордость – грант на реализацию проекта по созданию Школы двигательной активности «Тазалык».

Ольга Дюпина, специалист детского сада № 63 Ижевска, стала «Воспитателем по призванию». Ее кредо: «В ногу со временем и на шаг вперед». Она является автором методического пособия по внедрению образовательного модуля программы



Владимир Невоструев, первый заместитель Председателя Государственного Совета, руководитель постоянной комиссии по общественной безопасности, регламенту и организации работы Госсовета, член партии «Единая Россия»:

– Дорогие друзья, позвольте мне от имени Председателя и депутатов Госсовета УР и от себя лично искренне поздравить вас с этим замечательным праздником – Днем учителя.

В Госсовете Удмуртской Республики всегда с уважением относились к профессии педагога. И не случайно в бюджете Удмуртии третья часть выделяется на образование. В этом году, я думаю, эта сумма ни в коей мере не уменьшится. В нашей республике развитие образования никогда не прекращалось – строили сады и школы. И очень хорошо, что сегодня появляются новые, современные образовательные учреждения – есть где готовить специалистов высшего класса. И мы гордимся теми учениками, которые выигрывают в олимпиадах, прославляют Удмуртию, и это все благодаря вам. Ваша профессия очень важная и нужная – вы наставляете на жизненный путь новые подрастающие поколения.

В этот день, наверное, каждый из присутствующих здесь вспоминает своего первого учителя. И я тоже с удовольствием вспоминаю Семена Яковлевича Анисимова, который каждое утро по пять километров под дождем ли, под снегом ли приходил к нам в школу и преподавал такие нужные нам знания, которые в последующем пригодились в жизни.

Я думаю, что здесь, в этом зале, сейчас присутствуют такие же люди, как Семен Яковлевич, которые душой и сердцем болеют за своих учеников, за ребят, которых они подготовили. И это правильно. Потому что ваша профессия очень важная и очень нужная. От того, как человека подготовили в начале его жизненного пути, зависит в дальнейшем его судьба. Меняется на этом свете все. Меняются принципы образования, программы, строятся новые школы, садики. Но одно неизменно – отношение учителя к своим ученикам. И я уверен, что все здесь присутствующие очень щепетильно и с добрыми намерениями относятся к своим ученикам, всегда их помнят и наблюдают, как они продвигаются по жизни, работают и делают добрые дела для нашего народа и страны. Искренние слова благодарности еще раз. Успехов вам. Хороших учеников и хорошего, доброго настроения!

STEM-образования «Робототехника». Используемый Ольгой Александровной принцип системно-деятельностного подхода в образовательном процессе обеспечивает высокий уровень развития детей и победы воспитанников в различных конкурсах.

Сайфулла Салимгареев, учитель физической культуры ижевской школы № 39, получил заслуженную награду за «Верность профессии» – более 35 лет своей педагогической деятельности он посвятил работе с особыми детьми.

Валерий Майер, доктор педагогических наук, профессор, заведующий кафедрой физики и дидактики физики Глазовского государственного педагогического института имени В.Г. Короленко, безоговорочно победил в номинации «Педагогический Олимп». С 1970 года им подготовлены сотни педагогов, учителей физики и математики, которые состоялись в профессии и с благодарностью вспоминают его. Когда со сцены в словах одного из благодаривших прозвучало «На физмате ГГПИ до сих пор шутят: если ты сдал зачет и экзамен Валерию Вильгельмовичу – ты получил димплом» – зал разразился овацией.

За огромный вклад и любовь к профессии в этот день были награждены еще десятки других выдающихся работников сферы республиканского образования. Специально для них была подготовлена обширная развлекательная программа – на сцене Государственного театра оперы и балета Удмуртии выступили творческие коллективы со всей республики, в том числе ансамбль сценического бального и эстрадного танца «Реверанс», детский мюзик-холл «Чингыли» и Театр танца «Розовый слон». Завершилось празднование Дня учителя просмотром рок-оперы «Юнона и Авось».

В настоящее время в государственных и муниципальных образовательных организациях республики трудятся порядка 32 тысяч педагогических и руководящих работников, из них 7 941 специалист – воспитатели в дошкольных образовательных организациях.



Анастасия Муталенко, заместитель Председателя Правительства УР:

– С огромной любовью и теплотой я рада приветствовать вас сегодня. Знаете, в Удмуртии День учителя среди профессиональных праздников можно сравнить по значимости и масштабу, наверное, только с Днем оружейника. Ну, а по душевной теплоте и по количеству награждаемых за заслуги Дню учителя вообще нет равных.

Я тоже в этот день вспоминаю своих учителей, особенно тех, кто эмоционально реагировал на своих уроках и, как мне тогда казалось, мучил нас. Но именно их я вспоминаю сегодня и, не в обиду своим родителям, огромную долю своих успехов и достижений я связываю именно с ними, с моими школьными учителями. И в этом, наверное, вся суть и ответ на самый главный вопрос: почему люди, зная о всех проблемах в образовании: о заработной плате, о материально-техническом положении школы и других трудностях педагогики, все равно идут работать в эту сферу. Наверное, потому, что за каждым из нас, от простого рабочего до директора завода, от рядового менеджера до успешного предпринимателя стоят педагоги. И каждое ваше слово, вложенное в них в детстве, каждая частичка любви, души и мудрости, потом многократно конвертируются в их успехи и достижения. За этот ваш труд, терпение и любовь ученики вас помнят, благодарят и звонят со всех концов света, чтобы поздравить с Днем учителя. Пусть лучи этой благодарности будут согревать вас всегда. С праздником!

Роман Гайдуков, генеральный директор Корпорации «Центр»:

– Добрый день, дорогие учителя, от всей я хочу души поблагодарить вас за то, что вы делаете, и поздравить вас с профессиональным праздником. Все мы были когда-то учениками и всегда с особым теплом и благодарностью вспоминаем своих любимых педагогов. Как бы ни менялась сфера образования, какие бы новые современные технологии не внедрялись в образовательный процесс, в центре всегда был и остается труд учителя. Именно учитель открывает для каждого ребенка мир знаний, помогает найти свою дорогу, поддерживает и наставляет, воспитывает юных граждан нашей страны. Хочу пожелать вам в столь быстро меняющемся мире успешнее прививать детям любовь к учебе. Тяга к знаниям, к познанию чего-то нового, к сомнению в том, что ты вроде бы знал, – очень важное качество, которое помогает не только в жизни, но и в бизнесе. Спасибо большое, с праздником вас!



Светлана Болотникова, министр образования и науки УР:

– Дорогие друзья. Уважаемые и любимые педагоги, гости. Знаете, я сейчас назову несколько цифр, и хотелось бы, чтоб все прочувствовали, насколько много детских, молодых душ в наших руках. В нашей республике почти 103 тысячи дошкольников, 183 тысячи школьников, 37 тысяч студентов среднего профессионального образования, 43 тысячи студентов вузов. При этом я не все категории перечислила, но посмотрите, какое количество детей и молодежи зависит от вас – их умы, их сердца! Знаете, я уверена, что каждый из нас помнит и благодарен не одному педагогу, а, пожалуй, доброму десятку человек, которым он искренне признателен. Кому-то за то, что научил учиться, вовремя посочувствовал и поддержал, кому-то – за мудрый совет. Нет забытых учителей, и нет забытых педагогов, это действительно так.

Сейчас у нас с вами особая пора – пора особой ответственности и особых возможностей. Я имею в виду национальный проект «Образование». Без сомнения, он открывает перед нами колоссальные перспективы, но и вызовы тоже колоссальные. Может быть, еще не каждый на себе это прочувствовал, но национальный проект «Образование» уверенно набирает обороты. Только в 2018 году и за первое полугодие 2019 года было привлечено из федерального бюджета 1,5 миллиарда рублей. Кроме того, благодаря вашим усилиям в виде грантов отдельным юридическим лицам за участие в различных конкурсах и по другим направлениям было выделено еще 1,5 миллиарда. Это должно помочь вывести на новый виток развития и на новые успехи республиканское образование.

Я не понаслышке знаю, что такое труд учителя. Поэтому от всей души благодарю вас за все то, что вы делаете. Я не буду перечислять, какой это труд, сколько сил и энергии требуется от любого из вас, будь то классный руководитель, воспитатель в детском саду, педагог, который выводит на единый государственный экзамен, или преподаватель среднего профессионального образования. От всей души поздравляю вас с праздником и искренне благодарю вас за ваш великий альтруистский труд. Спасибо вам, здоровья, успехов, оптимизма и за новое образование в нашей Удмуртской Республике!



Екатерина Харалдина: Ко мне обращаются те, кому нужен результат

Смесь ароматов счастья, кофе и дорогих духов, наслаждение от того, что ждет тебя на ужин, шопинг, радующий не только глаз, но и кошелек.

А еще удивительно мелодичный язык, красивейшая природа, многовековая история и просто dolce far niente – сладкое ничегонеделанье...

Почему нас так завораживает все итальянское и как открыть для себя истинную Италию, рассказывает Екатерина Харалдина, один из самых востребованных преподавателей Удмуртии, основатель Школы итальянского языка и культуры «SI' Scuola Italiana».

– Екатерина, количество людей, любящих Италию, растет в нашей стране буквально на глазах. Это дань моде или что-то более глубинное, искреннее?

– На мой взгляд, это искренняя симпатия, причем взаимная, которая объединяет нас на протяжении многих веков. В свое время Антон Павлович Чехов написал бессмертные строки: «Кто в Италии не бывал, тот еще не жил». Сегодня, сто лет спустя, с ним согласится любой, кому посчастливилось прикоснуться к богатейшей истории и культуре этой страны, овладеть итальянским языком и благодаря этому открыть для себя настоящую, истинную Италию.

– Как получилось, что итальянский язык вошел в вашу жизнь и изменил ее раз и навсегда?

– По образованию я филолог, переводчик и преподаватель английского языка. Сразу после окончания университета устроилась по специальности в частную фирму, где основными бизнес-партнерами на тот момент были итальянцы. Вот тогда и пришло понимание, что без знания итальянского языка налаживать с ними успешные деловые контакты будет крайне сложно.

Мне повезло – подруга пригласила провести лето в Италии и при полном погружении в языковую среду изучить итальянский. Вернувшись домой, я окружила себя итальянской музыкой, литературой и каждый день по несколько часов самостоятельно изучала язык. В результате я освоила его на таком уровне, что меня стали приглашать на деловые переговоры с итальянцами в качестве переводчика. Еще спустя некоторое время мне предложили вести факультативные уроки итальянского языка в УдГУ на факультете иностранных языков. Тогда же Тамара Зеленина, в то время директор ИИЯЛ, предложила мне самой написать свое методическое пособие для студентов, за что я ей очень благодарна. Впоследствии на основе этой методички я разработала собственный учебник, который на сегодня уже выдержал порядка 10 переизданий.

– Ваша школа активно работает уже более 11 лет, какими достижениями вы хотели бы поделиться?

– За это время свыше 700 моих учеников освоили итальянский язык. Я восхищаюсь и горжусь всеми. Каждый из них сегодня – это талантливый и успешный человек, некоторые даже стали переводчиками и преподавателями итальянского языка, успешно сдали международный экзамен CILS, поступили в университеты Италии.

В этом году мы запустили курс итальянского языка онлайн для деловых людей – новый формат обучения, который позволяет овладеть базовыми знаниями за 2,5 месяца. Максимально удобно плюс гарантированная постоянная поддержка преподавателя.

Только что стартовал еще один уникальный долгосрочный проект – для школьников 8-18 лет, в ходе которого ребята будут изучать итальянский, посещать мастер-классы итальянской кухни

и встречаться с носителями языка. В школьные каникулы запланировано обучение у наших друзей – «Edulingua» – одной из лучших школ итальянского языка для иностранцев в Италии. Самые успешные старшеклассники получают возможность пройти стажировку в Италии.

Ну, и наша гордость – живые встречи с носителями языка во время интереснейших гастрономических вечеров итальянской кухни, которые я провожу на лучших площадках Ижевска – в кулинарной студии «Облака», ресторане «ДеЛокса» и отеле «Грин Руф».

– Сегодня в бизнес-кругах республики у вас сложилась репутация лучшего преподавателя для тех, кто желает овладеть итальянским языком. Как вам это удалось?

– Благодаря сочетанию нескольких факторов сразу. Во-первых, ко мне обращаются изначально мотивированные люди, которым нужен практический результат. Во-вторых, чтобы успешно выстраивать коммуникации с итальянцами, надо знать не только язык, но и культуру, менталитет. Я бываю в Италии ежегодно по несколько раз, накопила огромный багаж уникальных знаний. Например, о Galateo – своде правил итальянского этикета, без соблюдения которого невозможно наладить доверительные отношения с итальянцами. В-третьих, я даю самое необходимое – квинтэссенцию знаний.

Для того чтобы познакомить моих учеников с настоящей, не туристической Италией, я организую авторские туры SU MISURA – очень модное в Европе направление. Его название переводится с итальянского, как «услуга индивидуального пошива», когда под группу из нескольких человек разрабатывается персональный маршрут. Например, представьте, что на ужин вас ждут не в обычном ресторане, а в гостеприимном доме владельца элитных виноградников Cartizze! Или изучаете рецепт приготовления тирамису под руководством повара, чьи ученики работают в ресторанах категории Мишлен, а сам он готовит лично для Папы Римского! Иными словами, если вы ценитель Prosecco D.O.C.G., хотите поучаствовать в Sapereando (кстати, вы знаете, что это?), а при посещении Венеции вам интересно andare per bacari и просто хочется почувствовать себя в Италии un italiano vero – настоящим итальянцем, BENVENUTI – ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ в Школу итальянского языка и культуры «SI' Scuola Italiana»!



Ижевск, ул. Коммунаров, 216 б
(со стороны бульвара Гоголя, напротив Театра кукол)
тел. +7 (912) 851-91-44
e-mail: camila@udm.ru
si_scuola_italiana



реклама



Анна Овчинникова: Предпринимательству учатся со школы



Анна Овчинникова,
д.э.н., профессор УдГУ,
общественный представитель
Агентства стратегических
инициатив (АСИ),
член экспертной группы
при Минфине УР,
предприниматель.

нального отделения ООО МСП «ОПОРА России». А непосредственными инициаторами выступили я и моя коллега Мария Мельникова, преподаватель УдГУ, методист МБУ «ЦОИ», региональный эксперт WorldSkills по компетенции «Предпринимательство».

Актуальность проекта определена уровнем задач по формированию у школьников устойчивого интереса к занятию бизнесом, которые ставит перед регионами национальный проект «МСП и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» в рамках федерального проекта «Популяризация предпринимательства». А это не только изучение основ экономики и правил организации бизнеса, но и, в первую очередь, формирование проектного мышления, а также навыков командной работы, которые у современных школьников развиты слабо.

– В чем суть проекта, и какие возможности он открывает перед учащимися?

– Предпринимательство – это умение брать на себя ответственность, принимать риск, делать что-то новое и искать прорывные решения. Участие в образовательном проекте «Бизнес-РостОК!» открывает перед детьми уникальную возможность, как сейчас говорят, «прокачать» свои знания и умения по ключевым дисциплинам, без владения которыми трудно сегодня представить успешного предпринимателя, – это финансовая грамотность, инвестиции, основы маркетинга, алгоритмы продаж и многое другое в увлекательной форме мастер-классов, игр, тренингов и экскурсий.

Мы занимаемся преподаванием предпринимательских компетенций уже более 10 лет в виде лекционной активности и организации лагерных смен. И располагаем достаточным опытом, чтобы утверждать: для более успешной ранней профориентации знакомить детей с азами бизнеса следует уже в школе. Поэтому целевой аудиторией нашего проекта стали учащиеся 14-17 лет. Специально для них созданы три предпринимательских класса на базе МАОУ «Лицей № 25» и МАОУ «СОШ № 46» со специальной

«Думай, дерзай, делай, предпринимай!» – девиз нового образовательного проекта «Бизнес-РостОК!», организованного для ижевских школьников в рамках федерального проекта «Популяризация предпринимательства». О возможностях ранней профориентации и перспективах, которые «Бизнес-РостОК!» открывает перед старшеклассниками, а также поддержке со стороны республиканских властей и бизнес-сообщества рассказывает руководитель проекта **Анна Овчинникова**.

– Анна Владимировна, кто выступил инициатором организации проекта «Бизнес-РостОК!», и в чем его актуальность?

– Проект появился на базе инновационной площадки МБУ «Центр образовательных инноваций» в 2019 году, при содействии и партнерском участии Министерства экономики УР, Управления образования Администрации Ижевска, Удмуртского государственного университета, АУ ДО УР «Центр финансового просвещения» и Удмуртского регионального отделения ООО МСП «ОПОРА России».

образовательной программой «Бизнес-РостОК!» на весь учебный год, разработанной на основе стандартов WorldSkills. Подобрана высококлассная команда из преподавателей вузов, предпринимателей, эксперта ФА «Росмолодежь», участников и победителей WorldSkills «Предпринимательство». Также разработана сокращенная двухмесячная программа дополнительного образования «Бизнес-хайп», получившая аккредитацию в Министерстве экономики РФ.

К слову, мы уже обладаем солидным опытом в организации и проведении бизнес-проектов по стандартам WorldSkills Russia на базе УдГУ в компетенции «Предпринимательство». Юниоры – победители национального чемпионата 2019 года – в ноябре едут представлять республику в Москву.

В следующем году планируется продолжить традицию, и мы искренне надеемся, что те, кто учится у нас в предпринимательских классах, примут в этом участие. Плюс все там же, на базе УдГУ, в рамках федерального проекта «Билет в будущее» открылись профориентационные площадки, которые будут функционировать до конца декабря. Каждую пятницу-субботу здесь ждут всех учащихся, желающих развить свои навыки в предпринимательстве.

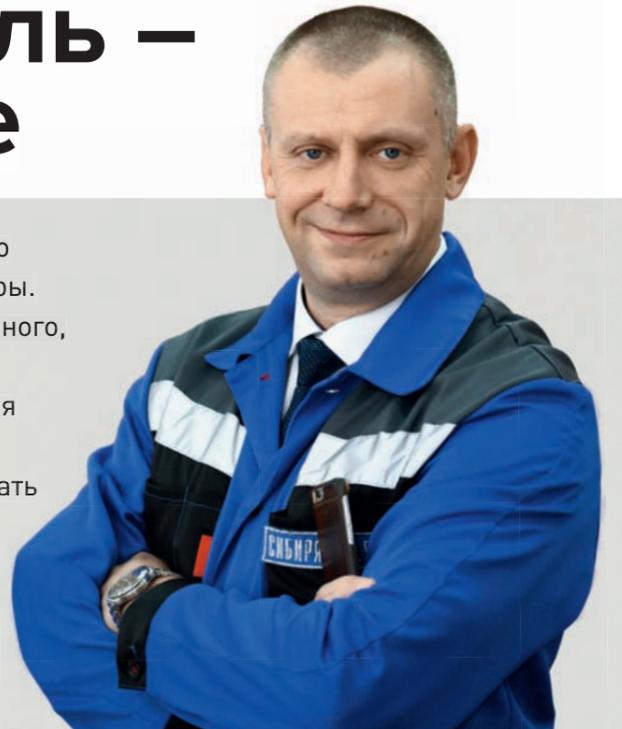
– Как можно следить за ходом реализации проекта «Бизнес-РостОК!», чем республиканское бизнес-сообщество может помочь его развитию?

– Ориентироваться следует на утвержденный график мероприятий. Первые из них уже состоялись, в том числе ставший настоящим прорывом Форум «Бизнес-РостОК!», в котором в качестве спикеров приняли участие Максим Коновалов (генеральный директор ООО УК «ВЭЛКОМ ГРУП»), Александр Свинин (первый заместитель Председателя Правительства УР), Ольга Созина (генеральный директор ООО «Ворота Плюс») и Андрей Попов (сеть «FixPrice» Сибирь). По общему мнению, методика «игропрактики» признана настоящей инновационной находкой этого форума, обеспечившей объективный отбор самых перспективных детей для дальнейшего бесплатного обучения в предпринимательских классах, о чем я рассказывала выше.

Еще один форум – «От продукта до бизнеса» – стал событием нынешнего октября. Здесь были проведены презентации школьных проектов, которые станут фундаментом для работы еще одного знакового мероприятия – детского венчурного форума «Бизнес-ангел. Kids», намеченного на май 2020 года. И вот на этом этапе помощь предпринимателей Удмуртии будет особенно востребована. Поддержите наши юные дарования за усердную учебу в течение всего года – ваши венчурные инвестиции, даже самые небольшие, станут прекрасным вкладом в их будущее и стимулом к дальнейшему движению навстречу мечте – стать успешным предпринимателем! Подробности – в нашей группе «ВКонтакте» vk.com/businessrostok.



Евгений Сибиряков: Наша цель – развитие



Рынок транспортных услуг во всем мире очень чутко реагирует на изменения экономической конъюнктуры. Конкуренция в этой сфере высокая, предложений много, а инвестиции носят долговременный характер. Поэтому для удержания, а в перспективе укрепления позиций своего бизнеса, требуется изначально четко определиться с приоритетами и затем следовать им, проявляя гибкость там, где это необходимо. У директора ООО «Управление автомобильного транспорта» **Евгения Сибирякова** таких постулатов, то есть точек отсчета, три: люди, себестоимость, выручка.

– Евгений Борисович, почему вы расставили свои приоритеты в бизнесе именно в такой последовательности?

– Люди на первом месте, потому что без них ничего не сделаешь. Нас на сегодня 344 человека. Кадровая служба каждый день дает мне сводку: кто на работе, кто на больничном, кто в отпуске и т.д. Руководитель должен владеть такой информацией, иначе он не будет контролировать ситуацию. Моя задача на кадровом направлении – обеспечить предприятие специалистами, сделать его привлекательным для работников, чтобы опытным сотрудникам было комфортно работать, а молодые приходили с пониманием, что у нас можно многого добиться своим трудом. В сфере перевозок автомобильным транспортом и обслуживания техники УАТ имеет свои преимущества как работодатель. В первую очередь, это полный соцпакет: страхование от несчастных случаев, добровольное медицинское страхование, путевки в лагеря для детей работников. Мы осуществляем дополнительные выплаты пенсионерам, ушедшим на заслуженный отдых с предприятия, причем с 1 января 2020 года переходим на прямой порядок предоставления материальной помощи без участия негосударственных пенсионных фондов, что позволит сэкономить на комиссии и увеличить размер индивидуальной поддержки.

Предприятие полностью обеспечивает работников спецодеждой, средствами индивидуальной защиты, инструментом. Соблюдаются все требования по охране труда и технике безопасности, вплоть до остановки работ, если они выполняются с нарушениями. Мы отремонтировали раздевалки и душевые во всех корпусах. Есть собственный тренажерный зал – это важно для здоровья, потому что профессия у водителей сидячая, им нужна двигательная активность, особенно мужчинам после сорока лет. Перед тем как выйти на линию, водитель проходит обязательный предрейсовый медосмотр. Проводится полная проверка технического состояния автомобиля, как это было в СССР во всех автопарках.

Мы постоянно вкладываем в людей: проводим аттестации, повышаем разряды, ежегодно поднимаем заработную плату.

И все это принципиальные моменты, поскольку работники понимают, что на малых транспортных предприятиях такого не будет никогда.

– Пожалуй, самый принципиальный из этих моментов – уровень дохода. Он должен быть конкурентным по определению. Иначе человека ничем не удержишь.

– Согласен с вами. В 2016 году, когда я пришел в ООО УАТ, мною была поставлена задача в течение пяти лет довести уровень средней заработной платы на предприятии до 30 тысяч рублей. И мы уже практически выполнили – на этот уровень мы выйдем к концу этого года. Зарплата – это основное, если мы не будем ее поднимать, человек уйдет, и мы потеряем все, что в него вложили. А повышаться она может только исходя из двух параметров: снижение себестоимости производимой продукции и услуг и повышение реализации.

– Если зарплата растет, значит, вам удалось добиться определенного прогресса и по этим двум пунктам.

– Мы жестко управляем себестоимостью каждой единицы нашей продукции. Контролируем цены на расходные материалы. Наладили прямые контакты с поставщиком топлива. Оптимизируем затраты, в частности, оборудовали две производственные площадки узлами коммерческого учета тепловой энергии. Это уже дает экономии. В целом, за три года на этом направлении сделано очень много.

Но мало работать с себестоимостью, надо искать новые рынки. 2016 год мы закончили с реализацией 206 млн рублей.

Этот год с точки зрения инвестиций вообще очень плодотворный.

Причем не только в плане покупки техники.



2018 год – 306 млн рублей. То есть мы сделали скачок на 50%. Да, затраты тоже увеличились, но влияние их роста на себестоимость уже ниже.

Мы занимаемся пересмотром нашего ценообразования и снижаем цены. На все виды услуг. В прошлом году пересмотрели цены на пассажирские перевозки, особенно легковым транспортом, и максимально приблизились к ценам на частные такси.

– Пассажирские перевозки на легковых автомобилях тоже востребованы?

– Да, этой услугой пользуются юридические лица. Мы осуществляем перевозки пассажиров на автомобилях бизнес-класса, как по городу, так и между городами. В 2019 году для этих целей приобрели два новых автомобиля Toyota Camry.

– Как, кстати, с дорогами в Глазове, от пассажиров жалоб не поступает?

– Все прекрасно! Спасибо за это «Росатому», Чепецкому механическому заводу, руководству республики и, конечно, бывшему главе города Олегу Николаевичу Бекметьеву. Я знаю, сколько усилий он приложил для того, чтобы решить вопросы о выделении денег, сколько раз ему пришлось ездить в Москву, чтобы все это согласовать. Сейчас с дорогами стало очень хорошо. И по трассе Ижевск – Глазов тоже ездить одно удовольствие.

– Когда дороги в порядке, можно думать и об улучшении автопарка. Как дела с его состоянием?

– Постепенно обновляем. В 2019 году приобретено 10 новых транспортных средств на сумму 38,9 млн рублей. На этом направлении у нас есть надежный партнер, который всегда идет нам навстречу – компания «УралБизнесЛизинг». С его помощью мы приобрели пять магистральных седельных тягачей – KAMAZ-5490 NEO и Mercedes-Benz Actros в разных комплектациях, два прицепа Schmitz Cargobull и четыре фургона-рефрижератора на базе GAZon NEXT.

Этот год с точки зрения инвестиций вообще очень плодотворный. Причем не только в плане покупки техники. Мы занимаемся ремонтом корпусов, обновлением оборудования. Готовимся к вступлению в силу со следующего года новых правил государственного технического осмотра автомобилей – вложили порядка одного миллиона рублей и организовали вторую линию для техосмотра, с видеофиксацией, с приборами, прошедшими государственную метрологическую поверку.

– В России к техосмотру, если честно, относятся спустя рукава. Думаете, будет спрос?

– Я надеюсь, что здравый смысл все же восторжествует. Сейчас многие предпочитают просто оплатить диагностическую карту без полного осмотра. Мы так не делаем. Нельзя так относиться к технике, к своей жизни, к жизням других людей. Наша позиция – технический осмотр по всем правилам. Если что-то не в порядке, обязательно предупреждаем. Дальше уже на выбор клиента – он может отремонтировать автомобиль там, где ему удобно. Большинство соглашается сделать это у нас.

– Автотранспорт, который вы приобретаете, российский производства. Даже «мерседесы» – из тех, что собирают на КамАЗе. Это принципиальная позиция?

– Нет. Мы выбираем по соотношению «цена-качество». И техника, которая производится в России, в этом отношении нас

устраивает. Я был на КамАЗе, своими глазами видел, как собирают эти автомобили, – разницы с Германией никакой. А сейчас кабины из Набережных Челнов поставляются даже на европейские заводы. Прекрасные автомобили.

– Продолжение программы модернизации будет?

– Да, нам нужно обновлять технику, в том числе специальную, которая работает в периметре ЧМЗ. Будем приобретать новую технику, чтобы наращивать долю внешних услуг, вне контура ЧМЗ. За последние годы доля внешних заказчиков в нашем общем объеме реализации увеличилась до 35-40%. Сегодня мы оказываем автотранспортные услуги всем предприятиям Глазова, которые производят свою продукцию. Но ЧМЗ остается якорным заказчиком, и у него всегда будет приоритет, мы предоставим ему столько услуг, сколько требуется.

– А если говорить о новых технологиях, например, цифровизации? Такие планы есть?

– Для нас это тоже перспективное направление. На 1 января 2021 года мы запланировали полный переход на новую версию системы 1С – 1С:ERP. Мы обучили своих ИТ-специалистов, они готовы к внедрению, и эта задача стоит в числе основных на следующий год.

– Как вы считаете, какие перемены ждут перевозки автомобильным транспортом в ближайшем будущем? К чему надо готовиться?

– Если говорить о технологиях, то я думаю, что многое из того, что сейчас рассматривается и подается как передовое, до нас дойдет не так быстро. На выставке Comtrans 2019, например, все мировые производители показали газодизельные автомобили, которые могут работать как на газомоторном, так и на дизельном топливе. Это одна из последних тенденций. Я знаю, что большие транспортные компании покупают такие машины. И в Москве уже достаточно много автомобильных газонаполнительных компрессорных станций. Но на периферии метановых заправок нет. А наша география – вся Россия, поэтому мы приняли решение, что пока нет инфраструктуры, будем пользоваться традиционными видами топлива.

– Сегодня существует множество каналов получения информации. Но вы предпочитаете самостоятельно ездить на выставках. Для чего?

– Чтобы не сидеть за «железным занавесом». Если ты закроешься в своем мире, то ты не будешь знать, к чему стремиться, у тебя не будет развития. Можно, конечно, почитать автомобильную прессу, но в любом случае, это будет не твое мнение, а мнение журналиста, который об этом написал, – как он увидел, так и преподнес. А на выставках мы живую общаемся с производителями, обмениваемся своими впечатлениями, оценками, опытом с коллегами, знакомимся с новыми предложениями, сравниваем их с тем, что у нас есть. Это всегда идет на пользу.

– Вы ставите какие-то особые цели перед предприятием?

– Цель для нас – это развитие. И всю прибыль мы будем вкладывать только в него.

Мы внедряем лучшие практики во все процессы. И мы разговариваем об этом с работниками. Люди видят перемены, видят, на что идут заработанные деньги, и ценят это.

ООО НПФ «ИЖТРУДСЕРВИС»



Стратегия благополучия

Производительность труда сотрудника напрямую зависит от того, как организовано его рабочее место. Чем благополучнее условия, тем выше личная мотивация на производительность. Ответ на вопрос о том, как их улучшить, дает проведение специальной оценки условий труда. Эффективность этого комплекса мероприятий подтверждает опыт директора Научно-производственной фирмы «Ижтрудсервис» **Романа Берестова**.



– Роман Николаевич, специальная оценка условий труда – одно из ключевых направлений деятельности вашей компании. А в своей собственной работе вы используете те рекомендации, которые даете вашим заказчикам?

– Безусловно. Каждый работодатель должен думать о работнике с точки зрения охраны труда. Нормальные условия необходимы для сохранения работоспособности и повышения производительности труда сотрудника. Поэтому в нашем офисе мы стараемся максимально увеличить производительность за счет создания благоприятных условий – начиная от удобной офисной мебели и заканчивая регламентированными перерывами.

– Сколько лет вы уже на рынке и почему выбрали именно эти сегменты?

– Собственным бизнесом я занимаюсь с 2001 года. Имея достаточный опыт прямых продаж, я решил начать с поставок полиграфической и визуальной продукции на тему охраны труда, которая заинтересовала меня больше всего, и стал официальным дилером одной из московских

компаний. Начинать в одиночку, делать все сам, иногда даже оставался ночевать в офисе. Примерно через месяц появились первые сделки. Я был на 100 процентов уверен в себе, быстро приобрел необходимые контакты, начал участвовать в выставках и семинарах, которые проводило Минтруда. Взял первый кредит на производство рекламного буклета, который быстро себя окупил.

– Сколько у вас сейчас сотрудников, и какой объем работы они выполняют?

– В штате 25 специалистов и экспертов. Работаем по всей стране, сотрудничаем примерно с 300 компаний из различных сфер деятельности. Среди ведущих заказчиков – РЖД, Транснефть, крупные компании нефтегазового сектора, предприятия машиностроения и т.д.

У нас четыре основных направления деятельности: проведение специальной оценки условий труда, экологическое сопровождение, производственный контроль, а также обучение различным видам деятельности, связанным с охраной труда.

Объемы большие и есть возможности для расширения. В ближайшее время планируем освоить еще одно перспективное направление – исследования воды. Наши двери всегда открыты для специалистов, и, если есть желание работать, мы готовы увеличивать штат. Работы всем хватит.

– Как вы получаете заказы по всей стране?

– Через участие в конкурсах и тендерах. Конкуренция, конечно, высокая, но мы хорошо знаем этот рынок и его участников. Мы знаем, у кого какие ограничивающие

факторы и где наш «голубой океан». Поэтому если поставить себе задачу за два месяца набрать годовой объем работы, то ничего сложного я в этом не вижу. Дело здесь не в объемах, а в грамотном анализе рынка. Торговых площадок несколько тысяч, и надо быть в курсе всего. В этом нам помогает специализированное программное обеспечение. Сейчас мы даже имеем возможность выбирать наиболее качественные тендеры, с меньшими затратами и большей маржинальностью.

– Вы стали участником первого потока Бизнес-акселератора Удмуртии. С какой целью вы решили его пройти и какие результаты получили для своего бизнеса?

– Я инвестирую в обучение и развитие своей команды, читаю специализированную литературу, участвую в семинарах. Для меня бизнес-акселератор – это новая ступень развития, возможность, например, изучить такие инструменты, как дизайн-мышление. Я уже начал проводить стратегические сессии в нашей компании. И они дают результат – люди понимают цели предприятия, пути его развития, пути достижения поставленных целей. Визуализация стратегии помогает приобщить коллег к моему видению бизнеса, объединить команду, которая будет мыслить так, как тебе нужно, видеть точки развития, выстраивать планы. Когда все это есть, люди более мотивированы к работе на таком предприятии, и это тоже отражается на повышении их работоспособности и производительности. Это эффективные инструменты, которые позволяют сделать важные в управлении бизнесом моменты само собой разумеющимися для всей команды. Нужно уметь их применять. И мыслить более масштабно.

УР, г. Ижевск, ул. Краева, 48 г
тел.: +7 (3412) 66-30-99, +7 (922) 680-55-11
e-mail: izhtrud@udmnet.ru
http://izhtrud.ru/

реклама

ФБУ «Удмуртский ЦСМ»: международные стандарты стимулируют научно-технический прогресс

С 14 октября 1970 года свой профессиональный праздник – Всемирный день стандартов отмечают три глобальные организации: Международная электротехническая комиссия (IEC), Международная организация по стандартизации (ISO) и Международный союз электросвязи (ITU). Праздник призван воздать должное всем экспертам, принимающим участие в разработке добровольных технических соглашений, которые затем становятся международными стандартами. На основе общего выбора специалистов этих организаций определяется следующий сектор развития, на котором будет сделан основной акцент в дальнейшей работе. В 2019 году таким стимулом, задающим движение, объявлен слоган «Стандарты видеотехнологий создают глобальную площадку».

Стандарты масштабируют возможности

Достижения в области видеотехнологий сегодня по праву считаются прорывными – они в буквальном смысле кардинально меняют алгоритмы работы и быт людей, связывая коллег, друзей и семьи по всему миру, позволяя значительно улучшить образование и медицинское обслуживание, революционизируя развлечения и обогащая наш коммуникационный опыт. Инновации последних десятилетий привели к невероятному росту качества видео, одновременно делая его доступнее для пользователей всех стран и континентов. Все это стало возможным благодаря опоре на единые международные стандарты.

Алгоритмы сжатия видео, стандартизированные в сотрудничестве с IEC, ISO и ITU, были удостоены двух Primetime Emmy Award (главная американская премия в области телевидения) в знак признания того, что эти стандарты имели ключевое значение при разработке и внедрении технологий, способных удовлетворить растущий спрос на видео, в том числе в сети Интернет. Для индустрии развлечений с помощью международных стандартов были созданы эффективные возможности сжатия видео и обеспечен плавный переход к следующему поколению технологий, позволивших промышленности максимизировать отдачу от каждой волны инвестиций.

Наличие стандартов, признанных и соблюдаемых во всем мире, означает, что видео, закодированное на одном устройстве, может быть декодировано и воспроизведено на другом, независимо от его производителя и страны, где это устройство было изготовлено. Это открывает перед промышленностью настолько масштабные возможности, что неизбежно стимулирует рост рынка индустрии развлечений и дальнейший научно-технический прогресс в этой и смежных областях, предоставляя инноваторам основу для новых инвестиций в передовые видеотехнологии и услуги.

В России и за рубежом

Разработка государственных стандартов в нашей стране началась в 1925 году, когда был организован Комитет по стандартизации при Совете Труда и Обороне СССР. А первый общесоюзный стандарт ОСТ 1 «Пшеница. Селективные сорта зерна. Номенклатура» был утвержден 7 мая 1926 года. С 1940 года ведут начало знаменитые ГОСТы – государственные общесоюзные стандарты, утверждаемые Всесоюзным комитетом по стандартизации при Совете народных комиссаров СССР – предшественнике современного Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии или, кратко, Росстандарта.

На международном уровне вопрос единых стандартов также активно прорабатывался. На лондонской конференции 14 октября 1946 года в результате переговоров участников из 25 стран было принято решение об учреждении ISO – Международной организации по стандартизации. В настоящее время в ISO входят представители 164 стран. Нормативы, разработанные ее экспертами, облегчают определение качества продукции и услуг, осуществление контроля за соблюдением требований различных регламентов и многое другое.

Сегодня под широким определением «стандарт» следует понимать чрезвычайно развитую и сложную систему взаимосвязанных правил и положений международных договоров в сфере технического регулирования, международных, межгосударственных и национальных стандартов и сводов правил, стандартов организаций и технических условий, а также многочисленных официальных классификаторы.



Яков Крымский, директор ФБУ «Удмуртский ЦСМ»:

– Уважаемые коллеги и деловые партнеры!

От всего сердца поздравляю вас с Всемирным днем стандартов – датой, призванной обратить внимание общества к фундаментальным основам научно-технического прогресса, поскольку успешные рыночные отношения невозможны без наличия общепринятых эталонных нормативов, как для производителей, так и для потребителей. Это одно из ключевых условий, способствующих дальнейшему повышению нашего общего уровня благосостояния!

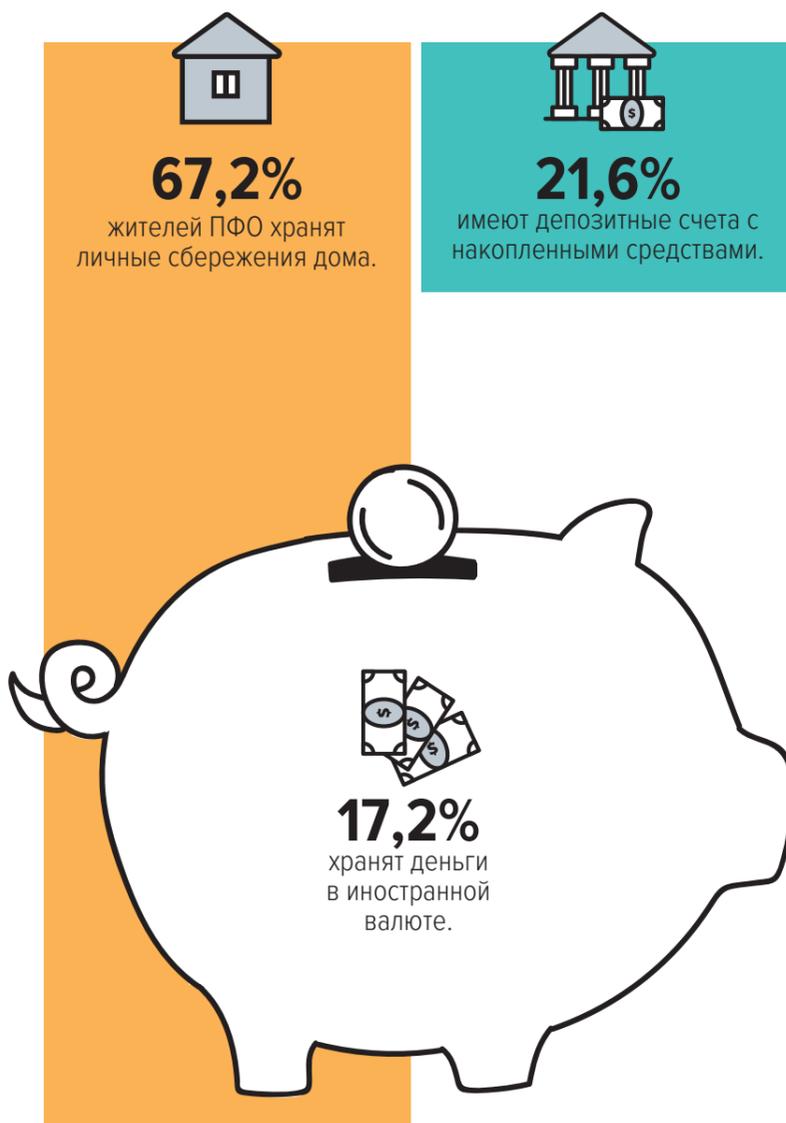
Удмуртский ЦСМ

426069 г. Ижевск, ул. 5-я Подлесная, 40а
тел. +7 (3412) 59-61-62, тел./факс 59-61-71
standart@udmcsm.ru, www.udmcsm.ru

Копим дома

Банк «Открытие» и компания «Росгосстрах Жизнь» провели всероссийское исследование на тему личных сбережений. Организаторов опроса интересовало, сколько денег откладывают граждане, с каких источников дохода, на что копят, сколько уже накопили, где все это хранят и тому подобные вещи. Почти пятая часть опрошенных – жители Приволжского федерального округа. Результаты получились довольно интересными: две трети жителей ПФО, имеющих сбережения, хранят деньги дома, никуда их не вкладывая.

ГДЕ ХРАНИМ?



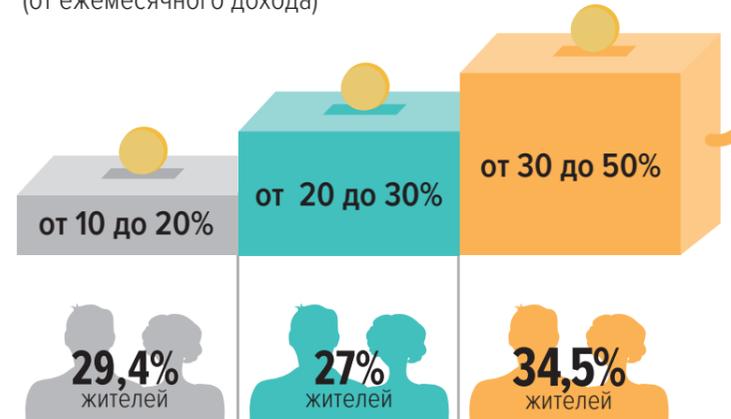
ИСТОЧНИКИ



- 22,1%** жителей откладывают средства за счет нерегулярных поступлений – наследства, продажи недвижимости и т.д.
- 22%** жителей регулярно с премий и других ежеквартальных или ежегодных доходов.
- 16,5%** жителей ежемесячно откладывают деньги с зарплаты или пенсии.

СКОЛЬКО ОТКЛАДЫВАЕМ?

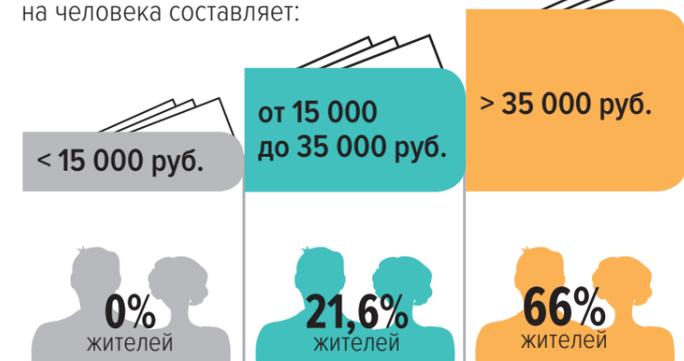
(от ежемесячного дохода)



27,3% жителей ПФО накопили более 12 ежемесячных доходов.

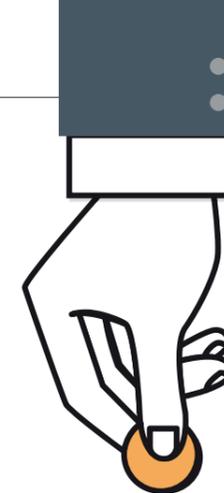
КОГДА МОЖНО НАЧИНАТЬ КОПИТЬ?

Когда уровень дохода в месяц на человека составляет:



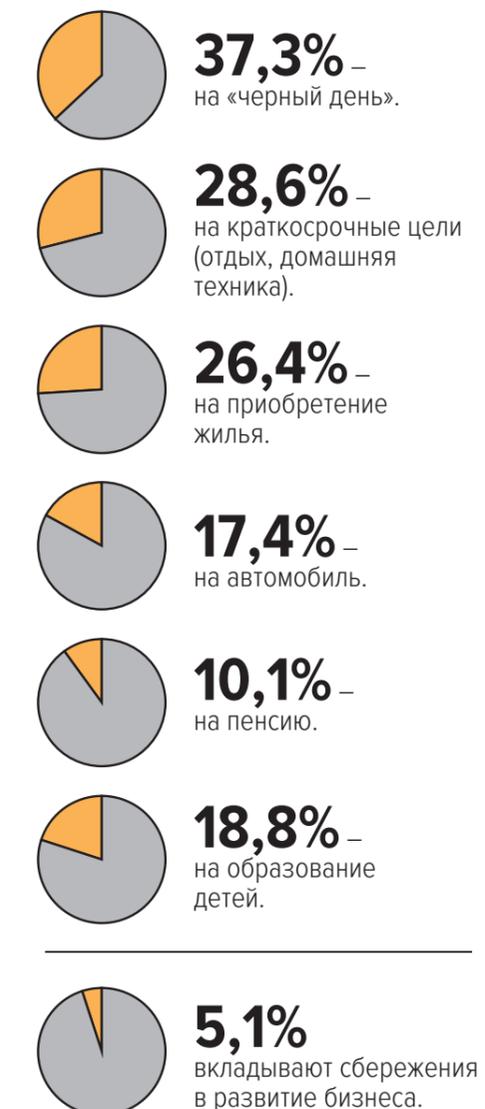
Только **0,9%** опрошенных имеют полис страхования жизни.

Исследование проводилось методом телефонного опроса. Выборка составила не менее 1500 человек, среди которых 18,5% проживают в Приволжском федеральном округе.



НА ЧТО КОПИМ?

(несколько вариантов ответа)



Страхование дома: простые и важные правила



Каждый день современный человек сталкивается со множеством забот: это и бытовые хлопоты, и стремление обеспечить сохранность собственного имущества, и тревога за жизнь и здоровье – свое и своих близких. Для решения этих задач сегодня существует простое и доступное решение – страхование. По оценкам страховщиков, в настоящее время особую популярность набирает страхование имущества физических лиц, в частности, домов и загородной недвижимости. На рынке существует множество программ, и очень важно найти ту, которая будет максимально защищать интересы собственника недвижимости. О том, как правильно выбрать полис для своего дома, и что конкретно обеспечивается защитой при заключении договора страхования, редакции «Делового квадрата» рассказала директор Удмуртского филиала СПАО «Ингосстрах» Анаит Фертикова.

Справка о «Ингосстрахе»

СПАО «Ингосстрах» работает на международном и внутреннем рынках с 1947 года, занимает лидирующие позиции среди российских страховых компаний.

«Ингосстрах» имеет право осуществлять все виды имущественного страхования, добровольное медицинское страхование и страхование от несчастных случаев и болезней, установленные ст. 32.9 Закона РФ «Об организации страхового дела в Российской Федерации», а также перестраховочную деятельность. Компания присутствует в 251 населенном пункте РФ. Представительства и дочерние компании страховщика работают в странах дальнего и ближнего зарубежья.

– Анаит Вазировна, скажите, пожалуйста, популярно ли страхование имущества физических лиц в Удмуртии?

– Да, жители региона понимают всю важность страхования и ответственно подходят к защите своего имущества. Количество приобретаемых страховых полисов активно растет. Например, прирост сборов «Ингосстраха» по итогам первого полугодия 2019 года составил 67%, и я уверена, что это не предел.

– Какие риски наносят наибольший ущерб собственникам жилья?

– По данным компании, первое место по количеству заявленных убытков в рамках программ страхования имущества физических лиц занимают повреждения водой (около 65%), далее идут умышленные действия третьих лиц (12%), стихийные бедствия (10%), пожар (7%), короткое замыкание (6%). При этом по размеру возмещения за 2018 год лидирует риск короткого замыкания, что вполне объяснимо – в этом случае наносится значительный ущерб имуществу. Также относительно большие суммы выплат зафиксированы по рискам повреждения водой, пожара и умышленных действий третьих лиц. Кроме того, в течение 2018 года клиенты компании активно обращались за страховыми выплатами и в связи с различными стихийными бедствиями, в особенности в связи с ураганом, наводнением, сильным ветром, градом, ударом молнии. В частности, по риску «ураган» было заявлено 395 страховых случаев, по наводнению – 373, по риску «сильный ветер» – 126, в связи с градом – 75, ударом молнии – 66.

– Как можно защитить свое жилье от таких неприятностей?

– Использовать инструменты страховой защиты имущества, благо сегодня каждая страховая компания предлагает полисы с разнообразным набором рисков. Например, «Ингосстрах» предоставляет расширенное покрытие в рамках своих стандартных программ. В полис включены риски, связанные с коротким замыканием электропроводки и повреждением инженерных систем, которые традиционно исключаются другими страховыми компаниями из базового покрытия. В полный пакет также включены риски проникновения атмосферных осадков через крышу или чердак, не связанные со стихийными бедствиями.

О рисках, связанных со стихийными бедствиями, нужно сказать отдельно. Часто под этой формулировкой понимается что-то глобальное: наводнения, цунами или извержения вулкана. Однако на практике максимальный ущерб наносят вполне обычные явления: сильный ветер с порывами 14 и более метров/сек, затяжной ливень, град. С такими явлениями природы мы сталкиваемся каждый сезон, и их разрушительное действие не стоит недооценивать. Согласно собранной «Ингосстрахом» аналитике, в 2018 году по риску стихийных бедствий пиковым стал март. В целом, за прошлый год по данному риску было выплачено около 5 млн рублей. Именно поэтому подобные риски нужно обязательно включать в страховое покрытие, как это делает «Ингосстрах».

Также важным правилом «Ингосстраха», отличающим его от других компаний, является практика выплаты страхового возмещения по случаям,

произошедшим по вине самого страхователя (собственника недвижимости). Например, «Ингосстрах» возмещает ущерб, возникший по причине плохо смонтированной электропроводки, неверно выложенного дымохода печи, оставленного без присмотра отопительного прибора и т.д. Многие страховые компании расценивают такие случаи как повод для отказа в выплате, ведь страхователь сам виноват в случившемся. Мы же понимаем, что даже самый опытный владелец дома не может предусмотреть всего и проконтролировать работу нанятых людей (печников, электриков и т.д.), поэтому мы включаем такие риски в свои страховые программы.

– При заключении договора о страховании недвижимости, особенно загородной, страхуется только само жилое строение?

– Страхуются подлежат несущие конструкции (стены, фундамент, перекрытия, крыша), инженерные коммуникации (системы отопления и водоснабжения), а также внутренняя отделка помещения и движимое имущество (мебель, техника и др.). Помимо самого дома, в полис также можно включить страхование других объектов, расположенных на участке (гараж, баня, забор и даже ландшафтный дизайн). Многие владельцы домов также дополнительно страхуют свою гражданскую ответственность перед третьими лицами, поскольку понимают, что если случится пожар, который перекинется на соседний дом, то придется возмещать ущерб соседям и сделать это лучше всего с помощью страховой компании. Также принимаются на страхование объекты незавершенного строительства – полис оформляется после осмотра

недостроенного дома. Помимо этого, при наличии соответствующих договоров защитить можно социальное и даже арендуемое жилье.

– Расскажите, пожалуйста, подробнее об особенностях процедуры урегулирования убытков.

– В «Ингосстрахе» удобное и оперативное урегулирование убытков, а также справедливая методика их расчетов. Выплата возмещения происходит без учета амортизации («новое за старое»), то есть возмещается стоимость новых материалов и стоимость работ. Кроме того, компания придерживается принципа «за стену, а не за кусок стены, за пол, а не за часть пола, за потолок, а не за часть потолка» – в этом несомненное преимущество «Ингосстраха» в части выплат по частичным повреждениям. Иными словами, клиент может быть уверен в том, что выплаченное возмещение покроет ущерб и позволит провести восстановительные работы в полном объеме.

Лучшее доказательство эффективности нашего подхода – многочисленные отзывы благодарных клиентов. Так, например, владелец дома в пос. Вавож, оформивший стандартный полис страхования имущества, получил своевременные выплаты по убыткам, связанным с пожаром в результате удара молнии. «Застраховал свой дом в «Ингосстрахе», и оказалось, что очень вовремя – летом во время дождя с грозой произошел пожар. Сразу обратился в компанию, заполнил заявление и быстро получил деньги, страховой выплатой остался доволен», – говорит владелец дома Александр Крюков.

Важным правилом «Ингосстраха», отличающим его от других компаний, является практика выплаты страхового возмещения по случаям, произошедшим по вине самого страхователя (собственника недвижимости).

г. Ижевск, ул. 50 лет Пионерии, 20 тел. (3412) 90-81-12 график работы: пн-пт: с 9.00 до 18.00, без перерыва.

МОСКОВСКИЙ ТЕАТР КЛАССИЧЕСКОГО БАЛЕТА
20 НОЯБРЯ 19:00
ДК МЕТАЛЛУРГ
Петр Чайковский
Лебединое озеро
ПРИМА-БАЛЕРИНА НАДЕЖДА ИВАНОВА
СОЛИСТ АЛЕКСАНДР ТАРАСОВ

24 НОЯБРЯ
ПИНТА
на Молодежной 19:00
12+

ЛИНДА

ЛУЧШЕЕ ИРЛАНДСКОЕ ВОКАЛЬНО-ТАНЦЕВАЛЬНОЕ ШОУ СО ВРЕМЕН
4 ДЕКАБРЯ начало 19:00
RIVERDANCE
В РАМКАХ МИРОВОГО ТУРА
ПРОДЮСЕР ДИТЕР БОЛЕН
DULAMAN
VOICE OF THE CELTS 6+

ВСТРЕЧАЙ ИЖЕВСК!
5 ДЕКАБРЯ ДК МЕТАЛЛУРГ 19:00
ОДНАЖАБЫ
РОССИИ 18+

ВСЕ БИЛЕТЫ (3412) 550-111 KASSIR.RU

ООО "КАССИР.РУ Ижевск" ОГРН 1181832021502 г.Ижевск, Карла Маркса ул, дом № 219А, помещение 38, 39

TOP TEN

Десятка финансовых новостей Удмуртии

Информация подготовлена по данным интернет-ресурсов

1 Почти **152 млрд рублей** налогов заплатила Удмуртия за 8 месяцев 2019 года.

6 **1 млрд рублей** получат аграрии Удмуртии из федерального бюджета на повышение плодородия почвы в 2020 году.

2 Около **100 млрд рублей** составила стоимость двух долгосрочных контрактов, заключенных между Ижевским заводом «Купол» и Минобороны России.

7 **205,6 млн рублей** составит общий размер средств, выделенных в этом году из бюджета республики на бесплатные лекарства для диабетиков.

3 Более **95 млрд рублей** рассчитывает потратить Удмуртия в течение 6 лет на реализацию нацпроектов.

8 **200 млн рублей** – ожидаемый общий размер компенсаций, которые получают сельчане Удмуртии в связи с гибелью урожая.

4 **10,3 млрд рублей** потребуется заплатить абонентам за модернизацию сетей МУП «Ижводоканал».

9 Более **27 млн рублей** выделили из бюджета Удмуртии на установку 103 камер видеонаблюдения в городах и поселках.

5 Более **1,3 млрд рублей** выделят на ремонт дорог в Удмуртии федерация и регион в 2020 году в рамках нацпроекта «БКАД».

10 **1,5 млн рублей** стоит квартира, которую выиграла в лотерею семья из Ижевска.

журнал для лидеров
ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

www.d-kvadrat.ru

Слово редактора

Новости

Все об Ижевске

Деловая оперативная информация

Это интересно

Архив журнала

Кто есть кто?

Блоги

Реклама на сайте

Курс валют



Промземля: выгодно, доступно, рядом!

Основным фактором, определяющим качество участков под промышленную застройку, являются три ключевые составляющие: местоположение, местоположение и еще раз местоположение. Промпарк «Порт Ближний» по этому критерию близок к идеалу – он расположен всего в 15 минутах езды от центра Ижевска. На сегодня более 20 компаний уже приобрели здесь земельные участки. Почему они посчитали это выгодной инвестицией в свое будущее, рассказывает **Алексей Чайников**, директор ООО «ЗЕМЕЛЬНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ КОМПАНИЯ».

– **Алексей Анатольевич, начнем по порядку: с местоположения до инфраструктуры. Итак, почему промпарк «Порт Ближний» оказался столь притягательным для развития бизнеса?**

– Во-первых, сразу стоит отметить его удачное месторасположение – между Можгинским трактом и улицей Поймой, рядом с федеральной трассой М7. Это совсем рядом, ПАРК буквально продолжает улицу Пойму, при этом административно находится в границах МО «Пироговское», что сулит нашим резидентам хорошие послабления по имущественным налогам. Во-вторых, это транспортная доступность – до промпарка «Порт Ближний» легко доехать как двигаясь из города, так и по направлению в город. Плюс всепогодное покрытие подъездных путей и широкие внутренние дороги дают возможность для комфортного передвижения любого легкового и грузового автотранспорта с максимальной нагрузкой. В-третьих, это развитая инфраструктура: все участки подключены к стратегически важным коммуникациям. Количество продаваемых участков с каждым днем уменьшается – более 20 компаний уже заехали и строятся. Добавьте сюда привлекательные цены, которые будут неизменно лишь до конца этого года, и заинтересованность, проявляемую крупными промышленными предприятиями, решившими начать освоение новых для себя видов деятельности. Постоянно заходят молодые, активно развивающиеся компании, «уставшие» от арендных платежей и стремящиеся получить в свое распоряжение собственный участок земли под строительство производственных, складских и прочих помещений. Если же говорить о направлениях деятельности наших резидентов,

то спектр очень широк – от производства стеклопакетов до выполнения заказов Министерства обороны РФ.

– **Появление на ваших площадях компаний, работающих на госструктуры, говорит о высокой степени доверия к вам как со стороны резидентов, так и со стороны их заказчиков. Что послужило этому основой?**

– Наша компания входит в число крупнейших операторов на земельном рынке Удмуртии. При этом мы не являемся агентством-посредником или перекупщиками, мы продаем только собственные земельные участки с улучшениями. В активе нашей компании имеются практически все распространенные категории земельных участков: ИЖС, промышленные, садовые, КФХ и СХ. Добавьте сюда многолетний опыт работы в качестве консалтинговой компании – более 10 лет, с 2003 по 2015 год, мы занимались оформлением земельных участков для таких федеральных заказчиков, как МТС, Мегафон, Билайн, а также крупных республиканских застройщиков уровня «Талан», «СТИМ» и «Калинка групп», имеем опыт работы с глобальными компаниями – Фонд прямых инвестиций «Baring Vostok», в том числе благодаря нам в Ижевске появился гипермаркет «Леруа Мерлен».

Недавно приняли участие в первом бизнес-акселераторе, организованном Корпорацией развития УР, и считаем этот опыт для себя очень полезным. Он помог нам наладить взаимодействие с Администрацией Завьяловского района и начать совместную, более детальную проработку различных льгот для резидентов промпарка «Порт Ближний» и других наших проектов.

– **Сколько всего проектов у вас сейчас находится в работе?**

– Их несколько. Первое – строительство промпарка «Порт Ближний» и других промышленных площадок под производственные и складские объекты, а также проект многофункционального центра на федеральной автодороге М7 Волга, работающего по принципу «Все включено»: с услугами АЗС, магазинов, кафе, гостиниц, авторемонта и так далее. Второе – строительство загородных жилых микрорайонов. На сегодня таковых два – это «Ладный» и «Клены». Продолжаем работу по подготовке загородного проекта, уникального не только для УР, но и для России. Однако об этом – в следующей публикации. И, наконец, добыча общераспространенных полезных ископаемых, которые мы используем в своих проектах. Такой подход дает нам возможность значительно снизить себестоимость строительных работ и делать нашим клиентам предложения по очень привлекательным ценам!

Промышленный парк «Порт Ближний»

- Общая площадь – 40 га
- Минимальный участок – 20 соток
- Дороги – твердое покрытие
- Электричество – 1,6 МВт
- Газ по всей территории – 800 м³/ч
- Земельный налог в 8 раз ниже, чем в Ижевске

ООО «ЗИКОМ»
Ижевск, ул. Удмуртская, 145а, офис 109
Тел.: 8 (922) 688-35-15, 8 (3412) 32-29-77
Режим работы: 9.00-18.00 (пн-пт)
www.avito.ru/zicom

РЕКЛАМА

Итоги уборки зерновых культур в Удмуртии на 1 октября 2019 года

Валовой сбор зерна

628 тыс. тонн (98% посевных площадей)

672 тыс. тонн – по итогам 2018 года

Лидеры и антилидеры



Можгинский район – **80 823 тонны**



Алнашский район – **68 840 тонн**



Вавожский район – **63 000 тонн**



Якшур-Бодьинский район – **5 959 тонн**



Сюмсинский район – **3 888 тонн**

Средняя урожайность

24,1 центнера с гектара

20,6 центнера с гектара – по итогам 2018 года

Топ-3 лидеров по урожайности, ц/га



Вавожский район – 35,6



Можгинский – 30,7



Алнашский – 26,7



Рекорд

80 ц/га – Шарканский район (на одном из участков)

Заготовка кормов

(в скобках – на 1 октября 2018 года)



силосная масса – **68%** от потребности (93%)



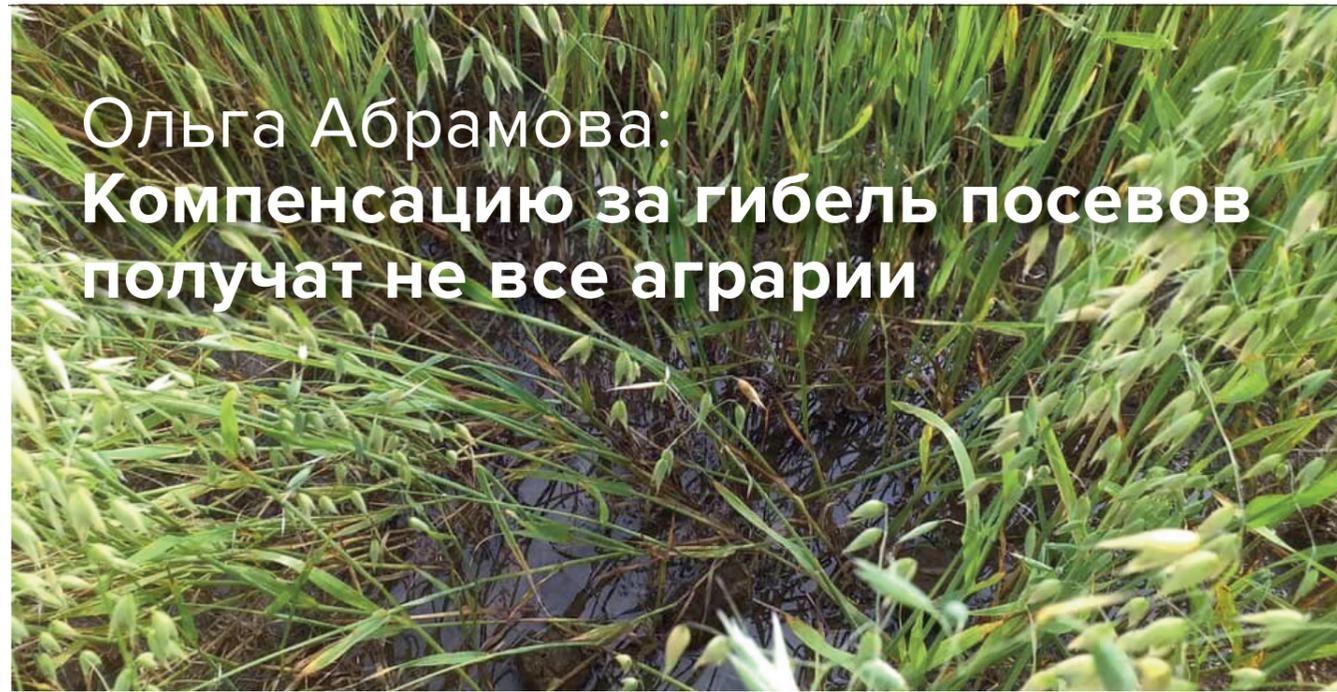
сенаж – **129%** (135%)



сено – **64%**



солома – **59%** (63%)



Ольга Абрамова: Компенсацию за гибель посевов получат не все аграрии



Режим ЧС, введенный в Удмуртии 15 августа в связи с переувлажнением посевных площадей и угрозой гибели сельхозкультур, помог аграриям выжить. Но компенсации из федерального бюджета за гибель посевов получают не все пострадавшие сельхозпроизводители. Об этом на пресс-конференции 1 октября заявила министр сельского хозяйства и продовольствия республики **Ольга Абрамова**.

Не застрахованы

– До 23 августа мы собирали со всех сельхозпредприятий акты, в которых зафиксирована гибель сельхозкультур, каждое поле было с фотофиксацией, с описанием в акте. На сегодня гибель культур, и не только зерновых, но и картофеля, льна, рапса зафиксирована у 196 предприятий. Общая сумма прямых расходов составила 738 млн рублей. Это средства, которые были вложены в покупку семян, ГСМ, в обработку полей. И это фактически подтвержденные сельхозпроизводителями затраты, на которые есть платежные документы по каждому участку пашни, где была зафиксирована гибель культур.

26 августа документы прибыли в Москву для прохождения экспертизы, которая должна была подтвердить факт гибели и сумму ущерба. Мы очень надеялись на получение федеральной поддержки, потому что ситуация может быть очень непростая. Самая большая сложность в том, что наши посевы не застрахованы, а это безусловное требование федерального правительства для возмещения расходов в подобных ситуациях. В этом случае нам не нужно было бы ничего доказывать, и все выплаты прошли бы очень быстро.

У этой проблемы две стороны. Во-первых, сельхозпроизводители Удмуртии не спешат страховать свои посевы, потому что в 2010 году, во время засухи, были негативные последствия взаимодействия со страховыми компаниями. Мы тогда собрали катастрофически маленький урожай

зерна – 315 тыс. тонн. При этом посевы были застрахованы. Но, к сожалению, ни одно судебное решение по возмещению страховых выплат не было выполнено в пользу сельхозпроизводителей, хотя госэкспертиза подтвердила гибель посевов. Еще один аспект, который не позволяет получить страховые выплаты, – сельхозпроизводителям очень сложно доказать факт проведения всех агротехнических работ: своевременное внесение удобрений, опрыскивание сельхозкультур и т.д. Это сильно уменьшает шансы получить страховые выплаты, и, к сожалению, в 2010 году сельхозпроизводители их не получили. В нынешней ситуации мы должны были доказать, что наши аграрии не застраховали посевы не потому, что игнорируют эти процессы, а потому что нет реальной возможности это сделать, в том числе и по причине недоверия и нежелания со стороны страховых компаний. Они не спешат страховать сельскохозяйственные объекты, потому что это очень большие риски, особенно в нашей нечерноземной зоне.

Компенсации не для всех

– В конце сентября мы получили результаты оценки экспертизы Минсельхоза России. Из заявленных 738 млн рублей нам подтвердили 420 млн рублей. Отдельные хозяйства не прошли подтверждения гибели посевов по разным причинам, например, на фотографиях не было четко видно, что посевы действительно погибли.

Согласно правилу, возмещению подлежит не более 50 процентов подтвержденной суммы гибели, поэтому мы ожидаем возмещения 200 млн рублей. Держим

К сожалению, у нас есть хозяйства, которые смогли убрать лишь 15-20 процентов урожая. Ради них мы и будем прилагать все усилия, чтобы привлечь средства из федерации.

вопрос на контроле и очень оперативно работаем с Минсельхозом России. Если нам удастся получить эти средства, то они будут направлены тем сельхозпроизводителям, которые заявляли о гибели посевов, и это подтвердилось. Но у нас есть хозяйства, у которых гибель подтвердилась, но пока проводилась экспертиза, они успели убрать урожай. Поэтому, чтобы наши данные были достоверными, мы исключим эти площади из списка, который будем заявлять на получение компенсации. Да, эти хозяйства понесли финансовые потери, но они получают и прибыль с убранных урожаев.

При распределении средств мы не будем изобретать ничего нового, в 2010 году у нас была практика возмещения ущерба по засухе – пропорционально сумме потерь, которые заявили сельхозпроизводители. Разумеется, если республика получит из федерального бюджета компенсации, то все хозяйства, которым мы направим эти средства, впоследствии будут проверены, чтобы мы были уверены, что хозяйства не просто так получили эти деньги. Это бюджетные средства, которые подлежат обязательному контролю.

К сожалению, у нас есть хозяйства, которые смогли убрать лишь 15-20 процентов урожая. Ради них мы и будем прилагать все усилия, чтобы привлечь средства из федерации. И эти сельхозпроизводители получают поддержку. Кроме того, мы перераспределили средства Минсельхоза республики и добавили 19 млн рублей на приобретение элитных семян. Общий объем этой субсидии в 2019 году

составит 41 млн рублей, это самая большая сумма, которую платили в рамках годового бюджета на приобретение элитных семян.

В среднем по Удмуртии кормов заготовлено достаточно – 628 тыс. тонн, тогда как 600 тыс. тонн – это наш минимум, который позволяет обеспечить семенной фонд и кормление животных.

Засухи прошлых лет нас научили, и большинство хозяйств теперь имеют запас кормов на два года. Если бы я была руководителем хозяйства, то из сложившейся в этом году ситуации извлекла бы для себя два очень важных урока: использовать все возможности для страхования культур, а второй урок – гибко реагировать на погодные условия. Если в хозяйстве есть минимальная потребность в фуражном зерне, в семенном фонде, то все остальное засеянное зерно проще пустить на корма, не ждать, когда будет благоприятная для уборки погода, а делать это прямо сейчас. И многие хозяйства в этом году именно так и сделали. Потому что нет смысла ждать, когда зерно высохнет и будет в той степени зрелости, когда его можно убирать на фураж. У нас в Удмуртии каждый год то засуха, то переувлажнение – регион рискованного земледелия. И надо быть готовым к любым погодным катаклизмам.

Зуринский агрокомплекс: дождливое лето – испытание, но не приговор

Практически каждый год погода готовит селянам Удмуртии «сюрпризы» – посевы гибнут то от сухости, то от избытка влаги. Но если трудиться как следует, с умом да при хорошей технике, то и в нынешнее аномально холодное и мокрое лето можно добиться неплохой урожайности. Об этом рассказала «Деловому квадрату» руководитель ООО «Зуринский агрокомплекс» Игринского района **Елена Чиркова**.

– Конечно, этим летом погода испытала на прочность холодами, дождями, непроезжими грунтовыми дорогами всех селян Удмуртии – от механизатора и агронома до руководителя хозяйства. Могу сказать, что Зуринский агрокомплекс эту проверку прошел успешно. Вопреки неблагоприятным погодным условиям, средняя урожайность зерновых по нашему хозяйству составила 29 ц/га, а на некоторых полях мы собрали с гектара и по 40-50 центнеров, – отмечает Елена Михайловна.

В то же время часть урожая зуринцы все же потеряли. Сколько – пока подсчитывают. Из-за влажности почвы в полную силу начали работать только в сентябре. До этого на полях можно было и человеку в сапогах увязнуть, не то что технике. Жаль, но пропало много овса, а также почти весь горох и рожь. Тем не менее пшеницы – а она здесь растет 4-го класса, хлебопекарная – собрали неплохо. А самое главное, кормами запаслись в достаточном объеме. Благо, заготовку начали раньше и многое успели сделать до дождей.

Хороший запас фуража и высококалорийного корма позволит сохранить продуктивность дойного стада.

В Зуринском агрокомплексе сейчас содержится 650 коров, от каждой получают 7300-7400 кг молока. Для сравнения – в прошлом году было 620 буренок, а давала каждая в среднем около 7000 кг. Хозяйство постоянно наращивает как поголовье, так и надои, потому что это сейчас наиболее стабильный источник денег на селе.

Дорогие сельские труженики Удмуртии! От всей души поздравляю вас с нашим общим профессиональным праздником! Искренне желаю всем, кто трудится в агропромышленной отрасли, трех простых, но очень важных вещей. Первое – большого молока, и получить его в наших силах, если заниматься животноводством с научным подходом и должной отдачей сил. Второе – поддержки от государства, чтобы не оставляло село наедине с проблемами. И третье – благоприятной погоды, чтобы высокий урожай доставался не так дорого, как в этом году. С Днем работника сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности!

Елена Чиркова



Молоко, зерно, яблоки и мед славных «мичуринцев»

В колхозе имени Мичурина Вавожского района подвели результаты полевого сезона. В новом интервью журналу «Деловой квадрат» руководитель передового сельскохозяйственного предприятия Удмуртии **Владимир Капеев**, основываясь даже на предварительной итоговой конкретике, утверждает, что нынешний непростой по погодным условиям год складывается для «мичуринцев» в обычном порядке. «То есть хорошо!» – убежден Владимир Александрович.

С урожаем зерновых и кормовой базой

Вопреки устоявшемуся мнению о летних погодных катаклизмах, Владимир Капеев говорит, что 2019 год для «мичуринцев» в целом складывается удачно.

– Не скрою, перед страдой у нас были тревоги от того, что выезжаем в поля очень поздно – 13 августа. Но затем мы потихонечку вошли в четкий рабочий ритм и вовремя убрали хороший урожай – урожайность превысила 44 центнера с гектара. В начале октября мы завершили уборку кукурузы. Кормовую базу в целом заложили тоже хорошую, и это позволит нам доить еще больше молока, – руководитель одного из лидерских сельскохозяйственных предприятий Удмуртии начинает экономический обзор и отдельно останавливается на продовольственной пшенице. – По первоначальному прикидкам, у нас были опасения, что качество пшеницы будет хуже. Однако уборочная кампания показала, что пшеница тоже уродилась неплохо. В отличие от предыдущих лет кубанского качества мы не достигли, и все же удовлетворенность результатами есть, тем более что два года подряд именно пшеница становилась у нас самой высокоурожайной культурой, и показатель урожайности превышает 50 центнеров с гектара.

Большие молочные планы

В продолжение молочной темы отметим, что по итогам 2019 года животноводы хозяйства планируют вплотную приблизиться к отметке в 9000 кг, превысив рубеж минувшего года почти на 400 кг.

Напомним, что сейчас в хозяйстве продолжается строительство первой очереди масштабного животноводческого комплекса – фермы на 600 голов, и после

завершения монтажа металлоконструкций планируется закончить бетонные работы. Стройка идет по графику, но пока за счет собственных инвестиций предприятия. В то же время колхоз должен получить льготный долгосрочный кредит, где большую часть процентной ставки по одной из государственных программ будет компенсировать федеральный бюджет.

– Запустив в эксплуатацию первую ферму и родильное отделение, в течение последующих лет мы продолжим поэтапный ввод еще двух объектов – второй фермы на 600 голов и телятника. Для Удмуртии это будет уникальный животноводческий комплекс, с помощью которого будем стремиться увеличить показатели надоев на одну корову еще на 30-40 процентов, – Владимир Александрович озвучил молочные планы.

Усердная работа по всем направлениям

– Для того чтобы увеличивать эффективность производства, надо усердно работать по всем направлениям – поднимать поголовье дойного стада, строить новые фермы, обновляться по технике и акцентированно заниматься растениеводством, – Владимир Капеев перечисляет все точки роста. Причем в работе по каждому из направлений «мичуринцы» смело идут на эксперименты – имя колхоза обязывает к этому.

К примеру, минувшей весной в растениеводстве такой опытной работой стал высеив конопля.

– Наше экспериментальное конопляное поле уберем во второй половине октября, когда семена созреют и пожелтеют, – рассказывает председатель и оглядывается на полгода назад: – Когда мы сеяли эту культуру, то держали в уме нашу переработку в желании расширить ассортимент



выпускаемой продукции. После уборки конопля планируем получать из нее масло, а жмых попробуем включить в рацион сельскохозяйственных животных.

Пожелания достойных урожаев

Как видим, вместе с растениеводством и животноводством в колхозе имени Мичурина давно и успешно занимаются переработкой собственной сельскохозяйственной продукции, и как раз диверсификация экономики вывела это хозяйство в передовики агропромышленного комплекса республики.

– Уже три года мы снимаем урожай яблок и нынче получили самый богатый – около 3 тонн, направив большую часть фруктов именно на переработку. Из них тонна ушла на приготовление повидла, а оставшуюся часть мы отправляем в колхозную торговую сеть, в которую входят пять магазинов, – Владимир Александрович представил перерабатывающую и торговую отрасли предприятия. – Мы по-прежнему производим широкую линейку полуфабрикатов, выпечки, хорошо торгуем собственной продукцией и благодаря росту экономических показателей смогли поднять зарплату наших работников на 30 процентов.

Не отставая от остальных направлений, в этом году удачно сработала и «мичуринская» пасека. Пчеловоды хозяйства собрали 4,5 тонны меда.

«Луч» и его оптимистичные надежды

Колхоз «Луч» Вавожского района успешно завершил уборку зерновых и кормовых культур и с оптимизмом встретил День работников сельского хозяйства. В небольшом интервью журналу «Деловой квадрат» председатель колхоза «Луч» **Анатолий Владыкин** вкратце подвел итоги уборочной кампании и поздравил коллег-аграриев с профессиональным праздником.



Минувшее лето в Удмуртии выдалось холодным и дождливым и негативно отразилось на качестве урожая зерновых и кормовых культур. Более того, в середине августа в республике был введен режим чрезвычайной ситуации в связи с сильным переувлажнением почвы.

– В нашем хозяйстве посеги погибли на площади в 160 гектаров, – констатирует Анатолий Владыкин и называет еще один сюжет в работе земледельцев, вызвавший опасения. – Нынче он снова касается картофеля. Из-за переувлажнения почвы «второй хлеб» серьезно пострадал, но даже на качественную картошку опять нет ни приемлемой цены, ни хорошего устойчивого спроса...

Тем не менее сетаования и причитания никогда не были в правилах Анатолия Геннадьевича, и от тревожных моментов он переходит к оценке урожайности зерновых – пшеницы, овса и ячменя.

– Этот показатель составил у нас в пределах 30 центнеров с гектара и достиг уровня прошлого года, – говорит председатель колхоза «Луч», переключаясь на главную точку роста – молоко. – Сейчас по надоям мы также идем на уровне прошлогодних показателей и по валовому производству ежедневно реализуем 17 тонн молока.

Напомним, что в 2018 году хозяйство ввело в строй современный животноводческий комплекс на 400 голов беспривязного содержания с компьютеризированным доильным залом, и в скором времени рядом с этой передовой фермой в «Луче» планируют построить родильное отделение и сухостойный двор.

– Другой перспективный наш проект затронет реконструкцию зерносушильного комплекса, – поделился Анатолий Геннадьевич и заодно озвучил намерения построить отапливаемую теплицу для выращивания зелени и овощей – лука, огурцов, рассады и даже цветов. – Позже мы попробуем выращивать в ней и томаты. В общем, продолжим жить, работать и оставаться оптимистами!

Именно оптимизма и здоровья Анатолий Владыкин пожелал всем труженикам села.

– Пусть предстоящий год станет для всех аграриев республики и страны легче, чем год 2019-й. Хорошей всем погоды! – Анатолий Геннадьевич с улыбкой высказал еще одно важнейшее для земледельцев пожелание.

Дорогие друзья!

От всего сердца поздравляем вас с профессиональным праздником – Днем работников сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности!

Труд на земле во все времена пользуется особым почетом и уважением. Именно в ваших руках – гарантия продовольственной безопасности нашей республики и всей страны.

Несмотря на все препятствия и непредсказуемые погодные условия, вы остаетесь примером трудолюбия и стойкости, верности и преданности своему делу.

Желаем вам крепкого здоровья, благополучия, новых успехов, плодотворной работы и отличной погоды.

Редакция журнала «Деловой квадрат»

журнал для лидеров
ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ®
www.d-kvadrat.ru

Поздравляя всех тружеников агропромышленного комплекса Удмуртии с профессиональным праздником, Владимир Капеев пожелал всем коллегам-земледельцам успехов, удачи, счастья и доброго здоровья: – И пусть ежегодно каждый из нас получает достойные урожаи!

Под землей, в небесах и на море. Полигон для «Царь-бомбы»



Макет термоядерной бомбы АН602 везут в московский Манеж на выставку «70 лет атомной отрасли. Цепная реакция успеха».

Центральный полигон Российской Федерации – один из самых секретных военных объектов, созданных в СССР. Располагается он на архипелаге Новая Земля, начал работу в 1954 году и до 1990 года использовался для проведения ядерных испытаний. Широкая общественность узнала о существовании Новоземельского полигона только в конце 1980-х, когда мировые державы вплотную приблизились к введению запрета на любые ядерные испытания. Но объявление моратория не поставило точку в истории полигона – сегодня он продолжает функционировать в целях обеспечения деятельности по поддержанию надежности и безопасности ядерного арсенала России. 17 сентября 2019 года исполнилось 65 лет с момента открытия полигона.

Проведение полигонных испытаний – один из главных этапов, связанных с созданием и совершенствованием ядерного оружия. В СССР ядерные испытания начались в 1949 году на Семипалатинском полигоне. Но полигон в казахских степях в силу своего расположения обладал ограниченными возможностями для проведения испытаний мощных термоядерных зарядов. А отсутствие морских условий делало невозможным проведение подводных и надводных ядерных взрывов, в то время как главные соперники Советского Союза в ядерном противостоянии такими условиями располагали и активно ими пользовались. Ядерные взрывы в морских условиях по совокупности своих параметров и поражающих факторов существенно отличаются от надземных, поэтому проведение подобных испытаний было необходимо, тем более что в 1954 году в конструкторском бюро Николая Духова были завершены работы по созданию торпеды Т-5 с ядерным зарядом.

31 июля 1954 года были подписаны два правительственных постановления, касающиеся ядерного оружия: об организации НИИ-1011 (сегодня – Российский федеральный ядерный центр – Всероссийский научно-исследовательский институт экспериментальной физики) и формированию нового полигона для проведения испытаний.

При выборе места для полигона рекогносцировочная комиссия Военно-морского флота и комиссия, состоящая из специалистов Министерства обороны, Академии наук СССР и Министерства среднего машиностроения, принимали во внимание такие факторы, как расположение испытательных площадок на максимальном удалении (300-500 км) от населенных пунктов и трасс Северного морского пути, возможность проведения испытаний в различных средах, возможность исследования воздействия подводного ядерного взрыва на корабли, подводные лодки, объекты ВМФ в реальных условиях, возможность регистрации физических процессов и параметров термоядерного взрыва, возможность оборудования аэродрома для базирования транспортной авиации. В итоге для дислокации полигона был выбран архипелаг Новая Земля, его центром стал поселок Белушья Губа, а аэродром был размещен в поселке Рогачево.

На краю света

Географическое положение Новой Земли благоприятствовало успешной реализации ядерной программы. Архипелаг расположен в Северном Ледовитом океане между теплым Баренцевым и холодным Карским морем. Два его крупнейших острова – Северный и Южный – разделены проливом Маточкин Шар (поморское название архипелага – Матка, «шар» на поморском диалекте означает пролив). Около половины северного острова занимают ледники, южный относится к зоне арктической тундры. Климат на островах морской арктический. Зима холодная, с ветрами до 50 метров в секунду. Горные гряды Новой Земли служат климаторазделом, изолирующим Карское море от влияния более теплых арктических вод.

Архипелаг представляет собой симметрическое поднятие земной коры. Одним из крупных поперечных разломов является структурный шов, по которому проходит пролив Маточкин Шар. На южном берегу этого пролива, в горах Моисеева и Лазарева, были пройдены горные выработки, в которых и провели основное количество ядерных подземных испытаний. Геологические особенности Новой Земли, в том числе слабая сейсмическая активность, отсутствие грунтовых вод создают условия для полной локализации продуктов ядерных взрывов под землей.

СВЕДЕНИЯ ОБ ИСПЫТАНИЯХ НА ЦЕНТРАЛЬНОМ ПОЛИГОНЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ:

130 ЯДЕРНЫХ ВЗРЫВОВ ПРОИЗВЕДЕНО с 21 сентября 1955 года по 24 октября 1990 года

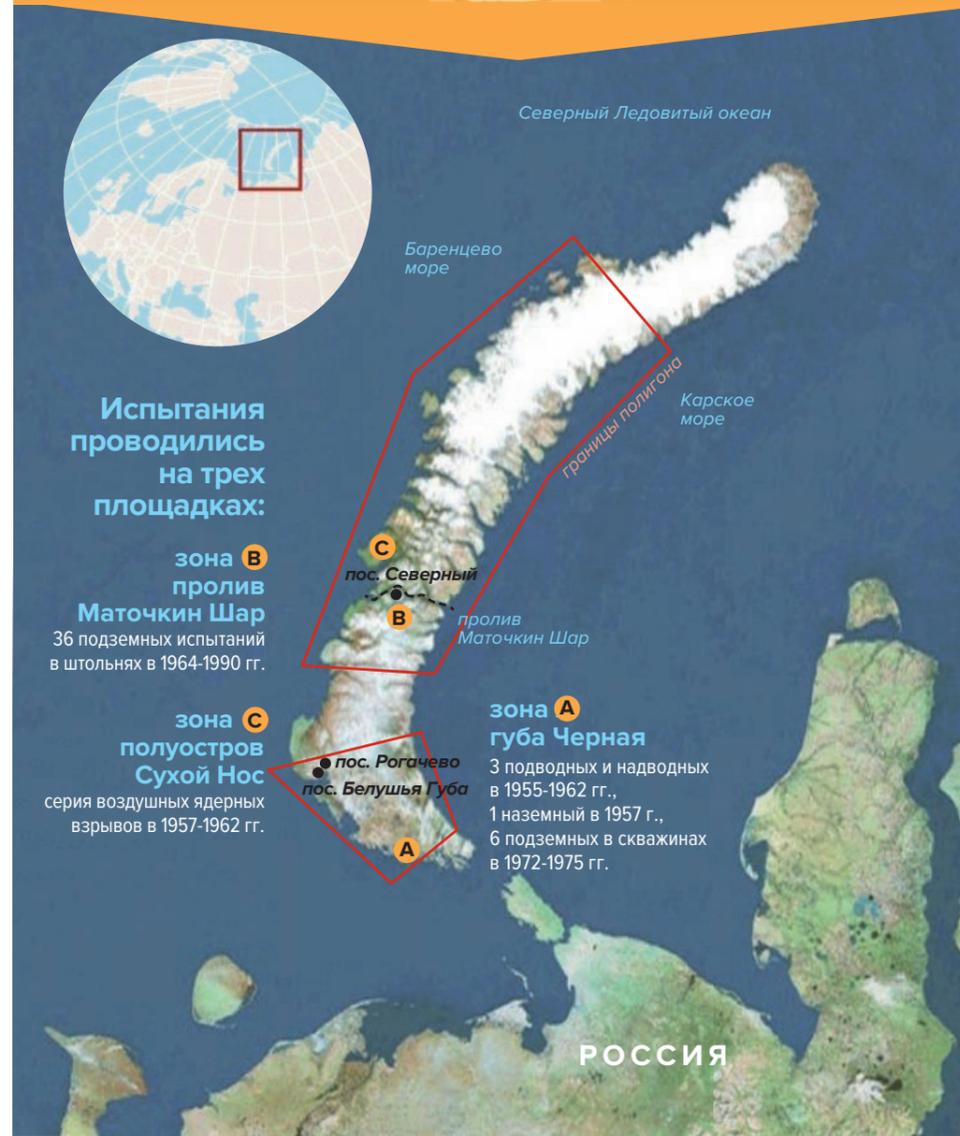
88 в атмосфере (85 воздушных, 2 надводных, 1 наземный)

39 подземных
3 подводных

ЦЕЛИ ИСПЫТАНИЙ:

- 115** создание и совершенствование ядерного оружия
- 9** проведение фундаментальных методических исследований
- 1** эксперимент по программе отработки промышленных ядерных взрывных устройств
- 5** исследование поражающих факторов

Новоземельский полигон освоил пять видов испытаний: подводные, надводные, воздушные, наземные, подземные.



Испытания проводились на трех площадках:

зона В
пролив Маточкин Шар
36 подземных испытаний в штольнях в 1964-1990 гг.

зона С
полуостров Сухой Нос
серия воздушных ядерных взрывов в 1957-1962 гг.

зона А
губа Черная
3 подводных и надводных в 1955-1962 гг.,
1 наземный в 1957 г.,
6 подземных в скважинах в 1972-1975 гг.

Первый подводный

Районом проведения первого подводного ядерного испытания была выбрана губа Черная. Она располагается на острове Южный и имеет очень ограниченный водообмен с Баренцевым морем.

– В 1955 году министру обороны, маршалу Советского Союза Георгию Константиновичу Жукову была представлена на утверждение докладная записка на проведение на Новой Земле первого подводного испытания, – рассказывает Игорь Костюкович, ведущий научный сотрудник научно-испытательного центра Центрального полигона РФ, ветеран подразделений особого риска, участник 21 ядерного испытания. – Документ был исполнен в единственном экземпляре, содержал согласующую подпись председателя Совета министров СССР Николая Александровича Булганина, подписи шестнадцати военачальников в звании генерал-полковника. Жуков – единственный, кто так и не поставил свою подпись на этом документе. Мое личное мнение – это связано с его взаимоотношениями с главкомом ВМФ Николаем Герасимовичем Кузнецовым. Докладная записка содержала перечень участвующих в испытаниях войсковых частей, организаций, обоснование мероприятий по проведению испытания и схему расположения боевых кораблей. Мне повезло держать в руках этот святой документ. Я, конечно, испытал волнение, потому что это был момент настоящего соприкосновения с историей.

При первом испытании 21 октября 1955 года ядерный заряд мощностью 3,5 килотонны был подвешен к тральщику, который после взрыва распался на фрагменты. При последующих испытаниях в губе Черная (в 1957 и 1961 годах) заряды малой мощности устанавливались на торпедах, которые выпускались с подводных лодок. В результате был получен большой объем экспериментальных данных о параметрах



265 мегатонн – общий объем ядерного энерговыделения на Новой Земле. Это 93% от мощности всех ядерных взрывов, произведенных в СССР.

и поражающих факторах ядерных взрывов в различных условиях, о стойкости вооружения и военной техники ВМФ при их воздействии. В качестве мишени использовались эсминцы типа «Новик», построенные до 1917 года, советские боевые корабли, в том числе ходивший под гвардейским флагом эсминец «Гремящий», эсминцы «Грозный» и «Валериян Куйбышев», подводная лодка Л-22, награжденная орденом Боевого Красного Знамени. Также мишенями послужили трофейные финские корабли и немецкие подводные лодки. Стоит отметить, что американские минные тральщики, полученные Советским Союзом в ходе Великой Отечественной войны по ленд-лизу, в испытаниях в качестве мишеней не использовались. Так что любые возможные спекуляции здесь исключены.

Воздух!

Воздушные испытания проводились в зоне С, в районе полуострова Сухой Нос. Для этих целей использовались бомбардировщики дальней авиации. Бомбы сбрасывались с самолетов-носителей авиационной группы специального назначения, которая базировалась в Рогачево. Фотосъемка развития ядерного взрыва и отбор радиоактивных проб производились самолетами испытательного авиаполка.

Новоземельский полигон удовлетворял всем требованиям, которые необходимо соблюдать при проведении мощных испытаний термоядерных зарядов в атмосфере. Все испытания проводились при метеорологических условиях, исключающих появление радиоактивных продуктов

взрыва над территорией иностранных государств и образования локальных следов загрязнений.

Весной 1961 года началась подготовка к осуществлению испытания термоядерного заряда большой мощности. В Минсредмаше СССР под руководством министра Евгения Славского и в Главном штабе ВМФ состоялись совещания по принятию решения о его проведении.

Для доставки термоядерного заряда использовался самолет Ту-95В. Для защиты от воздействия светового излучения на аэродроме «Оленья» на Кольском полуострове на него было нанесено защитное покрытие белого цвета. Бомба АН602 подвешивалась к фюзеляжу самолета, поскольку размеры баллистического корпуса (длина 8 метров, диаметр 2 метра) превышали габариты бомбового отсека. Масса бомбы вместе с парашютной системой превышала 26 тонн.

Испытания проводились на полуострове Сухой Нос в 15 км от губы Митюшиха, где было оборудовано опытное поле с комплексом приборных сооружений, в которых размещалась измерительнорегистрирующая аппаратура.

30 октября 1961 года на высоте 4 км было проведено воздушное испытание термоядерного заряда мощностью порядка 50 мегатонн. Как отмечают специалисты полигона, проведение испытания боезаряда столь большой мощности при относительно низком воздействии на окружающую среду следует рассматривать в качестве крупного технологического достижения того времени. Да и не только технологического, стоит признать. Политического тоже – именно это изделие вошло в историю под громкими названиями «Царь-бомба» и «Кузькина мать». Мощнее на Земле больше никто и никогда не взрывал.

Уходим под землю

В 1963 году ведущими ядерными державами был подписан в Москве договор о запрещении ядерных испытаний в трех средах. На Новоземельском полигоне началась подготовка к проведению подземных ядерных испытаний в штольнях – горизонтальных горных выработках. А начиная с 1972 года – и в вертикальных скважинах. В районе губы Башмачная (зона А) было проведено 6 подземных испытаний в скважинах на глубине до 1400 метров. В пяти скважинах взрывали по одному заряду. И только в одной в 1975 году было взорвано два ядерных устройства.

Испытания в скважинах характеризовались поздним выходом радиоактивных



Около **50 мегатонн** – самый мощный в мире термоядерный взрыв, произведенный в ходе испытаний на Новоземельском полигоне 30 октября 1961 года, «Царь-бомба».

продуктов и относительно благоприятной радиационной обстановкой после их проведения. А в 1990 году на Новоземельском полигоне было проведено последнее испытание – так называемая «штольня 13». После этого полигон был переведен в состояние моратория.

Новоземельский полигон обеспечил возможность проведения испытаний в трех средах с максимальным снижением воздействия вредных факторов. Каждый вид испытаний требовал своих методик. Основным научным подразделением полигона была опытно-научная часть, позднее она стала называться научно-испытательной частью. Это изменение не случайно – оно соответствовало тому, что на первый план выходила научная деятельность полигона.

Наука

Во время натурных испытаний специалисты полигона активно взаимодействовали с сотрудниками РФЯЦ-ВНИИТФ.

– Первый подводный взрыв был произведен с помощью заряда ВНИИТФ. Вторым в истории полигона был наземный взрыв заряда ФО-3, который ВНИИТФ провел 7 сентября 1957 года, – рассказывает бывший руководитель департамента разработки и испытаний ядерных боеприпасов Министерства по атомной энергии РФ, помощник директора РФЯЦ-ВНИИТФ Николай Волошин. – Разговор о главных научных результатах технического сотрудничества ядерного центра с Центральным полигоном надо начинать именно с ФО-3. Результаты этого эксперимента использовались

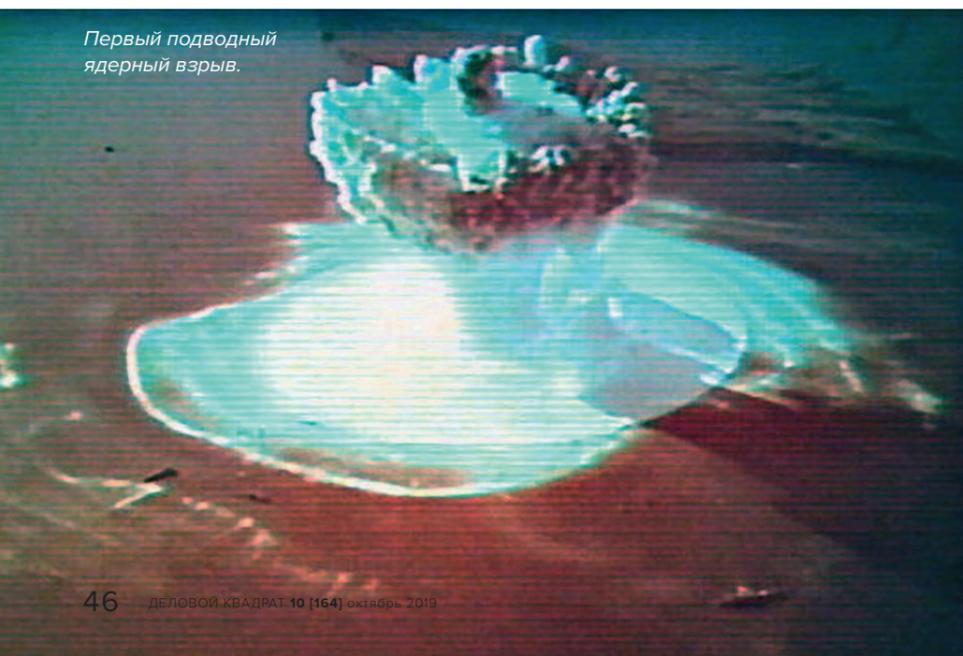
в расчетах всех остальных ядерных зарядов. Два эксперимента, проведенные специалистами ВНИИТФ осенью 1964 года, послужили началом отработки технологии подземных испытаний. В целом, доля экспериментов нашего института от общего числа испытаний на Центральном полигоне в атмосфере составила 34%, под землей – 43%.

В середине 1970-х был проведен единственный в истории отечественных испытаний эксперимент с подрывом ядерного заряда, подвергнутого воздействию от предварительно взорванного заряда-облучателя. Опыт подтвердил стойкость испытанного заряда.

В 1983 году был проведен еще один уникальный эксперимент – «скважина в штольне». Цель – сравнить методы физических измерений, применяемых в различных условиях испытаний. Изделие размещалось на перекрестии вертикальной скважины и горизонтальной штольни. Эксперимент подтвердил, что в пределах погрешности измерений штольневые и скважинные методики совпадают.

Были у нас разработаны рекордные, до сих пор никем не превзойденные изделия. Самый малогабаритный ядерный артиллерийский снаряд калибра 152 мм. Самый легкий боевой блок для

Первый подводный ядерный взрыв.



Поселок Белушья Губа





Стрельбы зенитного ракетного комплекса Тор-М2ДТ на архипелаге Новая Земля.

стратегических ядерных сил. Самое прочное термостойкое ядерное взрывное устройство. Одно из них испытывалось в скважине, выдержало давление 750 атмосфер и температуру 120 градусов. Для боевых изделий не нужны такие параметры, а для промышленных взрывов нужны. Самый ударостойкий ядерный заряд, не боящийся больших перегрузок. Самый экономичный по расходу делящегося материала ядерный заряд. Самое чистое ядерное взрывное устройство для мирных применений – 99,75% вещества вступило в реакцию синтеза. И самый маломощный заряд-облучатель.

Новоземельский полигон играл роль пристрастного, но объективного контролера качества вновь разработанных и модернизированных ядерных и термоядерных зарядов, прошедших натурные испытания с 1958 по 1988 год (заряды ВНИИТФ). Значение таких испытаний, проведенных совместными усилиями специалистов центра и полигона, трудно переоценить. Только благодаря испытаниям была создана существенная часть отечественного ядерного боезапаса.



Аэродром Рогачево

Импульс для приборостроения

Основной задачей ядерных испытаний является получение информации о характеристиках изделий и влиянии поражающих факторов ядерного взрыва на объект. Поэтому физические измерения всегда были важнейшей частью полигонных испытаний.

– Ядерные испытания – это особый, уникальный вид физического эксперимента. И требования к нему предъявляются особые. Первое испытание дало начало развитию нового научно-технического специального направления физических измерений, – отмечает Юрий Наглис, помощник руководителя Всероссийского научно-исследовательского института автоматики. – Требования к аппаратурному обеспечению всегда были обусловлены особенностями и характером испытаний и необходимостью соблюдения таких моментов, как безопасность и безусловное получение всей информации, поскольку каждое испытание уникально и повторить его невозможно.

Все испытания можно разделить на две категории: в атмосфере и подземные. В ходе испытаний в атмосфере измерения носили

интегральный характер. На этой стадии процессы управления были автоматизированы, этим все и было ограничено. Московский договор 1963 года о запрещении испытаний в трех средах ограничил испытания только подземными условиями, что потребовало радикального подхода к физическим измерениям и решения новых технических проблем. Для этой цели пришлось освоить технологию работ в штольнях и скважинах. Процесс шел от автоматизации отдельных измерений к созданию автоматизированных измерительных систем. В штольнях необходимость создания мощных забивочных комплексов, предотвращения выхода радиоактивных продуктов на поверхность требовала удлинения линий связи, что приводило к искажениям высокочастотных сигналов. С другой стороны, желание разместить детекторы как можно ближе к источнику ограничивалось их радиационной стойкостью. Параметры чувствительности детекторов тоже всегда играли определяющую роль – чем чувствительнее, тем сложнее сделать. В свою очередь, удаление регистрирующей аппаратуры от первичных преобразователей при передаче сигналов по длинным линиям вызвало проблему восстановления информации, которая получалась уже искаженной. Регистрирующая аппаратура на первом этапе размещалась в штольнях. А на следующем этапе – уже в передвижных аппаратурных комплексах.

Серьезной проблемой измерений на Новой Земле были случаи частичной или полной потери информации из-за засвечивания фотопленок вследствие воздействия радиации. Это было преодолено за счет разработки и широкого применения фотоприставок с быстрым, так называемым «сухим», а правильно – диффузионным, проявлением в автоматическом режиме.

При подготовке подземных испытаний пришлось уделить большое внимание борьбе с электромагнитными наводками на измерительную аппаратуру.

С другой стороны, проведение испытаний в штольнях имело и свои плюсы. Фиксированная привязка места, возможность вывода излучения в нужном направлении, высокая степень коллимации – все это привело к развитию методов и аппаратуры измерений.

С увеличением объемов информации росла и потребность в автоматизации, в выводе информации в безопасную зону. Последнее было особенно важно, поскольку из-за неблагоприятной обстановки, а это было нередко в условиях Центрального полигона, выход испытателей был невозможен в течение определенного времени – до нескольких суток. Задача была решена, и при проведении подземных испытаний стало возможным обеспечить измерение характеристик образцов ядерного оружия с высокой точностью, с высокой избирательностью по отдельным узлам изделия, что было большим шагом вперед.

В 1950-х – начале 1960-х при проведении испытаний основой была фотографияческая регистрация процессов. Со временем эта аппаратура перестала удовлетворять экспериментаторов по своим эксплуатационным параметрам применительно к условиям полигона. Было разработано множество приборов, которые позволили снять проблему аппаратного голода. В том числе первое оборудование, в котором применялись аналого-цифровые технологии и оптические каналы связи.

Первоначально не было возможности полностью автоматизировать процесс. Отдельные операции – включение аппаратуры, тестирование, протяжка, обработка пленки осуществлялись дистанционно. Но съем информации происходил вручную. Обработка тоже проводилась вручную, с вводом информации в ЭВМ. Но к началу 1970-х на основе опыта разработки и применения цифровых приборов и телеметрических систем была сформулирована программа создания единой универсальной системы для передачи всего объема информации. В ходе развития технологии подземных ядерных испытаний на базе средств измерений в начале 1970-х были созданы передвижные мобильные аппаратурные комплексы. Это позволило радикально изменить подход к измерениям.

В целом была успешно реализована задача обеспечения проведения испытаний ядерного оружия и измерения параметров зарядов и боеприпасов с высокой точностью и высокой избирательностью. Для этой цели была создана широкая номенклатура приборов и средств измерений. Начиная с первого испытания в СССР, технологии в ядерно-оружейной отрасли развивались так же, как и методы, средства и системы физических измерений. Это позволило к началу 1990-х, к тому моменту, когда испытания были прекращены, обеспечить проведение большого объема полигонных испытаний – до 20 в год – с получением всей информации в соответствии с программами измерений. Это дало возможность совершенствовать конструкции зарядов и боеприпасов и постоянно поддерживать и укреплять ядерный щит государства.

Территория безмолвия

Новая Земля – суровый и необжитой край. Жить и работать здесь всегда было подвигом. Можно много говорить о влиянии ядерных испытаний на окружающую среду, но отведение архипелага под полигон, как показала жизнь, фактически способствовало установлению здесь режима естественного заповедника. И это навсегда, потому что Новая Земля не просто полигон, а еще и место захоронения радиоактивных отходов. Такова судьба этого далекого архипелага, над которым много лет назад загорелось искусственное солнце, самое яркое из всех, когда-либо созданных человеком. Будем верить, что этот рекорд так никто и не побьет.

«...далекий и обширный остров, имеющий форму чудовищной сабли, богат страшными преданиями, трагическими событиями, захватывающими дыхание своей простотой и ужасающей истиной. Он зовется Новой Землей. С давних пор знали его русские люди и ходили туда в малых своих лодках и карбасах прежде, чем проведать о нем ученый мир, и начали то голландцы, то англичане посылать туда корабли для отыскания северо-восточного пути в Индию».

Николай Некрасов, Авдотья Панаева

Роман «Три страны света» (опубликован в 1849 году)

Земля неведомая и неизведанная

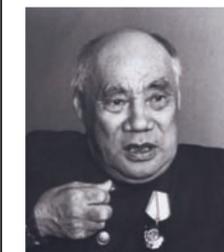
По неподтвержденным сведениям, открытие русскими поморами архипелага Новая Земля относится к XI веку. Убедительно доказать это никому не удалось, но изначальное название архипелага – Матка – сугубо древнерусского происхождения. Исторические документы XV-XVI веков уже свидетельствуют о том, что поморские промышленники, ведущие зверобойный промысел, эти острова посещали.

В 1652 году указом царя Алексея Михайловича на архипелаг была отправлена первая экспедиция для поиска серебряных руд.

Первым русским исследователем Новой Земли стал Федор Розмыслов, который в 1768 году провел обследование пролива Маточкин Шар.

В 1870 году для пресечения притязаний иностранных государств на эту территорию была отправлена эскадра под командованием вице-адмирала Посыета в составе двух кораблей – корвета «Варяг» и клипера «Жемчуг».

Первые поселенцы – ненец Фома Вылка вместе с семьей – постоянно проживали на архипелаге с 1869 года. А в 1877 году началось строительство спасательной станции и обустройство нескольких переселенных на Новую Землю ненецких семей в становище Малые Кармакулы.

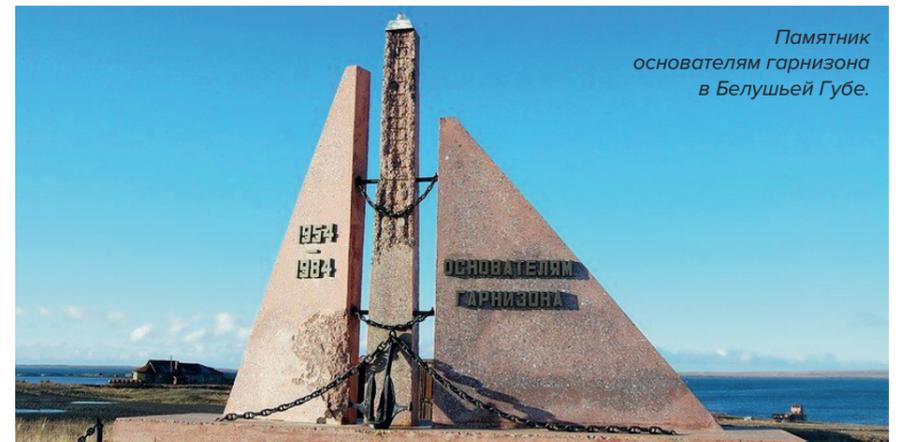


Суверенитет Советской России над островами был закреплен в 1923 году постановлением Совета труда и обороны об открытии радиостанций в восточной части пролива Маточкин Шар и на мысе Желание вблизи северной оконечности архипелага. А в 1924 году было принято решение о создании островного Совета депутатов, председателем которого, как и промысловой артели, стал **Тыко Вылка** – сын первого ненца-поселенца. Он, кстати, оставил свой след в истории. В годы Великой Отечественной войны фашистский самолет атаковал становище Белушья Губа – административный центр Новой Земли. Несколько жителей получили ранения. Вылка обратился к военным, попросил бронепойные патроны, получил их и на три дня удалился в тундру на мыс Морозова ждать врага. Враг прилетел. И был всего один выстрел. За этот подвиг Тыко Вылка был награжден боевым орденом.

В 1954 году в становище Белушья Губа проживало уже 104 семьи. Когда оно стало центром Новоземельского испытательного полигона, ненцы покинули Новую Землю. И до начала 1990-х само существование населенных пунктов на Новой Земле было государственной тайной.



Пролив Маточкин Шар



Памятник основателям гарнизона в Белушьяй Губе.

Надежда Копытина: Когда опускаются руки – надо просто встать и идти

Надежда Копытина поехала покорять Москву в 1988-м. Через двадцать лет у нее было все: компания, которая приносила миллионы долларов прибыли ежемесячно, известность, верхняя строчка в списке лучших женщин-предпринимателей, роскошная жизнь. А потом, как она сама говорит, «практически в один момент все полетело в тар-тарары». Ей удалось пройти это испытание на прочность, сохранив чувство собственного достоинства, саму себя и свой внутренний стержень. Надежда Копытина нашла себя в качестве бизнес-ментора и сегодня делится своим опытом с предпринимателями, которым тоже хотелось бы заработать миллиарды и оказаться в списке Forbes.



Надежда Копытина – основатель группы компаний «Ледово», занимающейся производством пресервов из морепродуктов, автор книги «Хочу попасть в Forbes. Путь к миллиарду».

Империя с нуля: челночный бизнес

– Надежда, что привело вас в столицу, и что подтолкнуло к тому, чтобы заняться бизнесом?

– Я закончила школу в Нижневартовске и поступила в московский университет. Поскольку девушка я азартная, то сразу по приезде проиграла все деньги в наперстки. Стипендии и того, что присылали мне родители, катастрофически не хватало. Мне не нравилось жить в съемной квартире, ездить на троллейбусе. Я хотела питаться в ресторанах, вести совсем другую жизнь. Иными словами, мне крайне хотелось каким бы то ни было способом зарабатывать много денег. Быстрые деньги здесь и сейчас можно было получить в торговле. Все это и стало импульсом к перерождению из отличницы и комсомолки в «спекулянтку». Мой гражданский муж, Володя, учился в Университете нефти и газа им. И.М. Губкина, где было много студентов-иностранцев. Через них нам открылся доступ к импортным товарам.

– Как долго продолжался этот первый этап?

– Челноком я была ровно столько, сколько было нужно для накопления начального капитала. Первый год в торговле все деньги, которые мы зарабатывали, просто откладывали и совсем не тратили. Сначала копили на машину или квартиру, но когда у нас набиралась более-менее значимая сумма, квартиры дорожали. Примерно через год-два мы купили автомобиль, а первую квартиру – трехкомнатную на улице Академической – только в 1993 году.

– Бизнес, да еще в самом начале, – это риск. А когда идешь на риск, всегда приходится преодолевать свой собственный страх. Чего вы боялись больше всего?

– Первый раз, когда мы летали за товаром в Южную Корею, мы купили крабовых палочек на 2 млн долларов. На протяжении всего перелета из Сеула в Москву меня мучил страх: а что, если с товаром что-то случится? Вдруг шторм? Ничего же не застраховано. Когда поделилась страхами с Володей, он меня быстро успокоил. Сказал: «Слушай, так не бывает, спи спокойно». Он, в свою очередь, боялся другого – вдруг мы не сможем продать весь этот объем и потеряем деньги. После его слов я тут же заснула, а муж так и не сомкнул глаз. Вот что значит передать свои волнения.

– Почему вы в итоге перестали быть партнерами?

– Мне нравилось работать с Володей, у него было инженерное мышление, он ставил во главу угла оптимизацию процессов. Но мы стремились к разным целям. Например, мне хотелось достичь выручки 100 млн долларов в год, на что Володя говорил: «Пока будем пытаться это сделать, я умру». Я хотела создать производство крабовых палочек, а он мне предлагал поехать в Данию и изучить выращивание креветок. Я хотела одного, а он другого. Мы по-разному выстраивали отношения с людьми, по-разному подходили к бизнесу. В конечном счете, все разногласия привели к разрыву отношений.

Как вырос и растаял айсберг «Ледово»

– Успел ли муж принять участие в становлении групп компаний «Ледово»?

– Мы начинали бизнес в 1994 году вместе, но тогда дело не пошло – все наши силы и средства были максимально сосредоточены на челночном бизнесе, на товарах, которые мы привозили из Южной Кореи. Мы думали, что этот бизнес будет саморазвиваться, ведь у нас такой классный продукт. Наняли команду и пустили все на самотек. Но бизнес так не работает. Кто идеолог, тот и должен

контролировать процесс на старте. В 1995-м я вышла из челночного бизнеса и уяснила для себя важную вещь: я не вернусь в ту сферу, в которой работала с супругом. Не хочу с ним отношений, не хочу даже никаких случайных пересечений. Ни торговли на рынках, ни Южной Кореи – ничего этого не будет. Тогда я вспомнила, что у меня есть товарный запас замороженных продуктов. А потом позвонила прибалтам, занимающимся морепродуктами. Им нужен был московский рынок, а мне – их товар, так что они согласились выдать мне товарный кредит размером 300 тыс. долларов. С этого момента для меня началась новая эра.

– Столкнулись ли вы с какими-то сложностями в процессе становления как предпринимателя?

– Трудности были непрерывные. За 30 лет, что я провела в предпринимательстве, со мной происходили различные метаморфозы. Когда я только-только приехала из Нижневартовска в Москву, не могла даже по телефону с людьми разговаривать – мне нужно было смотреть в глаза, чтобы о чем-то договариваться. В итоге эта скромница создала компанию, у которой было три завода в разных частях страны, в которой работало 500 человек. Компанию, производящую 10 тыс. тонн готовой продукции в год. Я считаю, что это просто космический прыжок.

Если строить компанию на века, нельзя подходить к людям наплевательски.

– Вы управляли большой командой, большим предприятием. Как без специального образования вы овладели навыками управления?

– Это был постоянный рост, потому что сначала я делала бизнес в очень узком кругу среди близких для меня людей. Спустя время начала собирать людей, которых видела в других сферах и по каким-то причинам им доверяла. А брать людей, которых никогда не видела, но мне их рекомендовали как профессионалов, я начала, наверное, только лет через 10-15. Входить в нашу команду со стороны было очень трудно, потому что все свои и знакомых выпускали неохотно.

– Как же люди со стороны преодолевали столь высокий порог вхождения?

– Все по-разному. Кого-то наша среда отторгала. Кроме того, в «Ледово» невозможно было отсидеться или спрятаться за спинами других людей. Конечно, был некий класс середнячков, от которых ничего не зависит, но мне нравились те, кто всегда на передовой.

– Сталкивались ли вы с обманутым доверием, с предательством?

– Я всегда доверяю людям и, наверное, даже больше, чем следует. Даю людям огромный карт-бланш – просто иди и делай. Кого-то подобное доверие пугает, смущает, напрягает. В общем, не все готовы нести ответственность. Предательств в моей жизни было много. Конфуций говорил: не приближай друзей и не отдаляй врагов. Эта мудрость становится более понятной, когда тебя больно кусает близкий человек. Но, увы, в жизни это очень сложно получается. Иногда – только постфактум. Только когда переживаешь болезненное предательство, понимаешь, что человек был слишком близок, слишком хорошо тебя понимал и знал, в какой момент клюнуть тебя в самое темечко.

– **Какое решение за все время управления компанией было самым трудным?**

– В 2008 году, когда компания со всех сторон подвергалась нападкам банков, самым трудным было увольнять людей. Я хотела, по примеру японских самураев, набраться сил, выйти перед всеми, сказать: «Мы не справились» и сделать себе хакари. Конечно, я бы так не сделала. Но смотреть работникам в глаза и объяснять, что компания не справилась и поэтому им надо уволиться – невыносимо. Раньше для меня стрессом был рост компании: бессонные ночи, мысли «справлюсь – не справлюсь», что делать с огромным количеством заказов. Но когда компания летит в тартарары, самое тяжелое – смотреть в глаза сотрудникам.

Когда компания летит в тартарары, самое тяжелое – смотреть в глаза сотрудникам.

– **Можно ли сказать, что вас как владельца бизнеса просто съели?**

– С деловой точки зрения – да, меня съели, вернее – сама прыгнула с этого корабля. Последние 10 лет часто осознаю, что люди смотрят – как я там, что я делаю со своей жизнью после потери компании. Но моя жизнь не о том, что скажут люди, а о том, что я скажу о своей жизни. У меня было два варианта. Первый – оглянуться, смахнуть слезу и посетовать: «Я шла, шла, споткнулась и до сих пор не могу встать». А второй – посмотреть на свою жизнь и восхититься: «Я прожила так, как хотела». И я поняла: нечего сопли на кулак мотать. Даже когда опускаются руки, надо просто встать и идти.

Коучинг как поиск себя

– **Успели ли вы реализовать все свои желания до потери бизнеса?**

– Я не исчерпала те желания, которые заложила в основу бизнеса объемом 100 млн долларов. Кроме того, у меня появились и новые. Сейчас я приняла решение быть коучем и наставником, соответственно, планирую свое будущее в этом русле. Возможно, это направление может вырасти в женский акселератор, в женскую академию или академию предпринимательства. Коучинг может вырасти в нечто большее, чем консультации и наставничество.

– **Вы постоянно говорите о своих планах на будущее. В чем вы черпаете вдохновение к постоянному развитию?**

– Мотивация должна быть всегда. Сначала мы что-то делаем, потому что стремимся к материальным благам. Когда обретаем благополучие, мы устремляемся к званиям, регалиям, одобрению. А вот следующий этап – это глобальная задача на будущее. Например, сейчас мне очень нравится такое явление, как осознанное потребление, переработка мусора, очистка планеты от накопленных пластиковых отходов. Разумеется, я ценю удобство пластиковой упаковки. Но когда понимаешь, что от этого гибнут животные, что пластиковый пакет будет разлагаться десятилетиями, тогда начинаешь осознать глобальную проблему и ставить перед собой столь же глобальную задачу. Мы сегодня используем ресурсы своих внуков, правнуков и, наверно, даже прапраправнуков, которые еще не появились, а здоровье уже испортили. Я прекрасно понимаю, что именно сейчас могу влиять и на свое поведение, и на поведение окружающих людей, если по-другому начну управлять, например, своими покупками в магазине или тем, как я выбрасываю мусор. Так что финальная мотивационная ступень – больше духовная, но никак не материальная.

– **Ваша деятельность напрямую связана с продвижением идей, с передачей опыта другим предпринимателям – пока что менее успешным, чем были вы. Считаете ли вы коучинг своим призванием?**

– К коучингу я всегда относилась, как к хобби – постоянно вела женские группы, занималась личным наставничеством. Но когда решила сделать это своим основным занятием, тогда внутренне нашла основы самой себя. До этого было ощущение, что я в поиске. А нахождение в непрерывном поиске сильно выматывает. Я есть – но не понимаю, чем занимаюсь. А сейчас – понимаю. Очень люблю встречаться с людьми, находить оптимальные решения для их бизнеса. У меня огромное количество кейсов, когда люди с локального уровня переходили сначала на федеральный, а потом и на глобальный. Я умею расширять людям горизонты.

– **Вы говорили, что на протяжении всей жизни учитесь. Насколько это важно для предпринимателя?**

– Люди постоянно учатся. Но обучение эффективно только тогда, когда мы воплощаем новое знание в жизнь – пускай криво, косо, но у нас уже есть результат, над которым можно работать. А когда мы непрерывно учимся, ничего не внедряя, – а так живут почти 95 процентов людей – мы недоумеваем, где же результат? Ждем, что все будет происходить само собой, как по мановению волшебной палочки. Но в жизни так ничего не происходит. Сама приходит только старость.

– **Несмотря на то, что раньше вы вели отдельные женские курсы, сейчас вы успешно работаете как с женщинами, так и с мужчинами. А разграничиваете ли вы бизнес по гендерной принадлежности его владельца?**

– Модели поведения женщин и мужчин – разные. Женщины умеют играть 10-15 ролей, тогда как мужчина способен находиться только в одном амплуа и в единицу времени будет решать одну задачу. Так что к мужчине надо относиться очень бережно. Очень часто своим подопечным я объясняю, что, если они идут к мужчине за решением вопроса, пусть готовят два вопроса – один маленький и один тот, который они на самом деле хотят решить. Если тот, который вы хотите решить, мужчина решить не сможет, важно дать мужчине возможность принести хоть какую-то пользу. Это создает уникальную возможность на продолжение взаимоотношений. И я сейчас говорю о сфере бизнеса, а не только о личном, как может показаться.

Обычная жизнь необычной женщины

– **Судя по тому, какие требования вы предъявляли к себе и своей команде, вам присуще описанное вами мужское поведение.**

– Мои родители хотели мальчика, и по их воле я пожертвовала многим сугубо женским. Я не эмоциональна. Но моим детям очень хочется, чтобы я добавила эмоции в свою жизнь. В семье должно быть больше тепла, больше эмоций. Родные должны обниматься, а в моей семье это было не очень принято. Мы с братом не видели личных отношений между родителями, потому что их интимная зона всегда была для нас под замком.

– **Успели ли вы в полной мере насладиться детством, тем, что вы чья-то маленькая дочка?**

– У нас с матерью всегда были очень близкие и даже дружеские отношения. Знаете, можно о чем-то думать в голове, а можно «об кого-то». Когда мне очень хочется «об кого-то» подумать – мама всегда является благодарным слушателем. Главное – она дает мне обратную связь,



слышит меня. Когда рассказываешь, проговариваешь вслух – не стенке или диктофону, а человеку, то получается, что ловишь себя на каких-то нестыковках, на том, что тебе не нравится, – и это удивительно. Мама – это тот человек, которому можно довериться, потому что все сказанное не перейдет ни в обсуждение, ни в конфликт. Будет такая дружественная среда, где тебя не подведут, не обманут.

– **Вы мать троих детей. Как сочетаете работу и материнство? Как проходит ваш обычный день?**

– Подъем примерно в 6.00, в 6.30 у меня утренний моцион – медитации, практики. Около 8 утра кормлю детей завтраком, а после – на работу: обучение, консультации, коучинг, встречи. Сейчас 6 часов в неделю занимаюсь спортом, и эти занятия сопряжены с достаточно серьезной физической нагрузкой.

– **Чем любите заниматься в свободное время?**

– Сейчас – читать, развивать себя. Недавно осознала, что у меня есть нерешенная задача – это утверждение семейных ценностей, в которых таится сила семьи. Хочу, чтобы хоть иногда у нас получались красивые семейные праздники. Но постоянно что-то мешает.

– **О чем мечтаете?**

– Хочу прожить дольше 120 лет, слетать в космос, станцевать балет. Хочу написать еще одну книгу про то, как выходить из банкротства, и что это вообще такое, как оно влияет на человека. Банкротство – это болезнь. Я понимаю, что пришло время эффективно делиться опытом с другими людьми – так мир станет лучше. Может, кто-то прочтает мою мысль, и она сможет так его перевернуть, так зацепит, что он пойдет по другому пути и добьется успеха.

– **Как вам удается сохранять баланс между семьей, работой, здоровьем и саморазвитием?**

– В какой-то момент я узнала про колесо жизненного баланса. Если я есть, то я есть женщина, я есть красивая

Малый и средний бизнес играет на полную, идет ва-банк, привлекает все доступные средства и постоянно рискует.

женщина. Я в женском теле. Это женское тело – храм моей души. Храму моей души необходимо заниматься спортом, делать всякие процедуры, массаж, бани. Цель – поддерживать свой храм долгое время в его истинном состоянии. Если я вся внутренне самосовершенна, то у меня есть отношения с мужчиной, отношения с детьми, отношения с родителями. Все эти отношения совершенны, потому что я люблю себя. Значит, могу эту любовь передать другим людям. Дальше – я в социуме. Дальше – я в бизнесе, в карьере. Дальше – я в своих развлечениях. Все начинается с меня. И только в этом колесе баланса я гармонично развитая личность.

– **Надежда, мы благодарим вас за полное и открытое интервью. Напоследок у нас есть просьба: дайте совет малому и среднему бизнесу, который активно нас читает. Что необходимо, чтобы дойти до выручки 100 млн долларов в год?**

– Делать то, что любишь. Постоянно наращивать свой профессионализм. Ничто не стоит на месте, все постоянно развивается и меняется. Нужно самому постоянно меняться, постоянно путешествовать, видеть, что происходит в твоей и в сопряженных отраслях. Ловить новые тренды. Малый и средний бизнес не стоит на том, что на счете лежит 100 миллионов, а вы ставите эксперименты. Малый и средний бизнес играет на полную, идет ва-банк, привлекает все доступные средства и постоянно рискует. Случаются и неприятности, но в этот момент нужно вспоминать успешные кейсы, находить наставника, который знает, как с этим справиться. И не стесняться. Малый и средний бизнес – это минное поле. Но никто не отменяет ваши шансы пройти его без потерь.

ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

Новости Политика Экономика Общество Контакты Журнал Партнерские материалы

Руководство аэропорта Ижевска поставило задачу открыть пункт пропуска через госграницу

ЛЕНТА НОВОСТЕЙ

- Нарушителей земельного законодательства в Удмуртии оштрафовали на 2,5 млн рублей
- Бешеную лису задушила собака на подворье у жителя Ижевска
- Замминистра строительства, ЖКХ и энергетики Удмуртии нарушила сроки рассмотрения обращений граждан
- В Удмуртстане дали оптимистичный прогноз на перспективы оптовой торговли в регионе
- Глава Ижевска: совету туристам посетить итальянский ресторан, цирк и грибные развалы

Больше новостей

Политика

Глава Удмуртии встретился со школьниками и преподавателями медицинских классов Ижевска

Удмуртия оказалась в лидерах по реализации нацпроекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги»

«РосРАО» назвало 3 группы отходов, которые будут утилизировать в Камбарке

Еще 11 муниципальных округов создадут в Удмуртии

Владимир Путин продлил срок службы главе ГУ МЧС по Удмуртии Петру Фокину

Экономика

Удмуртия вышла на 2 место в Приволжском округе по росту производства

Вторую часть имущества Ижевска электросетей планируют продать за 508 млн рублей

Власти Удмуртии одолжат у банков более 3 млрд рублей

Власти Ижевска будут продавать «банно-прачечное хозяйство» по частям

20 новых молочных ферм появятся в Удмуртии до конца года

Налоговые совещания о росте поступлений в бюджет Удмуртии на 7%

Объемы жилищного кредитования сократились в Удмуртии

Всю недвижимость Удмуртии оцифруют

ФЕДЕРАЛЬНАЯ КАДАСТРОВАЯ ПАЛАТА

Общество

Усиление ветра и дожди ожидаются в Удмуртии ближайшей ночью

Подрачник закурил реагенты для зимнего содержания дорог в Ижевске

Контрольная закупка помогла наказать нелегальных торговцев алкоголем из Ижевска на 3 млн рублей

Жители Ижевска приняли зарево над топливным комплексом за НЛО

Глава Ижевска проинспектировал городок Металлургов по обращениям в соцсетях

Союз потребителей Удмуртии проверит продаваемый в ижевских магазинах сыр

А3 гидротехнических сооружений Удмуртии представляют опасность для населенных пунктов и дорог

В Ленинском районе Ижевска, где обнаружили больную лису, введут карантин по бешенству

Актуальное

Надежда Копытина: когда опускаются руки – надо просто встать и идти

Глава Ижевска: совету туристам посетить итальянский ресторан, цирк и грибные развалы

Россию ждет волна сокращений в 2020 году

Ижевчане могут выбрать тротуары для ремонта

Нарушение закона о тишине грозит жителям Удмуртии штрафом до 2,5 тыс. рублей

Происшествия

Житель Удмуртии ранил ножом троих посетителей кафе в Ижевске

Водитель «газели» сбил троих пешеходов в Ижевске

Житель Удмуртии сядет на 3 года за истязание домочадцев

13 человек погибли в 115 октябрьских ДТП на дорогах Удмуртии

Партнерские материалы

Сбербанк подарил Ижевску мультимедийный фонтан

Садовый центр «Сад и Люди» в Ижевске объявил финальную распродажу, скидки до 50%

Качественные лыжные ткани

Жителям Ижевска помогут узнать о займах на QIWI-кошелек

тел.: (3412) 79-98-95



С днем рождения!

Редакция журнала «Деловой квадрат» искренне поздравляет своих постоянных партнеров, коллег и заказчиков. Выражаем всем вам и каждому в отдельности глубокую признательность за доверие, желаем дальнейших успехов в работе и новых личных побед!



ОКТАБРЬ

БАБИКОВ Андрей Викторович (ОАО «Удмуртагроснаб»)

БУНИАТЯН Лиана Аркадьевна (ООО «Голгурт», Селтинский район)

БУСЫГИН Михаил Михайлович
(ИП Бусыгин М.М., Можгинский район)

ВАЛЕЕВ Александр Николаевич (ООО «Батыр», Селтинский район)

ВАСИЛЬЕВ Сергей Семенович (АО «ИЭМЗ «Купол»)

ВЛАДИМИРОВ Валентин Спиридонович
(СПК «Заря», Можгинский район)

ВОЛКОВ Андрей Александрович (ООО «Цветы Удмуртии»)

ГАРИПОВ Нагимьян Рахимьянович
(ООО «Завод вентиляционных заготовок «Грин»)

ЗОРИН Василий Александрович
(СПК «Трактор», Можгинский район)

КАДОЧНИКОВ Юрий Иванович

КАЮМОВ Нагим Баянович (ООО «Корпорация «Альтон»)

КЛЕКОВКИН Виктор Иванович
(СПК «Восход», Малопургинский район)

КНЯЗЕВ Василий Леонидович
(ООО «Орловское», Балезинский район)

КОЗЁННОВ Сергей Михайлович (ОАО «Ижсталь»)

КОНДРАТЬЕВ Юрий Васильевич
(СПК «Кузубаево», Алнашский район)

КОРОБЕЙНИКОВ Александр Георгиевич (ООО «КОМОС ГРУПП»)

КРЕСТЬЯНИНОВ Виктор Николаевич
(ООО «Молочные Системы»)

КРЕСТЬЯНИНОВ Михаил Арсентьевич (МО «Граховский район»)

КУРЫЛЕВ Артур Васильевич (ГК «Компак»)

КУСКОВ Владимир Николаевич (ОАО «СВЕТ»)

ЛЕКОМЦЕВ Василий Анатольевич
(ООО «Родина», Игринский район)

ЛЕЩИНСКИЙ Андрей Сергеевич
(АУК УР «Государственный цирк Удмуртской Республики»)

МИХАЙЛОВ Юрий Олегович
(ФБГОУ ВО «ИжГТУ имени М.Т. Калашникова»)

МУСИНОВ Сергей Васильевич (АО «СЭГЗ»)

НЕКРАСОВ Владимир Васильевич
(Администрация МО «Город Ижевск»)

НОХРИН Сергей Николаевич
(ОО «Красногорское», Красногорский район)

ПАРАМОНОВ Юрий Николаевич
(ООО «Завод нефтегазового оборудования «ТЕХНОВЕК»)

ПОГРЕБНЯК Ярослава Ивановна
(Ижевский филиал ФГУП «ВНИГНИ»)

ПОНОМАРЕВ Андрей Юрьевич (АКБ «Ижкомбанк» (ПАО))

РАЩЕКТАЕВ Аркадий Андреевич (БКС в г. Ижевске)

САВЕЛЬЕВ Валерий Семенович
(БУЗ УР «Завьяловская РБ МЗ УР», ОО «Ассоциация главных врачей УР»)

САЯПОВ Роман Альбертович (ООО «Оружейный град»)

СВИРИН Никита Александрович
(БУЗ УР ««РКОД им. С.Г. Примушко МЗ УР»)

СИДОРОВ Александр Викторович (АО «Ростелеком», Глазов)

СОРОКИН Николай Борисович (ОАО «Удмуртспиртпром»)

СУНЦОВА Ламия Сулеймановна («Миладо Интериорз»)

ТЕТЕЛЮТИН Антон Олегович
(БУЗ УР «Республиканский врачебно-физкультурный диспансер МЗ УР»)

ТОЙКИНА Наталья Владимировна
(Комитет по делам архивов при Правительстве УР)

ТЮЛЬКИНА Екатерина Анатольевна
(БУЗ УР «Республиканская клиническая туберкулезная больница МЗ УР»)

УСАТОВ Роман Владимирович (Управление ГИБДД МВД по УР)

ФАЗИЗОВ Ильсур Мансурович
(ООО «Петухово», Можгинский район)

ЦЫПЛЕНКОВ Александр Иванович (ООО «ЗЭТО «ЭНКО»)

ЮСИМ Елена Владимировна
(Гостиничный комплекс «Парк-Отель» АО «ИЭМЗ «Купол»)

Анаконда

ИНН 1835072342
anakondatur.com

Приходите за отдыхом к нам! Мы подберем для вас туры – от самых бюджетных до VIP-эксклюзивных



Несколько стран в одном круизе:

Средиземное море, Карибский бассейн, Персидский залив, а также речные туры по России.



Экзотический туризм:

Бали, Маврикий, Сингапур, Сейшелы, Филиппины, Мальдивы, Танзания и т.д.



Великолепные путешествия по всему миру:

Турция, Кипр, Болгария, Доминикана, Куба, Таиланд, Вьетнам, Индия, Шри-Ланка, Китай и т.д.



Автобусные туры по историческим местам Европы.



Экскурсионные туры по России.



Экскурсионные туры по Удмуртской Республике:

этнографические туры по местам силы, религиозный туризм, клубный спортивный туризм.



Промышленный туризм в Удмуртской Республике.



Экстремальные или семейные горнолыжные курорты.

Имеем огромный опыт в организации лечебных туров в лучшие санатории России и зарубежья:



Кавказские Минеральные Воды, Карловы Вары, санатории Будапешта и многие другие.



Организация зарубежных образовательных языковых туров для взрослых и детей.

Организуем корпоративный туризм с организацией бизнес-тренингов совместно с московскими вузами:



konsaltingzh.ru



anakondatur.com

● Для бюджетных организаций и пенсионеров предоставляются льготы. Также вы можете воспользоваться услугой выезда нашего менеджера на предприятие.

в России и за рубежом, совмещение работы и отдыха в странах Карибского бассейна – Мексика, Доминикана, Куба, а также круизные лайнеры.

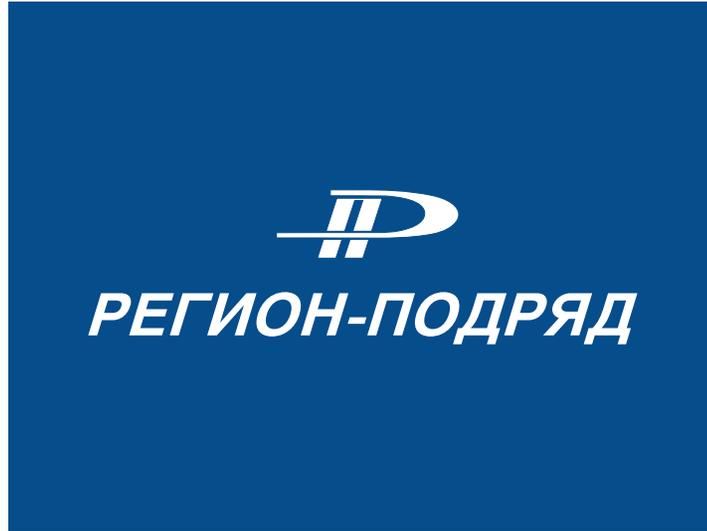
Телефоны:

8 (3412) 56-90-18,
24-50-40, 24-50-54,
8 (919) 91-69-018

Viber/ WhatsApp:
8 (912) 46-14-997

e-mail: anakondatur@yandex.ru

Офисы в г. Ижевске:
ул. Автозаводская, 2а
ТРЦ «Италмас», оф. 186
ул. Пушкинская, 284а,
БЦ «Инвестпарк», оф. 410



■ **ПРОЕКТИРОВАНИЕ И СТРОИТЕЛЬСТВО подземных частей технически сложных и уникальных объектов:**

подземные автостоянки;
транспортные развязки;
гидротехнические сооружения

■ **ОГРАЖДЕНИЕ КОТЛОВАНОВ**

■ **ЗАКРЕПЛЕНИЕ ГРУНТОВ**

■ **УСИЛЕНИЕ ФУНДАМЕНТОВ**

■ **БЕРЕГОУКРЕПЛЕНИЕ**



**ИЖЕВСК, УЛ. ПРОМЫШЛЕННАЯ, Д. 35
ТЕЛ.: (3412) 56-62-11**

ТЮМЕНЬ: (3452) 74-49-75

ЧЕЛЯБИНСК: (351) 223-24-53

УФА: (917) 378-07-48

ПЕРМЬ: (342) 236-91-30