

WWW.D-KVADRAT.RU

№07 (222) сентябрь 2026

ж у р н а л д л я л и д е р о в

16+

®

ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ



Геннадий КУДРЯВЦЕВ:

30 лет во главе «Аксиона»: работа на благо завода, Удмуртии и России



Все желающие поддержать проект могут перечислить пожертвования по QR-коду.



Восстановление Петропавловской колокольни в Сарапуле

У каждого города есть свои архитектурные символы. Для Сарапула один из них — Петропавловская колокольня. Сегодня величественное сооружение переживает второе рождение. Проект восстановления святыни, долгожданный как для верующих, так и для ценителей богатого архитектурного наследия города, обретает новые масштабы и перспективы благодаря усилиям местных властей и общественности.

Петропавловскую колокольню воздвигли в 1822 году при Покровской церкви на пожертвования местного купца Степана Ивановича Вечтомова и других горожан.

Это была самая высокая постройка в Сарапуле.

В 1901 году на колокольном заводе Рябина для нее отлили колокол весом 650 пудов, самый большой в городе.

В годы Гражданской войны архитектурный комплекс сильно пострадал от обстрелов с левого берега Камы.

В 1932 году здание церкви было закрыто по распоряжению Удмуртского облисполкома и переоборудовано в хлебопекарню.

В конце XX века при приватизации Сарапульского хлебокомбината храмовый комплекс был возвращен Русской православной церкви.

В 2022 году было принято решение о воссоздании Петропавловской колокольни, что вызвало волну энтузиазма со стороны местных жителей и властей. Идею поддержали Глава Удмуртии Александр Бречалов и глава города Сарапула Виктор Шестаков.

В 2023 году провели подготовительные работы. Затраты составили 15 млн рублей.

Подробная информация об истории колокольни и этапах восстановления на сайте: sarapulколокол.рф.





Сентябрь уж наступил... Хочется слегка перефразировать Пушкина. Люблю этот месяц не только за то, что летнее тепло еще держится. Какое-то особое чувство вызывает истинно НАШ праздник – День оружейника. Это, безусловно, потому что много ижевских семей связаны с производством нашего знаменитого оружия. Люди-легенды, которые известны всему миру и чьи имена произносят с придыханием, живут у нас буквально на соседней улице.

К чести города и предприятий, у нас есть музейные комплексы – достойные и представительные, которые бережно хранят память о наших оружейниках и их продукции. И отмечается праздник широко, эмоционально, почти «на весь мир».

Конечно, в этом номере большая часть материалов посвящена Дню оружейника. Особо хочу обратить внимание на тему, которую мы возобновили спустя несколько лет. Речь об обзоре мирового рынка оружия. Он появился исключительно благодаря помощи соответствующих специалистов Концерна «Калашников». Всем заинтересованным, безусловно, будет полезно.

А еще хотелось отметить тех, кто в современной истории создавал стрелковое оружие в Ижевске. И рассказал нам об этом Михаил Драгунов, конструктор-оружейник, сын знаменитого создателя СВД (снайперской винтовки Драгунова). Мы также безмерно благодарны за партнерство Михаилу Евгеньевичу.

1 сентября дети идут в школу. К этому дню мы приурочили материал о фермерских классах, число которых в Удмуртии неуклонно растет, потому что бизнес на селе заинтересован в кадрах и прикладывает усилия, чтобы эти кадры вырастить. Кстати, сельские школы и специализированные классы оборудованы не хуже городских, а может быть, и лучше. У детей есть возможность получать самые глубокие и прочные знания.

И конечно, не обошлось без интервью с участником СВО, на этот раз снова человек из «штурмов».

Словом, читайте. Будет интересно.

**С уважением,
Наталья Кондратьева
издатель**

Журнал
ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

Победитель Республиканского конкурса «Серебряные вести – 2007»
в номинации «Лучшее республиканское печатное издание».

УЧРЕДИТЕЛЬ

Н.П. Кондратьева

bossdk@mail.ru

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

Н.П. Кондратьева

news@d-kvadrat.ru

ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР Е.В. Шарова

ТЕКСТЫ: Н. Кондратьева, А. Шмыкова, Е. Шарова,
С. Сергеев

ФОТО: А. Метлякова

ДИЗАЙНЕР

О.Д. Шараев

КОРРЕКТОР

О.Г. Шипкова

ТЕЛЕФОН

+7 (963) 030-70-07

ev@d-kvadrat.ru

news@d-kvadrat.ru

www.d-kvadrat.ru

АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:

426056, Удмуртская Республика,
г. Ижевск, пл. им 50-летия Октября, д. 11, кв. 30

СОЦСЕТИ:

vk.com/delovoy_kvadrat

t.me/delovoy_kvadrat

zen.yandex.ru/dkvadrat

Журнал «Деловой квадрат» зарегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу.

Регистрационный номер СМИ ПИ № ФС 18-3142 от 08.12.2006. Печатное издание специализируется на сообщениях и материалах рекламного характера.

При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Рекламные материалы отмечены на полях. За содержание рекламных объявлений редакция ответственности не несет.

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.

©2010 ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

Отпечатано в типографии АО «Ижевский полиграфический комбинат». 426039 г. Ижевск, Воткинское шоссе, 180, тел. 444-300. Заказ №2731. Тираж 5000 экз.

Печать производится в соответствии с предоставленными оригиналами. Цена свободная. Дата выхода 15 сентября 2026 года.



ПОЛОСА ДВИЖЕНИЯ

- 4** ТРЕНДЫ УДМУРТИИ
- 8** НАЗНАЧЕНИЯ
- 9** ТОП 10 финансовых новостей России, Удмуртии
- 10** ОТЛИЧНИКИ УДМУРТИИ



ПРОИЗВОДСТВО

- 12** ВОТКИНСКИЙ ЗАВОД.
Думая о будущем, храним память о прошлом

БОЛЬШАЯ ИГРА

- 14** КТО ЗАРАБАТЫВАЕТ НА ГОНКЕ ВООРУЖЕНИЙ



ЮБИЛЕЙ

- 18** Г.И. КУДРЯВЦЕВ:
30 лет во главе «Аксиона»
- 20** ПОЗДРАВЛЕНИЯ Г.И. КУДРЯВЦЕВА С ЮБИЛЕЕМ



ТЕХНОЛОГИИ

- 22** СТАЛЬНОЙ ГЕН ОПК РОССИИ

www.d-kvadrat.ru





ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

- 26** АНАТОЛИЙ ФЕДЮКИН:
России нужна идеология развития
- 28** ФАМИЛИЯ КАК СИМВОЛ НАДЕЖНОСТИ
- 30** УНИКАЛЬНАЯ ДЕТАЛЬ – ТОЧНЫЙ РАСЧЕТ



ИНФРАСТРУКТУРА

- 34** МОЖГА:
маленький город с большим сердцем

ОТРАСЛЬ

- 36** ГАЗИФИКАЦИЯ УДМУРТИИ:
новый масштаб



АПК

- 38** СПЕЦИАЛИСТОВ АПК РАСТЯТ СО ШКОЛЫ

СВО

- 40** КОНВЕРТАЦИЯ ЧЕРЕЗ СПЕЦОПЕРАЦИЮ

ИСТОРИЯ

- 42** ПЕРВЫЙ ДЕНЬ ОСЕНИ,
изменивший ход мировой истории



delovoy_kvadrat



ЭКОНОМИКА УДМУРТИИ:

10 трендов августа



Заводы продолжают разгоняться

Промышленное производство в Удмуртии за январь-июль 2026 года выросло на 7,8% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Обработывающие производства прибавили значительно больше — 19,4%.

Одновременно в республике расширяется сектор небольших технологических компаний. В Удмуртии насчитывается более 130 МТК, республика вошла в топ-10 российских регионов по их числу среди поставщиков крупнейших государственных и корпоративных заказчиков. По данным Корпорации МСП, в первом полугодии 2026 года поставщиками крупнейших заказчиков по всей России стали почти 1,5 тыс. малых технологических компаний — почти на треть больше, чем годом ранее. Всего в федеральном реестре насчитывается более 7,2 тыс. МТК.

Для Удмуртии эта кооперация особенно заметна в промышленности: небольшие технологические предприятия получают доступ к крупным заказчикам и становятся частью производственных цепочек. Среди востребованных направлений — программное обеспечение, компьютерное оборудование, машины и промышленная продукция. Государственная поддержка при этом распространяется не только на участие МТК в закупках, но и на снижение налоговой нагрузки.

«Более 130 малых технологических компаний Удмуртии активно участвуют в снабжении крупнейших заказчиков, включая организации атомной, авиационной и нефтегазовой отраслей, поставляя востребованные программные продукты, компьютерное оборудование и машины. Это подчеркивает устойчивый рост и высокий потенциал высокотехнологичного сектора экономики республики. Кроме того, малые технологические компании вносят существенный вклад в укрепление технологического суверенитета всей страны. Поэтому со своей стороны мы поддерживаем МТК. Например, сейчас такие компании освобождены от уплаты региональной части налога на прибыль», — отметила исполняющая обязанности министра экономики Удмуртской Республики Анна Слугина.



Инвестиции сбавили обороты

С инвестициями картина заметно сдержаннее, чем с промышленным выпуском. За январь-июнь 2026 года в основной капитал Удмуртии направили 74,4 млрд рублей — в сопоставимой оценке это на 17,6% меньше, чем за тот же период годом ранее. По объему инвестиций республика заняла восьмое место в Приволжском федеральном округе, обеспечив 3,4% окружного показателя.

За шесть месяцев организации, не относящиеся к субъектам малого предпринимательства, инвестировали 50,1 млрд рублей. Главным источником остаются собственные средства компаний — на них пришлось 79% общего объема. Банковские кредиты обеспечили 5,1 млрд рублей, бюджетные средства — 3,6 млрд рублей.

Структура вложений тесно связана с промышленной специализацией республики. 34% капитальных вложений организаций, не относящихся к субъектам малого предпринимательства, пришлось на обрабатывающие производства, еще 19% — на добычу полезных ископаемых. На машины, оборудование, транспортные средства и аналогичные активы направили 44% инвестиций. Почти треть средств пришлась на нежилые здания и сооружения, а также улучшение земель.

Таким образом, при снижении общего объема инвестиций значительная их часть по-прежнему направляется непосредственно в производственные активы. Капитальные вложения сохраняют выраженную производственную направленность, хотя их общий объем оказался ниже прошлогоднего.



Покупательский спрос не отпускает

За семь месяцев 2026 года жители Удмуртии потратили на товары 315,6 млрд рублей — на 8,5% больше, чем за тот же период прошлого года. Потребительский рынок продолжает расти, хотя его сегменты движутся с разной скоростью. Оборот общественного питания увеличился на 1,7%, платных услуг — на 2%, бытовых услуг — на 5,4%.

Рост расходов идет на фоне повышения цен. За январь-июль потребительские цены в республике выросли на 4,7% по отношению к декабрю 2025 года. Продовольствие подорожало на 3,2%, непродовольственные товары — на 3,1%, услуги — на 8,6%.

Отдельно выделяется бытовой сектор: его оборот вырос на 5,4%, почти вдвое быстрее рынка платных услуг в целом. Одновременно услуги дорожают быстрее товаров, что отражается на себестоимости компаний и их возможности переносить дополнительные расходы на потребителя.



За кадры бизнес платит больше

Средняя зарплата работников организаций в Удмуртии за январь-июнь достигла 87 278 рублей. За год номинальный показатель вырос на 16,9%, реальная заработная плата — на 9,8%. При этом численность работников почти не изменилась: среднесписочная численность составила 451,9 тыс. человек, или 100,3% к уровню прошлого года.

Одновременно работодатели продолжают искать людей. На конец июля было заявлено 16,4 тыс. вакансий, зарегистрированных безработных насчитывалось 2,3 тыс. Уровень зарегистрированной безработицы составил всего 0,32% рабочей силы.

Особенно высокие зарплаты складываются в отраслях, связанных с промышленностью и технологиями. В обрабатывающих производствах среднемесячная зарплата достигла 107 428 рублей, в добыче полезных ископаемых — 121 799 рублей. В информации и связи показатель еще выше — 134 047 рублей, в финансовой и страховой деятельности — 113 395 рублей.

Есть и другой показатель, который позволяет посмотреть на рынок труда со стороны соискателей. По данным hh.ru, Удмуртия заняла 19-е место среди наиболее перспективных регионов России для трудоустройства. Медианная предлагаемая зарплата составила 69,9 тыс. рублей. Только 8,1% соискателей ориентированы на работу за пределами республики.

Большинство соискателей по-прежнему ищут работу внутри Удмуртии, а предприятия конкурируют за тот же круг кандидатов. Рост зарплат увеличивает расходы компаний, а нехватка сотрудников ограничивает возможности расширять выпуск. Поэтому промышленному бизнесу приходится одновременно повышать оплату труда и искать способы получать больше продукции при сопоставимой численности персонала.



Стройка держит высокий темп

За восемь месяцев 2026 года в Удмуртии ввели более 854 тыс. кв. м жилья — 91,8% от объема за аналогичный период прошлого года. При этом, по информации пресс-службы Главы и Правительства региона, годовой план по вводу жилья, установленный в рамках нацпроекта «Инфраструктура для жизни», республика выполнила уже в августе.

В структуре ввода почти поровну представлены два сегмента: 462 тыс. кв. м пришлось на индивидуальное жилищное строительство, 392 тыс. кв. м — на многоквартирные дома. Таким образом, ИЖС дает больше половины всего введенного жилья.

В многоквартирном строительстве при этом накоплен большой объем будущего предложения. Сейчас 68 застройщиков реализуют 90 проектов, в рамках которых возводятся 114 домов общей жилой площадью более 1 млн кв. м. Ввести их должны не позднее 2030 года.

Спрос пока позволяет девелоперам рассчитывать на реализацию этого объема. По данным правительства республики, 65% квартир в новостройках этого года уже продано. Это выше среднероссийского показателя.

«Выход на плановые показатели уже в августе — это результат скоординированной работы правительства региона, застройщиков и банковского сектора, — отметил исполняющий обязанности министра строительства, ЖКХ и энергетики Удмуртии Михаил Баранов. — Мы видим устойчивый спрос. Сейчас нам важно обеспечить своевременный ввод объектов и создание вокруг них социальной инфраструктуры:

школ, садов, дорог. Комплексное развитие территорий — это следующий этап, который мы должны пройти вместе с муниципалитетами и застройщиками. Именно так мы превращаем квадратные метры в полноценные микрорайоны с комфортной средой для жизни».

Следующий вопрос для строительного рынка — инфраструктура. В Удмуртии разработаны мастер-планы по девяти территориям в Ижевске, Сарапуле, Воткинске и Глазове.

Один из крупных проектов — КРТ «Зенит» в Ижевске. На территории 20 га планируется построить 304 тыс. кв. м жилья и школу на 825 мест. В Сарапуле проект «Железнодорожный вокзал» охватывает 32 га и предусматривает 176 тыс. кв. м жилья.



Молочная отрасль работает на внешний рынок

За январь-июль сельхозорганизации и хозяйства Удмуртии произвели 710,9 тыс. тонн молока — на 5,2% больше, чем годом ранее. Но сейчас интересна уже не только динамика производства. Все заметнее становится другая особенность отрасли: значительная часть молочной продукции из республики уходит на рынки других регионов России.

За первое полугодие из Удмуртии вывезли 82 275 тонн продукции по шести учитываемым в статистике продовольственным категориям. Для сравнения, объем ввоза по ним составил 18 861 тонну. Основной поток формирует именно молочная продукция: 56 529 тонн пришлось на молоко, кроме сырого, еще 13 043 тонны — на сыры, 6 420 тонн — на сливочное и топленое масло и масляные пасты, 6 104 тонны — на кисломолочную продукцию, кроме сметаны.

Таким образом, только по этим четырем молочным категориям межрегиональный вывоз достиг 82 096 тонн. Для сравнения, мяса, в том числе птицы, за пределы республики отправили 10 060 тонн, колбасных изделий — 119 тонн. Молочная отрасль заметно выделяется не только объемом поставок, но и тем, что речь идет преимущественно о переработанной продукции.



У бизнеса — 668 млрд рублей займов

На 1 июля 2026 года заемные средства организаций Удмуртии составляли 668,4 млрд рублей, финансовые вложения — 452,8 млрд рублей. Это показатели на конкретную дату, поэтому без дополнительной статистики их нельзя использовать для вывода о росте или снижении за год.

Зато видна структура корпоративных средств. 84% заемных средств имеют долгосрочный характер. В финансовых вложениях доля долгосрочных средств составляет 79%.

В долгосрочных финансовых вложениях основное место занимают предоставленные организациями займы — 74,1%. На паи и акции других компаний приходится 14,7%, на долговые ценные бумаги — 11,1%.

Краткосрочные вложения устроены иначе. Здесь 60,7% приходится на предоставленные займы, а 35,2% — на банковские вклады. Займы дают компаниям и основную часть доходов от финансовых вложений — 69,2%. Еще 19,6% приходится на банковские вклады, 6,4% — на паи и акции.



Топливо остается чувствительной темой

Перебои с поставками бензина в Удмуртии затронули не только частных автомобилистов. Очереди на АЗС выросли, особенно в северных районах республики, а снижение объемов поставок стало заметно и в работе транспорта, которому требуется регулярная заправка. При потребности примерно в 900 тонн бензина АИ-92 и АИ-95 в сутки в предшествующий период ежедневно продавалось около 800 тонн. Разница в 100 тонн привела к сокращению запасов.

В первую неделю сентября врио Главы Удмуртии Ольга Абрамова провела заседание оперативного штаба по ситуации с топливом. Дополнительные бензовозы направили в северные районы. При этом власти отдельно обозначили приоритет для транспорта, от которого зависит повседневная работа социальной инфраструктуры: школьные автобусы, скорая помощь и спецтранспорт заправляются вне очереди.

«Ситуация непростая. И, буду говорить честно и открыто, в моменте ее наладить невозможно. Понимаю напряжение жителей, и оно справедливое. Очень сложно объяснить, что трудности по всей стране, когда больше часа проводишь в очереди. На выбытие инфраструктуры мы повлиять не можем. Наша задача — изыскать резервы по увеличению объемов поставляемого топлива, перераспределить логистику бензовозов. При этом, я напоминаю, что все касающееся жизни и здоровья людей, передвижения детей — безусловный приоритет», — отметила Ольга Абрамова.

По словам и. о. министра промышленности и торговли Удмуртии Виктора Лашкарева, объем поставок частично увеличился. Проблем с дизельным топливом, по данным властей, нет. Основная сложность связана именно с поставками автомобильного бензина и распределением имеющихся объемов по территории республики.



Железная дорога набирает вес

За январь-август 2026 года со станций Горьковской железной дороги отправились 27,8 млн пассажиров — на 2,3% больше, чем годом ранее. В дальнем следовании пассажиропоток вырос на 3,3%, в пригородном сообщении — на 2%. Пассажирооборот увеличился на 0,8%, примерно до 7,6 млрд пассажиро-километров. Эти показатели относятся ко всей Горьковской железной дороге, а не только к Удмуртии.

Для республики железнодорожные перевозки получают дополнительное значение на фоне изменений в авиасообщении. 30 июля «Ижавиа» сообщила, что с 1 августа по решению Росавиации ее сертификат эксплуатанта аннулирован. Часть рейсов передали партнерам, однако заменить удалось не все направления.

С 1 сентября не выполняются рейсы Ижевск — Екатеринбург — Ижевск: замещающего перевозчика на этом маршруте нет. В качестве альтернативы «Ижавиа» указала железнодорожные перевозки. При этом связывать рост пассажиропотока Горьковской железной дороги именно с ситуацией «Ижавиа» нельзя: приведенная статистика охватывает всю магистраль.

Грузовые перевозки в Удмуртии также сохраняют положительную динамику. За январь-август погрузка составила 1 млн тонн, увеличившись на 2,9% год к году. Лесных грузов отправили на 16,7% больше, нефти и нефтепродуктов — на 12,5%, строительных грузов — на 3,8%. Погрузка черных металлов, напротив, сократилась на 23,4%.

При этом августовский результат оказался слабее накопленного за год: погрузка составила 93,6 тыс. тонн, что на 25,3% меньше, чем в августе 2025 года. В итоге железнодорожная статистика по Удмуртии складывается неоднородно: рост по итогам восьми месяцев обеспечен отдельными видами грузов, тогда как динамика последнего месяца показывает снижение объема отправок.



Маркетплейсы становятся критической инфраструктурой МСП

Повреждение склада Wildberries в Сарапуле показало уязвимость бизнес-модели, в которой предприниматель зависит не только от спроса на свой товар, но и от работы чужой логистической инфраструктуры. Если продукция находится на складе маркетплейса, сбой в его работе одновременно затрагивает хранение, отгрузку, сроки доставки и, в конечном счете, выручку продавца.

Масштаб последствий для Удмуртии можно оценить по обращениям предпринимателей. К 25 августа в Корпорацию развития республики поступило 180 заявок на получение мер поддержки. Из них 122 МСП подали документы на софинансирование расходов на логистику и хранение, еще 30 предпринимателей запросили бесплатную юридическую помощь. На складах партнеров для пострадавшего бизнеса предусмотрена возможность разместить до 1000 куб. м товара.

Предпринимателям дают возможность переместить товары на склады партнеров и компенсировать часть затрат на хранение и логистику. Дополнительно регион прорабатывает льготное финансирование: пострадавшие МСП смогут претендовать на микрозаймы до 5 млн рублей под 6% годовых для пополнения оборотных средств.

Важно, что получить помощь могут только МСП с удмуртской пропиской. Сейчас предприниматели заключают договоры и проходят все необходимые согласования. Предварительно с сентября они уже смогут воспользоваться запущенной мерой поддержки.

В Удмуртии малый и средний бизнес занимает заметное место в региональной экономике: республика входит в число лидеров по количеству субъектов МСП на тысячу жителей, а их доля в доходах республиканского бюджета составляет около 30%.

Ситуация в Сарапуле показала новую зависимость малого бизнеса: маркетплейс фактически объединяет функции торговой площадки, склада и логистического оператора. Резервное хранение, альтернативная логистика и достаточный оборотный капитал становятся для селлеров не разовыми мерами на случай аварии, а частью управления бизнес-рисками.

Роман Вахрушев

возглавил отдел полиции в Малопургинском районе.

Роман Вахрушев начал карьеру инспектором по делам несовершеннолетних, затем служил участковым уполномоченным полиции. В 2023 году добровольцем отправился в зону СВО. В 2024 году вернулся к службе в полиции в должности старшего участкового после краткосрочной реабилитации. В 2025 году Вахрушев стал участником программы «СВОй резерв18», прошел конкурсный отбор и годовое обучение. По завершении программы как выпускник получил диплом о профессиональной переподготовке от РАНХиГС. В августе 2026 года Роман Вахрушев назначен временно исполняющим обязанности начальника отдела участковых уполномоченных и по делам несовершеннолетних отдела МВД России «Малопургинский». В его подчинении находятся 14 человек.



Ольга Гасникова

назначена федеральной судьей.

Ольга Юрьевна Гасникова назначена судьей Увинского районного суда Удмуртской Республики. Удостоверение федерального судьи ей вручили в Верховном суде Удмуртии и.о. председателя суда В.В. Красноперов и Главный федеральный инспектор по Удмуртской Республике М.В. Юрьев. Удостоверение вручено на основании Указа Президента Российской Федерации от 27 июля 2026 года № 514. Торжественная церемония состоялась в конференц-зале Верховного суда Удмуртской Республики.



Андрей Михайлов

переизбран председателем профсоюза Воткинского завода.

Решение принято 27 августа на 50-й отчетно-выборной конференции, в которой принял участие 241 делегат, представляющий все подразделения предприятия. Андрей Владимирович Михайлов выступил с докладом и рассказал о работе профсоюза по защите социально-трудовых прав работников, развитию социального диалога с администрацией завода, охране труда, оздоровлении сотрудников, а также поддержке молодежи и ветеранов предприятия. Делегаты высоко оценили деятельность профсоюзного комитета и единогласно поддержали кандидатуру Михайлова на новый срок. Андрей Исаев вручил Андрею Михайлову Благодарность Президента Российской Федерации Владимира Путина. Всего профсоюзная организация объединяет 98,54% работников Воткинского завода.



Марат Сибеев

назначен федеральным инспектором по УР.

Марат Самигуллович Сибеев, кавалер ордена Мужества и участник программы «Время героев», назначен федеральным инспектором по Удмуртской Республике аппарата полномочного представителя Президента России в ПФО. В 2024 году Сибеев стал участником первого потока программы «Время героев», инициированной Президентом России Владимиром Путиным. Обучение по программе он завершил в мае 2026 года. В новой должности федеральный инспектор будет обеспечивать взаимодействие федеральных органов власти и руководства региона, а также содействовать решению вопросов, влияющих на качество жизни жителей Удмуртии. Марат Сибеев родился в 1970 году в поселке Константиновском Тутаевского района Ярославской области. За проявленный героизм награжден орденом Мужества, медалями ордена «За заслуги перед Отечеством» I и II степеней, пятью медалями «За отвагу» и медалью «За отличие в охране общественного порядка».



Юрий Соковиков

назначен руководителем регионального филиала государственного фонда «Защитники Отечества» в Удмуртии.

С 1996 года Юрий Соковиков работал в органах внутренних дел, где прошел путь от оперуполномоченного до руководящих должностей. В последние годы возглавлял Управление вневедомственной охраны войск национальной гвардии в Удмуртии. Полковник полиции в отставке, награжден ведомственными медалями, ему присвоено звание «Заслуженный работник правоохранительных органов Удмуртской Республики». В филиале фонда в Удмуртии работают 60 социальных координаторов во всех муниципальных образованиях республики.



TOP TEN

Финансовые новости
России, Удмуртии

01 **7** трлн долларов

по паритету покупательной способности впервые превысил ВВП России по итогам 2025 года. По этому показателю страна заняла четвертое место в мире после Китая, США и Индии. Аналитики считают, что сохранить позицию России поможет дальнейшее снижение зависимости от импорта и развитие внутреннего производства.

02 **721,2** млрд рублей —

выручка организаций Удмуртии за первые шесть месяцев 2026 года. Несмотря на снижение прибыли, выручка увеличилась на 0,3% по сравнению с январем-июнем 2025 года. Около 75% ее объема сформировали предприятия обрабатывающих производств и добывающего сектора.

03 **668,4** млрд рублей —

такой объем заемных средств находился у организаций Удмуртии на 1 июля 2026 года. На долгосрочные обязательства приходилось 84% общего объема. В структуре долгосрочных финансовых вложений организаций республики 74,1% занимали предоставленные займы. Еще 14,7% приходилось на паи и акции других организаций, 11,1% — на долговые ценные бумаги.

04 **266,5** млрд рублей —

такой оборот розничной торговли сложился в Удмуртии за январь-июнь 2026 года. В сопоставимых ценах показатель вырос на 8,4% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Более половины оборота пришлось на продовольственные товары, включая напитки и табачные изделия, — 137,6 млрд рублей, еще 128,9 млрд рублей обеспечила торговля непродовольственными товарами.

05 **32,1** млрд рублей —

таким стал сальдированный финансовый результат организаций Удмуртии за первое полугодие 2026 года. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года, показатель снизился на 32,4%, что отражает заметное сокращение совокупного финансового результата бизнеса республики.

06 **13,8** млрд рублей —

такую сумму убытков получили организации Удмуртии за первое полугодие 2026 года. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года она сократилась на 31,1%. При этом доля убыточных организаций в республике выросла на 5,5 процентного пункта и достигла примерно трети от общего числа.

07 **12,23** млрд рублей —

такой объем бытовых услуг оказали населению Удмуртии за январь-июнь 2026 года. В сопоставимых ценах это на 5,3% больше, чем за аналогичный период прошлого года. Крупнейшими сегментами стали техническое обслуживание и ремонт транспорта, машин и оборудования — 27,3% объема, ремонт и строительство жилья — 21,7%, парикмахерские и косметические услуги — 17,8%.

08 **300** тысяч рублей —

такой ежемесячный лимит Банк России установит на перевод безналичных средств с банковского счета на кошелек в цифровых рублях для одного клиента в рамках одного банка. При этом операции внутри платформы цифрового рубля ограничивать не будут: пользователи смогут свободно переводить средства с одного цифрового кошелька на другой.

09 **87 278** рублей —

среднемесячная номинальная начисленная заработная плата в Удмуртии за январь-июнь 2026 года. По сравнению с аналогичным периодом 2025 года она выросла на 16,9%, а реальная заработная плата увеличилась на 9,8%. Среднесписочная численность работников организаций Удмуртии в первом полугодии 2026 года составила 451,9 тыс. человек. По сравнению с январем-июнем прошлого года показатель составил 100,3%, при этом 76% работников приходилось на крупные и средние организации.

10 **7,5** копейки —

столько прибыли приходилось на каждый рубль произведенных затрат организаций Удмуртии в первом полугодии 2026 года. Рентабельность продаж снизилась на 3,7 копейки по сравнению с прошлогодним уровнем, что указывает на сокращение финансовой отдачи от деятельности предприятий при практически стабильной выручке.

5 ОТЛИЧНИКОВ УДМУРТИИ

в сентябре

1



На первом месте рейтинга **Геннадий Кудрявцев**, генеральный директор АО «Ижевский моторзавод «Аксион-холдинг». 17 сентября 2026 года исполняется 30 лет, как он возглавил Ижевский моторзавод «Аксион-холдинг». За это время предприятие расширило направления деятельности, укрепило позиции в приборостроении и совершенствовании кадровой работы. Сегодня «Аксион» выпускает продукцию как специального, так и гражданского назначения, развивает собственные технологические решения, модернизирует производство, создает новые рабочие места. Геннадий Кудрявцев, являясь председателем Промышленно-экономической Ассоциации Удмуртии «Развитие», представляет интересы промышленного сообщества республики и способствует продвижению инициатив, направленных на развитие реального сектора экономики.

2



На втором месте генеральный директор АО «Сарапульский электрогенераторный завод» **Алексей Беляев**. Под его руководством предприятие запустило серийное производство электромагнитных рельсовых тормозов для российских трамваев. Проект стоимостью 167 млн рублей реализован при поддержке федерального и регионального Фондов развития промышленности: на него направили соответственно 95 млн и 10 млн рублей. Новые изделия на 100% производятся из российских комплектующих и должны заменить зарубежные аналоги. Мощности СЭГЗ рассчитаны на выпуск до 1,2 тыс. тормозов в год, что позволяет оснащать ими до 200-300 трамваев. Проект расширяет компетенции предприятия в производстве комплектующих (агрегатов или механизмов трамвайной тележки) для электротранспорта и укрепляет позиции Удмуртии в сфере импортозамещения.

3



На третьем месте исполнительный директор АО «Чепецкий механический завод» **Сергей Чинейкин**. По итогам первого полугодия, согласно данным Интерфакс, ЧМЗ увеличил чистую прибыль по РСБУ в 4,9 раза — до 2,76 млрд рублей. Выручка предприятия выросла на 24,2%, до 13,31 млрд рублей, а прибыль от продаж — в 3,4 раза, до 4,62 млрд рублей. Основной вклад в финансовый результат внесла продукция из циркония: ее продажи принесли предприятию 10,2 млрд рублей, что почти в 1,4 раза больше показателя первого полугодия 2025 года. Одновременно себестоимость продаж снизилась на 7,9%, до 7,62 млрд рублей, а кредиторская задолженность ЧМЗ с начала года сократилась примерно на 100,6 млн рублей.

4



На четвертом месте глава Ижевска **Дмитрий Чистяков**. 25 августа в городе открыли рабочее движение по улице Удмуртской — для автомобилистов доступны по три полосы в каждом направлении. Одновременно для пешеходов запустили подземный переход в районе УдГУ. Подземный переход получил лестничные сходы и пандусы, систему водоотведения, электроснабжение и видеонаблюдение. В тоннеле укрепили несущие конструкции, установили тактильную плитку, а ступени и пандусы оборудовали подогревом. С открытием перехода наземный переход в этом месте ликвидирован.

5



Замыкает рейтинг Управляющий директор Ижевского механического завода **Владимир Лабадин**. ИМЗ стал победителем Республиканского конкурса «Лучший коллективный договор 2025 года» среди организаций внебюджетной сферы с численностью свыше 1 тыс. работников. Победу заводу обеспечило эффективное социальное партнерство предприятия и профсоюзной организации. За год на ИМЗ провели индексацию заработной платы, реализовали меры по поддержанию здоровья сотрудников и членов их семей, компенсировали расходы на жилье для иногородних работников. В результате более 80% сотрудников завода вовлечены в профсоюзную организацию.

ДЕЛОВОЙ
КВАДРАТ

ИНФОРМАЦИОННЫЙ
ПОРТАЛ

D-KVADRAT.RU

12+



vk.com/club106841870
t.me/delovoy_kvadrat
zen.yandex.ru/dkvadrat

ДУМАЯ О БУДУЩЕМ, храним память о прошлом

«Надо знать прошлое, чтобы понимать настоящее и предвидеть будущее», – слова Виссариона Григорьевича Белинского в последние годы служат ориентиром для руководства и коллектива Воткинского завода.

Предприятие сегодня пишет одну из самых ярких страниц своей 267-летней истории, работая с большим напряжением сил, выполняя государственные задания рекордных объемов. В то же время все больше внимания уделяется сбережению памяти о событиях прошедших веков и десятилетий.

История от первого лица

Несколько лет назад при подготовке к юбилею предприятия в запасах Музея истории и культуры города Воткинска были обнаружены первые систематизированные записи по истории Воткинского завода, принадлежащие авторству Василия Федоровича Бердникова. Ценности им придает то, что тогда еще были доступны оригинальные документы, начиная со времен основания завода, впоследствии безвозвратно утраченные.

Василий Федорович работал на заводе на рубеже XIX–XX веков. Уникальный специалист, прекрасный чертежник, заведующий музеем, он со всей ответственностью относился к летописанию завода. При его жизни часть очерков была опубликована в дореволюционных изданиях: «Памятной книжке Вятской губернии и календаре на 1909 год», «Известиях Сарапульского земского музея. Вып. 1, 2». Впоследствии эти публикации пропали из поля зрения краеведов и историков. Но вполне закономерным выглядит их «обретение» именно в то время, когда на заводе вновь стали обращать пристальное внимание на историю.



Книга «Воткинский завод в первые десятилетия своего существования», подготовленная на основе рукописей Бердникова, была издана на средства предприятия. С ней можно ознакомиться в Национальной библиотеке Удмуртской Республики, в том числе в электронном формате.

Истоки

В советское время музей Воткинского завода открылся в 1968 году. Он занимал целый этаж в Доме культуры имени Ленина и представлял собой большую экспозицию с оригинальными документами, фотографиями, множеством артефактов. Первым его руководителем был Анатолий Захарович Воротов, столетие которого отметили в этом году.



Два десятилетия проводил он большую работу: искал документы, связанные с историей завода, вел обширную переписку с музеями страны, с родными людей, внесших значительный вклад в развитие предприятия, восстанавливал земной путь вещей, оказавшихся в коллекции.

Все это наследие было перевезено на завод в начале 2000-х годов, когда здание Дома культуры вернули Русской православной церкви.

Часть архива использовалась в экспозиции музея уже на территории предприятия, основной же массив дожидался своего часа. Генеральный директор предприятия Игорь Юрьевич Чурбанов поручил навести в музейном хозяйстве порядок, поставить на учет все предметы хранения, оцифровать наиболее ценные книги, документы, фотографии.

Началось все с инвентаризации и перевода фондов в цифру. Через специально приобретенный планшетный сканер прошли тысячи страниц документов, книг разных лет, рукописных материалов. Все тщательно фиксируется и систематизируется в электронной картотеке. Работа продолжается...

Расширение экспозиций

Сегодня на территории завода действует два музейных пространства. Оба расширяют экспозиции. Так, к 265-летию предприятия создан подробный макет процесса строительства плотины, с которой началась история завода-ветерана. Мельчайшие фигурки и объекты можно рассматривать долго, находя все новые подробности.



Кроме того, добавился стенд, посвященный двум десятилетиям работы на заводе американской инспекции в рамках контроля исполнения Договора о сокращении ракет средней и малой дальности. Для молодых посетителей, работников и гостей завода эта часть истории поистине терра инкогнита.

Музей, расположенный в заводоуправлении, при участии генерального директора пополнился экспозицией об одной из драматичных страниц истории наших мест – ижевско-воткинском восстании 1918-1919 годов. В витрине представлены подлинные предметы той эпохи. Особое место занимает точная копия памятного знака, выпущенного небольшим тиражом в 1943 году в Шанхае участниками тех событий.

В планах – полное переформатирование музейного пространства в соответствии с современными требованиями, чтобы его посещение было одинаково интересно и руководителям смежных предприятий, и школьникам, и, разумеется, заводчанам.

Архивная работа

Работа в архивах – еще одно обязательное направление деятельности по сохранению истории. Рассказ о любом важном событии или достижении в жизни предприятия должен быть подтвержден реальным документом. Без него даже красиво выстроенная история будет не более чем легендой.

Направления поиска, как правило, задает событийный календарь. Так, к 80-летию Победы готовили выставку об эвакуации на Воткинский завод в годы Великой Отечественной войны коллективов пяти оборонных предприятий.



С помощью архивных справок, рапортов, докладов выстроили хронологию прибытия эшелонов с людьми и оборудованием из Киева, Ленинграда, Сталинграда, Новочеркасска, подмосковного Калининграда, разыскали списки эвакуированных работников и членов их семей. Гости выставки, листая эти документы, к своему удивлению, находили имена родных бабушек и дедушек (!). Спасибо за помощь в этой работе руководству Центрального государственного архива Удмуртской Республики, городского архива.

Сейчас идут поиски документов по истории создания воткинцами шпиль Петропавловского собора в Санкт-Петербурге. Заново прочитаны десятки страниц рапортов, отчетов, переписки между Камско-Воткинским заводом, Министерством финансов и Главным управлением путей сообщения и публичных зданий.

Выявлены интересные факты, о которых до сих пор не упоминалось в исследовательских работах на эту тему.

Места силы

Одним из проектов последнего времени стала установка информационных стендов в исторически значимых местах заводской площадки. Указатели рассказывают об истории заводской плотины, некоторых зданий, содержат данные об изготовлении артиллерийских орудий в годы Великой Отечественной войны, местах, связанных с формированием артиллерийского полка имени Комсомола Удмуртии, и т.п.



Если выйти за территорию завода, то стоит сказать еще об одном проекте. Сейчас в планах – установка информационной таблички на фасаде Андреевского моста в Москве. Изготовленный на Воткинском заводе больше ста лет тому назад в качестве железнодорожного, он по-прежнему служит людям, но уже для пешеходного движения, проведения выставок.

Клуб любителей истории Воткинского завода

В 2023 году на предприятии создан Клуб любителей истории Воткинского завода. Первое его заседание состоялось в декабре того же года, а в августе 2026-го – уже четырнадцатое. За это время участники клуба больше узнали о работе и жизни первых горных инженеров Воткинского казенного завода, истории создания одной из старейших в Удмуртии технических библиотек, Научного общества. Из уст ветеранов предприятия услышали подробности изготовления таких необычных для машиностроительной отрасли изделий, как церковные колокола, о приезде в 1960-80-х годах на Воткинский завод «физиков и лириков».



Одна из встреч прошла в формате «Открытые фонды» – гости клуба ознакомились с музейными предметами, которые еще не выставлялись в экспозициях.

Вместо послесловия

История Воткинского завода охватывает четыре века, история богатая, поучительная, но досконально еще не изученная. Поэтому важно продолжать скрупулезно восстанавливать дела давно минувших дней и в то же время вести современную летопись должным образом, чтобы бережно передать ее следующим поколениям более полной, содержащей уроки и примеры. Эта работа только началась, и нет сомнений, что будет продолжаться, потому что на Воткинском заводе принято всегда доводить начатое дело до конца.

КТО ЗАРАБАТЫВАЕТ на гонке вооружений

Рост международной напряженности и изменение структуры мировой экономики и логистики на фоне противостояния мировых держав сформировали основные тенденции на мировом рынке оружия: расходы значительно возросли практически повсеместно. Особенно выделяются Северная Америка (США), Европа, Россия, Ближний Восток и Северная Африка, Юго-Восточная Азия (КНР).

Начало основной «горячей» фазы в Европе, по разным оценкам, должно произойти в промежутке между 2030-2040 гг., сегодня продолжается рост закупок вооружений и военной техники (ВВТ) всеми потенциальными участниками конфликта.

Другим важным фактором является восстановление мировой экономики от последствий Covid-19 и реализация отложенного в связи с пандемией спроса.

Материал подготовлен в партнерстве с Концерном «Калашников», которые используют данные Стокгольмского института исследования проблем мира (SIPRI). Информация Международного института стратегических исследований (IISS), Организации Объединенных Наций (ООН) и Центра анализа мировой торговли оружием (ЦАМТО) приведена с пометкой. При этом оценки в разных источниках отличаются, а данные SIPRI отличаются в большую сторону.

Особенности структуры военных расходов

В 2025 году одиннадцатый раз подряд выросли мировые военные расходы. Показатель достиг 2887 млрд долларов. Глобальная «военная нагрузка» — отношение военных расходов к валовому внутреннему продукту (ВВП) — достигла 2,5%, что стало самым высоким показателем с 2009 года. Темпы годового роста расходов составили 2,9% и оказались значительно

ниже, чем в 2024 году (9,7%). Однако замедление роста было в значительной степени обусловлено сокращением военных расходов США. Без учета США совокупные военные расходы в мире выросли на 9,2%.

По прогнозам ООН, ежегодные общемировые оборонные расходы к 2035 году оцениваются от 4,7 до 6,6 трлн долларов, т.е. рост расходов может составить от 163 до 229%.

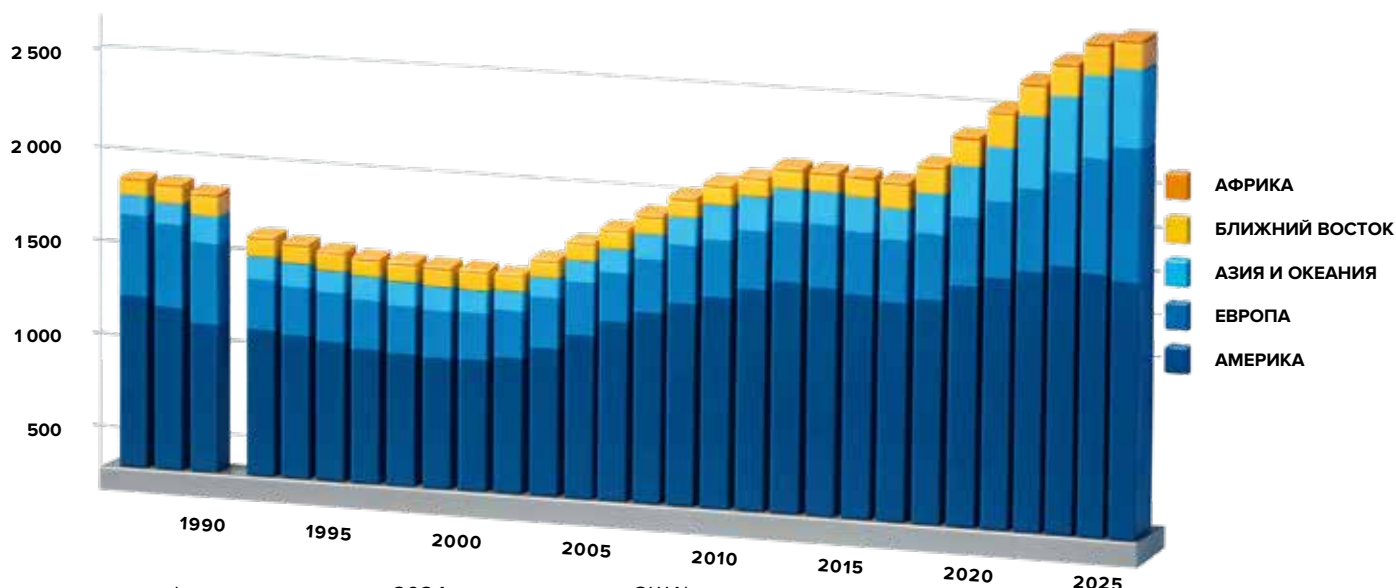
Сколько тратят основные страны

Расходы США в 2025 году несколько сократились на фоне отсутствия новых пакетов военной помощи Украине и составили 954 млрд долларов, что на 7,5% меньше, чем в 2024 году.

Тем не менее США увеличили инвестиции, как в ядерный, так и в обычный военный потенциал, стремясь сохранить доминирование в Западном полушарии и сдерживать Китай в Индо-Тихоокеанском регионе, что является ключевыми целями новой Стратегии национальной безопасности.

Очевидно, что эта тенденция кратковременна, потому что объем расходов, утвержденный Конгрессом на 2026 год, превысил 1 трлн долларов, а в 2027 году эта цифра может увеличиться до 1,5 трлн.

Китай, занимающий второе место в мире по объему военных расходов, выделил на свои вооруженные силы в 2025 году около 336 миллиардов долларов. В 2025 году это составило 1,7% ВВП страны, что соответствует среднему уровню с 2016 по 2024 год. Важной тенденцией является увеличение расходов



Военные расходы (в постоянных ценах 2024 года, млрд долл. США).



в течение 31 года подряд – это самый продолжительный показатель среди всех стран, включенных в базу данных военных расходов SIPRI. В 2025 году он вырос на 7,4 процента (самый большой рост в годовом исчислении за последнее десятилетие) и на 62 процента в период с 2016 по 2025 год.

По оценке SIPRI, военные расходы России в 2025 году составили 190,4 млрд долларов, что на 27,45% больше, чем в 2024 году, когда они были равны 149,4 млрд долларов.

Несмотря на продолжающееся экономическое давление и санкции, России до сих пор удавалось увеличивать свои военные расходы с 2022 года. Поскольку СВО постепенно превратилось в войну на истощение, Россия начала закупать большие объемы более дешевых систем вооружения в попытке ограничить эксплуатационные расходы. В частности, быстро расширяется использование Россией беспилотных летательных аппаратов, что частично компенсирует ранние потери более дорогостоящего оборудования, такого как самолеты и бронетехника.

Западные санкции также вынудили Россию искать новые пути импорта компонентов двойного назначения и передовых технологий, поставляя их из стран, не применяющих санкции, или через них. Однако реструктуризация некоторых цепочек поставок в оружейную промышленность привела к общему росту затрат на закупки, отчасти из-за более высоких цен, взимаемых новыми поставщиками.

В 2025 году Германия занимала четвертое место в мире по объему расходов на оборону, ее военные расходы достигли 114 миллиардов долларов. Это двузначный рост военных расходов третий год подряд. В 2025 году они составили 2,3% ВВП и впервые с 1990 года превысили 2,0%. Германия обязалась достичь показателя в 3,5% ВВП к 2029 году. Для финансирования военных расходов правительство Германии расширило использование внебюджетных механизмов, чтобы обойти ограничения на государственный долг и дефицит в рамках своей давней политики жесткой финансовой экономики. Среди реформ бюджетной системы Германии, осуществленных в 2025 году, пожалуй, наиболее важной является то, что военные расходы, превышающие 1,0% ВВП, теперь исключены из так называемого «долгового тормоза» страны. Он на сегодня ограничивает дефицит государственного бюджета на уровне 0,35% ВВП. Реформа позволяет правительству финансировать военные расходы за счет заимствований.

СТРАНА	2021	2022	2023	2024	2025	ИЗМЕНЕНИЕ К ПЕРИОДУ, %	
	млрд\$	млрд\$	млрд\$	млрд\$	млрд\$	2024	2015-2020
США	801	860,7	916	997	954	-7,5	11
КИТАЙ	286	292	296	314	[336]	7,4	62
РОССИЯ	65,9	104,4	109,2	149	[190]	5,9	96
ГЕРМАНИЯ	56,5	68,6	86,1	88,5	114	24	118
ИНДИЯ	76,2	80	83,6	86,1	92,1	8,9	39
ВЕЛИКОБРИТАНИЯ	65,1	64	73,6	81,8	89,0	-2,0	32
УКРАИНА	6,8	41,5	64,8	64,7	[84,1]	20,0	1501
С. АРАВИЯ	63,2	70,9	77,8	80,3	[83,2]	1,4	12
ФРАНЦИЯ	58,7	54,7	59,5	64,7	68,0	1,5	21
ЯПОНИЯ	53,6	43	50,2	55,3	62,2	9,7	61
ВСЕГО	2113	2240	2443	2718	2887	6,2	41

Мировые затраты на закупку вооружений, по данным SIPRI.

Индия в 2025 году увеличила свои военные расходы на 8,9 процента до 92,1 миллиарда долларов. Конфликт Индии с Пакистаном в мае 2025 года, в ходе которого использовались боевые самолеты, беспилотные летательные аппараты и ракеты, привел к увеличению военных расходов в течение года. Пересмотренные капитальные затраты на военные авиационные системы оказались на 50% выше, чем было первоначально предусмотрено в бюджете, в то время как оперативные расходы и расходы на персонал ВВС Индии были пересмотрены в сторону увеличения на 18% по сравнению с первоначальным бюджетом.

Экспорт основных вооружений

Объем международных поставок основных видов вооружений за пятилетний период 2021-2025 годов стал самым высоким со времени окончания холодной войны, увеличившись на 9,2% по сравнению с периодом 2016-2020 годов. В основном это было связано с ростом импорта в Украину (на которую пришлось 9,7% всех поставок оружия в 2021-2025 годах) и другие европейские государства.

Имеются веские признаки того, что спрос на основные виды вооружений растет, что, вероятно, приведет к дальнейшему увеличению предложения в самые ближайшие годы. Так, конфликт США с Ираном приведет к значительному росту закупок вооружений странами Ближнего Востока, особенно в части средств ПВО.

По оценке ЦАМТО, в 2024 году объем мирового экспорта/импорта обычных вооружений (согласно классификации Регистра ООН) составил 111,615 млрд долл., что является самым высоким результатом с момента окончания эпохи «холодной войны». Для сравнения: в 2021 году объем мирового экспорта ВВТ составил 82,942 млрд долл.; в 2022 году – 106,185 млрд долл.; в 2023 году – 96,889 млрд долл. Прогноз объема в 2025 году и в 2026 году – 115,367 и 121,433 млрд долл. соответственно.

Ключевые экспортеры основных вооружений

По данным SIPRI, в качестве поставщиков основных видов вооружений в 2021-2025 годах выступили 66 государств, однако большинство из них были мелкими экспортерами. На долю 25 крупнейших поставщиков пришлось 98% от общего объема экспорта, а на долю первой пятерки – США, Франции, России, Германии и Китая – 70%.

Совокупный объем экспорта вооружений 27 государств, членов Европейского союза, вырос на 36% в период с 2016 по 2025 год. На долю этих стран пришлось 28% мирового экспорта оружия в 2021-2025 годах, что составило две трети от объема американского экспорта за тот же период, но в четыре раза превысило объем экспорта России и в пять раз – объем экспорта Китая.

С 2016 по 2025 год объем экспорта вооружений из США вырос на 27%, в результате чего доля страны в мировом экспорте оружия увеличилась с 36% до 42%. Имеющиеся данные о планах будущих поставок убедительно свидетельствуют о том, что США сохраняют за собой статус крупнейшего в мире экспортера вооружений, – положение, вызывающее у некоторых ключевых клиентов и союзников опасения по поводу зависимости.

В 2021-2025 годах на долю США приходилось 42% всех международных поставок оружия, что на 6% больше периода 2016-2020 гг. В 2021-25 годах США экспортировали оружие в 99 государств, в том числе в 35 государств Европы, 18 государств Северной и Южной Америки, 17 государств Африки, 17 государств Азии и Океании и 12 государств Ближнего Востока. Впервые за два десятилетия наибольшая доля американского экспорта вооружений пришлось на Европу (38%), а не на Ближний Восток (33%). Главным получателем американского оружия была Саудовская Аравия (12% американского экспорта вооружений).

В 2021-2025 годах Франция была вторым крупнейшим поставщиком основных видов вооружений, на долю которого приходилось 9,8% мирового экспорта. В период с 2016 по 2025 год экспорт вооружений из Франции увеличился на 21%. Франция экспортировала продукцию в 63 государства, причем наибольшая доля приходилась на Индию (24 процента), Египет (11 процентов) и Грецию (10 процентов). Французский экспорт оружия в Европу вырос более чем в пять раз (+452%), но почти 80% по-прежнему шло за ее пределы.

По оценке SIPRI, Россия оказалась единственным из 10 крупнейших поставщиков, чей экспорт вооружений сократился (-64%). Ее доля в мировом экспорте вооружений сократилась с 21% в 2016-2020 годах до 6,8% в 2021-2025 годах. В 2021-25 годах Россия поставляла крупные объемы вооружений 30 государствам и одному негосударственному субъекту. Почти три четверти (74%) российского экспорта вооружений в 2021-2025 годах приходилось на три государства: Индию (48%), Китай (13%) и Беларусь (13%). Сокращение связано со значительным падением экспорта для ключевых партнеров – Алжира, Китая и Египта.

Ввиду практически полного закрытия соответствующей статистики, по показателям России можно привести лишь экспертную оценку. По данным ЦАМТО, портфель экспортных оружейных заказов РФ по состоянию на начало 2021 года составил 55 млрд долл. В конце 2024 года Александр Михеев, генеральный директор АО «Рособоронэкспорт», сообщил, что портфель заказов компании достиг 57 млрд долл. Это рекорд за всю историю.

Западные санкции в минимальной степени повлияли на объем российского оружейного экспорта. РФ и иностранные заказчики были вынуждены найти альтернативные варианты оплаты за поставленные ВВТ,

КОМПАНИЯ	СТРАНА	2023	2024
Lockheed Martin	США	60 810	64 650
RTX	США	40 660	43 600
Northrop Grumman	США	35 570	37 850
BAE Systems	Великобритания	29 810	33 790
General Dynamics	США	30 200	33 630
Boeing	США	31 100	30 550
Ростех	РФ	21 730	27 120
AVIC	КНР	20 850	20 320
CETC	КНР	16 050	18 920
L3Harris Technologies	США	-	16 210
Общая выручка 100 крупнейших производителей		632 000	679 000

Выручка крупнейших производителей вооружений за 2023-2024 гг., млн USD (по курсу на 2024 г.).

отказаться от афиширования, как типов поставляемых вооружений, так и стран-заказчиков, а также конкретных объемов поставок.

Россия нарабатывает значительный экспортный потенциал на перспективу. Объем производства продукции военного назначения предприятия ОПК РФ вырос в разы, и после завершения специальной военной операции этот потенциал обеспечит значительный рост российского экспорта вооружения и военной техники на мировом оружейном рынке.

В 2024 году продукция военного назначения была поставлена в 30 стран, а выручка превысила \$15 млрд. РФ поставляет оружие 33 государствам. Больше всего вооружений она поставляет в Азию и Океанию (74% российского экспорта). Затем следуют Африка (12%), Европа (7,4%, Армения, Белоруссия и Сербия) и Ближний Восток (6,4%). Две трети российских поставок приходится на Индию (38%), КНР (17%) и Казахстан (11%).

По оценке ЦАМТО, в перспективе следующих четырех лет после окончания СВО военный экспорт России может достичь 17-19 млрд долл. в год, а возможно и больше. Как заявил Денис Мантуров, «До 2022 года максимальный объем портфеля составлял \$55 млрд. На сегодняшний день это \$70 млрд», что является рекордом. С учетом оценки роста оборонных расходов от ООН, к 2035 году экспорт может вырасти в 2-2,5 раза.

Совокупная выручка от продажи вооружений и предоставления военных услуг Топ 100 крупнейших компаний отрасли по рейтингу SIPRI в 2024 году составила 679 млрд долларов США. Это на 5,9% превышает показатель 2023 года и последний, по которому имеются данные. Рост обусловлен спросом на военную технику и услуги. Семьдесят семь компаний из списка Топ 100 увеличили выручку от продажи вооружений в 2024 году; при этом 42 компании продемонстрировали рост, исчисляемый двузначными числами в процентном выражении. Учитывая устойчивый спрос и значительные объемы невыполненных заказов, в ближайшие годы ожидается дальнейшее увеличение общемировых показателей выручки в сфере вооружений.

США сохранили лидирующие позиции в рейтинге: в список вошли 39 американских компаний с совокупной выручкой 334 млрд долларов (на 3,8% больше, чем в 2023 году). Второе место занял Китай, представленный 8 компаниями с общей выручкой 88,3 млрд долларов (на 10% меньше, чем в 2023 году). Из-за нехватки доступных данных в рейтинг Топ 100 за 2024 год вошли лишь 2 российские компании. Их совокупная выручка от продажи вооружений составила 31,2 млрд долларов, что на 23% превышает показатель 2023 года.

Что экспортировали

В поставках боевых самолетов безусловным лидером являются США. Американцы договорились продать 936 машин. На 2-м месте Франция (180), на третьем – Китай (90), на четвертом – Южная Корея (88), на пятом – Италия (69). Не вошла в топ-5, но заняла 6-е место Россия с 68 боевыми самолетами. Отметим, в категорию «боевые самолеты» аналитики SIPRI включили учебно-боевые и противолодочные машины.

Боевые вертолеты больше всего поставляли также США: по состоянию на начало 2026 года они планируют или договорились продать за рубежом 254 машины. На 2-м месте Китай с 29 вертолетами, на третьем – Италия

с 12, на четвертом – Великобритания с девятью машинами. Пятерку замыкает Россия (6).

По поставкам систем противовоздушной обороны (ПВО) наземного базирования большой и средней дальности абсолютным лидером, по расчетам SIPRI, на начало 2026 г. является Израиль – 78 комплексов. На 2-м месте Германия (66). США лишь на третьем с 55 комплексами ПВО. 4-е место у России (43), пятое – у Южной Кореи (24).

По продажам боевых кораблей и подводных лодок 1-е место делят Великобритания и Германия – по 34 единицы. На втором – Франция с 16, на третьем – Китай с 11 боевыми кораблями и субмаринами для иностранных клиентов. На четвертом – США (7 ед.). Пятерку замыкает Южная Корея с пятью кораблями. 6-е место делят Россия и Испания – по мнению аналитиков SIPRI, они могут поставить по три единицы.

В области танков далеко вперед вырвалась Южная Корея, занявшая 1-е место с 820 машинами. Почти с двукратным отрывом на 2-м месте ее географический сосед – КНР. На 3-м месте Германия, она может продать за рубеж 422 танка. Пятерку замыкает Россия с 279 машинами. США в топ-5 не попали, заняв шестую позицию с 229 танками.

В категории «другие боевые бронированные машины», в которую включены броневомобили, БТР и БМП, лидером неожиданно оказалась Италия с 1897 машинами. На 2-м месте Южная Корея с 1692 единицами. На третьем оказались США с 1415, на четвертом – Германия с 1108, на пятом – Франция с 808. На 6-м месте находится Испания с 541 машиной, а у России на экспорт запланировано якобы лишь 13 таких машин.

В продажах артиллерийских систем (включая РСЗО) и танков далеко впереди в отчете фигурирует Южная Корея (1114 единиц). С большим отрывом на 2-м месте – США (803 артистемы), на третьем – Франция (341). Израиль занял четвертую позицию со 130 системами, затем идет Китай с 128 единицами и Германия (78 ед.). У России, Италии, Великобритании аналитики SIPRI не зафиксировали ни одной такой системы.

Характерно, что в позициях вооружений отсутствуют какие бы то ни было беспилотные системы, несмотря на их бурное развитие и использование во всех современных конфликтах.

Редакция «Делового квадрата» благодарит Концерн «Калашников» за предоставленную информацию.

СТРАНА	САМОЛЕТЫ	ВЕРТОЛЕТЫ	СУДА	ПВО	ТАНКИ И БМП	ББМ	АРТ. ОРУДИЯ
США	936	254	7	55+	229	1415	803+
ФРАНЦИЯ	180+	2	16	14	1+	808+	341+
РОССИЯ	68+	6+	3	43	279	13	0
ГЕРМАНИЯ	0	0	34	66+	422+	1108+	78+
КИТАЙ	90	29	11	1+	440	2+	128+
ИТАЛИЯ	69	12	3	0	96+	1857	0
ИЗРАИЛЬ	0	0	0	78+	16	46	130+
ВЕЛИКОБРИТАНИЯ	20	9	34+	17	0	0	0
ЮЖНАЯ КОРЕЯ	88	0	5	24	820	1692+	1114+
ИСПАНИЯ	0	0	3	0	0	541	0

Объем контрактов или намерений о заключении контрактов на поставку основных видов вооружений после 2025 года для 10 крупнейших поставщиков ВВТ.



ГЕННАДИЙ КУДРЯВЦЕВ

30 лет во главе «Аксиона»: работа на благо завода, Удмуртии и России

В сентябре 2026 года исполняется 30 лет, как Геннадий Иванович Кудрявцев возглавил Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг». За три десятка лет под его руководством предприятие добилось значительных успехов во всех сферах деятельности. Вырос объем производства, многократно увеличился уровень заработной платы сотрудников. Освоено изготовление новых изделий, приобретено современное оборудование. Предприятие создает рабочие места, постоянно осуществляет техническое перевооружение. За добросовестный труд сотрудники «Аксиона» награждены Государственными наградами Российской Федерации, Удмуртской Республики. Коллектив предприятия неоднократно заносился на республиканскую Доску почета.

Старт в условиях неизвестности

Середина 90-х годов XX века — время, когда страна переживала серьезный кризис. Промышленность находилась в упадке. Геннадий Иванович Кудрявцев — человек, имевший не только колоссальный опыт, но и стратегическое мышление, — принял верный курс развития. Предприятие выстояло, сохранило коллектив, производственную базу, добилось

поступательного роста. Совместно с командой профессионалов Геннадий Иванович перестроил структуру и экономику завода под новые условия.

Ключевые решения

Геннадий Иванович сделал упор на создание мощного, современного, конкурентоспособного предприятия, занятого производством как изделий специального назначения, так и гражданской продукции. За 30 лет предприятие закрепило статус одного из крупнейших в приборостроительной сфере, бренд «Аксион» стал гарантом качества производимых товаров. Избранные направления развития завода поступательно совершенствовались и расширялись. Сформированная структура предприятия позволила полно и своевременно реагировать на изменения экономической ситуации в стране и мире.

Не сбавляя оборотов

За 30 лет «Аксион» принял участие во многих космических программах. Помимо развития специального приборостроения на предприятии продолжено расширение номенклатуры производимой



Г.И. Кудрявцев возглавляет первомайскую колонну предприятия.



«Аксион» посетил Председатель Правительства Российской Федерации М.В. Мишустин.



Г.И. Кудрявцев и руководство предприятия с победителями заводского конкурса профессионального мастерства «Мастер — золотые руки».

гражданской продукции для здравоохранения, энергетики, ЖКХ и населения. Изделия, выпускаемые предприятием, отличаются высоким качеством, надежностью и отмечены различными наградами.

В приоритете — социальная политика

Безопасные условия труда, внедрение «бережливого производства», гарантированная социальная защита, ежегодное повышение заработной платы широкие возможности карьерного и личностного роста — это про «Аксион». Увеличивается количество предоставляемых льгот, внедрены корпоративные карты. На предприятии реализуется программа кадрового резерва. В 2015 году создан первый среди промышленных предприятий Удмуртии Корпоративный университет «Аксион». В Центре подготовки кадров сотрудники проходят обучение и повышение квалификации. Кроме того, руководство предприятия уделяет большое внимание личностному, творческому развитию работников. На заводе возрождена художественная самодеятельность, проводится множество спортивных, культурно-массовых, научно-технических мероприятий и конкурсов. Под руководством Геннадия Ивановича предприятие не только сохранило, но и развило социальную сферу. Дворец культуры «Аксион», Центр спорта «Аксион», оздоровительный комплекс «Березка», медицинский центр «Аксион», предприятие общественного питания «Гостинный двор» — гордость «Аксиона», города и республики.

Благоустройство предприятия

Находясь в центре столицы Удмуртии, «Аксион» благоустраивает прилегающую территорию, создает памятные места, увековечивает важные исторические события. Архитектурно-художественный комплекс «Аксион космос», «Встреча под часами», памятник Петру Можарову, бюст Михаила Калашникова — все они стали значимыми культурными объектами, создающими привлекательный облик Ижевска.



По инициативе руководства «Аксиона» во главе с Г.И. Кудрявцевым создан отряд Юнармии «Молодая гвардия «Аксион».

История. Патриотизм. Благотворительность

«Аксион» ведет многолетнюю патриотическую работу, направленную на популяризацию славной истории предприятия, участвует в республиканских и городских мероприятиях, таких как День весны и труда, Парад Победы, День России и День города Ижевска. Гордость завода — его музей. Ежегодно экспонентр посещают более трех тысяч человек, проводится более 100 экскурсий. «Аксион» более полувека шефствует над Можгинским детским домом. Оказывается материальная помощь по ремонту здания, жилых и хозяйственных помещений. Для поддержки сотрудников, вышедших на заслуженный отдых, в 2000 году был создан Благотворительный фонд «Аксион».

По инициативе руководства предприятия в целях патриотического воспитания молодежи создан отряд Юнармии «Молодая гвардия «Аксион». С 2022 года присягу приняли 5 взводов юнармейцев. Сегодня в отряде 150 человек. Руководство предприятия оказывает всестороннюю поддержку участникам СВО и их семьям.

Во многом благодаря Геннадию Ивановичу Кудрявцеву «Аксион» сегодня — успешное, крупное, активно развивающееся стратегическое приборостроительное предприятие с добрыми традициями, мощной производственной базой, высокопрофессиональным коллективом.

Геннадий Иванович Кудрявцев награжден государственными наградами Российской Федерации: орденом «За заслуги перед Отечеством» III степени, орденом «За заслуги перед Отечеством» IV степени, орденом Почета, орденом Дружбы, медалью «За трудовую доблесть», медалью «300 лет Российскому флоту». Ему присвоено звание «Заслуженный работник оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации». Его портрет неоднократно был занесен на Доску почета Удмуртской Республики. Ему присвоены звания: «Почетный машиностроитель», «Заслуженный работник промышленности Удмуртской Республики», «Почетный гражданин Удмуртской Республики», «Почетный гражданин города Ижевска», «Заслуженный ветеран труда», «Почетный работник предприятия». Он лауреат Государственной премии Удмуртской Республики.

Геннадий Иванович — кандидат экономических наук, академик Российской инженерной академии. Избирался депутатом Государственного Совета Удмуртской Республики IV и V созывов.

Г.И. Кудрявцев ведет активную общественную деятельность, является:

- членом правления Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП), общероссийского объединения работодателей (ООР «РСПП»);
- руководителем регионального отделения РСПП и объединения работодателей РСПП Удмуртской Республики;
- членом президиума Ассоциации «Лига содействия оборонным предприятиям»;
- председателем Промышленно-экономической Ассоциации Удмуртии «Развитие» и Регионального объединения работодателей Удмуртии «Развитие»;
- членом Удмуртской общественной организации по укреплению государственности «Генеральское собрание».



Уважаемый Геннадий Иванович!

От всей души поздравляю Вас с юбилеем – 30-летием Вашего руководства АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг»! Это немалый срок для жизни человека и целая эпоха для завода. Три десятилетия совершенно точно стали временем серьезных преобразований и укрепления предприятия как одного из ключевых в приборостроительной отрасли.

Сегодня «Аксион» с честью продолжает славные традиции ижевских оружейников, которыми мы по праву гордимся — производит специальную продукцию в интересах страны. Очень ценно, что завод активно развивает диверсификацию производства. Ваше предприятие — один из лидеров в изготовлении современной медицинской техники: электрокардиографами «Аксион» оснащены тысячи карет скорой помощи по всей стране. Ваши дефибрилляторы, аппараты ИВЛ, неонатальное оборудование спасают жизни людей в медицинских учреждениях России и за ее пределами.

Уважаемый Геннадий Иванович, за этими достижениями Ваше умение смотреть на десятилетия вперед и чувствовать ответственность не только за предприятие, но и за людей.

«Аксион» расположен в центральной исторической части города. По Вашей инициативе предприятие благоустраивает прилегающую территорию, формирует ландшафт, создает памятные места, увековечивает важные исторические события. Архитектурные сооружения, созданные предприятием, украшают столицу Удмуртии.

Под Вашим руководством завод воспитывает молодое поколение, передает нашим детям память о героических страницах прошлого.

Спасибо Вам за Ваш труд, за завод, который под Вашим началом стал по-настоящему родным для тысяч семей. Желаю Вам крепкого здоровья, неиссякаемой энергии и новых выдающихся достижений на благо Отечества и процветания Удмуртии!

Временно исполняющая обязанности Главы Удмуртской Республики
О.В. Абрамова



Уважаемый Геннадий Иванович!

Примите искренние поздравления с 30-летием руководства АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг».

Вы по праву входите в число выдающихся лидеров российского директорского корпуса. Возглавив предприятие в непростые 90-е, проявили талант стратега: не просто сохранили уникальный производственный потенциал, но и вывели завод на траекторию уверенного роста. Сегодня «Аксион» — это синоним надежности и высоких технологий, бренд, признанный далеко за пределами России.

Ваш управленческий опыт позволил гармонично объединить выполнение важнейших государственных заказов по изготовлению специальной техники с выпуском востребованной гражданской продукции. Масштаб личности проявился и в законотворческой деятельности: будучи депутатом Государственного Совета Удмуртской Республики, Вы внесли весомый вклад в развитие промышленного потенциала региона и совершенствование социальной политики.

Особого уважения заслуживает созданная на предприятии корпоративная среда, где во главу угла поставлен человек. Забота о ветеранах, развитие социальной инфраструктуры и поддержка семей участников СВО свидетельствуют о глубоком чувстве ответственности перед обществом. Патриотические проекты, реализуемые по Вашей инициативе, помогают воспитывать молодежь и бережно хранить историческую память.

Ваш многолетний созидательный труд отмечен высоким званием «Почетный гражданин Удмуртской Республики» — это заслуженное признание Вашего вклада в развитие региона и знак глубокого уважения земляков.

Уважаемый Геннадий Иванович, Вы — человек дела, чья энергия и преданность Отечеству служат примером для многих поколений руководителей. Желаю Вам крепкого здоровья, неиссякаемой жизненной силы и новых свершений на благо Удмуртии и всей России!

С глубоким уважением,
Председатель Государственного Совета Удмуртской Республики
В.П. Невоструев



Уважаемый Геннадий Иванович!

Примите поздравления с 30-летием руководства АО «Ижевский мотоцикл-завод «Аксион-холдинг».

Для Ижевска – города с богатой промышленной историей – личности руководителей крупнейших заводов имеют особое значение. Вы 30 лет возглавляете одно из крупнейших российских предприятий приборостроительной отрасли, обладаете яркими талантами, колоссальным производственным опытом и высоким уровнем ответственности за принимаемые решения.

Компетентный, мудрый, дальновидный руководитель, Вы искренне преданы своему предприятию, живете его делами и заботами. Во многом благодаря Вашему личному участию и неиссякаемой энергии продукция под брендом «Аксион» известна далеко за пределами Ижевска и Удмуртии.

Ваш авторитет как генерального директора на заводе непререкаем, признание коллег в регионе и России – заслуженно, а доверие, уважение и благодарность ижевчан – искренни.

Можно долго перечислять Ваши добрые дела на благо города, но главное – Ваше неравнодушие к судьбе своего коллектива и деятельное участие в развитии столицы Удмуртии.

От души желаю Вам, Геннадий Иванович, здоровья и успешной реализации всех задуманных планов!

**Глава города Ижевска
Д.А. Чистяков**



Уважаемый Геннадий Иванович!

Примите самые теплые и искренние поздравления с 30-летием руководства АО «Ижевский мотоцикл-завод «Аксион-холдинг»!

Три десятилетия во главе предприятия – это большой и по-настоящему содержательный этап профессиональной жизни. Сегодня «Аксион» занимает заметное место в промышленной системе Удмуртии и российском приборостроении. Предприятие работает одновременно на нескольких направлениях, развивает собственные разработки и производственные компетенции, участвует в решении задач, имеющих значение для технологического развития страны. За каждым таким результатом – ежедневная работа большого коллектива и управленческие решения, которые определяют будущее предприятия на годы вперед.

Для Промышленно-экономической Ассоциации Удмуртии «Развитие», председателем которой Вы являетесь, особенно ценно Ваше участие в жизни сообщества. На протяжении многих лет Вы не ограничиваетесь задачами собственного предприятия, а участвуете в обсуждении вопросов, общих для всей экономики республики. Благодарю Вас за вклад, принципиальность и готовность делиться своим опытом с коллегами.

От имени предприятий-участников Ассоциации желаю Вам крепкого здоровья, благополучия, новых профессиональных идей и успешного воплощения всех намеченных планов. Пусть накопленный за десятилетия опыт и впредь помогает принимать верные решения, а «Аксион» сохраняет устойчивость, развивает свои возможности и остается сильным предприятием Удмуртии и России.

**Исполнительный директор
Промышленно-экономической Ассоциации
Удмуртии «Развитие»
А.А. Федюкин**

СТАЛЬНОЙ ГЕН

ОПК России



Оружие — это сложнейшая инженерная разработка с колоссальным экспортным потенциалом, жесткой конкуренцией и высокими рисками. В преддверии Дня оружейника мы встретились с Михаилом Евгеньевичем Драгуновым, чья фамилия для Ижевска олицетворяет целую эпоху интеллектуальной мощи и преемственности традиций. Сын создателя легендарной снайперской винтовки СВД, сам является конструктором и педагогом высокой квалификации, воспитавшим целое поколение нынешних инженеров-оружейников. Мы говорили о том, как заводы выживали без Гособоронзаказа, почему эргономика сегодня важнее баллистики и какой вклад вносят современные оружейники в технологический суверенитет страны.

Рожденный по приказу

В начале XIX столетия император Павел I инициировал создание мощного оружейного завода в Камском регионе с амбициозной целью — выпускать до 100 тысяч единиц огнестрельного и «белого» (холодного) оружия ежегодно. Однако воплотить этот масштабный замысел выпало Александру I. Проект предприятия на базе Ижевского железоделательного завода разработал горный инженер Андрей Федорович Дерябин. Главной сложностью было то, что завод строился буквально на пустом месте: здесь не существовало ни опыта работы со столь сложной для того времени техникой, ни готовых кадров. Из этого вызова и возник рабочий поселок Ижевский завод, который к 1918 году обрел статус города.

Эта имплантация породила наш местный уникальный менталитет. Если Тула держалась на виртуозности ручного труда сборщиков, то Ижевск всегда

брал системностью, отработанной конструкцией и технологиями массового производства. Именно этот фундамент позволил в годы Великой Отечественной войны совершить невозможное. Когда враг стоял под Москвой, Ижевск стал единственным поставщиком винтовок системы Мосина для всей РККА. Нарком вооружений Дмитрий Устинов требовал выпускать до 12 тысяч трехлинейек ежедневно. Приказ выполнялся. За четыре года войны один только Ижевск дал фронту более 11 миллионов единиц стрелкового оружия.

В период с 1930-х по середину 1950-х годов ижевская конструкторская школа обрела свой уникальный облик, окончательно выйдя за рамки простого сборочного цеха. Этот фундамент был заложен благодаря синтезу трех начал: богатого практического опыта тульских мастеров, передовых наработок столичных оборонных КБ (от разработки личного оружия до авиационных пушек) и мощной теоретической базы воспитанников московских вузов.

Уже к середине XX века столица Удмуртии стала магнитом для лучших инженерных умов страны. В 1952 году был основан Ижевский механический институт, призванный готовить кадры специально для оборонной промышленности. Ключевую роль сыграла кафедра «Стрелковое оружие» (изначально — «Проектирование механизмов»), у истоков которой стояли выпускники МВТУ имени Баумана и Ленинградского «Военмеха». Первый выпуск 1957 года подарил городу легендарные имена Виктора Петровича Ионова, будущего Героя Социалистического Труда и директора оружейного производства, а также Алексея Афанасьевича Коновалова — первого доктора технических наук среди выпускников, который впоследствии более двух десятилетий возглавлял родную кафедру. Однако подлинное испытание на прочность ждало эту систему в «лихие» девяностые, когда мозги оказались важнее железа.

Распад СССР нанес по отечественной промышленности удар, сопоставимый с потерей генерального штаба. Гособоронзаказ рухнул в одночасье. Армия сокращалась, денег не было, склады затоваривались невостребованной продукцией. Многие предприятия пошли на металлолом или перепрофилирование. Ижевск выстоял ценой невероятных усилий управленцев старой закалки.

— Руководителям двух оружейных заводов — Василию Сергеевичу Чугуевскому, директору Механического завода, и руководству «Ижмаша», которым в то время руководил Владимир Павлович Гродецкий, удалось удержать на плаву оружейное производство Ижевска. Чугуевский был одним из тех немногих «красных директоров», который понял, как надо работать, когда нет Гособоронзаказов на оружие.

Проблема заключалась в глубокой зависимости производства от смежных гражданских контрактов, рухнувших вместе с советской экономикой. Прекращение выпуска двигателей для мотоцикла «Иж-Юпитер» и узлов трансмиссии для «Москвича» поставило предприятие на грань выживания. Этот крах плановой системы вынудил руководство перейти к рыночной модели управления. Василий Сергеевич Чугуевский принял стратегическое решение о диверсификации. Ставка была сделана на самостоятельные продажи гражданского оружия. Руководство понимало, что конкурировать только ценой невозможно — спасти завод могло лишь расширение номенклатуры.

— В начале девяностых было взрывное расширение оружейной номенклатуры Механического завода. Это результат работы отдела главного конструктора, которым с 1989 по 1995 год руководил Олег Леонидович Кузьменко. На этом посту его сменил Александр Ушерович Дорф. На Машиностроительном работала команда под руководством главного конструктора Николая Александровича Безбородова. Результат поразителен: «Ижмех» выдавал около 600 тысяч стволов в год, и за все девяностые годы объем производства оружия не упал ни на одну единицу. «Ижмаш» конвертировал свои базовые модели — АК и СВД в гамму моделей гражданского оружия.

Михаил Евгеньевич формулирует концепцию идеального завода, которая актуальна для любого высокотехнологичного бизнеса:

— Любой завод держится на четырех китах: железо, руки, мозги и вожи. Железо — это технологическое оснащение производства. Руки — уровень квалификации рабочих. Мозги — уровень креативных способностей инженерного корпуса. А вожи — это уровень управления. Когда все это вместе гармонично, тогда предприятие работает.

Василий Чугуевский это хорошо знал, понимал ценность «мозгов» и делал все возможное, чтобы мотивировать своих лучших людей не уходить торговать на рынке в поисках куска хлеба. Он проявил себя как дальновидный управленец нового типа и согласился на предложение руководства отдела главного конструктора по изменению традиционной системы оплаты труда: конструктор, как фигура номер один, начал получать реальный процент — роялти — от каждого изделия, успешно вошедшего в серию. Это гениальное по своей простоте решение давало специалистам не просто экономическое основание остаться у кульманов, но и чувство сопричастности к общему делу. В тот самый сложный исторический момент эта смелая коммерческая жилка директора позволила совершить невозможное: сохранить не просто станки, а уникальный интеллектуальный капитал — костяк кафедры стрелкового оружия ИжГТУ и плеяду талантливых выпускников, которые иначеполнили бы ряды «челноков», навсегда покинув профессию. На «Ижмаше» аналогичный подход реализовывал Николай Безбородов. Огромный отдел главного конструктора из трехсот человек, работавший над всем спектром — от автоматов до оптических прицелов, превратился в мозговой центр, генерирующий продукты для нового времени.

— Геннадий Николаевич Никонов вообще сделал немислимую вещь — гладкоствольное самозарядное ружье «Сайга» на базе автомата Калашникова, — с уважением констатирует Михаил Драгунов.

Старшее поколение — Никонов, Ярыгин — задавало вектор. А затем подтянулись молодые ребята, вчерашние студенты. Те, кто не знал слова «невозможно».

Как ижевские ружья покорили Америку

Девяностые годы стали для российского ОПК не только временем выживания, но и жестким уроком рыночной экономики. Советская система военно-технического сотрудничества (ВТС) работала через государство-посредника. Требования заказчика формулировались в виде сухих тактико-технических требований: пробиваемость, ресурс, кучность. Дизайн приклада или удобство кнопки сброса магазина никого не волновали. Но на гражданском рынке, особенно на премиальном американском, правила игры оказались иными.

— Был у нас один дилер. Он посмотрел, что мы сделали, и сказал: «Нет, в Соединенных Штатах такая модель не пойдет. Должны быть другие свойства».

Это был неслыханный прецедент. Вложены миллионы рублей, металл закуплен, станки настроены, производство запущено, модель прошла испытания, люди работают в три смены. Любой советский директор послал бы американского партнера с его капризами куда подальше — план горит, сдадим и так. Но именно Василий Чугуевский понимал: один раз обманешь ожидания богатого заморского клиента — потеряешь рынок навсегда, и уверенно дернул «стоп-кран». Он останавливал разогнавшийся поезд.

Новый вариант под требования американского рынка поручили разрабатывать вчерашним выпускникам ИжГТУ, только-только вышедшим из статуса «молодых специалистов», — Константину Евсееву и Александру Калугину. Над вчерашними выпускниками поставили опытных коллег — заместителя главного



СВД



СВДМ

конструктора Анатолия Евдокимовича Субботина, который знал технологические потоки завода до последнего болта, и ведущего конструктора Виталия Петровича Вотякова. Результат превзошел все ожидания. Через 14 месяцев после того, как провели первую осевую линию на мониторе CAD-системы, ружье пошло в продажу. В первый же год появления на американском рынке оно получило титул «Ружье года».

— При экспорте в первый же год получить «Ружье года» — это великое дело. Это как у сборной Бразилии по футболу на ее поле выиграть в финале чемпионата мира.

Этот случай доказал всему миру, что отечественная оружейная школа способна создавать продукт мирового класса, если убрать бюрократический пресс и дать инженеру ответственность.

Феномен СВД: почему отцовскую винтовку невозможно списать в архив

Любой разговор с Михаилом Евгеньевичем неизбежно переходит к славе его отца. Евгений Федорович — фигура монументальная. Его главное детище, СВД, надежно стоит на вооружении более 60 лет, оставаясь основным инструментом снайперов мотострелковых и воздушно-десантных подразделений Вооруженных сил России. Армии меняются, доктрины пересматриваются, калибры уменьшаются, а технические решения «Драгуновки» остаются неизменным эталоном надежности. В чем же кроется секрет? Сын вспоминает:

— За счет чего в 1963 году молодой спортивный конструктор Евгений Драгунов победил в конкурсе на снайперскую винтовку? Его соперниками тогда были «матерые волки» Сергей Симонов и Александр Константинов. Когда я думаю о том, как там все было, он же не должен был выиграть чисто формально. Представьте себе, ему всего 38 лет, у него конкуренты с опытом работы с боевым оружием. И тут появился он, который до этого только спортивным оружием занимался.

А секрет крылся в концепции. До СВД снайперские винтовки представляли собой отобранные по кучности серийные изделия (винтовка Мосина, винтовка Токарева), на которые устанавливали оптический прицел. Задача стояла революционная: создать самозарядную винтовку, которая серийно, без индивидуального отбора, показывает снайперскую точность.

— Он сформировал правильную концепцию снайперской винтовки — обеспечить хорошую кучность стрельбы за счет конструктивных решений, и попал в десятку. Ну, и армия пришла к выводу, что как стрелковое

оружие винтовка Драгунова практически удобнее для стрелка.

Евгений Федорович Драгунов сам был великолепным стрелком, перворазрядником. Он проектировал оружие, опираясь и на опыт предшественников, и на личный опыт стрелка-спортсмена и армейского оружейного мастера. Он знал, где у солдата потеет ладонь, где ремень натирает плечо, а где мушка перекрывает цель в сумерках. Эргономика стала его главным аргументом. Эта философия передается через десятилетия. Сегодня Концерн «Калашников» продвигает СВЧ — снайперскую винтовку Чукавина. Формально она заменяет СВД, но Михаил Драгунов смотрит на преемственность глубже:

— Принципы функционирования, конечно, остались те же самые: есть патрон, пороховой заряд, ударная система воспламенения, при этом появились и новые технологические возможности. Например, пластик вместо дерева, новые прицельные приспособления. Вот почему и появилась снайперская винтовка Чукавина (СВЧ).

СВЧ блестяще решила главную проблему СВД — необходимость «вывешивания» ствола для стабильной кучности. Андрей Чукавин реализовал это благодаря перевернутой схеме (ствол снизу, коробка сверху), которая позволила крепить любую оптику без риска сбить пристрелку. Интересно, что эта идея была предвосхищена Евгением Драгуновым еще в конце 1970-х в его экспериментальном малогабаритном автомате МА. Однако Михаил Евгеньевич видит и риски современного инжиниринга.

— Что касается качества, я считаю, что большой урон нанес современный подход «давай дешевле». Порой это ведет к тому, что долговечность становится меньше, а поломок больше.

Советское оружие делалось с колоссальным запасом прочности. Современное же часто оптимизировано по массе и себестоимости. Да, оно



СВДС



СВЧ

действительно точнее и легче. Но выдержит ли полимерный приклад падение со второго этажа бетонного здания зимой в минус тридцать? А старый добрый «веслообразный» АКМ или массивная СВД такую проверку прошли шути. Именно здесь кроется главная дилемма современных директоров заводов: баланс между требованиями военных к снижению веса носимого комплекта и законами физики металла.

Интуиция против цифры

Оружейник — профессия мистическая. Это сплав художника, физика и хирурга. Михаил Драгунов подчеркивает: никакие суперкомпьютеры не заменят интуиции мастера.

— Нужно чувствовать руками механику оружия. Геннадий Николаевич Никонов в свое время занимался авиамоделизмом, Евгений Федорович Драгунов был оружейным армейским мастером.

Сам Михаил Евгеньевич придерживается строгого научного подхода, заложенного еще отцом: любая разработка должна начинаться с теории.

— Отец говорил мне, когда приступаешь к работе, придумай какую-то теорию. Пусть она еще липовая, плохонькая, но она обязательно должна быть, и, если получилось в соответствии с этой теорией, значит, хорошо. Дальше работай в этом направлении. Если не получилось — значит, теория не годится, надо придумать что-то в другом направлении.

Именно этот подход позволил Драгуну-старшему победить в том легендарном конкурсе. Он правильно сформулировал генеральную идею — «стабильность». Интегрировал в конструкцию боевого оружия решения, найденные им в спортивном оружии. Его конкуренты — в первую очередь Александр Семенович Константинов — видели решение в так называемой «прямой схеме».

Сегодня эта традиция сталкивается с вызовом цифровизации. Молодые инженеры приходят в КБ сразу после вуза. Они прекрасно владеют программами автоматизированного проектирования, могут построить идеальную твердотельную модель. Но многие из них никогда не держали в руках напильник и не видели, как закаляется сталь в масляной ванне.

— Я знаю разработки некоторых конструкторских бюро, которые раньше никогда не занимались стрелковым оружием, и у меня сложилось впечатление, что это умные люди их проектировали, но которые не очень уважительно относятся к оружейной эргономике.

Красота истребителя определяется аэродинамикой, красота автомата — эргономикой. Если кнопка неудобна под палец, боец промедлит

полсекунды. В бою это означает жизнь или смерть. Современные дизайнеры иногда забывают, что оружие делают не для витрины музея, а для рук, дрожащих от усталости и адреналина.

Связь, рождающая шедевры

В пятидесятые, шестидесятые, семидесятые годы существовала зарекомендовавшая себя отработанная система — непосредственный контакт разработчика с теми, кто эксплуатирует его оружие в полях. Конструктор шел на полигон и смотрел, как солдат-первогодок разбирает его автомат замерзшими руками, как тратит драгоценные мгновения на передергивание затвора, проверял на отказ в лютый мороз или липкую осеннюю грязь. Именно там, на полигоне, в непосредственном контакте людей с оружием зарождалась истина. Сегодня Михаил Драгунов убежден: эту живую связь необходимо возродить. Да, это дорого — содержать штат испытателей, оплачивать командировки инженеров и «убивать» ресурс десятков образцов ради одного верного движения пальца стрелка. Но именно так создавалась СВД — шедевр, переживший своих создателей.

— Качество дешевым не бывает. Если мы хотим получить образец, который станет легендой и будет верно служить Родине десятилетиями, значит, надо как следует поработать руками.

В эпоху тотальной цифровизации современная разработка стрелкового оружия все чаще опирается на компьютерное моделирование и лабораторные ускоренные тесты. Безусловно, такой подход экономит миллионы рублей на этапе создания прототипов и позволяет вывести изделие в серию за считанные месяцы. Однако цена этой эффективности — потеря живой эмпатии инженера к конечному пользователю. Только когда чертеж встречается с реальной грязью окопа, возникает то самое русское оружие, которое невозможно победить.

АНАТОЛИЙ ФЕДЮКИН:

России нужна идеология развития

Удмуртская промышленность наращивает выпуск продукции, расширяет гражданские направления и осваивает новые технологии. Но вместе с тем все острее проявляются ограничения: от дефицита кадров до поиска рынков сбыта. О том, где заканчиваются возможности отдельного предприятия и какие решения требуют участия государства, рассказал исполнительный директор Промышленно-экономической Ассоциации Удмуртии «Развитие» Анатолий Александрович Федюкин.



— **Как изменились объемы производства на предприятиях Ассоциации за последние пять лет?**

— В 2025 году общий выпуск вырос более чем втрое относительно 2020-го, причем без учета новых участников, которые присоединились к нам в 2025-2026 годах.

Производство гражданской продукции увеличилось в 1,7 раза. За пять лет предприятия вывели на рынок 215 новых или модернизированных изделий и освоили 57 новых технологий, включая уникальные разработки, не имеющие аналогов в мире.

При этом опережающая динамика роста производства в рамках исполнения договорных обязательств по государственным заказам привела к тому, что удельный вес гражданской продукции в общих объемах снизился.

Поэтому задача, поставленная на 2030 год, — довести соотношение военного и гражданского направления до 50 на 50 — становится только актуальнее.

— **Почему при таких темпах роста гражданской продукции перейти к целевому соотношению все равно сложно?**

— В условиях западных санкций мы вынуждены не просто увеличить объемы выпуска товаров народного потребления, а значительно расширить номенклатуру выпускаемой продукции, воссоздав утраченные или создав абсолютно новые производства и технологии.

— **Где именно возникает ограничение?**

— Несмотря на то, что при поддержке государства инвестиции в развитие производства в 2022-2025 годах по сравнению с 2020 годом выросли в 5 раз (около 30 млрд рублей), только финансовых средств для решения такой масштабной задачи недостаточно. Для этого нужны: широкая линейка новых конкурентоспособных изделий, свободные финансовые и трудовые ресурсы, новые компетенции, которых в силу максимальной загруженности и дефицита времени у наших предприятий нет.

— **В каких направлениях такой подход особенно необходим сегодня?**

— Прежде всего в импортозамещении. Здесь недостаточно заменить зарубежный продукт отечественным — нужно обеспечить ему экономическую жизнеспособность. Российская разработка может быть качественной и технологичной, но при более высокой себестоимости она окажется в заведомо сложном положении на рынке.

Поэтому задача не заканчивается освоением производства нового изделия. Необходимо добиться



приемлемой себестоимости, обеспечить серийные объемы и создать, при поддержке государства на начальном этапе, условия для того, чтобы отечественный производитель мог конкурировать на рынке.

На предприятиях Ассоциации именно такой подход реализуется системно, об этом говорят цифры, приведенные ранее. Естественно, что спектр выпускаемой гражданской продукции самый разнообразный. Например, АО ИЭМЗ «Купол» последовательно расширяет линейку гражданской продукции от диализных растворов до металлообрабатывающих станков, АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» работает над медицинской и бытовой техникой, АО «Ижевский радиозавод» — над решениями для нефтяной отрасли и железнодорожного транспорта.

— Где члены Ассоциации сегодня находят источник для дальнейшего роста?

— Производительность труда — один из таких резервов. По сравнению с 2020 годом она выросла примерно в три раза. Это результат перевооружения, совершенствования технологий, обучения людей и других мероприятий, в том числе реализованных при государственной поддержке.

Но здесь важно понимать: предприятия и сами постоянно ищут возможности повысить эффективность. Во многих случаях только внутренних мощностей уже недостаточно для дальнейшего расширения.

— Насколько остро стоит вопрос кадров?

— Это одна из серьезнейших проблем. Численность работников предприятий Ассоциации после 2020 года выросла с 49 до 66 тысяч человек, но при этом дефицит кадров все еще составляет 3-4 тысячи человек.

Многие предприятия работают в две, а где-то и в три смены. В отдельных случаях производство идет и по субботам.

— Что сегодня приходится делать, чтобы удерживать и воспроизводить кадры?

— По итогам 2025 года, на социальную поддержку семей работников и благотворительную помощь предприятия направили более 4,2 млрд рублей.

Более 14 тысяч работников поправили здоровье при поддержке предприятий, было приобретено более 7 тысяч детских путевок. Более 300 млн рублей направлено на ссуды работникам для приобретения жилья.

Отдельное направление — подготовка будущих специалистов. Более 51 тысячи человек прошли обучение и переподготовку кадров. Порядка 950 студентов стали стипендиатами, около 936 обучаются по целевым программам. Более 87 млн рублей выделено на обучение 1455 человек на вечерних и заочных отделениях различных направлений.

При поддержке членов Ассоциации созданы 17 специализированных инженерных классов — ракетный, атомный, математический, химический и другие. Работают 56 классов «Юнармии».

— Почему же тогда, несмотря на примеры такой серьезной, добросовестной работы промышленных предприятий, мы говорим о том, что действующая модель развития экономики России себя исчерпала?

— По моему мнению, главная проблема в том, что в стратегии развития экономики России ставка сделана на рыночную экономику — частную инициативу.

Задача частного инвестора, акционера реализовать проект, приносящий прибыль в приемлемые сроки, в противном случае он разорится. Проиграют все: собственник, государство, работник.

Преобладание частных интересов не способствует консолидации общества для согласованного решения задач комплексного развития промышленности (экономики).

Мне кажется, здесь мы упираемся в более фундаментальную проблему: отсутствие ведущей идеологии как системы долгосрочных ориентиров развития государства, принимаемых всеми слоями российского общества. Без решения этой проблемы успеха в создании независимой устойчивой промышленности (экономики) не достичь.

Потому что каждый участник системы в первую очередь решает свои задачи:

- предприятие — выполнять государственный заказ и получать прибыль;

- работник — зарабатывать деньги и обеспечивать свою семью;

- государство — получать налоги для реализации суверенной государственной политики в интересах всего общества.

Приоритеты разные, но база для их решения одна: устойчивая независимая промышленность (экономика) государства.

Если определены приоритеты и единая база для их достижения, становится возможным принятие согласованных решений в промышленности, образовании, демографии и социальной политике.

Рыночная экономика хорошо решает задачи эффективности, но сама по себе не отвечает на вопрос о долгосрочных целях страны. Но речь не об отказе от рынка.

У России есть практический опыт развития в социалистической и капиталистической системах, и из них мы, как никто другой, способны объективно выбрать лучшее.

Нам необходимо сочетать рыночные механизмы с долгосрочным планированием — понимать, какие задачи для страны являются приоритетными и какие условия нужны, чтобы последовательно их решать. Именно этого сегодня не хватает промышленной политике.

— Какую роль в этой системе может сыграть Ассоциация?

— Одна из наших главных задач: сформировать и вывести на соответствующий уровень государственной власти профессионально обоснованные, консолидированные предложения по разрешению общесистемных, межотраслевых проблем, с которыми сталкиваются предприятия промышленности в практической деятельности.

Для этого в Ассоциации созданы и работают советы заместителей руководителей организаций по экономике и финансам, кадрам, информационным технологиям, работающей молодежи, главных энергетиков.

— Как вы оцениваете перспективы промышленности Удмуртии в этих условиях?

— Работа в условиях СВО, масштабных западных санкций только немного приоткрыла реальный интеллектуальный и технический потенциалы нашей промышленности.

Ближайшая задача — задействовать эти потенциалы в полной мере. Решение этой задачи — серьезная проблема в силу сложившейся системы государственного управления.

Но если проблему не обозначить, ее невозможно и решить. Базовые условия для ее успешного решения в России имеются: повышение эффективности взаимодействия сторон правительства, работодателей, работников в рамках социального партнерства. Каким образом, это отдельная тема для обсуждения.

ФАМИЛИЯ

КАК СИМВОЛ НАДЕЖНОСТИ

Три поколения обычной семьи из деревни Узей-Тукля Увинского района доказывают, что системность, модернизация и искренняя забота о людях — это надежный способ удержать многопрофильный холдинг на плаву в эпоху глобальных перемен. Мы приехали в Узей-Туклю, чтобы понять, как сегодня выглядит формула развития семейного дела, когда внешний рынок обложен санкциями, а внутренний требует технологического рывка.

Красивое слово немецкого происхождения «штумф» (Stumpf) означает крепкого основательного человека, а также является профессиональным прозвищем лесоруба. Род Штумфов полностью оправдывает происхождение своей фамилии, потому что они стали тем самым прочным основанием, которое держит на себе экономику целого региона уже четвертое десятилетие.

Их история началась еще в девяностые, в далекой удмуртской деревне Узей-Тукля, с деревообрабатывающего предприятия полного цикла «Орион». К 2026 году оно переросло в многопрофильный агрохолдинг со штатом более тысячи человек. Теперь это один из крупнейших в России комплексов по производству фанеры и лесопереработке. Во главе бизнеса стоят три поколения мужчин: основатель — Александр Филиппович Штумф, его сын Сергей, внуки Филипп и Антон.

Капризная лесная вертикаль

Александр Филиппович встречает нас в деревоперерабатывающих цехах, где работают люди и большие громкие станки, пахнет свежей стружкой и горячим клеем. Разговор начинается не с цифр прибыли, а с темы, которая сегодня волнует каждого руководителя лесной отрасли. Проблематика деревоперерабатывающего сектора бьет по экономике предприятия напрямую: экспортные каналы сузились, закупочные цены на сырье снизить пока не удается, качество леса оставляет желать лучшего, а строительство замедлилось.

— Мы по фанере почти на 1 000 кубов упали, это получается на 5 процентов, — признает директор. — Да, сейчас непростое время, но никого не уволим, будем делать перестановки с одного производства на другое. Будем работать, как работали.

Чтобы удержать экономику бизнеса, семья делает ставку на бережливое производство и технологии: закуплена линия для выпуска строительной балки БДК, модернизируется процесс сборки шпона на японском оборудовании. Но главный актив, по мнению отца-основателя, неизменен: «Основную работу делают люди. Людей надо беречь». Он привык свои слова подтверждать делом. Сотрудников обучают, предоставляют льготное питание в своей столовой, привозят и увозят на автобусах из соседних районов, отправляют в хорошие санатории и помогают с жильем.

Агроинженерия внуков: когда древесины мало

Внук Филипп Сергеевич отвечает за сельское хозяйство. Химик-технолог по первому образованию, инженер лесного хозяйства по второму, кандидат наук — он мыслит категориями десятилетий.

— Я больше про долгосрок думаю, про 30-40-50 лет. Нужно развивать институты. Это, в первую очередь, детский сад, школа, университет. Плюс местные институты по типу администрации районов.



Его точка зрения на конкурентоспособность отличается от дедовой. Если для старшего поколения главное — сохранить коллектив и дать план, то внуку важно создать среду, из которой этот коллектив будет черпаться вечно. Для этого их семейная компания вложила значительные средства и гранты в развитие Увинского профессионального колледжа и создание профильных агроклассов. Филипп Сергеевич ищет тех, кто хочет учиться, зарабатывать и развиваться именно в сельском хозяйстве.

— Проблема села номер один — отток молодежи. Если мы колледж не будем поддерживать, если не удержим этих ребят, то они все уедут в Ижевск, Казань, Питер, в Москву...

Чтобы показать школьникам, что современная ферма — это не только грязные сапоги и тяжелые ведра, но еще и IT-технологии, закупаются квадрокоптеры. Филипп открыто признается, что покупать коптер за 600 тысяч рублей ради своих полей экономически невыгодно. Но благодаря госпрограммам с субсидированием до 90%, оборудование попадает в школы, а дети получают компетенции будущего.

— Большой пласт детей 2006-2007 года рождения сейчас выходит на рынок труда. Ребят очень много, им реально интересно работать в сельской местности. На основе искусственного интеллекта мы планируем оцифровывать наши поля, учиться получать данные, с помощью которых можно принимать более выгодные управленческие решения. К примеру, если у меня техника по максимально длинному гону едет и меньше разворотов делает, то это для всех интереснее: у механизатора больше выработка, соответственно, выше зарплата, у нас все процессы быстрее пойдут.

Второй его проект — выращивание элитного посадочного материала *in vitro*. Цель амбициозна: вырастить осину без ложного ядра. В природе такой лес в болотистой Удмуртии не растет — половина бревна уходит в брак. Лабораторная генетика позволит получить идеальную древесину для вагонки и фанеры.

Однако земля кормит не только зерном. Под руководством Филиппа Сергеевича активно развивается молочное животноводство, ставшее вторым столпом продовольственной безопасности холдинга. В структуру агронаправления входит современный молочный комплекс на 500 голов дойного стада.

Если Филипп отвечает за цифры, стратегии и биотехнологии, то контроль бесперебойной работы всей тяжелой техники доверен второму внуку — начальнику машинно-тракторного парка Антону Сергеевичу. Он отвечает за то, чтобы сложная импортная техника не подвела во время посевной или уборки, особенно в нынешних условиях острого дефицита запчастей.

Вместе внуки замыкают производственный цикл, обеспечивая экономическую устойчивость предприятия. В текущих реалиях обеспечение страны продуктами питания становится задачей национальной безопасности, и Штумфы вносят в это прямой вклад.

Балансир династии

Разницу в подходах к ведению бизнеса между дедом и внуком Филиппом бережно уравнивает сын Александра Филипповича. Для Сергея Александровича дерево — это запах детства, первые станки «Ориона», история семьи. Его задача — сделать так, чтобы модернизация не разрушила фундамент надежности, заложенный отцом сорок лет назад, а сделала бы «Предприятия Штумф» готовыми к любым вызовам в эпоху перемен.

— Отцу важно, чтобы станки работали и не ломались. Филиппу важно, чтобы к этим станкам можно было подключить нейросеть. А мне важно, чтобы люди при этом переходе не чувствовали себя брошенными машинами, чтобы все наши производства работали бесперебойно. Традиции у нас простые: если пришел, то работай на совесть. Мы тоже «не подкачаем». Если новый лазерный резак поможет рабочему меньше уставать и больше зарабатывать — мы его купим. Но гнаться за модой ради моды мы не будем.

Время делает сильнее

Они такие разные, но прочная связь поколений, чувство плеча, потрясающая работоспособность и непоколебимая вера в людей дают «Предприятиям Штумф» колоссальный запас прочности. Время лишь снимает излишнюю горячность их споров, делая опыт каждого острее, а единство этой династии несокрушимым.

Уважаемые коллеги, поздравляю вас с Днем работников леса и лесоперерабатывающей промышленности!

Наше предприятие — часть большого российского экспорта качественной древесины. За каждой партией продукции стоит не просто технология, а ваш ежедневный нелегкий труд. Лесная отрасль требует выдержки и мастерства, и я искренне благодарен каждому из вас за профессионализм и преданность делу.

От всего сердца желаю вам крепкого здоровья, уверенности в завтрашнем дне, семейного благополучия и простого человеческого счастья. Пусть работа приносит удовлетворение, а дома всегда ждут тепло и поддержка.

**С уважением,
директор «Предприятия Штумф»
А.Ф. Штумф**



УНИКАЛЬНАЯ ДЕТАЛЬ —

точный расчет

«ИЖ-РЭСТ» работает в производстве, где практически не бывает повторяющихся заказов. Уже 25 лет предприятие выпускает штампы, пресс-формы, контрольные приспособления и калибры, ежегодно выполняя 300-400 изделий на 800-900 млн рублей. Десять лет назад объемы выросли настолько, что привычного котлового учета стало недостаточно: общая экономика была видна, а фактическая стоимость и трудоемкость отдельной работы — нет.

Для растущего единичного производства вопрос стал практическим: сколько времени и ресурсов в действительности требует конкретная деталь, как соотнести затраты с ценой заказа и, главное, можно ли получить такую оценку еще до начала его выполнения. Классическое нормирование здесь оказалось экономически неоправданным: предварительный расчет трудоемкости каждой детали потребовал бы непрерывной работы технологов и нормировщиков, а связанные с этим затраты значительно увеличили бы себестоимость продукции. В «ИЖ-РЭСТ» выбрали иной подход. О деталях процесса нам рассказал учредитель компании Ринат Музахитович Гильфанов.

Виден каждый заказ

Авторская система предприятия появилась после попытки адаптировать под производство готовое решение на базе 1С, которое оказалось недостаточно гибким. В результате вместе с разработчиком Сергеем Владимировичем Щуклиным в компании создали собственную программу. В ней изготовление заказа разбивается на отдельные детали и операции, а каждой из них присваивается цифровой код. Благодаря этому предприятие может проследить путь изделия поэтапно и зафиксировать, сколько времени фактически заняла его обработка.

Для единичного производства это принципиально: один заказ может включать десятки разных деталей, которые проходят свой набор операций. Система собирает время по каждой, а затем объединяет эти данные в рамках всего заказа. Так появляется фактическая трудоемкость изделия — показатель, который можно сопоставить с предварительными расчетами предприятия.

При этом программный продукт не подменяет производственную экспертизу. В «ИЖ-РЭСТ» считают, что именно мастер лучше знает возможности конкретного оборудования, то, как рациональнее изготовить каждую деталь в текущих условиях. Поэтому система лишь фиксирует выбранный способ обработки и фактически затраченное время, но не навязывает производству единственный маршрут.

Что показала накопленная статистика

Объективный учет на станках с ЧПУ работает около года. За это время в базе данных предприятия накопился солидный массив информации по выполненным заказам — прежде всего о фактической продолжительности обработки деталей.

Сегодня статистика собирается автоматически. Первоначально рабочие вручную отмечали момент установки детали и ее снятия со станка.



Затем процесс оптимизировали камерами видеонаблюдения, при этом код детали поступает в систему непосредственно из управляющей программы машины. Такая схема исключает человеческий фактор и напрямую связывает конкретное изделие с итоговой продолжительностью операции.

После завершения поставки изготовленной продукции система позволяет восстановить структуру трудозатрат. Если деталь пришлось повторить из-за брака, она сохраняется под тем же шифром, поэтому дополнительное время относится к текущему заказу. Учитываются также доработки и изменения, внесенные в процессе изготовления.

Затем специалисты анализируют причины отклонения от первоначального расчета: производственный брак, ошибки или недостатки конструкции, проблемы с материалом. Итоговые затраты сопоставляют с договорной ценой, чтобы отделить нюансы конкретного заказа от факторов, которые могут повлиять на будущие проекты.



Цена еще не существующей детали

Следующий вопрос: как использовать эти данные до запуска нового заказа. В «ИЖ-РЭСТ» разделяют три показателя, которые часто смешиваются при анализе.

Это трудоемкость, она показывает, сколько производственного времени потребует изготовление детали; себестоимость, которая дает понимание, во что эта работа обойдется предприятию; и цена, определенная условиями договора. Принципиальная позиция предприятия — не подгонять расчет под результат: себестоимость должна отражать реальную экономику производства независимо от того, какую цену предлагает заказчик.

В компании могут рассчитать трудоемкость еще до запуска работ, в том числе для детали, которую предприятие прежде не изготавливало. Для этого используют ее измеримые характеристики и собственные коэффициенты, рассчитанные по данным уже реализованных проектов. В них отражены реальные условия функционирования предприятия: оборудование, технологические процессы и фактическое время выполнения операций каждым станком. По мере появления новых данных коэффициенты уточняются.

Для деталей без термообработки одним из основных параметров стал объем металла, который предстоит удалить. Его определяют как разницу между массами заготовки и готовой детали, после чего соотносят с коэффициентом среднего фактического времени снятия одного килограмма металла. В расчет входит не только непосредственная работа станка, но и установка детали, наладка, подготовительно-заключительные операции.

Коэффициенты различных материалов отличаются. Для конструкционных и инструментальных сталей в незакаленном состоянии используются одни показатели, для жаропрочных и труднообрабатываемых сталей — другие. Отдельно рассчитываются алюминиевые сплавы.

После термообработки меняется сам подход. Закаленные детали требуют шлифовки, электроэрозионной и другой финишной полировки, поэтому масса снятого металла уже не позволяет достаточно оценить объем предстоящей работы. В этом случае одним из ключевых параметров становится площадь поверхности, которую предстоит обработать.

Здесь на трудоемкость влияют итоговая твердость материала и запрошенная точность. Если размер детали необходимо выдержать с погрешностью до нескольких сотых долей миллиметра, станку может быть нужно три-четыре прохода, тогда как при менее строгих требованиях достаточно одного-двух. При обработке больших поверхностей дополнительно учитывается износ инструмента.

При этом автоматический расчет не заменяет производственный опыт. Сложная геометрия детали может существенно повлиять на продолжительность обработки, поэтому в таких случаях специалисты вносят корректировки расчетов вручную. Слесарные операции также учитываются отдельно: по накопленной статистике, на них приходится около 5% общего времени выполнения работ.

Каждый новый заказ становится проверкой модели. После изготовления детали в «ИЖ-РЭСТ» сопоставляют прогнозируемую и фактическую

трудоемкость, а полученную разницу используют для уточнения коэффициентов. Сейчас до 80% случаев предварительная оценка близка к итоговому результату, что говорит о высокой практической применимости такого подхода.

Рассчитанную трудоемкость в компании переводят в денежное выражение через стоимость нормочаса. Она зависит от текущего объема производства и загрузки предприятия: в начале длительного заказа условия могут быть иными, чем к моменту его завершения. Поэтому стоимость одного и того же объема работ за это время способна меняться как в большую, так и в меньшую сторону. Планирование производства позволяет заранее увидеть такие изменения и учесть их при расчете себестоимости заказа.

Загрузка оборудования

Понимание трудоемкости дает предприятию еще один показатель — необходимое станочное время. Два контракта на сопоставимую сумму могут предъявлять к производству совершенно разные требования: один займет часы работы оборудования, другой — десятки или даже сотни.

Если несколько заказов одновременно требуют одного и того же станка, его доступное время является ограничивающим фактором. Поэтому при формировании производственной программы в «ИЖ-РЭСТ» заранее оценивают, сколько станочного ресурса потребует каждый заказ. Это позволяет распределять нагрузку не только по общему объему работ, но и по конкретному оборудованию.

Фактический учет дает возможность сравнивать и производительность парка. Станки одного типа не обязательно имеют одинаковый результат: на





скорость обработки влияют техническое состояние и жесткость машины, ее возраст, инструмент и другие нюансы. Если одна и та же операция на двух похожих станках занимает разное время, скорость можно закладывать уже при планировании.

Такая статистика важна и для поддержания станочного парка в рабочем состоянии. Устойчивое увеличение времени обработки на конкретной машине может указывать на проблемы с оборудованием или инструментом. Это уже основание для технической проверки и, при необходимости, решения о ремонте либо замене станка.

В итоге предприятие получает возможность оценивать производственные мощности не только по количеству имеющихся машин, но и по тому, какой объем работы каждая из них способна фактически выполнить. Для «ИЖ-РЭСТ», где одновременно изготавливаются десятки уникальных заказов, такой подход помогает видеть реальную загрузку оборудования и точнее планировать работу производства.

От штучных заказов — к инженерным решениям

За четверть века работы с индивидуальными заказами «ИЖ-РЭСТ» накопил компетенции, которые сегодня позволяют предприятию выполнять более широкий круг производственных задач. Компания развивает собственные инженерные решения и постепенно выходит за рамки изготовления оснастки по готовому заданию заказчика в сторону разработки оборудования.

Один из проектов — сварочно-наплавочные технологии. На предприятии уже создан и функционирует прототип оборудования, а следующий этап — роботизация процессов. «ИЖ-РЭСТ» планирует предлагать внешним заказчикам сварочные и сварочно-наплавочные комплексы, объединяющие уникальные для рынка изделия и отработанные технологии под конкретные производственные задачи.

Еще одно направление связано с обработкой крупных фасонных поверхностей. Для его реализации сформирован отдел, который проектирует



роботизированный комплекс для шлифовки и полировки. Задача — автоматизировать наиболее трудоемкую часть операций при сохранении возможности работать со сложной геометрией. Следующим этапом станет создание опытного образца.

Разработки требуют постоянных финансовых вложений в инженерные расчеты. В среднем «ИЖ-РЭСТ» инвестирует в исследования не менее 10% оборота. Часть проектов предприятие ведет совместно с ИжГТУ: специалисты вуза консультируют, участвуют в работах по технологиям наплавки и штамповой оснастке. Сейчас в рамках сотрудничества изготавливаются образцы для механических испытаний.

При этом собственные разработки растут из действующего производства, а не заменяют его. Основу бизнеса по-прежнему составляют индивидуальные заказы для промышленности. Среди постоянных клиентов «ИЖ-РЭСТ» — КамАЗ и АвтоВАЗ, значительную часть нынешнего портфеля формируют предприятия оборонно-промышленного комплекса. Компания работает и с зарубежными клиентами: поставки идут в Казахстан, причем с казахстанскими коллегами сотрудничество реализовано как напрямую, так и через посредников.

Индивидуальное производство остается для «ИЖ-РЭСТ» не только основным бизнесом, но и источником новых инженерных задач. Выполнение сложных заказов дает предприятию практику, на основе которой собственные разработки могут превращаться в тиражируемые технологические продукты и выходить за пределы одного конкретного производства.



16+

ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПОРТАЛ

D-KVADRAT.RU

vk.com/club106841870
t.me/delovoy_kvadrat
zen.yandex.ru/dkvadrat



12+



РЕКЛАМА

МОЖГА:

маленький город с большим сердцем

Можга — город, который в прошлом году отметил 190-летие. Он небольшой, но здесь работают промышленные производства, выпускающие продукцию, известную далеко за пределами России. А значит, здесь нужны высококлассные специалисты, которые выбирают место жительства не только по зарплате, но и по качеству жизни. Об этом наш разговор с главой города Можги Эриком Уразовым.

Главное — люди

— Эрик Рашитович, год назад мы уже беседовали. Что за этот период стало для вас самым важным?

— Меня радуют наши жители — их активность, инициативность и желание участвовать в жизни города. Можгинцы не просто наблюдают, они создают будущее Можги. И это лучший показатель того, что мы на правильном пути. Забота о людях — наша ежедневная работа. И она дает результаты.

Инфраструктура: строим для людей

Можга активно участвует в нацпроекте «Инфраструктура для жизни». В первую очередь это масштабное обновление коммунальной системы. Благодаря участию в программе, в прошлом году установили новую модульную котельную, а в этом строятся уже четыре современные модульные котельные. Также ремонтируются теплотрассы. Благодаря этой работе, проводившейся на протяжении трех лет, удастся проходить отопительный сезон с минимальным количеством аварий и обеспечивать жителей теплом и горячей водой.

В городе идут масштабные работы по асфальтированию дорог и тротуаров.

Преображаются общественные пространства: обновлены аллея Славы, Детский парк и сквер Победы, благоустроены 18 дворовых территорий. Горожане сами выбирают проекты для реализации, а местный бизнес активно поддерживает инициативное бюджетирование.

Семья — главный приоритет

— В рамках нацпроекта «Семья» мы внедрили услугу «социальная няня». Мама может оставить малыша от 0 до 3 лет на четыре часа под присмотром профессионала. Сходить к врачу, на работу или просто выдохнуть. Это работает на базе Республиканского реабилитационного центра.



Система образования Можги выходит на новый уровень

В пяти школах сделали капремонт: современные классы, новое оборудование, пространства для творчества. Мы существенно модернизировали образовательный процесс.

Что касается привлечения специалистов — учителей, врачей, то здесь активную помощь оказывают Можгинский педагогический колледж и филиал медицинского колледжа, которые всегда славились своими сильными и квалифицированными кадрами. Вместе с колледжами мы готовим педагогов и медиков нового поколения для города.

Можга активно принимает участие в проектах «Земский учитель», «Земский доктор», «Земский работник культуры», с этого года «Земский тренер».

Кадры решают все: как завод и колледж стали командой

Можга — промышленный город. И здесь умеют готовить профессионалов. Завод «СВЕТ» — уникальное предприятие, единственное в России, где производят фритту для окрашивания стекломассы, — объединил усилия с Можгинским агропромышленным колледжем. Результатом партнерства стала победа в конкурсе федерального проекта «Профессионалитет».

Проект по созданию кластера «Стекольная промышленность Удмуртской Республики» получил грант на сумму более 130 миллионов рублей.

На эти средства в колледже отремонтируют помещения и создадут 11 современных рабочих зон с новейшим оборудованием. Студенты получают доступ к эксклюзивным технологиям прямо во время учебы. Мы формируем интерес к профессии с первых курсов, чтобы ребята не уезжали из города, а оставались строить будущее здесь, в Можге. На заводе их ждет достойная зарплата, лучший соцпакет и реальные карьерные перспективы.

Для того чтобы школьники и студенты увидели производственный процесс своими глазами, поняли





престиж инженерных профессий, развеяли устаревшие представления о работе на заводе, мы активно проводим экскурсионные группы по нашим ведущим предприятиям, флагманом которых является завод «СВЕТ».

Поэтому развитие промышленного туризма — еще одно важное направление нашей работы.

Культура: здесь живет душа города

Можга по праву гордится своей сферой культуры — она одна из лучших в Удмуртии. И это не громкие слова, а подтвержденные факты. Город — лидер по реализации проекта «Пушкинская карта» и другим показателям деятельности учреждений культуры.

За последние годы здесь прошло масштабное обновление. Поэтапно преобразился Дом культуры «Дубитель» — главная площадка всех городских и республиканских мероприятий. Культурный центр «Свет» стал еще более современным — в нем появился виртуальный концертный зал. В городе работает модельная библиотека, которая давно перестала быть просто местом выдачи книг — это настоящий центр притяжения для молодежи и взрослых.

В историко-краеведческий музей закуплено новое оборудование, обновлены экспозиции. Совсем недавно в Можге произошло знаковое событие: музей «Набат памяти» переехал в новое здание. Теперь здесь работает патриотический центр города. В одном здании расположились музей и патриотический клуб «Легион», который занимается воспитанием молодежи. Это место, где история оживает, а память о героях передается новым поколениям.

Спорт — это характер

— Можга — спортивный город, — с гордостью говорит глава. В 2026 году наши школьники в одиннадцатый раз подряд выиграли главный кубок Спартакиады школьников Удмуртии. Это ежедневный труд детей, тренеров, педагогов и поддержка предпринимателей, которые финансируют соревнования и поездки.

В городе работают Ледовая арена «Можга», лыжная база «Родник», физкультурно-оздоровительные комплексы. Скоро откроется новый бассейн — он станет базой для республиканской школы олимпийского резерва. Рядом уже строят «умную» спортивную площадку.

Наши пловцы стабильно показывают высокие результаты: за пять лет воспитаны четыре мастера спорта и четыре кандидата. Восемь воспитанников входят в сборную Удмуртии.

Кроме того, Можга традиционно славится своими лыжниками и хоккеистами, которые достойно представляют Удмуртию на соревнованиях самого высокого уровня.

Наш город уверенно заявляет о себе на всероссийской арене спортивного туризма. Регулярно проводятся турниры и тренировочные сборы с участием борцов более чем из десяти регионов России. Спорт — это здоровье нации. И мы это доказываем делом.

Можга — центр поддержки и единства

Когда началась специальная военная операция, Можга не осталась в стороне. Город активно включился в помощь бойцам и их семьям, объединив вокруг себя не только жителей, но и всю республику.

— Мы работаем адресно через филиал фонда «Защитники Отечества» и волонтерское движение «Таволга». Гуманитарная помощь собирается по конкретным заявкам. 94 фуры уже отправлены в зону СВО — это огромная работа, за которой стоят тысячи неравнодушных людей. По инициативе фонда «Защитники Отечества» и семей участников специальной военной операции в 2025 году был реализован проект инициативного бюджетирования «Рябиновая аллея», расположенный на аллее Памяти. Здесь были высажены рябины, установлен арт-объект в виде звезды с подсветкой и



QR-коды, по которым можно прочесть информацию о погибших участниках СВО.

30 августа 2026 года в Можге состоялось историческое событие — при активном участии волонтерского движения «Таволга», семей бойцов и всех неравнодушных можгинцев в городе был открыт памятник Героям специальной военной операции. Рябиновая аллея и новый мемориал теперь составляют единое пространство памяти, которое объединило весь город.

Это наша общая боль и наша общая гордость.

Почему стоит жить и работать в Можге?

— Здесь есть все для современного человека: спокойная атмосфера, природа рядом, развитая инфраструктура, рабочие места. Кроме того, Можга идеально расположена: она равноудалена от Москвы и Тюмени, рядом находятся два аэропорта — Ижевска и Нижнекамска, что обеспечивает удобное транспортное сообщение с другими городами.

Можга — для тех, кто ценит уют, экологию и размеренный ритм жизни. Для тех, кто хочет жить с комфортом и уверенностью в завтрашнем дне.

Мы строим город так, чтобы специалистам было интересно здесь работать, предпринимателям — открывать и развивать бизнес, а каждому жителю — чувствовать себя реализованным и счастливым.

Положительные перемены — результат искренней любви можгинцев к своей малой родине, деятельной заботы о ней и конструктивной работы всех органов власти. Сегодня в Можге сделано многое, однако самые главные свершения — впереди. Наша главная задача — чтобы Можга была таким городом, в котором хотелось жить, работать, учиться, растить детей, чтобы на нашей земле выросло еще много поколений талантливых и успешных людей.

Приезжайте к нам — почувствуйте наше гостеприимство, откройте для себя уют и красоту этого замечательного города. Здесь каждый найдет что-то свое: и любители спорта, и ценители истории, и те, кто просто хочет отдохнуть душой. Пусть Можга станет для вас местом, куда хочется возвращаться, здесь бьется настоящее сердце — спокойное, доброе и очень сильное.

РЕКЛАМА

ГАЗИФИКАЦИЯ УДМУРТИИ:

НОВЫЙ масштаб



Уровень газификации Удмуртии превышает 80%, сетевым газом сегодня пользуются 522 тыс. жителей. За последние пять лет доступ к ресурсу получили 59 тыс. семей, а в 2026 году республика продолжает наращивать газораспределительную инфраструктуру – уже введено 149,9 км новых сетей.

Для Удмуртии дальнейшее развитие отрасли связано прежде всего с расширением распределительной сети и подключением новых потребителей. В 2026 году создана техническая возможность для подключения 3 907 домовладений и квартир, шести социальных котельных и котельной сельскохозяйственного предприятия. При этом 3 709 домовладений и квартир уже подключены к газу.

Догазификация дает результат

Отдельный вклад в расширение доступа к газу вносит социальная догазификация. Программа, действующая в республике с 2021 года, позволяет продолжать газификацию уже охваченных газовой сетью населенных пунктов – доводить ее до границ земельных участков.

За время реализации программы в Удмуртии построен 1 421 км газораспределительных сетей. Техническая возможность подключения создана для 48,4 тыс. семей, почти 33 тыс. домовладений уже имеют доступ к ресурсу.

В 2026 году по программе построено 76,6 км сетей. Они обеспечили возможность подключения еще 3 500 домовладений и квартир. Таким образом, работа идет сразу по двум направлениям: расширяется сама газораспределительная система и увеличивается число потребителей внутри уже газифицированных территорий.

Динамика жилищного фонда также показывает постепенное расширение газовой инфраструктуры. По данным Удмуртстата, доля общей площади жилищного фонда, оборудованной газом, выросла с 69,3% в 2023 году до 69,9% в 2024-м и 71,7% в 2025 году. За два года показатель увеличился на 2,4 процентного пункта.

Газ приходит в районы

В 2026 году заметный объем работ приходится на Игринский и Можгинский районы. Здесь в 12 населенных пунктах построено и введено 73,3 км сетей. Техническая возможность подключения появилась у 407 домовладений, а также у шести социальных котельных и котельной сельскохозяйственного предприятия.

Такой состав объектов показывает, что развитие газовой инфраструктуры связано не только с подключением частных домов. Новые сети

одновременно создают условия для перевода на газ социальной инфраструктуры и производственных объектов, что повышает надежность теплоснабжения и формирует дополнительный спрос на ресурс.

До конца года условия для подключения должны появиться еще в шести районах – Базинском, Воткинском, Глазовском, Игринском, Можгинском и Шарканском. Планируется построить еще 91,9 км сетей в 20 населенных пунктах. Это позволит создать техническую возможность подключения для 1 093 домовладений и квартир и трех социальных котельных.

Всего годовой план предусматривает строительство 243 км газопроводов. С учетом уже выполненных и запланированных работ техническая возможность подключения в 2026 году будет создана для 4 802 домовладений и квартир.

При этом темпы строительства газовых сетей в республике заметно менялись по годам. По данным Удмуртстата, в 2021 году было введено 163,3 км распределительных газопроводов, в 2022-м – 199,6 км. В 2023 году показатель составил 30,3 км, в 2024-м – 52,4 км. За январь-июнь 2026 года введено уже 54,5 км.

Инфраструктура требует вложений

Развитие газораспределительной системы остается капиталоемкой задачей. По данным Удмуртстата, инвестиции в производство и распределение газообразного топлива в 2024 году составили 2,85 млрд рублей, в 2025-м – 2,46 млрд рублей. За январь-июнь 2026 года в основной капитал отрасли направлено 650,3 млн рублей.

Параллельно государство снижает финансовый барьер для самих потребителей. В республике действует субсидия до 100 тыс. рублей на приобретение и установку внутридомового газового оборудования и выполнение работ в границах земельного участка. За время действия меры ею воспользовались 4,4 тыс. семей. В 2026 году на поддержку направлено 338,9 млн рублей федеральных средств – это крупнейший объем среди регионов Приволжского федерального округа.



Газификация Удмуртии



КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ



80%+

уровень газификации



522 тысячи

жителей пользуются
сетевым газом



59 тысяч

семей получили доступ
к газу за последние 5 лет



71,7%

доля площади жилищного
фонда, оборудованной
газом, в 2025 году



ГАЗОВЫЕ СЕТИ

149,9 км новых газораспределительных
сетей введено в 2026 году

243 км план строительства
газопроводов на 2026 год

1 421 км сетей построено с 2021 года
в рамках социальной догазификации

76,6 км построено по программе
догазификации в 2026 году

91,9 км планируется построить
до конца 2026 года



ПОДКЛЮЧЕНИЯ

3 709 домовладений и квартир
уже подключено в 2026 году

3 907 получили техническую
возможность подключения

4 802 домовладения смогут подключиться
по итогам запланированных работ

48,4 тысячи семей получили техническую
возможность подключения с 2021 года

почти **33 тысячи** домовладений подключено
по программе догазификации

ВВОД ГАЗОПРОВОДОВ

199,6 км



52,4 км

54,5 км

2022 год

2024 год

январь-июнь
2026 года



ИНВЕСТИЦИИ

2,85 млрд руб.
— 2024 год

2,46 млрд руб.
— 2025 год

650,3 млн руб.
— январь-июнь 2026 года



ПОДДЕРЖКА СЕМЕЙ

до **100** тыс. руб.
— размер субсидии

4,4 тыс.
семей воспользовались поддержкой

338,9 млн руб.
— федеральные средства в 2026 году

13 категорий
граждан имеют право на субсидию

СПЕЦИАЛИСТОВ АПК

растят со школы



Подготовка кадров для агропромышленного комплекса в Удмуртии становится непрерывной образовательной траекторией. Одновременно расширяется содержание программ: наряду с традиционными специальностями набирают популярность направления, связанные с беспилотными системами, искусственным интеллектом, роботизацией, цифровыми сервисами и биотехнологиями.

Со школьной скамьи

Первые профильные знания школьники получают еще до поступления в колледж или вуз. В Удмуртии в 2026/2027 учебном году агротехнологические классы созданы в 24 общеобразовательных школах 11 районов. Всего в республике откроются 46 таких классов: 10 седьмых, 16 восьмых, 4 девятых и 16 десятых.

К образовательному процессу подключены предприятия АПК региона. В агротехнологических классах углубленно изучают математику, физику, биологию и химию, а также занимаются по дополнительным образовательным программам.



Первый выпуск 11-го состоялся в 2025/2026 учебном году в Сигаевской средней школе Сарапульского района. Все 11 выпускников поступили в высшие учебные заведения, четверо из них, 36%, выбрали Удмуртский государственный аграрный университет.

Что выбирают абитуриенты

В УдГАУ сегодня обучается более 6 тыс. студентов. В 2026 году сюда поступили 25 выпускников агротехнологических классов. Университет также принял 33 человека из числа участников СВО, детей участников СВО и ветеранов боевых действий.

В числе первокурсников есть и иностранные студенты — представители Таджикистана, Узбекистана, Казахстана, Молдовы, Армении, Египта, Туниса, Судана, Мали, Мавритании, Нигерии и Камеруна.

В приемной кампании 2026 года на «Технологии беспилотных систем и искусственного интеллекта в АПК» подали 242 заявления, на «Электрооборудование и электротехнологии» — 241. Конкурс на «Агроинженерию» составил 15 человек на место, на «Теплоэнергетику» — 12, на «Ветеринарию» — 6.

Заметный интерес сохраняется и к программам среднего профессионального образования. В 2026 году на них в УдГАУ подали 1084 заявления, вдвое больше, чем годом ранее. Среди наиболее востребованных специальностей «Техническое обслуживание и ремонт двигателей, систем и агрегатов автомобилей» с 196 заявлениями и «Ветеринария» со 179 желающими.

Работодатель — часть образовательного процесса

Сотрудничество с предприятиями начинается еще во время обучения. Студенты получают возможность работать с оборудованием и технологиями, которые используются непосредственно на производстве, а университет учитывает запросы работодателей при организации практической подготовки. В 2026 году ее продолжительность увеличили на агрономическом, ветеринарном, энергетическом и инженерном факультетах. Среди площадок для практики — птицеводческое хозяйство «Увинское», Ижевский хлебозавод № 3, колхоз «Удмуртия», предприятия «КОМОС ГРУПП», «Удмуртэнерго» и «Т Плюс». Студенты ветеринарных направлений проходят практику в Главном управлении ветеринарии и межрайонных станциях по борьбе с болезнями животных, а будущие специалисты лесного хозяйства — в районных лесничествах.

Университет также использует целевой прием как инструмент подготовки специалистов под конкретные предприятия. В 2026 году целевая квота выросла на 15%, заявления на целевое обучение подал 171 человек, а по итогам приемной кампании в УдГАУ зачислили 237 целевиков — на 40 больше, чем годом ранее.



Для выпускника целевое обучение связано с обязательством после получения образования отработать на предприятии не менее пяти лет.

Еще один показатель – доля выпускников, которые остаются работать по полученной специальности. В 2025 году таких было 69,6%. Показатель отражает, насколько востребованы выпускники УдГАУ на рынке труда и сколько молодых специалистов после окончания университета продолжают профессиональную деятельность в выбранной отрасли.

От агрокласса – к высокотехнологичному АПК

Технологическая часть подготовки специалистов развивается и на базе самого УдГАУ. В 2025 году в рамках федерального проекта «Кадры в АПК» модернизировали учебный корпус № 1: здесь оборудовали современные аудитории, ветеринарную лабораторию и спортивный зал. Сейчас продолжается ремонт одного из общежитий, а на 2027 год запланировано обновление инженерного корпуса.

Следующим крупным проектом станет Агрокванториум, который создается на базе университета совместно с «КОМОС ГРУПП». Образовательное пространство площадью более 2 тыс. кв. м рассчитано на 5880 слушателей в год. Здесь разместятся лаборатории клонального микроразмножения, сити-фермерства, технологии молочных продуктов, промышленной робототехники и беспилотных летательных аппаратов, а также центр работы с нейронными сетями и большими данными.

Отдельный блок связан с пищевой биотехнологией. На первом этаже Агрокванториума планируется открыть лабораторию, где будут разрабатывать сухие заквасочные культуры для молочной промышленности. Проект реализуется совместно с «КОМОС ГРУПП», поэтому лабораторная работа будет связана с конкретными задачами молочного производства.

Занятия рассчитаны на разные уровни подготовки. В Агрокванториум смогут приходить учащиеся агротехнологических классов и обычные школьники Удмуртии, студенты УдГАУ, а также обучающиеся по аграрным специальностям организаций среднего профессионального образования. Таким образом, одна площадка будет использоваться и для раннего знакомства школьников с профессиями, и для профессиональной подготовки студентов.

Подготовка фермеров

Отдельное направление связано с теми, кто выбирает для себя не работу на агропредприятии, а собственный бизнес в сельском хозяйстве.

В Удмуртии такую подготовку дает федеральный проект Минсельхоза России и Россельхозбанка «Школа фермера». За четыре года его участниками стали более 300 человек, получивших дипломы о профессиональной переподготовке. Среди выпускников – 21 ветеран СВО и 9 членов семей военнослужащих.

Весенний поток 2026 года завершил 31 слушатель. За три месяца участники освоили два направления – производство и переработку плодов и ягод и животноводство. Теоретические занятия в УдГАУ дополнялись практикой на предприятиях республики, а итогом обучения стала защита собственных бизнес-планов.

Проекты выпускников были связаны с конкретными видами агробизнеса. Среди них – развитие пасеки, разведение овец удмуртской породы, производство клубники и переработка мяса. 14 участников запланировали после обучения подать заявки на грантовую поддержку.

Осенний набор рассчитан на начинающих и действующих фермеров. В группе будут учиться до 30 человек, сегодня прием заявок уже завершен. Программа продолжительностью 2,5 месяца включает два направления: «Кооперация в фермерских хозяйствах» и «Производство и переработка сельхозпродукции».

Учебный план охватывает те части фермерского бизнеса, которые необходимы для запуска и дальнейшего развития хозяйства: финансовые модели, правовые основы ведения деятельности, маркетинг, кооперацию, современные агротехнологии и цифровые сервисы для АПК. Теоретическую подготовку слушатели пройдут в УдГАУ и на платформе «Свое Фермерство», практическую – в ведущих фермерских хозяйствах региона.

Программа ориентирована не только на получение профессиональных знаний, но и на подготовку конкретного проекта будущего фермера. После защиты бизнес-проекта слушатели получают диплом о профессиональной переподготовке. Для участников СВО и членов семей военнослужащих предусмотрено зачисление вне конкурса.

Осенняя программа стартует 5 октября и завершится в декабре 2026 года. Участники смогут использовать полученные знания при подготовке заявок на меры государственной поддержки и дальнейшем развитии собственных хозяйств.



КОНВЕРТАЦИЯ

через спецоперацию

Настоящая прочность характера лидера проверяется не тренингами, а боем. Есть люди, которым не нужно изучать теорию ограничений Голдратта, чтобы научиться принимать решения в хаосе. Они делают это интуитивно, потому что знают: от их действий зависит все. Навыки штурмовика СВО оказались универсальной формулой успеха для любых жизненных ситуаций.

Шаг 1. Инвестиция в собственный капитал

Сейчас Вадиму Алешкевичу 23. Он ушел на спецоперацию добровольцем, оставив работу сварщика после автотранспортного техникума. Спустя месяц — штурмовая работа, должность внештатного медика и сапера, а затем первое тяжелое ранение. Сегодня, находясь в запасе, он работает педагогом-организатором в ижевской школе. Поколение Z часто упрекают в отсутствии мотивации. Пример Вадима опровергает этот стереотип. Перспектива монотонной работы «у станка» не давала ощущения масштабных задач, которые он искал. Контракт стал способом получить жесткий, очень опасный, но такой нужный жизненный опыт.

— Однажды я проснулся и понял, что нужен там, — так описывает свое решение Вадим.

Родители узнали об отъезде сына за сутки. Разговор состоялся уже по факту принятого решения. Мама плакала, но не отговаривала. А отец...

— Папа не умеет проявлять свои чувства. Но в тот день, когда я уезжал в учебку, он не сдержался и дал мне скупой отцовский наказ: «Возвращайся живой!».

Для любого, кто хочет стать успешным, это классический пример осознанного управления жизнью. Лидерам нового типа, которые ищут среду для экстремального роста и кому социальные лифты кажутся слишком медленными, плавные переходы не подходят. Контракт стал для Вадима способом получить уникальный жизненный опыт за короткий срок. Он ушел добровольцем 7 июля 2023 года, а уже 8 августа принял первый бой.

Шаг 2. Штурмовая рота

Отработка штурмовых мероприятий в учебке заняла неделю. Потом — Луганская Народная Республика. Но и здесь проявилось его стремление осваивать новые горизонты.

— Нас с товарищем вообще сначала привезли в узел связи. Сказали, будете связистами. Но нам там быстро наскучило, и мы попросили команду записать нас в штурма, — рассказывает наш герой. В управленческой теории сказали бы, что это горизонтальный рост и инициатива сотрудника.

Потеря ключевого звена произошла сразу: во время первого боевого выхода погиб товарищ, Егор Курмышев. Вадим, несмотря на тяжесть потери, не остановился, а стал без промедления осваивать новые навыки, взяв на себя часть работы погибшего друга: нештатный медик, сапер, проектировщик позиций. Работа под Клевцовкой показала высочайший уровень смелости и адаптивности людей в критических условиях. Раненых с поля боя вывозили на УАЗике буквально из-под носа противника, с расстояния визуального контакта.

— Раненых забирают всегда, несмотря ни на что, хотя противник очень хорошо обрабатывает тылы.

Навык выполнять задачу в любых ситуациях актуален для лидеров не только на СВО, но и в обычной жизни.



Шаг 3. Чрезвычайная ситуация

История ранения Вадима — хрестоматийный пример того, что может произойти в условиях боевых действий. Это произошло в мае 2024-го. Разминирование. Мина выпадает из рук. Направленный взрыв в лицо.

— Я вдруг подумал, что все, мне конец, и это будет самая глупая гибель в нашем подразделении, — откровенно признается Вадим без тени жалости к себе. Последствия: потеря левого глаза, осколок возле правого, два сквозных ранения левой ноги, серьезное ранение правой руки.

Его спасение — это результат грамотной работы всего подразделения прямо на месте ЧС. Товарищ из ЧВК «Вагнер» мгновенно пришел на помощь: оценил обстановку, перетянул руку, остановив кровь. Весь путь эвакуации он держал Вадима за руку, придавая ощущение спокойствия. Физическая боль отступает перед осознанием того, что команда тебя не бросила. Реабилитация проходила через Ростов и Москву. Протезирование, операции. К осени 2024 года — увольнение в запас, с февраля 2026-го — школа.





У ветеранов очень высокий запас прочности. Главный их навык — умение оставлять тяжелое за спиной и фокусироваться на задаче. Если на гражданке при столкновении с трудностями кто-то уходит в депрессию или берет паузу по здоровью, то человек с боевым опытом продолжает действовать на результат. Он адаптирует свои действия под новые физические возможности, не выпадая из жизни.

Шаг 4. Повышение собственной эффективности

Сегодня Вадим Алешкевич — педагог-организатор и советник директора по воспитанию в ижевской школе. Параллельно учится на втором курсе Глазовского государственного инженерно-педагогического университета.

— Дети сейчас разные. К каждому нужен индивидуальный подход. В этом мне помогают родители, коллеги и, конечно, боевые друзья. Я очень благодарен моему командиру, земляку — комбату Станиславу Евгеньевичу Малкову. Он поддержал меня и убедил в том, что нужно двигаться дальше.

Переход из зоны боевых действий в школу кажется резким, но логика железная. Он чувствует, что находится на своем месте.

— Сколько себя помню, я всегда любил детей. У них нет фальши, и они всегда чувствуют ложь. Опыт человека, который реально был «там», имеет у них абсолютный авторитет, и мне это помогает.

Работа советником по патриотическому воспитанию молодежи сегодня — это борьба за внимание поколения «Тик-Тока».

— Будем откровенны, у слова «патриотизм» значение размыто. Дети не понимают, как можно просто любить клочок земли. А вот когда проходишь через тяжелые события, то это осознание приходит само.

Чтобы удержать молодежь в регионе, нужна инфраструктура смыслов. Школа должна вплотную подводить к профессии, давать максимально четкое представление о ней, показывать ребенку перспективу заработка у себя дома, чтобы он не уезжал искать счастья курьером в Москве.

Шаг 5. Развитие личного навыка стрессоустойчивости

Один из самых частых вопросов граждан к участникам боевых действий — о посттравматическом стрессовом расстройстве (ПТСР) и способам снятия стресса.

— Да, это стресс, но ты учишься этот стресс не «заливать», а заменять чем-то иным, — объясняет Вадим. — В нашем штурмовом это был юмор. Один боец у нас на гражданке работал барменом. Так вот он говорил, что хороший бармен должен знать тысячу и один анекдот. Даже в разгар боя он начинал «травить» анекдоты. Это, конечно, от стресса, но в любом случае нужно находить позитивные моменты. Если ты живешь в негативе, то негатив и будет происходить: ранения, гибель ребят и все остальные вытекающие отсюда последствия.



Способность видеть позитивные моменты в самые трудные времена — один из ключевых навыков человека. Негативное мышление на фронте ведет к гибели, а в жизни — к неудачам. Человек, который способен шутить над проблемами в процессе их решения, непотопляем. Что касается ПТСР, тут позиция Вадима прагматична:

— Не думаю, что от ПТСР удастся избавиться полностью. При этом важно понимать, как ты будешь к жизни относиться. Жаловаться после того, как ты сам принял решение, по-моему, как-то неправильно.

Шаг 6. Быт как отражение системы

Тыл был организован безупречно.

— Мы с ребятами, когда приезжали непосредственно с линии боевого соприкосновения, попадали как бы в кусочек рая — повара у нас очень вкусно готовили. Придешь, сходишь в баню, поешь нормальной еды в столовой, тебе все постирают.

В быт и в поддержание нормальных человеческих условий вкладывались все. Гуманитарка от волонтеров приходила регулярно, но самыми ценными были приезды мамы с пирогами, вареньем, салом и медикаментами, и это несмотря на расстояние всего 15 км от передовой. Часть посылок отдавалась в госпиталь другим бойцам, остальная часть оставалась подразделению.

Вопрос о жалобах на отсутствие отпусков или выплат вызывает у Вадима недоумение:

— В тех подразделениях, где был я, ничего такого нет. Выплаты приходили всем, зарплаты тоже.

История Вадима Алешкевича — это манифест нового лидерства. В современном обществе остро не хватает людей, способных принимать решения в условиях «нулевой видимости». Ветераны СВО обладают главным качеством — они знают цену ошибки, умеют ценить ресурсы и не паникуют, если рушится первоначальный план. Человек, прошедший через тяжелые ранения не требует сочувствия, он требует новых задач и обязательно их решит, чего бы это ему это не стоило.

Редакция благодарит Вадима Алешкевича за предельную честность и готовность делиться своим опытом.

ПЕРВЫЙ ДЕНЬ ОСЕНИ,

изменивший ход мировой истории



1 сентября 1939 года мир проснулся в новой реальности — реальности войны, которая стала самой разрушительной в истории. В этот день началась Вторая мировая война, унесшая жизни десятков миллионов людей, изменившая карту Европы, судьбы государств и сам ход XX века.

Долгожданный мир так и не наступил

Первая мировая война закончилась в 1918 году, однако мир так и не наступил. Версальский договор лишил Германию территорий, армии, флота, промышленного потенциала и обязал выплачивать огромные репарации. Миллионы немцев считали договор несправедливым, а политические силы, которые обещали реванш, получали все больше поддержки. На этом фоне росла популярность националистических движений, приведших к власти Адольфа Гитлера — человека, который умел превращать национальное унижение в политический капитал.

Экономический кризис 1929 года стал вторым ударом по Европе. Биржи рухнули, банки закрылись, миллионы людей потеряли работу. Германия оказалась в эпицентре кризиса: инфляция достигла чудовищных масштабов, деньги обесценились за часы, а отчаяние превращалось в политическую ярость. Именно в этот момент лозунги Гитлера о «возрождении Германии» стали звучать как спасение. Он обещал отменить Версаль, дать стране силу, восстановить армию и вернуть утраченные земли.

Как Гитлер пришел к власти?

Адольф Гитлер вошел в политику не как стратег, а как оратор. Он говорил о несправедливости Версаля, о том, что Германия должна вернуть

себе силу, о том, что враги — внешние и внутренние — мешают стране подняться.

На фоне кризиса 1929 года нацистская партия росла стремительно. Гитлер использовал пропаганду, массовые митинги, образ сильного лидера, который знает, что делать. В 1932 году Национал-социалистическая немецкая рабочая партия (НСДАП) стала крупнейшей партией в рейхстаге. А 30 января 1933 года президент Гинденбург назначил Гитлера рейхсканцлером.

27 февраля 1933 года Берлин погрузился в тревожное напряжение. Около девяти часов вечера над зданием рейхстага — символом немецкой парламентской демократии — поднялось пламя. Огромный купол, видимый из разных точек города, был охвачен огнем. Пожарные прибыли быстро, но огонь распространялся стремительно: горели залы заседаний, коридоры, деревянные конструкции. Адольф Гитлер прибыл к рейхстагу почти сразу. Он заявил, что пожар — дело рук коммунистов, что это попытка разрушить немецкое государство изнутри.

Гитлер не ждал расследования, а использовал пожар как доказательство того, что страна находится под угрозой, значит ему нужны чрезвычайные полномочия. В ту же ночь он потребовал от рейхспрезидента Пауля фон Гинденбурга подписать документ, который станет одним из самых опасных юридических актов в истории Германии. Утром 28 февраля

был подписан «Декрет о защите народа и государства», который разрешал вводить чрезвычайные меры, если существовала угроза стабильности государства. В результате принятия документа были отменены правовые ограничения и допускались: ограничения личной свободы, свободы слова (включая прессу), свободы собраний и союзов, нарушение тайны переписки (почтовой, телеграфной, телефонной), проведение обысков и конфискаций, а также ограничения права собственности.

На месте пожара был задержан голландский коммунист Маринус ван дер Люббе. Он признался в поджоге, утверждая, что действовал один. Нацисты использовали его признание как доказательство «коммунистического заговора». Пожар стал идеальным предлогом для уничтожения политических противников. Уже в первые дни после подписания декрета были арестованы тысячи коммунистов и социал-демократов. Газеты закрывались, митинги запрещались, оппозиция лишалась возможности вести кампанию перед выборами 5 марта 1933 года.

Эти выборы стали последними относительно свободными в Германии. 23 марта 1933 года рейхстаг принял закон о чрезвычайных полномочиях, который передавал Гитлеру законодательную власть. Парламент стал декорацией. Все партии, кроме НСДАП, были распущены. Теперь Германия является однопартийным государством.

К середине 1930-х годов страна шаг за шагом выходила из послевоенного унижения и превращалась в государство, которое открыто бросало вызов европейскому порядку. В 1935 году Германия официально ввела всеобщую воинскую повинность, а в 1936 году войска вошли в Рейнскую область, демилитаризованную по Версалию. В 1938 году Германия аннексировала Австрию, а затем получила Судетскую область Чехословакии.

Параллельно готовился новый тип войны — быстрый, молниеносный, разрушительный. Тактика блицкрига — удар танков, авиации и моторизованных частей — должна была ломать оборону за считанные дни. Гитлер понимал: чтобы начать большую войну, нужно обезопасить себя от удара с двух сторон, поэтому в августе 1939 года был заключен пакт Молотова — Риббентропа с СССР. С одной стороны, договор о ненападении, а фактически — соглашение о разделе Восточной Европы. В секретных протоколах были прописаны сферы влияния в Польше, Прибалтике и части Румынии. Этот договор стал последним элементом подготовки к войне. Гитлер получил гарантию, что, если он нападет на Польшу, СССР не вмешается.

Почему именно Польша?

Причин для этого было несколько, и все они были стратегическими. Во-первых, Польша находилась между Германией и СССР — двумя державами, которые имели свои претензии на ее территорию. Для Германии Польша была препятствием на пути к «жизненному пространству» — идее, которую Гитлер изложил в своей книге. Он считал, что Германия должна расширяться на восток, к Украине, территории, которая, по его мнению, должна принадлежать немцам. Польша в этой логике была просто территорией, которую нужно захватить.

Во вторых, Польша была удобной первой целью. Нападение на нее давало Германии возможность проверить тактику блицкрига, продемонстрировать силу армии, получить новые территории и ресурсы, а главное — начать войну в условиях, когда противник был слаб, а союзники парализованы страхом.

1 сентября 1939-го...

В последние дни августа 1939 года немецкая пресса и радио начали распространять сообщения о польских провокациях и нападениях на немецких граждан. Все это было ложью, но создавало информационный фон, который должен был оправдать будущую агрессию. Кульминацией стала инсценировка «нападения» на немецкую радиостанцию в Глейвице: немецкие спецслужбы переодели заключенных в польскую форму, убили их и выдали это за польскую атаку. Это был предлог, который Гитлер использовал утром 1 сентября.

В 4:45 утра немецкие войска пересекли польскую границу. В этот момент началась Вторая мировая война. Первым удар нанес линкор «Шлезвиг-Гольштейн», который открыл огонь по польскому укреплению на полуострове Вестерплатте. Одновременно танковые дивизии двинулись на запад, север и юг Польши. Авиация Люфтваффе нанесла удары по аэродромам, железным дорогам, мостам, штабам, пытаясь парализовать управление и коммуникации. Польская армия сопротивлялась, но ее техника была устаревшей, а стратегическое положение — безнадежным: страна была зажата между двумя державами, которые заранее договорились о ее разделе.

Германия использовала тактику блицкрига в полном объеме. Танковые клинья прорезали оборону, моторизованные части обходили укрепления, авиация уничтожала узлы связи. Польские войска пытались организовать контратаки, но скорость немецкого наступления была слишком высокой. Уже в первые дни стало ясно, что оборона не выдерживает. Немецкие части двигались по несколько десятков километров в сутки, захватывая города один за другим.

Нападение на Польшу было не просто военной операцией. Это был первый акт новой войны, который показал миру, что Германия больше не будет соблюдать международные договоры. Это был шаг,



который должен был изменить карту Европы. Германия продемонстрировала силу своей армии, эффективность блицкрига и готовность к дальнейшим действиям.

Что было дальше?

После разгрома Польши Германия оказалась в положении, которое Гитлер рассчитал заранее: страна получила стратегическую глубину и контроль над важными коммуникациями и возможность перенаправить армию на запад. Польская кампания стала демонстрацией силы блицкрига, и эта демонстрация была адресована не только военным штабам Европы, но и политическим элитам, которые еще надеялись, что войну можно остановить дипломатией. Однако стало ясно: Гитлер не собирается останавливаться.

Франция и Великобритания объявили Германии войну 3 сентября, но не предприняли никаких реальных действий. Начался период, который позже назвали «странной войной». На Западном фронте стояли миллионы солдат, но фронт был тихим. Артиллерия молчала, авиация почти не летала, а политические лидеры надеялись, что немецкие войска не рискнут атаковать Францию.

Это было роковое заблуждение. Гитлер использовал паузу для подготовки нового удара. Он перебрасывал войска, накапливал технику, отработывал операции, изучал слабые места французской обороны. Франция полагалась на линию Мажино — мощную систему укреплений, которая казалась неприступной. Но Германия не собиралась штурмовать ее. Она собиралась обойти ее через Бельгию и Нидерланды, как это делала в Первую мировую войну, теперь — гораздо быстрее и гораздо разрушительнее.

Пока на Западе царила тишина, Германия укрепляла свои позиции в Польше. На оккупированных территориях вводилась немецкая администрация, проводились массовые аресты, уничтожались польские элиты, закрывались школы и университеты. Польша была превращена в ресурсный придаток рейха. Одновременно началось политическое давление на Скандинавию, стремясь обеспечить поставки шведской руды — критически важного сырья для военной промышленности. Это давление вскоре превратилось в военные действия.

В апреле 1940 года немецкое войско напало на Данию и Норвегию. Дания капитулировала за несколько часов — это была самая короткая кампания войны. Норвегия сопротивлялась дольше, но Германия использовала десанты, авиацию и флот, чтобы захватить ключевые порты и коммуникации. Эти операции показали Европе, что Гитлер способен вести войну на нескольких направлениях одновременно, быстро и эффективно. Они также обеспечили рейху контроль над северными морскими путями и доступ к стратегическим ресурсам.

После Скандинавии наступил черед Западной Европы. 10 мая 1940 года Германия начала наступление на Францию, Бельгию и Нидерланды. Это

был удар, который полностью разрушил представления о войне. Немецкие войска прорвались через Арденны — район, который французские генералы считали непроходимым для танков. Но танки прошли быстро, неожиданно и оказались в тылу французских войска, которые стояли на линии Мажино. Французская армия оказалась разрезанной на части, коммуникации разрушены, управление парализовано. Бельгия и Нидерланды капитулировали, британские войска оказались окружены под Дюнкерком. Им удалось эвакуироваться, но Франция была обречена.

14 июня 1940 года немецкие войска вошли в Париж. Франция капитулировала. Европа рухнула за шесть недель. Это был удар, которого никто не ожидал. Германия стала хозяином континента. Она контролировала промышленность Франции, ресурсы Польши, порты Норвегии, коммуникации Бельгии и Нидерландов. Она получила огромный военный потенциал, который теперь можно было направить против Великобритании и позже против СССР.

После падения Франции Германия начала воздушную войну против Великобритании. Люфтваффе пыталась уничтожить британские аэродромы, заводы, порты, а затем — города. Но английская авиация выдержала удар. Германия не смогла добиться господства в воздухе, и это стало первым серьезным поражением рейха. Однако Гитлер не отказался от своих планов. Он просто перенес внимание на Восток.

С конца 1940 года Германия начала подготовку к нападению на СССР. Это была самая масштабная военная подготовка в истории Европы. Миллионы солдат, десятки тысяч танков, тысячи самолетов, огромные запасы топлива и боеприпасов — все это собиралось для операции «Барбаросса». Гитлер считал, что СССР можно уничтожить за несколько месяцев, как Польшу и Францию. Он видел в Советском Союзе не только идеологического врага, но и территорию, которая должна стать «жизненным пространством» Германии.

Нападение на СССР стало логическим продолжением всей подготовки к войне. Германия уже контролировала Европу, имела огромный военный потенциал и считала себя непобедимой. Она шла на Восток, уверенная в том, что победа неизбежна. Но именно там начался ее крах.

Иллюстрации сгенерированы нейросетью Grok



КОМПАНИИ И ПЕРСОНЫ

Абрамова Ольга	20	Кудрявцев Геннадий	10, 18	Фонд «Защитники Отечества»	
Алешкевич Вадим	40	Лабадин Владимир	10	в Удмуртии	8
Беляев Алексей	10	Михайлов Андрей	8	Федюкин Анатолий	21, 26
Вахрушев Роман.	8	Невоструев Владимир	20	Чепецкий механический завод	10
Воткинский завод	8, 12	«Орион».	28	Чинейкин Сергей	10
Гасникова Ольга.	8	Промышленно-экономическая		Чистяков Дмитрий	10, 21
Гильфанов Ринат	30	Ассоциация Удмуртии		Штумф Александр	28
Драгунов Михаил.	22	«Развитие»	21, 26	Штумф Сергей	28
Ижевский механический завод	10	Сарапульский		Штумф Филипп	28
Ижевский мотозавод		электродвигательный завод	10		
«Аксион-холдинг».	10, 18	Сибяев Марат	8		
«ИЖ-РЭСТ».	30	Соколов Юрий	8		
Концерн «Калашников»	17	Уразов Эрик	34		



[HTTPS://VK.COM/SECRETUSPEHA_KONDRATEVA](https://vk.com/secretuspeha_kondrateva)

ВКонтакте

Поиск



Секрет успеха с Натальей Кондратьевой

342 подписчика

Подписаться

Ещё

Видео Статьи Клипы



Здравоохранение vs Медицина: кт...
25270 просмотров



Тренды маркетинга, соцсети, конц...
25591 просмотр



Интер...
11 пр

Показать все 8

Перейти в канал

Гуру прямых продаж
Основатель глянца для бизнеса
«Деловой квадрат»

Интервью с профессионалами н...
Показать ещё

https://youtube.com/@kondrateva_peregovory_prodazhy

Подробная информация

Подписчики 342



Секрет успеха с Натальей Кондратьевой

РЕКЛАМА

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ
VS МЕДИЦИНА: КТО
ДОЛЖЕН ЛЕЧИТЬ, А КТО
УПРАВЛЯТЬ? ЧЕСТНЫЙ
РАЗГОВОР С ВРАЧАМИ
ПРАКТИКАМИ

ТРЕНДЫ МАРКЕТИНГА,
СОЦСЕТИ, КОНЦЕПЦИЯ
«ПРОДАЮТ ВСЕ». СММ –
НЕ МАРКЕТИНГ? СЕКРЕТ
УСПЕХА | ИГОРЬ МАНН

ИНТЕРВЬЮ С ЮРИЕМ
БЫЧКОВЫМ О ТОМ,
КАК СОЗДАТЬ СЕТЬ
«ГОРОДСКИЕ ТЕРМЫ»
ЧТОБЫ ПРОЕКТ
ОКУПИЛСЯ БЫСТРО.

СЕКРЕТ УСПЕХА
С НАТАЛЬЕЙ
КОНДРАТЬЕВОЙ -
ГРИГОРИЕМ КАЗАКОВЫМ
| ЖУРНАЛ ДЕЛОВОЙ
КВАДРАТ

