

WWW.D-KVADRAT.RU

№06 (221) август 2026

ж у р н а л   д л я   л и д е р о в

16+

®

# ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

A portrait of Olga Abramova, a woman with short blonde hair and blue eyes, wearing a dark blue blazer over a white high-collared blouse with a large bow. She is looking directly at the camera with a neutral expression.

**Ольга АБРАМОВА:**

Мы бы хотели, чтобы Удмуртию  
все знали как регион, в котором  
комфортно и жить, и работать,  
и развивать свой бизнес.



# С Днём строителя!

## Проектная компания «АС-ПРОЕКТ»

- Создаем проекты жилых комплексов, технопарков, любых промышленных и гражданских объектов, складских комплексов, логистических центров.
- Выполняем полный комплекс работ по архитектурному проектированию, конструкциям здания, инженерной составляющей, наружным сетям и обустройству прилегающих территорий.
- В стоимость проекта входит адаптация проекта к конкретному региону и участку строительства.
- Все наши гарантии закрепляются в юридическом договоре - полная ответственность за качество работы.
- В результате вы получаете все необходимое для строительства – готовый проект вашего объекта, созданный специально под экономические и географические условия заказчика.

**-10%**  
Сэкономим 10-15%  
на строительстве

**100%**  
Гарантия прохождения  
государственной  
экспертизы

**>14 лет**  
На рынке  
проектирования

**>70**  
Проектов  
реализовано

г. Ижевск, ул. Пушкинская, 268, лит Ж  
+7 (3412) 612-696  
+7 950 812 34-34  
asp\_18@mail.ru  
asproekt.com



РЕКЛАМА

## ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПОРТАЛ

# D-KVADRAT.RU

ТОЛЬКО АКТУАЛЬНЫЕ НОВОСТИ  
УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ!

- [vk.com/club106841870](https://vk.com/club106841870)
- [t.me/delovoy\\_kvadrat](https://t.me/delovoy_kvadrat)
- [zen.yandex.ru/dkvadrat](https://zen.yandex.ru/dkvadrat)



12+

РЕКЛАМА



Последний месяц лета, несмотря на сложности момента, отметился событиями из разряда экстраординарных. Ну, конечно, это назначение нового главы региона. Не знаю, как другим, а мне лично стало как-то спокойнее и расслабленнее. Возможно, потому что Ольгу Викторовну мы все хорошо знаем, а она хорошо знает состояние дел в республике.

Не скрою, что, общаясь в последние дни с руководителями крупных предприятий, конечно, вопрос с этим назначением обсуждали. И все говорят одно – хотят каких-то стратегических прорывов и смелых, амбициозных проектов. Кто-то скажет, что в текущем моменте школы бы построить и здравоохранение усовершенствовать, но многим хочется стать если не такими же крутыми, как Татарстан, то где-то приблизиться. Мы все патриоты и хочется малой Родиной гордиться еще больше.

Ну, а мы представляем свежий номер, в котором даем материал о состоянии экспорта в республике. Год назад мы это уже делали, и вот теперь некое сравнение даем: было – стало. Несколько материалов так или иначе связано с Днем строителя, и мы искренне поздравляем тех, кто буквально создает наше будущее, строит то, что увидит новое поколение. Желаем всем истинно шедевральных объектов, которые станут точкой притяжения и к нам потянутся взглянуть на это буквально со всего света.

И, конечно же, День работников железнодорожного транспорта. Куда ж без него? Ему посвящен исторический материал. Думаю, он будет интересен всем, кто захочет отследить эволюцию и развитие как железных дорог, так и Ижевска как станции.

Это и прочее полезное и интересное для вас, прекрасный читатель.

С уважением,  
Наталья Кондратьева  
издатель

Журнал  
**ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ**

Победитель Республиканского конкурса «Серебряные вести – 2007»  
в номинации «Лучшее республиканское печатное издание».

УЧРЕДИТЕЛЬ

Н.П. Кондратьева

bossdk@mail.ru

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

Н.П. Кондратьева

news@d-kvadrat.ru

ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР

Е.В. Шарова

ТЕКСТЫ: Н. Кондратьева, А. Шмыкова, Е. Шарова

ФОТО: А. Метлякова, Н. Сысоев

ДИЗАЙНЕР

О.Д. Шараев

КОРРЕКТОР

О.Г. Шипкова

ТЕЛЕФОН

+7 (963) 030-70-07

ev@d-kvadrat.ru

news@d-kvadrat.ru

www.d-kvadrat.ru

АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:

426056, Удмуртская Республика,

г. Ижевск, пл. им 50-летия Октября, д. 11, кв. 30

СОЦСЕТИ:

vk.com/delovoy\_kvadrat

t.me/delovoy\_kvadrat

zen.yandex.ru/dkvadrat

Журнал «Деловой квадрат» зарегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу.

Регистрационный номер СМИ ПИ № ФС 18-3142 от 08.12.2006. Печатное издание специализируется на сообщениях и материалах рекламного характера.

При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Рекламные материалы отмечены на полях. За содержание рекламных объявлений редакция ответственности не несет.

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.

©2010 ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

Отпечатано в типографии АО «Ижевский полиграфический комбинат». 426039 г. Ижевск, Воткинское шоссе, 180, тел. 444-300. Заказ №2671. Тираж 5000 экз.

Печать производится в соответствии с предоставленными оригиналами. Цена свободная. Дата выхода 20 августа 2026 года.





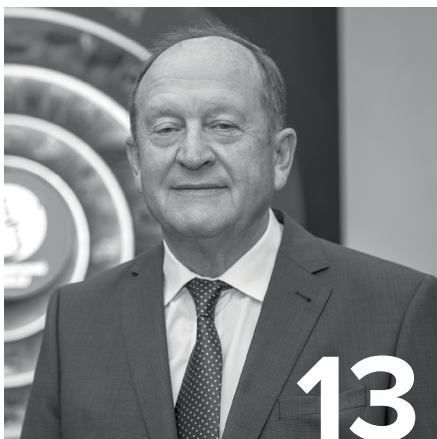
#### ПОЛОСА ДВИЖЕНИЯ

**4** ТРЕНДЫ РОССИИ И УДМУРТИИ

**8** НАЗНАЧЕНИЯ

**12** ОТЛИЧНИКИ УДМУРТИИ

**13** ПАМЯТИ ТОЛМАЧЕВА В.Г.



#### ЭКСПОРТ

**14** ДЕЛАЮТ В УДМУРТИИ, ВЫБИРАЮТ В МИРЕ



#### ПОЛОСА ДВИЖЕНИЯ

**18** ТОП 10 ФИНАНСОВЫХ НОВОСТЕЙ УДМУРТИИ

#### ЖЕЛЕЗНЫЕ ДОРОГИ

**20** ГОРЬКОВСКАЯ ЖЕЛЕЗНАЯ ДОРОГА. Маршрут развития



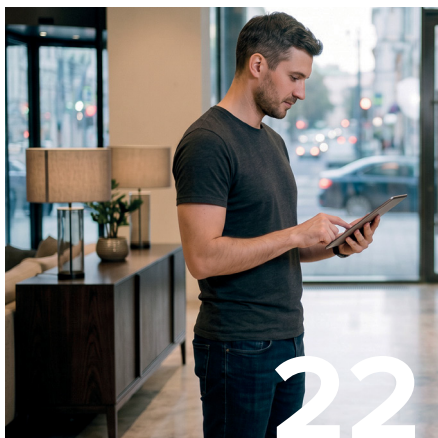
#### БИЗНЕС

**22** ОТЕЛЬ В ОДИН КЛИК: как платформа «Цифровой отель»  
от «Ростелекома» меняет управление  
гостиничным бизнесом

[www.d-kvadrat.ru](http://www.d-kvadrat.ru)







## МУНИЦИПАЛИТЕТ

24

ЮРИЙ БЫЧКОВ:

Республике нужна серьезная стратегия на будущее



## СТРОИТЕЛЬСТВО

26

СТРОИТЕЛЬСТВО В УДМУРТИИ

28

ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЖИЛИЩНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

удерживает рынок

## СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

30

МОЛОКА БОЛЬШЕ, денег меньше



## СВО

32

ИДИ ТУДА, ГДЕ СТРАШНО. Именно там ты обретишь силу

## ИСТОРИЯ

34

ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНАЯ АРТЕРИЯ ИЖЕВСКА



delovoy\_kvadrat



# ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ТРЕНДЫ

в августе 2026 года



## Новый этап для Удмуртии

В Удмуртии начался новый политический этап. 29 июля Президент России Владимир Путин принял отставку Александра Бречалова, в которую тот подал по собственному желанию в связи с переходом на другое место работы. В тот же день указом президента Ольга Абрамова была назначена временно исполняющей обязанности Главы Удмуртии — до вступления в должность избранного руководителя региона.

Для Удмуртии назначение Абрамовой означает возвращение в региональную управленческую систему человека, хорошо знакомого с экономикой республики. Подробнее об этом читайте в рубрике «Назначения».

Одновременно началась перестройка исполнительной власти. После отставки Александра Бречалова правительство республики сложило полномочия в соответствии с регламентом. При этом до назначения нового главы и формирования нового кабинета министры продолжают работу в прежнем составе, а социальные и бюджетные обязательства должны исполняться в соответствии с утвержденными планами.

Отдельным решением стал уход Романа Ефимова с поста председателя правительства. В период работы в этой должности он курировал финансовый блок, имущественные и земельные отношения, туризм, промышленность, технологический надзор, строительство и капитальный ремонт социальных объектов. После его отставки исполнение обязанностей председателя правительства возложено на первого заместителя председателя правительства Татьяну Чуракову.

При этом смена управленческой команды происходит на фоне заметного улучшения показателей Удмуртии в сфере взаимодействия государства и бизнеса. По итогам 2025 года республика получила 49 баллов в рейтинге контрольно-надзорной деятельности против 28 баллов годом ранее, прибавив сразу 21 балл.

Наиболее сильная динамика отмечена по направлению «Индикаторы риска». Удмуртия стала лидером по этому показателю: в регионе актуализировали индикаторы риска и улучшили формирование доказательной базы при подготовке документов для согласования контрольных мероприятий с органами прокуратуры. Для бизнеса это означает более понятные основания для проведения внепланового контроля и более точечный подход со стороны надзорных органов.

Еще одно направление роста — цифровизация контрольно-надзорной деятельности. Высокую оценку получила работа с использованием мобильного приложения «Инспектор» при взаимодействии с предпринимателями в ходе профилактических мероприятий. Кроме того, в регионе формировалась база данных об ответственности за нарушение обязательных требований.

Второй год подряд отмечена работа Министерства экономики Удмуртии как координатора реформы контрольно-надзорной деятельности. В числе ключевых результатов также названы совершенствование процессов контроля, развитие диалога с бизнесом и снижение административной нагрузки.

Таким образом, за год республика не просто улучшила итоговый балл в рейтинге, но и усилила несколько направлений, напрямую связанных с условиями работы предпринимателей: цифровое взаимодействие, профилактику нарушений, использование риск-ориентированного подхода и сокращение избыточной нагрузки.





## Экономика развивается, но неравномерно

В январе-июне 2026 года экономика Удмуртии сохраняла положительную динамику, однако темпы роста по разным отраслям заметно различались. Главным драйвером остается промышленность: индекс промышленного производства составил 107,9% к аналогичному периоду прошлого года. Это выше показателей Приволжского федерального округа — 102,3% — и России в целом, где индекс составил 100,4%.

Особенно быстро растут обрабатывающие производства — на 20%. При этом внутри отрасли результаты неодинаковы. Выпуск сливочного масла и масляных паст увеличился на 25,5%, хлебобулочных изделий длительного хранения — на 36,9%, сыров и творога — на 5,9%. Одновременно производство пиломатериалов сократилось на 8,4%, минеральных и питьевых упакованных вод — на 10,4%.

Сельское хозяйство также сохраняет рост по основным видам животноводческой продукции. За первое полугодие в республике надоедено 606,1 тыс. тонн молока — на 5,8% больше, чем годом ранее. Производство скота и птицы на убой выросло на 2,8%, до 79,1 тыс. тонн. Выпуск яиц снизился на 0,6%, до 512,6 млн штук. Поголовье крупного рогатого скота на конец июня достигло 347,2 тыс. голов, увеличившись за год на 1,3%.

Строительная отрасль прибавила еще заметнее: за шесть месяцев выполнено работ на 27 млрд рублей — на 18,5% больше, чем годом ранее в сопоставимых ценах. А вот жилищное строительство пока не поддерживает этот темп. За январь-июнь в республике введено 667 тыс. кв. метров жилья, что на 11,3% меньше показателя за аналогичный период 2025 года.

Потребительский рынок продолжил расширяться. За полгода жители Удмуртии приобрели товаров на 266,5 млрд рублей — на 8,4% больше, чем годом ранее. Расходы на общественное питание выросли на 0,6%,

на платные услуги — на 2%, в том числе на бытовые — на 5,3%.

При этом рост сопровождается ценовым давлением. Инфляция с начала года составила 4,4%. Услуги подорожали на 8,4%, продовольственные товары, включая алкогольные напитки, — на 3%, непродовольственные — на 2,8%.

На рынке труда дефицит кадров сохраняется: на конец июня организации заявили 17,5 тыс. вакансий. При этом число официально зарегистрированных безработных за год выросло на 7,2% и составило 2,1 тыс. человек, или 0,3% рабочей силы.

## Топливный рынок выходит из ажиотажа

Проблемы с поставками бензина летом затронули сразу несколько регионов России, а в Удмуртии ситуация вышла в резкий рост спроса и очередей на АЗС. Сейчас напряженность постепенно снижается: объем реализации вернулся к обычному уровню, а длинные очереди на большинстве заправок исчезли.

По словам главы Минпромторга УР Виктора Лашкарева, в период пикового спроса АЗС республики продавали до 1,1-1,2 тыс. тонн бензина в сутки при обычных 840-850 тоннах. В отдельных районах потребление выросло в несколько раз: если раньше заправка реализовывала четыре-пять тонн в сутки, то в период ажиотажа показатель доходил примерно до 25 тонн. Дополнительную нагрузку создали автомобилисты из соседних регионов, а также покупатели, которые прежде приобретали топливо мелким оптом.

Основные сложности возникли именно с бензином — дизельного топлива в республике в целом достаточно. Поставки бензина продолжают ежедневно: топливо доставляют автомобильным транспортом, а «Башнефть» дополнительно использует железнодорожные перевозки. Около 90% продаж приходится на четыре основные сети — «Лукойл», «Башнефть», «Татнефть» и «Газпром». При этом около 60% общего потребления приходится на районы республики, поэтому поставки туда организованы отдельно.

Полностью ограничения пока не сняты. На АЗС действуют лимиты на отпуск бензина: у «Лукойла» — 40 литров, у «Татнефти» — 50 литров, у «Башнефти» и «Газпрома» — по 30 литров. Ограничения на заправку в канистры сохраняются до стабилизации ситуации. На каждой АЗС также предусмотрен неснижаемый остаток около 2-3 тонн для экстренных и социальных служб.

Отдельное внимание власти уделяют подготовке к 1 сентября: в августе планируется проверить школьные автобусы и их топливные карты, а перед началом учебного года обеспечить заправку полных баков. При сохранении стабильных поставок власти рассчитывают на дальнейшее снижение напряженности. При этом логистика остается уязвимым местом: часть топлива приходится доставлять из Восточной Сибири, и железнодорожная доставка занимает до 7-10 дней.

Таким образом, ситуация в Удмуртии постепенно возвращается к более обычному режиму, однако говорить о полном исчезновении рисков пока рано. Основная проблема последних недель складывалась из сочетания логистических трудностей и резко выросшего спроса, поэтому устойчивость рынка будет зависеть от того, насколько стабильно регион будет получать необходимые объемы топлива.





## Ставка идет вниз

24 июля Банк России в десятый раз подряд снизил ключевую ставку — на 25 базисных пунктов, до 14% годовых. При этом регулятор отказался от прежнего сигнала о направлении дальнейших изменений: теперь решения по ставке будут приниматься в зависимости от динамики инфляции и инфляционных ожиданий. В ПСБ Аналитике считают, что ЦБ при этом оценил нынешнее ускорение инфляции как временное, связанное преимущественно с разовыми факторами.

Одновременно Банк России повысил прогноз инфляции на конец 2026 года до 6-7% с прежних 4,5-5,5%. На этом фоне вырос и прогноз средней ключевой ставки: на 2026 год — до 14,5-14,6% против 14-14,5% ранее. В ПСБ отмечают, что обновленный прогноз допускает как сохранение ставки на уровне 14% до конца года, так и ее снижение до 13%. При этом сценарий повышения ставки пока не рассматривается как базовый.

Причиной более осторожного подхода стали не только инфляционные риски. ЦБ отметил заметное ухудшение ожиданий бизнеса относительно будущего спроса и выпуска, а также сохраняющуюся слабость инвестиционной активности. Прогноз роста российской экономики на 2026 год регулятор снизил до 0-1% с 0,5-1,5%.

При этом пространство для дальнейшего смягчения денежно-кредитной политики стало меньше. По оценке ПСБ Аналитики, риск паузы в снижении ставки в ближайшей перспективе остается высоким. Средняя ставка на 2027 год также была пересмотрена вверх — до 10,5-12,5% против прежних 8-10%. Вместе с тем, как отмечают аналитики, среднесрочный сценарий ЦБ по-прежнему предполагает продолжение цикла снижения ставки.

## Кредиты: спрос остывает

Кредитный рынок остается неоднородным: банки увеличили объем выдач и стали чаще одобрять заявки, однако заемщики не спешат наращивать долговую нагрузку. В июне банки выдали россиянам 4,03 млн розничных кредитов на 1,31 трлн рублей. По количеству выдач рынок практически не изменился, а объем вырос на 16% за месяц. Доля одобренных заявок на необеспеченные кредиты увеличилась с 18,2% в мае до 26,9% в июне, по ипотеке — с 63% до 64,8%. При этом разрыв между заемщиками с разным кредитным рейтингом остается значительным. Вероятность одобрения необеспеченного кредита для клиента с низким рейтингом составляет 5,9%, а с очень высоким — 54,4%. В ипотеке показатели составляют 42,7% и 77,4% соответственно.

Разница проявляется и после одобрения заявки. По данным Объединенного кредитного бюро (ОКБ), во II квартале 2026 года на заемщиков с рейтингом 750 баллов и выше пришлось 78% всех выданных кредитов и 90% их общего объема. При кредитовании наличными средняя полная стоимость кредита составляла 29,71% годовых, однако для заемщиков с низким рейтингом она не опускалась ниже 37,52%, а в отдельных случаях достигала 47,08%. Средний размер кредита наличными для заемщиков с низким рейтингом составлял 66,5 тыс. рублей против 258 тыс. рублей для клиентов с высоким рейтингом.

В Удмуртии в июне банки выдали 41,75 тыс. розничных кредитов на 15,43 млрд рублей. За первое полугодие жители республики оформили 227,85 тыс. кредитов на 72,48 млрд рублей. По количеству июньских выдач регион занял 27-е место среди субъектов России. При этом снижение ключевой ставки пока не привело к заметному расширению потребительского кредитования: спрос сдерживают высокая стоимость займов и макропруденциальные ограничения.

Одновременно заемщики стали активнее закрывать уже взятые обязательства. В июне в Удмуртии досрочно погашено 30,04 тыс. кредитов на 4 млрд рублей против 28,16 тыс. договоров и 3,88 млрд рублей в мае. По объему досрочных выплат республика заняла 28-е место в России. На полное погашение пришлось 64,8% выплат, еще 35,2% составили частичные погашения.

Общероссийская статистика показывает масштаб этой тенденции: в июне россияне досрочно погасили 2,53 млн кредитных договоров на 372,26 млрд рублей. За год объем таких выплат вырос на 74,5%, а число договоров — на 31,5%. Почти половина средств пришлось на кредиты наличными, 35,1% — на ипотеку, 14,3% — на автокредиты.

Еще один показатель изменения отношения к кредитованию — распространение самозапретов. В Удмуртии такой механизм действует у 233,22 тыс. человек, или у 16% населения. С начала работы сервиса жители республики подали 288,66 тыс. заявлений на установку ограничения и 34,95 тыс. — на его снятие.

## Ипотека оживилась

Ипотечный рынок в июне заметно ускорился после более слабой весны. Банки выдали россиянам 107,12 тыс. ипотечных кредитов на 487,11 млрд рублей — это максимум с начала года. По сравнению с маем количество выдач выросло на 30%, объем — на 44%.

По государственным программам в июне выдано 51,1 тыс. кредитов на 310,75 млрд рублей. Это на 67%







больше по количеству и на 69% больше по объему, чем в мае. На льготную ипотеку пришлось 48% всех выдач и 64% их денежного объема. При этом во II квартале ситуация выглядит иначе: за апрель-июнь россияне оформили 115,65 тыс. льготных ипотек на 696,5 млрд рублей — на 53% меньше по количеству и на 51% меньше по объему, чем годом ранее.

Июньский скачок льготной ипотеки специалисты ОКБ связывают с ожиданием изменения правил семейной ипотеки. Изначально новые условия должны были вступить в силу 1 июля, но их перенесли на октябрь. Это стало стимулом для части заемщиков завершить сделки до конца первого полугодия. Средняя сумма льготного кредита достигла 6,08 млн рублей, средний срок — 326 месяцев, или 27 лет и два месяца.

Рыночная ипотека, то есть кредиты без господдержки, росла гораздо медленнее — на 8% за месяц, примерно на 4,2 тыс. кредитов. При этом снижение ключевой ставки постепенно улучшает условия для заемщиков, хотя процентные ставки остаются высокими. По данным ОКБ, на рыночную ипотеку в июне пришлось 52% всех ипотечных кредитов и 46% их общего объема.

Одновременно меняется сама структура спроса. В июне доля новостроек снизилась до минимального за последние пять лет уровня — 19% от общего числа ипотечных кредитов и 28% их объема. На вторичное жилье пришлось уже 81% выдач и 72% денежных средств. Средний кредит на новостройку составлял 6,07 млн рублей, тогда как на вторичное жилье — 3,57 млн.

Удмуртия движется в том же направлении. В июне банки выдали жителям республики 1,5 тыс. ипотечных кредитов на 6,02 млрд рублей — на 42% больше по количеству и на 63% больше по объему, чем в мае. Средний размер кредита составил 4,01 млн рублей, средний срок — 270 месяцев. По объему июньских выдач республика заняла 22-е место среди регионов России. За первое полугодие жители Удмуртии оформили 6,96 тыс. ипотек на 25,53 млрд рублей.

Внутри этого результата заметную роль сыграла господдержка: в июне в Удмуртии выдано 756 льготных ипотечных кредитов на 4,04 млрд рублей — на 85% больше по количеству и на 86% больше по объему, чем месяцем ранее. За январь-июнь таких кредитов накопилось 3,16 тыс. на 16,25 млрд рублей. При этом рост рыночной ипотеки был существенно скромнее общероссийского всплеска льготного кредитования.

## Жилье дорожает неравномерно

Во втором квартале 2026 года жилье в Удмуртии подорожало и на первичном, и на вторичном рынке. Средняя цена квадратного метра в новостройках составила 137,9 тыс. рублей, на вторичном рынке — 107,8 тыс. рублей. Разница между двумя сегментами достигла примерно 30 тыс. рублей за квадратный метр.

По стоимости нового жилья Удмуртия заняла шестое место среди регионов Приволжского федерального округа, по цене вторичного — седьмое. Дороже всего квадратный метр в обоих сегментах стоит в Татарстане: 202,2 тыс. рублей на первичном рынке и 178,5 тыс. рублей на вторичном. Самые доступные варианты в округе — в Пензенской области на первичном рынке, где квадратный метр стоит 108 тыс. рублей, и в Оренбургской области на вторичном — 92 тыс. рублей.

При этом рост цен в Удмуртии оказался заметнее, чем в среднем по округу. За квартал квадратный метр в новостройках подорожал на 3%, на вторичном рынке — на 2,9%. Для сравнения, цены на первичное жилье в отдельных регионах ПФО за тот же период снижались: в Татарстане — на 1,3%, в Башкортостане — на 1,4%. На вторичном рынке Самарской области стоимость квадратного метра снизилась на 3,1% — это единственный отрицательный результат среди регионов округа.

Рост стоимости жилья происходит на фоне снижения объемов ввода в Удмуртии. За первое полугодие в республике построено 667 тыс. кв. метров жилья — на 85 тыс. кв. метров меньше, чем годом ранее. При этом по объему введенного жилья регион занимает пятое место в ПФО.

## Ольга Абрамова

назначена временно исполняющей обязанности Главы Удмуртской Республики. Указ о принятии отставки Александра Бречалова и назначении Ольги Абрамовой подписал Президент России Владимир Путин 29 июля 2026 года.

Ольга Абрамова родилась в селе Сигаево Сарапульского района Удмуртской АССР. Высшее образование получила в Московском государственном университете экономики, статистики и информатики (МЭСИ). Кандидат экономических наук, действительный государственный советник Российской Федерации 3-го класса.

Профессиональную деятельность начала на Сарапульском комбинате хлебопродуктов. Затем работала в Сарапульском аграрно-экономическом колледже, агропромышленной компании «Удмуртия», а также на предприятиях «Комос Групп» и «Русская Нива».

В 2018 году Ольга Абрамова возглавила Министерство сельского хозяйства и продовольствия Удмуртской Республики. Под ее руководством велась реализация государственной политики в сфере сельского хозяйства, поддержки сельхозтоваропроизводителей и развития сельских территорий. В 2020 году она была назначена заместителем Председателя Правительства Удмуртской Республики, а в 2023 году — первым заместителем Председателя Правительства.

В июле-сентябре 2024 года исполняла обязанности Председателя Правительства Удмуртской Республики. В октябре того же года продолжила работу на федеральном уровне, заняв должность советника министра сельского хозяйства Российской Федерации.

За профессиональную деятельность Ольга Абрамова награждена медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени и Благодарностью Министерства сельского хозяйства Российской Федерации. Она воспитывает двух дочерей.

Назначение Ольги Абрамовой временно исполняющей обязанности Главы Удмуртской Республики открывает новый этап в развитии региона. Сочетание опыта работы в реальном секторе экономики, региональном правительстве и федеральных органах власти создает прочную основу для решения задач, стоящих перед республикой.

За годы работы в агропромышленном комплексе Ольга Абрамова не раз говорила о развитии Удмуртии — о технологиях, инвестициях, продовольственной безопасности, фермерстве и будущем сельских территорий. В ее интервью, с которыми можно ознакомиться на нашем канале в Дзен, много тезисов, которые сегодня звучат особенно актуально.

«Сельское хозяйство — это самая высокотехнологичная отрасль».

«Производство зерна — это направление, которое достойно инвестиций».

«Цифровизация — это не элемент контроля, это не элемент оценки качества работы специалистов или рабочих непосредственно на местах. Это инструмент, который позволяет делать работу более качественно и приносить больше дохода предприятию».

«Именно из фермерских продуктов мы можем создавать и продвигать региональные бренды, которые способны позиционировать территорию».

«Все, что должно обогатить наш регион, вот это вот прямо наша цель, куда мы должны направлять все свои усилия».

«Село — это действительно место для комфортной жизни».

«Сельское хозяйство — это космос».

Редакция журнала «Деловой квадрат» поздравляет Ольгу Викторовну с высоким назначением, желает успешной реализации намеченных планов, эффективного взаимодействия с деловым сообществом и дальнейшего развития экономики и инвестиционного потенциала Удмуртии.

**Видеоинтервью с Ольгой Абрамовой на канале «Секрет Успеха с Натальей Кондратьевой».**





## Наталья Волчкова

назначена главным врачом новой Городской клинической поликлиники Ижевска. Учреждение начало работу 1 августа 2026 года после объединения городских поликлиник № 2, № 5 и № 10 и их структурных подразделений.

Наталья Николаевна Волчкова ранее возглавляла городские поликлиники № 10 и № 5. Как отметил исполняющий обязанности министра здравоохранения Удмуртии Сергей Багин, под ее руководством была выстроена работа по диспансеризации, профилактике и диагностике заболеваний, а также организации амбулаторной помощи. В состав новой поликлиники вошли подразделения по 12 адресам, включая взрослые и детскую поликлиники, женскую консультацию, стоматологическое отделение, дневной стационар и здравпункт. По территориальному принципу к учреждению будет прикреплено около 130 тыс. взрослых и 14 тыс. детей. Пациенты смогут записываться к специалистам и на диагностические обследования в разные структурные подразделения поликлиники.



## Максим Гуменников

назначен заместителем главы Красногорского района. Он приступил к своим обязанностям 12 августа.

Максим Николаевич Гуменников будет курировать вопросы гражданской обороны, чрезвычайных ситуаций и поддержки участников СВО и их семей. До участия в программе он работал в правоохранительных органах: начинал милиционером, затем служил в группе задержания вневедомственной охраны, работал участковым инспектором. Перед отправкой в зону специальной военной операции занимал должность заместителя начальника пункта полиции «Красногорский».

В ноябре 2023 года Гуменников добровольно отправился в зону СВО. Служил на Херсонском, Запорожском и Николаевском направлениях, командовал минометным расчетом. После получения ранения вернулся в Удмуртию и принял участие в программе «СВОй резерв18», в рамках которой получил знания и компетенции в области государственного управления, экономики, финансов и командной работы.

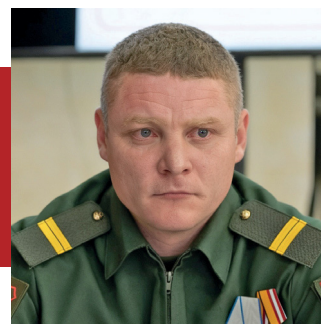
Во время обучения Гуменников ознакомился с работой отделов Администрации Красногорского района. Ранее он также несколько месяцев работал начальником центрального территориального отдела администрации, что позволило ему глубже ознакомиться с проблемами муниципалитета и его жителями. После завершения программы выпускники получили дипломы о профессиональной переподготовке Президентской академии.



## Руслан Корнильев

назначен советником главы Воткинска по вопросам ГО и ЧС, патриотического воспитания и адаптации ветеранов боевых действий.

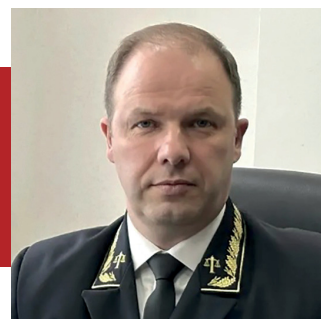
Руслан Вячеславович Корнильев — ветеран СВО и выпускник программы «СВОй резерв18». С июля 2025 года он проходил стажировку в Администрации Воткинска, где познакомился с работой структурных подразделений муниципалитета, участвовал в рабочих совещаниях и обсуждении планов развития города, а также в мероприятиях по патриотическому воспитанию. До участия в СВО Корнильев работал пожарным. Сейчас он возглавляет пожарно-спасательную часть в Шаркане и получает высшее образование по специальности «Юриспруденция» и «Муниципальное и государственное управление». Также он является капитаном республиканской сборной ветеранов СВО по следж-хоккею. Команда стала победителем всероссийских соревнований. Кроме того, Корнильев завоевал золото в составе сборной Удмуртии по волейболу, сидя на соревнованиях Приволжского федерального округа.



## Владимир Красноперов

назначен исполняющим обязанности председателя Верховного суда Удмуртской Республики.

С 8 июня 2026 года он приступил к исполнению обязанностей в связи с уходом в почетную отставку председателя Верховного суда Удмуртской Республики Александра Полушкина. Владимир Викторович Красноперов занимает должность заместителя председателя Верховного суда Удмуртской Республики и председателя судебной коллегии по уголовным делам. Назначение утверждено приказом председателя Верховного суда Российской Федерации от 2 июня 2026 года № 90 КД/53.



## Денис Лунин

назначен главным специалистом конструкторского отдела разработки медицинской техники Концерна «Аксион». Участник программы «СВОй резерв18», ветеран спецоперации и боевых действий в Чеченской Республике, ранее проходил стажировку на предприятии.

Денис Лунин имеет два образования — по специальностям «инженер-механик» и «юриспруденция». В 2023 году добровольцем отправился в зону проведения специальной военной операции, где служил командиром взвода зенитно-ракетной батареи. Во время выполнения боевой задачи получил серьезное ранение. За проявленное мужество награжден медалью «За отвагу», также отмечен другими ведомственными наградами. Во время стажировки в Концерне «Аксион» Лунин занимался серийным сопровождением изделий, их адаптацией под изменения и координацией производственного процесса. На новой должности он будет курировать разработку конструкторской документации на новые изделия, а также контролировать модернизацию серийных образцов и работу специалистов конструкторского отдела. Концерн «Аксион» специализируется на производстве кардиографов и дефибрилляторов, а среди новых направлений предприятия — инфузионная техника.



## Руслан Набиев

назначен временно исполняющим обязанности генерального директора Авиакомпания «Ижавиа». К исполнению обязанностей он приступил после ухода с поста Александра Синельникова.

Руслан Гамирович Набиев более 20 лет служил в органах внутренних дел. В настоящий момент является руководителем «Удмуртавтодора», где получил опыт хозяйственной работы. Александр Синельников покинул должность генерального директора «Ижавиа». Под его руководством авиакомпания прошла модернизацию, увеличила объем перевозок и расширила маршрутную сеть. Одной из основных задач нового руководителя станет сохранение коллектива авиакомпании, в котором работают более 700 человек. На фоне аннулирования сертификата эксплуатанта «Ижавиа» с 28 июля руководство республики также рассчитывает на восстановление документа. Пакет необходимых документов планируется подготовить к 20 августа, а при успешном прохождении процедуры сертификат рассчитывают вернуть к началу ноября.



## Дмитрий Осетров

назначен генеральным директором «Газпром межрегионгаз Ижевск» и «Газпром газораспределение Ижевск». Решение о его назначении принято 14 июля 2026 года Советом директоров АО «Газпром газораспределение Ижевск» и общим собранием ООО «Газпром межрегионгаз Ижевск».

Дмитрий Николаевич Осетров родился в 1964 году в Москве. В 1987 году окончил Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова по специальности «Юриспруденция», в 2026 году — Уфимский государственный нефтяной технический университет по специальности «Сооружение и ремонт газонефтепроводов и газонефтехранилищ». В 2019-2020 годах Осетров занимал должности первого заместителя генерального директора и генерального директора ООО «Газпром межрегионгаз Назрань». С 2020 по 2026 год возглавлял ООО «Газпром межрегионгаз Курган».



## Альфия Садыкова

назначена судьей Ленинского районного суда Ижевска.

Указом Президента Российской Федерации от 27 июля 2026 года № 514 Альфия Рашитовна Садыкова назначена на должность судьи Ленинского районного суда города Ижевска. Альфия Рашитовна Садыкова ранее занимала должность мирового судьи судебного участка № 2 Воткинского района Удмуртской Республики. На заседании квалификационной коллегии судей Удмуртской Республики, которое состоялось 30 января 2026 года в городе Ижевске, была рекомендована на замещение данной должности.





## Александр Черкашин

назначен генеральным директором «Газпром межрегионгаз Дальний Восток» и «Газпром газораспределение Дальний Восток». К исполнению обязанностей он приступил 14 июля 2026 года.

Александр Иванович Черкашин родился в 1979 году. В 2003 году окончил Российский новый университет в Москве по специальности «Юриспруденция», в 2019 году — Белгородский государственный технологический университет имени В.Г. Шухова по специальности «Строительство». В 2003 году Черкашин работал помощником судьи Тамбовского районного суда, в 2004-2006 годах — юрисконсульт ОАО «Белгородоблгаз», затем занимал руководящие должности в ОАО «Белгородоблгаз» и ООО «Белрегионгаз». В 2011-2019 годах был заместителем гендиректора по общим вопросам ООО «Белрегионгаз», с 2019 по 2025 год — замгендиректора по реализации и транспортировке газа ООО «Газпром межрегионгаз Белгород». В 2025-2026 годах Черкашин возглавлял ООО «Газпром межрегионгаз Ижевск» и АО «Газпром газораспределение Ижевск».



## Андрей Чернов

назначен главным внештатным специалистом Минздрава Удмуртии по организации медицинской помощи участникам СВО.

Андрей Александрович Чернов является врачом ижевского филиала военного госпиталя и участником проекта «СВОй резерв18». Имеет многолетний опыт работы в системе здравоохранения. Он прошел путь от врача сельской амбулатории до начальника санитарной службы ФСИН России по Приволжскому федеральному округу. После увольнения со службы работал заведующим отделом в Центре медицины катастроф на базе Ижевской станции скорой медицинской помощи, затем стал врачом военного госпиталя. Андрей Чернов также имеет опыт участия в боевых действиях. В 2023 году он добровольно отправился в зону проведения специальной военной операции для оказания помощи военнослужащим.



## Татьяна Чуракова,

и.о. первого заместителя председателя правительства региона, временно получила полномочия Председателя Правительства УР.

Татьяна Юрьевна Чуракова родилась 22 мая 1968 года. В 1990 году окончила Удмуртский государственный университет по специальности «учитель истории», в 2000 году — Уральскую академию государственной службы по специальности «менеджер». Трудовую деятельность начала учителем истории Игринской средней школы № 4. С 1994 по 2002 год работала в сфере молодежной политики Администрации Игринского района, пройдя путь от заведующей отделом до начальника отдела по делам молодежи. В 2002-2007 годах занимала должность заместителя главы Администрации Игринского района, в 2007-2016 годах — первого заместителя главы Администрации муниципального образования «Игринский район». В 2016-2021 годах была главой муниципального образования «Игринский район». В 2017-2021 годах возглавляла Министерство социальной политики и труда Удмуртской Республики, в 2021-2024 годах занимала должность заместителя председателя правительства республики. 27 ноября 2024 года назначена первым заместителем Председателя Правительства Удмуртской Республики.



## Ирина Югова

назначена начальником Управления по культуре и туризму Администрации Ижевска. К исполнению обязанностей приступила 17 июля 2026 года.

Ирина Анатольевна Югова родилась 1 апреля 1984 года в Ижевске. Окончила Удмуртский государственный университет по специальности «Народное художественное творчество». В 2024 году окончила магистратуру по направлению «Педагогическое образование (Инновационное педагогическое образование)». Общий трудовой стаж Ирины Юговой составляет 17 лет. С 2023 года работала заместителем начальника Управления по культуре и туризму Администрации Ижевска. В 2024 году Югова стала лучшим муниципальным служащим Удмуртской Республики в категории «Профессионал-эксперт», а в 2026 году вошла в число лауреатов республиканского конкурса «Муниципальный резерв Главы Удмуртской Республики». Также она является автором туристического проекта «Прогулки с Ижиками», успешно реализованного в 2025 году к 265-летию Ижевска.



# 5 ОТЛИЧНИКОВ УДМУРТИИ

в августе

1



На первом месте заместитель начальника Горьковской железной дороги по Ижевскому территориальному управлению **Александр Кузнецов**. Под его руководством в первом полугодии 2026 года реализованы сразу несколько значимых проектов для Удмуртии. Одно из знаковых событий — запуск нового туристического ретропоезда «Купеческий экспресс», который уже в первые рейсы перевез более 1,2 тыс. пассажиров. Продолжилось обновление подвижного состава на маршруте Ижевск — Казань, где начали курсировать современные ЭПЗД. Пассажиропоток за полугодие превысил 587 тыс. человек, увеличившись на 5%. Эти проекты укрепляют транспортную инфраструктуру, развивают внутренний туризм и повышают качество пассажирских перевозок в Удмуртии.

2



На втором месте министр сельского хозяйства и продовольствия Удмуртии **Василий Муклин**. В июле в республике прошел VI Межрегиональный сельскохозяйственный фестиваль «АгроПро-2026», который впервые состоялся в двухдневном формате и собрал более 7 тысяч участников и гостей из шести регионов России. На площади 30 гектаров были представлены свыше 100 единиц сельхозтехники и оборудования, организованы деловая программа, демонстрация современных агротехнологий, образовательные мастер-классы и региональный этап всероссийского марафона «Земля спорта». Сегодня «АгроПро» становится одной из ключевых площадок развития агропромышленного комплекса Удмуртии для обмена опытом, внедрения цифровых решений и привлечения молодежи в сельское хозяйство.

3



На третьем месте директор филиала «Россети Центр и Приволжье» — «Удмуртэнерго» **Андрей Малышев**. В этом году он удостоен медали Министерства энергетики России «За заслуги в развитии топливно-энергетического комплекса» II степени. Награда стала признанием многолетней работы в отрасли и вклада в развитие энергетической инфраструктуры региона. Под руководством Андрея Малышева в Удмуртии реализуются крупные проекты по модернизации электросетевого комплекса, внедряются современные технологии и цифровые решения, вводятся новые мощности, а также ведется системная работа по повышению надежности и качества электроснабжения жителей и предприятий республики.

4



На четвертом месте генеральный директор MLK Group **Александр Емшанов**. В год 90-летия предприятия «Ува-молоко» на заводе завершается реализация масштабного инвестиционного проекта — нового приемно-аппаратного цеха. Запуск современного оборудования позволит увеличить производственную мощность предприятия на 30%, внедрить автоматизированную систему управления технологическими процессами и обеспечить сквозной учет сырья. «Ува-молоко» перерабатывает пятую часть всего молока, производимого в республике, занимает десятое место среди российских переработчиков и четвертое — по экспорту сухого молока. Реализация проекта позволит предприятию укрепить позиции одного из лидеров молочной отрасли страны.

5



На пятом месте исполнительный директор ПАО «Ижнефтемаш» **Сергей Березин**. В год 70-летия предприятия «Ижнефтемаш» успешно развивает новое направление — выпуск оборудования для наземных работ в горнорудной промышленности. Линейка спецтехники для открытых горных работ включает более 10 моделей эмульсионных, гранулитных и универсальных смесительно-зарядных машин. Они спроектированы с учетом опыта эксплуатации отечественной и импортной техники для буровзрывных работ в различных секторах добывающих отраслей России. Смесительно-зарядные машины, изготовленные на предприятии «Ижнефтемаш», помогают в разработке Эльгинского месторождения коксующегося угля — крупнейшего в России и одного из самых больших в мире.



# ДОБРАЯ ПАМЯТЬ

## в сердцах людей

Виктор Григорьевич Толмачев возглавлял Воткинский завод с 1995 по 2020 год. Родом из семьи фронтовиков из Оренбуржья, он оказался связан с Воткинским заводом и городом Воткинском более чем на полвека.

Виктор Григорьевич окончил Куйбышевский авиационный институт и был распределен на Воткинский завод в далекой Удмуртии. Благодаря своим профессиональным и человеческим качествам он достойно прошел карьерный путь от старшего мастера до генерального директора предприятия.

В.Г. Толмачев вложил в развитие Воткинского завода все свои силы, знания и опыт, заслужив глубокое уважение коллег и единомышленников. Он лично участвовал в организации производства и отработке изделий, укрепляющих оборонную мощь страны, в серийном изготовлении перспективных образцов ракетной техники. Под его руководством была выпущена продукция для газовиков и нефтяников, для атомной отрасли и научных организаций.

Год, когда Толмачев стал генеральным директором, был для Воткинского завода, как и для всей страны, одним из самых сложных в постперестроечный период. Мало кто верил, что завод сможет выбраться из той ситуации, в которой он оказался на 237-м году своей истории. Виктор Григорьевич верил и действовал.

Он и его соратники вели переговоры с вышестоящими организациями, заказчиками, министерствами, банками. Несмотря на объективные сложности, все задачи были выполнены. Но самое главное – Толмачев смог удержать на предприятии квалифицированные кадры, способные изготовить высокотехнологичную наукоемкую продукцию, необходимую стране.

Особое внимание на заводе уделялось госзаказу. На его выполнение был ориентирован коллектив и все технологические мощности. Благодаря профессионализму Виктора Григорьевича с этой ответственной задачей всегда справлялись в срок и с высоким качеством продукции.

Коллективы Воткинского завода и крупных предприятий Удмуртской Республики с уважением и благодарностью вспоминают совместные годы работы.

За годы работы под руководством В.Г. Толмачева АО «Воткинский завод» трижды был награжден благодарностями Президента Российской



Федерации, Почетной грамотой правительства страны, грамотой Верховного главнокомандующего Вооруженными силами России.

Фотография коллектива четыре раза заносилась на Доску почета Удмуртской Республики, столько же раз на ней появлялся портрет самого Виктора Григорьевича.

За высокие трудовые достижения В.Г. Толмачев был удостоен многочисленных государственных и ведомственных наград, в том числе звания «Почетный гражданин Удмуртской Республики».

С 2020 года он находился на заслуженном отдыхе, но всегда интересовался делами ставшего родным Воткинского завода. И благодарные коллеги его никогда не забудут.



# ДЕЛАЮТ В УДМУРТИИ, выбирают в мире

Российские компании продолжают расширять свое присутствие на зарубежных рынках. Этот тренд говорит о том, что сейчас хорошее время для экспорта. О мерах поддержки участников внешнеэкономической деятельности и о состоянии дел в экспортном сегменте мы спросили у руководителя Центра поддержки экспорта Удмуртии, заместителя директора Корпорации развития Удмуртии Валерии Антоненко.

– Валерия Михайловна, расскажите, пожалуйста, какие изменения произошли во внешней экономической деятельности Удмуртии с момента нашей последней встречи год назад?

– Сразу хочу отметить, что у бизнеса поменялось отношение к экспорту. Очень многие предприниматели увидели для себя возможность идти на зарубежные рынки и выстраивать на них системную работу. В первую очередь, это предприятия, которые работают в отраслях нефтегазовой промышленности и строительства. Они сейчас в активной фазе деловых переговоров.

– По каким направлениям осуществляется экспорт?

– Стало больше начинающих экспортеров, которые смотрят в сторону СНГ. Это Казахстан, Узбекистан и Беларусь.

Следующий трек мы называем «страны MENA». В него входят Саудовская Аравия – крупнейший рынок для наших экспортеров, Объединенные Арабские Эмираты, Катар, Кувейт, Оман и Бахрейн с развитой нефтегазовой промышленностью и нефтедобычей.

По направлению Юго-Восточная Азия наши компании тоже проявляют активность. Это такие страны, как Вьетнам, Индонезия, Малайзия. Мы интересны нашим партнерам по высокотехнологичным направлениям и сельхозпродукции.

Возрастает интерес и к странам Африки – Эфиопия, Нигерия. Партнеры из Африки заинтересованы в инвестициях российских компаний, в локализации наших предприятий на их территориях, в переносе технологий. У них уже есть аналогичный опыт работы с Китаем, который инвестирует в инфраструктурные проекты.

Если говорить о других направлениях, то это Южная Азия. Есть успешные кейсы по поставке в Индию оборудования для ремонта.

– Вы сейчас говорите о продукции для топливно-энергетического комплекса?

– В Удмуртии довольно много компаний, которые занимаются производством нефтегазового оборудования, это один из наших ключевых профилей. Но сейчас я говорю не только про ТЭК. Это и станки, и оборудование, и крупные промышленные узлы, в том числе металлообработка.

– Как ситуация в Иране повлияла на потребность в машиностроительной продукции для ТЭК?

– Никак не повлияла, потому что Иран довольно независим с точки зрения нефтегазодобывающей отрасли.

– Какие особенности характерны для перечисленных вами направлений?

– Это удаленная логистика, конкурентоспособность ценового предложения и сертификация продукции. Например, Саудовская Аравия и Объединенные Арабские Эмираты работают с западными партнерами, поэтому все стандарты у них выстроены по американским требованиям.

Нам важно продвигать свою национальную систему сертификации. При поддержке Минпромторга Российской Федерации мы сейчас решаем эту задачу. А Бахрейн готов выступить нашим технологическим партнером по



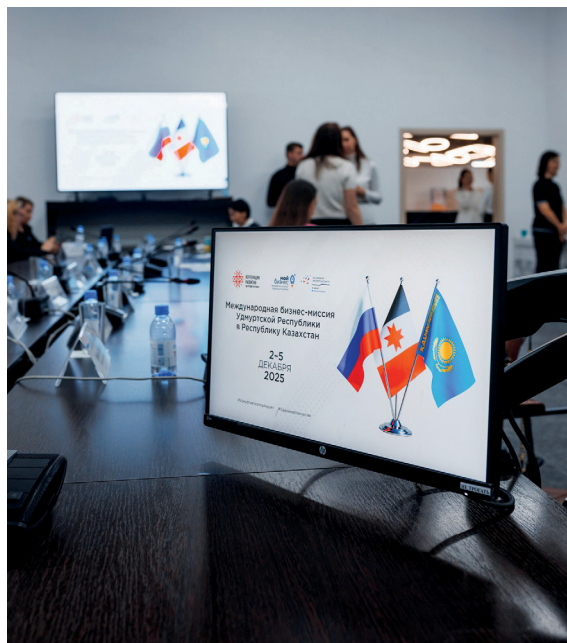
созданию системы национальной сертификации нефтегазового оборудования в КСА.

Крепкий рубль тоже влияет на экономику проектов. Поэтому в текущих условиях нам необходимо снижать всевозможные затраты экспортеров, которые влияют на сумму сделки.

– На какую помощь может рассчитывать бизнес от Центра поддержки экспорта?

– В федеральном законодательстве произошли некоторые важные изменения, которые вступили в силу 1 апреля 2026 года и открыли экспортерам доступ к новым мерам поддержки.

Но прежде хочу отметить, что в инфраструктуре поддержки экспорта поменяли основной федеральный орган, который курирует нашу работу. Теперь







это Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Это значит, что мы сейчас в единой структуре Минпромторга вместе с нашими коллегами – торговыми представительствами РФ за рубежом. И в этом смысле у нас выстраивается единая логика по финансированию поддержки экспорта в рамках национального проекта «Международная кооперация и экспорт».

С точки зрения работы с бизнесом это возможность софинансировать логистику для наших предприятий непосредственно до иностранного покупателя за рубежом. Не компенсировать, а именно софинансировать. Например, если в контракте у нашего продавца-экспортера зафиксировано условие поставки, по которому он обязан доставить груз до покупателя, то до 75% затрат мы можем софинансировать.

И поскольку снижение стоимости логистики является одной из ключевых задач для экспортеров, то в этом году мы делаем ставку именно на эту услугу. С сентября по декабрь все отгрузки могут осуществляться совместно с нами на этих условиях. То есть мы заключаем трехстороннее соглашение с логистической компанией. Таким образом, мы делаем ценовое предложение наших экспортеров более конкурентоспособным. Такая поддержка многим компаниям нужна, и она ощутима.

Следующая мера поддержки – софинансирование до 50% рекламных кампаний за рубежом, в том числе цифровых. Единственное условие – наличие добровольной сертификации «Сделано в России». Эта сертификация бесплатно оформляется со стороны Российского экспортного центра. Ее можно пройти онлайн, и в этом случае компания имеет право получить эту поддержку. Заявка подается на портале «Госуслуги ВЭД» и выдается сертификат в течение двух недель с момента подачи полного пакета документов.

– **Какое время занимает международная сертификация продукции?**



– Все зависит от того, внедрена ли система контроля качества на предприятии. Если компания ранее уже внедрила у себя стандарты по требованиям международных заказчиков, то, возможно, им даже не потребуются корректировать свои технологические процессы. Если же компания пока не имеет такого опыта, то, безусловно, потребуется определенная работа и некоторые расходы, например, на внедрение изменений и аудит.

Что касается поддержки предприятий в этом вопросе, то у нас, как у Центра поддержки экспорта, есть возможность софинансировать международную сертификацию до 75%. Для этого должна быть и готовность бизнеса, и юридическая возможность, например, локализация предприятия за рубежом.

– **Сейчас тренд на импортозамещение. Соответствует ли появившаяся импортозамещающая продукция международным стандартам?**

– Импортозамещение в России означает, что наша продукция не просто высококачественная, а соответствует международным стандартам. И на территории Российской Федерации важно подтвердить соответствие этим стандартам, в том числе за счет наших внутренних систем сертификации.

Например, для «нефтянки» это Институт нефтегазовых технологических инициатив, который подтверждает стандарты качества для нефтегазовой промышленности. Для выхода на зарубежные рынки в отраслях, где импортозамещение особенно развивается, – это металлообработка и машиностроение, мы должны пройти международную сертификацию. То есть нам нужно доказать, что мы соответствуем определенным стандартам качества продукта.

– **Какие отрасли лидируют в 2025 году по объему экспорта?**

– Среди лидеров по 2025 году мы выделяем такие отрасли, как:

- машиностроение, включая транспортное и промышленное оборудование;
- химическая промышленность, в том числе продукция неорганической и органической химии, удобрения и полимеры;
- деревообработка: пиломатериалы, фанера и продукция лесопромышленного комплекса;
- мебельная промышленность – объем, сопоставимый с лесоперерабатывающим сектором;
- сельхознаправление: рапсовое масло, льноволокно, сухое молоко.

– **Менялись ли объемы поставок в связи с общемировым кризисом?**

– Рубль укрепился в первой половине 2025 года. Эта ситуация в большой степени повлияла на экспортеров, потому что их продукция стала стоить на 25% дороже для зарубежных покупателей. Здесь важно по-новому подходить к вопросу ценообразования, сравнивая свои цены с ценами конкурентов.

По нашим данным, в 2025 году объемы экспорта МСП Удмуртии выросли на 21%. Я думаю, что в этом году мы тоже должны показать рост. Те предприятия, которые ранее работали с экспортом, продолжают активно работать. Также мы ожидаем прихода на рынок новых участников.

– **Вы всегда активно участвуете в выставках. Каковы результаты?**

– В прошлом году у нас было новое бизнес-направление в рамках совмещенной бизнес-миссии в Объединенные Арабские Эмираты и Саудовскую





Аравию. Сначала мы приехали в ОАЭ. Поездка была посвящена потребительской продукции, в частности, профессиональным диктофонам, а также косметической и лакокрасочной продукции. Затем мы переехали в Бахрейн и в Саудовскую Аравию. Здесь работали по профилю – оборудование для нефтегазовой промышленности.

В этом году мы были на Международной промышленной выставке «ИННОПРОМ. Центральная Азия – 2026 Узбекистан», а также были представлены коллективные стенды на выставках в Казахстане: на нефтегазовой в Атырау и на мебельной в Алматы. В этот раз у нас даже участвовала картинная галерея. Так что креативную индустрию мы тоже поддержали.

В общей сложности в бизнес-миссиях приняли участие 13 компаний, все они сейчас в переговорных процессах. Я надеюсь, что всем удастся подписать взаимовыгодные контракты, в том числе благодаря нашим мерам поддержки. Помимо выставок мы проводим реверсные бизнес-миссии, в рамках которых в Удмуртию приезжают закупщики из зарубежных стран. Например, в мае приезжали три закупщика из Монголии. С ними встречались больше двадцати пяти компаний. По итогу этих встреч три или четыре компании сейчас на этапе переговоров. Мы надеемся на скорейшее заключение контракта по бытовой химии и по хвойным саженцам – в Монголии есть проект «Миллион деревьев».

**– В наших вузах учится много иностранцев. Как предприятия используют эту возможность для продвижения своей продукции на зарубежные рынки?**

– Российское Министерство образования выделяет квоты для обучения иностранных студентов, в первую очередь, для стран СНГ. Это Узбекистан и Таджикистан.







В этом году мы сделали интересный проект с вузами – провели совместную конференцию для иностранных студентов с нашими предприятиями-экспортерами. Для бизнеса это замечательная возможность побудить их стать представителями по продвижению товаров и услуг на тех рынках, откуда они родом. Здесь особенно ценно то, что такие студенты знают и русский язык, и национальный язык, и национальные особенности своей страны, и территориально находятся здесь.

Для Удмуртии, например, это хорошая возможность провести маркетинговые исследования. Допустим, для рынка Китая. Довольно много учащихся из Демократической Республики Конго, Шри-Ланки, Юго-Восточной Азии. Можно получить от них обратную связь по продукции и аналитику.

**– При поддержке ЦПЭ в Удмуртии ежегодно проводится конкурс «Экспортер года». Как вы определяете лидеров?**

– По итогу 2025 года мы определили лучших экспортеров в сфере промышленности, базовой продукции АПК, электронной торговли. Всего было девять номинаций. Семь из них – для субъектов малого и среднего предпринимательства. Критерии немного отличаются друг от друга, но в целом мы учитываем тот прорыв, который компания совершила за год как с точки зрения объемов, так и с точки зрения рынков, новых зарубежных партнеров.

Появились у нас и новые номинации. Например, «Экспорт на каблуках». Это компании, которые возглавляют женщины. А также номинации для компаний, которые впервые совершили экспортную поставку на зарубежный рынок.

**– Какие у центра планы на будущее?**

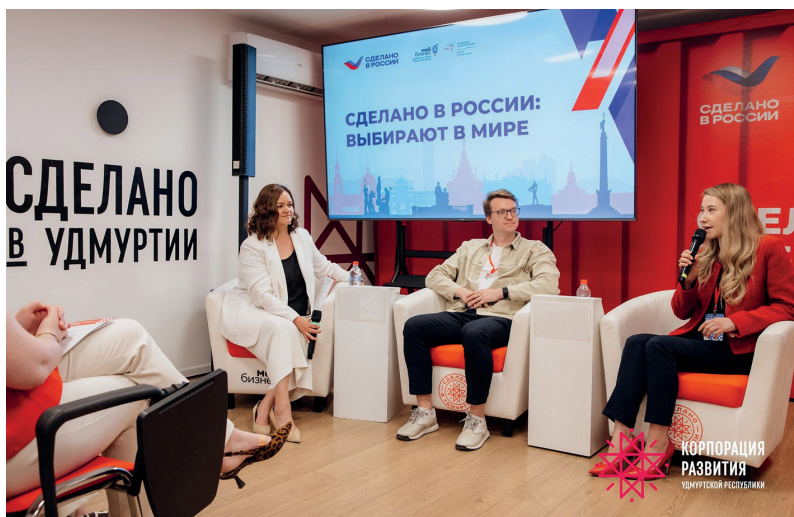
– На этот год, как я уже сказала, основная услуга, которую мы предлагаем, это софинансирование логистики экспортеров. Также будем



участвовать в выставке «KazBuild 2026» в городе Алматы, Казахстан. Планируем участие в главной выставке Китая – Кантонской ярмарке по направлению пищевая продукция, игрушки, потребительская продукция, проходящей в городе Гуанчжоу, и в промышленной выставке «Иннопром 2026» в городе Минске, Беларусь. Вот три ключевых мероприятия, в которых мы приглашаем бизнес участвовать.

Кроме этого, мы планируем реверсные бизнес-миссии. Например, в августе – по направлению строительство. В Удмуртии развито производство строительных материалов от штукатурок, лакокрасочной продукции, строительной химии до услуг архитекторов. Приглашаем участвовать застройщиков из Киргизии и Казахстана. А осенью ждем наших партнеров из Бахрейна по нефтегазовому направлению.

К 2030 году объем несырьевого экспорта РФ должен вырасти более чем на 2/3 – такую задачу поставил Президент России. Поэтому освоение новых направлений – это логичный шаг в текущих условиях. А задача Российского экспортного центра и региональных Центров поддержки экспорта – обеспечить предпринимателям системную поддержку от аналитики до практических инструментов выхода на рынки.



# TOP TEN

Финансовые новости  
России, Удмуртии

**01 2,06** трлн рублей  
направили организации Удмуртии в 2025 году на финансирование текущей инвестиционной и финансовой деятельности. Из этой суммы 105,6 млрд рублей составили долгосрочные инвестиции, причем около трех четвертей средств предприятия вложили в капитальное строительство и модернизацию.

**02 499,8** млрд рублей  
составил оборот розничной торговли в Удмуртии по итогам 2025 года. Более половины объема — 53,8% — обеспечили коммерческие организации, не относящиеся к субъектам малого и среднего предпринимательства. Максимальный месячный оборот пришелся на декабрь и достиг 51,15 млрд рублей.

**03 266,5** млрд рублей  
составил оборот розничной торговли в Удмуртии за январь-июнь 2026 года. По сравнению с аналогичным периодом 2025 года объем продаж вырос на 8,4%. Расходы жителей на общественное питание увеличились на 0,6%, на платные услуги — на 2%, а на бытовые услуги — на 5,3%.

**04 41,5** млрд рублей  
составил объем продукции, работ и услуг, отгруженных предприятиями металлургического комплекса Удмуртии в 2025 году. На отрасль приходится около 4% от общего объема отгрузки обрабатывающих производств республики, а на предприятиях заняты около 3 тыс. человек. Средняя зарплата металлургов в прошлом году достигла 80,1 тыс. рублей.

**05 4** млрд рублей  
направили жители Удмуртии на досрочное погашение кредитов в июне 2026 года. За месяц заемщики полностью или частично закрыли 30,04 тыс. кредитных договоров — на 1,88 тыс. больше, чем в мае. По объему досрочных выплат республика заняла 28-е место среди регионов России.

**06 436,6** млн рублей  
перечислила Горьковская железная дорога в бюджет Удмуртии за первое полугодие 2026 года. По объему налоговых поступлений от магистрали республика заняла пятое место среди регионов ее присутствия. Всего в январе-июне ГЖД направила в консолидированные бюджеты регионов почти 4 млрд рублей.

**07 207,7** млн рублей  
составила сумма начислений за выявленное незаконное потребление электроэнергии в первом полугодии 2026 года. Специалисты «Россети Центр» и «Россети Центр и Приволжье» выявили 1 479 случаев нарушений, общий объем ресурса по которым достиг 34,2 млн кВт·ч.

**08 137,9** тыс. рублей  
составила средняя цена 1 кв. метра на первичном рынке жилья в Удмуртии во II квартале 2026 года. По этому показателю республика заняла шестое место среди регионов ПФО, а за квартал стоимость «квадрата» выросла на 3%. На вторичном рынке жилье стоило в среднем 107,8 тыс. рублей за кв. метр — это седьмое место в округе, рост за квартал составил 2,9%.

**09 100** рублей —  
номинал модернизированной банкноты Банка России, посвященной Центральному федеральному округу. Лицевая сторона купюры сохранила оформление образца 2022 года со Спасской башней Московского Кремля, а на оборотной появились карта ЦФО и Ржевский мемориал Советскому солдату.

**10 81,02** рубля  
достиг расчетный курс доллара на внебиржевом рынке 4 августа 2026 года. Американская валюта впервые с 1 апреля поднялась выше отметки 81 рубля. Основным ориентиром для расчетного курса после приостановки биржевых торгов долларом на Московской бирже остается кросс-курс через юань.



**ДЕЛОВОЙ**  
**КВАДРАТ**

ИНФОРМАЦИОННЫЙ  
ПОРТАЛ

**D-KVADRAT.RU**

12+



[vk.com/club106841870](https://vk.com/club106841870)  
[t.me/delovoy\\_kvadrat](https://t.me/delovoy_kvadrat)  
[zen.yandex.ru/dkvadrat](https://zen.yandex.ru/dkvadrat)



# МАРШРУТ РАЗВИТИЯ

От смелых туристических проектов до цифровизации процессов и логистических возможностей для бизнеса: сегодня Горьковская железная дорога продолжает развивать сразу несколько направлений. О том, чем гордится компания и благодаря чему удастся сохранять лидерство в экономической жизни Удмуртии, рассказывает заместитель начальника железной дороги по Ижевскому территориальному управлению ГЖД Александр Кузнецов.

## Тренд на ретро

Реализация национального проекта России «Туризм и гостеприимство» стала одним из наиболее динамично развивающихся направлений сотрудничества Горьковской железной дороги и Правительства Удмуртии. За несколько лет в регионе появились два ретромаршрута, которые сегодня стали новыми точками притяжения жителей и гостей республики.

Первый проект — «Чайковский экспресс», созданный к 185-летию со дня рождения Петра Ильича Чайковского. Маршрут объединил настоящие старинные локомотивы на паровозной тяге, экскурсию по музею-усадьбе композитора в Воткинске и получил признание на федеральном уровне, заняв второе место в России в номинации «Лучший туристический проект» премии Русского географического общества.

Продолжением направления стал «Купеческий экспресс», который вышел на маршрут в феврале 2026 года. Во время поездки пассажиров встречают проводники в старинной форме, предлагая чай с сухарями. По прибытии туристы знакомятся с историей Сарапула, его купеческим наследием и архитектурой. Интерес к проекту оказался настолько высоким, что билеты раскупаются практически сразу после открытия продаж.

— «Купеческий экспресс» имеет ошеломительный успех. Места разлетаются буквально за сорок секунд, — поделился Александр Кузнецов.

Высокий спрос уже определил дальнейшие планы развития проектов. В компании рассматривают возможность увеличить частоту отправок и количество вагонов ретросоставов.

Интерес к туристическим маршрутам отражает общий тренд: железнодорожные перевозки сегодня сохраняют устойчивый спрос, основу которого составляют регулярные рейсы.



## «Работаем для пассажира»

Если обратиться к статистике, то цифры подтверждают рост объемов пассажирских перевозок. Наиболее востребованным остается маршрут Ижевск — Казань — Ижевск, которым за первое полугодие воспользовались более 587 тыс. пассажиров (+5% к прошлому году). Среди поездов дальнего следования лидирует направление Ижевск — Москва: им воспользовались 68,7 тыс. человек (+6,6%). Еще 13,6 тыс. пассажиров отправились в Санкт-Петербург (+9%).

Александр Кузнецов поясняет, что способствовало росту пассажирских перевозок:

— Конечно, сказываются сложности авиасообщения. Но есть и другая причина: сегодня мы прилагаем все усилия, чтобы пассажир выбрал нас: комфортабельные вагоны, где можно принять душ, вкусно поужинать, отдохнуть, зарядить гаджеты. Сервис на самом высоком уровне.

В связи с ростом пассажиропотока увеличили количество составов Ижевск — Москва. Новый маршрут проходит по северному ходу через Киров, Нижний Новгород и Владимир, расширяя транспортные возможности для жителей сразу нескольких регионов. В компании при этом ценят другое: несмотря на то, что количество маршрутов увеличилось, потерь в качестве услуги для пассажиров не было.





— Мы работаем для клиента. Например, для максимального комфорта мы тщательно выбираем на каждом маршруте время отправления и прибытия.

При этом значительная часть работы, от которой зависит удовлетворенность услугой, остается незаметной для пассажиров. В компании сегодня активно внедряются современные технологии, меняющие производственные процессы изнутри.

## Цифровая железная дорога

Одним из самых удобных и популярных онлайн-сервисов РЖД стал «Лист ожидания», который автоматически отслеживает появление свободных мест, резервирует билет и уведомляет пассажира. Еще одна функция помогает клиентам, которые хотят ехать вместе, но не успели купить места рядом, пересесть друг к другу при появлении такой возможности.

Цифровая трансформация не ограничивается приложениями для пассажиров. Современные технологии внедряются практически во все производственные процессы: от обслуживания инфраструктуры до контроля качества ремонта подвижного состава. Главная задача этих изменений — повысить скорость работы, точность измерений и безопасность эксплуатации техники.

— Компания ОАО «РЖД» нацелена на то, чтобы максимально оцифровать все позиции, которые есть. Это необходимо, чтобы исключить человеческий фактор.

Одним из наиболее заметных внедрений стали мобильные рабочие места для сотрудников, обслуживающих железнодорожную инфраструктуру. Если раньше результаты измерений фиксировались вручную, а затем переносились в документы, то теперь вся информация сразу поступает в единую цифровую систему. Электронный шаблон и мобильное рабочее место синхронизированы между собой, поэтому вероятность ошибки практически исключена.

Такой подход позволяет не только повысить точность измерений, но и значительно сокращает время выполнения работ. По словам Александра Кузнецова, если раньше на проведение процедуры уходил практически целый день, то сейчас она выполняется за два-три часа.

По похожему принципу организован контроль качества ремонта вагонов. Каждая операция фиксируется в электронной системе, благодаря чему специалисты могут проследить весь жизненный цикл подвижного состава — от выполнения ремонта до итоговой проверки.

Для грузового комплекса цифровизация имеет особое значение: скорость обработки информации и точность управления процессами напрямую влияют на качество логистических услуг и работу с клиентами.

## Эффективные грузоперевозки

О работе железной дороги можно следить по такому важному показателю, как грузоперевозки. Объем погрузки в Удмуртии увеличился на 3,8% и достиг 787,6 тыс. тонн. Рост обеспечили перевозки нефти и нефтепродуктов, лесных и строительных грузов.

За этими цифрами работа почти со 150 предприятиями республики. Среди крупнейших партнеров Ижевского территориального управления: «Ижсталь», «Увадрев-Холдинг», предприятия группы «ЛУКОЙЛ», завод «Свет», Порт «Камбарка» и другие компании.

Сегодня предприятия ожидают от перевозчика не просто доставки груза, а комплексного логистического сопровождения. Поэтому Горьковская железная дорога развивает цифровые сервисы и работает по принципу «одного окна». Клиенты могут оформить перевозку через маркетплейс «РЖД Маркет», дистанционно заказать услуги терминально-складского комплекса, в «Личном кабинете» отслеживать движение вагонов и весь комплект перевозочных документов, а с помощью сервиса «ЦМ-Экспедитор» — получить сопровождение перевозки на всех этапах: от выбора маршрута и оформления документов до доставки груза.

Кроме того, на Горьковской магистрали действует услуга отправки поездов по согласованному с клиентом расписанию, что позволяет предприятиям точнее планировать поставки и быть уверенными в сроках доставки.

— Сейчас мы очень серьезно конкурируем с автомобильным транспортом. Поэтому можем предложить такую же услугу: забрать груз непосредственно от предприятия даже без подъездных путей, переправить его по железной дороге и доставить до получателя. Для клиента это удобный процесс с бесшовным сопровождением на всех этапах.

Именно такой подход позволяет ГЖД оставаться одним из ключевых партнеров для промышленности и бизнеса Удмуртии.

## В интересах региона

Сегодня Горьковская железная дорога вместе с предприятиями холдинга «РЖД», работающими в границах магистрали, остается одним из ключевых участников экономики Удмуртской Республики. Она обеспечивает несколько тысяч рабочих мест, остается важной частью транспортной системы региона и одним из крупнейших логистических узлов для промышленности. По итогам первого полугодия 2026 года, предприятия холдинга «РЖД» перечислили в бюджеты всех уровней и Социальный фонд 436,6 млн рублей налоговых платежей.

Экономическая роль компании дополняется совместными проектами с Правительством Удмуртии, меняющими транспортную и городскую инфраструктуру региона. Среди них — обновление железнодорожного вокзала в Глазове, строительство транспортно-пересадочного узла в Можге, установка шумозащитных экранов и реконструкция привокзальной площади в Ижевске, открытие физкультурно-оздоровительного комплекса «Локомотив» в Балезино. За всеми этими проектами стоит общий принцип: современная железная дорога сегодня развивается вместе с территорией, по которой проходят ее маршруты.



# ОТЕЛЬ В ОДИН КЛИК:

как платформа «Цифровой отель» от «Ростелекома» меняет управление гостиничным бизнесом



Российский гостиничный рынок непрерывно адаптируется к меняющимся условиям. Рост внутреннего турпотока происходит одновременно с уходом зарубежных сервисов. В этой ситуации ключевым фактором устойчивости бизнеса становится автоматизация. Отельерам необходимы инструменты, способные объединить управление номерами, продажи дополнительных услуг и контроль работы персонала в едином контуре.

Ответом на эти запросы стало решение «Цифровой отель» от «Ростелекома». Это облачная платформа, разработанная для автоматизации, эксплуатации и управления гостиничными комплексами с номерным фондом от 30 до 3000 номеров. Решение ориентировано на оптимизацию затрат, повышение клиентского спроса и создание сквозной системы управления за счет интеграции множества программных продуктов.

Современная индустрия гостеприимства сталкивается с необходимостью быстрой цифровизации всех этапов взаимодействия с клиентом. Гости ожидают быстрого заселения, возможности бесконтактного заказа

услуг и стабильной работы цифровых сервисов на территории всего отеля.

Основными вызовами для отрасли остаются высокая стоимость содержания собственного ИТ-штата, риски информационной безопасности и сложность синхронизации различных программных продуктов. Традиционный подход, при котором отель использует отдельные программы для бронирования, ресторанного учета, управления замками и бухгалтерии, приводит к уязвимости данных и снижению скорости обслуживания.

Платформа «Цифровой отель» решает проблему разрозненной ИТ-инфраструктуры. Сервис объединяет базовые операционные процессы отеля с дополнительными цифровыми сервисами, создавая единую точку управления бизнесом.

## 1. Единая экосистема: от сетей до умных экранов

Развертывание современных цифровых систем в гостиницах часто усложняется несовместимостью



программного обеспечения с существующей аппаратной частью. Преимущество подхода «Ростелекома» заключается в возможности проектирования всей технологической цепочки – от прокладки кабельных сетей до настройки конечных сервисов.

Компания выступает технологическим партнером, готовым работать с объектом на любом этапе его жизненного цикла, включая проектирование и строительство. Инфраструктурный пакет включает в себя строительство волоконно-оптических линий связи (ВОЛС) и структурированных кабельных сетей (СКС), поставку оборудования и круглосуточную техническую поддержку.

На базе этой инфраструктуры разворачивается комплекс цифровых решений:

- бесшовное покрытие Wi-Fi с авторизацией пользователей;
- интерактивное телевидение и умные экраны в общественных зонах;
- системы контроля и управления доступом (СКУД);
- интеллектуальное видеонаблюдение;
- голосовые помощники для номеров;
- аудиобейджи сотрудников с функцией аналитики речи.

Все эти элементы интегрируются с платформой «Цифровая отель». Это позволяет, например, выводить информацию о заказанных услугах на экраны в номерах или автоматически блокировать доступ в номер при выезде гостя.

## 2. Функционал платформы

Внутренняя структура «Цифровой отеля» разделена на специализированные модули, каждый из которых автоматизирует конкретное направление работы гостиницы.

### Операционный контур и управление бронированием

Основным инструментом администратора является модуль «Бронирование». Он выполнен в виде интерактивной таблицы, отображающей номера и даты. Модуль позволяет управлять номерным фондом, фиксировать информацию о гостях, оформлять групповые выезды и рассчитывать стоимость проживания.

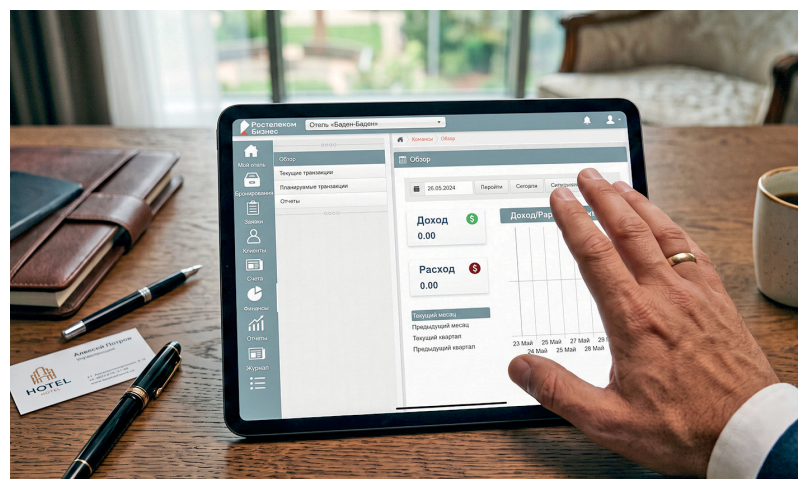
В качестве альтернативы графическому интерфейсу предусмотрен модуль «Заявки». Это табличный вариант отображения бронирований с системой фильтров, где можно быстро найти существующий заказ по имени гостя, названию компании или датам проживания, а также оперативно создать новую бронь.

### Аналитика и мониторинг состояния объекта

Модуль «Отель» выполняет функцию панели мониторинга для руководства и дежурных смен. Здесь в реальном времени аккумулируется статистика за выбранный период: текущая загрузка, количество запланированных выездов и выездов, операционный доход от продажи номеров и дополнительных услуг. Также в модуле публикуются внутренние информационные сообщения для координации работы сотрудников.

### Координация сервисных служб

Для автоматизации работы инженерно-технического персонала и служб клининга используется модуль «Сервис». Он позволяет фиксировать неисправности в номерах и общественных зонах, назначать ответственных специалистов и отслеживать статус выполнения задач. В карточке заявки указываются тип проблемы, помещение, приоритет и сроки устранения, что помогает минимизировать время простоя номерного фонда.



## Финансовый учет и отчетность

Модуль «Финансы» предназначен для контроля доходов и расходов. Доступ к нему разграничен на уровне доступа пользователей и по умолчанию закрыт для линейного персонала. Модуль включает подразделы для обзора текущих и планируемых транзакций, а также формирования финансовых отчетов.

Для детального анализа работы отеля используется модуль «Отчеты». Система группирует отчетность по нескольким направлениям: общая статистика (данные о гостях, категориях номеров, географии и тарифах), финансы (платежи и предоплаты) и операционные списки (например, списки гостей на завтрак или отчеты по датам заезда).

Взаиморасчеты с клиентами ведутся в модуле «Счета». Он позволяет детализировать стоимость проживания и дополнительных услуг, добавлять или удалять позиции, принимать оплату и выгружать данные в бухгалтерские системы.

## 3. Безопасность

Платформа «Цифровой отель» синхронизируется с онлайн-кассами, банковскими и бухгалтерскими системами. Интеграция с электронными замками позволяет автоматизировать выдачу ключей, а связь с ресторанными и SPA-системами дает возможность объединять все расходы гостя в один счет. Помимо этого, решение интегрируется с интернет-площадками бронирования и CRM-системами.

Вопрос безопасности данных решен за счет использования облачной инфраструктуры «Ростелекома». Хранение персональных данных гостей и финансовой информации осуществляется в дата-центрах, соответствующих требованиям российского законодательства в области защиты информации. Это исключает риски, связанные с блокировкой зарубежных облачных сервисов или утечкой конфиденциальных данных.

## 4. Оптимизация затрат и рост доходности

Переход на единую облачную платформу позволяет отелям оптимизировать как капитальные, так и операционные расходы.

Использование облачной архитектуры исключает необходимость покупки и обслуживания локальных серверов, а также содержания штата системных администраторов для поддержки ИТ-инфраструктуры. Все обновления системы происходят на стороне провайдера без остановки бизнес-процессов отеля.

Автоматизация рутинных операций на стойке регистрации сокращает время оформления гостей. Это позволяет оптимизировать численность персонала в пиковые периоды и перенаправить ресурсы на улучшение качества обслуживания.

Инструменты аналитики и интеграция с системами управления доходностью позволяют гибко управлять тарифами в зависимости от текущего спроса и загрузки отеля. Возможность сквозной продажи дополнительных услуг через интерактивные каналы (ТВ, Wi-Fi, голосовые помощники) открывает новые источники выручки, увеличивая средний чек гостя.

**Получить дополнительную информацию о платформе «Цифровой отель» можно на официальном сайте компании или по номеру телефона 8 800 300 67 95.**

# ЮРИЙ БЫЧКОВ:

## Республике нужна серьезная стратегия на будущее

Термальный комплекс, построенный Юрием Бычковым в небольшом Воткинске, является первым доступным в России. Именно Бычков задал тренд на новый для россиян вид отдыха – термы. Настоящим же полноценным курортом стали Ижевские термы, которые открылись в августе 2017 года, после открытия Воткинских. Они позволили большому количеству населения качественно отдыхать буквально рядом с домом, причем по вполне демократичным ценам.



Популярность терм только растет, и это подтверждается тем, что в Нижнекамске, например, они получили статус самого популярного туристического объекта Татарстана. На данный момент в России функционирует более 80 термальных комплексов в разных городах. Но парадокс заключается в том, что Ижевск остался без терм. Почему так произошло и как сделать регион еще более привлекательным с точки зрения развития внутреннего туризма, а также о том, как власти привлекать инвесторов в регион, мы спросили у Юрия Быčkova.

**– Юрий Федорович, в Удмуртии сменилась власть. Что вы об этом думаете, имея большой опыт работы в Госсовете?**

– Думаю, что необходимость перемен назрела. Я достаточно позитивно воспринял приход Александра Владимировича Бречалова, но мои надежды не оправдались – достаточно съездить в соседние регионы – Татарстан, Пермский край – и понять, что там и дороги получше, и качество жизни выше. Назначение Ольги Викторовны Абрамовой считаю хорошим знаком. Она из Удмуртии, проблемы региона знает не понаслышке, отлично себя зарекомендовала, работая в правительстве. Так что желаю ей справиться с новым вызовом.

**– Как вы оцениваете потенциал Удмуртской Республики?**

– У республики очень высокий потенциал развития, который задействован далеко не полностью. Юрий Степанович Питкевич, в его бытность Председателем Правительства УР, показал мне проект отеля в виде автомата Калашникова, который предполагалось возвести на Ижевском пруду. Идея была необычная, суперсовременная. С позиции сегодняшнего дня мы понимаем, насколько такой объект мог бы сделать Ижевск привлекательным. К сожалению, не случилось.



Я очень высоко оцениваю уровень IT-образования в регионе – два вуза готовят классных специалистов. На базе этого можно было бы развивать серьезный кластер, но мы этого не сделали, потому что для этого нужен не только потенциал каких-то конкретных людей, но и государственная политика. В Удмуртии ее не было и нет. А предприниматели хотели бы понятную перспективу – куда мы движемся и что делаем.

**– Какие еще точки роста для республики вы бы обозначили?**

– Когда в Ижевске появились термы, город стал значительно более привлекательным с точки зрения внутреннего туризма. Сюда ездили туристы из Башкирии, Татарстана, Пермского края, чтобы посетить термы и зоопарк. Люди приезжали иногда за 300 км на автомобилях, туристических автобусах, и это значит, что им нужны кафе, рестораны и отели. Этот поток привел бы к росту отельного бизнеса и общепита. Существуют еще другие точки роста – военно-промышленный потенциал, например, который тоже можно задействовать.

**– Казалось бы, вы перечислили очевидные перспективы для развития, которые были у региона. С тех пор что-то изменилось?**

– Сейчас, на мой взгляд, зоопарк уже потерял ту привлекательность, которая была раньше, ну и терм уже нет, к сожалению. Говорят, что термы будут построены, но те концепции, которые я увидел, будут существенно хуже, чем то, что было в Ижевске, они не привлекут туристический поток. Ну и, естественно, они уступают Нижнекамским и Самарским термам. А нужно строить в разы лучше, чем в Нижнекамске. У Ижевска была возможность иметь лучшие термальные комплексы, и не только в России. Что будет завтра, я не знаю.

**– Вы строитель с огромным опытом, ваши объекты всегда отличались инновационным подходом. Говоря про термы в Ижевске, вы в том числе предлагали построить их на Ижевском пруду. Технически это возможно?**

– Конечно. Инвестициями, строительными возможностями, опытом эксплуатации и так далее. Термальные комплексы высокодоходные, поэтому



привлечь инвестиции можно достаточно легко. Я говорил свои предложения на инвестиционном совете. Люди смотрели на меня так, словно это что-то нереальное, что этого не может быть. Поэтому я и говорю, что один глава ничего не значит. Он может быть умным, талантливым, энергичным, но если вокруг него нет команды, то это все будет просто суета.



– Вы неоднократно подчеркивали, что термальный комплекс – это живой организм, который не может стоять на месте. В чем именно сегодня заключается развитие термального проекта и как эти нововведения влияют на посещаемость?

– Развитие идет по двум направлениям: технологическому и концептуальному. Мы, например, постоянно повышаем коэффициент интерактивности наших бассейнов. Недавно у нас появился термальный бассейн с коэффициентом 22. Цифра – это количество разных сценариев. Что это значит для гостя? Если раньше бассейн был просто чашей с водой, то теперь это многофункциональное пространство. Второе направление – использование искусственного интеллекта при проектировании новых локаций. Раньше я объяснял дизайнеру идею, он рисовал эскиз, мы его долго утверждали. Сейчас нейросети позволяют нам генерировать десятки вариантов нестандартных пространств за считанные часы. Мы выбираем лучший концепт, отвечающий запросу горожан и туристов, и сразу переходим к реализации проекта. Это ускоряет выход объекта на рынок.

– Проекты масштабируются?

– Да. Один из последних проектов в Череповце – суровом городе машиностроителей. Застройщик из Питера специально приехал туда и купил под нас торговый центр, мы делаем для них концепцию. В целом для рынка России мы создали уже более 160 концептов разных термальных комплексов.

– Поделитесь, пожалуйста, вашими секретами успеха термального бизнеса.

– Секретов много. Начиная от концепции, технологии и заканчивая стандартами, управлением. Очень много сделано, потому что я шел к этому проекту, будучи депутатом Госсовета, строителем, человеком, который организовал сотни всевозможных социальных проектов. Термы – это результат моей работы и моей профессиональной команды, мы вместе это создаем. Ну и, конечно, большую роль играет цена, и она должна быть минимальная. Качество и цена, за которую любой желающий может комфортно и свободно посетить термы, – это наш главный подход.

– За счет чего именно Нижнекамским термам удалось достичь такого потрясающего успеха – получить статус лучшего туристического объекта Татарстана?

– Здесь сложилось взаимодействие власти и бизнеса, которое начинается просто – с моих писем мэрам городов. Я обратился к Юрию Тюрину, в его бытность мэром Ижевска, и мы договорились, что в каждом районе построим по термальному комплексу. К сожалению, договоренность осталась не реализованной. А вот мэр Нижнекамска ответил на мое письмо, предоставил нам помещение, помог административным ресурсом и в результате получил лучший туристический объект Татарстана.

– После того как в Нижнекамске появились термы, там построили два четырехзвездочных отеля. Они заполняются туристами терм? Сколько человек посещают термы?

– За 2025 год Нижнекамские термы посетило 850 тысяч человек, из них иногородних – процентов 50. Сейчас оздоровление на городских курортах в тренде. На сегодняшний день открыто уже 86, и к концу года прогнозируется увеличение до 100. А в целом объем рынка может вместить до 3000 объектов. Будет ли Ижевск в их числе – не знаю.

– Что нового появилось в термах?

– Недавно в Нижнекамских внутри комплекса появилось солнышко. Сначала была только тучка, которая по-настоящему «поливала дождем», а теперь есть и солнышко. Секрет этих «природных» явлений – в инновационных технологиях, которые мы очень любим внедрять во всей нашей сети.



– В общей привлекательности территории большую роль играет транспорт, его удобство и доступность. Что вы думаете о ситуации с «Ижавиа»?

– Потеря лицензии – это как раз отсутствие государственной политики Удмуртии. Я много летаю на самолетах и мне есть с чем сравнивать. То, что у нас появился Александр Синельников, это, конечно, плюс. И то, что он сделал за последние годы, это очень круто. Я считаю, что по скорости обслуживания и по качеству сервиса «Ижавиа» – это номер один. Если убирать таких талантливых руководителей, то кто вообще останется работать? Нужно было не лицензии лишать, а помочь с получением статуса международного аэропорта, чтобы мы летали в Турцию, Египет напрямую из Ижевска. Это был бы следующий шаг к развитию.

– Если смотреть на Удмуртию глазами крупного инвестора, то что является препятствием для развития привлекательного бизнеса?

– Крупный инвестор, как большая рыба, которая где-то плавает и ей хорошо. У такого инвестора всегда есть свои проекты, они приносят ему деньги, и он готов их вкладывать, но для этого должна быть нормальная бизнес-среда. В Удмуртии ее пока нет. Никто из инвесторов не будет бегать за чиновниками, уговаривая их дать «зеленую улицу».

Если мы хотим, чтобы наша республика развивалась, нужна понятная стратегия для самого главы, его команды, предпринимателей, жителей. Чтобы всем это было интересно. Нужна глобальная идея масштаба Дубая. Сначала государство вложило и построило инфраструктуру, гостиницы, намывные острова. Весь мир увидел перспективу, безопасность и уровень сервиса. Один раз прилетел инвестор, второй – и начал вкладывать триллионы долларов. Может ли Удмуртия быть таким проектом? Теоретически да...

# СТРОИТЕЛЬСТВО В УДМУРТИИ

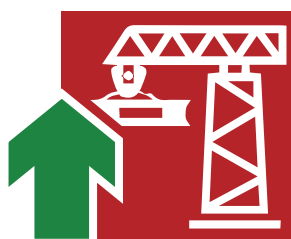
I полугодие 2026 года



Строительство

**27,0**

млрд рублей  
Объем строительных работ



Рост к I полугодию 2025  
года

**18,5%**

**9-е**

**место**

в ПФО по объему  
строительных работ







## Жилищное строительство

# 3204

Введено зданий

# 3049

Из них жилых,  
построенных  
населением

# 9669

Построено новых  
квартир



# 5-е

МЕСТО  
в ПФО  
по вводу  
жилья

# 667

ТЫС. КВ. М  
Общая площадь  
введенного жилья

# 352,8

ТЫС. КВ. М  
Индивидуальными  
застройщиками  
введено

# 52,9%

Доля ИЖС



Снижение к I полу-  
годию 2025 года

# 11,3%



Снижение ИЖС к I  
полугодью 2025 года

# 1,9%



## Инженерная инфраструктура



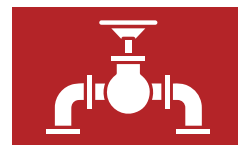
# 54,5 КМ

Газопроводы



# 4,3 КМ

Водопроводы



# 0,5 КМ

Тепловые сети



## Введенные объекты

# 26

Нефтяные скважины

# 3,4 ТЫС. МЕСТ

Помещения для крупного  
рогатого скота

# 6,6 ТЫС. КВ. М

Новые торговые  
площади

# 1

(1,5 тыс. кв. м) Медицинский центр

# 2

Физкультурно-оздоровительные комплексы

# 2

(73 посадочных места)  
Предприятия общественного питания

# 2

(25 и 50 метров) Плавательные  
бассейны

# 5,4

ТЫС. КВ. М  
Торгово-выставочный  
комплекс в Воткинске

# 0,3

ТЫС. КВ. М  
Торгово-офисный центр  
в Завьяловском районе

# ИЖС УДЕРЖИВАЕТ РЫНОК



Рынок жилищного строительства Удмуртии в первом полугодии 2026 года развивался неравномерно. По данным Удмуртстата, в республике введено 667 тыс. кв. м жилья — на 11,3% меньше, чем за аналогичный период прошлого года. При этом индивидуальное жилищное строительство оказалось значительно устойчивее общей динамики рынка, сохранив объемы практически на уровне прошлого года. За январь–июнь жители республики ввели в эксплуатацию 3 049 индивидуальных домов общей площадью 352,8 тыс. кв. м — это 98,1% от уровня первого полугодия 2025 года.

На долю домов, построенных населением, пришлось 52,9% всей введенной площади жилья. Иными словами, сегодня более половины нового жилья в Удмуртии создается в сегменте индивидуального жилищного строительства. Такая структура рынка отражает высокую роль частных застройщиков, решения которых все сильнее влияют на общие результаты жилищного строительства.

В отличие от многоквартирной застройки, зависящей от запуска крупных проектов и инвестиционной активности девелоперов, индивидуальное строительство складывается из тысяч самостоятельных проектов.

Благодаря этому его динамика обычно оказывается более стабильной и менее чувствительной к изменениям рыночной конъюнктуры. Именно эта особенность, вероятно, позволила ИЖС сохранить объемы строительства даже на фоне общего снижения ввода жилья.

Во многом благодаря высокой доле индивидуального строительства Удмуртия по итогам первого полугодия сохранила пятое место среди регионов Приволжского федерального округа по объему введенного жилья.

## Где строят больше всего

Главным центром индивидуального жилищного строительства в Удмуртии на протяжении последних лет остается Завьяловский район. Только за январь–июнь 2026 года жители района ввели в эксплуатацию 1 428 домов общей площадью 157,9 тыс. кв. м. Это около 45% всего объема индивидуального жилья, построенного в регионе за полгода.

На втором месте с большим отрывом находится Ижевск. За первое полугодие здесь введено 397 индивидуальных домов общей площадью 55,1 тыс. кв. м. Далее следуют Воткинский район (146 домов, 16,5 тыс.



кв. м), Воткинск (135 домов, 13,5 тыс. кв. м), Малопургинский и Сарапульский районы. Такое распределение показывает, что основной объем индивидуального строительства сосредоточен вокруг крупнейших городов республики, прежде всего Ижевской агломерации.

При этом статистика отражает еще одну устойчивую тенденцию — преобладание загородного строительства. Из 3 049 домов, построенных в первом полугодии 2026 года, 2 336 расположены в сельской местности. Их общая площадь составила 260 тыс. кв. м, или почти три четверти всего объема ИЖС. В городах введено 713 домов общей площадью около 92,8 тыс. кв. м.

Это объясняется сочетанием нескольких факторов. За пределами крупных городов проще подобрать участок необходимой площади и реализовать индивидуальный проект, а развитие дорожной сети и инженерных коммуникаций позволяет жить за городом, сохраняя доступ к рабочим местам, социальной инфраструктуре и привычным сервисам. Именно поэтому наибольшие объемы строительства демонстрируют территории, расположенные в непосредственной близости от Ижевска.

Лидерство Завьяловского района при этом нельзя назвать случайностью. Оно сохраняется уже несколько лет подряд: по итогам 2024 года здесь было введено 391,8 тыс. кв. м индивидуального жилья (3 629 домов), а в 2025 году — 294,6 тыс. кв. м (2 691 дом).

Развитие индивидуального строительства оказывает влияние на развитие экономики муниципалитетов. Рост объемов ИЖС увеличивает спрос на услуги проектных организаций, строительных компаний, производителей стройматериалов, предприятий ЖКХ и дорожного строительства. В результате вокруг наиболее активно застраиваемых территорий постепенно формируется комплекс сопутствующих сервисов, который не только обслуживает текущий спрос, но и создает условия для дальнейшего развития ИЖС.

## Портрет современного дома

Средняя площадь индивидуального дома, введенного в первом полугодии 2026 года, составила около 116 кв. м, что позволяет разместить несколько жилых комнат, хозяйственные помещения и все необходимые инженерные системы. Это свидетельствует о том, что основную часть нового ИЖС в республике составляют дома, предназначенные для постоянного проживания и отвечающие современным требованиям, в том числе к семейному жилью.

На протяжении нескольких лет популярна одноэтажная застройка. За январь–июнь в республике введено 2 052 одноэтажных дома общей площадью 196,7 тыс. кв. м — это две трети всех построенных объектов. Еще 979 домов имеют два этажа, на их долю приходится почти 128 тыс. кв. м жилья, или около 39% общей площади. Трехэтажные дома остаются единичными проектами — за полгода их построено всего 18. Преобладание одно- и двухэтажной застройки может объясняться тем, что такие дома позволяют обеспечить необходимую жилую площадь без существенного увеличения стоимости строительства и последующей эксплуатации.

При выборе материалов жители республики по-прежнему отдают предпочтение традиционным решениям. Лидируют деревянные дома: за первое полугодие построено 706 объектов общей площадью 77 тыс. кв. м. На втором месте находятся дома из строительных блоков — 468 объектов площадью 52,3 тыс. кв. м; на третьем — кирпичные дома: 313 объектов общей площадью почти 48 тыс. кв. м. Панельные технологии в сегменте ИЖС пока остаются малораспространенными — за полгода введено всего 15 таких домов.

Разнообразие строительных технологий свидетельствует о том, что на рынке ИЖС отсутствует универсальное решение. Выбор материала зависит от бюджета проекта, особенностей земельного участка, сроков строительства и требований к будущей эксплуатации дома. Для одних владельцев приоритетом остается проверенная временем технология, для других — скорость строительства, энергоэффективность или снижение затрат на содержание жилья. В результате на рынке сохраняется устойчивый спрос как на традиционные материалы, так и на современные и экспериментальные строительные решения.

## Дом как долгосрочный актив

Рост стоимости земельных участков, строительных материалов и подрядных работ заметно изменил экономику индивидуального жилищного

строительства. За последние годы существенно выросла как общая стоимость реализации проекта, так и цена возможных ошибок при выборе участка, подрядчиков и строительных решений.

Как показало проведенное ранее исследование «Делового квадрата», стоимость земельных участков в наиболее востребованных локациях увеличилась на 150–200%, а в отдельных случаях — в несколько раз. Одновременно выросли расходы на строительство, инженерную инфраструктуру и подключение коммуникаций. В результате строительство собственного дома стало более капиталоемким проектом, чем несколько лет назад, а важность предварительного планирования и калькуляции значительно возросла.

Это закономерно повлияло на поведение будущих владельцев. Уже на этапе подготовки проекта они стали внимательнее подходить к выбору земельного участка, определению площади дома, подбору строительных технологий и расчету будущих эксплуатационных расходов. Все большее значение приобретают качество инженерных решений, транспортная доступность территории и перспективы развития окружающей инфраструктуры — то, что обеспечивает привычный образ жизни без дополнительных вложений.

В результате меняется и само восприятие индивидуального жилья. Сегодня частный дом рассматривается не только как способ улучшить жилищные условия, но и как долгосрочный актив, ценность которого определяется совокупностью факторов — качеством строительства, характеристиками земельного участка, уровнем инженерного обеспечения и потенциалом развития территории.

Экономика индивидуального жилищного строительства становится все сложнее, а вместе с ней возрастает и значение юридических аспектов реализации проекта. Даже незначительные ошибки при оформлении документов способны привести к дополнительным расходам или судебным спорам. Именно поэтому сегодня правовая грамотность становится таким же важным элементом строительства, как выбор участка, проекта или строительной технологии.

*Редакция «Делового квадрата» благодарит Управление статистики за предоставленные данные.*



Фото — Николай Сысоев

# МОЛОКА БОЛЬШЕ, денег меньше



По данным Министерства сельского хозяйства и продовольствия Удмуртии, за первое полугодие 2026 года сельскохозяйственные организации и крестьянские (фермерские) хозяйства произвели 587,01 тыс. тонн молока — на 6,6% больше, чем годом ранее. Основной вклад традиционно обеспечивают сельхозорганизации, на долю которых приходится 553,3 тыс. тонн продукции. Одновременно выросли объемы реализации молока — до 552,9 тыс. тонн, а товарность производства — доля молока, реализуемого на переработку, — составила 92,9%.

Рост обеспечивается не за счет экстенсивного развития, а благодаря повышению эффективности хозяйств. На 1 июля 2026 года, по данным Минсельхозпрода Удмуртии, поголовье крупного рогатого скота в сельхозорганизациях и фермерских хозяйствах выросло до 326,2 тыс. голов, что на 2,4% больше, чем годом ранее. Средняя продуктивность коров достигла 4716 кг, увеличившись за год на 176 кг. По данным Удмуртстата, за первое полугодие во всех категориях хозяйств республики произведено 606,1 тыс. тонн молока. Это позволило Удмуртии занять третье место среди регионов Приволжского федерального округа по объемам производства.

Развитие сырьевой базы отражается и на работе перерабатывающей промышленности. По данным Удмуртстата, за январь-июнь предприятия

республики выпустили 8 017 тонн сливочного масла и масляных паст, увеличив производство сразу на 25,5%. Выпуск сыров и творога вырос на 5,9% и составил 25 552 тонны. Иными словами, произведенное в регионе молоко не остается невостребованным — переработчики также увеличивают объемы выпуска готовой продукции.

Достигнутые показатели стали продолжением многолетнего роста молочной отрасли республики. Напомним, по итогам 2025 года, по данным Правительства Удмуртии, регион произвел 1 млн 158 тыс. тонн молока, увеличив объемы на 6,8% и закрепившись в четверке крупнейших производителей страны. Самообеспеченность региона молоком и молочной продукцией достигла 192,8%. В течение прошлого года в Удмуртии были введены в эксплуатацию 43 новых объекта агропромышленного комплекса, в том числе современные молочные комплексы, четыре из которых оснащены роботизированными системами доения. Наибольший вклад в валовой надой по итогам прошлого года внесли Вавожский район, где было произведено 125,1 тыс. тонн молока; Шарканский район (110,3 тыс. тонн); Воткинский (85,5 тыс. тонн); Можгинский (70 тыс. тонн), Увинский (68,2 тыс. тонн) и Алнашский (63 тыс. тонн). Среди



сельскохозяйственных организаций лидером остается СПК «Колос» Вавожского района, а среди фермерских хозяйств — хозяйство Николая Собина.

Однако именно на фоне этих позитивных результатов все более заметным становится другой процесс — снижение стоимости сырого молока.

## Рынок на грани рентабельности

По данным Министерства сельского хозяйства и продовольствия Удмуртии, средняя закупочная цена сырого молока в январе 2026 года составляла 40,48 рубля за килограмм. К середине июля она снизилась до 34,13 рубля. Таким образом, всего за полгода производители потеряли почти 16% стоимости своей продукции.

Если в начале года разница между себестоимостью и закупочной ценой позволяла хозяйствам сохранять устойчивую доходность, то к середине лета этот запас практически исчез. Согласно прогнозу Минсельхозпрода Удмуртии, средняя себестоимость производства одного килограмма сырого молока в 2026 году достигнет 35,9 рубля против 32,43 рубля годом ранее. Иными словами, средняя закупочная цена уже оказалась ниже прогнозной себестоимости производства. Для многих хозяйств это означает стремительное сокращение прибыли, а в отдельных случаях — работу практически на грани рентабельности.

Главным фактором, оказывающим давление на экономику хозяйств, становится одновременный рост большинства производственных затрат. По данным Минсельхозпрода Удмуртии, более 41% себестоимости сегодня приходится на корма. Еще свыше 21% составляют расходы на оплату труда, около 10% — амортизация основных средств. Продолжают дорожать техника, запасные части, ветеринарные препараты и обслуживание оборудования. Дополнительным фактором риска стали и перебои с поставками топлива, с которыми республика столкнулась в июле. В таких условиях каждое снижение закупочной цены производители ощущают значительно сильнее, чем несколько лет назад.

По оценке Минсельхозпрода Удмуртии, средняя рентабельность производства сырого молока в республике составляет 31,8%. Однако этот показатель является усредненным по отрасли и не отменяет того факта, что снижение закупочных цен сокращает запас финансовой устойчивости отдельных хозяйств.

В министерстве отмечают, что темпы снижения закупочных цен начинают замедляться. Если в июне средняя цена составляла 34,74 рубля за килограмм, то за три недели июля она снизилась до 34,13 рубля — изменение составило 1,7%. Однако даже стабилизация динамики пока не означает восстановления доходности отрасли. По сути, к середине года рынок подошел к ситуации, когда средняя закупочная цена оказалась ниже прогнозной себестоимости производства.

Несмотря на ухудшение ценовой конъюнктуры, в Удмуртии пока не наблюдается сокращения поголовья или массового ухода хозяйств из отрасли. Напротив, как следует из данных Минсельхозпрода Удмуртии, в сельхозорганизациях и фермерских хозяйствах поголовье крупного рогатого скота на 1 июля выросло до 326,2 тыс. голов, увеличившись за год на 2,4%. Это говорит о том, что предприятия сохраняют курс на развитие, несмотря на ухудшение экономики производства.

В молочном животноводстве невозможно просто сократить производство, как это происходит во многих других отраслях. Дойное стадо требует ежедневного содержания независимо от ситуации на рынке, а сокращение поголовья означает потерю производственного потенциала, восстановление которого может занять несколько лет. Поэтому даже в условиях снижения закупочных цен большинство хозяйств продолжают работать, рассчитывая на улучшение рыночной конъюнктуры.

## Ставка на господдержку

Одним из главных инструментов сохранения устойчивости отрасли в текущих условиях остается государственная поддержка. Как сообщили в Министерстве сельского хозяйства и продовольствия Удмуртии, в 2025 году на субсидирование производства молока было направлено 795,3 млн рублей, которые получили 219 сельхозтоваропроизводителей. По состоянию на начало августа 2026 года государственную поддержку уже получили 212 организаций агропромышленного комплекса на общую сумму около 600 млн рублей. По оценке министерства, эти средства позволили хозяйствам продолжить производственные циклы в условиях возросшей экономической нагрузки.

В министерстве также сообщили, что действующие механизмы поддержки продолжают совершенствоваться. В частности, с учетом запросов малого агробизнеса запущена новая мера, предусматривающая возмещение до 60% расходов (но не более 5 млн рублей) на приобретение племенного скота и племенного материала, сельскохозяйственной техники, оборудования, инвентаря и других средств производства. По оценке Минсельхозпрода, эта мера должна сохранить инвестиционную активность хозяйств даже в условиях снижения доходности производства. Одновременно по поручению Главы Удмуртии в правительстве республики прорабатываются дополнительные предложения по поддержке аграриев с учетом текущей экономической ситуации.

При этом в самом министерстве понимают, что государственная поддержка не способна заменить рыночную цену на молоко. Субсидии помогают сохранить инвестиционные программы, модернизировать производство и избежать резкого ухудшения финансового положения хозяйств, однако они не влияют напрямую на стоимость сырья, которая определяется ситуацией на рынке. Именно поэтому главным вопросом для отрасли сегодня остается не объем государственной помощи, а восстановление экономического обоснованного уровня закупочных цен. Только в этом случае отрасль сможет сохранить темпы развития, которые в последние годы позволили Удмуртии войти в число крупнейших производителей молока в России. Иначе хозяйствам все чаще придется выбирать между сохранением объемов производства и экономической устойчивостью.

*Редакция «Делового квадрата» благодарит Министерство сельского хозяйства и продовольствия Удмуртии, а также Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Удмуртской Республике.*

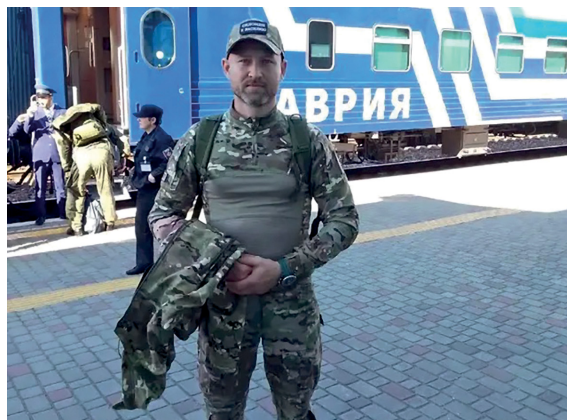




# ИДИ ТУДА, ГДЕ СТРАШНО

## Именно там ты обретишь силу

В мае этого года глава города Ижевска Дмитрий Чистяков торжественно вручил Максиму Соколову орден Мужества. Указ о награждении бойца РШО «Аксай» за штурм Суджи был подписан Президентом России еще в октябре 2025 года. Награда нашла героя живым. Как раз между второй и третьей командировкой в зону СВО.



Ему 44. Жесткий прищур. Цепкий взгляд. Печальный разрез глаз. И модная бородка с ранней сединой. У него два диплома и огромный опыт работы: от печатника орловской печати на «Гознаке» до руководителя собственного лесопильного производства. У него два развода и трое детей. Старший сын Кирилл окончил то же Пермское президентское кадетское училище имени Героя России Ф. Кузьмина, в котором Максим учился после 9-го класса и до поступления в Пермский филиал Нижегородской академии МВД России. Дочь Маргариту Максим не позволил отдать в детдом, когда ее мать написала отказ от ребенка. До 4 лет сам воспитывал дочку, его родители помогали. А еще у Максима есть младший брат – Александр. Во вторую свою командировку на войну он взял Саню с собой. В свое подразделение. Отвечал за брата головой и фамилией. Наставлял, ругал, «вправлял психику», помогал преодолеть страх. Но перед операцией «Поток» добился, чтобы родного брата убрали из команды, перекинули на другую боевую задачу: «Я про мать думаю, если...». Когда в сети прошел слух, что «Испанец» (первый его позывной – «Сокол») пропал без вести – мама смогла дозвониться до младшего сына. И Саня, как мог, успокаивал ее, «держал оборону». А Максим не пропал. Он «работал» до последней возможности. Охранял технику, организовал оперативный медпункт и пищеблок для





бойцов. Отправлял в тыл раненых (у него единственного были водительские права). Готовил с командой плацдарм для наступления под Луганском. И только в начале апреля 2025-го оба брата с букетами наперевес встали перед матерью...

Почему в 2023 году Максим Соколов бросил свою успешную благоустроенную жизнь и подписал контракт с ЧВК? Он говорит, что его встряхнула трагическая история молодого парня. Тот был мобилизован, воевал, попал в плен. Его обменяли. Он вернулся с изуродованной душой, оскотеленный. Лечился в Перми, приехал в родной поселок, походил по родне пару недель, но чувствовал себе не просто неприкаянным – никем. Закончилось самоубийством. Потом вернулся из служебной командировки в зону СВО брат второй жены, Николай Савельев. Он получил ранение ноги, приехал на костылях, лечился и жил у них в доме. И все твердил Максиму: «Чем ты тут занимаешься?». В ответ Соколов подписал контракт с Казачьей диверсионно-разведывательной бригадой «Днепр». Вдвоем они уехали в Новочеркасск. Максим прошел бои в Херсонской области под Котовском (Подольском) и попал на Кинбурнскую косу. Задача была: удерживать косу. Они удержали. Максим шутит: «Кто обороняется, тот в привилегии. Я от БЗ до БЗ еще и поваром был, кормил больше ста человек». Уже в апреле этого года его «догнала» боевая награда – медаль «За оборону Кинбурнской косы».

Когда Максим поступал в кадетское училище, у него были все пятерки на экзаменах, он лучше всех отжался и подтянулся на турнике, но бег сдал на двойку. Почему? Потому что нужно было пробежать всего 100 метров. Это не его дистанция. Три, пять, десять километров – вот это для него задача по силам. Протяженность трубы неработающего магистрального газопровода «Уренгой – Помары – Ужгород» составляет почти 15 километров. В составе подразделения «Ветераны» Максим заходил в трубу старшим седьмой группы. Нес на себе рюкзак, «броник», тепловизор, пулемет. Но продвижение внутри узкой трубы в темноте и при нехватке кислорода разметало группу. Часы остановились, время словно зависло. На третьей сутки он присел поспать, вероятно, потерял сознание. Очнулся, когда кто-то проходящий наступил на него. Пошел в обратную сторону. Наткнулся на статистов, которые отвечали за ориентирование. Говоря – скоро отметка 2.700. А он уже проходил ее. Сообразил, что может отстать от своих же подчиненных, рванул вперед. Очень хотелось пить, но воды не было. Вспомнил, что читал про оборону в аджимушайских каменоломнях во время Великой Отечественной, стал собирать и пить конденсат. Держался, старался помочь другим. Шел и шел, подгоняя себя. Он догнал первую группу «Ветеранов», которая зашла в трубу на семь часов раньше. Вышли из



трубы они ночью, при температуре минус 10. Петляли от птичек-корректировщиков, закреплялись. И только утром он набрал в железную кружку снег и растопил его в блиндаже. Это была самая вкусная вода в его жизни.

В марте 2025-го, вернувшись после операции «Поток» в мирную реальность, Максим обновил свой профиль в «ВК». Теперь там девиз, который не пролистать и, прочитав, не забыть: «Иди туда, где страшно. Именно там ты обретишь силу».





# ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНАЯ

## артерия Ижевска



Железнодорожная история Ижевска – это не просто набор дат и фактов, а целая хроника того, как город, выросший вокруг оружейного завода, шаг за шагом превращался в важный транспортный узел. Сегодня трудно представить Ижевск без его вокзала, но путь к нему был долгим и непростым.

3 августа 1952 года в городе открылось новое здание вокзала «Ижевск-1». Оно пришло на смену старому строению, которое стояло примерно в километре от нынешнего места. Старый вокзал служил городу много лет, но к середине XX века уже совершенно не справлялся с растущим потоком людей и грузов. Спустя два десятилетия, в 1971 году, рядом появилось еще одно здание – пригородный вокзал, рассчитанный на электрички и короткие маршруты. Чтобы понять, почему железная дорога стала для Ижевска такой важной, нужно посмотреть шире – на историю железнодорожного строительства в России и Удмуртии.

### Российские железные дороги

В России железнодорожная эпоха началась в 1837 году, когда открылась линия Санкт-Петербург – Царское Село. Вторая половина XIX века стала временем бурного роста: страна ежегодно строила тысячи километров новых путей, а в строительстве участвовали сотни тысяч рабочих. Железная дорога становилась главным инструментом развития промышленности, торговли и военной логистики. Именно тогда обсуждался маршрут Великого Сибирского пути – будущей Транссибирской магистрали. Среди вариантов были и маршруты через нынешнюю Удмуртию: северный – через Вятку, Глазов и Пермь; средний – через Нолинск и Игру; южный – через Казань, Сарапул и Чернушку.

Выбор маршрута определил судьбу городов региона. Глазов получил станцию в 1899 году и стал важным пунктом на линии Пермь – Котлас. Воткинск стал первым городом Удмуртии, где появилась железная дорога: в 1896 году построили линию от Воткинского завода до Камы, чтобы

ускорить отправку знаменитых воткинских паровозов. До этого их приходилось доставлять на баржах по мелководным рекам – долго и неудобно.

### Ижевская железная дорога

А вот Ижевск, несмотря на свою промышленную мощь, оставался без железной дороги. Это выглядело почти парадоксально: один из крупнейших оружейных центров страны, производящий винтовки, пулеметы, не имел прямого железнодорожного сообщения. Продукцию приходилось доставлять по грунтовым дорогам до ближайших станций – медленно и ненадежно. К началу XX века стало ясно: без железной дороги город просто не сможет выполнять растущие оборонные заказы.

Идея соединить Ижевск железной дорогой возникла еще в конце XIX века, но реальные шаги начались только в 1910-е годы. В 1913 году стартовало строительство линии Казань – Екатеринбург, а параллельно обсуждалась ветка Агрыз – Ижевск – Воткинск. В 1915 году было принято решение строить участок Агрыз – Ижевск Казанбургской железной дороги. Так Ижевск наконец получил шанс выйти на общероссийскую транспортную сеть.

В 1916 году в городе появилось первое вокзальное здание – небольшое одноэтажное деревянное строение. Сегодня его можно увидеть только на архивных фотографиях. Оно стояло примерно в километре от нынешнего вокзала, на пересечении улиц Гагарина и Голублева. Тогда его называли Казанским вокзалом – по направлению на Агрыз и Казань.

20 июня 1917 года открыли движение по маршруту Ижевск – Агрыз. Это было историческое событие: город впервые получил прямой выход к крупным





транспортным узлом. Железная дорога сразу стала стратегически важной — шла Первая мировая война, и Ижевск мог быстрее отправлять оружие на фронт.

## Ранний советский и военный период

После революции и Гражданской войны железная дорога стала ключевым элементом развития города. В 1929 году деревянный вокзал заменили кирпичным зданием в стиле конструктивизма. Когда началась Великая Отечественная война, этот вокзал оказался в состоянии постоянного перегруза. Через него шли эшелоны с эвакуированными заводами — в Ижевск прибывали предприятия из западных регионов страны, вместе с оборудованием, рабочими, инженерами. Вокзал стал одновременно пунктом эвакуации, госпиталем, грузовым узлом и пассажирской станцией. Он работал на пределе, и каждый день становилось очевиднее: старое здание не выдерживает нагрузки. Параллельно росла оборонная логистика. Ижевск производил оружие в огромных объемах: авиационные пулеметы, винтовки, пистолеты, противотанковые ружья, детали для танков и самолетов. Все это нужно было отправлять на фронт быстро, но узкий перрон, тесные пути, отсутствие нормальной сортировочной инфраструктуры превращали отправку каждого эшелона в сложную операцию. Маневровые тепловозы работали без остановки, но пространство не позволяло эффективно формировать составы. Вокзал стал узким горлышком, которое тормозило оборонную работу города.

К этому добавилась стратегическая угроза. В 1941-1942 годах немецкие войска подошли к Москве и Сталинграду, и руководство страны опасалось, что враг может перерезать одну из двух главных магистралей, связывающих Москву и Свердловск. Ижевск находился в стороне от этих путей, и его ветка использовалась только для отправки оружия через Казань. Поэтому было принято решение создать новый транспортный узел, который обеспечил бы бесперебойную связь с промышленными районами и позволил бы перераспределять грузовые потоки в случае угрозы. Это решение стало одним из ключевых в истории города.

25 ноября 1941 года Государственный комитет обороны СССР принял решение строить железную дорогу Ижевск — Базезино. Приказ Наркома путей сообщения последовал 30 ноября, а уже 1 января 1942 года начались работы. Это была стройка невероятной сложности. Большинство мужчин были на фронте, поэтому дорогу строили женщины, подростки, старики. Мобилизовали тысячи колхозников — пеших и конных. Работы велись почти полностью вручную: на всем участке было только два экскаватора, а основным транспортом служили лошади. Люди рубили лес, корчевали пни, вручную копали выемки и насыпали земляные полотна. Зимой земля промерзала так, что ее долбили ломом, от которых летели искры. Зарплату не выдавали — она шла в Фонд обороны. Люди жили в деревнях рядом со стройкой, сушили одежду у печей, иногда устраивали танцы по вечерам, чтобы хоть как-то отвлечься от тяжелой работы. Это была стройка на пределе человеческих сил, но она была жизненно необходимой.

Рабочее движение по линии открыли в марте 1943 года, а полностью строительство завершили в 1944-м. Эта дорога стала стратегической: она связала Ижевск с Транссибом, сократила время доставки угля и древесины на оборонные заводы и позволила перераспределять грузовые потоки в обход опасных участков страны.

Именно в этот момент стало окончательно ясно: старый Казанский вокзал не просто устарел — он стал препятствием для оборонной логистики. Город нуждался в новом вокзале, способном принимать большие



составы, обеспечивать маневровую работу, разделять пассажирские и грузовые потоки и работать в условиях военного времени. В 1944 году было принято решение строить новый вокзал — не на месте старого, а в километре от него, где было достаточно пространства для широкого перрона, удобной планировки и будущего расширения. Это место позволило создать полноценный транспортный узел, который мог бы работать в условиях растущего города и растущей промышленности.

Проект поручили эвакуированным из Харькова архитекторам Михаилу Луцкому и Евгению Лымарю — тем самым, кто участвовал в создании Курского вокзала в Москве. Они предложили монументальное здание в стиле сталинского ампира: симметрия, выразительные формы, большие пространства, рассчитанные на большие пассажирские и грузовые потоки. Строительство началось в условиях войны: рыли котлован, закладывали фундамент, параллельно бурили скважину для воды. В 1949 году рабочие обнаружили источник минеральной воды — редкую находку, которая стала частью местных легенд и получила название «Ново-ижевский». Стройка длилась восемь лет.

## Открытие современного здания железнодорожного вокзала

3 августа 1952 года новое здание вокзала торжественно открыли. Эта дата сегодня считается днем рождения одного из ключевых объектов городской инфраструктуры. Новый вокзал стал символом новой эпохи: просторные залы, широкие платформы, удобные пути — все это позволило принимать и отправлять большие пассажирские и грузовые потоки. Казанский вокзал продолжал работать еще два года, до 1954-го, после чего его окончательно закрыли. В 1960 году новый вокзал реконструировали, добавив черты сталинского ампира — колонны, лепнину, монументальные интерьеры. Электрификация участка Агрыз — Ижевск значительно повысила пропускную способность дороги.

## Поздний советский период

К началу 1970-х стало ясно, что Ижевск вырос из своего вокзала. Город стремительно развивался, людей становилось больше, электрички ходили чаще, и здание уже не справлялось с нагрузкой. В 1971 году рядом с основным вокзалом появилось новое — пригородное. Его построили без излишней декоративности, строго по функционалу: чтобы обслуживать короткие маршруты, электрички, ежедневные поездки жителей ближайших районов. Тогда же рядом возвели административный корпус — место, где сосредоточилось управление движением и всей инфраструктурой станции.





Внутри пригородного вокзала установили большое панно, посвященное труду. Такие панно были характерной чертой советской архитектуры: они не просто украшали стены, а подчеркивали идеологическую роль железной дороги как важнейшей артерии государства. Увы, во время реконструкции 2000-х годов панно исчезло – его просто не сохранили.

В те годы активно развивалась сеть региональных направлений. Ижевск получил устойчивое сообщение с Базеино, Воткинском, Увой, Пибаньшуром. До начала 1980-х даже существовал отдельный Увинский вокзал – небольшое деревянное здание с кассой, обслуживавшее ветку Ижевск – Ува. Сегодня о нем напоминают только редкие фотографии и воспоминания тех, кто ездил по этому маршруту.

В 1980-е годы вокзал стал одним из символов города Устинова – так назывался Ижевск с 1984 по 1987 год. На снимках того времени вокзал выглядит как настоящий центр жизни: делегации, туристические группы, партийные коллективы, рабочие бригады – все проходили через него, отправляясь в Москву на съезды КПСС или в другие города. К тому моменту станция имела развитую инфраструктуру: три платформы, двенадцать путей, удобные выходы на улицы Гагарина и Дружбы. Вокзал жил в ритме большого города.

## Постсоветский период

После распада СССР железная дорога, как и вся транспортная система страны, пережила непростые времена. Финансирование сократилось, инфраструктура начала стареть, пассажиропоток упал. Но станция Ижевск сохранила свою ключевую роль: поезда на Москву, Казань, Пермь, Екатеринбург продолжали ходить, и вокзал оставался важным узлом. Постепенно стало очевидно, что здание 1952 года нуждается в серьезной реконструкции: инженерные системы устарели, фасад требовал

обновления, интерьеры – ремонта. Пригородный вокзал тоже нуждался в модернизации.

В ноябре 2003 года было принято решение о масштабной реконструкции всего вокзального комплекса – совместный проект Горьковской железной дороги и Правительства Удмуртии. Работы растянулись до 2009 года и стали крупнейшей модернизацией вокзала за всю его историю. Главная идея заключалась в том, чтобы объединить здания 1952 и 1971 годов в единый архитектурный ансамбль. В итоге вокзал получил современный, цельный облик: фасады и интерьеры отделали мрамором, цоколь и полы – гранитом, установили государственную символику Удмуртии и эмблему РЖД, обновили инженерные системы. Привокзальная площадь стала просторной, благоустроенной, с парковкой и зоной отдыха. Старый сквер исчез, уступив место новой городской среде. В 2007 году на здании вокзала появилась мемориальная доска в честь Петра Ильича Чайковского – символ культурной связи Ижевска с историей региона.

## Железнодорожные пути для промышленности

История железных дорог Ижевска обычно ассоциируется с вокзалом, линией на Агрыз и Базеино, фирменным поездом «Италмас», но за пределами пассажирских маршрутов существовала другая, не менее важная железнодорожная система – сеть подъездных путей, которые соединяли главный вокзал с крупнейшими заводами города. Эти пути не попадали на открытки, но именно они обеспечивали промышленную мощь Ижевска. Без них город не стал бы оружейной столицей страны и одним из ключевых промышленных центров России.

С конца 1990-х годов многие заводские пути начали сокращаться. Причины были очевидны: снижение объемов производства, переход на автомобильную логистику, изменение структуры промышленности. Некоторые пути демонтировали, другие консервировали. Но часть сети продолжает работать и сегодня – особенно на крупных предприятиях, где железная дорога остается незаменимой.





## КОМПАНИИ И ПЕРСОНЫ

|                                     |        |                                |        |                                 |    |
|-------------------------------------|--------|--------------------------------|--------|---------------------------------|----|
| Абрамова Ольга . . . . .            | 4, 8   | «Ижнефтемаш» . . . . .         | 12     | «Ува-молоко». . . . .           | 12 |
| Авиакомпания «Ижавиа» . . . . .     | 10     | Концерн «Аксион» . . . . .     | 10     | «Удмуртэнерго», филиал «Россети |    |
| Антоненко Валерия . . . . .         | 14     | Корнильев Руслан . . . . .     | 9      | Центр и Приволжье». . . . .     | 12 |
| Березин Сергей . . . . .            | 12     | Красноперов Владимир . . . . . | 9      | Центр поддержки экспорта        |    |
| Бычков Юрий . . . . .               | 24     | Кузнецов Александр . . . . .   | 12, 20 | Удмуртии. . . . .               | 14 |
| Волчкова Наталья . . . . .          | 9      | Лашкарев Виктор. . . . .       | 5      | Черкашин Александр . . . . .    | 11 |
| Воткинский завод . . . . .          | 13     | Лунин Денис . . . . .          | 10     | Чернов Андрей . . . . .         | 11 |
| «Газпром межрегионгаз Ижевск» . . . | 10     | Малышев Андрей. . . . .        | 12     | Чуракова Татьяна. . . . .       | 11 |
| Городская клиническая               |        | Муклин Василий . . . . .       | 12     | Югова Ирина. . . . .            | 11 |
| поликлиника . . . . .               | 9      | Набиев Руслан . . . . .        | 10     |                                 |    |
| Гуменников Максим. . . . .          | 9      | Осетров Дмитрий. . . . .       | 10     |                                 |    |
| Емшанов Александр . . . . .         | 12     | «Ростелеком». . . . .          | 22     |                                 |    |
| Ижевское территориальное            |        | Садыкова Альфия . . . . .      | 10     |                                 |    |
| управление Горьковской              |        | Соколов Максим. . . . .        | 32     |                                 |    |
| железной дороги . . . . .           | 12, 20 | Толмачев Виктор . . . . .      | 13     |                                 |    |



[HTTPS://VK.COM/SECRETUSPEHA\\_KONDRATEVA](https://vk.com/secretuspeha_kondrateva)

ВКОНТАКТЕ

Поиск





## Секрет успеха с Натальей Кондратьевой

342 подписчика

Подписаться Ещё ▾

# СЕКРЕТ УСПЕХА

С НАТАЛЬЕЙ КОНДРАТЬЕВОЙ



Видео Статьи Клипы



Здравоохранение vs Медицина: кто должен лечить, а кто управлять? Честный разговор с врачами практиками

25 270 просмотров



Тренды маркетинга, соцсети, концепция «Продают все». СММ – не маркетинг? Секрет успеха | Игорь Манн

25 591 просмотр

Интервью с Юрием Бычковым о том, как создать сеть «Городские термы» чтобы проект окупился быстро.

11 просмотров

Показать все 8

Перейти в канал

Гуру прямых продаж  
Основатель глянца для бизнеса  
«Деловой квадрат»

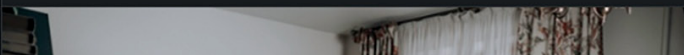
Интервью с профессионалами н...  
Показать ещё

[https://youtube.com/@kondrateva\\_peregovory\\_prodazhy](https://youtube.com/@kondrateva_peregovory_prodazhy)

Подробная информация



Секрет успеха с Натальей Кондратьевой



РЕКЛАМА

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ  
VS МЕДИЦИНА: КТО  
ДОЛЖЕН ЛЕЧИТЬ, А КТО  
УПРАВЛЯТЬ? ЧЕСТНЫЙ  
РАЗГОВОР С ВРАЧАМИ  
ПРАКТИКАМИ

ТРЕНДЫ МАРКЕТИНГА,  
СОЦСЕТИ, КОНЦЕПЦИЯ  
«ПРОДАЮТ ВСЕ». СММ –  
НЕ МАРКЕТИНГ? СЕКРЕТ  
УСПЕХА | ИГОРЬ МАНН

ИНТЕРВЬЮ С ЮРИЕМ  
БЫЧКОВЫМ О ТОМ,  
КАК СОЗДАТЬ СЕТЬ  
«ГОРОДСКИЕ ТЕРМЫ»  
ЧТОБЫ ПРОЕКТ  
ОКУПИЛСЯ БЫСТРО.

СЕКРЕТ УСПЕХА  
С НАТАЛЬЕЙ  
КОНДРАТЬЕВОЙ -  
ГРИГОРИЕМ КАЗАКОВЫМ  
| ЖУРНАЛ ДЕЛОВОЙ  
КВАДРАТ

