№ 11 [154] ноябрь 2018

журнал для лидеров

ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ®

www.d-kvadrat.ru

16+

Генеральный директор
ЗАО «Шаркан-трикотаж»

НАДЕЖДА ЗАЙНАКОВА:

«80 лет развития, 80 регионов-партнеров – для нашей фабрики это только начало!»

Стр. 16

С днем рождения!

Редакция журнала «Деловой квадрат» искренне поздравляет своих постоянных партнеров, коллег и заказчиков. Выражаем всем вам и каждому в отдельности глубокую признательность за доверие, желаем дальнейших успехов в работе и новых личных побед!

Ноябрь

АБДРАХМАНОВ Кирилл Рамильевич
(АО «Сарапульский радиозавод»)

АРКАШЕВ Владимир Петрович
(МБОУ ЭМЛИ № 29)

БОГАТЫРЕВ Николай Александрович
(СПК «Дружба», Дебесский район)

БРЕЧАЛОВ Александр Владимирович
(Глава Удмуртской Республики)

БУЗАНАКОВ Альберт Ханиевич
(ООО «Звезда», Юкаменский район)

БУЗИКОВ Рамиль Минмуллович
(СПК «Нива», Юкаменский район)

БУХАРИНА Ирина Леонидовна
(Удмуртский государственный университет)

ГАЙНУЛЛИН Сергей Галимзянович
(ООО «Жилстрой»)

ГАЛИЕВА Эльвира Ильсуровна
(ООО «АСПЭК-Медцентр»)

ГЛУХОВ Андрей Валентинович
(ООО «АгроНива»)

ГОЛДИНА Римма Дмитриевна
(Удмуртский государственный университет)

ГУЛАК Сергей Иванович
(ООО «Хлебозавод № 5»)

ДАНИЛОВ Евгений Александрович
(Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по УР)

ЗЕЛЕНИН Алексей Викторович
(АО «Прикампромпроект»)

ИГНАТЬЕВА Елена Афанасьевна
(СПК «Свобода», Кезский район)

КИСЛИЦИН Александр Алексеевич
(Группа компаний «Интерком»)

КОНДРАТЕНКОВ Михаил Сергеевич
(ГК «Технические газы»)

КРАСИЛЬНИКОВ Владимир Анатольевич
(СХПК колхоз «Колос», Вавожский район)

КРЫЛОВ Георгий Степанович
(ГУП УР «Рыбхоз Пихтовка»)

КУДРИНА Елена Васильевна
(Кинологический центр «Оружейный град»)

ЛЕБЕДЕВ Михаил Викторович
(НП «КФХ и ЛП УР»)

ЛОБАНОВА Надежда Александровна
(Региональное управление Фонда социального страхования РФ по УР)

МАКАРОВ Константин Михайлович
(Компания «Талан»)

МАЛЮК Алексей Михайлович
(ОАО «Сарапульский хлебокомбинат»)

МЕЛЬНИКОВ Анатолий Геннадьевич
(ООО «Туташево», Можгинский район)

МИХЕЙКИН Евгений Геннадьевич
(ПАО СК «Росгосстрах»)

МОХОВА Людмила Яковлевна
(ФКУЗ «МСЧ МВД России по УР»)

МУФТАХОВ Раил Равилович
(ОАО «Можгинское строительное объединение»)

НЕВОСТРУЕВ Владимир Петрович
(Государственный Совет Удмуртской Республики)

ОВЧИННИКОВА Елена Ивановна
(БУЗ УР «Республиканская больница медицинской реабилитации МЗ УР»)

ОСТАНИН Игорь Евгеньевич (ОАО «Удмуртторф»)

ПЕНКИН Николай Павлович (ФГБОУ ВО ИГМА)

ПЕРЕВОЗЧИКОВ Владимир Михайлович
(МО «Город Воткинск»)

РАДИОНОВ Олег Викторович
(Министерство промышленности и торговли РФ)

РЕВЕРЧУК Василий Григорьевич
(заслуженный врач Российской Федерации и Удмуртской Республики)

РЕВЕРЧУК Игорь Васильевич
(ФГБОУ ВО ИГМА, Клиника восстановительной медицины, психотерапии и психосоматического консультирования)

САБУРОВ Павел Семенович
(СПК «Мысы», Кезский район)

СЕМЕНОВ Владимир Александрович
(АО «Прикампромпроект»)

СЕМЕНОВ Владимир Ильич
(МО «Сюмсинский район»)

СЕМЕНОВ Игорь Михайлович
(ОАО «Игринский мясокомбинат»)

СЕРОВ Вячеслав Николаевич
(Холдинговая компания «Восток»)

СИДОРОВА Анэтта Петровна
(УИИЯЛ УрО РАН, землячество «Байгурезь»)

СКОРОБОГАТЫЙ Роман Евгеньевич
(Министерство внутренних дел по УР)

СМЕЛОВ Юрий Елисеевич
(ООО «Удмуртская мусороперерабатывающая компания»)

СМИРНОВ Андрей Александрович
(ЗАО «Удмуртгазстрой»)

СОЛОВЬЕВ Александр Геннадьевич
(ООО «СПК Авангард», Вавожский район)

СУСЛОВ Николай Иванович
(ООО «Нива», Камбарский район)

СУХИХ Владимир Евгеньевич
(Сеть салонов «Экстрим»)

ТЕРСКИЙ Владимир Анатольевич
(МО «Глазовский район»)

ХОМИЧ Михаил Викторович
(Правительство УР)

ЧЕРЕМНЫХ Михаил Петрович
(АМОУ «Гуманитарный лицей»)

ЧЕРЕПАНОВА Ольга Актамовна
(ООО «Родина», Камбарский район)

ЧУЛКИН Алексей Аркадьевич
(ООО «УДС-групп»)

ШИРОБОКОВА Софья Эльфатовна
(Государственный Совет Удмуртской Республики)

ЯГАФАРОВ Тимур Фаатович
(ООО «Удмуртгазпроект»)

№ 11 / ноябрь 2018

Наш ноябрьский номер получился сбалансированным и информативным. Обращаю внимание читателей на первый материал, посвященный проблемам цифровизации. В основу статьи положены выступления ведущих российских и международных специалистов по этому наиважнейшему для наших производителей вопросу. Слушали мы эти доклады и выступления на ИННОПРОМе, проанализировали и предлагаем вашему вниманию. Надеюсь, что материал поможет нашим промышленным предприятиям в переходе на цифровое производство. Сегодня без этого сложно делать продукцию с высокой степенью конкурентоспособности.

С цифровизацией связана и тема «Умный город», мы ее также продолжаем и добавляем к ней материал Андрея Крылова по развитию регионов.

В ноябре мы традиционно даем интервью к Дню работников органов внутренних дел (по-старому и более знакомо – День милиции) с министром внутренних дел республики. На этот раз «Деловой квадрат» стал первым изданием, которому Алексей Владимирович Попов дал интервью. Это получилась практически еще и презентация нового министра, его взглядов, стиля работы, планов работы.

В ноябре мы не могли обойти вниманием 99-летие Михаила Тимофеевича Калашникова. В этом номере мы начинаем цикл к столетию легендарного оружейника. Еще один материал по истории посвящен созданию в Ижевске первого мотоцикла.

В продолжение темы юбилеев отмечу 45-летие Главы Удмуртии Александра Бречалова. Редакция журнала присоединяется ко всем тем, кто поздравил его на страницах этого номера, и желает ему прорывных успехов в развитии нашего региона.

Перехожу к одной из самых горячих тем – сельскому хозяйству. В этом номере мы подводим итоги года и делаем попытки оценить экспортный потенциал удмуртского АПК.

И, наконец, об искусстве. Друг редакции, известный на весь мир скульптор Владимир Суровцев дал нам очередное интервью. Мы рады, что человек, чьи памятники открывает сам Президент России, демократичен настолько, что дает интервью региональному изданию. С Владимиром Суровцевым всегда крайне интересно общаться, он обладает и недюжинным талантом художника и самыми широкими и прогрессивными взглядами на многие вещи.

Читайте нас в бумажном варианте и в электронном. Пишите нам, давайте оценку нашей работе. Ведь скоро Новый год, а это значит, что пора подумать о перезагрузке.

С уважением,
Наталья Кондратьева, издатель

Журнал
ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

Победитель Республиканского конкурса «Серебряные вести – 2007» в номинации «Лучшее республиканское печатное издание».

УЧРЕДИТЕЛЬ
Н.П. Кондратьева
ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР
С.М. Савинов
ДИЗАЙН И ВЕРСТКА
Светлана Микрюкова
Кристина Чиркова

ОТДЕЛ ПРОДАЖ
ООО «Издательский дом «Премиум»
Людмила Иванова
Елена Санникова
Марина Пилина
Юлия Сахипова

ФОТО
Федор Егоров, Евгений Аксенов, Николай Глухов, Эдуард Карипов

КОРРЕКТОР
Ольга Шипкова

АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:
426077 г. Ижевск, ул. Карла Либкнехта, 14
ТЕЛЕФОНЫ:
(3412) 79-98-95, (3412) 79-37-60, (3412) 79-41-50, (3412) 79-95-59.
delovoykvadrat@udm.net.ru
www.d-kvadrat.ru

Журнал «Деловой квадрат» зарегистрирован Приволжским окружным межрегиональным территориальным Управлением Министерства по делам печати, телерадиовещания и средств массовой коммуникации РФ. Свидетельство о регистрации ПИ № 18-1878 от 31.05.04 г.
Перерегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу.
Свидетельство о регистрации ПИ № ФС 18-3142 от 08.12.06 г.

Печатное издание специализируется на сообщениях и материалах рекламного характера. При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Рекламные материалы отмечены на полях. За содержание рекламных объявлений редакция ответственности не несет. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.

©2010 ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

Отпечатано в типографии АО «Ижевский полиграфический комбинат». 426039 г. Ижевск, Воткинское шоссе, 180, тел. 444-300. Заказ № 0039. Тираж 5000 экз. Печать производится в соответствии с предоставленными оригиналами. Цена свободная. Дата выхода в свет 22 ноября 2018 года.

ПОЛОСА ДВИЖЕНИЯ
4-9 Тренды/Календарь/События/Назначения/Рейтинги

БОЛЬШАЯ ИГРА

10/ **Цифровое производство.**
Какие решения работают

ЛЕГКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ
16 **«Шаркан-трикотаж».**
80 лет истории. 80 регионов-партнеров

ДАТА
18 **Главе Удмуртии**
Александру Бречалову – 45

ПРОИЗВОДСТВО

26/ **Воткинский завод.**
Невозможное возможно

ПРАВОПОРЯДОК
28 **Алексей Попов.**
Самосовершенствование – процесс непрерывный

ГОСУСЛУГИ
30 **О недвижимости**
грамотно и без ошибок

РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИЙ
32 **Эпоха перемен.**
Тенденции и требования будущего

ГРАДОУСТРОЙСТВО

37/ **От «умных городов»**
к «умным регионам»

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ
40 **Первая РКБ. Нейрохирургия**

42 **Республиканская ОКБ.**
Глазу приятно

44 **Медицинский центр «МЕДЭСС».**
В центре внимания – пациент

45 **Клиника травматологии и ортопедии.**
Экстренная помощь и качественная реабилитация

18/ **Александр Бречалов.**
Удмуртия – Главе.

28/ **Алексей Попов:**
– Полиция – это отражение общества, а люди, которые в ней работают, – его часть.

30/ **Тамара Казанцева:**
– «Быть ближе к заявителям» – один из основных принципов работы Федеральной кадастровой палаты Росреестра.

ОРУЖЕЙНИКИ

46/ **14 месяцев, решивших судьбу АК-47 и его создателя**

СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО
50 **Ориентир на экспорт**

52 **Новая установка АПК**

ОСОБОЕ МНЕНИЕ
56 **Бренд из будущего**

ИСТОРИЧЕСКИЕ ХРОНИКИ
58 **Петра творенье**

LIFE STYLE
81 **Индус посмотрел мне в глаза**
и тихо сказал: «За Путина!».

Дорогие друзья!
Поздравляем ИГМА и ИжГСХА с юбилейными датами со дня основания!

В 2018 году Ижевская государственная медицинская академия и Ижевская государственная сельскохозяйственная академия отмечают свои юбилеи! 85 и 75 лет – это огромный срок, целая жизнь. Это жизнь академий, неразделимо связанная с жизнью самой Удмуртской Республики. С огромным удовольствием и большим уважением к ректорам, преподавателям и сотрудникам академий Удмуртский филиал АО «Страховая компания «СОГАЗ-Мед» поздравляет образовательные учреждения с юбилеями и желает здоровья, добра, терпения в таком нелегком труде, как обучение студентов. Неиссякаемого энтузиазма, вдохновения, благополучия и дальнейшего процветания! «СОГАЗ-Мед» желает вам новых выдающихся выпускников, новых побед и свершений в научно-образовательном и культурном пространстве Удмуртской Республики и Российской Федерации! Мы гордимся тем, что медицинская и сельскохозяйственная академии – это уникальные вузы, гармонично объединившие огромные интеллектуальные и образовательные резервы республики. Удмуртский филиал АО «Страховая компания «СОГАЗ-Мед» надеется на информационное сотрудничество в области защиты прав граждан в сфере обязательного медицинского страхования работников и студентов. Специалисты всегда готовы прийти на помощь.

С уважением, Удмуртский филиал АО «Страховая компания «СОГАЗ-Мед»

20 лет СОГАЗ МЕД

ОБРАЗОВАНИЕ

14 российских вузов вошли в мировой рейтинг университетов Best Global Universities. Всего в списке, который составляет американское издание U.S. News & World Report, 1250 высших учебных заведений из 60 стран мира. На первой строчке списка расположился Гарвардский университет, на второй и третьей – Массачусетский технологический институт и Стэнфордский университет. Среди российских вузов лучшие позиции заняли МГУ (275-е место), МИФИ (419-е) и Новосибирский госуниверситет (433-е). В рейтинге также фигурируют Московский физико-технический институт (460-е), Санкт-Петербургский государственный университет (507-е), Томский государственный университет (572-е), Санкт-Петербургский политехнический университет (619-е), НИУ ВШЭ (653-е), Казанский федеральный университет (788-е) и др. Последним в глобальном рейтинге из российских вузов оказался Уральский госуниверситет (1107-е). Список формируется на основе 13 показателей, в том числе публикационной активности, мировой и региональной исследовательской репутации.

«В нашей концепции применения ядерного оружия нет превентивного удара. Наша концепция – это ответно-встречный удар. Это значит, что мы готовы и будем применять ядерное оружие только тогда, когда удостоверимся в том, что кто-то, потенциальный агрессор, наносит удар по России, по нашей территории».

Президент РФ Владимир Путин

ЭКОНОМИКА

Все нефтяные компании подписали соглашения с Минэнерго РФ о заморозке цен на бензин и нефтепродукты. Об этом заявил вице-премьер Дмитрий Козак на совещании президента с членами правительства 12 ноября. «Если коротко говорить, то ситуация стабилизирована, цены заморожены, и они будут такими сохраняться – с учетом инфляции, с учетом изменений налогового законодательства – до конца марта», – отметил он. Соглашения предполагают, что до конца года нефтяные компании будут держать цены на бензин в розницу на уровне июня. С 1 января из-за повышения НДС цены на нефтепродукты на оптовом рынке вырастут на 1,7%, и дальше будут повышаться «равными долями помесячно в пределах инфляции». Соглашение действует до 31 марта. Минэнерго и ФАС будут ежедневно мониторить ситуацию на рынке, и если хотя бы одна из компаний нарушит договоренности, правительство повысит экспортные пошлины на нефтепродукты.

«По статистике за этот год, заработные платы растут и в реальном, и в номинальном выражении беспрецедентными темпами: практически на 11% увеличилась заработная плата».

Глава Минтруда РФ Максим Топилин

45% автопарка машин скорой помощи в России нуждаются в замене.

КАДРЫ

В России появится новая профессия – цифровой куратор-консультант в области цифровой грамотности. В его обязанности будет входить обучение пожилых людей пользованию цифровыми ресурсами: помощь в освоении электронных платежей за коммунальные услуги, обучение ведению документооборота в электронном виде и т.д. Для новой специальности уже разработан профессиональный стандарт, утвержденный приказом Минтруда РФ, который сейчас находится на регистрации в Минюсте. К середине декабря планируется создать специализированные площадки для обучения специалистов.

АВТОМОБИЛИ

Lada Vesta стала самой продаваемой моделью в России. За октябрь 2018 года было реализовано 10 668 «Вест», что на 60,9% больше, чем за аналогичный период прошлого года. Vesta остается абсолютным лидером марки как по объемам продаж, так и по темпам роста: за 10 месяцев реализовано 86 857 автомобилей (+ 41,8% к результату прошлого года). На втором месте — новое семейство Lada Granta: в октябре 2018 года было куплено 9 537 автомобилей. Всего за январь-октябрь в России реализована 291 тыс. легковых и легких коммерческих автомобилей Lada, что на 16,5% выше аналогичного результата прошлого года. Рекордным месяцем стал октябрь, в котором было реализовано 32 тыс. автомобилей Lada (+11,8% к октябрю прошлого года).

ФИНАНСЫ

Сбербанк повысил ставки по ипотечным кредитам. Изменения коснулись всех продуктов и программ, кроме «Военной ипотеки», «Нецелевого кредита под залог недвижимости» и «Ипотеки с господдержкой для семей с детьми». Теперь минимальная ставка по ипотечному кредиту на покупку готового жилья составляет 9,2% годовых вместо 8,6%, на строящееся жилье – 7,5% вместо 7,1%, а рефинансирование ипотечного кредита в другом банке предлагается по ставке от 9,9% годовых (было 9,5%). Для зарплатных клиентов Сбербанка установлен единый дисконт 0,3 п.п. (ранее он мог составлять от 0,3 до 0,5 п.п.), также с 0,5 до 0,3 п.п. понизилась надбавка за оформление ипотеки по двум документам. По словам представителя банка, изменение процентных ставок является «следствием адаптации к текущим рыночным условиям после сентябрьского увеличения ключевой ставки ЦБ». В банке также сообщили, что повышение коснется только вновь подаваемых заявок.

ИНТЕРНЕТ

Яндекс запустил рейтинг самых популярных среди россиян интернет-проектов. Список, в который вошли 10 тыс. наиболее посещаемых ресурсов, доступен на сервисе Яндекс.Радар. Интернет-проекты можно фильтровать по типу и тематике – например, самые популярные магазины или новостные сайты. В компании отмечают, что рейтинг будет полезен рекламодателям, маркетологам, владельцам сайтов. «Любому рекламодателю важно знать, какую аудиторию он сможет привлечь и насколько эффективны будут его инвестиции. Около 80% крупных рекламодателей и агентств планируют свой бюджет, опираясь на данные аналитических систем – обычно двух и более. С помощью нашего рейтинга они смогут получить полную картину, поскольку он учитывает посещаемость всех сайтов, – такой инструмент на рынке давно ждали», – прокомментировал коммерческий директор Яндекса Леонид Савков.

5 038 рублей ежемесячно тратит среднестатистическая российская семья на услуги ЖКХ.

«Для нас, профессионалов, давно очевидно, что киберпространство должно находиться под контролем компетентных органов. Без этого гарантировать должное обеспечение информационной безопасности и успешно противостоять современным террористическим угрозам невозможно».

Первый заместитель директора ФСБ РФ Сергей Смирнов

30,8 млрд долл. – на такую сумму продала товаров китайская интернет-компания Alibaba в «День холостяка».

ВНУТРЕННЯЯ ПОЛИТИКА

Министерство финансов РФ разработало рекомендации региональным властям по увеличению доходов бюджетов. Так, ведомство предлагает регионам активнее легализовывать трудовых мигрантов, увеличивать сборы по налогу на доходы физлиц и страховым выплатам. Кроме того, рекомендуется результативнее выявлять случаи сдачи в аренду жилья без договора. Также Минфин советует развивать системы видеофиксации нарушений ПДД, повысить налог на имущество организаций и налог на элитный транспорт, развивать систему платных парковок и трасс в рамках действующего законодательства. Документ разработан на основе изучения международного и российского опыта, в том числе в 10 пилотных регионах: в Московской, Белгородской, Саратовской, Свердловской, Ярославской, Курганской областях, Дагестане, Мордовии, Северной Осетии и Карачаево-Черкесии.

ОБЩЕСТВО

Президент России Владимир Путин подписал указ о создании Фонда сохранения и изучения родных языков народов РФ. Документ устанавливает, что учредителями фонда являются Министерство просвещения РФ и Федеральное агентство по делам национальностей, а его имущество формируется за счет бюджетных ассигнований из федерального бюджета, добровольных имущественных взносов и пожертвований, а также иных источников в соответствии с законодательством РФ.

ОКТЯБРЬ 2018

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

120% – средняя наполняемость ижевских школ в 2018 году.

Более **1700** **нарушений** в сфере защиты прав инвесторов выявлено в Удмуртии с начала года.

На **15%** сократилось количество чиновников в республике в 2018 году.

На **3 176** **человек** уменьшилась численность населения региона за 9 месяцев 2018 года.

3-е место в ПФО заняла Удмуртия по объему введенного жилья на 1000 жителей за январь-сентябрь.

18 октября

Депутаты Гордумы Ижевска избрали главу города. Им стал экс-глава Глазова **Олег Бекмеметьев**, который получил поддержку 37 народных избранников. За его соперника – заместителя главы Администрации Сарапула **Виктора Шестакова** – проголосовал один депутат. Руководитель Администрации Главы и Правительства УР **Сергей Смирнов**, комментируя прошедшие выборы, назвал результат голосования «вдумчивым решением депутатов». Он также подчеркнул, что руководство республики надеется на реализацию программных заявлений Олега Бекмеметьева: «Город находится не в самом лучшем финансовом положении. Есть много проблем, которые надо решать. Требуется административная реформа, необходимо наведение порядка в МУПах. Мы уверены, что Олег Николаевич настроен именно на этот курс, потому что для выхода города из неблагополучной финансовой ситуации надо проводить серьезные, радикальные изменения».

22 октября

Глава Удмуртии **Александр Бречалов** и начальник ГЖД **Анатолий Лесун** подписали соглашение о сотрудничестве в области строительства транспортно-пересадочного узла в Можге. Новый вокзальный комплекс планируется построить к 2020 году, проектирование начнется уже в этом году. Стороны обсудили и другие направления совместной работы, в том числе организацию пригородных перевозок, обеспечение транспортной безопасности на железной дороге, а также вопрос реконструкции станции Балезино, в которую ОАО «РЖД» вкладывает в 2018 году 520 млн рублей. «Взаимодействие с Удмуртской Республикой продолжается, и мы договорились усилить наши совместные проекты», – отметил по итогам встречи Анатолий Лесун.

23 октября

Удмуртию с рабочим визитом посетил замминистра строительства и ЖКХ РФ, главный государственный жилищный инспектор России **Андрей Чибис**. В рамках поездки он побывал на Сарапульском электрогенераторном заводе, где ознакомился с экспозицией напольного и коммунального транспорта и принял участие в открытии участка по изготовлению червячной пары – теперь производство редукторных лифтовых лебедок на заводе стало полностью локализованным. Также Андрей Чибис вместе с Главой Удмуртии **Александром Бречаловым** осмотрел набережную Сарапула, реконструкция которой идет по программе «Формирование комфортной городской среды». В Ижевске главный госжилинспектор поучаствовал в церемонии открытия первого в России спортивно-ландшафтного парка под открытым небом и посетил сквер «Открытый сад». В Резиденции Главы УР Андрей Чибис провел совещание по вопросам ЖКХ и формирования комфортной городской среды.

«Этим парком может гордиться не только Удмуртия, но и вся наша страна» *(главный государственный жилищный инспектор РФ* ***Андрей Чибис*** *– о спортивно-ландшафтном парке «Скейт-парк» в Ижевске).*

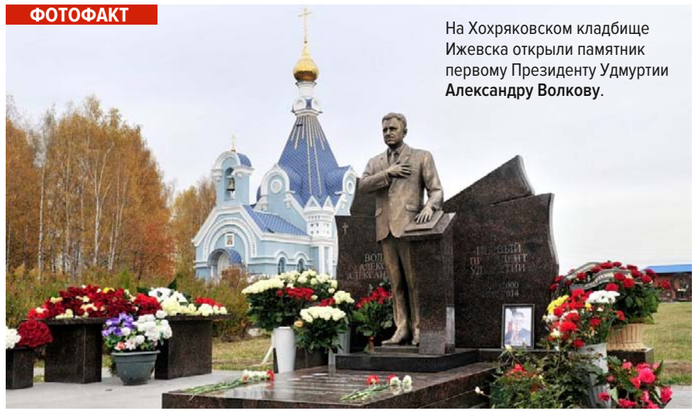
26 октября

На торжественном собрании в честь дня работников дорожного хозяйства и автомобильного транспорта подвели итоги реализации проекта «Год дорог в Удмуртии». Председатель Правительства УР **Ярослав Семенов**, курирующий отрасль, отметил, что в этом году дорожники республики отремонтировали 63 участка дорог общей протяженностью 117 км в Ижевской агломерации; ликвидировали факторы аварийности на 23 участках концентрации ДТП (проект «Безопасные и качественные дороги»); построили 8 сельских автодорог (программа «Устойчивое развитие сельских территорий); отремонтировали 20 непроезжих участков. Масштабный проект по ремонту улично-дорожной сети был реализован в Глазове. В рамках соглашения республики с Госкорпорацией «Росатом» в городе удалось отремонтировать почти половину всех улиц. Ярослав Семенов выразил уверенность, что 2019 год будет для дорожно-транспортного комплекса республики не менее результативным.

28 октября

Компания «Аэрофлот» открыла регулярные авиарейсы по маршруту Москва – Ижевск – Москва. Они будут выполняться через аэропорт «Шереметьево» два раза в день, утром и вечером, на самолетах Sukhoi Superjet 100. Ранее авиакомпания провела обучение инженерно-технического персонала авиационно-технической базы Ижевского аэропорта обслуживанию воздушных судов этого типа. «Аэрофлот» – крупнейший российский авиаперевозчик. Мы очень рады, что он пришел в наш регион. Ижевск стал ближе к городам огромной маршрутной сети авиакомпании «Аэрофлот». Это позволяет жителям Удмуртии добраться в любую точку мира, а деловым пассажирам предоставляет больше возможностей для выстраивания своего рабочего графика», – прокомментировал генеральный директор АО «Ижавиа» **Александр Синельников**.

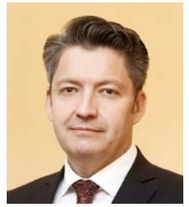
ФОТОФАКТ



На Хохряковском кладбище Ижевска открыли памятник первому Президенту Удмуртии **Александру Волкову**.

Назначения

В алфавитном порядке



ОЛЕГ БЕКМЕМЕТЬЕВ избран главой Ижевска. Родился 3 марта 1968 года. Окончил Ижевский механический институт по специальности «импульсные тепловые машины», Всероссийскую академию внешней торговли Министерства торговли РФ по специальности «мировая экономика». 1993-1995 гг. – инженер-технолог, руководитель группы внешней торговли отдела маркетинга и внешней торговли цеха № 01 в ПО «Чепецкий механический завод». 1995-2000 гг. – начальник бюро внешней торговли ОМиВТ, заместитель начальника отдела сбыта по внешней торговле, начальник отдела закупок цеха № 01 в АО ЧМЗ. 2000-2007 гг. – заместитель директора по экономике и финансам предприятия. 2007-2015 гг. – заместитель генерального директора – директор по экономике и финансам, заместитель генерального директора по развитию обеспечивающей инфраструктуры и внешним связям АО ЧМЗ. С 2015 года по октябрь текущего года – глава города Глазова.

ДМИТРИЙ МАРДАНОВ избран новым председателем совета Медицинской палаты УР. Родился 4 февраля 1975 года. Окончил Ижевский государственный медицинский институт. Ранее работал главным врачом медцентра «Аксион», с 2012 года – главный врач БУЗ УР «ГП № 1 МЗ УР». Кандидат медицинских наук.

ОЛЕГ ЛАШКАРЕВ назначен генеральным директором вновь учрежденного ООО «Завод «Буммаш». Родился в 1978 г. Окончил ИжГТУ («Импульсные тепловые машины» и «Экономика и управление на предприятии»). 2001-2002 гг. – начальник конструкторско-технологического бюро отдела главного механика, инженер-конструктор ОАО «Металлургический завод «Ижмаш». 2002-2004 гг. – зам. главного механика по технической части ОАО «Металлургический завод «Ижмаш». 2004-2007 гг. – начальник кузнечно-прессового цеха горячей штамповки ОАО «Металлургический завод «Ижмаш». 2007-2010 гг. – зам. директора по производству с функциями коммерческого директора ОАО «Ижмаш-Станко». 2010-2013 гг. – начальник кузнечно-прессового цеха ОАО «Буммаш». 2013-2015 гг. – главный диспетчер – начальник производства ЗАО «Ижметмаш». 2015-2018 гг. – главный инженер АО «Ижметмаш». 2018 г. – технический директор АО «Ижметмаш».

ИЭМЗ «Купол» досрочно поставил в войска новую партию ЗРК «Тор-М2»

АО «ИЭМЗ «Купол» (входит в состав АО «Концерн ВКО «Алмаз-Антей») в соответствии с госконтрактом осуществило отгрузку очередной партии ЗРК «Тор-М2» Сухопутным войскам Российской армии. Предыдущая партия изделий «Тор-М2» по просьбе заказчика была отгружена досрочно и успешно передана в эксплуатацию.

Зенитные ракетные комплексы «Тор-М2» поставляются в войска с 2016 года. Они представляют собой новейшее поколение ЗРК семейства «Тор» и разработаны на АО «ИЭМЗ «Купол» (с 2013 года завод является головным предприятием не только в производстве, но и в разработке ЗРК малой дальности, представляя собой, по сути, научно-производственный комплекс). Среди важнейших отличительных особенностей ЗРК «Тор-М2» – увеличенный до 16 ракет боекомплект и новые зенитные управляемые ракеты 9М338К с расширенной зоной поражения, повышенной точностью стрельбы и уменьшенными массогабаритными показателями. Точные тактико-технические характеристики новой ЗУР не раскрываются, но известно, что они превосходят ТТХ прежней ЗУР 9М331, которая способна поражать цели, летящие со скоростью до 700 м/сек, на дальности от одного до 12 км, высоте от 0,01 до 10 км, при курсовом параметре до 8 км.

Первые стыковочные стрельбы комплекса «Тор-М2» состоялись в 2017 году на полигоне Капустин Яр в ходе учений по боевому слаживанию личного состава зенитного ракетного полка Кантемировской танковой дивизии Западного военного округа. Учения прошли успешно. Интервал старта ракет с одной боевой машины составляет от двух секунд. Таким образом, в составе батареи ЗРК «Тор-М2» может за короткий промежуток времени отразить массированный налет современных средств воздушного нападения.

реклама

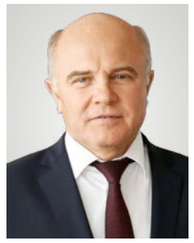
Пять отличников Удмуртии / октябрь

1

Рейтинг «отличников» октября открывает генеральный директор Сарапульского электрогенераторного завода **Сергей Мусинов**, который указом Главы Удмуртии награжден званием «Почетный гражданин УР». Одно из последних достижений руководителя оборонного предприятия на благо региона – открытие на СЭГЗ первого в России производства отечественных лифтовых лебедок. Проект нацелен на импортозамещение комплектующих для производства отечественных лифтов – завод освоил выпуск «червячной пары», комплекта деталей, который ранее закупался только за рубежом.

2

Со второго по пятое место списка отличившихся занимают руководители предприятий и организаций, сотрудники которых стали лауреатами Государственной премии УР в области науки и технологий. Группа специалистов АО «Ижевский электромеханический завод «Купол», который возглавляет **Фанил Зиятдинов**, награждены госпремией за разработку и изготовление установки ионно-плазменной динамической балансировки резонатора твердотельного волнового гироскопа (ТВГ). Это изобретение, не имеющее аналогов не только в стране, но и в мире, предназначенное для построения систем ориентации, стабилизации, навигации и управления.



3

Третье место отдано генеральному директору ОАО «Элеконд» **Анатолию Наумову**. Коллектив его работников получил госпремию за разработку и освоение производства малогабаритных алюминиевых конденсаторов с двойным электрическим слоем К58-26. Изделия предназначены для работы в цепях постоянного и пульсирующего тока вторичных источников питания и преобразовательной техники. Температура их эксплуатации измеряется от -60 до +105°С.

4

Четвертую строчку рейтинга занял генеральный директор ОАО «НИТИ «Прогресс» **Андрей Зорин**. Госпремию в области науки и техники получила группа разработчиков технологии и устройства для сварки заглубленных внутренних швов при ремонте питательных труб парогенератора атомных ледоколов. Оборудование, разработанное в научно-исследовательском институте, работает на крупных и известных предприятиях страны, на нем свариваются ответственные детали ракет и подводных лодок, двигатели самолетов, а также продукция специального и гражданского назначения.

5

Пятое место рейтинга «отличников» октября занял ректор ИжГТУ имени М.Т. Калашникова **Валерий Грахов** и коллектив ученых за разработку учебно-научного комплекса «Безопасность дорожного движения в Удмуртской Республике». Комплекс предназначен для реконструкции и объективного тестирования места ДТП. За этот проект вуза эксперты комиссии проголосовали единогласно. На сегодня по этому направлению в ИжГТУ подготовлены четыре докторские и три кандидатские диссертации.

Производительность труда как фактор прорыва в экономике

На втором предпринимательском форуме «Сделано в Удмуртии» прошла стратегическая сессия по увеличению производительности труда. Эксперты из Минэкономики России рассказали предпринимателям о глобальной задаче экономического прорыва, о роли производительности труда и о национальном проекте по ее повышению.

В последних рядах

Сегодня в России производительность труда ниже среднеамериканских показателей в 2-2,5 раза, среднеевропейских – примерно на 40%.

Аналитики сопоставили данные 36 крупнейших мировых экономик, оценив ВВП на душу населения, а также уровень производительности, и выяснили, в каких странах зарабатывают больше всего денег за меньшее количество времени. В 2017 году по сравнению с предыдущим годом Россия потеряла две позиции – с 32-го места спустилась на 34-е, уступив Чили и Польше. Хуже среди развитых стран, по версии исследования, только Коста-Рика и Мексика.

Хотя по количеству рабочих часов в течение года в расчете на одного работника страна, наоборот, прочно входит в первую пятерку в мире, опережая лидеров по производительности труда почти в 1,5 раза. Россияне работают 1974 часа в год (столько же, сколько и в Чили). Выше показатели только в Греции (2035 часов), Южной Корее (2113 часов) и Коста-Рике (2212 часов). При этом продуктивность труда россиянина составляет менее 5,6 доллара в час.

Лидером по этому показателю стало одно из самых маленьких европейских государств – Люксембург. Здесь продуктивность труда составляет 67,8 доллара в час. На втором месте оказалась Норвегия (52 доллара в час), в два раза опередив Израиль, Японию и Великобританию. Замыкает тройку лидеров Швейцария, экономика которой является одной из самых продуктивных в мире. Швейцарцы проводят на работе всего около 1590 часов в год, при этом выдавая продуктивность 49,6 доллара в час.

В марте 2017 года президент Владимир Путин призвал форсированно наращивать производительность труда – как минимум на 5-6% в год.

К концу лета Минэкономразвития (МЭР) разработало национальный проект, который должен обеспечить в ближайшие три года значительный рост производительности труда в стране при одновременной поддержке занятости.

Национальный проект

По прогнозу МЭР, благодаря реализации национального проекта рост производительности труда должен увеличиться до 3,1% в 2020 году и до 5% в 2024 году. Президент Путин поставил амбициозную задачу: через шесть лет войти в пятерку самых эффективных экономик мира. Об этом на сессии форума «Сделано в Удмуртии» рассказала помощник министра экономического развития России Юлия Урожаева.

– В 1990-е годы на производствах были утрачены многие компетенции. В результате сегодня мы имеем невысокую эффективность в организации труда, управлении производственными процессами на предприятиях, незначительное развитие производственных систем. Россия по-прежнему значительно отстает по этим показателям от стран-лидеров, и при таком разрыве предприятиям очень трудно вести конкурентную борьбу даже на внутренних рынках, не говоря уже о внешних. Именно поэтому было принято решение о запуске приоритетной программы по повышению производительности, в рамках которой планируется комплексно решать накопившиеся проблемы, в том числе проводя системную работу на микроуровне, – прокомментировала Юлия Урожаева.

Нацпроект состоит из трех больших частей. В первой прописаны системные меры по мотивации предприятий в регионах – участниках проекта. Лучшие из них смогут получать гранты и займы федерального фонда развития промышленности под 1%, будут иметь доступ к дешевым кредитам, налоговым льготам и другим мерам мотивации.

Вторая часть состоит из механизмов адресной поддержки предприятий. Сюда входит создание экспертизы системы производительности труда на предприятии, распространение лучших практик, проведение аудитов в компаниях лучшими экспертами.

В третьем разделе нацпроекта предусмотрена работа по обучению и занятости работников предприятий.

– Повышение производительности связано с конкретным человеком на его рабочем месте, и наша задача – дать ему инструменты для повышения его личной производительности. Самый востребованный вариант – это получение второй профессии.

Мы хотим дать людям новые навыки, причем в тех областях, в которых они могут развиваться. Это сейчас императив в любом современном производстве. Мы хотим дать возможность обучиться некоторым косвенным навыкам, например, проектному управлению, работе с базовыми цифровыми технологиями, которые в любой профессии будут помогать повышению производительности труда. Обучение охватит все уровни – от рядовых работников до управленцев среднего звена и топ-менеджмента компаний: их будут учить методам бережливого производства, управленческим технологиям, системе менеджмента изменений, – рассказала помощник министра экономики.

Авторы проекта предусмотрели и тот факт, что при повышении производительности ее мощности необходимо будет применять либо на внутреннем, либо на внешнем рынке. Для компаний, успешно реализовавших программу, предусмотрена возможность выхода на экспортные рынки, с сопровождением «до первого контракта».

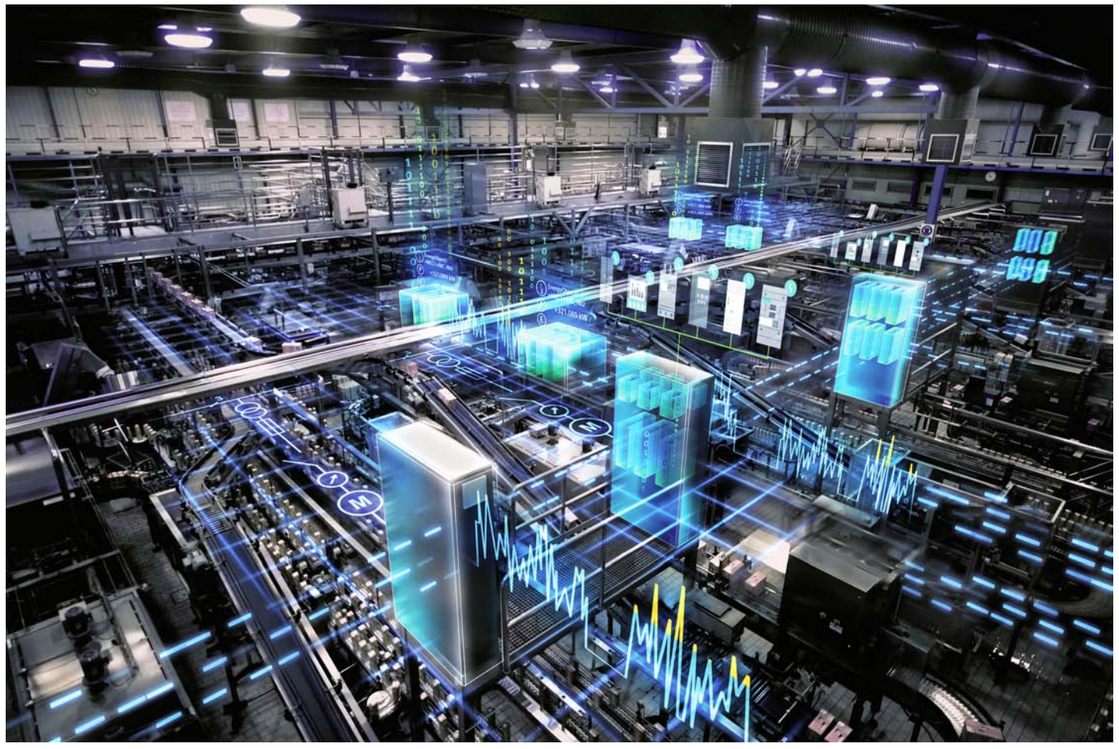
Первыми участниками нацпроекта в 2017 году стали шесть регионов: Татарстан – один из лидеров по производительности, Башкортостан, Самарская, Тюменская и Тульская области, Пермский край. Затем к ним присоединились еще 10 регионов, сейчас на очереди 13 субъектов. Претендентам приходится пройти жесткий отбор: рассматривается потенциал повышения производительности, заинтересованность и вовлеченность управленческой инфраструктуры и кадров, занятых в промышленности. Удмуртия планирует стать участником проекта в 2019 году. Сейчас руководство республики и представители предприятий готовят необходимые пакеты документов для прохождения отбора.

Продуктивность труда россиянина – 5,6 доллара в час.

– В 1990-е годы на производствах были утрачены многие компетенции. В результате сегодня мы имеем невысокую эффективность в организации труда, управлении производственными процессами на предприятиях, незначительное развитие производственных систем.

INNOPROM

Цифровое производство. Какие решения работают



В процессе внедрения цифровых технологий на российских предприятиях проявляются особенности российского же менталитета. Никто не хочет ошибиться, и поэтому многие предпочитают подождать, когда эти ошибки совершат другие. А те, кто этим занимается, решают вопросы по-разному: одни разрабатывают программное обеспечение сами, другие ищут типовые решения, третьи считают, что от уникальности никуда не уйти, поскольку любому решению требуется адаптация под нужды конкретной отрасли. Где истина, какие решения работают, и кто должен быть ведущим в паре «разработчик – заказчик»? Этим вопросам была посвящена представительная дискуссия, прошедшая в рамках Международной промышленной выставки «Иннопром-2018».

У каждого свое

В начале разговора руководители госкорпораций поделились опытом внедрения интегрированных технологий, рассказали о том, на каком этапе цифровизации их компании находятся сегодня и с какими проблемами при этом сталкиваются.

Алексей Рахманов, президент АО «Объединенная судостроительная корпорация»:

– Нет нужды говорить, что цифровизация – это один из ключевых трендов развития ОСК. Трудно себе представить, что еще 4 года назад некоторые наши предприятия обменивались между собой двухмерными чертежами, а затем каждое составляло свою собственную 3D модель. И виной тому не отсутствие программных решений, наоборот, их было так много, что все вместе мы их называли простым словом «зоопарк». При этом одновременный переход всех 40 предприятий, которые входят в структуру ОСК, к единой платформе был равнозначен смерти. На предприятиях с длинным циклом производства (более 2-3 лет) миграция финансовых и технических данных потребовала бы такого количества времени, что пришлось бы останавливать производство.

Исходя из этого, было подготовлено два системных документа: первый касается стратегии развития информационных технологий, а второй называется «Техническая политика». Каждый из них охватывает все сферы деятельности корпорации – от административных и финансовых процессов до вопросов сбора и обработки инженерных данных, управления закупками, проектами и т.д. Мы связали наши КБ и предприятия сетями передачи данных и сегодня готовы внедрять единые PLM-решения, но только на новых продуктах.

Первое, с чем мы столкнулись, внедряя PLM-решения, – это то, что существует ГОСТ 23888-79, устанавливающий основные требования работы в единой системе конструкторских данных (ЕСКД), который просто не позволяет передавать документацию в 3D моделях – каждый раз ее нужно конвертировать в бумажные формы.

Второй вопрос, конечно, санкционный. Из-за санкций мы вынуждены считаться с возможностями тех, кто предоставляет техническую поддержку, помогает внедрять и развивать такие продукты в России. Мы видим много талантливых инженерных продуктов, но, к сожалению, практически никто, кроме иностранных вендоров, не смотрит на это как на бизнес. То есть вопросы к российским разработчикам ПО, связанные с поддержкой и формированием сервисной инфраструктуры, на сегодня остаются проблемой. При этом мы осознаем, что если иностранные вендоры не будут готовы раскрывать коды, чего требуют российские органы, регулирующие сферу ИТ на предприятиях, которые производят продукцию двойного назначения, то дальнейшая работа станет невозможной. Нам бы очень хотелось, чтобы российские разработчики программных продуктов смотрели на нас как на реальных рыночных потребителей. И мы уверены, что наши инженеры и программисты могут создать мощный технический блок, который позволит российской стороне сделать свой вклад в развитие базовых PLM-решений.

Кирилл Комаров, первый заместитель генерального директора – директор Блока по развитию и международному бизнесу Госкорпорации «Росатом»:

– В области цифровизации каждая большая компания последовательно проходит несколько этапов с разным содержанием и разными вызовами. Начинают все даже не с цифровизации, а с автоматизации, и не основных производственных, а вспомогательных административных процессов. Здесь переход на единые платформы по определению происходит легче.

В «Росатоме» эта история началась еще в 2009 году. Мы создали единый центр обслуживания «Гринатом», который стянул весь функционал с производственных предприятий. Благодаря эффекту масштаба, резкому повышению производительности труда, типизации целого ряда процессов, физическому переносу центра из Москвы это позволило добиться хороших результатов, связанных с качеством процессов и их стоимостью для корпорации.

Но для промышленной корпорации наиболее интересными зонами являются автоматизация и цифровизация основных производственных процессов. «Росатом» подталкивает к этому жесткая конкуренция. Причем не только между вендорами атомных технологий в мире. Когда мы приходим в очередную страну и предлагаем построить атомную электростанцию, мы конкурируем не столько с другими поставщиками атомных технологий, сколько с другими типами генерации электрической энергии. И в этом смысле мы обязаны предоставить решение, конкурентоспособное с точки зрения стоимости сооружения объекта и его эксплуатации.

12 лет назад за рубежом в разной степени реализации находилось пять энергоблоков. Сейчас за рубежом их строится 35, а в нашей стране – 6. Управлять таким массивом без цифры невозможно в принципе. Более того, запросы заказчиков постоянно растут, и сегодня они требуют не только построить АЭС, но и передать им цифровой двойник станции для сопровождения ее работы на протяжении всего жизненного цикла.

Особенность «Росатома» заключается в том, что мы не просто корпорация, а целая отрасль, и поэтому имеем много внутренних ресурсов. Наличие продукции не гражданского назначения вынуждало нас обеспечивать себя своими силами с давних времен. И поэтому у нас работают огромные коллективы программистов, которые делают цифровые продукты для внутренних нужд. Это очень разные продукты: математическое моделирование физических процессов, системы проектирования и управления сложными инженерными объектами, системы управления производственными процессами на предприятиях. Мы много работаем над созданием собственных суперкомпьютеров. Сейчас мы подошли к поворотному моменту, когда, накопив большое количество знаний и практик, мы можем выступать еще и как рыночный игрок, производитель этих услуг.

Стать полноценным производителем ПО – это непростой и длительный процесс. Нужно учиться оказывать сервисную поддержку, сопровождать продукт на всем цикле его существования, сделать продукт отчуждаемым от разработчиков, чтобы он мог жить самостоятельной жизнью. Понятно, что по этому пути мы идем не в одиночестве – у нас достаточно большой опыт работы практически со всеми международными компаниями, которые трудятся в этой сфере.

Ценность этого опыта заключается в том, что готовые индустриальные атомные продукты на рынке отсутствовали. Мы брали типовые решения, но чтобы превратить их в индустриальный атомный продукт, нужно работать не в режиме «заказчик – исполнитель», а в партнерстве. Для «Росатома», именно в силу нашей специфики, идеальная модель взаимоотношений между промышленностью и цифровыми компаниями заключается в том, чтобы мы работали в режиме партнерства, соединяя наши компетенции с международным опытом, который есть у компаний, профессионально занимающихся этой деятельностью. Чтобы мы, совместно производя какое-то новое качество, новый цифровой продукт, могли предложить его всей мировой энергетической отрасли, а также любым отраслям, где идут сложные инженерные процессы. Совместно с Dassault Systemes мы создали продукт для управления сооружением сложных инженерных объектов. Сегодня он крайне востребован. Мы впервые начали работу по использованию этого продукта для нужд крупнейшей в мире энергетической компании Electricite de France, выходим как совместный поставщик этого решения.

Михаил Рыбаков, исполнительный директор по производству АО «Вертолеты России»:

– Полтора года назад мы приняли решение о создании сквозной цифровой платформы холдинга. Цель – увязать цифровой двойник изделия, цифровые полигоны по испытанию изделий, цифровое производство и связать это не только внутри холдинга, но и с нашими поставщиками и конечным заказчиком. Это необходимо для сокращения сроков разработки и вывода изделий на рынок, снижения наших затрат и повышения качества.

Внедрение отдельных элементов интернета вещей и искусственного интеллекта дало нам порядка 260 млн рублей за полтора года, и это 10% того потенциального эффекта, которого можно добиться за 8-10 лет. К 2025 году мы ставим задачу полномасштабного внедрения искусственного интеллекта в проектирование и производство. Без перехода на цифровую платформу нельзя говорить о переходе в Индустрию 4.0. В связи с этим разработчики должны предлагать решения, которые позволят в будущем все эти вопросы совместить и реализовать. То есть необходимо поэтапно реализовывать все составляющие цифрового производства, понимая конечную цель. Сейчас, к сожалению, этого нет. Поставщики ПО предлагают нам не коробочные, а уникальные решения, в которых, как правило, не учитывается передовой международный опыт.

Основная, на мой взгляд, задача – разрабатывать стандартизованные решения, которые можно тиражировать и масштабировать. Если вся промышленность будет разрабатывать под себя отдельные уникальные решения, то разработчики будут рады и довольны – для их бизнеса так интереснее, но с точки зрения сроков и затрат это будет необоснованным. Нет смысла разрабатывать велосипед с нуля и пытаться его внедрить. Это пустая трата времени.

История одного храбреца

Пару-тройку лет назад любое рассуждение о грядущем цифровом прорыве в обязательном порядке иллюстрировалось примером компании General Electric, глава которой Джефф Иммельт амбициозно заявлял, что в ближайшие пять лет этот крупный международный игрок должен превратиться из manufacturing company в software company. Но результаты цифровой трансформации оказались не очень утешительны. Главный проект, который разрабатывала GE, – облачная платформа для индустриального интернета Predix – не стал тем драйвером, который выведет компанию в лидеры. Были уволены тысячи сотрудников, в том числе сам глава компании. В чем причина – GE слишком медленно двигалась в этом направлении, или оно в принципе оказалось неправильным, и каждый должен заниматься своим делом?

Кирилл Комаров:

– Неблагодарное дело рассуждать о чужих проблемах. Есть хорошая пословица, что большое видится на расстоянии. На мой взгляд, мы еще не прошли достаточно, чтобы оценить, что в реальности происходит с компанией GE. По информации, которая есть у меня, там все не так линейно и просто, чтобы давать однозначные оценки. Скорее всего, там разошлись ожидания собственников, которые хотели скорейшего результата, и менеджмента компании, который предлагал немного потерпеть, но зато потом за пять минут долететь.

Что касается трендов в целом, я твердо убежден, что GE шла в совершенно правильном направлении, потому что без цифровизации невозможно оставаться конкурентоспособным. Есть технологические пределы, когда, не складывая новые качества материалов с цифровым качеством, дальнейшего роста в принципе не получишь. У той же самой GE великолепные турбины, но если их не оснащать датчиками, если непрерывно не собирать с них информацию, если на основе этой информации не делать предиктивную аналитику, то где-то наступит предел, за которым производитель уже не сможет взять на себя ответственность перед покупателем за достижение определенных параметров.

Точно такая же история с «Росатомом». На атомных электростанциях мы непрерывно собираем огромнейшее количество информации. Не скажу, что мы уже умеем адекватно ее анализировать и делать из этого выводы, но сам процесс сбора мы наладили, и он для нас крайне полезен. В частности, мы видим, как можем кратно сокращать ремонтные периоды, и что еще более важно, можем прогнозировать потенциальные внеплановые остановки, которые приносят гораздо больше ущерба, исходя из того, как устроен энергетический рынок – ты обязан выдать мощность и поддерживать ее на протяжении определенного времени, иначе тебя накажут.

> Внедрение цифры – это путь любой производственной компании. А вот должны ли производственные компании мигрировать до такой степени, чтобы становиться software company, – это сложная история. Критические навыки не формируются ни за пять минут, ни даже за пять лет.

Компания должна пройти гораздо более длительный путь в своем развитии, чтобы стать полноценным провайдером цифровых продуктов. Мы, не являясь полноценной софтверной компанией, свои цифровые продукты уже продаем, в той же области математического моделирования физических процессов, например. Но это путь крайне непростой, делать ставку на то, что ты пройдешь его в одиночестве, очень сложно. Поэтому на начальной стадии мы сделали вывод, что это должен быть путь партнерства с опытными компаниями, которые привнесут свои знания, понимание, умение работать на рынке, умение поддерживать продукт. А дальше будет видно.

Михаил Рыбаков:

– Мы не должны становиться в один ряд с разработчиком, но если говорить о доработке продукта – то это ключевая компетенция, которая влияет на конкурентоспособность. Если смотреть на авиацию, то доработкой PLM-решений, ERP-решений у всех занимаются внутренние подразделения, и никто этим делиться не хочет. Компании-разработчики не могут нам этого передать, поскольку они связаны соглашением о конфиденциальности, и поэтому дают нам типовые решения. И второе, у разработчиков, представленных в России, нет компетенций на те решения, которые используют наши коллеги за рубежом. Поэтому ключевая компетенция по доработке систем, на мой взгляд, должна быть внутри компании. Мы должны ее развивать и поддерживать. Между отраслями есть свои отличия, но внутри отраслей процессы и требования одинаковые, поэтому можно упростить и стандартизировать решения и создавать совместные отраслевые центры по доработке продукта.

Алексей Рахманов:

– Все происходящее в судостроении ведет к тому, что большинство решений будут электронными, и нам неизбежно нужно будет заниматься вопросами интеграции, становиться своего рода ИТ-специалистами. Мы будем вынуждены это делать как держатели конструкторской документации и авторы большинства форм и формул применения наших изделий. Но при этом мы точно не будем замещать софтверные компании, которые занимаются ключевыми продуктами. Это не наша сфера. Скорее, мы превратимся в сервисную компанию, и может быть, даже будем оказывать какие-то транспортные услуги. Но занимать место профессионалов, которые разрабатывают ИТ-решения, это точно не наша задача. Что касается специализированных приложений, в частности, связанных с автоматизацией систем применения наших изделий, то для этого созданы специальные компании, которые будут аккумулировать все основные технические решения в структуре ОСК.

Время замечать «камни»

У разработчиков и поставщиков решений в сфере информационных технологий сформировался свой взгляд на вопросы цифровизации в России. Они понимают, что от них ждут эффективных, то есть быстрых и недорогих решений. Но время, когда можно было просто залатать «дыру» и тем самым разрешить проблему, уже ушло. Российские и иностранные вендоры в этом солидарны.

Николай Легкодимов, партнер, руководитель группы консультирования по перспективным технологиям КПМГ в России и СНГ:

– Флагманы цифровизации в России, безусловно, находятся выше бенчмарка в среднем по отрасли. Из того, что мы как консультанты видим на рынке цифровизации в России, выявляются некоторые проблемы, которые, несмотря на информатизационный пафос, никуда не ушли. Основным трендом является то, что под цифровизацию сейчас подводятся старые программы, которые не были выполнены.

Цифровизация идет фазами: автоматизация базовых процессов, потом автоматизация производственных процессов, можно с применением новых технологий – машинного обучения, искусственного интеллекта, блокчейна. Программы цифровизации очень часто больше чем наполовину состоят из тех же бэк-офисных процессов, приводящих к автоматизации. Это, может быть, и неплохо, и тот импульс, который дан на государственном уровне, позволяет всю эту историю оживить, но возникает вопрос, почему эта автоматизация не была доведена до конца ранее.

Те факторы, которые мешали автоматизации, никуда не ушли. Это и разрыв между повесткой ИТ-директора, которому интересно играть в новые технологии, и бизнесом, который через инвестиционные комитеты готов проводить только то, что ему интересно. Это и ограничение, которое накладывается не всегда доказанной эффективностью. Мы все еще не готовы вкладывать средства в технологии ради технологий, а вкладываем их в ИТ-проекты, в которых есть понятная экономика. И, наверное, это правильно.

Андрей Духвалов, руководитель управления перспективных технологий «Лаборатории Касперского»:

– Интеграция информационных технологий, и не только в промышленность, меняет саму жизнь. Вместе с новыми преимуществами приходят и новые угрозы. О безопасности в ИТ-сфере чаще всего говорят в контексте конфиденциальности, но на самом деле термин кибербезопасность имеет более широкое значение. Конфиденциальность остается важной частью, но существует еще наблюдаемость процессов, и это тоже безопасность. Нарушения принципов безопасности могут привести к изменениям в экологии, повлиять на человеческую жизнь. Если же говорить о бизнесе, в 2012 году Saudi Aramco, одна из крупнейших нефтяных компаний в мире, потеряла все свои данные – их просто стерли, не украли. И они на две недели прекратили отгрузку нефти. А по истечении этого периода вынуждены были отгружать нефтепродукты под честное слово. Они не контролировали существующие договоры, пока не восстановили свою информационную систему.

Сейчас информационные системы – это часть бизнеса. Бизнес не может быть конкурентным и эффективным без их применения. И в этом случае нужно создавать продукты в партнерстве. Мы крупнейшие в мире специалисты по информационной безопасности и знаем, как сделать информационную систему более защищенной. Но в одиночку мы не можем это сделать ни в какой отрасли. Сделать успешную, эффективную систему киберзащиты можно только в непосредственном контакте со специалистами этой отрасли.

Информационные системы – всепроникающие, многосвязные и очень сложные. И невозможно построить хорошую защиту так называемыми «наложенными» средствами безопасности. Раньше можно было поставить антивирус, наладить парольную защиту – и все хорошо. Сейчас эти подходы перестали быть эффективными. Сегодня защищенную информационную систему нужно создавать с самого начала – ее архитектура должна быть такой, чтобы система могла выполнять свои функции в условиях агрессивной среды. Это можно сделать только в партнерстве.

Джон Стюарт, вице-президент по стратегии Vuforia (PTC):

– Мы не можем создать гомогенную систему без взаимодействия с партнерами, клиентами, конкурентами – только так можно добиться успеха. Что мне нравится в российских компаниях, так это открытость к идее работы с многочисленными партнерами. Даже несмотря на то, что мы конкурируем с Dassault по системам компьютерного моделирования, мы при помощи своих PLM-систем помогаем им управлять данными по клиентам. С General Electric мы конкурируем по предиктивным алгоритмам и в то же время работаем вместе по теме интернета вещей.

Что касается вызовов, первая сложность – это вера и доверие. Мы хотим, чтобы российские компании поверили в реальность интернета вещей, дополненной реальности, в то, что программное обеспечение, которое для этого создается, имеет ценность. Второе – это собственная разработка. Зачастую российские компании отстраняются и смотрят, как другие совершают ошибки, потом стараются на этих ошибках учиться. И зачастую упускают окно возможностей. И я призываю российские компании не стоять, не ждать, а пробовать разные концепции, хотя бы потому, что они уже существуют.

Патрик Фардо, вице-президент по управлению глобальными продажами в аэрокосмической отрасли Dassault Systemes:

– Необходимость сотрудничества, установления стратегического партнерства в трансформации рабочих моделей – это ключевые слова.

Есть технологии, которые могут помочь цифровизации, такие, как дополненная реальность, интернет вещей и прочее. Но есть основные аспекты. Представьте себе: вы строите дом. Если фундамент дома сделан неправильно, вы можете повесить лучшую люстру XVIII века и поставить красивые витражные окна, но домто не устоит! Поэтому фундамент должен быть. Данные – это фундамент, на котором будут строиться все цифровые проекты.

Второй момент – это стратегия взаимодействия между разработчиком, клиентом, разными системами, распределение ответственности. Проблема заключается в том, как интегрировать данные и процессы в важнейших системах. Необходимо иметь платформенное решение, которое будет предполагать взаимное сотрудничество, взаимодействие и полное обеспечение безопасности. И отсюда мы переходим к взаимоотношениям между разработчиками и промышленными компаниями. Есть ERP-системы, которые добились большого успеха на рынке, есть компании, которые выросли до разряда транснациональных корпораций. Вся автомобильная промышленность в течение 20 лет работает на своих CAD-системах, как и аэрокосмическая отрасль, и все они пропали, кроме одного решения, которое было выведено на общий рынок и стало сильнее за счет конкуренции и адсорбирования нового опыта. В этом преимущество открытой интеграционной платформы. Но мы должны понимать, что эта платформа должна стоять на очень плотном фундаменте, а он формируется опытом всех клиентов и партнеров.

Государство – инициатор, арбитр и лоббист

Итог дискуссии подвел министр промышленности и торговли РФ Денис Мантуров. И ему, конечно же, был задан вопрос о том, что поскольку в России сильно такое явление, как компанейщина, означает ли это, что вся суть истории с цифровизацией в том, что раз руководитель государства сказал «цифра», значит, компаниям через какое-то время нужно отчитаться, что и как они у себя цифровизовали. Вопрос он, кстати, переадресовал одному из участников дискуссии, который ответил коротко и просто: если не будем этого делать, то не выживем.

Денис Мантуров, министр промышленности и торговли РФ:

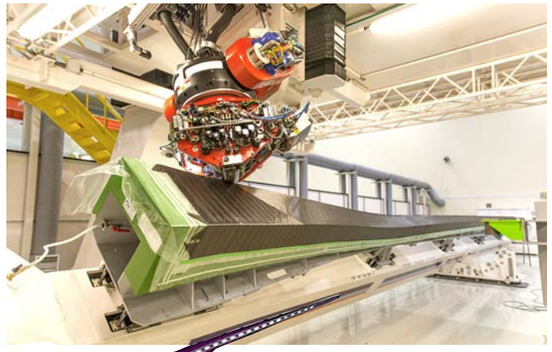
– Что касается внедрения современных технологичных программных продуктов, то есть разные точки зрения. Кто-то считает, что это под силу только профессиональным компаниям, которые занимались этим многие годы. Кто-то рассматривает тему перехода из «железной» компании в ИТ (как в случае с GE) – что-то получилось, что-то нет. У нас есть еще пример – компания Dassault начиналась как авиастроительная, а потом сделала программный продукт и начала продвигать это направление на мировом рынке именно как специалист в ИТ-индустрии. Коллега из «Вертолетов России» рассказал, что они стараются применять доморощенные продукты. «Росатом», несмотря на то, что это, в первую очередь, производственная структура, разработчик технологий в атомной сфере, разрабатывает ПО, которое сегодня активно используется другими производственными компаниями. Могу подтвердить его качество, по узким продуктам у «Росатома» есть очень хороший результат.

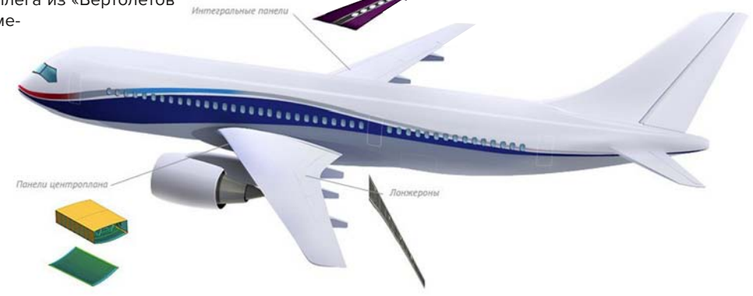
В чем я на 100 процентов уверен, считаю, что даже если ты используешь доморощенный продукт, ты должен за основу брать профессиональные решения компаний, которые представлены на рынке. Достижение результата возможно только в партнерстве с профессионалами.

Что касается компанейщины, все зависит от человека, от того, как руководитель справится с вызовами, которые стоят на сегодняшний день. Даже если он супергений, но не внедряет современные ИТ-решения, ему, наверное, будет тяжело достичь тех экономических показателей, по которым судят о квалификации руководителя и об эффективности самой компании.

На этапе предоставления государственной поддержки не определяем эффективность или неэффективность компании. Мы стараемся всем без исключения – и госкомпаниям, и частным – помочь в части внедрения цифровых современных продуктов. Это происходит и через субсидии по компенсации затрат на приобретение инжиниринговых продуктов, и через льготные займы Фонда развития промышленности – от 1 до 5% годовых в рублях.

Мы будем стараться поддерживать новые решения. Приведу живой пример. Два года назад я был на выставке в Ганновере, где компания Siemens демонстрировала современные решения цифрового производства. С ответом на мой вопрос о решении вопросов кибербезопасности они испытали затруднения. А на соседнем стенде выставлялась «Лаборатория Касперского». Я тут же их познакомил. Сейчас еще и компания «Галактика» подключилась. Они создают совместный имитационный продукт (который на практике на самом деле тоже работает), связанный с производством закрылка для МС-21. Это пример, как происходит процесс организации и внедрения таких альянсов.





Дорогие друзья!

Сердечно поздравляю Вас с большим событием в жизни вашего предприятия – 80-летием со дня образования!

Свой путь Шарканская трикотажная фабрика начала в 1938 году с создания учебно-показательной ткацкой артели «Комсомолец» под руководством Клавдии Байгушевой. В то время вручную на 20 деревянных станках работницы ткали покрывала, платки, скатерти, полотенца. Сегодня предприятие, выросшее из ткацкой артели, является одним из ведущих, динамично развивающихся отечественных производителей трикотажных изделий. Вносит свой вклад в развитие экономики Удмуртской Республики и России. ЗАО «Шаркан-трикотаж» сумело создать бренд, известный как в Удмуртии, так и за ее пределами. Продукцию фабрики знают более чем в 60 российских регионах. Это подтверждают многочисленные награды предприятия. На предприятии сложилась команда творческих людей, знающих и любящих свою работу. И не удивительно, что для многих поколений предприятие стало вторым домом, а коллектив – второй семьей.

Дорогие друзья! В этот день хочется пожелать Вашему предприятию дальнейших успехов в реализации поставленных целей, стабильности и процветания. Пусть сопутствует Вам удача в делах, сбудется все задуманное. Желаю Вам и Вашим близким счастья, благополучия и здоровья на многие годы!

Виктор Лашкарев, министр промышленности и торговли Удмуртской Республики

Уважаемые работники Шарканской трикотажной фабрики, дорогие коллеги, друзья!

От всей души поздравляем вас с замечательной датой – 80-летием со дня основания вашего предприятия!

4 ноября 1938 года образовалась маленькая ткацкая артель «Комсомолец», со временем превратившаяся в одно из лучших предприятий России по производству технических тканей. С 1988 года вы начали осваивать производство трикотажных изделий. Оснащая производство современным оборудованием, внедряя новые технологии и виды продукции, вы вошли в число лучших производителей отрасли. Сплоченный коллектив и богатые традиции позволяют вам выдерживать высокую конкуренцию и сохранять стабильность в работе. Девиз вашего руководителя Надежды Георгиевны Зайнаковой – «Чтобы жить, нужно действовать, чтобы продвигаться вперед маленькими шагами, нужно бежать, любая остановка – это шаг назад» – стал основой стратегии предприятия и привел к успеху!

Дорогие друзья, вместе с вами мы гордимся вашими достижениями и желаем вам дальнейшего процветания! Пусть успех и удача сопутствуют вам! Крепкого здоровья, благополучия всему вашему дружному коллективу!

Зоя Степнова,
председатель Ассоциации предприятий легкой промышленности УР

Уважаемая Надежда Георгиевна!

От всей души поздравляю Вас и коллектив ЗАО «Шарканский трикотаж» с 80-летием предприятия!

Деятельность Администрации МО «Шарканское» строится на принципах взаимоуважительного диалога с руководителями предприятий и частными предпринимателями. Без этого невозможно доверительное отношение и стремление работать совместно, чтобы родной край хорошел день ото дня. Хочется отметить особую ценность вклада фабрики женской одежды «Шаркан-трикотаж». Красивая, качественная и доступная по цене продукция, весомая заработная плата, хорошие условия труда – отличительные характеристики этого градообразующего предприятия. Его коллектив – постоянный участник конкурсов по благоустройству, организуемых Администрацией МО «Шарканское». Оригинально оформленный иллюминацией фасад здания фабрики радует гостей и туристов. Работники «Шаркан-трикотажа» регулярно побеждают в спартакиадах и творческих состязаниях, проводящихся среди предприятий и организаций нашего села.

От всего сердца желаю Вам, Надежда Георгиевна, и всему коллективу «Шаркан-трикотажа» счастья и благополучия. Пусть на все хватает сил и энергии, новых творческих идей, роста заказов и процветания!

Елена Перевозчикова, глава МО «Шарканское»

Уважаемая Надежда Георгиевна!

Поздравляю Вас и весь коллектив ЗАО «Шаркан-трикотаж» с 80-летним юбилеем фабрики!

Ваша фабрика – гордость Шарканского района. Благодаря тому, что в приоритете у вас всегда были качество, соответствие модным тенденциям, неповторимость и доступные для покупателей цены, предприятие смогло выстоять в самые сложные экономические периоды развития нашей страны. На сегодня продукция Шарканской трикотажной фабрики пользуется популярностью более чем в 60 регионах России, а также за ее пределами. В ваших коллекциях есть все: классические модели, романтическая, молодежная и школьная линейки, одежда для отдыха. Вы не раз признавались «Брендом года» в категории лучших производителей, стали лауреатами Национальной премии в области индустрии моды Вячеслава Зайцева и были занесены на Доску почета УР за значительный вклад в социально-экономическое развитие республики. Около 400 женщин трудится в вашем коллективе, для них это не только радость творчества, но и хороший, стабильный заработок, твердая уверенность в завтрашнем дне.

От всей души желаю Шарканской трикотажной фабрике дальнейшего процветания, а Вам и Вашим прекрасным коллегам – любви и благополучия в семейном кругу, пусть близкие радуют своими успехами и дарят счастье. Здоровья и удачи во всем!

Иван Пчелин, директор ЗАО «Шарканское РТП»

80 лет истории, 80 регионов-партнеров, и это только начало!

Свой 80-летний юбилей Шарканская трикотажная фабрика встречает на подъеме. Фантастическая работоспособность и упорство в достижении поставленных целей дали впечатляющие результаты: каждый день разрабатываются новые модели одежды, выпускается по 8-10 полноценных коллекций в год. Продукцию фабрики под брендом OLSARRI с нескрываемым интересом принимают на выставочных подиумах Москвы и Санкт-Петербурга, мэтр отечественной моды Вячеслав Зайцев отмечает своей премией уникальное мастерство шарканских швей, а в торжествах по случаю юбилея участвует лично Александр Бречалов, Глава Удмуртской Республики.

Коллекция Шарканской трикотажной фабрики в стиле family look «Отражение мечты» 2018 года удостоена статуэтки «Подиум» и диплома победителя XII конкурса на соискание Премии «Мода России» в номинации «линия прет-а-порте верхнего трикотажа».

Надежда Зайнакова,
генеральный директор ЗАО «Шаркан-трикотаж»:

– 80-летняя история нашей фабрики полна взлетов и падений. Это закалило нас, научив преодолевать трудности и несмотря ни на что верить в свои силы, расширять творческие горизонты и производственные возможности.

Я родилась в Шарканском районе. Моя мама много лет проработала на трикотажной фабрике главным бухгалтером. Здесь с 18 лет и я начала свою трудовую карьеру, прошла все ступени профессионального роста – от рядового контролера до генерального директора. Параллельно занималась общественной деятельностью, заочно окончила Казанский техникум легкой промышленности по специальности «бухучет» и Удмуртский государственный университет по специальности «экономика труда». Фабрика за эти годы стала мне фактически вторым домом. Я знаю все нюансы производственного процесса, коллектив мне как семья, поэтому я искренне заинтересована в успехе предприятия. Но добиться этого было очень непросто, поскольку работать и развиваться в условиях сельской местности предприятию легкой промышленности значительно труднее, чем, например, сельхозкооперативам.

Надо учитывать и огромную социальную роль, которую играет наша фабрика, являясь градообразующим предприятием для всего Шарканского района. Мы предоставляем рабочие места для женщин, чем обеспечиваем занятость и стабильный уклад жизни на селе. Каждый работник обеспечен соцпакетом, созданы достойные условия для труда, профессиональной самореализации и творческого роста. Ведется профориентационная работа среди молодежи, в рамках деятельности по подготовке собственных кадров. В этом году заключен договор с Кировским технологическим колледжем.

Предприятие активно занимается благотворительной деятельностью, оказывая помощь ветеранам производства, малообеспеченным семьям, школьным и дошкольным учреждениям, кружкам детского творчества со всех районов Удмуртии. В канун Дня Победы лучшим ученикам шарканской средней школы учреждена премия им. Георгия Лопатина, уроженца Шарканского района, кавалера двух орденов им. Александра Невского и ордена Красной Звезды, моего папы, 12 лет проработавшего директором школы в с. Шаркан.

Все это требует немалых финансовых вложений. Чтобы упрочить свое положение на рынке, нам приходится постоянно внедрять инновации и обновлять выпускаемый ассортимент. Поэтому модернизация для нас – процесс непрерывный, ставку делаем на современное оборудование из Испании, Германии и Японии. Сырье закупаем в Корее, Китае и Белоруссии, так как в России не производится аналогов.

Ежегодно фабрика поставляет на российский рынок качественный трикотаж в сочетании с доступными ценами. В 2018 году в производство поступила новая линия одежды класса «Де люкс» «EGORIA», разработанная в память о Егоре Зайнакове – одном из ведущих сотрудников ЗАО «Шаркан-трикотаж», внесшем огромный вклад в развитие нашего предприятия. Сдержанный, элегантный стиль этой линии полюбился оптовым покупателям по всей России, спрос на нее постоянно растет, в том числе в таких крупнейших мегаполисах страны, как Москва и Санкт-Петербург.

Розничная торговля представлена фирменными магазинами «Шарканский трикотаж», «OLSARRI», «SHARTRI» в Удмуртии, Татарстане и Пермском крае. Здесь можно приобрести весь наш ассортимент, в том числе трикотаж во всем его многообразии, офисный текстиль и школьную форму для мальчиков и девочек.

С 2012 года появилась возможность совершать покупки в режиме онлайн через интернет-магазин www.sharkanshop.ru. Удобная навигация, качественные фотографии, подробная информация и большое количество вариантов оплаты и доставки делают покупки из дома намного проще и приятнее.

Историческая справка

ЗАО «Шарканский трикотаж» – предприятие с богатой историей, предпосылки его возникновения можно обнаружить еще в середине XIX века, но само промышленное ткацкое производство появилось в Шаркане только с 1935 года – момента регистрации артели «Свобода». Тремя годами позже постановлением президиума Шарканского районного исполнительного комитета от 4 ноября 1938 года она была преобразована в артель «Комсомолец», специализирующуюся на производстве технических тканей. Эта дата и принимается за точку отсчета – официальный день рождения фабрики.

В годы Великой Отечественной войны предприятие работает на нужды фронта и тыла. Новый этап в его истории начинается в 1988 году, когда полностью обновляется технологический процесс и осваивается производство трикотажных тканей.

Сегодня, 80 лет спустя, ЗАО «Шарканский трикотаж» – одно из лучших и наиболее динамично развивающихся предприятий легкой промышленности Удмуртской Республики, чья продукция пользуется покупательским спросом в 80 регионах России – от Калининграда до Владивостока, а также в соседних странах – Казахстане и Эстонии.

реклама

OLSARRI – «Рожденная удивлять, приходит привлекать, остается радовать!»

От всего сердца хочу поздравить с радостным событием в жизни фабрики «Шаркан-трикотаж» – 80-летним юбилеем – тех, кто своим трудом, участием и душой все эти годы был с нами. Весь коллектив фабрики «Шарканский трикотаж» – спаянную команду настоящих мастеров и истинных профессионалов. Наших поставщиков и заказчиков – за плодотворное сотрудничество и поддержку. Отдельные слова признательности Александру Прохорову, экс-главе МО «Шарканский район», за помощь в труднейшие периоды становления. И дань благодарности Александру Волкову, первому Президенту УР, за все то доброе, что он сделал для нас и всего Шаркана.

Пусть все, что мы ценим больше всего на свете, – здоровье, семейное счастье, благополучие в доме, мирное небо, любовь и внимание близких радуют вас на протяжении всей жизни. Спасибо за понимание и терпение. Вместе мы делаем очень важное и нужное дело на общее благо.

www.shartri.com
Интернет-магазин: sharkanshop.ru
тел. 8-800-3333-477

Поддерживая инициативы **#КомандаУдмуртии**, свою продукцию ЗАО «Шаркан-трикотаж» продвигает исключительно под маркой «Сделано в Удмуртии» на этикетке, разрабатывает коллекции и сувениры на основе этнических мотивов, помогает развитию туризма в районе. Коллекция «Емышо гуждор» стала лауреатом национальной премии в г. Сочи, демонстрировалась в Москве на сцене Кремля в год Удмуртии. Специалисты фабрики регулярно обмениваются опытом с коллегами на модных федеральных и международных выставках в Москве, Санкт-Петербурге, Екатеринбурге. С нашим предприятием хотят сотрудничать популярные издания, в том числе журналы «Ателье» и «Модный магазин».

Шарканская трикотажная фабрика является лауреатом конкурса «100 лучших товаров России» и Всероссийского конкурса изделий текстильной и легкой промышленности «Сделано в России», имеет в арсенале Гран-при, золотые, серебряные и бронзовые медали республиканского конкурса «Бренд Удмуртии». За высокие результаты и значительный вклад в социально-экономическое развитие УР много раз заносилась на Доску почета УР, является лауреатом Государственной премии Удмуртской АССР.

Рожденный побеждать!

В этом году Александр Бречалов, Глава Удмуртской Республики, встречает свое 45-летие. К этой дате он подошел, значительно укрепив свои первоначальные позиции, когда по личной инициативе Владимира Путина, Президента Российской Федерации, был назначен врио руководителя нашего региона.

У Александра Владимировича есть очень важное для руководителя умение – он уважает людей, открыт для восприятия их мнений, но также способен настоять на своей точке зрения и добиться победы там, где другие отступают. За эти качества ему и его управленческой команде был выдан кредит доверия со стороны федеральной власти. Такой подход был вполне оправдан: пост главы нашего региона – один из самых непростых. Преобразовательные процессы не могут идти здесь сами по себе, их инициирование и продвижение – крайне тяжелый и ответственный труд, в котором нет и не может быть мелочей.

В своем приветственном слове на церемонии инаугурации Александр Владимирович обратился к собравшимся: «Давайте не будем забывать о тех обещаниях, которые мы давали нашим избирателям. Я предлагаю всем депутатам, чтобы ключевыми принципами нашей работы стали честность и открытость. Можно много говорить о планах, возможностях и потенциале. Я прошу каждого, кто присутствует здесь, поступиться своими амбициями, личными интересами на благо Удмуртии – самобытной и интересной республики с высоким экономическим потенциалом, великой историей и культурой».

Сейчас, год спустя после убедительной победы на выборах Главы Удмуртской Республики, когда он получил абсолютное большинство – 78,16% голосов избирателей, Александр Бречалов встречает свой юбилей с солидным заделом. По всем значимым для Удмуртии направлениям начата напряженная работа, задачи, поставленные перед нашим регионом, активно решаются. За это время Александр Владимирович запомнился рядом ярких общественно-политических инициатив и своей увлеченностью спортом. Он является председателем попечительского совета Федерации триатлона России (ФТР), несколько раз проходил дистанцию Ironman («Железный человек»), которая включает в себя заплыв на 3,8 км, велогонку на 180 км, бег на 42 км. В 2015 году принял участие в Байкальском ледовом марафоне и полумарафоне «Карьяла» в Карелии, а также в заплыве через реку Волгу «Соединяя берега».

Уважаемый Александр Владимирович!

Примите самые теплые поздравления с Вашим днем рождения!

Ваша компетентность и профессионализм, современный подход в вопросах развития промышленности, а также содействие в продвижении удмуртских предприятий на российских и зарубежных рынках заслужили неподдельное уважение всего коллектива Сарапульского электрогенераторного завода.

С момента Вашего избрания на пост Главы Удмуртской Республики мы узнали Вас как деятельного человека, для которого превыше всего интересы граждан, государства и Удмуртской Республики.

Благодаря Вашим инициативам Сарапульский электрогенераторный завод развивает программу «Расширение производства лифтового оборудования», участвует в международных выставках, получая возможности в обретении новых деловых партнеров и выход на новые рынки сбыта готовой продукции.

Уверен, что наше взаимное доверие, стратегическое и эффективное сотрудничество будут развиваться, чтобы тем самым улучшать обороноспособность страны и увеличивать выпуск гражданской продукции, которая востребована потребителями.

Александр Владимирович! Коллектив Сарапульского электрогенераторного завода желает Вам крепкого здоровья, счастья, новых профессиональных высот и достижений, неиссякаемых сил и энергии в реализации намеченных планов!

Сергей Мусинов,
генеральный директор АО «СЭГЗ»,
депутат Государственного Совета Удмуртской Республики

Геннадий Кудрявцев

Виктор Толмачёв

Сергей Мусинов

Фанил Зиятдинов

Анатолий Наумов

Андрей Зорин

Уважаемый Александр Владимирович!

От всего сердца поздравляем Вас с 45-летием!

Поиск наиболее эффективных инструментов для достижения высоких показателей социально-экономического развития Удмуртской Республики и повышение ее статуса в рейтингах субъектов Российской Федерации – это ключевая задача созданной Вами Команды Удмуртии. Большой управленческий и организаторский опыт, приобретенный в структурах федерального уровня, позволяет Вам четко формировать требования к исполнителям и добиваться слаженной командной работы, нацеленной на решение поставленных вопросов.

Удмуртия – промышленный регион. Обладая огромным производственным потенциалом, предприятия республики заинтересованы в его максимальной реализации, в продвижении своих компетенций на различных рынках. Во многом благодаря Вашим усилиям сегодня эта работа выходит на качественно новый уровень, и республика получает новые возможности для привлечения потенциальных потребителей нашей продукции и инвесторов.

Ваша активность и настойчивость в вопросах позиционирования Удмуртии как успешного региона не может не импонировать промышленникам республики. Нас, безусловно, радуют реальные успехи предприятий региона, которые смогли воспользоваться новыми формами поддержки со стороны республиканских органов власти.

Рассчитываем, что это направление Вашей деятельности будет успешно развиваться и станет надежной базой для роста экономики республики и повышения благосостояния жителей Удмуртии.

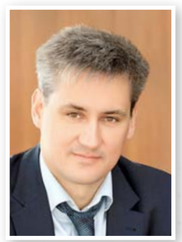
Желаем успехов и новых достижений в Вашей ответственной работе. Крепкого Вам здоровья, верных соратников и реализации намеченных планов во благо развития и процветания Удмуртии.

С уважением, руководители предприятий, входящих в Промышленно-экономическую ассоциацию «Развитие»

РАЗВИТИЕ

Дмитрий Беккель

Николай Сорокин

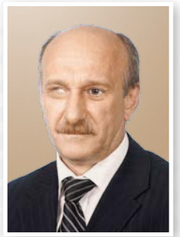


Денис Анищук

Валерий Грахов

Вадим Выгулярный

Сергей Березин



Сергей Козённов

Сергей Молчанов

Александр Савельев

Уважаемый Александр Владимирович!

От себя лично и от коллектива АО «Воткинский завод» поздравляю Вас с 45-летием!

Немногим более года назад Ваша активная позиция гражданина, общественника оказалась востребована на государственном уровне. Вы возглавили Удмуртию, одержав убедительную победу на всенародном голосовании. И за это время проявили себя открытым политиком, представляющим поколение руководителей нового уровня.

Свою личную открытость вы перенесли на республику в целом, открыв ее не только для многих граждан России, но и для зарубежных гостей, потенциальных партнеров, инвесторов. Все это способствует дальнейшему развитию различных отраслей экономики, повышению уровня жизни в Удмуртии в целом. Вы подаете личный пример и как активный спортсмен, привлекая жителей всех возрастов к здоровому образу жизни, занятиям физкультурой и спортом.

Желаю Вам осуществления планов и идей на благо всех жителей республики, профессионального долголетия, здоровья, удачи и новых побед! Пусть будут счастливы и благополучны те, кто Вам дорог!

Виктор Григорьевич Толмачев, генеральный директор АО «Воткинский завод»

Уважаемый Александр Владимирович!

От имени преподавателей, сотрудников и студентов Удмуртского государственного университета и от себя лично искренне поздравляю Вас с днем рождения!

Мы полностью разделяем и поддерживаем высокие цели и задачи, которые Вы поставили перед собой и республикой: обновление всех сторон ее жизни, поддержка молодежи как генератора новых проектов и новых подходов к воплощению самых смелых идей, превращение Удмуртии в регион, где интересно жить и работать.

Наш университет как важный научно-образовательный центр республики и учебное заведение, где формируется жизненная позиция молодых людей, способен стать местом для реализации данных преобразований. Студентов УдГУ отличает высокая степень личностных и профессиональных устремлений. Традиционно высоким является и уровень подготовки наших выпускников, что, безусловно, способствует усилению позиции региона, росту его конкурентоспособности в российском и международном пространстве.

От всей души желаем Вам здоровья, новых успехов и удачи в Вашей большой и важной работе на благо Удмуртии и ее жителей!

Галина Мерзлякова, ректор УдГУ

Уважаемый Александр Владимирович!

От имени всего коллектива «Русской компании» поздравляем Вас с юбилеем!

К своему 45-летию Вы подошли полностью состоявшимся профессионалом, способным руководить как социально значимыми общественными организациями федерального уровня, так и целыми регионами со сложной многопрофильной экономикой. Военно-учебное образование и юридическая практика стали хорошим фундаментом для формирования Вас как одной из самых заметных и перспективных фигур среди руководителей регионов нового призыва. Буквально за несколько лет во главе нашей республики, совершенствуя ее административно-хозяйственный уклад и ритм политической жизни, Вы смогли завоевать уважение и доверие жителей Удмуртии, восстановили веру в торжество справедливости.

Вот уже более 20 лет наша компания также целеустремленно работает над повышением культуры производства – обеспечением безопасных и комфортных условий труда на предприятиях всех форм собственности. С 1994 года главными секретами нашего успеха на российском рынке стали быстрое внедрение инноваций, требовательное отношение к качеству конечного продукта и стремление к стопроцентному соответствию всем нормам и стандартам, предъявляемым к поставляемым нами средствам индивидуальной защиты. Это по достоинству оценили ведущие предприятия отечественной нефтегазовой отрасли и оборонно-промышленного комплекса. Среди них такие флагманы российской экономики, как «Газпром», НК «Роснефть», Концерн ПВО «Алмаз-Антей», Концерн «Калашников», «Башнефть», ГВСУ № 8, и многие другие. Наша миссия – максимальная безопасность для здоровья и жизни человека в производственных условиях, поэтому наша главная цель – поставка заказчикам только самого лучшего из возможного. Забота о людях – вот главный вектор развития ООО «Русская компания».

Уважаемый Александр Владимирович, желаем Вам здоровья, сил и неиссякаемой энергии для эффективного решения экономических и политических вызовов времени, которые сегодня стоят перед Вами как руководителем Удмуртской Республики. От скорейшего достижения целей, обозначенных руководством страны, зависит успешное развитие России в целом, поэтому пусть всему, за что Вы беретесь, сопутствуют удача и успех!

Михаил Молоков,
генеральный директор ООО «Русская компания»

Александр Штумф,
директор ООО «Орион»

Уважаемый Александр Владимирович!

В канун Вашего юбилея хотим искренне поздравить Вас с этим знаменательным событием!

Задача инновационного развития, а также максимального раскрытия инвестиционного потенциала республики имеет принципиальное значение для Удмуртии. В основе ее успешного решения – люди, способные взять на себя ответственность за предпринимаемые инициативы и действия. На протяжении того времени, что Вы руководите республикой, Вы успели стать примером успешного руководителя, отличительные черты которого – рациональность, солидность и умение слышать других.

Сейчас Вы находитесь на самом плодотворном жизненном этапе – когда накопленный практический опыт гармонично сочетается с профессиональными знаниями, когда многое уже сделано, но еще больше предстоит сделать. Предпринимательское сообщество ценит Вас за весомый вклад, который Вы уже внесли в поддержку и развитие малого и среднего бизнеса в нашей республике, в том числе в рамках проекта «Сделано в Удмуртии!». Стремление минимизировать риски частных инвесторов, любая помощь, в том числе консультационная и методическая, очень и очень важны! Мы также искренне признательны и хотим выразить слова благодарности за поддержку инициативы по модернизации нашего деревообрабатывающего производства.

От всей души поздравляем Вас с замечательной датой – 45-летием. Желаем крепкого здоровья, профессионального долголетия, спортивных побед, любви и поддержки дорогих Вам людей. Новых успехов в решении актуальных задач, стоящих на повестке дня, пусть сбудутся планы, сохранится и преумножится все хорошее, что есть в Вашей жизни!

Сергей Штумф,
коммерческий директор
ООО «Орион»

Уважаемый Александр Владимирович!

Примите самые искренние поздравления с юбилейной датой в Вашей жизни – 45-летием!

Вы зарекомендовали себя как решительного руководителя, ответственного управленца и человека, для которого главными критериями оценки коллег являются их компетентность и профессионализм. Своим стремлением наладить прямой диалог между органами власти и общества Вы заслужили авторитет и доверие не только среди рядовых граждан, но и в деловых кругах Удмуртии.

Будучи единственным в России производителем путевых машин и тягово-подвижного состава для узкоколейных дорог, ПО «Камбарский машиностроительный завод» специализируется на изготовлении и поставке подобного рода техники, а также обеспечении сервисным обслуживанием и запчастями заказчиков со всех регионов нашей страны. Наш завод – это современное, социально ответственное предприятие, на практике активно внедряющее в Камбарском районе Ваш курс на интенсификацию производства и промышленную модернизацию.

Желаем Вам скорейшего решения всех задач, стоящих перед Вами на посту Главы Удмуртии, счастья в семье и крепкого здоровья!

Андрей Кузьминых,
директор ООО ПО «Камбарский машиностроительный завод»

КАМБАРСКИЙ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД

Уважаемый Александр Владимирович!

От имени всего коллектива «NIKA PetroTech» и его камбарского филиала поздравляем Вас с днем рождения!

Деятельность Главы Удмуртии крайне важна для решения приоритетных задач по развитию экономики республики и повышению благосостояния ее жителей. Высокий профессионализм, целеустремленность и чувство ответственности снискали Вам доверие не только коллег и соратников, но и жителей Камбарского района.

Одним из важнейших направлений деятельности компании «NIKA PetroTech» является работа нашего филиала по производству химических реагентов и присадок для интенсификации добычи и транспортировки нефтепродуктов и газового конденсата. Специалисты «NIKA PetroTech» делают все возможное, чтобы помочь нефтяникам Удмуртии повысить эффективность работы – проводят подбор лучших реагентов, рассчитывают концентрации, обеспечивают инженерно-техническое сопровождение их дальнейшего промышленного применения.

Искренне желаем Вам успехов в Вашей работе, выполнения всех намеченных планов, неиссякаемой энергии и жизненного оптимизма! Пусть любовь и тепло родных, поддержка и понимание соратников и коллег сопутствуют Вам всегда. Счастья и благополучия Вам и Вашим близким!

Павел Русинов, директор ООО «NIKA PetroTech»

NIKA PetroTech

Уважаемый Александр Владимирович!

Примите самые искренние поздравления с днем рождения!

Ваша энергичность, высокая работоспособность, стратегическое мышление очень быстро позволили Вам завоевать симпатии жителей республики. За короткое время Вы создали команду профессионалов – единомышленников, с которой, уверен, будут реализованы задуманные проекты. Несомненно, будет обеспечен рост ключевых показателей региона, что положительно скажется на жизни каждого жителя Удмуртии.

От всего сердца желаю Вам дальнейшей эффективной созидательной работы на благо процветания Родникового края. Пусть исполняются планы и достигаются цели!

Счастья, удачи во всех делах, новых спортивных рекордов, благополучия Вам и Вашим близким!

С уважением, **Алексей Заметаев**,
глава города Воткинска

Илья Прозоров, глава МО «Воткинский район»

Уважаемый Александр Владимирович!

От всей души поздравляем Вас с днем рождения!

Ваша общественно-политическая деятельность широко известна не только в Удмуртской Республике, но и в России. Высокая личная ответственность, способность концентрировать силу и волю на решение сложнейших задач снискали Вам заслуженный авторитет и уважение среди коллег и деловых партнеров. Своей энергией и современным мышлением Вы определяете приоритеты в экономической и политической жизни республики. Преданность делу, служение интересам людей и внимание к проблемам Удмуртии обеспечили высокую оценку и доверие ее жителей.

Уважаемый Александр Владимирович! Для нас огромная честь работать с Вами, перенимать те знания и опыт, которыми Вы делитесь. Спасибо Вам за поддержку, помощь и отзывчивость! Желаем Вам интересных, плодотворных идей и возможностей для их воплощения. Доброго здоровья, неиссякаемой энергии, счастья, семейного благополучия и удачи во всех начинаниях. Мира и добра Вам, Вашим родным и близким!

Михаил Назаров, председатель Совета депутатов МО «Воткинский район»

Уважаемый Александр Владимирович!

От имени жителей Дебесского района примите поздравления с юбилеем!

Прорыв, который Удмуртии предстоит сделать вместе со всей Россией, невозможен без надежной экономики и скорейшего решения актуальных вопросов развития нашего региона. С момента Вашего избрания на пост Главы Удмуртской Республики Вы успели зарекомендовать себя как руководитель, ориентированный на инновации, но придерживающийся политики сбалансированных решений, чей опыт практической деятельности гармонично сочетается с высоким уровнем компетенций. Следуя вектору развития, заданному Вами в общественно-политической жизни нашей республики, вся деятельность администрации МО «Дебесский район» сегодня направлена на улучшение инвестиционного климата. Ваш призыв делать все возможное, чтобы гражданам Удмуртии становилось комфортнее жить и работать, мы реализуем на практике.

Уважаемый Александр Владимирович, в день юбилея хочется пожелать, чтобы Ваш профессиональный путь состоял из задач, которые интересно решать, целей, которые хочется достигать, и побед, радующих сердце и душу. Пусть спорятся дела, а результаты дарят ощущение покорения новой высоты!

Андрей Иванов, глава МО «Дебесский район»

Уважаемый Александр Владимирович!

Примите самые искренние поздравления с днем рождения!

От имени жителей Кезского района желаем Вам вдохновения, огромного заряда бодрости и оптимизма, здоровья, энергии и всего, что необходимо для достижения успеха в решении масштабных задач, стоящих перед Вами. Своим примером Вы доказали, что являетесь сильным руководителем, а Ваше стремление развивать Удмуртскую Республику, повышая жизненный уровень и социальную защищенность ее жителей, заслуживает искреннего уважения. Энтузиазм и вера в будущее, которые Вы демонстрируете при решении вопросов в таком важном направлении, как развитие районов Удмуртии, позволяют надеяться, что предприятия республики смогут не только удержать завоеванные позиции, но и дополнительно их улучшить. Жители Кезского района поддерживают Вашу ставку на инновации и под брендом «Сделано в Удмуртии» делают все возможное для успешной реализации программы импортозамещения во всех сферах экономики нашей республики.

От всей души поздравляем Вас с юбилеем и желаем профессионального долголетия, сплоченной команды единомышленников и новых достижений!

Иван Богданов, глава МО «Кезский район»

Николай Чайников,
глава МО «Вавожский район»

Уважаемый Александр Владимирович!

От имени населения, Администрации и Совета депутатов МО «Вавожский район» поздравляем Вас с 45-летием!

Вы служите примером колоссальной работоспособности, умения последовательно и четко решать сложные задачи. На территории Вавожского района, благодаря Вашей политике по поддержке сельских дорог, отремонтирован и построен в общей сложности 21 км дорожных покрытий. Наш район стабильно занимает лидирующие позиции по продуктивности дойного стада, урожайности картофеля и зерновых культур. В рамках программы «Сделано в Удмуртии», инициированной Вами, прилагаем максимальные усилия для дальнейшего улучшения результатов нашей финансово-хозяйственной деятельности.

От всей души желаем Вам крепкого здоровья, неиссякаемой энергии и вдохновения. Пусть все Ваши идеи и планы претворяются в реальность, открывая новые перспективы для эффективного развития нашего родникового края в будущем!

Александр Шишкин,
председатель Совета депутатов МО «Вавожский район»

Уважаемый Александр Владимирович!

От всего сердца поздравляю Вас с юбилеем!

Агропромышленный комплекс – один из самых сложных, стратегически важных секторов в отечественной экономике. Стабильность процессов, идущих здесь, разумность и предсказуемость действий власти, а также постоянное поступательное развитие – вот основа продовольственной безопасности жителей Удмуртии. Возглавив нашу республику, Вы сумели создать работоспособную команду единомышленников, а это одно из важнейших условий для эффективного продвижения усилий, предпринимаемых Вами, по улучшению ситуации в экономической и политической жизни Удмуртии. Целеустремленность, настойчивость и уверенность в правильности принимаемых решений позволяют Вам успешно реализовывать даже самые смелые инициативы, задача которых – укрепление республиканского агропромышленного комплекса. Без достойной жизни сельского труженика, его уверенности в завтрашнем дне невозможно представить быстрый рост экономики Удмуртской Республики.

От всей души желаю Вам скорейшего осуществления на практике идей и проектов, целью которых является благополучие жителей нашего края. Пусть в этом Вам всегда сопутствует удача, в делах царит идеальный порядок, а в семье – любовь и взаимопонимание!

Владимир Капеев, председатель колхоза (СХПК) им. Мичурина (Вавожский район)

Уважаемый Александр Владимирович!

Примите самые искренние поздравления с 45-летием со дня рождения!

Весь Ваш жизненный путь – пример целеустремленности, неиссякаемой энергии и упорства в решении поставленных перед собой задач. Ваш успех как главы региона, доверие и уважение со стороны жителей Удмуртии – прямой результат преданности выбранному делу, приоритета государственного над личным, пристального внимания к проблемам села. Своим отношением к делу, участием в разработке и реализации остро востребованных экономических и социальных программ Вы демонстрируете образец высшего профессионализма – руководителя, способного не только делегировать свои полномочия команде единомышленников, но и лично управлять тектоническими переменами, давно назревшими во всех сферах республиканской экономической жизни. Вы показали себя лидером, способным определять общественный и политический пульс развития Удмуртской Республики.

Желаю Вам доброго здоровья, благополучия, счастья, прорывных идей и новых достижений в Вашей большой и нелегкой работе на общее благо ради процветания Удмуртии и всей Российской Федерации в целом.

Аркадий Юшков,
председатель СПК «Удмуртия» (Вавожский район)

Уважаемый Александр Владимирович!

От всего сердца поздравляю Вас с юбилеем!

Вы принадлежите к тому поколению, ставшему свидетелем эпохальных перемен в истории нашей страны. Опытный руководитель и человек, искренне переживающий за нашу Родину, Вы должны помнить те времена, когда мы чуть было не потеряли отечественное сельское хозяйство. С тех пор была проделана огромная работа, чтобы наладить деятельность сельхозпредприятий, сделать крестьянский труд востребованным и лучше оплачиваемым. Сейчас в отрасли создана положительная динамика по надоям, повышается производительность труда, работают квалифицированные кадры. Тем не менее и по сей день развитие сельского хозяйства в Удмуртии невозможно без участия государственной власти: разработки и внедрения программ, цель которых – как общая, так и адресная поддержка сельхозпредприятий. Наши люди готовы работать, мы поддерживаем Вас и Ваши инициативы, считаем, что отличные показатели – это результат совместных усилий.

Александр Владимирович, в день рождения хочется пожелать Вам здоровья, семейного счастья и уверенности в решениях. Предлагайте взаимовыгодную стратегию развития региона, мы реализуем ее на местах!

Анатолий Владыкин, председатель СХПК-колхоз «Луч» (Вавожский район)

Уважаемый Александр Владимирович!

От имени жителей Игринского района примите наши самые теплые поздравления с 45-летием!

За время руководства Удмуртией Вы проявили себя как лидер, обладающий управленческим даром, способный генерировать стратегические инициативы и принимать актуальные, востребованные временем и обществом решения, как человек, чье слово не расходится с делом. Такое сочетание качеств не только помогло Вам завоевать абсолютное большинство голосов на выборах главы республики, но и принесло уважение ее жителей, внушив им оптимизм и веру в будущее. Ваше умение слушать и слышать других, стремление вникнуть в суть проблем и понять причины их появления позволяют эффективнее решать задачи, стоящие перед Удмуртией. Это, в свою очередь, помогает районным администрациям на местах активнее внедрять политику, провозглашенную Вами, и дарит надежду на позитивные изменения во всех вопросах, которые волнуют жителей села.

Пусть Ваша жизнь и впредь будет наполнена яркими достижениями как в личном, так и профессиональном плане. Крепкого Вам здоровья, уверенности в себе и оптимизма. Пусть в доме царят мир, согласие, счастье и любовь. Пусть в будущем Вас ждут только хорошие вести, сил Вам и энергии для новых побед в политике, экономике и спорте!

Александр Чирков, глава МО «Игринский район»

Уважаемый Александр Владимирович!

От имени сотрудников Игринского мясокомбината и от себя лично поздравляю Вас с юбилеем!

На посту Главы Удмуртии Вы успешно решаете вопросы всестороннего развития нашей республики, работаете ради процветания и повышения благосостояния ее жителей. Под Вашим руководством реализуются крупные социально-экономические проекты. Именно Вы придали новый импульс изменениям, происходящим сегодня в нашем регионе, стали зачинателем новых добрых традиций. Игринский мясокомбинат является активным сторонником Вашей политики по поддержке отечественного производителя в сфере импортозамещения, а также всестороннему укреплению экономики Удмуртии в целом. Все семь десятилетий своей истории наше предприятие стремилось быть в числе лучших – продукция с маркой Игринского мясокомбината неоднократно награждалась медалями «Бренд Удмуртии» в категории продовольственных товаров. Сегодня предприятие вышло на новый уровень своего развития, производя на текущий момент уже более 150 наименований высококонкурентных, экологически чистых мясопродуктов.

От всего сердца позвольте пожелать Вам успехов во всех инициативах, счастья и благополучия в семье! Новых профессиональных достижений, здоровья и удачи!

Михаил Батанов, АО «Игринский мясокомбинат»

Уважаемый Александр Владимирович!

Примите искренние и самые теплые поздравления с юбилеем от коллектива ООО «Играмолоко»!

В этот день от всей души хотим пожелать Вам здоровья, активной плодотворной работы, новых идей, широких возможностей, перспективных проектов и осуществления всех замыслов!

«Играмолоко» является одним из тех предприятий, которые активно продвигают Ваши инициативы на практике, в частности, в рамках программы «Сделано в Удмуртии». Мы делаем все возможное, чтобы более 60 наименований продукции, которые производит наше предприятие, соответствовали самым жестким требованиям отечественных ГОСТов. Такой подход помог нам выйти за пределы Удмуртской Республики и стать достойным представителем нашего Родникового края в соседних Казани, Набережных Челнах, Перми и Кировской области.

Александр Владимирович, пусть все Ваши идеи несут благо нашей Родине, пользуются уважением и поддержкой населения! Убеждены, что Ваше умение достигать позитивных перемен, успешно реализуя поставленные задачи, принесет Удмуртии стабильность и процветание!

С уважением, **Лев Акилов**, директор ООО «Играмолоко»

Уважаемый Александр Владимирович!

От имени коллектива студентов и преподавателей Глазовского государственного педагогического института примите искренние поздравления с 45-летием!

Вы обладаете уникальной способностью заряжать своей энергией и целеустремленностью всех, с кем общаетесь. Мы убедились в этом во время Ваших визитов в наш вуз и встреч со студентами. Для всех нас Вы настоящий лидер, команда которого вершит историю республики здесь и сейчас. Во многом благодаря Вашей активной общественной позиции, масштабным проектам, инициированным Вами, Удмуртия становится привлекательным регионом для бизнеса, работы и жизни.

Мы признательны вам за высокую оценку уровня образования и потенциала студентов ГГПИ. Ваша поддержка вдохновляет нашу молодежь на создание и реализацию новых проектов, идей, инициатив. Надеемся, что начатое сотрудничество будет продолжено и в будущем.

От всей души желаем Вам новых высот и достижений, успехов в Вашей плодотворной деятельности на благо республики и страны! Счастья и здоровья Вам и Вашей семье!

Янина Чиговская-Назарова, ректор ГГПИ

Уважаемый Александр Владимирович!

От имени жителей Селтинского района и меня лично примите поздравления с юбилеем!

Жители Селтинского района высоко ценят Ваше принципиальное решение продолжать прекрасную традицию проведения Республиканских сельских спортивных игр, несмотря на непростое экономическое положение региона.

Ваши личные спортивные достижения восхищают, а стремление строить новые современные спортивные объекты, развивать инфраструктуру сельских районов, сделать спорт доступным для простых людей даже в самых отдаленных окраинах Удмуртии, несомненно, вселяет уверенность в будущем нашей республики. Искренне благодарим Вас за возможность принять очередные республиканские сельские спортивные игры 2019 года в Селтинском районе, за возможность познакомить участников соревнований с красотой и самобытностью района, гостеприимством и радушием селтинцев.

Желаем Вам, чтобы все цели, которые Вы ставите перед собой, были достижимыми, задачи удавалось решать в поставленные сроки, а результаты всегда превосходили ожидания. Оставайтесь и впредь таким же энергичным руководителем, чей пример достоин подражания. Здоровья и благополучия, счастья и семейного уюта Вам и Вашим близким!

Василий Протопопов, глава МО «Селтинский район»

Уважаемый Александр Владимирович!

От имени коллектива СПК «Свобода» и меня лично поздравляю Вас с юбилеем!

Благодаря Вашей энергетике Удмуртская Республика получила мощный импульс к динамичному развитию – темп жизни постепенно ускоряется, все вокруг меняется к лучшему. Несомненно, эти перемены наблюдаются и в сельскохозяйственном комплексе, который всегда был и будет одной из фундаментальных основ экономики нашего края. Чтобы на селе изменения к лучшему приняли необратимый характер, необходимо продолжить развитие районного здравоохранения, образования, культуры, субсидировать строительство доступного жилья для молодежи. Все это невозможно проводить в одиночку, без помощи государства. Вы успели зарекомендовать себя не только в качестве стратегически мыслящего руководителя, но и замечательного человека, сочетающего в себе лучшие человеческие качества. Это вселяет в нас надежду на понимание и поддержку с Вашей стороны.

Мы искренне благодарны за оптимистичный взгляд на жизнь и положительную энергию, которую Вы дарите людям. От всего сердца желаем Вам счастья, здоровья и удачи! Пусть сбываются Ваши мечты и с легкостью осуществляются планы!

Дмитрий Обухов, председатель СПК «Свобода» (Селтинский район)

Уважаемый Александр Владимирович,

от всей души поздравляю Вас с юбилеем!

Эту знаменательную дату Вы встречаете на посту Главы УР – это большая честь и огромная ответственность. Ваше стратегическое мышление, умение планировать и направлять работу по решению задач стабилизации и роста экономики, внедрению инновационных методик и технологий приносят реальный эффект. Мне как предпринимателю жизненно важно, что Вы уделяете много внимания малому и среднему бизнесу. Особенно радует и вдохновляет поддержка инициатив граждан в районах республики. Устойчивое развитие сельских территорий, являющееся одной из поставленных Вами приоритетных задач, находит живой отклик среди селян. Указанный Вами путь и действенная помощь проекта газификации и комплексной жилой застройки дают ощутимые результаты.

Я искренне благодарен Вам за внимание и заботу, за Вашу роль в развитии села. Все, что Вы делаете на благо людей, навсегда останется в благодарной памяти поколений и послужит им достойным примером. Желаю Вам крепкого здоровья, профессионального долголетия, новых ярких побед и достижений!

С уважением, **Леонид Столбов**, ИП Столбов Л.А. (Селтинский район)

Уважаемый Александр Владимирович!

В канун Вашего юбилея примите искренние поздравления от имени Школы кадетского движения города Ижевска!

Вы возглавили Удмуртию в непростой исторический период, когда в стране происходит реформирование политических и экономических основ, закладываются новые ориентиры и цели. Оставаясь убежденным сторонником сильной государственной власти, Вы помните об интересах республики, уделяете особое внимание вопросам воспитания подрастающего поколения. Удмуртия демонстрирует сегодня быстрый прогресс в сфере образования, в том числе в развитии кадетского движения. МБОУ «КШ» на протяжении 10 лет ведет работу в патриотическом направлении. В этом году ее воспитанники в очередной раз были признаны лучшими в России среди младших групп на Всероссийском кадетском сборе в Москве! Впереди – выход к новым вершинам, для этого нашему образовательному учреждению требуется республиканский статус, и мы искренне надеемся на Вашу помощь в решении этого вопроса.

От всего сердца желаем Вам счастья, здоровья, благополучия, новых ярких побед и достижений, светлых и радостных дней на долгие годы!

Надежда Горяйнова, директор МБОУ «КШ»

Невозможное возможно

Случилось. Воткинский завод, буквально «вчера» отметивший 259 лет, с первой попытки занял на пьедестале почета российского чемпионата Worldskills Hi-Tech 2018 достойное место среди молодых высокотехнологичных предприятий страны. На соревнованиях, которые проходили в Екатеринбурге с 25 по 27 октября, наш Дмитрий Ячменников завоевал серебряную медаль в компетенции «Сварочные технологии», а Алексей Коряков удостоен медальона за высшее достижение в компетенции «Фрезерные работы на станках с ЧПУ».

*В коллекции **Дмитрия Ячменникова** медальон за мастерство и «золото» корпоративного чемпионата, а теперь и «серебро» российского уровня.*

Идут испытания сосудов давлением.

***Алексею Корякову** до призового места не хватило считанных баллов.*

Под двойным прицелом

Сварщиков Worldskills Hi-Tech 2018 собирает много. 36 профессионалов (18-28 лет) и трое юниоров (14-16 лет). Они начинают работу еще до официального открытия чемпионата, впереди четыре соревновательных дня. **Дмитрий Ячменников** (электросварщик ручной сварки) по жребию выступает в первую смену.

Главный эксперт дает последние наставления участникам, отвечает на вопросы. Похоже, волнуется не меньше конкурсантов. Немного разряжает обстановку предупреждение: *«Хотите покурить? Пожалуйста! Но это ваше конкурсное время, отсечки не будет»*. Впрочем, вряд ли у кого-то возникает такая мысль. Работы очень много, а времени совсем мало. Сварить четыре сложнейших модуля за 18 часов. И сделать это не только быстро, но и хорошо. Скорость без качества никому не нужна.

На площадке сварщиков установлен большой монитор. Эксперты следят за каждым движением конкурсантов. Они находятся под видеонаблюдением. Ошибки стоят дорого.

В длинном ряду прозрачных кабин жужжат «болгарки», в разные стороны летят лучистые брызги. Понеслось... Конкурсанты сидят в кабинах, как в аквариумах. Мимо постоянно проходят экскурсии школьников, студентов. Это не сотни, это тысячи людей. Многие останавливаются, заглядывают в кабины. Дмитрий варит сосуд, подлезает к нему то сбоку, то снизу. За работой внимательно и долго наблюдают двое индийцев. Видимо, есть чему поучиться.

Международный набор сварщика

– *Задание очень сложное,* – рассказывает главный эксперт, менеджер компетенции **Светлана Вячеславовна Дюкова**. – *Оно полностью взято с чемпионата мира Worldskills и даже немного усложнено.*

В первом модуле требуется сварить пластины и трубы в различных пространственных положениях четырьмя способами. Готовая сборка проходит визуально-измерительный контроль и рентген. Тавровые соединения идут на излом.

Второй модуль – конструкция из черной стали, так называемый «чайник». Также применяются четыре сварочных процесса. Готовый резервуар испытывают под давлением. Он должен выдержать 69 атмосфер и не потечь. Такая сложная сборка выбрана осознанно. Участники сильные. Чем сложнее задание, тем выше уровень мастерства.

Третий модуль, алюминиевая конструкция, и четвертый из высоколегированной стали варятся в среде аргона. Это стандартный международный набор.

На предприятиях сварщики, как правило, используют при работе один процесс. По мировым стандартам специалист должен быть универсалом.

Марш работать!

В компетенции «Фрезерные работы на станках с ЧПУ» 21 участник. Их рабочие места украшены флагами корпораций. Согласно жеребьевке инженер-технолог **Алексей Коряков** выступает в первый день соревнований в первую смену. Конкурсантов

реклама

36 ведущих российских корпораций участвовали в чемпионате Worldskills Hi-Tech 2018.

Более **400** конкурсантов боролись за звание лучших в **34** компетенциях.

Команда корпорации «Роскосмос»
13 конкурсантов участвовали в компетенциях: «Сварочные технологии», «Фрезерные работы на станках с ЧПУ», «Токарные работы на станках с ЧПУ», «Электроника», «Изготовление прототипов», «Инженерный дизайн CAD», «Интернет-маркетинг».

Предприятия-участники:
АО «Воткинский завод», АО «РКЦ «Прогресс» (Самара), ПАО РКК «Энергия» (Королёв), АО «НПО «Автоматики» (Екатеринбург), АО «Красмаш» (Красноярск), АО «Российские космические системы» (Москва).

Результат: серебряная медаль, пять бронзовых, медальон за мастерство.

приглашают в центр площадки. Как на спортивных состязаниях, звучит команда: *«На старт, внимание, марш!»*. Задания получены, идет изучение. Площадка также открытая. Помимо зрителей за работой Алексея наблюдают трое экспертов. Недалеко находится и наш – **Андрей Николаевич Соловьев**, руководитель группы отдела главного технолога (можно сказать, и тренер). Общаться конкурсантам со своими экспертами во время работы запрещено.

– *Каждому участнику за четыре часа нужно сделать шесть деталей и собрать их в три сборки, так называемый замок,* – объясняет главный эксперт **Евгений Владимирович Ижко**. – *Конкурсное задание примерно на 80 процентов соответствует заданию чемпионата мира Worldskills.*

Допуски в пределах от двух сотых до одной десятки. Задача сложная, но слабых ребят здесь нет. Это самые лучшие специалисты со всей страны.

Действительно, в конкурсе участвуют профессионалы. Они выиграли корпоративные чемпионаты Worldskills. Но победителей и призеров на хай-теке будет только трое.

– *Крепкие нервы надо иметь, большое самообладание, ребята очень переживают, нервничают,* – добавляет заместитель главного эксперта **Евгений Владимирович Бажин**. – *Навык важен, участник должен делать простые операции на автомате, а мозг в это время – работать над сложными задачами.*

Готовая деталь обмеряется на контрольно-измерительной машине. Выводы делаем по результатам измерений, нет никаких субъективных оценок. Все конкретно – есть размер, есть балл. Кто больше баллов набрал, тот и выиграл.

Алексей заканчивает работу. Быстро кладет готовые сборки в пластмассовый ящик с крышкой и передает заместителю главного эксперта. Можно выдохнуть.

Играющие тренеры

Организацию работы в компетенциях и объективное судейство обеспечивают эксперты. В компетенции «Сварочные технологии» Воткинский завод представляет начальник бюро отдела главного технолога **Алексей Александрович Пичкилев**; «Фрезерные работы на станках с ЧПУ» – Андрей Николаевич Соловьев. Общую координацию действий воткинской команды осуществляет начальник Учебного центра предприятия **Ольга Николаевна Костушевич**.

Участие в российском чемпионате Worldskills Hi-Tech 2018 в команде Госкорпорации «Роскосмос» – это не только престиж. Это и кадровая политика Воткинского завода, ориентированная на повышение профессионального мастерства.

Мировой уровень!

Закрытие чемпионата и награждение. Дмитрий Ячменников встает на вторую ступень пьедестала в компетенции «Сварочные технологии». Невозможное возможно, учитывая, что сварщики «Роскосмоса» в предыдущих чемпионатах выше двенадцатого места не поднимались. Алексей Коряков в рейтинге компетенции «Фрезерные работы на станках с ЧПУ» – четвертый. До призового места ему не хватило самой малости – четырех баллов. Он удостаивается медальона за мастерство. Дмитрий и Алексей доказывают, что на Воткинском заводе работают люди, отвечающие мировым стандартам профессиональной подготовки.

427430 Удмуртская Республика, г. Воткинск, ул. Кирова, 2
тел. +7 (34145) 6-53-53
e-mail: zavod@vzavod.ru
http://www.vzavod.ru

Алексей Попов: Самосовершенствование – процесс непрерывный

Удмуртия – четвертый регион в послужном списке министра внутренних дел по УР, полковника полиции Алексея Попова. Он окончил Омский юридический институт МВД России, работал в Омской, Ульяновской и Архангельской областях. Личному составу новый руководитель был представлен 12 сентября. Свою деятельность глава ведомства начал, как принято, с ознакомления с работой всех подразделений. Первые выводы положительные.

– Алексей Владимирович, вы уже составили представление о вверенной территории? Насколько складывающаяся картина соответствует вашим ожиданиям?

– Мои личные ожидания здесь ни при чем. Главное, что я увидел, – это неравнодушное отношение к материально-технической составляющей, причем как к улучшению условий службы сотрудников полиции, так и условий содержания задержанных лиц.

В качестве положительного примера приведу построенные спецприемники в Можге и Глазове, новый изолятор временного содержания в Сарапуле, новое здание Отдела полиции № 2 УМВД России по городу Ижевску, которые отвечают всем современным требованиям. Приятно, что люди работают в достойных условиях, способствующих повышению качества предоставления государственных услуг.

Несомненное достижение МВД по УР – собственная ДНК-лаборатория. Ее создание позволило сделать работу по раскрытию преступлений более результативной, активизировать совместную работу со Следственным управлением Следственного комитета РФ по УР по раскрытию преступлений прошлых лет. Такими возможностями в настоящее время располагают не все субъекты РФ. По крайней мере, Удмуртия – первый регион, в котором я работаю, где ДНК-лаборатория уже является действующей. Современные технологии являются большим подспорьем и оперативному блоку, и следствию.

– Когда статс-секретарь – заместитель министра внутренних дел РФ Игорь Зубов представлял вас личному составу МВД по УР, он отметил, что поддерживает ваше намерение опираться на местные кадры. Почему это важно?

– Полиция – это отражение общества, а люди, которые в ней работают, – его часть. На всех территориях личный состав органов внутренних дел формируется преимущественно из тех, кто здесь вырос, получил образование и, соответственно, знает местный менталитет, особенности проживания в регионе, характер взаимоотношений с государственными институтами, понимает мотивацию людей. Ротация в системе МВД, конечно, необходима, особенно на руководящем уровне, но опорой коллектива всегда остаются местные кадры.

Ижевск – это оружейное сердце России. На протяжении столетий здесь развивалось инженерное мышление, поддерживалось стремление к созидательному труду, в людях воспитывалось чувство государственности. И это находит свое отражение в том, как наши сотрудники воспринимают свои обязанности, расставляют приоритеты, относятся к работе. Поэтому могу отметить, что люди – наша главная гордость.

– На каких принципах вы выстраиваете отношения с подчиненными?

– Чтобы состояться как руководитель, нужно грамотно ставить задачи, добиваться их четкого выполнения, не допускать выхода за рамки этических норм в профессиональных взаимоотношениях и при этом проявлять строгость, но только в том, что непосредственно относится к функциональным обязанностям. Моя позиция заключается в том, что когда у людей есть понимание, что руководство не потребует с них больше, чем определено функционалом сотрудников полиции, – охранять общественный порядок, выявлять и раскрывать преступления, обеспечивать законность во взаимодействии с представителями других сфер деятельности, то работа налаживается без лишних вопросов.

– На протяжении нескольких лет Министерство внутренних дел по Удмуртской Республике удерживает лидирующие позиции по результатам комплексной оценки деятельности территориального органа МВД России. При этом всегда подчеркивалось, что эти итоги ни в коем случае нельзя рассматривать как повод расслабиться, поскольку жизнь многогранна, и всегда присутствует риск не заметить новые проявления негативных тенденций. Как человек со свежим взглядом на обстановку в республике на каких направлениях вы видите необходимость в усилении работы правоохранительных органов?

– В нашей практике действительно могут возникать моменты, когда мы ставим цели на одном направлении, достигаем определенных результатов, переключаемся на другой блок, а на этом внимание ослабляем. Сегодня, например, таким направлением стала борьба с незаконной торговлей алкогольной и спиртосодержащей продукцией. Несколько лет назад этот вопрос в республике был детально проработан с привлечением муниципалитетов и Службы судебных приставов. В определенный период ситуация стабилизировалась, сигналы стали поступать реже. Но свято место, как показывает жизнь, пусто не бывает, и сейчас возникла необходимость вернуться к вопросу.

В конце сентября сотрудниками полиции совместно с представителями федерального проекта «Трезвая Россия» были проведены профилактические мероприятия в Ижевске. В результате на территории Устиновского, Индустриального и Первомайского районов выявлены три торговые точки, осуществлявшие реализацию алкогольной и спиртосодержащей продукции с нарушением закона. Изъято свыше 1300 единиц алкогольной продукции. В настоящее время в Федеральной службе судебных приставов по УР находится 23 исполнительных производства по освобождению земельных участков предпринимателями, допустившими правонарушения в области реализации алкогольной продукции. В судах республики находится 7 материалов. Направлено в адрес муниципалитетов 20 писем о рассмотрении возможности расторжения договоров об аренде земельных участков.

Мы продолжаем планомерную работу, готовы рассмотреть любую информацию, поступающую от граждан – сведения о телефонах доверия, по которым можно сообщить, где нелегально торгуют алкоголем, размещены на интернет-портале 18.мвд.рф. Мы всегда на связи.

– Планируете развивать работу с общественностью?

– В обязательном порядке. В республике она ведется активно и никогда не останавливалась. У меня уже были рабочие встречи с представителями общественных организаций. Мы нашли точки соприкосновения и готовы продолжать сотрудничество на всех направлениях. Информация от граждан о пьяных водителях на дорогах, сомнительных личностях, предположительно связанных с распространением наркотиков, незамедлительно отрабатывается и приносит свои плоды. Хорошие перспективы и у развития взаимодействия с волонтерами, которые помогают в поиске пропавших людей, сигнализируют о распространении в Интернете материалов экстремистского характера, детской порнографии и т.д. Все это делается в интересах общества, и мы видим, что с каждым годом становится все больше людей, которые понимают это и воспринимают волонтерское движение и свое участие в нем, как проявление социальной ответственности и признак здоровой гражданской позиции.

– Что из опыта других регионов стоит перенять Удмуртии?

– Трудно сказать, потому что по всем направлениям служебной деятельности у нас постоянно собирается передовой опыт и через профильные главки – будь то криминальная полиция или полиция общественной безопасности – распространяется по всем территориям. А вот в Удмуртской Республике точно есть экспериментальные наработки, которые интересны другим регионам. Например, работа по использованию беспилотных летательных аппаратов для контроля дорожного движения. Не секрет, что количество сотрудников ГИБДД в последние годы сократилось. Появление автоматизированных стационарных комплексов для фиксации нарушений водителей, конечно, дисциплинирует, но только на тех участках, где они расположены. А беспилотники дают возможность охватить трассы на всем протяжении. Их применение, несомненно, – положительный опыт, который Удмуртия смогла получить одной из первых благодаря передовым разработкам предприятий оборонно-промышленного комплекса республики.

– Вы окончили Омский юридический институт МВД России. Какие позиции он занимает в системе подготовки кадров для правоохранительных органов?

– Общепризнанно, что это один лучших вузов в стране, осуществляющий подготовку оперативных работников для подразделений уголовного розыска. Его выпускники служат по всей стране. Среди них немало и руководителей территориальных органов МВД России.

– В органах внутренних дел вы работаете 22 года. Когда вы почувствовали, что стали профессионалом?

– Такого момента не было. К себе нужно относиться критически.

С каждой новой должностью ты получаешь новые функции, поэтому нельзя останавливаться на достигнутом, необходимо постоянно совершенствоваться.

– В Архангельск вы прибыли по предложению начальника УМВД по Архангельской области генерал-майора полиции Сергея Волчкова, с которым до этого работали в Ульяновске. Какими словами он вас напутствовал как старший товарищ, когда стало известно о вашем назначении министром внутренних дел по УР?

– «Терпения и мудрости». Важно не рубить с плеча. Отношения с людьми нужно выстраивать из расчета, что вместе предстоит много работать.

– Что бы вы хотели пожелать коллегам в преддверии профессионального праздника – Дня сотрудника органов внутренних дел Российской Федерации?

– Десятое ноября – особая дата в истории нашей страны, наиболее почитаемый профессиональный праздник. Это праздник мужественных и сильных людей, истинных патриотов своей страны, кто в служении России видит свой долг. В этот праздничный день от всей души желаю всем сотрудникам и ветеранам крепкого здоровья, счастья, семейного благополучия, успехов в нелегкой, но благородной службе. Пусть вас всегда окружает атмосфера добра, искренности и взаимопонимания.

О недвижимости грамотно и без ошибок

«Быть ближе к заявителям» – один из основных принципов работы Федеральной кадастровой палаты Росреестра. Стремление к созданию оптимальных условий для получения гражданами качественных государственных услуг в сфере недвижимости является двигателем реформ и изменений в деятельности учреждения. О переменах, произошедших в работе палаты в течение последних полутора лет, о новых функциях учреждения – в интервью с руководителем филиала Кадастровой палаты Росреестра по Удмуртской Республике **Тамарой Казанской**.

– Перемены в основной деятельности кадастровой палаты – это естественный шаг в развитии учетно-регистрационной системы России. До 1 января 2017 г. Федеральная кадастровая палата была органом кадастрового учета и принимала решение о постановке на кадастровый учет объектов – домов, участков, квартир, вела государственный кадастр недвижимости, по запросу выдавала гражданам сведения с характеристиками объектов. Росреестр выполнял функции органа регистрации прав. То есть когда человек строил дом, то описание этого объекта фиксировало в кадастре наше учреждение, а Росреестр регистрировал право собственности. В прошлом году часть функций палаты по кадастровому учету была передана в орган регистрации прав. Нашему учреждению были оставлены полномочия по учету границ территориальных зон, зон с особыми условиями использования территорий, территорий объектов культурного наследия, границ населенных пунктов и муниципальных образований Удмуртской Республики. В то время как основной объем учетных процедур – учет земельных участков и объектов капитального строительства – был передан в Росреестр.

Но в палате работает многотысячный коллектив специалистов, которые прекрасно разбираются в кадастровых работах и понимают потребности рынка недвижимости. Было бы жаль растерять этот потенциал из-за сокращения функционала учреждения. В то же время стало очевидно, что положение на рынке кадастровых работ требует улучшения. К сожалению, качество документов, предоставляемых кадастровыми инженерами в органы Росреестра, оставляет желать лучшего – сегодня около половины документов, подготовленных инженерами, поступает с ошибками, из-за чего регистраторы вынуждены приостанавливать процесс и отправлять такие документы на доработку.

В связи с этим было принято решение предложить населению, бизнесу и госструктурам новые платные услуги и решения прежних проблем. Итогом преобразований стало наделение кадастровой палаты новыми полномочиями в сфере недвижимости. Новые полномочия учитывают потребности сразу в нескольких сферах кадастровых отношений: управление недвижимостью государственной и муниципальной собственности, решение государственных задач по наполнению Единого государственного реестра недвижимости, а также усовершенствование работы профессионального сообщества.

Самым важным из всех новых направлений работы является наделение палаты полномочиями по выполнению кадастровых работ в отношении объектов государственной и муниципальной собственности. Ранее этой деятельностью занимались только кадастровые инженеры. Мы уверены, что наши специалисты справятся с этой задачей, поскольку они имеют опыт работы с большим объемом данных о недвижимости, опыт по проверке документов и прекрасно знают необходимую нормативно-правовую документацию.

На сегодня мы заключили 13 контрактов с органами местного самоуправления и органами государственной власти Удмуртской Республики на выполнение землеустроительных и кадастровых работ.

Между тем востребованность подобных работ по государственным заказам будет только расти, учитывая изменения законодательства, необходимость установления границ муниципальных образований и многие другие требования современного рынка недвижимости.

Выполняя заказы органов власти в сфере кадастра, специалисты палаты повысят качество сведений, содержащихся в реестре недвижимости, – он станет более полным и точным. Сокращение ошибок и белых пятен в реестре, в свою очередь, сократит количество споров между правообладателями участков, количество бесхозных земель и неучтенных объектов, позволит более правильно начислять налог на недвижимость.

Кадастровая палата – государственное учреждение, специалисты которого имеют многолетний опыт работы с гражданами. Поэтому с июля 2017 года учреждение оказывает всем заинтересованным лицам консультационные услуги по вопросам в сфере недвижимости. Любому жителю республики наши специалисты могут оказать квалифицированную консультационную помощь по вопросам, касающимся состава документов для кадастрового учета и регистрации права. Кроме того, сотрудники кадастровой палаты консультируют граждан по вопросам, связанным с подготовкой документов для обжалования кадастровой стоимости объектов недвижимости, и предоставляют информацию по истории изменения кадастровой стоимости земельных участков и объектов капитального строительства. При необходимости специалисты могут составить договор купли-продажи, дарения, мены или аренды объекта недвижимости. По желанию заявителя ведомство готово провести предварительную проверку уже подготовленных межевых и технических планов, актов обследования, что поможет избежать приостановления процедуры кадастрового учета и регистрации права. Всего же с начала года к специалистам кадастровой палаты за помощью обратились уже 427 человек.

Кроме того, вот уже второй год палата выдает сертификаты электронной цифровой подписи. Обладатель сертификата усиленной электронной подписи получает доступ к широчайшему спектру государственных и муниципальных услуг. Получение загранпаспорта, оформление очереди в детский сад, постановка на учет автомобиля, подача налоговой декларации – самые распространенные из них. В 2018 году сотрудники палаты выдали 475 сертификатов ЭЦП. Стоимость такой услуги – 700 рублей.

Наше учреждение также занимается переводом в электронную форму архивных реестровых дел, хранящихся на бумажных носителях. Перед началом данной работы в архиве палаты на хранении находилось около одного миллиона документов. На сегодня 338 тысяч из них уже переведены в электронный вид. Глобальная работа по созданию электронных архивов проводится для оптимизации состава хранимых дел, более оперативного поиска документов и, как следствие, сокращения сроков предоставления услуг по кадастровому учету и регистрации права на недвижимость. Также создание электронного архива будет способствовать оперативному межведомственному взаимодействию и обслуживанию жителей республики по экстерриториальному принципу. Заявитель может обратиться с запросом о предоставлении информации, содержащейся в Едином реестре недвижимости, в любой офис приема-выдачи документов МФЦ вне зависимости от места нахождения объекта недвижимости.

Безусловно, помимо новых функций, специалисты кадастровой палаты заняты выполнением основных полномочий

учреждения – подготовкой и выдачей сведений, содержащихся в Едином государственном реестре недвижимости. Так, за 9 месяцев этого года сотрудники ведомства выполнили более 470 тыс. подобных запросов. Выписки из реестра недвижимости могут быть нескольких видов и содержать самые разнообразные сведения, например, описание объекта недвижимости, его основные характеристики, дату постановки на кадастровый учет и дату регистрации права собственности, данные о его кадастровой стоимости, кому и когда он принадлежал. Кроме того, выписки из ЕГРН могут содержать данные о правах конкретной личности на находящуюся в его распоряжении недвижимость; о зонах, предусматривающих использование земельных участков на особых условиях; о границах между субъектами РФ, границах муниципальных образований, границах населенных пунктов. Кадастровая палата не предоставляет только копии правоустанавливающих документов и справки об их содержании – эти сведения находятся в компетенции Росреестра.

Наши специалисты также ведут прием документов для регистрации права собственности на объекты недвижимости, расположенные на территории других регионов нашей страны. Прием и выдача документов для учетно-регистрационных процедур в отношении земельных участков и объектов капитального строительства, находящихся на территории Удмуртской Республики, сегодня полностью передана в многофункциональные центры.

К компетенции палаты также относится загрузка в Единый государственный реестр недвижимости сведений, содержащихся в документах, поступивших для кадастрового учета и регистрации прав; ведение кадастровых карт, реестровых дел и книг учета арестов и ограничений сделок с объектами недвижимого имущества; информационное взаимодействие с кадастровыми инженерами.

Поэтапно реализуемое расширение сферы деятельности филиала федеральной кадастровой палаты, выполнение новых полномочий в дополнение к прежнему функционалу учреждения будут способствовать развитию рынка недвижимости в регионе, позволят специалистам предоставлять населению профессиональные услуги в области недвижимости и пополнять реестр объектов недвижимости актуальными сведениями.

Если желаешь, чтобы мир изменился, –
сам стань этим изменением.

Ганди

Эпоха перемен.
Каковы тенденции и требования будущего для всех нас?

Это статья[1] о конце века конвейера и массовости, о тупике постоянного роста потребления, финансового повышения уровня жизни и ВВП, о смене модели постоянного роста. Она продолжает тему о будущем, начатую в предыдущей статье «Продолженное настоящее России 2020-2035 гг. Что, скорее всего, произойдет, если делать все так, как сейчас?». Статья о тенденциях (трендах), в «поле» которых мы все сейчас находимся, и которые (по)влияют на всех нас. Описываемое здесь происходит уже сейчас, наберет силу в ближайшие 3-5-10 лет и, трансформируясь, будет влиять и далее в течение всей нашей жизни как на нас, так и на территории, и всю страну / мир, на нашу работу, досуг и отношения. К этим изменениям нам (людям, организациям, территориям) надо готовиться еще вчера, или хотя бы начать прямо сейчас, осенью 2018 года. Если специалисты или организации не будут меняться и совершенствоваться, многие из нас останутся не у дел, а на смену придут новые (люди, идеи, технологии, роботы, проекты).

Наиболее важные нерешенные проблемы РФ:

- зависимость экономики от энергоресурсов;
- низкая производительность труда;
- зависимость от импорта зарубежных технологий в большинстве отраслей;
- малодоступное жилье;
- износ транспортной инфраструктуры;
- загрязнение окружающей среды;
- недоступность качественного образования в отдельных регионах и на селе;
- цифровое неравенство;
- социальное неравенство;
- продолжающееся вымирание села;
- снижение уровня медицинского обслуживания;
- отсутствие единого и последовательного понимания направления развития России и регионов.

Ключевые тренды первой трети XXI века:

Технологические ключевые тренды

Цифровизация всех сфер жизни

Оцифрованных данных становится больше, Интернет – доступнее, а технологии цифровизации осваивают все новые области человеческой деятельности.

Автоматизация и роботизация

Развитие автономных систем, способных на сложные физические и когнитивные действия, трансформирует роль человеческого труда во всех секторах экономики.

Техносоциальные ключевые тренды

Глобализация (экономическая, технологическая и культурная)

Производственные цепочки, потребительские товары, научные знания и культурные коды возникают и существуют в сверхсвязном мире, где усиливается роль транснационального сотрудничества.

Экологизация

Растущее внимание к экологии у потребителей и производителей сопровождается преобразованием самого понятия экологичности и широким распространением экологических метафор в бизнесе.

Социальные ключевые тренды

Демографические изменения

Рост продолжительности жизни, продолжающаяся урбанизация, растущая роль женщин в экономике определяют новый социальный ландшафт.

Становление сетевого общества

Возникновение новых, более гибких способов управления компаниями и сообществами дополняется развитием сетевых технологий и распространением решений, основанных на технологии blockchain.

Метатренд: ускорение

Все перечисленные изменения происходят под влиянием одного общего метатренда – **возрастающей скорости изменений.**

Новые технологические решения и социальные практики возникают все быстрее. Этот метатренд не только воздействует на обозначенные изменения, но и задает темпы обновления окружающего мира – темпы, к которым не готовы большинство ныне существующих социальных институтов.

[1] *Статья подготовлена на основе доклада «Навыки будущего. Что нужно знать и уметь в новом сложном мире» Global Education Futures, а также материалов докладов «Инновации в России – неисчерпаемый источник роста» Центра по развитию инноваций McKinsey Innovation Practice, «30 фактов о современной молодежи» Сбербанка и ряда других источников. Подробнее с материалами можно ознакомиться в группе www.fb.com/groups/pmgov*

***Андрей Крылов**, эксперт по развитию территорий, инвестиционной привлекательности, ГЧП/МЧП, управлению проектами и поддержке МСП; бизнес-тренер Практической академии муниципальных и государственных служащих «ОПОРЫ России» и Национальной премии «Бизнес-Успех», эксперт «Деловой России», ТПП РФ (МИМОП), РАНХиГС при Президенте Российской Федерации (Москва); социолог, управляющий партнер содружества Living Eyes Consulting, автор методического пособия «Инвестиционный климат, бизнес-среда и их развитие» и группы «Развитие территорий», разработчик более 100 брендов и стратегий их продвижения.*

Человечество находится в десятилетии технологической сингулярности (метатренд: ускорение), по прошествии которого, по мнению ряда экспертов, технический прогресс станет настолько быстрым и сложным, что окажется недоступным пониманию и анализу человека без помощи искусственного интеллекта.

Эти тренды на разных рынках и в разных по развитию регионах различной силы и ощущаются по-разному. В крупных городах и на передовых рынках это влияние заметно и часто является ключевым, а в других случаях наблюдается отложенный эффект. Но вне зависимости от местонахождения эти тренды формируют экономический и социальный уклад жизни каждого человека в первой трети XXI века. Далее дадим краткое описание ряда трендов и влияния их на нашу жизнь и необходимые надпрофессиональные компетенции в будущем.

Цифровизация всех сфер жизни

Цифровизация, т.е. перевод всех видов информации в цифровую форму, проникает во все сферы деятельности. Она меняет подход к управлению предприятиями, городами и даже собственной жизнью. Она включает в себя такие направления как:

– интернет вещей и интернет всего (machine-to-machine). К 2050 году в мировых IP-сетях появится 10 млрд новых устройств, т.е. на каждого жителя земли будет приходиться несколько подключенных к сети устройств, трафик которых будет во много раз больше человеческого;

– большие данные (big data), машинное обучение и искусственный интеллект (ИИ) подразумевают способность вычислительных устройств самостоятельно решать сложные задачи. Искусственные нейронные сети уже сейчас активно используются в качестве рекомендательных систем при принятии решений в финансовой сфере, медицине, образовании и других сферах. Объем данных колоссален. 90% всех данных мира были созданы за два последних года. Такой объем данных под силу обработать только ИИ. Именно ИИ, его использование в бизнесе становится новым конкурентным преимуществом.

Источник: Familian&1 (2016) Working With Big Data

Происходит постепенный переход к цифровизации личного и даже внутреннего мира:

Источник: Gartner (2011) Strategic Information Management for Competitive Advantage

– Переход от общей цифровизации внешнего мира к цифровизации личного пространства. Постепенная «надстройка» нашей привычной реальности цифровой, дополненной или виртуальной реальностью. Технологии виртуальной реальности усиливают цифровой мир, а технологии дополненной реальности стирают границы между мирами (реальным и цифровым).

– Следующий шаг цифровизации – развитие био- и нейроинтерфейсов. Простейшие биоинтерфейсы – умные часы, электронные спортивные браслеты – уже стали обычным явлением повседневной жизни. Они позволяют оперативно анализировать и передавать информацию о собственном состоянии. Продолжением этого технологического пакета станут вживляемые датчики, передающие данные о состоянии организма на личный смартфон или лечащему врачу (или тому же ИИ).

Автоматизация в промышленности и экономике

– Промышленная революция. Сейчас индустриальное общество проходит через очередную трансформацию, которую часто называют четвертой индустриальной революцией и которая характеризуется повсеместной цифровизацией, стиранием граней между физическими, цифровыми и биологическими сферами. Есть все основания полагать, что нас ожидает качественно более серьезная трансформация, чем все то, с чем мы успели столкнуться, или даже с момента появления паровых машин.

Основные элементы новой индустриальной модели:

- развитие индустриальной робототехники позволит заменить ручной труд на большинстве рутинных производственных операций;
- распространение беспилотного транспорта изменит логистику на уровне отдельных предприятий и в масштабах всей экономики;
- новые материалы и аддитивные технологии позволяют автоматизированным системам печатать сложнейшие детали и элементы конструкций;
- прямое общение между устройствами за счет развития межмашинных коммуникаций и интернета вещей создает новые протоколы взаимодействия (например, «производственная площадка – станок – доставщик – потребитель – утилизатор»);
- использование самообучающихся компьютерных сетей позволит наладить постоянную коллаборацию между подсистемами и выстроить взаимодействие с внешними системами (например, с отделами логистики и продаж), это значит, что элементы производственной системы станут частично или полностью самоуправляемыми и будут исчезать посредники.

– Автопилоты на дороге, в воздухе, в поле, повсюду. Сейчас все автопроизводители (и другие крупные компании) работают над созданием различных самоуправляемых систем. В дополнение к автопилоту для машин происходит стремительное развитие беспилотных летательных аппаратов. Автопилот – это не просто замена водителя за рулем автомобиля, это развитие способностей ИИ анализировать сложные потоки входящей информации и самостоятельно принимать оперативные решения.

– Автоматизация когнитивного труда. Автоматизация коснется не только физического труда, но и всего рутинного умственного труда – в первую очередь сфер, где человек пока еще выступает в роли посредника между различными системами. Типичный пример такой работы – агенты по бронированию и продаже авиабилетов, которые исчезают по мере автоматизации наших запросов к базам данных с ноутбука или через мобильное приложение, минуя агентов. Обучив компьютерную систему достаточно эффективно вести бухгалтерию предприятия, уже не потребуется обучать этому новые программы (в отличие от новых сотрудников).

Глобализация экономики, знаний и технологий

– Глобальные цепочки товаров, производств, знаний и культуры. Практически любой сложный продукт вовлекает в цепочку десятки производителей / стран. Человечество постоянно договаривается об общих протоколах маршрутизации грузов (почта, авиасообщение) или информации (Интернет, телефония).

– Возникающая глокальность. Сообщества играют все большую роль, и реальные сообщества с их традиционной силой (например, церковь, профсообщества) постепенно дрейфуют в сторону виртуальных специализированных сообществ, объединенных в социальных сетях, не ограниченных географически. Эти технологии могут быть эффективным способом коммуникации и для жителей одной территории, и для потребителей одного и того же продукта во всей России и во всем мире. Жизнь становится одновременно глобальной и локальной (glocal = global + local).

Экологизация

Запрос на «озеленение» заметен как «снизу» (повышение популярности ЗОЖ, ограничение вредного потребления), так и «сверху» (внедрение различных экологических государственных и отраслевых политик и стандартов). Сейчас идет постепенный переход к более целостному пониманию земной экосистемы и роли, которую играет человек / человечество и наши технологии в эволюции биосферы Земли. Экологическое мышление приходит во все сферы жизни и технологии. Между 1970 и 2020 годом с лица Земли исчезли две трети популяции диких животных, резко снижается биологическое разнообразие. Встает вопрос о пределах роста численности и оптимальной численности человечества. Согласно предложенной экспертами модели продолжение развития человечества по существующему сценарию приведет к истощению ресурсов и последующему краху цивилизации. Лучшей стратегией предлагался «нулевой рост», для достижения которого необходимо активное ограничение рождаемости и капитальных

Цифровая экономика – это не отдельная отрасль, по сути это уклад жизни, новая основа для развития системы государственного управления, экономики, бизнеса, социальной сферы, всего общества. Формирование цифровой экономики – это вопрос национальной безопасности и независимости России, конкуренции отечественных компаний.

В.В. Путин

инвестиций. Парадигма устойчивого развития, при котором «удовлетворение потребностей настоящего времени не подрывает способность будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности». Концепция «процветания» предполагает, что процветание всей экосистемы в целом и подразумевает совместное благополучие каждого человека со всеми остальными и вместе с тем «частное процветание» как основу такой системы.

Нарастают тенденции снижения экологического следа. При этом начинают реализоваться проекты по полному выводу производств из городов, озеленению мегаполисов и интеграции экологических практик в городскую жизнь. То, что еще недавно было маргинальной практикой «озеленения», интересной только убежденным защитникам окружающей среды, постепенно становится мейнстримом. Очевидные изменения происходят в сфере энергетики, которая от угля и нефти движется к инвестициям в солнечную, ветряную энергетику и биотопливо.

Демографические изменения

Продолжительность жизни, которая и так уже достигла впечатляющих цифр, продолжает увеличиваться. Речь идет не просто о росте продолжительности жизни, но и о продлении срока активной жизнедеятельности. При этом рост доли стареющего населения на фоне снижения доли молодых провоцирует ряд экономических проблем, так как финансировать пенсии становится все сложнее. Это приведет к тому, что возраст выхода на пенсию будет увеличиваться, а уровень доходов пенсионеров – снижаться. Мы это уже увидели на изменении пенсионного возраста. Численность населения трудоспособного возраста снижается, и эта тенденция продолжится (пенсионная реформа и поднятие возраста выхода на пенсию лишь отчасти и на ограниченное время решит эту проблему). В дальнейшем возможно следующее повышение пенсионного возраста и отказ полностью или частично от государственных пенсий.

Урбанизация

Остается одним из ключевых факторов, определяющих демографические тенденции. Она во многом поддерживает изменение роли женщин и детей в экономике и обществе. Женщины становятся все более активными участниками на рынке труда.

Происходит следующее влияние демографических изменений на рабочие места:

- пожилые сотрудники становятся ключевой рабочей силой (особенно с увеличением пенсионного возраста), вместо того чтобы уйти на пенсию в 50-60-летнем возрасте, они продолжают занимать рабочие места в офисах, на фабриках, в больницах и других организациях, что создает напряжение для всех участников рынка труда;
- формирование спроса на новые услуги (в том числе на обучение новым навыкам) людьми, продолжающими активную жизнь в возрасте 60+;
- увеличение доли работающих женщин и выравнивание заработной платы на рынке труда;
- все увеличивающаяся самостоятельная роль детей в цифровой экономике (как в качестве потребителей, так и в качестве участников рынка труда);
- рост спроса на специалистов, понимающих специфику старшего и младшего поколений во всех областях экономики;
- необходимость навыка межвозрастного общения не только при работе с клиентами, но и в выстраивании отношений с коллегами, в скором будущем можно будет встретить команды, в которых будут работать люди младше 18 и/или старше 80 лет;
- окончательное разрушение границ между жизненными периодами «подготовка – работа – пенсия» за счет демографических изменений, которые приведут также к всеобщему признанию необходимости учиться и переучиваться в течение всей жизни.

Еще один тренд – это **рост агломераций** и их населения. Крупнейшие города становятся основной формой жизни. В московской агломерации сейчас проживает около 17 млн чел. И в дальнейшем она будет только увеличиваться вместе с развитием крупнейших агломераций РФ. В двух часах езды от агломераций в 2035 году будет проживать около 38 млн человек.

Сетевое общество

К сети уже подключено более ¾ взрослого населения и происходит устойчивый рост пользователей. Наблюдается распространение новой сетевой культуры, которая проявляется в изменяющемся отношении людей к работе, потреблению, досугу и другим аспектам жизни. Эти изменения сопровождаются технологическим прогрессом, который упрощает распределенное управление ресурсами и позволяет отойти от привычных иерархических систем управления и администрирования к матричной / сетевой организации.

Постепенно исчезает необходимость ходить в офис по стабильному графику и работать на одну компанию. Все больше людей становятся фрилансерами. Всевозможные рынки труда, начиная от программистов и копирайтеров и заканчивая сантехниками и нянями, дают возможность прямого контакта между заказчиком и исполнителем (без посредников). Система отзывов помогает построить доверительные отношения и практически исключает необходимость в централизованном регулировании.

Осмысленное потребление

Постоянный обмен информацией друг с другом и с компаниями-производителями формирует новое отношение к потреблению. Корпорация Ericsson выделяет пять основных типов потребления, возникающих в сетевом обществе:

- персонализированное потребление – потребитель настраивает товары или услуги под себя;
- совместное создание – потребитель серьезно включается в дизайн и производство продукта, что стирает грань между потребителем и производителем;
- краудфандинг – участие потребителей в финансировании бизнеса для создания новых товаров и услуг, потребители не только вкладывают свои деньги, но и становятся участниками сообщества, заинтересованного в реализации проекта;
- совместное потребление, экономика совместного потребления – приобретение товаров для общего пользования или предоставления продуктов в краткосрочную аренду; потребители хотят пользоваться конкретными продуктами только тогда, когда они нужны, и не хотят владеть ими в остальное время, таким образом, они сокращают свой экологический след и снижают издержки по содержанию имущества;
- спрос на ремесленничество – на фоне роста массового производства потребители хотят не просто уникальных товаров, но предметов, созданных конкретным человеком, с конкретной историей и смыслом.

Новый подход к бизнесу

Старые иерархические системы управления начинают трансформироваться в сетевом обществе. Им на смену приходят новые формы сообществ и команд, основанные на интеграции локального опыта, глобального видения и интегрального подхода к деятельности, объединяющей творческую и рабочую реализацию. В корпоративном секторе этот

тренд проявляется в распространении новых схем управления. Перечислим некоторые.

● **Agile-менеджмент** – подход, который предполагает гибкое управление проектами для создания работающего продукта с помощью череды прототипов. Он опирается на свободное сотворчество участников процесса. Этот подход зародился в сфере разработки ИТ-продуктов, но со временем стал применяться во многих сферах.

● **Холократия** – система управления, в которой полномочия распределяются по сети самоорганизующихся команд. Основное внимание уделяется созданию общих правил, выявлению индивидуальных ролей, организации малых команд и построению взаимодействия между ними.

● **Бирюзовые организации** – такой подход исходит из предпосылки, что организации способны эволюционировать в самоуправляемые структуры. Эти новые организации реализуют свою миссию, и каждый сотрудник вкладывается в нее по мере своих возможностей.

Обозначенные ключевые тренды ведут к росту и стагнации сегментов, конфигурация которых определит структуру новой экономики 20-х годов XXI века.

Растущие сегменты

● Горизонтальные структуры управления.

● Экологичное производство и сервисы.

● Высоко персонализированные сервисы (в здравоохранении, индустрии красоты и спорта, образовании и других областях).

● Беспилотный транспорт.

● Гибридная реальность.

● Локализация производства.

● Киберфизическое производство.

● Практики, естественным образом объединяющие работу, творчество и повседневную жизнь.

Стагнирующие сегменты

● Ручной труд в большинстве производственных и многих сервисных операциях.

● Рутинный интеллектуальный труд.

● Посредничество (занятость в продажах, маркетинге, логистике, финансах, ИТ-поддержке и др.).

● Централизация инфраструктуры, управления и развития.

● Крупные индустриальные производства как крупные работодатели.

● Жесткие границы между работой, творчеством, обучением, игрой и жизнью.

В новом сложном мире, VUCA (Volatility – нестабильность, Uncertainty – неопределенность, Complexity – сложность, Ambiguity – неоднозначность) – мире динамического неравновесия:

● не будет профессий, навыки для которых получают в юном возрасте и в дальнейшем не переучиваются;

● не будет простой работы, предполагающей выполнение рутинных и стандартных шаблонных операций;

● не будет линейной иерархии, где у подчиненного нет возможности принятия решения, а вся ответственность лежит на начальстве;

● не будет рутинной работы за компьютером, когда понятно, что, откуда и куда надо скопировать;

● не будет четких границ между личным и рабочим временем, будет много новых профессий, для которых еще нет названия и которые будут постоянно меняться;

● будет работа, требующая настройки и обучения сложных систем;

● будут горизонтальные команды, работающие над общей целью;

● будут рабочие места в виртуальной реальности, а дополненная реальность станет привычным явлением;

● будет возможность, и даже необходимость, совмещать творческую и профессиональную реализацию.

Жизненный цикл профессий сокращается. В этой ситуации более осмысленным представляется не прогнозирование конкретных профессий, а формирование набора навыков, освоив которые, работники смогут закрепиться в той или иной деятельности будущего, будучи готовыми к последующему переобучению.

Теперь кратко о необходимых надпрофессиональных навыках. Совместно с профессиональными навыками из будущих профессий они обеспечат в будущем минимально необходимые условия для успеха. Итак, можно отметить следующие компетенции и навыки.

● Умение учиться быстро, везде и непрерывно.

● Моментальная адаптация к новому:
– строить отношения с людьми, машинами, сообществами;
– менять роли, профессии, навыки, установки, ценности;
– командная и индивидуальная работа.

● Экомышление в окружающей среде, с людьми, с машинами, с сообществами / ориентир на пользу других / большей системы.

● Проактивность, самолидерство.

● Формирование и достижение собственных целей (через проекты и сообщества).

● Умение жить и работать в высокой степени неопределенности.

● Мультикультурность, кросс-функциональность, междисциплинарность, многозадачность, системное мышление.

● Решение нестандартных задач, креативность.

● Управление состояниями собственного сознания, продуцирование и развитие собственных смыслов.

Эта статья носит обзорный характер. Ее скромная и невыполнимая задача – охватить спектр происходящих трансформаций. При этом происходящее само по себе не плохо и не хорошо. Это всего лишь факты реальности. Эмоциональную оценку этим фактам и решение воспринимать происходящее как «врагов» или «соратников», или вовсе не замечать его – делаем мы. Можно меняться, системно внедряя шаг за шагом новшества. Можно сопротивляться и оттягивать изменения. Но лучше стать «руками Господа», переносящими эти тенденции на реальный мир, людей и территории, и делающими это бережно и с полной ответственностью. Как сказал Ганди, «если желаешь, чтобы мир изменился, – сам стань этим изменением».

Больше информации о происходящих изменениях и инструментах работы с ними можно найти по ссылкам:

Группа «Развитие территорий, инвестиционной привлекательности, бизнес-среды и ГЧП»:
www.fb.com/groups/pmgov

Методичка «Инвестиционный климат, бизнес-среда и их развитие»:
https://yadi.sk/i/ktMm-oeD3RHCiW
(скачать методичку в pdf)

От «умных городов» – к «умным регионам»

В России пытаются делать «умными» не города, как на Западе, а целые регионы. Связано это с особенностями бюджетной политики. Удмуртия тоже стремится присоединиться к этому тренду.

Навстречу цифровой экономике

Данные, на основе которых составляются международные рейтинги, доказывают, что между уровнем развития информационных технологий и социально-экономическим развитием государства существует прямая зависимость. По сведениям Всемирного экономического форума, индекс глобальной конкурентоспособности стран (The Global Competitiveness Index) имеет высокую степень корреляции с индексом развития информационно-коммуникационных технологий в этих странах. Из 137 государств, вошедших в этот рейтинг в 2017-18 гг., Россия занимает 38-е место. А согласно индексу развития информационно-коммуникационных технологий-2017 (ICT Development Index) наша страна находится на 45-й позиции, что ниже стран Прибалтики.

Шаги, направленные на изменение этой ситуации, федеральный центр начал предпринимать в 2016 году, сразу после того, как **Владимир Путин** в Послании Федеральному собранию заявил о том, что для перехода «на новый уровень развития экономики, социальных отраслей нам нужны собственные передовые разработки и научные решения».

– Необходимо сосредоточиться на направлениях, где накапливается мощный технологический потенциал будущего, а это цифровые, другие, так называемые сквозные технологии, которые сегодня определяют облик всех сфер жизни. Страны, которые смогут их генерировать, будут иметь долгосрочное преимущество, возможность получать громадную технологическую ренту. Те, кто этого не сделает, окажутся в зависимом, уязвимом положении. Сквозные – это те, которые применяются во всех отраслях: это цифровые, квантовые, робототехника, нейротехнологии и так далее, – заявил Владимир Путин.

Тогда же Президент России предложил «запустить масштабную системную программу развития экономики нового технологического поколения, так называемой цифровой экономики».

«В ее реализации будем опираться именно на российские компании, научные, исследовательские и инжиниринговые центры страны», – подытожил глава государства.

По следам послания в короткий срок были приняты два базовых документа: «Стратегия развития информационного общества в РФ на 2017-2030 гг.» и программа «Цифровая экономика РФ», включенная в перечень основных направлений стратегического развития страны. Для управления программой были созданы пять базовых и три прикладных направления развития цифровой экономики в России. Базовыми направлениями стали нормативное регулирование, подготовка кадров, образование, формирование исследовательских компетенций, информационная структура и безопасность; прикладными – государственное управление, здравоохранение и «умный город».

«Умные» – города или регионы?

Эти базовые документы и заложили принципы государственной политики в сфере информационно-коммуникационных технологий, на них же опирались, формируя собственные программы и стратегии, и регионы-лидеры, такие как Новосибирская, Ульяновская и Свердловская области. Правда, словосочетание «умный город» (smart city) в этих документах встречается редко – в России пытаются делать «умными» не города, а целые регионы.

Связано это с особенностями бюджетной политики.

«Умный город» (Smart city) – это международный проект, название которого родилось за рубежом, в тех странах, где основные решения, связанные с развитием территорий, принимаются муниципалитетами, контролирующими большую часть финансовых средств. В России же выстроена трехуровневая модель бюджетирования. Если представить ее в виде лестницы, то муниципальный уровень – это нижняя ступень, а федеральный – верхняя. Основным же заказчиком программ и проектов, связанных с информационно-коммуникационными технологиями, является находящийся на средней ступени региональный уровень, поэтому в России чаще говорят не об «умном городе», а об «умном регионе». Что, если разобраться,

справедливо. Далеко не всякий российский город может позволить себе стать «умным», а уж сельское поселение – тем более. И если бы в России говорили именно об «умных городах», а не регионах, малые города, села, поселки и деревни оказались бы выключенными из общего процесса. Об этом, в частности, говорилось на панельной дискуссии в рамках Международной промышленной выставки «Иннопром-2018». Как заявил директор макрорегионального филиала «Урал» ПАО «Ростелеком» **Сергей Гусев**, делать «умными» регионы в России проще, чем города.

– Сегодня мы чаще реализуем проекты не только в крупных городах, но и в удаленных. Там гораздо быстрее отдача, люди готовы принимать все это значительно быстрее. Небольшие объемы позволяют делать комплексные решения в более короткие сроки, – заявил Сергей Гусев.

Вторил ему и первый проректор Уральского федерального университета **Сергей Кортов**, говоривший о региональной концепции «умного региона» на примере Свердловской области. По его словам, внедрение smart-решений может дать значительный социально-экономический эффект: экономия потребления энергии может составить от 20 до 45%, экономия топлива – 15%, «умные» счетчики электроэнергии и газа позволяют сократить использование ресурсов на 30%. При этом, по словам Сергея Кортова, внедрять эти решения исключительно в крупных городах не стоит, иначе возникнет существенный дисбаланс и цифровое неравенство, которые в дальнейшем станут тормозом развития территорий.

Лидеры определяют тренды

Какой из регионов сегодня является лидером по внедрению информационно-коммуникативных технологий, сказать трудно – претендентов достаточно. Да и стартовые позиции были разными. В Новосибирской области региональное правительство начало вкладывать деньги в построение каналов связи и центров обмена данными (ЦОД), когда ни о каких «умных регионах» речи не шло. Эти вложения вызвали гнев федерального центра, однако созданная несколько лет назад инфраструктура сегодня стала базой, на которой и строятся современные «умные» сервисы. При этом Новосибирская область является в России абсолютным лидером по использованию широкополосного Интернета, являющегося наряду с ЦОДами и каналами связи ключевой составляющей «умной» инфраструктуры.

Что касается Ульяновской области, первой среди российских регионов утвердившей концепцию «умного региона», то инновационный кластер здесь создавался на основе двух других – авиационного и ядерно-инновационного кластеров. Ульяновская область стала пилотным регионом реализации Национальной технологической инициативы, включая такие направления, как AeroNet, EnergyNet, FoodNet, HealthNet, NeuroNet.

Губернатор области **Сергей Морозов** дал поручение создать Фонд развития информационных технологий, поддерживающий проекты в IT-сфере. Грантовую поддержку фонда на сумму более 5,5 млн рублей в 2017 году получили 25 IT-проектов, кроме того, IT-компании области могут претендовать и на налоговые льготы.

«Мы первыми в России ввели такие налоговые послабления и уже видим значительный эффект», – заявила директор ОГКУ «Правительство для граждан» (Ульяновская область) **Светлана Опенышева**.

По ее словам, налог на прибыль организаций, зачисляемый в бюджеты субъектов РФ, за 11 месяцев 2016 года составил 14,6 млн рублей, а за 10 месяцев 2017 года – уже 56,3 млн рублей. Рост поступлений от налога на доходы физических лиц составил за тот же период 30%. Как результат, количество организаций, работающих в сфере информационных технологий, выросло в течение 2017 года с 80 до 96.

Екатеринбург, по данным 2016 года, занимал 5-7-е места в разных рейтингах, оценивающих развитие информационно-коммуникационных технологий, а Свердловская область – только 60-е. Преодолеть цифровое неравенство региональное правительство планирует, в том числе, за счет реализации концепции «Умный город», а основным полигоном для внедрения цифровой экономики станет площадка будущего ЭКСПО-городка.

– Любые ИТ-технологии – это повышение эффективности действующих процессов. Например, Екатеринбург, один из самых динамично развивающихся городов, столица Урала. Благодаря концепции «Умный регион» мы попробуем оптимизировать передвижение, энергетическое пространство, жилое пространство и т.д. Если мы станем местом проведения «Экспо-2025», осуществить оптимизацию можно будет быстрее: потребность в передовых решениях вырастет в разы. Это возможность достаточно быстро попасть в элиту цифровой экономики мира. Мы все равно станем цифровым городом, но «Экспо-2025» существенно ускорит этот процесс», – заявил первый проректор Уральского федерального университета Сергей Кортов на панельной дискуссии «Цифровизация регионов как проекция уровня Smart» в рамках выставки «ИННОПРОМ-2018».

Реализация концепции «умного региона» в Свердловской области идет под

патронажем губернатора **Евгения Куйвашева**.

Открывая выставку «Иннопром-2018», он заявил, что повсеместное внедрение smart-решений – мера необходимая, поскольку является мощнейшим драйвером развития экономики региона и непременным условием повышения качества, комфорта и безопасности жизни людей.

– Не случайно экспозиция Свердловской области посвящена двум темам – концепции «умного региона» и заявке на право проведения Всемирного ЭКСПО-2025 в Екатеринбурге, темой которого станут «инновации и лучшая жизнь – для будущих поколений». В случае нашей победы мы построим на территории уральской столицы эталонный, образцовый «умный город», опыт которого распространим на весь регион, – заявил Евгений Куйвашев.

За опытом – на Иннопром

По мнению гендиректора Национального исследовательского института технологий и связи **Александра Минова**, также выступавшего на панельной дискуссии «Цифровизация регионов как проекция уровня Smart», ситуация для цифровой трансформации на всех уровнях – от муниципального до федерального – сложилась вполне благоприятная.

За последние годы существенно, в десятки раз, снизилась цена передачи, хранения и обработки информации. И это позволяет говорить о возможности массового внедрения цифровых технологий по множеству направлений. Для того чтобы регионы могли эффективно воспользоваться ситуацией, им, по мнению директора департамента стратегического развития и инноваций Министерства экономического развития РФ **Артема Шадрина**, необходимо сосредоточиться на трех направлениях – цифровизации государственного управления и бюджетного сектора, на компаниях и промышленности, а также на ИТ-производителях.

– В частности, в компаниях требуется не просто внедрение какого-то программного обеспечения, требуется изменение культуры, системы принятия решений, она должна быть более гибкой. Здесь необходимо введение специальной должности – руководителя цифровой трансформации, который обеспечивает стыковку управленческих решений с использованием потенциала ИТ-технологий, это и кадры, и маркетинг, и проектирование. Чтобы система работала целостно, должен быть такой идеолог-лидер, который будет нести за это персональную ответственность, станет драйвером, – заявил Артем Шадрин.

Появление таких лидеров в Удмуртии – как в компаниях, так и в региональных органах власти – лишь вопрос времени. Причем ближайшего. Как заявил на панельной дискуссии вице-премьер Правительства Удмуртии **Александр Свинин**, республика, занимаясь цифровой трансформацией, планирует опираться на опыт, прежде всего, Свердловской области.

– Нам импонирует то, что делает Свердловская область. Это действительно одна из самых цельных концепций развития именно смарт-регионов, которые мы видели. И мы обязательно к опыту коллег обратимся, и я думаю, что какие-то вещи сможем использовать, те, что уже в Свердловской области наработаны, – заявил Александр Свинин.

Как отметил вице-премьер, треть населения Удмуртии живет в сельской местности, и власти республики планируют обеспечить доступом в Интернет каждое село.

– Что касается цифровой трансформации, то мы тоже выбираем концепцию smart-региона, приземлять цифровизацию только на уровне столиц и городов – это неправильно… У нас есть программа с одним из операторов мобильной связи, мы на принципах софинансирования делаем покрытие мобильным Интернетом и связью территорий, которые не попадают в программу «Ростелекома». В прошлом году доступ получили 10 тыс. человек, а к 2023 году мы планируем обеспечить весь регион устойчивой мобильной связью, – сообщил зампред Правительства Удмуртии.

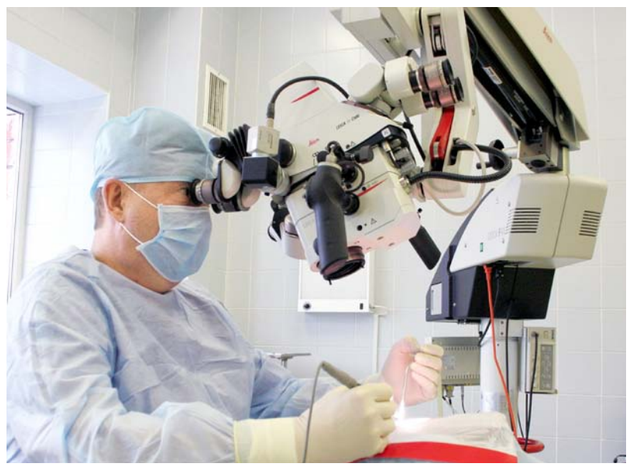
При этом Александр Свинин отметил «некий нескоординированный процесс» между регионами на уровне федерации.

– Мы уже предлагали АНО «Цифровая экономика» и профильному министерству, предлагаем и сейчас все-таки сделать хотя бы чат в Ватсапе для того, чтобы понимать и сверять часы с тем, что регионы сегодня делают. Потому что все, что разработано в Москве, будут реализовывать потом на местах, а еще больше потом на уровне муниципалитетов. Этой координации сегодня не хватает, и мы надеемся, что АНО «Цифровая экономика» сделает к этому шаг, выберет хотя бы несколько регионов-пилотов, мы готовы таким стать, – предложил то ли в шутку, то ли всерьез Александр Свинин.

Шутки шутками, а правда в этих словах есть. Координация действий между регионами и обмен успешными практиками в такой сфере, как цифровая модернизация, – вещь принципиально важная. Разработанные на федеральном уровне концепции и программы дали регионам самостоятельность, но не дали необходимых ресурсов, в том числе коммуникационных. Изыскивать их придется самостоятельно, и от того, удастся ли им это, во многом зависит, станут ли «умными» российские регионы.

Первая республиканская клиническая больница.

Нейрохирургия



Нейрохирургия – это особенная область медицины, увлекательная и очень сложная. Нейрохирург не имеет права на ошибку, каждое его движение требует предельной точности, а главное правило – не навредить. До появления современных технологий диагностики возможности нейрохирургии были ограничены. Но за последние годы в этой области сделан гигантский рывок. И сегодня целый ряд тяжелых заболеваний, связанных, например, с нарушением мозгового кровообращения, перестали быть приговором.

– Значительные изменения в области нейрохирургии в Удмуртской Республике произошли в 2010 году, когда на базе 1-й РКБ был создан Региональный сосудистый центр, в составе которого было образовано нейрохирургическое отделение со стационаром на 30 коек и собственной операционной, оснащенной современным оборудованием – микроскопом, эндоскопом, нейронавигационной системой, рентгеновским электронно-оптическим преобразователем, микроинструментарием, высокоскоростными борами, – говорит главный врач БУЗ УР «Первая республиканская клиническая больница МЗ УР» **Александр Шаклеин**. – В настоящее время это отделение является одним из ведущих центров нейрохирургии в Приволжском федеральном округе. Основные направления его работы: сосудистая патология головного мозга, нейрохирургическая патология у детей, опухоли головного мозга, невралгия тройничного нерва, черепно-мозговая травма и ее последствия, остеохондроз позвоночника.

Первые операции в нейрохирургическом отделении 1-й РКБ провел главный нейрохирург России Владимир Крылов. Он оперировал пациентов с острым нарушением мозгового кровообращения по геморрагическому типу вследствие разрыва артериальной аневризмы сосудов головного мозга. Прежде подобные операции в Удмуртии были единичными, а с июня 2010 года они вошли в систему. За первые два года было прооперировано 42 человека, при этом не было зафиксировано ни одного летального исхода, что является исключительным показателем. За 2017 год таких операций было сделано 104. Этот результат превышает среднестатистический показатель по РФ и достигается он за счет того, что в Ижевск едут пациенты из соседних регионов, где уже хорошо знают, что здесь проводят уникальные высокотехнологичные операции.

– Техническая оснащенность отделения и квалификация наших врачей позволяют делать операции, по качеству соответствующие самому высокому уровню. Мы можем помочь и в особо сложных случаях, и про нас даже говорят, что в Удмуртии работают настоящие кудесники, – отмечает заведующий отделением, главный нейрохирург УР **Вячеслав Максимов**.

Самую большую группу пациентов нейрохирургического отделения составляют больные с инсультами – ишемическим и геморрагическим. Такие пациенты госпитализируются в 6 первичных сосудистых центров, которые расположены в Воткинске, Глазове, Можге, Сарапуле, Игре и Ижевске. В Региональный сосудистый центр они направляются преимущественно в целях хирургической профилактики повторного инсульта. Причиной ишемических инсультов, особенно в трудоспособном возрасте, в 40 процентах случаях является атеросклероз сонных артерий. Этим больным, в зависимости от показаний, в нейрохирургическом отделении делается эндартериоэктомия, то есть открытая операция на сонной артерии, либо стентирование – расширение просвета сонной артерии с установкой стента. В сумме за год делается около 100 таких операций, хотя возможности отделения намного

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

больше. Но проблема в том, что население и врачи первичного звена пока еще слабо информированы о доступности таких методик. Мало кто знает и о том, что с помощью хирургической профилактики в принципе можно предотвратить ишемический инсульт – современное оборудование позволяет диагностировать частичную закупорку сонной артерии, например, при диспансеризации. Поэтому так важно вовремя пройти профилактическое обследование.

В Ижевске, кстати, освоены уникальные методики хирургической профилактики повторных ишемических инсультов при окклюзии (закупорке) артерий. В год делается от 12 до 20 микрохирургических операций по созданию экстраинтракраниального микрососудистого анастомоза, когда поверхностная височная артерия соединяется со среднемозговой артерией. Более того, в Ижевске была создана методика высокопотокового анастомоза с использованием трансплантата из лучевой артерии, и впервые в России проведена соответствующая операция. Первым пациентом стал 59-летний мужчина с полушарным ишемическим инсультом, следствием которого стал левосторонний паралич конечностей. Операция прошла успешно, через год он начал самостоятельно водить автомобиль. За это достижение авторский коллектив был удостоен Государственной премии Удмуртской Республики. Сегодня опыт нейрохирургов 1-й РКБ внедрен в федеральных медицинских центрах. А в 1-й РКБ проводится до 8 подобных операций в год. Их количество невелико, поскольку эта уникальная операция может продолжаться до 10-12 часов, пациент длительное время находится под наркозом, что предъявляет особые требования к его соматическому состоянию.

По статистике, на 5-6 ишемических инсультов приходится один случай геморрагического инсульта – это острое нарушение мозгового кровообращения в виде кровоизлияния, которое происходит по причине повышенного артериального давления. Оснащение нейрохирургического отделения 1-й РКБ позволяет делать таким пациентам малоинвазивные высокоточные операции с помощью специальной нейронавигационной установки. Применение компьютерных технологий дает отличные результаты. Послеоперационная летальность, которая при таких патологиях может доходить до 40 и более процентов, в Удмуртии снизилась до 12,5%.

Следующее важное направление работы нейрохирургического отделения – лечение нейрохирургических патологий у детей: врожденной и приобретенной гидроцефалии, опухолей головного мозга. Эта деятельность осуществляется в сотрудничестве с Перинатальным центром БУЗ УР «1 РКБ МЗ УР». Маленьких пациентов в первые сутки после рождения осматривает нейрохирург. На 3-5-е сутки проводится операция по удалению внутримозговой или желудочковой гематомы. А спустя 2-3 недели – шунтирующие операции или эндоскопическая вентрикулостомия (перфорация) дна III желудочка. Количество таких пациентов – около 40 в год.

Врачи отделения достигли высокой степени мастерства и в хирургическом лечении опухолей головного мозга. Благодаря распространению методик компьютерной и магниторезонансной томографии в последние годы существенно улучшилась диагностика и увеличилась выявляемость таких патологий. Микрохирургическое удаление опухолей осуществляется с использованием нейронавигации, УЗИ-сканирования, интраоперационного нейромониторинга.

В октябре 2018 года в отделении была успешно проведена операция 80-летнему жителю города Нефтекамска по поводу гигантской опухоли правой теменной доли. Первым этапом ангиохирурги под руководством К.Б. Клестова диагностировали питающие опухоль артериальные сосуды и по возможности произвели их окклюзию с целью уменьшения кровопотери при удалении опухоли. Вторым этапом заведующий нейрохирургическим отделением В.В. Максимов и нейрохирург А.А. Воробьев микрохирургическим путем тотально удалили опухоль. После операции двигательные функции пациента начали восстанавливаться. Это действительно уникальный случай, поскольку родственники пациента обращались в несколько клиник и получили отказ, а в Ижевске ему смогли помочь.

– У нас необыкновенно интересная профессия, которая дает возможность помогать людям, видеть результат и получать от этого удовлетворение, – отмечает Вячеслав Максимов. – Я 33 года в нейрохирургии. Это направление всегда развивалось достаточно динамично. Но если раньше мы делали операции практически вслепую, ориентируясь на знания и интуицию, то сегодня открываются огромные перспективы. Технологии развиваются семимильными шагами, и Удмуртия идет в ногу со всем миром. Сегодня мы охватили весь спектр нейрохирургической патологии, все заболевания головного и спинного мозга. И когда я докладываю о работе нашей нейрохирургической службы на всероссийских мероприятиях, меня охватывает гордость за нашу республику.

Реклама. Данный материал публикуется в рамках распространения журнала «Деловой квадрат» на Всероссийской специализированной выставке «Медицина и здоровье» в Ижевске 21-23 ноября 2018 года.

Консультация врача-нейрохирурга
запись по телефону регистратуры поликлиники
(3412) 46-54-83
Нейрохирургическое отделение стационара
тел.: (3412) 44-99-50, 46-86-61
e-mail: neiro@rkb1.udm.ru

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

Глазу приятно

При острых заболеваниях органов зрения, а также травмах и ожоговых поражениях глаз требуется неотложная офтальмологическая помощь, на которую отводится не более двух часов с момента обращения. Врач-офтальмолог в таких случаях должен принимать решения быстро, а его действия должны быть направлены, в первую очередь, на предотвращение возможности возникновения тяжелых последствий. Поэтому неотложная диагностика и терапия – это самостоятельный раздел офтальмологии.

Единственное в Удмуртии отделение офтальмологической неотложной помощи находится в Республиканской офтальмологической клинической больнице. Отделение работает круглосуточно. В его составе кабинет неотложной офтальмологической помощи, манипуляционная, процедурная и операционная. В отделении работают опытные врачи высокой квалификации. Прием ведется по полисам ОМС.

Ежегодно здесь получают помощь более 20 тысяч человек. В периоды пиковой нагрузки количество обратившихся доходит до 100 человек в день. Причем больные часто приходят вместе с сопровождающими. Скопление большого количества людей, ожидающих приема, вызывает дискомфорт и может спровоцировать конфликтные ситуации. Поэтому при организации работы кабинета неотложной и экстренной помощи особое значение приобретает создание комфортных условий для пациентов и медицинского персонала.

В этом отношении ООНП в РОКБ уже не соответствовало современным требованиям, поэтому руководством больницы было принято решение о проведении ремонтных работ в занимаемых им помещениях, которое было реализовано в 2018 году.

Сегодня обновленный кабинет неотложной помощи уже принимает пациентов. Здесь стало гораздо удобнее. Благодаря тому, что увеличена площадь отведенных помещений, появилась возможность выделить несколько зон, включая отдельную перевязочную и служебное помещение для медицинского персонала. Самое важное нововведение – отдельный холл для пациентов, ожидающих приема. Это позволяет избежать неудобств, связанных с тем, что рядом с кабинетом неотложной помощи находится амбулаторная операционная, и прежде два потока часто перемешивались, что вызывало трудности у людей, котором было не так просто разобраться, кто за кем стоит и какое время займет стояние в очереди. Теперь все стало проще.

– Помимо того, что пропускная способность отделения офтальмологической неотложной помощи увеличилась, комфортные условия работы позволяют врачам уделять больше внимания повышению качества предоставляемых медицинских услуг, – отмечает заместитель главного врача по организационно-методической работе **Елена Леонова**. – В ближайшей перспективе запланирован ремонт входной группы, через которую осуществляется доступ в отделение, в соответствии с современными требованиями к созданию доступной среды для беспрепятственного доступа маломобильных групп населения.

Программа поэтапного ремонта постепенно охватывает и другие помещения больницы. На сегодня полностью отремонтирован стационар детского отделения, включая палаты, процедурные и служебные помещения. Вновь открыта запись в палаты повышенной комфортности, которая была временно остановлена на период проведения ремонтных работ. Завершается ремонт во взрослом стационаре.

Реклама. Данный материал публикуется в рамках распространения журнала «Деловой квадрат» на Всероссийской специализированной выставке «Медицина и здоровье» в Ижевске 21-23 ноября 2018 года.

Оборудование смотрового кабинета отделения неотложной офтальмологической помощи

– Республиканская офтальмологическая клиническая больница Министерства здравоохранения УР – единственное в республике бюджетное учреждение офтальмологического профиля, – отмечает главный врач БУЗ «РОКБ МЗ УР» **Владимир Музлов**. – Мы принимаем на обследование и лечение пациентов из Удмуртии и других регионов Российской Федерации. У нас работают лучшие в республике специалисты в области офтальмологии. Клиника оснащена современной диагностической аппаратурой, операционными микроскопами и оборудованием последнего поколения, методы лечения соответствуют самым современным мировым стандартам офтальмологии. Ежегодно наша больница выполняет свои обязательства по оказанию бесплатной медицинской помощи гражданам, проживающим на территории Удмуртии. Клиника имеет лицензию на оказание высокотехнологичных видов офтальмологической помощи. В состав больницы входят консультативная поликлиника, дневной стационар, операционный блок, отделение неотложной помощи, Республиканский центр профилактики и лечения близорукости, стационар на 185 коек, отделение «Биопласт», аптечные пункты и оптики. В настоящее время мы успешно реализуем целый ряд мероприятий, направленных на повышение качества предоставляемых медицинских услуг и создание комфортных условий работы для пациентов. Наши усилия находят свое отражение в положительных отзывах, которых в разделе «Спасибо, доктор» в нашей группе «Офтальмологическая клиника г. Ижевск» в социальной сети «ВКонтакте» становится все больше и больше. Там же, кстати, можно задать вопросы, связанные с оказанием услуг в БУЗ УР «РОКБ МЗ УР», ответы на которые будут подготовлены с максимальной оперативностью. В нашей больнице работают лучшие специалисты в области офтальмологии в Удмуртской Республике. И мы делаем все для того, чтобы этому высокому уровню соответствовали все направления нашей деятельности.

В кабинете неотложной помощи БУЗ УР «РОКБ МЗ УР» оказывается помощь при следующих острых заболеваниях и состояниях глаза, его придаточного аппарата и орбиты:

– травмы глаза, его придаточного аппарата и орбиты;

– инородные тела глаза;

– термические и химические ожоги глаза и его придаточного аппарата;

– острые сосудистые заболевания глаза;

– острые заболевания зрительного нерва;

– язва роговицы с прободением;

– острый приступ глаукомы;

– острые гнойные воспалительные заболевания глаза, его придаточного аппарата и орбиты.

Круглосуточная экстренная офтальмологическая служба

(8-3412) 68-26-86

Аппаратная взрослого отделения

Аппаратная детского отделения

Санитарная комната для пациентов с ограниченными возможностями

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

Медицинский центр «МЕДЭСС»: в центре внимания – пациент

Династии в медицине хороши тем, что в них из поколения в поколение передаются бесценный опыт врачевания и непреложные этические нормы – чувство ответственности за свою работу и стремление помочь пациенту даже в критических ситуациях. В последние десятилетия открылось еще одно их преимущество: частные медицинские центры или клиники, созданные членами одной династии, оказались удивительно привлекательными для пациентов. Именно таким – «династическим» – является лучший в Глазове Медицинский центр «МЕДЭСС», основанный известным в республике врачом-кардиологом Игорем Эммануиловичем Садовниковым. Его дочь **Елена Садовникова**, став учредителем и коммерческим директором центра, продолжает дело отца и согласилась поделиться с нами секретами успеха семейного дела.

– Елена Игоревна, с чего все начиналось?

– В 2012 г. мы с папой открыли в Глазове кабинет, в котором и принимали пациентов. Он как кардиолог и врач функциональной диагностики, я как врач ультразвуковой диагностики.

– Скромненько...

– Только на первый взгляд. У нас был современный ультразвуковой аппарат экспертного класса, который позволял ставить максимально точные диагнозы. И я делала на нем множество исследований, которые в Глазове вообще никто никогда не делал. Плюс имя, огромный опыт и авторитет папы – человека, который с нуля создал в Глазовской ЦРБ отделение кардиологии и сделал эту службу одной из лучших в республике. Он первым ввел в практику анализы для уточнения диагноза инфаркта миокарда, при нем в реанимации начали делать тромболизис. В итоге это сотни спасенных жизней, тысячи пациентов, избавившихся от тяжелых заболеваний.

– Получается, что вы стали в Глазове пионерами высокотехнологичной диагностики.

– Да, это так. Мы сразу предложили пациентам медицинские услуги очень высокого качества, которые, кроме нас, никто не мог предоставить. Благодаря этому мы за год сформировали клиентскую базу, к нам начали приезжать пациенты из близлежащих районов. А чуть позже появилась возможность расширить набор услуг. И не просто расширить. В нашем центре до сих пор действует правило, на котором настаивал мой папа: наши врачи должны работать на самом современном оборудовании, а наши пациенты должны чувствовать себя в нашем центре максимально комфортно.

– Что представляет собой ваш центр сегодня?

– Сегодня это кабинеты кардиологии, невропатолога, ревматолога и гинеколога (прием врачей и УЗИ), эндоскопия – видеогастро- и видеоколоноскопия, колоно- и гастроскопия под внутривенным наркозом, которые пользуются большой популярностью. Оборудование в центре самое современное. Вместе с совместителями на нем работают и ведут прием 10 опытных и высокопрофессиональных врачей.

МЕДЭСС

В нашем центре по ДМС обслуживаются работники ЧМЗ и его нынешние и бывшие дочерние предприятия – клиенты крупнейшей в стране страховой компании СОГАЗ.

Наши услуги очень востребованы в Глазове и в районах северного куста. К нам едут пациенты из Игры и Кеза, хотя им до Ижевска ближе.

– Что их привлекает?

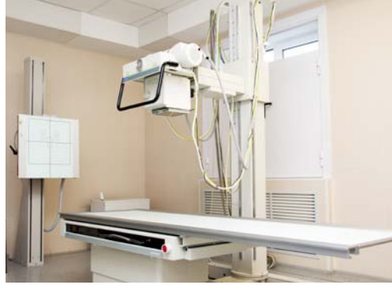
– Высокая точность диагностирования и высокое качество лечения. Но в нашем центре все – от врача до медсестры и уборщицы – твердо знают, что врачевание – это еще и отношение к пациентам. Мы умеем выстраивать с ними теплые и доверительные отношения. Если человек едет к нам издалека, или у него возникли какие-то проблемы, наши врачи подстраивают под него свое расписание. У нас давние отличные отношения со специалистами пермского Федерального медицинского центра. И если мы понимаем, что пациенту лучше помогут там, то созваниваемся с коллегами, помогаем ему с оформлением документов. И его там ждут в заранее оговоренный день и час – человек не тратит драгоценное время на очереди и ожидание приема. Мы решаем проблему клиента в любом случае. И люди это знают, ценят и часто признаются: «К вам приятно ездить, нам у вас нравится».

– Что впереди?

– В начале 2019 г. откроем кабинет проктолога. Сегодня, к сожалению, остро стоит вопрос с колоректальным раком. Решать его нужно максимально комфортно для пациентов (тема очень деликатная). Мы взяли кредит и покупаем самое современное оборудование для ранней диагностики и лечения. Есть на примете хирург. Доучим его в ординатуре и откроем под него кабинет хирургии. А мечтаю я о многопрофильной клинике. Это будет качественно новый шаг и для нашего центра, и для всей системы здравоохранения Глазова. Чтобы ее создать, нужны площади (их пока нет), кадры (для Глазова это проблема) и оборудование (оно очень дорогое). Но, как говорит мой папа, если есть цель и желание ее достичь, то все получится.

– Спасибо за интервью. Желаем, чтобы Игорь Эммануилович оказался прав и в этом случае.

Реклама. Данный материал публикуется в рамках распространения журнала «Деловой квадрат» на Всероссийской специализированной выставке «Медицина и здоровье» в Ижевске 21-23 ноября 2018 года.



Клиника травматологии и ортопедии: Экстренная помощь и качественная реабилитация

Опыт Москвы, Санкт-Петербурга, Казани и Ярославля – ведущих отечественных школ травматологии и ортопедии, малоинвазивные операции на конечностях, высшие достижения спортивной медицины, полный комплекс услуг в сфере диагностики и лечения заболеваний опорно-двигательного аппарата, современное оборудование, внимательные врачи и уважительное отношение к пациенту – преимущества ижевской Клиники травматологии и ортопедии, определяющие ее статус как не имеющей себе равных в Удмуртии.

Виктор Лютин,
директор ООО «Юнимед», главный врач «Клиника травматологии и ортопедии»:

– Мечта открыть медучреждение экстренной травматологической и консультационной ортопедической помощи появилась у меня еще в 2010 году, но в реальность она начала обращаться только в 2015 году, с появлением инвестора. Направление травматологии мне хорошо знакомо – я проходил по нему специализацию в Казани, накопил солидный стаж как практикующий специалист. Видение того, какой должна быть клиника, сложилось у меня из практики работы главврачом детской больницы, где имелось травматологическое отделение.

Ставка была сделана на подбор **профессионалов**, влюбленных в свое призвание, и **оснащение клиники современным оборудованием** – оно должно быть максимально функциональным. А во главе всего – **внимательное отношение к пациенту**.

Спектр оказываемых услуг также максимально широк: от скорой медицинской помощи при ушибах, растяжениях и переломах, типичных для зимнего времени и травмоопасных видов спорта, до операций на кистях. От излечения контрактуры Дюпюитрена, гигром и грыж суставов до избавления от hallux valgus (в народе больше известной как «шишечка» на стопе). Владеем и вовсе **уникальными методиками**, например, липофиллингом – безразрезными операциями. При этом методе, пришедшем в Россию пять лет назад, **на восстановление требуется всего 3-4 дня**, в то время как при традиционном подходе – 3-4 месяца.

Клиника оборудована итальянским рентгенодиагностическим комплексом Moviplan, прекрасно оснащенной операционной, палатой дневного и ночного пребывания. Все хирургические вмешательства производятся с качественной анестезией под контролем ультразвукового аппарата, что исключает такие тяжелые осложнения, как пневмоторакс – нередкое явление в других медучреждениях.

С нового года начнем делать **артроскопические операции**, в том числе по удалению менисков и диагностике заболеваний коленных суставов. Наряду с понастоящему **качественной PRP-терапией**, проводимой у нас, это позволит говорить о том, что Ижевск поднялся на столичный уровень в лечении артрозов.

Добавьте сюда **кинезиотейпирование**, собственное отделение **физиолечения**, курсы **мануальной терапии**, медицинского массажа, услуги **подиатра** и **детского врача-ортопеда**.

Огромную роль в выздоровлении играет **качественная реабилитация**. Поэтому в планах у нас дальнейшее расширение – здание, в котором располагается наша клиника, это позволяет. На втором этаже мы сможем разместить дополнительные палаты для стационарного наблюдения и ухода за пациентами, наладив системную работу в этом направлении. За содействие в предоставлении нам этих площадей мы были бы крайне признательны республиканским властям. И тогда уже в ближайшее время республика сможет решить вопрос о клинике, способной оказывать соответствующую медицинскую поддержку движению «Удмуртия – территория спорта».

Клиника травматологии и ортопедии
Ижевск, Ключевой поселок, 77
Тел.: +7 (3412) 970-076, 97-00-61
Рабочие дни – с 9.00 до 21.00.
Выходные – с 10.00 до 18.00.
Подробнее о нас на сайте www.travma18.ru

Елена Степанова, директор организации:

– В апреле этого года я подвернула ногу. В ближайшей городской травматологии, куда я обратилась, мне поставили диагноз «закрытый перелом голеностопного сустава» и наложили гипс. Через три недели его сняли, и мое «лечение» закончилось. Тем временем нога сильно болела, распухла, я не могла ходить, моя активная деятельность оказалась под угрозой. Помог Интернет, где я случайно нашла сайт и адрес ижевской Клиники травматологии и ортопедии. Такого внимательного, бережного отношения я просто не ожидала! Выяснилось, что у меня перелом двойной и травмированы связки, посоветовали фиксатор, без которого минимум 2,5 месяца вообще ходить не смогу, назначили физиолечение, лекарственные препараты, продлили больничный. Фиксатор оказался настолько удобным и практичным, что в нем смогла съездить в Турцию и даже купалась в море. На сегодня я могу практически свободно ходить, надеюсь вскоре вернуться к традиционным утренним пробежкам. Травмы у меня дело частое и лично для меня теперь выбор очевиден, и всем своим знакомым я советую, опираясь на собственный опыт, обращаться туда, где работают настоящие профессионалы, – в Клинику травматологии и ортопедии. Я очень признательна ее врачам. Благодарю!

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

14 месяцев, решивших судьбу АК-47 и его создателя

Ровно через год Россия будет отмечать 100-летие со дня рождения М.Т. Калашникова. И хотя президент страны В.В. Путин подписал указ о праздновании этого юбилея еще в октябре 2016 года, на вопрос о том, как именно все будет происходить, до сих пор ответить сложно. Применительно к Удмуртии, столица которой стала родиной автомата Калашникова, пока можно говорить лишь о намерениях. Вероятно, юбилею великого конструктора будет посвящено театрализованное представление «Ижевск – оружейная столица России», но пройдет оно в День России, т.е. 12 июня 2019 года. Скорее всего, осенью 2019 года в республику приедет передвижная выставка «Калашников: солдат, конструктор и легенда».

Между тем и текущий 2018 год тоже является юбилейным. 70 лет назад министр вооружения СССР Д.Ф. Устинов поручил Ижевскому мотозаводу (ныне Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг») изготовить конструкторскую документацию, выпустить и сдать ГАУ ВС опытную партию автомата Калашникова. Подкрепляя решение министра вооружения, главный маршал артиллерии Н.Н. Воронов предписал начинающему конструктору прибыть на Ижевский мотозавод и принять участие в создании технической документации и организации изготовления первой опытной партии автомата АК. Приказы тогда выполнялись четко и быстро, и осенью 1948 года М.Т. Калашников впервые приехал в Ижевск. Пока – только в командировку.

Путаница

Выбор Д.Ф. Устинова сегодня может показаться странным и нелогичным. В 1948 году боевое стрелковое оружие в Ижевске производили два крупнейших в стране предприятия – Ижевский машиностроительный завод и Ижевский механический завод. Их министр вооружения курировал в годы Великой Отечественной войны и после нее и прекрасно знал фантастические возможности этих заводов. Но производство опытной партии изделия «7,62-мм автомат Калашникова образца 1947 года (АК)» почему-то передал Ижевскому мотозаводу.

О том, что повлияло или могло повлиять на выбор Д.Ф. Устинова, расскажем немного позже. А сейчас отметим, что этот выбор породил путаницу, длящуюся до сих пор. Сам М.Т. Калашников в своих мемуарах отмечал, что опытная партия АК была произведена на Ижевском мотозаводе. Но многие авторы, обращающиеся к этой теме, продолжают либо подменять мотозавод «Ижмашем», либо вообще умалчивают о том, где и кем была произведена эта партия. Несколько десятилетий АК и его создатель были неразрывно связаны исключительно с Ижевским машиностроительным заводом, и это обстоятельство заслонило, затушевало короткий (чуть больше года – с марта 1948-го по май 1949-го), но очень яркий, насыщенный и крайне ответственный эпизод в истории создания легендарного автомата.

Попробуем восстановить события 70-летней давности. Тем более что именно на Ижевском мотозаводе решалась судьба АК и его создателя, поскольку от мастерства, опыта и ответственности инженеров и рабочих этого завода зависели результаты решающих – войсковых – испытаний автомата.

Трудности выбора

Итак, к началу 1948 года автомат Калашникова успешно прошел ряд сравнительных испытаний. Но комиссии не выявили очевидных, бесспорных преимуществ АК перед конкурентами. А они были необходимы – от выбора в пользу того или иного образца зависел вектор дальнейшего развития автоматического стрелкового оружия на десятилетия вперед. Вектор, который должен совпасть с вектором начавшегося в СССР коренного перевооружения Советской армии. Страна рвалась в космос, стремительно разворачивала свой атомный проект, и новый автомат должен был стать шагом в новую эпоху.

То, что министр вооружения, решая судьбу АК, поставил на Ижевск, объяснять нет необходимости: столица УАССР за годы Великой Отечественной войны превратилась в оружейную столицу СССР. Но сразу после Победы перед страной остро встала проблема конверсии, или, как тогда говорили, перевода оборонной промышленности на мирные рельсы. Уже в 1950 году объем производства военной продукции составил 41,1% от уровня 1945 года и 77,7% от уровня 1940 года. Этот процесс затронул и заводы Ижевска. В 1945 году на «Ижмаше» и Ижевском механическом заводе было полностью прекращено производство противотанковых ружей Дегтярева и Симонова, винтовки Мосина обр. 1891/30 и авиационной пушки НС-37, резко сократился выпуск пистолетов ТТ и револьверов «наган».

Военное производство замещалось гражданским. Уже во второй половине 1944 года Ижевский механический завод начинает выпускать товары народного потребления: лопаты, вилы, рычажные безмены, охотничьи капканы. Сразу после войны начинается освоение производства пневматических ружей и пистолетов, запчастей к мотоциклам. В 1949 году завод начал выпускать спортивно-охотничьи ружья. «Ижмаш», переходя на мирные рельсы, в 1945 году приступил к выпуску мотоциклов «Иж», развивал инструментальное производство и станкостроение, начал выпускать сельхозинвентарь, мебель, коньки для хоккея и т.д., а в 1949 году стал изготавливать нарезное охотничье и спортивное оружие.

Все это Д.Ф. Устинов прекрасно знал и учитывал, размышляя над тем, кому поручить выполнение небольшого, но крайне ответственного заказа. «Ижмаш» и механический завод почти идеально подходили на эту роль. И набирающая темпы конверсия не помешала бы им справиться с заданием. Но министр вооружения знал и другое: оба завода всегда работали, имея в своем распоряжении готовую документацию, и были «заточены» на массовое производство уже отработанных, испытанных и проверенных образцов. Своего опыта подготовки технологической

документации и работы с автоматическим стрелковым оружием у них не было. Так чаша весов стала клониться в сторону Ижевского мотозавода.

Мал золотник, да дорог

Рядом с такими гигантами, как «Ижмаш» и Ижевский механический завод, Ижевский мотозавод выглядел довольно скромно, хотя с 1933 по 1941 год на предприятии было освоено серийное производство первых советских мотоциклов. Но за годы Великой Отечественной войны завод сумел стать одним из лучших предприятий Наркомата вооружения СССР. Здесь в самом начале войны было освоено производство легендарного пулемета «максим». Точнее, доработанного пулемета «максим» образца 1910/30 г.

Вот так напишешь: «освоено производство» – и, кажется, все ясно. Но в нашем случае за этим словосочетанием стоит отдельный сюжет, исполненный внутреннего драматизма и очень точно отражающий атмосферу первых месяцев войны.

Зимой 1941-1942 гг., когда на мотозаводе должно было развернуться производство пулеметов, не было не только оружейников и необходимого оборудования. Не было даже технической документации на пулемет, без которой невозможно начать освоение нового изделия и даже его образца. Документация оказалась в Златоусте, куда был эвакуирован выпускавший пулеметы Тульский завод. Мотозаводцы отправили в Златоуст грузовой автомобиль, участников «экспедиции» вооружили лопатами, лыжами (зима была снежная) и провиантом. Но автомобиль намертво застрял в снежных заносах за Сарапулом. И тут надо отдать должное специалистам завода: не дожидаясь результатов «экспедиции», они забрали из ОСОАВИАХИМа учебный пулемет, разобрали его и начали делать эскизы деталей, чертежи и готовить конструкторскую документацию. Параллельно решались вопросы сокращения цикла производства, повышения надежности пулемета в бою, возможностей замены некоторых материалов, чтобы уменьшить зависимость от поставок. «Первенец» делался руками высококвалифицированных рабочих ремонтно-механического цеха. Невиданно короткий срок – всего 3 месяца с момента получения задания – потребовался мотозаводцам для освоения и отладки нового производства.

В марте 1942 года к отправке на фронт были готовы первые 120 пулеметов. В апреле 1942 года завод выпустил 700 пулеметов, в мае – 1500. А всего сражающаяся Красная армия получила от мотозаводцев 81900 пулеметов «максим» – больше половины всех изготовленных в СССР.

Окончательное решение

Конечно, Д.Ф. Устинов знал об этой почти невероятной истории. Как и о том, что в 1945 году мотозаводцы уже собирали охотничьи ружья, весной 1946 года успешно выполнили заказ на 700 ружей для «арктических предприятий Главсевморпути» и приступили к серийному выпуску двуствольных бескурковых охотничьих ружей Иж-Б-36М. А еще через год восстановили чертежи, усовершенствовали и доработали их и стали выпускать ружья моделей Иж-Б-46 и Иж-Б-47.

Еще одним весомым аргументом в пользу Ижевского мотозавода стала и фигура его нового директора – **Василия Ивановича Фомина**, назначенного в 1947 году. В его послужном списке были 7 лет руководства Ковровским заводом, на котором, кроме прочего, выпускался знаменитый пистолет-пулемет Шпагина. Опыт и энергия В.И. Фомина много способствовали коренной реконструкции предприятия, которое к 1948 году славилось умением быстро осваивать новые направления производства, качественно и в срок справляться с важными государственными заданиями. Опыт разработки и изготовления автоматического стрелкового

Василий Иванович Фомин (1899-1960)
Советский военный инженер-конструктор, Герой Социалистического Труда (1945). С 1941 по 1947 г. – директор Ковровского завода им. К.О. Киркижа. В годы Великой Отечественной войны завод выпустил 980 тысяч единиц стрелкового оружия – автоматических винтовок Токарева (АВТ-40), пистолетов-пулеметов Шпагина (ППШ), станковых пулеметов Горюнова (СГ-43) и более 110 тысяч автоматических авиационных пушек ВЯ-23 и пулеметов. С 1947 по 1960 г. – директор Ижевского мотоциклетного завода.

оружия, а также традиции и высокая ответственность коллектива способствовали тому, что именно Ижевскому мотозаводу было поручено изготовление технической документации и первой, опытной, партии автомата Калашникова.

Шаг в будущее

Выбор министра вооружения СССР оказался абсолютно безошибочным, и Ижевский мотозавод полностью оправдал его доверие. Уже 2 марта 1948 года в целях обеспечения выполнения правительственного задания по изготовлению АК-47 В.И. Фомин подписал приказ об организации производства автоматов. Ответственным за разработку технической документации и изготовление опытной партии был назначен главный конструктор завода **Давид Абрамович Винокгойз**. В конструкторский отдел на два месяца перешли 22 конструктора техотдела, а пять технологов на тот же срок – в цех № 3.

В апреле был создан специальный цех сборки № 4, начальником которого стал А.В. Соколов, а спустя пять месяцев – Л.Д. Исаев. В целях бесперебойного обеспечения готовыми комплектующими в цехе № 4 была организована круглосуточная работа склада готовых деталей и укреплен аппарат нормирования. Для усиления руководства отдела технического контроля завода заместителем начальника ОТК по этому производству временно назначен заместитель главного конструктора М.И. Горбов. Важность задания и отведенные сроки требовали напряженной работы, и В.И. Фомин постоянно контролировал ход подготовки производства.

В общем, когда М.Т. Калашников прибыл на завод, работа там шла полным ходом. Как позже вспоминал сам конструктор, «на заводе нас встретили очень доброжелательно. Более всего меня обрадовало то обстоятельство, что руководство предприятия еще до нашего приезда продумало, с чего мы начнем свою работу. Нам представили и человека, ответственного за разработку технической документации и изготовление опытной партии оружия, – Давида Абрамовича Винокгойза, главного конструктора завода. Рукопожатие его оказалось крепким. Во всем облике главного конструктора виделась основательность. Говорил он неторопливо, акцентируя внимание на самых важных, по его мнению, позициях:

– Для организации выпуска опытной серии у нас создана специальная группа. С вошедшими в нее конструкторами, технологами, аналитиками я вас познакомлю непосредственно на рабочих местах. Начнем, полагаю, с детальной проработки технической документации. Лучше все сразу просчитать самым тщательным образом, во всех чертежах хорошенько разобраться. Тогда и в цехах дело пойдет легче. Вот здесь расчет на подготовительные работы. Этот этап считаю наиболее сложным. Что нам предстоит изготовить самим? Приспособления, штампы, видимо, часть режущего инструмента, калибры. В каких цехах и что будем делать? Какими силами? Взгляните. Чем быстрее вникнете во все детали, тем слаженнее будет идти наша работа».

Резюмируя свои впечатления от завода и специалистов, трудившихся над первой партией АК, Михаил Тимофеевич писал в своей книге *«Все нужное – просто»: «Это творческая лаборатория и творческая кузница. Здесь спаянность коллектива, буквально одержимого идеей создания самого лучшего и надежного оружия, рождает атмосферу особой собранности, творческой сосредоточенности, когда мысль, поданная одним, подхватывается и развивается другим, и вот уже образ будущего оружия начинает приобретать реальные очертания, детализироваться, усложняться. Потом его составляющие приходят в противоречие друг с другом, и вновь конструкторы, инженеры ищут выход, предлагая решения, ожидая моего последнего слова. Пока идет разработка оружия, мы все становимся одним существом, устремленным к одной единственной цели – она не дается, прячется от нас, но в один прекрасный момент, когда силы у всех на пределе, я начинаю понимать, как все противоречия снимаются таким трудным для поиска решением. Это наивысший миг творчества, в котором, словно с небес, увенчиваются титанические усилия разработчиков оружия».*

Давид Абрамович Винокгойз

К 20 мая 1949 года титанические усилия мотозаводцев завершились полным успехом – 1500 автоматов АК-47 успешно прошли войсковые испытания и были приняты на вооружение Советской армии. В том же году М.Т. Калашников был удостоен Сталинской премии I степени и ордена Красной Звезды. Вся документация, подготовленная специалистами Ижевского мотозавода, была передана на «Ижмаш», где развернулось серийное производство АК-47.

А мотозаводцы приступили к выполнению нового, не менее ответственного задания Правительства СССР.

Послесловие

С марта 1948 по май 1949 года на Ижевском мотозаводе решалась судьба не только автомата Калашникова и его создателя. Там задавалось направление, в котором до сих пор развиваются Ижевск и Удмуртия, получил продолжение огромный отрезок истории отечественного стрелкового оружия. Нам остается лишь с благодарностью помянуть Василия Ивановича Фомина, Давида Абрамовича Винокгойза и полторы тысячи их коллег – инженеров, технологов и рабочих мотозавода, и низко поклониться им за их подвиг.

Редакция журнала «Деловой квадрат» благодарит пресс-службу АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» за помощь в подготовке этой статьи.

Ориентир на экспорт

На прошедшем в Ижевске форуме «Сделано в Удмуртии» в рамках круглого стола «Перспективы молочного рынка и экспорт продукции АПК» ведущие отраслевые эксперты рассказали о новом направлении развития сельского хозяйства – экспортоориентированности вместо импортозамещения.

Рейтинг России

По оценке Центра изучения молочного рынка, Россия ежегодно производит 22-23 млн т питьевого молока, а ввозит из других стран – в основном из Беларуси – 4,4 млн т. За 2014-2018 годы – время действия антироссийских санкций – сельхозпроизводители увеличили выпуск товарного молока на 2,5 млн т, или на 11%. Также выросло производство сухого молока, сыров, сливочного масла. Такой устойчивый рост в молочном животноводстве зафиксирован впервые после распада СССР.

Но благополучную с виду ситуацию осложняет снижающийся спрос потребителей. Падение наблюдается последние пять лет, и в 2017 году уровень потребления составил 152 кг молочных продуктов на душу населения в год. Это в два раза ниже, чем при СССР, и более чем в два раза меньше рекомендованной ВОЗ нормы (330 кг). По статистике российского Национального союза молока, 10% самых бедных граждан России потребляют в год на одного человека 170 кг молока, а 10% самых богатых – 330 кг.

– По самым консервативным оценкам, за последние пять лет спрос на готовую молочную продукцию сократился на 12%. Это существенный фактор, который влияет на рынок. Тот факт, что отрасль в конце 2017 года столкнулась с серьезным падением закупочных цен на сырое молоко, связан с тем, что девальвационный эффект 2014 года исчерпал себя, а спрос при этом продолжил падать по причине снижения доходов населения. По оптимистичному сценарию, в ближайшие 5-7 лет потребление молока в России может увеличиться максимум на 20%, – считает исполнительный директор Национального союза производителей молока **Артем Белов**.

Внутренний рынок перенасыщен молочной продукцией, а роста спроса можно ожидать лишь при повышении доходов населения. Выход – искать новые рынки сбыта. Правительство России определило аграриям новый ориентир: вместо импортозамещения – развитие экспортного потенциала. Президент Владимир Путин поставил задачу в ближайшие шесть лет увеличить объем экспорта продукции АПК до 45 млрд долларов. По данным Минсельхоза России, в 2017 году экспорт продукции АПК составил 20,7 млрд долларов. Первую позицию в экспортной составляющей устойчиво занимает зерно (36%). Задача – увеличить поставки всех видов продукции, в т.ч. молочной, объем которых сегодня составляет 300 млн долларов (1,5% от общего объема экспорта). Россия вывозит цельномолочную продукцию, сухое молоко, сыры и творог. 90% продукции поставляется в страны СНГ, боле половины из них – в Казахстан и на Украину (ДНР и ЛНР). По оценкам экспертов, при условии открытия приоритетных для России рынков, экспорт молочной продукции может расти на 15% в год (1,8 млн т) и к 2024 году увеличиться в три раза. Востребованными станут кисломолочные продукты, сыры, творог, мороженое – на эти категории будет приходиться до 80% объема экспорта.

Потенциал Удмуртии

Федеральные эксперты отметили, что у производителей Удмуртии также есть большой потенциал для выхода на мировые рынки – регион входит в топ-3 по производству товарного молока в сельхозорганизациях. В прошлом году республика произвела 756,8 тыс. тонн молока, что на 2,9% больше, чем годом ранее, и выше показателей 1980 года. Впервые за новейшую историю АПК республики удалось остановить процесс сокращения дойного стада: за 2017 год поголовье выросло на 2 656 голов и составило на 1 января этого года 118 тыс. дойных коров.

Сегодня Удмуртия экспортирует сельхозпродукции на сумму 1,7 млн долларов. Для сравнения: Челябинская область – на 200 млн долларов. Еще весной этого года власти региона заявили, что к началу 2019 года удмуртская молочная продукция должна быть представлена на рынках за пределами России. Как сообщила на форуме министр сельского хозяйства и продовольствия республики Ольга Абрамова, чтобы выполнить поставленную президентом Путиным задачу, Удмуртия должна увеличить экспорт своей сельхозпродукции в 2,5 раза. Уже сейчас удмуртские производители победили лейкоз коров, который являлся препятствием для выхода на экспорт, и с 2019 года республиканские власти начнут искать возможности для заключения контрактов с иностранными контрагентами.

Чтобы попасть на мировой молочный рынок, бизнес Удмуртии должен представить конкурентоспособный продукт, а для этого нужно внедрять современные технологии и разрабатывать линейки продукции для категорий населения с низким потреблением питьевого молока, как это делают основные поставщики молочной продукции, стараясь занять ниши на перспективных рынках. Например, в Ирландии одна из компаний, ощутив падение потребительского спроса на питьевое молоко, стала производить из него не просто сыр, а готовую пиццу с использованием своей продукции, увеличив прибыль от бизнеса в полтора раза. По словам Михаила Мищенко, такой же подход необходимо применять удмуртским молокопроизводителям, особенно при разработке продуктов для молодежи, которая сокращает потребление молока во всех странах. Эксперты уверены, что только тот, кто сумеет найти подход к разным возрастным категориям потребителей, сможет выиграть в борьбе за новые рынки, которая в ближайшие годы будет только ужесточаться.

Мировой расклад

По данным Национального молочного союза, сегодня в мире производится 880 млн т молока, более половины этого объема приходится на страны ЕС, Юго-Восточной Азии, США, Новую Зеландию. Ведущие мировые аналитики составили четыре прогноза развития ситуации на молочном рынке на ближайшие 12 лет.

– Позитивный сценарий рассчитан с учетом отсутствия локальных или глобальных военных конфликтов и увеличения потребления животного жира и белка. В этом случае к 2030 году производство молочных продуктов увеличится до 1,2 млрд т с объемом торговли 95 млрд долларов, при этом количество дойных коров возрастет до 1,5 млрд голов. Другой сценарий, негативный, предполагает наличие военных конфликтов и увеличение потребления населением растительных жиров и белков взамен животных, – рассказал **Михаил Мищенко**, издатель The DairyNews, крупнейшего отраслевого СМИ.

В обоих прогнозах важная роль отводится спросу на молочные продукты с содержанием животного жира и белка, который, по оценкам экспертов, устойчиво снижается. Исключением являются страны Юго-Восточной Азии и Северной Европы, но и в них в ближайшие годы также прогнозируется сокращение потребления. Именно по этой причине уже сейчас США и страны ЕС снижают производство питьевых молочных продуктов и увеличивают объемы выпуска глубоко переработанных.

– В ближайшие десять лет на мировом рынке молочной продукции будут востребованы, прежде всего, страны Юго-Восточной Азии, где быстрорастущее население, где увеличиваются его доходы и где будет расти уровень потребления. По оценкам экспертов, основной прирост спроса будет приходиться на Китай, Египет, Иран, Корею, Японию и ряд стран СНГ. Рост импорта в этих странах составит 10-20% с оборотом торговли около 10 млрд долларов. Будут востребованы сыры, сухое цельное и обезжиренное молоко, масло, – считает Артем Белов.

По его словам, ключевыми мировыми поставщиками молочных продуктов в ближайшие 10-12 лет будут США, страны ЕС, Новая Зеландия, Австралия и Беларусь. Многие эксперты прогнозируют к 2030 году резкий рост производства молока – в два раза – в Индии и Пакистане. Россия пока не входит в топ ведущих мировых экспортеров, хотя имеет для этого потенциал: географический, человеческий, земельный, водный. Основным препятствием для отечественных производителей на мировом рынке является нежелание большинства стран заключать торговые соглашения с Россией. По этой причине остаются закрытыми рынки Северной Африки, Ближнего Востока, нескольких стран Юго-Восточной Азии и, прежде всего, Китая. Борьбу за торговлю в Китае ведет не только Россия, но и все «молочные» страны.

Путь в Китай

Торговый потенциал китайского рынка молочной продукции оценивается в 5 млрд долларов. Сегодня в Китае 32% объема потребления молока и молочных продуктов приходится на импорт, а в ближайшие шесть лет эта доля увеличится до 38%. Причина – в целом ряде факторов, которые ограничивают внутреннее производство молока в Китае: высокая себестоимость, дефицит водных и земельных ресурсов.

– За последние четыре года объем производства собственного молока в Китае снизился на 2 млн т, это 6-7% от производимого в стране молока. И для России на этом рынке существуют огромные возможности. Сегодня мы экспортируем в Китай только мороженое на сумму 5 млн долларов в год. По объемам поставок молочных продуктов в эту азиатскую страну Россия на 5-м месте после Франции, КНДР, Японии и Новой Зеландии, – прокомментировал Артем Белов.

В отличие от России, Беларусь начала экспортировать свою продукцию в страны Юго-Восточной Азии еще несколько лет назад. По данным Национального молочного союза, белорусский экспорт в третьи страны составил в 2017 году 50 млн долларов, увеличившись в шесть раз по сравнению с 2016 годом. За последние два года доступ к рынку Китая получили 47 молокоперерабатывающих холдингов Беларуси: они поставляют в основном сухое молоко и сыворотку.

– Эти успехи – результат активной позиции государства, – отметил Артем Белов.

Помощь государства

Масштабная задача – удвоить экспорт продукции АПК к 2024 году – может быть решена только совместными усилиями государства и бизнеса, отметили участники форума «Сделано в Удмуртии». Власть в лице Минсельхоза должна взять на себя функции, связанные с открытием рынков, обеспечением стабильной господдержки, выстраиванием логистики. А бизнес, в свою очередь, обязан обеспечить конкурентоспособность продукции.

В сентябре, на всероссийской выставке «Золотая осень» глава Минсельхоза России **Дмитрий Патрушев** представил новый национальный проект «Экспорт продукции АПК», реализация которого начнется со следующего года. Всего на выполнение комплекса мероприятий в течение шести лет будет выделено 350 млрд рублей, большая часть – 290 млрд рублей – предназначена на мелиорацию и развитие льготного кредитования предприятий.

Свыше 30 млрд рублей планируется направить на экспортно-ориентированную логистику, поскольку нынешнее состояние транспортной инфраструктуры является, по словам Патрушева, существенным препятствием для развития экспорта. Основными направлениями финансирования станут субсидирование затрат на транспортировку сельхозпродукции и строительство объектов АПК.

Мероприятия по устранению внешнеторговых барьеров получат поддержку в размере 18 млрд рублей, которые будут направлены на эпизоотический мониторинг и обеспечение безопасности, субсидирование сертификации сельхозпродукции и продовольствия. Кроме того, почти 9 млрд рублей предполагается выделить на реализацию комплекса мер по созданию системы продвижения российской продукции за рубежом, в том числе на субсидии Российскому экспортному центру, создание и продвижение федеральных и региональных брендов.

Документ определяет приоритетные для экспорта товарные группы, в которые вошла мясная и молочная продукция. По оценкам Минсельхоза России, к 2024 году отрасль может обеспечить прирост экспорта в 2,2 млрд долларов (с 0,6 млрд).

С учетом финансирования развития экспорта в 2019 году господдержка АПК России превысит 300 млрд рублей.

Минсельхоз Удмуртии, со своей стороны, также разработал проект региональной программы «Экспорт продукции АПК». В нее внесены такие направления, как молочная и мясная продукция, лен и рапс (последним в Удмуртии засевается 6 тыс. га). Сейчас устанавливаются целевые индикаторы.

В министерстве планируют в первую очередь направить средства на строительство оптово-распределительных центров. Будут финансироваться также мелиорация земель, логистика, предусмотрено субсидирование процентных ставок.

Проект региональной программы «Экспорт продукции АПК» депутаты Госсовета Удмуртии должны рассмотреть до конца 2018 года.

Новая установка для АПК

В канун Дня работников сельского хозяйства министр сельского хозяйства и продовольствия УР **Ольга Абрамова** подвела итоги сезона и рассказала об основных задачах, которые предстоит решить агропромышленному комплексу республики в ближайшие годы.

К худшему готовимся, на лучшее надеемся

– В целом неплохо завершила республика сельскохозяйственный год. Достойно провели уборочную кампанию и собрали 670 тыс. т зерна. Этого достаточно, чтобы обеспечить фуражными кормами наше поголовье КРС. Уровень урожайности чуть меньше прошлого года: 20 ц/га против 22 ц/га. Но в некоторых южных районах – Вавожском, Можгинском – этот показатель доходит до 30 ц и выше. В этом году всех удивило одно СПК в Игринском районе – там собрали 31 ц/га. В северном районе! Руководитель хозяйства даже начал волноваться: куда мне столько зерна? Теперь задача государства – обеспечить хранение урожая: чтобы были зерносушильные комплексы, складское хозяйство.

Для производителей молока год был очень сложным из-за падения закупочных цен, в некоторые месяцы снижение составляло 5 рублей и более. В результате по итогам первого полугодия наши аграрии недополучили 1,2 млрд рублей прибыли и не смогли реализовать многие инвестиционные проекты. Но уже с июля закупочные цены стали повышаться, и сегодня перерабатывающие предприятия закупают литр молока по 22-23 рубля с учетом НДС. Повышение цен произошло из-за изменения конъюнктуры рынка: сократились запасы высокомаржинальных продуктов, снизился ввоз в Россию импортной молочной продукции.

Несмотря на сложности, Удмуртия сохранила топовые позиции – 4-е место среди регионов России по производству товарного молока и перевыполнила план по надоям. Средняя продуктивность на одну корову в сутки составила 14,8 литра, в прошлом году было 13,5. Но даже 14,8 – это очень небольшой показатель, нам есть к чему стремиться. Например, Липецкая область надаивает 35 литров на корову, Воронежская – более 30 литров. А у нас есть районы, которые доят 9 литров – чуть больше, чем дает высокоудойная коза. И Минсельхоз Удмуртии уже озвучил свою позицию: по каждому проблемному хозяйству мы разрабатываем отдельные программы с контрольными показателями, т.е. переходим к адресной работе.

Что касается ситуации с предприятием «Ува-молоко», то мы уже сейчас готовимся к тому, чтобы наши молокопроизводители не остались с проблемой сбыта сырья один на один, если суд примет решение не в их пользу (Министерство природных ресурсов и охраны окружающей среды УР требует расторжения договора водопользования с ООО «Ува-молоко», что фактически приведет к прекращению производственной деятельности предприятия. – *Прим. ред.*). «Ува-молоко» ежедневно принимает на переработку 499 т молока. Необходимо будет закрыть этот вакуум, и сейчас мы проводим переговоры с перерабатывающими предприятиями, чтобы они взяли на себя закуп этого объема молока, их мощности позволяют сделать это. Есть поговорка: «Надейся на лучшее, но готовься к худшему». Мы готовимся к худшему, но надеемся на лучшее.

Лекарство от стагнации

– Сегодня в молочном животноводстве мы держимся на фундаменте, который был заложен в 2000-х, и нам необходимо поддержать этот прорыв, чтобы отрасль не стагнировала. В новой концепции на первое место мы поставили развитие генетической базы. И неважно, импортная она будет или российская. Главное, какие результаты она нам принесет. У нас есть СПК, которые работают только с импортной генетикой и доят по 10-12 т молока с коровы в год, а есть те, кому надо помочь достигнуть уровня 6-7 т, и таким хозяйствам можно использовать российские генетические наработки.

Второе направление, которое необходимо срочно развивать, – это технологичность процессов. Ошибочно думать, что для повышения продуктивности достаточно построить ферму, а уровень профессионализма персонала оставить таким же. Минсельхоз Удмуртии готов помогать в работе по повышению квалификации специалистов. Мы будем привлекать максимум сервисных компаний с мировым именем, с успешным опытом реализации проектов. Их отбором занималась ИжГСХА.

С 29 октября у нас началось командное обучение на трех производственных площадках в Можгинском, Завьяловском и Воткинском районах. Из СПК приезжает команда работников, ответственных за принятие решений: заведующий зоофермой, зоотехник, ветеринарный врач. На производственной площадке они погружаются в необходимую им тематику – например, воспроизводство, кормление, генетику, перенимают навыки, возвращаются на свое предприятие и реализуют полученные знания. Из каждого района на командную учебу заявилось несколько СПК. В ближайшее время мы разработаем и заключим с участниками соглашение, в рамках которого обяжем их реализовывать проекты у себя в хозяйствах, чтобы мы видели эффект от обучения. Учеба финансируется по программе «Кадровое обеспечение отрасли АПК», а для СПК она будет бесплатной. Для нас важно, чтобы руководители СПК перенимали успешный опыт реализации проектов не в каком-то другом регионе, с иными климатическими условиями, а в Удмуртии, у своих коллег по цеху.

В других странах мира давно найдены простые решения, позволяющие той же Канаде и США доить с одной коровы 10 т молока в год. Мы хотим взять лучшие мировые практики и скопировать их в Удмуртии.

Кадровый вопрос: построить дом, поднять зарплату

– Ни одна цель по повышению показателей АПК не может быть достигнута без создания достойной и комфортной жизни на селе. Мы должны сделать так, чтобы у людей было желание жить и трудиться в деревне. Пока же эти позиции оставляют желать лучшего. Если говорить о зарплате в сельхозорганизациях, то ее средний уровень не снижается. Но если рассматривать отдельные предприятия, то есть и передовики, у которых отлажен технологический процесс и где доярки получают 35 тыс. рублей, а механизаторы в сезон – от 40 до 70 тыс., а есть и такие СПК, в которых сначала на тележке вывозят с фермы навоз, а потом на этой же тележке завозят корма, таким очень сложно платить работникам высокую зарплату – они просто разорятся.

К тому же в Удмуртии существует серьезная проблема старения кадров. Сейчас средний возраст работников в сельском хозяйстве – 47 лет. А в отдаленных районах доярками и механизаторами трудятся пенсионеры. Но мы понимаем, как нам действовать, чтобы изменить положение: будем пробовать закреплять на селе молодых специалистов – выпускников ИжГСХА.

Кроме этого, нам необходимо заниматься сельскими территориями с точки зрения развития инфраструктуры, строительства жилья. Глава Удмуртии настаивает на том, что мы должны создать условия жизни для селян, раз уж мы не можем влиять на уровень зарплаты, первоочередная задача – развивать комплексную компактную застройку (ККЗ).

Развитие инфраструктуры на селе мы готовы частично финансировать из бюджета и привлекать к решению вопроса

Итоги аграрного сезона в УР (на 2 ноября 2018 г.)

Сбор зерновых

- Всего **670 тыс. т**
- Урожайность

2018 г. – 20 ц/га, 2017 г. – 22 ц/га

Сбор овощей

- Всего **7 982 т**
- Урожайность

2018 г. – 287 ц/га, 2017 г. – 264 ц/га

Надои молока в СХО

- Всего **538 тыс. т**

На 1 корову **4 621 кг**

- Валовый ежесуточный надой

2018 г. – 16 326, 2017 г. – 15 323

муниципальные образования, СПК. У нас уже есть положительные примеры. Руководство Глазовского района активно работает над созданием проекта по ККЗ, Сарапульский район прорабатывает со своими СПК разработку проектно-сметной документации.

Комплексная компактная застройка – это фактически микрорайон, полностью обеспеченный инфраструктурой. Из бюджета России предполагается компенсировать каждому региону до 300 млн рублей на реализацию таких проектов на условиях софинансирования из региональных бюджетов. Эти средства будут вложены в организацию дорожной сети, электро-, водо- и газоснабжения, строительство школ, больниц, детских садов, домов культуры. Сумма компенсации из бюджетов будет зависеть от количества жилых домов в ККЗ – предусмотрены проекты до 10, 20, 50 и более домов, масштаб будет зависеть от размера земельных участков, которые есть в собственности муниципального образования. Стоимость, по которой молодые специалисты, работники социальной сферы, многодетные семьи смогут покупать дома, – в среднем до 700 тыс. рублей (с учетом предоставления субсидии). Думаю, этот вид господдержки будет очень востребован, потому что уже сегодня у нас составлены длинные списки нуждающихся в улучшении жилищных условий.

Наша первоочередная задача – разработать проекты и в 2019 году подать заявку в Минсельхоз России, чтобы начать финансирование строительства ККЗ в 2020 году. Сегодня подано 18 заявок от районов, но мы пока отдали предпочтение Глазовскому и еще одному северному району. Российский Минсельхоз подтвердил, что программа будет действовать до 2025 года, и у нас есть возможность реализовать проекты в нескольких районах.

Только застрахованным?

– На форуме «Золотая осень» представители Минсельхоза России озвучили новую идею о том, что в ближайшие годы господдержку будут предоставлять с учетом страхования. Это справедливо. Мы выплачиваем сельхозпредприятиям 9,5 тыс. рублей в год на содержание одной головы племенных животных и имеем право требовать, чтобы хозяйство принимало все меры по их страхованию.

У нас состоялась встреча с заместителем министра сельского хозяйства России по экономике и финансам. Договорились, что в 2019 году Удмуртия примет участие в пилотном проекте по страхованию. В проекте участвуют 15 регионов, которые получат дополнительное финансирование из бюджета России. Это облегчит жизнь аграриям. Федеральные власти сейчас вносят важные изменения в положения по страхованию. Например, будут убраны барьеры по уровню урожайности, расширен перечень заболеваний сельхозживотных, которые будут признаваться как страховой случай. Это очень важно при той неблагополучной эпидемиологической обстановке, которая сложилась вокруг нашего региона. Государство планирует компенсировать СПК 50 процентов страховой премии.

Мы сформировали положение по оказанию всех видов господдержки на 2019-2020 годы и уже в ноябре на стратегических сессиях в районах обсудим это положение с сельхозпроизводителями, чтобы они понимали, на какие средства им рассчитывать в ближайшие два года. Тем более что мы ставим перед нашими аграриями задачи, от выполнения которых будет зависеть будущее АПК.

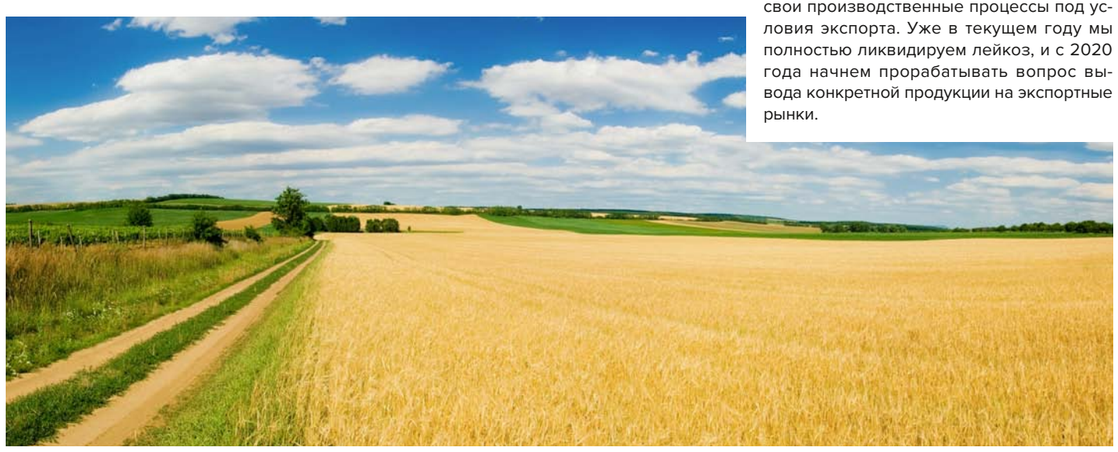
Покупай российское!

– Одно из направлений, развития которого власти России требуют от всех регионов, – это экспорт. К 2025 году необходимо довести уровень экспорта продукции АПК до 45 млн долларов в год. А для этого Удмуртия должна увеличить экспорт своей сельхозпродукции в 2,5 раза. Мы разработали проект соответствующей программы и видим потенциал по реализации молочной продукции, льна и рапса.

Кроме того, на прошедшем недавно всероссийском форуме «Золотая осень» было заявлено, что в 2018-2020 годах финансирование госпрограмм по АПК не сократится и приоритет будет отдан региональным программам. Поэтому мы решили, что нам надо разработать республиканскую программу по развитию технических культур – льна и рапса и подать заявку на софинансирование в Минсельхоз России.

Выращивание рапса – направление очень перспективное, потому что маржа в этом виде сельхозкультур огромная. В Удмуртии сегодня, по официальным данным, рапсом засеивается 4,5 тыс. га, но в реальности больше. Мы планируем сеять минимум 6 тыс. га, и уже сейчас начинаем отрабатывать контакты по поставке рапсового масла из Удмуртии в Европу. Это очень востребованный продукт, и у нас уже есть инвестор, желающий реализовать в республике проект по производству масла.

На уровне региона мы четко понимаем, что если не будет экспорта, то не будет роста в отрасли, и мы готовы ориентировать госполитику на эту цель. Нам необходимо искать рынки сбыта, но сегодня у нас есть проблемы и с технологиями, и с переизбытком на фермах сельхозотходов, и с лейкозом коров. И если сегодня на наши производственные площадки приедут иностранные комиссии с проверкой, то у них возникнут обоснованные вопросы. Необходима работа с качеством, и мы готовы оказывать хозяйствам господдержку с учетом того, что они будут выстраивать свои производственные процессы под условия экспорта. Уже в текущем году мы полностью ликвидируем лейкоз, и с 2020 года начнем прорабатывать вопрос вывода конкретной продукции на экспортные рынки.



TOP TEN октябрь 2018

Десятка финансовых новостей Удмуртии

Информация подготовлена по данным интернет-ресурсов

1 **169 млрд рублей** – оборот розничной торговли в Удмуртии по итогам 9 месяцев. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года рост составил 3,5%.

2 **30 млрд рублей** составляет объем теневой экономики в Удмуртии.

3 **1 млрд рублей** получит Удмуртия в ближайшие 5 лет из федерального бюджета на улучшение материально-технической базы учреждений культуры.

4 **325 млн рублей** составляет размер дефицита бюджета Ижевска.

5 **114,1 млн рублей** будет направлено на ремонт дорог в Сарапуле в 2019 году в рамках проекта «Безопасные и качественные дороги».

6 **104 млн рублей** дотаций получат из региональной казны бюджеты Глазова и Ижевска (43 млн и 61 млн руб. соответственно).

7 **87,8 млн рублей** получит Глазов от Фонда развития моногородов на строительство и реконструкцию объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестпроектов.

8 **30 млн рублей** – ожидаемый объем поступлений в бюджет УР от продажи республиканского имущества в 2019 году.

9 **139,9 тыс. рублей** составил средний размер потребительских кредитов, выданных в Удмуртии в 3-м квартале. Это на 42% выше показателя за аналогичный период 2017 года.

10 **31 тыс. рублей** в среднем потратил каждый житель Удмуртии на платные услуги за 9 месяцев 2018 года.

Бренд из будущего

Форум «Сделано в Удмуртии – 2018» начинался с Дня туризма. Эксперты говорили о мировых трендах, локальных брендах, о вовлечении региональной повестки в структуру межрегиональных маршрутов и т.д. В ходе ключевой панельной дискуссии этого дня был поднят вопрос, является ли развитие туризма только прерогативой бизнеса или это все-таки системообразующая отрасль, структурное оформление которой не может обойтись без участия государства. Что интересно, примерно о том же самом мы говорили буквально за несколько дней до начала форума со скульптором Владимиром Суровцевым. Только тема нашего разговора была вполне конкретной и касалась незаслуженно забытого феномена, который при должном старании может стать не менее привлекательным символом нашего края, а по своему туристическому и экономическому потенциалу даже сравняться с такими брендами мирового уровня, как Калашников и Чайковский, которые стремится эксплуатировать республика. Этот феномен – вятская порода лошадей.

Владимир Суровцев – Народный художник РФ, лауреат Премии Правительства РФ, кавалер ордена Искусства и литературы Министерства культуры Франции. Французские арт-критики внесли его в число 50 наиболее известных современных художников Европы. Одна из его работ – памятник участникам Русского экспедиционного корпуса. 11 ноября 2018 года он оказался в центре внимания – Президент России Владимир Путин в рамках празднования 100-летия окончания Первой мировой войны возложил букет темно-красных роз к мемориалу, почтив память русских солдат и офицеров, сражавшихся в те годы на территории Франции. Этот монумент – один из восьми конных памятников Владимира Суровцева. К лошадям у скульптора особое отношение. Он всадник: занимается верховой ездой, долго увлекался конной охотой и много знает об истории и особенностях разных пород.

– Владимир Александрович, мы знаем, что в этом году вы приезжали на несколько дней в Удмуртию специально для того, чтобы отдохнуть и подзарядиться энергией.

– Да, и я очень рад, что мне удалось провести это время на лошадях нашей национальной породы, которых мы называем вятками. Следует акцентировать, что эти лошади входили в состав знаменитых троек. Были тройки из трех вяток, а были такие, где в центре коренник, орловский рысак, а две пристяжные вятской породы. Вяток использовали потому, что они, во-первых, неприхотливые, во-вторых, морозоустойчивые, в-третьих, с хорошей головой и нормальной ментальностью, а в-четвертых, очень доброжелательные и контактные. То есть это не какие-то своенравные кони, а управляемые, послушные лошади, которые были в состоянии преодолевать русское бездорожье и большие расстояния.

– Разве для того, чтобы покататься на вятках, нужно ехать именно в Удмуртию?

– Удмуртия и Кировская область – это исторически главная зона, где формировалась вятская порода. И только в Удмуртии есть знаменитый Александр Юферев, который занимается вятками более 35 лет, и конно-туристический клуб «Золотая подкова», с владельцами которого они восстановили эту породу.

– В чем привлекательность этих лошадей?

– По сути своей вятка считалась и считается рабочей лошадкой. В России не были культивированы очень мощные кони, типа арденских, хотя в конце XIX века их у нас тоже разводили, и потом от них пошли советские породы – владимирский и советский тяжеловозы. Но в средней полосе, как правило, хозяйства по количеству земли и засеваемой площади были небольшими. Крупную же лошадь надо кормить соответствующе, а климат у нас все-таки специфический, и если в Европе конь мог пастись на открытом пространстве чуть ли не круглый год, то у нас сена ему надо было заготовить на всю зиму, и в три раза больше, чем обычной лошадке. Кроме того, сельскохозяйственный инвентарь, у нас он был традиционным на протяжении многих веков, и под него была приспособлена именно такая порода лошадей, как вятка. Вот в чем ее особенности и ее плюсы.

Мне приходилось много раз бывать в Финляндии, где коневодство стало активно развиваться после того, как Никита Сергеевич Хрущев подарил двух орловских лошадей президенту Финляндии Урхо Кекконену. Сейчас финны имеют самое большое количество ипподромов на душу населения в Европе, и второй момент – у них есть своя крестьянская порода, типа нашей вятки, из которой они сделали бренд. И там она в такой же цене, что и высокопородистые лошади. Финны устраивают соревнования, скачки с одной целью – сохранить свою национальную породу. Я думаю, что и у нас возможно такое же отношение к своей истории.

– То есть в нашей финно-угорской республике имеет смысл все это развивать?

– Конечно. Вятка – это аборигенная порода. Хотя у нее своеобразная история. Якобы она начала активно развиваться с эпохи Петра I, который завез сюда эстонских клепперов, а они как раз близки к финской породе – это такая лесная лошадка. И этих клепперов смешали с местными лошадьми. В результате получилась устойчивая вятская порода.

Я думаю, что в перспективе это наш национальный бренд. И Удмуртия из тех немногих частей нашей страны, где он может развиваться, культивироваться, и где просто грех от этого отказываться. Наоборот, надо всеми силами популяризировать эту тему, чтобы люди знали и любили ее как часть фольклора, как часть национального костюма, как часть нашей общей культуры. Потому что, потеряв что-то из перечисленного, мы теряем связь со своей историей, со своими корнями. А это ущербная практика. Понятно, что сейчас не самое легкое время для развития, но, с другой стороны, когда оно было легким? У нас все время какие-то проблемы и сложности. И я думаю, что государство должно обратить на это внимание. Возможно, давать преференции хозяйствам, которые занимаются подобной деятельностью. Потому что прямого и чистого дохода она сейчас давать не может – это не бизнес. А возможности есть: и пространство, и традиции, и то, что мы сохранили породу, – эти составляющие у нас в позитиве. Но если не помогать на государственном уровне, то все однозначно будет деградировать и уходить вместе с энтузиастами, которые занимаются этим вопросом.

– Проблема в том, что сейчас государство ведет себя, как бизнесмен, а энтузиасты, собственно говоря, берут на себя его функции хранителя традиций, хотя все должно быть наоборот.

– Это верно. Значит, кто-то должен предвидеть все эти истории. И на уровне того же Министерства сельского хозяйства добиваться пересмотра определенных статей бюджета ради стимулирования труда тех, кто занимается таким полезным для страны, культуры, истории Отечества промыслом. Всегда можно найти то, что для государства будет не столь обременительным, но простимулирует этих людей. А их не так уж и много. И, как правило, это нормальные бессребреники, которые готовы продолжать вкладывать свои силы, если им хотя бы чуть-чуть подставят плечо. Нужно включить творческий процесс осмысления: понять, что мы имеем, чтобы не потерять и потом не тратить гигантские деньги на восстановление, как мы обычно любим делать.

– Насколько сегодняшние вятки близки к своему историческому облику?

– Специалисты говорят, что явных потерь нет. А благодаря усилиям таких энтузиастов, как в Удмуртии, породу удалось сбалансировать.

– А какие у нее перспективы?

– Я много участвую в международных выставках, посвященных лошадям. В прошлом году на выставке «Эквирос» вятки были представлены очень активно, с хорошей рекламной поддержкой. И я думаю, что у вятской породы могла бы быть, опять-таки при мудром управлении этим процессом, хорошая судьба и на международных аукционах.

Фото: конно-туристический клуб «Золотая подкова»

Мне много приходилось бывать за рубежом, я видел, как там развито фермерское и частное конское хозяйство. Лошади используются при производстве экологически чистых продуктов: на них пашут, боронуют и т.д. Сейчас это востребованный тренд, его можно развивать. А вятка как раз рабочая лошадь. Второй момент, она хорошо контактирует с детьми и подходит для проката – это тоже может быть востребовано на международных аукционах. И третья тема – лечение при помощи лошадей, давно доказано, что это очень помогает. Вяточка идеально подходит для иппотерапии по своему менталитету, по своему росту: она невысокая, полненькая, не горячая, без каких-либо глупостей. Вот три позиции, которые могут дать возможность развиваться всей этой истории. В небольших индустриальных и культурных центрах, таких как Сарапул, Воткинск, можно создать этнодеревни, этномузеи. Там же мог бы существовать и иппотерапевтический реабилитационный центр. Параллельно можно развивать хозяйства, занимающиеся выпуском экологически чистой продукции. И все это вполне бы себя окупило и оправдало.

Конечно, здесь нужна инициатива. И еще – мы все это понимаем – любое дело не вытянешь без первичного капитала. А если говорить об аренде земли, подводке воды, канализации, электроэнергии, то фактически ни одно хозяйство не в состоянии это вытянуть. Я думаю, что это не только проблема Удмуртии, а повсеместная история. К сожалению, в России нет закона о меценатстве. Есть много предприятий, компаний, бизнесменов, которые хотели бы вкладывать в развитие таких направлений. Даже если бы они делали это по минимуму, то картина бы изменилась. Но для них нужен стимул, решение на правильном уровне. Хочется верить, что рано или поздно мы к этому придем, главное, чтобы не поздно.

Петра творенье

85 лет назад – 7 ноября 1933 года – на Ижевском мотозаводе началось серийное производство первых ижевских мотоциклов.

***Петр Владимирович Можаров** – инженер Ижевских оружейного и сталеделательного заводов*

Инопланетянин с мотором

Страна никогда не узнала бы об ижевских мотоциклах, если бы не один человек – Петр Можаров. По меркам Ижевска начала 1930-х, он мало чем отличался от инопланетянина. Дворянин, рожденный в селе Саюкино Тамбовской губернии (много ли было в Ижевске дворян?), обладатель диплома о высшем образовании, полученном не где-нибудь, а в Лейпцигском университете (притом что и три класса церковно-приходской школы считались великим благом), владелец мотоцикла – жутковатой машины, вызывавшей закономерный гнев окрестных псов, и хозяин настоящего волка, жившего рядом с можаровским бараком...

Люди, знавшие Можарова, уверяли, что, учась в Германии, тот попробовал на практике 27 моделей мотоциклов и даже участвовал в каких-то соревнованиях. Говорят, что именно из Лейпцига он привез на родину свой первый мотоцикл. Что это был за аппарат (и был ли он в точности), никто теперь и не скажет.

Ценный кадр

Можарова, вернувшегося перед Первой мировой, жизнь изрядно помотала. По одним данным, он был призван в армию и даже попал в плен, а по другим, занимался изобретательством – конструировал вместе с братьями аэросани и глиссеры. Есть свидетельства, что под руководством Петра Можарова они построили трехместный аэроплан «Проба», ставший известным на всю Тамбовскую губернию.

Служба в армии и немецкий плен – это, конечно, байки, основанные, судя по всему, на рассказах Можарова о жизни в Германии. Иначе он не получил бы в 1915 году должность инженера-теплотехника Тамбовского порохового завода. Там ему поручают конструирование и оснащение оборудованием производственных цехов. В течение 9 лет Можаров в буквальном смысле перевооружает заводское производство, пробуя себя на разных должностях – конструктора, начальника цеха, главного механика предприятия.

Самолет «Проба» готов к полету. В центре Петр Можаров.

Его там любили и уважали. Более того, во что бы то ни стало хотели оставить работать и дальше.

«Всем известно, что он проявил себя на ТПЗ во многом, не считался с трудом ни днем, ни ночью, за что при праздновании 5-й годовщины Октябрьской революции, 7 ноября 1922 года, общим собранием рабочих завода чествован был героем труда. Принимая во внимание вышеуказанное и добросовестное отношение как к самим порученным ему работам в заводе, так и к выполнителям-рабочим, считаем необходимым просить завком об устройстве прощального вечера, а при его отъезде вручить ему соответствующий товарищеский подарок», – писали рабочие Тамбовского завода своему начальству.

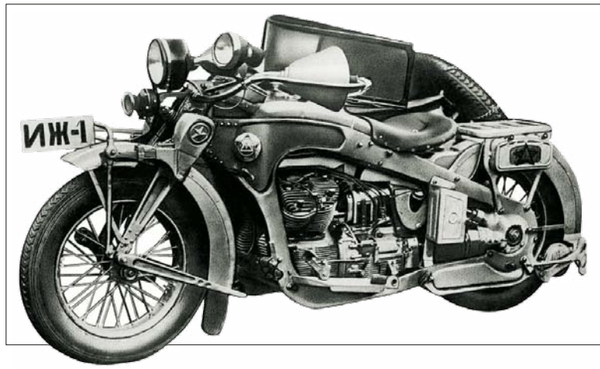
Но Петр Можаров, получив от предприятия какой-то ценный подарок, все-таки уехал в Ижевск, где ему суждено было стать отцом первых советских мотоциклов. В декабре 1924 года он приходит на «Ижстальзавод» инженером по теплотехнике.

Снова в Германию

Конструировал ли Петр Можаров, находясь в Тамбове, мотоциклы, в точности не известно. В Ижевске он в 1926 году строит аэроглиссер, чуть позже – аэросани. Непосредственно мотоциклами он начинает заниматься после приобретения старенького AJC (Stevens) – возможно, первого в Ижевске двухколесного аппарата с мотором, который он парковал возле «инженерного барака № 2», где и жил.

Удача улыбнулась Можарову в самом конце 1920-х, когда Ружейно-пулеметный трест (РУЖ) рекомендовал «Ижстальзаводу» начать производство велосипедов. От них до мотоциклов – буквально один шаг, и Можарову как-то удалось убедить начальство пойти дальше и заняться мотоциклами. РУЖ, как ни странно, идею одобрил, и завод командировал Можарова в Германию – знакомиться с передовыми технологиями.

Оказавшись в известной ему стране, Можаров развил бурную деятельность. Он побывал в общей сложности на 23 немецких предприятиях. Больше других ему понравились заводы Allright, BMW, DKW, D-Rad, Mabeco, Neander, NSU, Zundapp. Находясь за границей, Можаров не только собирал документацию, но и закупал комплектующие. Из Германии конструктор вернулся с огромным багажом, состоявшим из агрегатов, узлов, двигателей и обзорной работы «Общая картина мотоциклостроения в Германии».



Такую компоновку – с продольным V-Twin – на «Иж-1» Можаров применил на 35 лет раньше, чем Moto Guzzi.

Начальник секции

В 1928 году Можаров создает на «Ижстальзаводе» мотоциклетную секцию. Тогда же он принимает участие в мотопробеге «Москва – Тифлис – Москва» на немецком мотоцикле «Неандр». Такие пробеги имели не только пропагандистское значение – его участники испытывали агрегаты и узлы, выясняя, какие из конструкций лучше подойдут будущим советским мотоциклам. По окончании пробега Петр Можаров, выступая перед публикой, заявил: «Уже спроектирован советский мотоцикл, подходящий для езды по нашим дорогам. Сейчас на ижевском заводе приступили к сборке таких машин, к весне будут готовы первые три опытных образца, которые мы, вероятно, предоставим для следующего мотопробега, а потом «Ружпультрест» начнет их массовый выпуск».

С 1 января 1929 года Петр Можаров – руководитель мотоциклетной секции, в которой трудятся 9 инженеров и 20 рабочих. Работали сразу над несколькими моделями, самой важной из которых был предназначавшийся для армейских нужд тяжелый мотоцикл «Иж-1» с двигателем 1200 куб. см, сварной рамой из штампованных деталей и 4-местной коляской.

Модель с принудительным охлаждением двигателя и приводом на колесо коляски получила название «Иж-2». Самым первым ижевским мотоциклом-одиночкой стал «Иж-3» – на него был установлен немецкий мотор Wanderer. Секция торопится: уже в январе 1929 года разрабатывается 200-кубовый «Иж-4», имеются виды на «Иж-5», в авральном режиме пытаются собрать образец «Иж-6».

Есть первый мотоцикл!

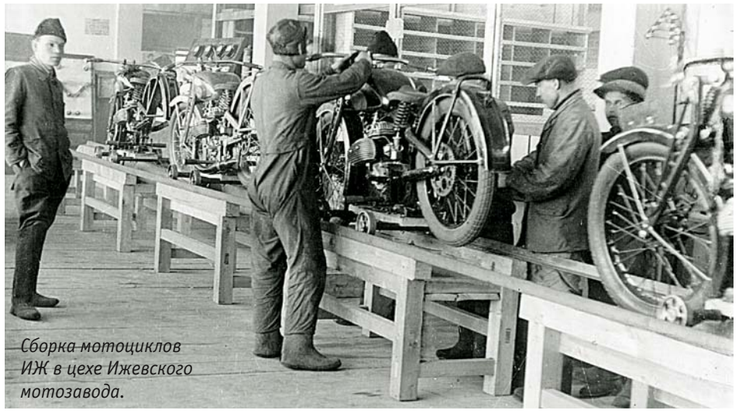
Весной 1929 года Можаров снова едет в Германию – знакомиться с новшествами мирового мотоциклостроения. Там он признается: «Больно вспоминаются затерянные в пространстве, потонувшие в грязи Ижевск и пьяные песни, ножевые драки; хочется крикнуть родной земле: стальная воля к культуре и стройке – отныне лозунг твой!».

А позже, по возвращении в Ижевск, вспоминает: «Поточная система сборки на фирмах ДКВ и «Вандерер» – это апофеоз труда и человеческого гения. Понятно, почему столь поразительна дешевизна германской продукции. Нам с нашей расхлябанностью до этого далеко. Правда, по гигиене и некоторому оборудованию и мы не позади».

За эти слова, если бы они стали достоянием органов, Можарова могли и призвать к ответу, не в начале 1930-х, так в конце. Но до Большого террора, когда особый спрос был с тех, кто бывал за границей, конструктор не дожил. Он был настоящим фанатом своего дела, и мало на что обращал внимание.

В Германии Петр Можаров не только собирает информацию, но и трудится на заводе «Байроме-Моторенборне» (BMW). Там он дает 17 замечаний к мотоциклам фирмы, в особенности – к BMW R-16. Руководство BMW осталось довольно работой стажера, который, кстати, с ходу предложил немцам два сконструированных им типа мотоциклетной коляски. За это Петру Можарову руководство фирмы вручило подарок в знак признательности за особые заслуги – именной мотоцикл с боковым прицепом, на раме которого красовалась табличка с именем русского конструктора, а также целый контейнер запчастей.

Пока Можаров работал в Германии, не останавливалась работа и в Ижевске. В мастерской «Мотосекции отдела оздоровления» «Ижстальзавода» начали собирать первые машины. 17 сентября экземпляр под номером один, собранный



Сборка мотоциклов ИЖ в цехе Ижевского мотозавода.

бригадой Иосифа Шадрина, наконец, выкатили во двор предприятия. По такому случаю собрали митинг, на котором счастливый Петр Можаров заявил: «То, что сделали мы, для педантичного немца было бы безумием. Но это безумие кончится победой советского мотоцикла. Конструктивно независимая машина создана нами всего за восемь месяцев, вдвое быстрее, чем создают в Берлине...».

Из Ижевска – на ТРЕМАСС

«Иж-1» был по-своему выдающимся мотоциклом. Тяжелый, с «кавалерийским» седлом, могучими рамами, «ушами»-кожухами на руле, он был воплощением в том числе и дизайнерских идей Петра Можарова.

Сразу же после «презентации» первый серийный «Иж-1» (вместе с четырьмя собратьями разных моделей) отправился в мотопробег: через Нижний Новгород в Москву, и дальше – через Ленинград, Псков, Брянск и Харьков снова в столицу.

Вернувшись, «Иж-1» участвовал в выставке мотоциклов в московском Пассаже. Он был признан самым красивым мотоциклом, а «Иж-4» получил приз экспертов, которые и рекомендовали запустить его в серийное производство. На память о пробеге Можаров получил серебряный знак «Всесоюзный испытательный пробег советских мотоциклов Автодора» № 46 с надписью: «Конструктору советских мотоциклов и участнику пробега т. Можарову от Комитета пробега».

Однако, вернувшись в Ижевск, вдохновленный успехами, Можаров узнает, что на модель «Иж-1» РУЖ дал отрицательное заключение. А Госкомиссия ВСНХ признала развертывание производства мотоциклов в столице Удмуртии нецелесообразным. Самого Петра Владимировича отправили заниматься производством мотоциклов в Ленинград, на Ленинградский трест массового производства (ТРЕМАСС), и в январе 1930 года он вместе с семейством отправился в северную столицу.

Из Ленинграда Петр Можаров снова уехал в Германию – учиться. А вернувшись, принял деятельное участие в создании модели «Л-300», проектировал новые модели мотоциклов, участвовал в пробегах. В 1931 году он стал сотрудником НАТИ – Научного автотракторного института, где разрабатывал два типа мотоциклов для Красной армии – легкого и тяжелого.

Результаты ослушания

Как это ни странно, решение Госкомиссии ВСНХ в Ижевске выполнять не стали. Обком Вотской автономной области, посоветовавшись с директорами предприятий, решил самостоятельно возводить Ижевский мотоциклетный завод (ИМЗ). К середине 1932 года была готова часть цехов, станки же собирали по всему городу.

Что интересно, первым заказчиком мотозавода стал НАТИ, в котором трудился тогда Петр Можаров. Его снова командируют, но теперь уже не в Германию, а в Ижевск – заниматься сборкой первых десяти мотоциклов НАТИ-А-750.

Правда, к назначенной дате удалось сделать всего четыре экземпляра – производство только создавалось. Параллельно Можаров работал и над моделью Л-300, которая позже стала называться «Иж-7». Она успешно прошла испытания, и «Иж-7» был запущен в серийное производство. А Можарова направили в Подольск – заниматься сборкой НАТИ-350.

Дело шло трудно. Можаров нервничал, на повышенных тонах общался с наркомом тяжелой промышленности Серго Орджоникидзе. Не хватало то одного, то другого, качество оставляло желать лучшего настолько, что позже аббревиатуру ПМЗ (Подольский механический завод) на мотоциклах расшифровывали как «попробуй меня заведи».

В дело, как тогда обычно и случалось, вмешались партийные органы. Можарову поручили изготовить хотя бы один экземпляр мотоцикла (его назвали ПМЗ-А-750) к XVII съезду ВКП(б), больше известному теперь как «съезд победителей».

Дьявольски хочется работать!

Можаров успел, но к тому времени явно чувствовал себя не лучшим образом – сказались неудачи, переезды, нервное напряжение последних лет. Получив за выполнение задачи путевку в Сочи, Петр Можаров отправился на отдых, где 11 марта 1934 года скончался при загадочных обстоятельствах.

За три дня до роковой даты Петр Владимирович отправил жене письмо – странное, путаное, но с одной центральной мыслью: «...любил динамичную цель. Даешь советские мотоциклы! ...кто знает, сколько ухлопал сюда крови!..».

«Как бы то ни было, мне дьявольски хочется работать!» – писал супруге инженер, а через три дня наложил на себя руки – по некоторым данным, он застрелился. Почему? Ответ на этот вопрос исследователи не дали до сих пор. Существовала версия, что Можаров – потомственный дворянин, неоднократно бывавший в Германии, – опасался репрессий, но критики она не выдерживает: до «большого террора» оставалось еще три года, и опасаться Можарову в связи с происхождением и работой за границей причин не было.

Скорее всего, у Можарова – натуры творческой – просто не выдержали нервы. Он был человеком импульсивным, остро переживавшим неудачи, которых, увы, на его долю выпало достаточно.

Создателя первых ижевских мотоциклов, закончившего жизненный путь в санатории ЦК ВКП(б) похоронили в Сочи. Могила его со временем затерялась, и было совершенно случайно обнаружена только в 2012 году. Тогдашние власти Ижевска пытались договориться с Администрацией Сочи о переносе праха Петра Можарова в Ижевск, но положительного ответа, к сожалению, так и не получили.

Долгое время о Петре Можарове в Ижевске не вспоминали. А если и делали это, то в узком кругу – не потому что говорить о нем было опасно, а потому что он был и остается фигурой легендарной, почти мифической. Память о нем, по большому счету, вернулась 9 июля 2018 года, когда руководство АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» сделало великое дело – на перекрестке улиц Карла Маркса и Бородина в Ижевске был открыт памятник человеку, которому столица Удмуртии обязана славной историей мотоциклостроения – Петру Можарову.

Наталья Кондратьева: «Индус посмотрел мне в глаза и тихо сказал: «За Путина!»

Издатель журнала «Деловой квадрат» Наталья Кондратьева отправилась в Индию, чтобы настроить доши, услышать океан, познакомиться с лягушкой и еще раз удивиться тому, что индусы живут в очень грязной стране.

Аюрведа от коммунистов

Едва ли не первым европейцем, посетившим Индию (за 25 лет до Васко да Гамы), был русский купец Афанасий Никитин. И, судя по его дневнику «Хождение за три моря», путь до загадочной страны, в которой «люди ходят нагие, а голова не покрыта, а груди голы, а волосы в одну косу заплетены», был тогда чрезвычайно долгим.

Расстояние до Индии с тех пор осталось неизменным, сократилось лишь время его преодоления. Эта загадочная страна привлекает многих, в том числе поклонников аюрведы – традиционной системы индийской медицины, возникшей, по легенде, около 7 тыс. лет назад благодаря святым мудрецам, которые обрели всеобъемлющее знание о Вселенной: Брахма поведал тайны медицины Дакше, тот передал их божественным близнецам Ашвинам, «великим врачевателям», те изложили его Индре, а тот – своим ученикам, которые эти знания и сохранили.

Сегодня, чтобы к ним приобщиться, не нужно идти, подобно Афанасию Никитину, за три моря и искать «великих врачевателей». Достаточно купить билет на самолет и забронировать номер в одном из отелей на берегу океана в самом южном штате Индии – Керала, расположенном на Малабарском берегу, длинном и узком побережье на юго-западе полуострова Индостан.

– Это самый юг Индии, штат населяют люди с характерной внешностью – невысокие, с очень темной кожей. Их язык не очень благозвучен и напоминает на слух смесь португальского и татарского, по крайней мере, мне так показалось. Общаться с ними достаточно сложно: если человек утверждает, что знает английский, это ничего вам не гарантирует – понять этот «индглиш» (смесь индийского и английского) крайне непросто. Впрочем, и особой нужды, если вы отдыхаете в одном из отелей, нет, поскольку общение с персоналом не предполагает долгих проникновенных бесед, а решение бытовых вопросов возможно, что называется, «на пальцах». Хотя и не без трудностей – легко встретить людей, которые не умеют считать.

Что же касается различных ситуаций вне отелей (за их пределы вы можете и не выходить, в принципе, там есть все необходимое), то возможны самые разные варианты, даже самые нетривиальные. Экзотика там кругом, достаточно сказать, что Керала – штат мусульманский и одновременно коммунистический. Изображения Маркса, Энгельса, Ленина и Сталина там в буквальном смысле везде, кроме них, особой популярностью пользуются наши «Рабочий и колхозница», чертами лиц очень напоминающие местных жителей. Сначала удивляешься, потом привыкаешь и не замечаешь.

Спасите наши доши!

Человек, согласно аюрведе, состоит из трех стихий дош – огонь, вода и воздух (ветер). Они должны находиться в гармонии, и если этой гармонии нет, человек начинает болеть. В этом случае его ждет один из отелей на юге Индии, в штате Керала, никакой специальной подготовки к этому вояжу не требуется.

– Вы же, собираясь поехать в санаторий, к этому не готовитесь. Так и здесь – можно приехать, пойти на консультацию к врачу, в соответствии с увиденным и услышанным он составит программу лечения. Но большинство постояльцев в отелях, разумеется, в курсе, что такое аюрведа, зачем они едут в Индию и что их ждет. Кстати, многие ездят в такие отели регулярно и живут там достаточно долго – по три недели, например.

А ждет их много интересного – специальные дни очистки, масляные массажи и массажи для похудения, которые делаются по 1,5 часа в четыре руки, и прочие, во многом отличные от традиционной медицины процедуры.

– Есть такая процедура – шародхара, когда тебе на лоб льют теплое масло из специального сосуда. Засыпаешь моментально, а просыпаешься с ощущением, будто заново родился. Тебе помогают надеть специальный халат, покрывают голову платком и кладут на лоб специальную лепешку из чего-то, похожего на грязь, – с ней нужно лежать еще какое-то время, и ощущения действительно очень приятные, несмотря на то, что со стороны это смотрится, скажем так, не очень привычно.

На первой консультации врач обязательно интересуется, чем болели в детстве. И если у пациента были, например, частые ангины, прописывается особое лечение – травяные ингаляции, специальные массажи, полоскания горла и такая интересная процедура, как вдыхание дыма из тлеющих, свернутых в сигару специальных трав. Отдельно нужно сказать о питании, которое составляет неотъемлемую часть общего курса лечения. В ресторане вся еда разделена по трем дошам, для каждой еда своя. Считается, что именно такое питание способствует нормализации веса. Кстати, о весе, имею в виду, конечно, лишний. В такие центры многие едут именно сбросить лишнее, и это им с успехом удается. Причем потеря веса имеет долгоиграющий эффект. При мне люди за две недели скидывали до 10 килограммов, чувствуя себя при этом нормально.

Еще в отеле предлагают занятия йогой – по два раза в день. Йогой занимались почти все – и те, кто ее практикует постоянно, и новички.

Лягушка с выразительными глазами

Индия многим представляется страной очень и очень грязной, что не так уж и далеко от истины. Но это не касается отелей.

– Отели чистые и очень ухоженные, газоны такие, что создается впечатление, будто тут идет борьба с каждой травинкой. В основном отели расположены на высоком берегу, поэтому постройки сделаны по принципу террас. Все дорожки в итоге ведут к океану. Отель, в котором я жила в этом году, построен так, что перед каждым номером есть еще и собственная терраса, где можно отдыхать, читать или просто слушать шум океана.

К этому шуму поначалу довольно трудно привыкнуть, потому что первое, на что обращаешь внимание, поселившись в отеле, – это грохот волн. Я была в сезон муссонных дождей и наблюдала такую ночную бурю, что стало даже немного страшно. Но буквально через несколько дней привыкаешь настолько, что потом удивляешься – неужели на это обращал такое внимание?

Настоящими хозяевами отелей на побережье между городами Ковалам и Тривандрум являются даже не их владельцы, не туристы, а местный животный мир.

Каждого въезжающего в отель встречает надпись на трех языках, смысл которой сводится к одному: пожалуйста, не кормите животных! Что вполне объяснимо: чем чаще ты их кормишь, тем их вокруг больше, а это не всегда и не всем удобно.

Тем не менее животные и птицы кормятся сами, особенно если оставить что-то на столе под открытым небом. При мне со столика, который официанты вынесли на обрыв перед океаном для завтрака, ворона бессовестно стащила кусок съестного. «Среди друзей не щелкай клювом», – грустно пошутила туристка, у которой вороны стащили финик. Бурундуки, птицы и прочая живность никого не боятся и норовят поживиться в любой удобный момент.

В один из дней я обнаружила в своей ванной комнате лягушку. Она сидела на стене, окрас ее был ярко-желтый, на меня она неподвижно и вопросительно смотрела своими глубокими и выразительными коричневыми глазами. Попыталась ее прогнать, но она начала очень ловко скакать со стенки на стенку. В итоге я закрыла дверь и пошла за помощью, а когда пришла, лягушки уже не было. Видимо, она ушла туда, откуда и появилась, – в канализацию. Других объяснений происшедшего у меня нет.

Особое отношение в Индии к обезьянам – священным животным, которым позволено в буквальном смысле все, от чего очень часто страдают туристы. Но на побережье штата Керала их, слава индийским богам, нет.

Тук-тук

Развлечения в отелях, специализирующихся на аюрведе, также довольно специфические – вечера индийских танцев, местная музыка... Нравится это далеко не всем, а если и нравится, то быстро надоедает. Хочется разнообразия, и отдыхающие едут в город, где

их поджидает много экзотического и интересного – как приятного, так и не очень.

– На территории отеля все передвигаются только пешком, никаких автомобилей. Их можно увидеть, если пройти от отеля через лес из кокосовых пальм до стоянки. Индусы наперебой предлагают самые разные виды транспорта, наиболее распространены моторикши «тук-тук».

Никаких ремней безопасности, держишься за какие-то сварные рамы. Трясет нещадно, только и думаешь, как бы не вывалиться из этого «такси». Но самое страшное – это движение вокруг: все обгоняют, едут по встречной, никаких правил не соблюдают.

– В каждом такси «тук-тук» висит памятка: минимальная оплата – 2 рупии (1 доллар = 74 рупии), максимальная вместимость – три пассажира. Если владелец моторикши выступает в роли гида и везет вас в магазин или ресторан, он получает от заведения комиссионные, отсюда и интерес таксиста, который может спросить, сколько вы заплатили. Можно отвечать, а можно и сделать вид, что не понимаешь.

Купите «пудру»!

– Мой случай был именно таким – я сказала, что не понимаю. Потому что адрес нужного мне магазина назвала сама. Наверное, это расстроило таксиста, но он к моим покупкам был не причастен.

Мало кто приезжает из Индии без характерных покупок. Это, конечно, пряности, чаи, препараты аюрведы. Также популярно возить шелковые и кашемировые вещи. Надо отдать должное, что в хороших магазинах они очень высокого качества. В российских бутиках такие стоят в разы дороже. А в Индии можно выбрать действительно достойное. Можно еще везти шелковые ковры и всяких там резных слонов, но нужно сразу думать о том, как это транспортировать самолетом, хотя дорогие магазины предлагают и организацию доставки.

– Общались с вами на английском?

– Это миф, что вся Индия говорит по-английски. Как раз наоборот, встретить сносно говорящего по-английски сложно. Хорошо говорит по-английски тот, кто хорошо образован. Остальным же даже объяснять что-то бесполезно. На второй день я пошла в ближайшую лавку купить натуральный молотый кофе. Встретила меня древняя беззубая старушка, окруженная курами и блохастыми кошками, позвала владельца – молодого парня, которому я с трудом объяснила, что мне надо. Все переспрашивал: «Powder?», имея в виду молотый кофе, но в том-то и дело, что и растворимый у них тоже называется «пудрой». Причем очень сильно пережженной, но если «пудра» из натурального кофе, то она хотя бы бодрит.

В такие лавочки нужно ходить с небольшими купюрами, сдачи с крупных они, как правило, сдать не могут. Нужно внимательно проверять, все ли вам положили, обязательно торговаться. Из специй я покупала лишь те, которых нет в России. Весь наш отель ходил за ними в один магазин, слух о котором передавался из уст в уста. По легенде, хозяева магазина арендовали у местных крестьян землю и выращивали на ней органические специи, потом их расфасовывали и продавали. Правду сказать, специи оказались просто отличными. Столь же хорошим был и купленный мною чай.

«За Путина!»

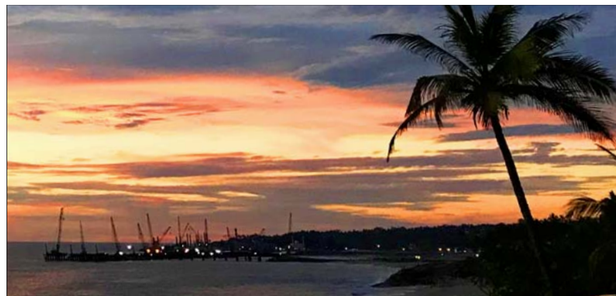
Глядя на улицы индийских городов, трудно поверить, что эта страна – один из мировых лидеров в точных науках, инновационных технологиях и фармации. В иных случаях быт индусов мало чем отличается от того, что был сто или двести лет назад.

– Пожалуй, главное впечатление от индийских городов – невероятная скученность и огромное количество мусора. Живут в чем попало и как попало, но при этом молятся в храмах невероятной красоты! Хочется спросить, ради чего живут и почему нельзя прибраться и не мусорить впредь, если от этого зависит, в том числе, и привлекательность штата для туристов.

Впрочем, этому есть свое объяснение – уровень доходов большинства индусов очень низок. Зарплата массажистки в отеле 100 долларов плюс чаевые. Сколько получают ловцы мидий, трудно даже представить.

– Мне по показаниям врача нужно было купаться в море. Но делать это было страшно – наш отель стоит на берегу бухты, но, по сути, это просто берег океана, купаются в котором только люди, знающие, как это делать, живущие на морском побережье. При мне к берегу подошел плот ловцов мидий, прямо у берега перевернулся, рыбаки еле выбрались, но улов сохранили – он был заботливо привязан к бревнам. Судя по всему, перевернутый плот – это для них обычное дело. Для многих и такая работа – великая удача. Альтернатива – идти в строители, которые работают без применения какой-либо техники, – ее просто нет.

На территории отеля постоянно работали люди, что-то делали, носили тяжести прямо на голове – то мешок цемента, то огромное ведро с гравием. Все вручную, из приспособлений только кирка. Люди очень приветливые, доброжелательные, желающие понравиться. Некоторые настолько, что пытаются говорить по-русски. Один из рабочих, видя, что я его фотографирую, повернулся, посмотрел мне в глаза и тихим доверительным голосом, но уверенно сказал: «За Путина!». Приятно, когда уважают! Хотя бы главу государства.



Абрамова Ольга 50, 52
Акилов Лев 24
Ассоциация предприятий легкой промышленности УР 15
Батанов Михаил 24
Бекмеметьев Олег 6, 7
Белов Артем 50
Блок по развитию и международному бизнесу Госкорпорации «Росатом» 11
Богданов Иван 22
Бречалов Александр 6, 18
«Вертолеты России» 12
Владыкин Анатолий 23
Воткинский завод 20, 26
Глазовский государственный педагогический институт 24
Горяйнова Надежда 25
Грахов Валерий 8
Гусев Сергей 38
Духвалов Андрей 13
Дюкова Светлана 26
Зайнакова Надежда 16
Заметаев Алексей 22
Зиятдинов Фанил 8
Зорин Андрей 8
Иванов Андрей 22
«Игрaмолоко» 24
Игринский мясокомбинат 24
«Ижавиа» 6
Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова 8
Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» 46
Ижевский электромеханический завод «Купол» 7, 8
ИП Столбов Л.А. 25
Кадастровая палата Росреестра по Удмуртской Республике 30
Казанская Тамара 30
Камбарский машиностроительный завод 21
Капеев Владимир 23
Клиника травматологии и ортопедии 45
Колхоз (СХПК) им. Мичурина 23
Комаров Кирилл 11
Кортов Сергей 38
Коряков Алексей 26
Крылов Андрей 33
Кузьминых Андрей 21
Куйвашев Евгений 39
Лаборатория Касперского 13
Лашкарев Виктор 15
Лашкарев Олег 7
Легкодимов Николай 13
Леонова Елена 42
Лесун Анатолий 6
Лютин Виктор 45
Максимов Вячеслав 40
Мантуров Денис 14
Марданов Дмитрий 7
«МЕДЭСС» 44
Мерзлякова Галина 20
Минов Александр 39
Мищенко Михаил 51
Можаров Петр 58
Молоков Михаил 20
Морозов Сергей 38
Музлов Владимир 43
Мусинов Сергей 8, 18
Назаров Михаил 22
Наумов Анатолий 8
Национальный исследовательский институт технологий и связи 39
Национальный союз производителей молока 50
«NIKA Petro Tech» 21
НИТИ «Прогресс» 8
Обухов Дмитрий 25
Объединенная судостроительная корпорация 10
Опенышева Светлана 38
«Орион» 21
Патрушев Дмитрий 51
Первая республиканская клиническая больница МЗ УР 40
Перевозчикова Елена 15
Попов Алексей 28
Прозоров Илья 22
Промышленно-экономическая ассоциация «Развитие» 19
Протопопов Василий 25
Путин Владимир 4, 5, 37
Пчелин Иван 15
Рахманов Алексей 10
Республиканская офтальмологическая клиническая больница МЗ УР 42
«Ростелеком» 38
Русинов Павел 21
«Русская компания» 20
Рыбаков Михаил 12
Садовникова Елена 44
Садовников Игорь 44
Сарапульский электрогенераторный завод 8, 18
Свинин Александр 39
Семенов Ярослав 6
Синельников Александр 6
Смирнов Сергей 4, 6
СПК «Свобода» 25
СПК «Удмуртия» 23
Степнова Зоя 15
Столбов Леонид 25
Стюарт Джон 13
Суровцев Владимир 56
СХПК-колхоз «Луч» 23
Толмачев Виктор 20
Топилин Максим 4
Удмуртский государственный университет 20
Удмуртский филиал АО «Страховая компания «СОГАЗ-Мед» 3
Уральский федеральный университет 38
Фардо Патрик 13
Чайников Николай 23
Чибис Андрей 6
Чиговская-Назарова Янина 24
Чирков Александр 24
Шадрин Артем 39
Шаклеин Александр 40
Шарканское РТП 15
«Шаркан-трикотаж» 16
Шестаков Виктор 6
Шишкин Александр 23
Школа кадетского движения города Ижевска 25
Штумф Александр 21
Штумф Сергей 21
«Элеконд» 8
Юшков Аркадий 25
Ячменников Дмитрий 26

ООО Анаконда

ИНН 1835072342
anakondatur.com

Приходите за отдыхом к нам!

Мы подберем для вас туры –
от самых бюджетных до VIP-эксклюзивных

Экзотический туризм:
Бали, Маврикий, Сингапур, Сейшелы, Филиппины, Мальдивы, Танзания и т.д.

Великолепные путешествия по всему миру:
Турция, Кипр, Болгария, Доминикана, Куба, Таиланд, Вьетнам, Индия, Шри-Ланка, Китай и т. д.

Круизы по самым красочным водам:
Средиземное море, Карибский бассейн, Персидский залив, а также речные туры по России.

Автобусные туры по историческим местам Европы.

Экскурсионные туры по России.

Экскурсионные туры по Удмуртской Республике:
этнографические туры по местам силы, религиозный туризм, клубный спортивный туризм.

Промышленный туризм в Удмуртской Республике.

Экстремальные или семейные горнолыжные курорты.

Имеем огромный опыт в организации лечебных туров в лучшие санатории России и зарубежья:

Кавказские Минеральные Воды, Карловы Вары, санатории Будапешта и многие другие.

Организация зарубежных образовательных языковых туров для взрослых и детей.

Организация бизнес-тренингов совместно с московскими вузами

(в России и за рубежом, совмещение работы и отдыха в странах Карибского бассейна – Мексика, Доминикана, Куба, а также круизные лайнеры).

Организуем корпоративный туризм.

• *Для бюджетных организаций и пенсионеров в нашем офисе, предоставляются льготы. Также вы можете воспользоваться услугой выезда нашего менеджера на предприятие.*

Телефоны:
8 (3412) 56-90-18,
24-50-40, 24-50-54,
8 (919) 916-90-18

Viber/ WhatsApp:
8 (963) 48-48-512

e-mail: anakondatur@yandex.ru

Офисы в г. Ижевске:

ул. Пушкинская, 284а
БЦ «Инвестпарк», оф. 410

ул. Автозаводская, 2а
ТРЦ «Италмас», оф. 186

Реклама

РЕГИОН-ПОДРЯД

- **ПРОЕКТИРОВАНИЕ И СТРОИТЕЛЬСТВО подземных частей технически сложных и уникальных объектов:**
  подземные автостоянки;
  транспортные развязки;
  гидротехнические сооружения
- **ОГРАЖДЕНИЕ КОТЛОВАНОВ**
- **ЗАКРЕПЛЕНИЕ ГРУНТОВ**
- **УСИЛЕНИЕ ФУНДАМЕНТОВ**
- **БЕРЕГОУКРЕПЛЕНИЕ**

ИЖЕВСК, УЛ. ПРОМЫШЛЕННАЯ, Д. 35

ТЕЛ.: (3412) 56-62-11

ТЮМЕНЬ: (3452) 74-49-75

ЧЕЛЯБИНСК: (351) 223-24-53

УФА: (917) 378-07-48

ПЕРМЬ: (342) 236-91-30

www.region-podryad.com

реклама