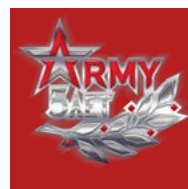


№ 5 [159] май 2019



КВАДРАТ®

ж у р н а л д л я л и д е р о в

ДЕЛОВОЙ

www.d-kvadrat.ru

16+



Конверсия-45. Рывок после Победы



МИНИСТЕРСТВО ОБОРОНЫ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



МЕЖДУНАРОДНЫЙ ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ФОРУМ «АРМИЯ-2019»

25–30 ИЮНЯ
ПАТРИОТ ЭКСПО

WWW.RUSARMYEXPO.RU

ВЫСТАВОЧНЫЙ ОПЕРАТОР



МЕЖДУНАРОДНЫЕ КОНГРЕССЫ И ВЫСТАВКИ

ОФИЦИАЛЬНЫЙ
БАНК ФОРУМА

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
СПОНСОР

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ФИНАНСОВЫЙ ПАРТНЕР

ОФИЦИАЛЬНЫЙ
СПОНСОР

ПРИ ПОДДЕРЖКЕ



реклама

Nº 5 / май 2019



Мои впечатления от празднования 9 Мая из детства всегда были связаны с первыми теплыми днями. Я отлично помню, что именно в этот день люди шли по улицам уже без пальто, радуясь не только Победе, но и первым теплым дням. В этом году жара стояла воистину аномальная, но это не помешало нам всем испытать то щемящее чувство, которое вызывают песни военных лет, военные парады и массовые возложения цветов к памятникам героев. Мы практически каждый день сталкиваемся с большими и не очень трудностями, решаем задачи, и кажется, что силы уже вот-вот закончатся. Но 9 Мая каждый год напоминает нам о той силе духа, которая родилась в огромной стране, в каждом ее гражданине, генетически заложена и в нас. И тогда, сравнивая то, как люди каждый день ходили под смертью, наши проблемы начинают казаться просто детскими игрушками. Спасибо нашим прадедам за эту генетическую память.

В этом номере мы даем два материала, которые так или иначе имеют отношение к тому, что осталось в стране под названием СССР после войны 1945 года. И обе эти темы тесно связаны с нашим регионом. Прежде всего, это конверсия, с которой многие страны столкнулись после войны и, конечно же, юбилей Калашникова. Читайте, это познавательно с точки зрения того, как чрезмерное доверие к странам-партнерам (по Варшавскому договору, к примеру) может через несколько лет стать серьезным ударом по экономике, обороноспособности и безопасности России.

О безопасности еще один наш материал. Мы каждый день говорим о процессах цифровизации, о безграничном и фантастическом развитии информационных технологий. Но, как часто бывает, развитие технологий порождает и развитие криминала. Я имею в виду не что иное, как киберпреступность. Именно о том, что представляет собой эта угроза, как с ней бороться, читайте в этом номере.

Скорость развития технологий задается еще в школе. Именно среднее образование способно дать тот фундамент, который обеспечивает способность к обучению и освоению все новых знаний. Средние школы Удмуртии в этом смысле входят в число лучших по России. О том, как достигается такой уровень обучения, нам дала интервью начальник Управления образования Ижевска Светлана Петрова.

Удмуртия – территория хорошего образования, что, конечно же, повышает ее привлекательность для жизни. Кроме образования, привлекательным может стать и внутренний туризм. О проблемах его развития, о перспективах также читайте в этом номере.

Напоминаю, что все материалы мы выкладываем еще и на нашем новостном сайте, который претерпел глобальные реновации. Если те, кто читает нас только на сайте, дадут нам еще и обратную связь по дизайну и удобству, будем им за это крайне благодарны.

С уважением,
Наталья Кондратьева, издатель

Журнал
ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

Победитель Республиканского конкурса «Серебряные вести – 2007»
в номинации «Лучшее республиканское печатное издание».

УЧРЕДИТЕЛЬ
Н.П. Кондратьева
ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР
С.М. Савинов
ДИЗАЙН И ВЕРСТКА
Светлана Микрюкова
Кристина Чиркова

ОТДЕЛ ПРОДАЖ
ООО «Издательский дом «Премиум»
Людмила Иванова
Елена Санникова
Марина Пилина
Юлия Сахипова

ФОТО
Федор Егоров, Евгений Аксенов,
Николай Глухов, Эдуард Карипов,
КОРРЕКТОР
Ольга Шипкова

АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:
426077 г. Ижевск, ул. Карла Либкнехта, 14
ТЕЛЕФОНЫ:
(3412) 79-98-95, (3412) 79-37-60,
(3412) 79-41-50, (3412) 79-95-59.
delovoykvadrat@udm.net.ru
d-kvadrat.ru

Журнал «Деловой квадрат» зарегистрирован Приволжским окружным межрегиональным территориальным Управлением Министерства по делам печати, телерадиовещания и средств массовой коммуникации РФ. Свидетельство о регистрации ПИ № 18-1878 от 31.05.04 г. Перерегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу. Свидетельство о регистрации ПИ № ФС 18-3142 от 08.12.06 г.

Печатное издание специализируется на сообщениях и материалах рекламного характера. При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Рекламные материалы отмечены на полях. За содержание рекламных объявлений редакция ответственности не несет. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.
©2010 ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ
Отпечатано в типографии АО «Ижевский полиграфический комбинат». 426039 г. Ижевск, Воткинское шоссе, 180, тел. 444-300. Заказ № 0017. Тираж 5000 экз. Печать производится в соответствии с предоставленными оригиналами. Цена свободная. Дата выхода в свет 27 мая 2019 года.

ПОЛОСА ДВИЖЕНИЯ
4-10 Тренды/Календарь/События/Назначения/
Рейтинги

ФИНАНСЫ
11 **ВТБ. Создается новая культура**
онлайн-взаимодействия с клиентами

О ГЛАВНОМ
12 **Александр Бречалов.**
Факты и тренды

БОЛЬШАЯ ИГРА
14/ **Конверсия-45**



ПРОИЗВОДСТВО
20 **ИЭМЗ «Купол».**
Залог стабильности –
стремление к совершенству

22 **Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг».**
Труд на благо Отечества

26 **«Буммаш».**
Завод больше, чем просто место работы

29 мая отмечает свой юбилейный день рождения Ольга Пантелеевна Попова, председатель УРО профсоюза работников здравоохранения РФ, к.м.н., доцент кафедры общественного здоровья и здравоохранения ИГМА



**Уважаемая Ольга Пантелеевна,
поздравляем Вас с юбилейным днем рождения!**

Вас можно назвать уникальным человеком – Вы оказались в числе немногих, кому выпал шанс реально повлиять на жизнь населения Удмуртии, и в первую очередь – одной из его самых востребованных категорий специалистов – медицинских работников. Ваша активная деятельность на посту председателя Удмуртской республиканской организации Профсоюза работников здравоохранения Российской Федерации, доброжелательное отношение к людям, открытость, профессионализм и преданность делу всегда были и будут востребованы обществом.

Желаем Вам успехов в работе, оптимизма, понимания со стороны органов власти и поддержки единомышленников. Пусть все хорошее, что уже есть, сохранится и преумножится, сбудутся все самые сокровенные желания и мечты!

Нам также приятно сообщить, что к редакционному поздравлению в Ваш адрес присоединились наши общие друзья, коллеги и партнеры. Их приветствия и пожелания можно прочесть на **стр. 50-51.**

Редакция журнала «Деловой квадрат»

ТЕХНОЛОГИИ
28 **Кибербезопасность:**
барьер против новых «воинов тьмы»

32/ **Новый телеком**



ДАТА
36 **«Ижторгметалл» – 25 лет**

ОБРАЗОВАНИЕ
38 **Светлана Петрова.**
Чем доступнее качественное образование,
тем выше результат

41 **Люди с большой буквы.**
Выпускники школы № 67
находят себя в жизни.

42 **Право на счастливую жизнь.**
Школа № 256 помогает
обрести самое важное.

43 **Школа № 23.**
Мы работаем для детей!
Мы живем для детей!



12/ **Александр Бречалов:**
– Основа нашей работы –
это открытость и готовность
услышать запросы граждан.



26/ **Олег Лашкарев:**
– «Буммаш» будет развиваться
как машиностроительное
предприятие.



38/ **Светлана Петрова:**
– Принципиально важно
сделать качественное
образование доступным
для всех детей города.

44 **«Непарта» закладывает фундамент**
успешного будущего ребенка

СТРАХОВАНИЕ
46 **«Росгосстрах».**
НАМ по пути

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ
52 **Первая РКБ.**
Гастроэнтерологическое отделение

54 **Патологоанатомическое бюро.**
Мы работаем, чтобы больше узнать о жизни

56 **РДКБ:**
лечим самых важных пациентов –
наших детей

58/ **ГОД СТОЛЕТИЯ**
Калашников. Союз во имя мира



СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО
62 **Учхоз «Июльское».**
Продажа учхоза – «подарок» на юбилей?

63 **Большая «Родина»**
на родине малой

64/ **LIFE STYLE**
На даче отдыхать нельзя работать



ТУРИЗМ
68 **Экономика гостеприимства – туризм.**
Итоги 2018 года

72 **«Анаконда».**
Хотите в круиз? Поехали с нами!

Абрамова Ольга.....	10	Ижевский опытно-механический завод.....	31	Путин Владимир.....	6
«Анаконда».....	72	Ижевский электромеханический завод		Республиканская детская клиническая	
Антипьева Оксана.....	41	«Купол».....	10, 20	больница МЗ УР.....	56
Ассоциация главных врачей УР.....	50	«Ижторгметалл».....	36	Республиканская клиническая туберкулезная	
Бабич Михаил.....	6	«ИнКом».....	65	больница МЗ УР.....	50
Банк ВТБ.....	11	«ИТ-инфраструктура» компании IBS.....	28	Республиканское патологоанатомическое	
Бачин Сергей.....	71	Капсудин Евгений.....	9	бюро МЗ УР.....	54
Бекмеметьев Олег.....	39	Кириенко Владимир.....	34	Ромина Анна.....	44
Бессонов Алексей.....	52	Корня Алексей.....	33	Росгосстрах УР.....	9, 46
Бородулин Алексей.....	51	Краснов Геннадий.....	62	Ростелеком.....	29, 30, 34
Боталова Валентина.....	67	Крымский Яков.....	10	Русинов Константин.....	9
Бочкарев Александр.....	55	Кувшинников Олег.....	71	Савельев Валерий.....	50
Бречалов Александр.....	12	Кузнецов Станислав.....	29	Сбербанк.....	29
«Буммаш».....	26	Кутявина Нина.....	43	Свинин Александр.....	10, 26
Буравлева Аза.....	55	Лацанич Василь.....	35	СПК «Родина».....	63
Бутик букетов «Крона».....	67	Лашкарев Олег.....	26	Семенов Ярослав.....	10
Вдовина Надежда.....	51	Левина Любовь.....	66	Сурнин Дмитрий.....	9
Ведёхин Игорь.....	28	Ляпунов Игорь.....	29	Tele2.....	33
Вермишян Геворк.....	35	Ляшенков Денис.....	32	Телегина Анна.....	51
Воробьев Вячеслав.....	46	Марданов Дмитрий.....	50	Терехов Владимир.....	54
Воткинская городская больница № 1 МЗ УР...	51	«Мегафон».....	35	Трефилова Елена.....	51
Воткинская районная больница МЗ УР.....	51	Медведев Дмитрий.....	6	Тюлькина Екатерина.....	50
«Вымпелком».....	35	Медицинская палата УР.....	50	Увинская центральная районная	
Галкин Сергей.....	69	Михейкин Евгений.....	47	больница МЗ УР.....	51
Голодец Ольга.....	69	Можгинская районная больница МЗ УР.....	51	УФАС России по Удмуртии.....	9
Голомолзин Анатолий.....	32	МТС.....	33	Учебно-опытное хозяйство «Июльское».....	62
Городская поликлиника № 1 МЗ УР.....	50	НИТИ «Прогресс».....	24	Федорова Ирина.....	55
«Дезпрофф».....	66	Образовательная среда «Непарта».....	44	Федотова Снежана.....	72
Департамент государственной политики		Первая республиканская клиническая		Шаклеин Александр.....	52
в сфере связи.....	32	больница МЗ УР.....	52	Шкляев Алексей.....	50
Догузова Зарина.....	70	Петров Алексей.....	9	Школа № 23.....	43
Ермолаева Галина.....	42	Петрова Светлана.....	38	Школа № 67.....	41
Завьяловская районная больница МЗ УР.....	50	Петров Сергей.....	63	Школа № 256.....	42
Зиятдинов Фанил.....	10	Попова Ольга.....	50, 51	Шойгу Сергей.....	25
Ижевская государственная медицинская		Промышленно-экономическая ассоциация		Шумкова Екатерина.....	11
академия МЗ УР.....	50	«Развитие».....	24	Эмдин Сергей.....	33
Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг».....	22	Пупков Павел.....	56		

С днем рождения!

Редакция журнала «Деловой квадрат» искренне поздравляет своих постоянных партнеров, коллег и заказчиков. Выражаем всем вам и каждому в отдельности глубокую признательность за доверие, желаем дальнейших успехов в работе и новых личных побед!

МАЙ

АРЗАМАСЦЕВ Николай Евгеньевич

АСАБИН Игорь Владиславович
(МО «Сарапульский район»)

БАШКО Роман Сергеевич
(ООО «Альянс-строй», с. Вавож)

БУНТОВ Семен Демьянович
(ФГБОУ ВПО «Удмуртский государственный университет»)

ВДОВИНА Надежда Петровна
(БУЗ УР «Можгинская районная больница МЗ УР»)

ВДОВУШКИН Иван Борисович
(МО «Каракулинский район»)

ГЕЙКО Андрей Владимирович
(ООО «ТАНГО ТЕЛЕКОМ», «Хлебница»)

ГОЛОВКОВ Иван Германович
(ООО НПП «Геомониторинг»)

ГУБАЕВ Фарит Ильдусович
(Группа компаний ЖРП-8)

ДОБРОВОЛЬСКАЯ Елена Владимировна
(БУЗ УР «Чуровская туберкулезная больница МЗ УР»)

ДЬЯЧЕНКО Игорь Иванович
(БУЗ УР «РКИБ МЗ УР»)

ИЛЬИН Вадим Аркадьевич
(СПК Колхоз «Путь к коммунизму», Балезинский район)

КАМАШЕВ Владимир Михайлович
(БУЗ УР «РКОД им. С.Г. Примушко МЗ УР»)

КАПАЧИНСКАЯ Нина Евгеньевна (БУЗ УР «ГП № 2 МЗ УР»)

КАРКИНА Людмила Анатольевна
(ООО «Восход», Балезинский район)

КНЯЗЕВ Сергей Яковлевич (МО «Балезинский район»)

КРАСНОПЕРОВ Алексей Александрович (ООО «Ижклининг»)

КРЮКОВ Андрей Сергеевич (МО «Город Можга»)

КУЛИЕВ Новруз Байрам-оглы
(ООО «Архангельское» Красногорский район)

КУЛИЧЕНКОВ Владимир Александрович (ООО МК ЧМЗ)

ЛОЖКИН Федор Николаевич (ФГУП «ГВСУ № 8»)

МАКАРОВ Владимир Александрович
(МО «Воткинский район»)

МАТЮШИН Андрей Павлович (ООО «ПРИКАМСЕРВИС»)

МЕНЬШИКОВ Игорь Викторович
(ФГБОУ ВПО «Удмуртский государственный университет»)

МЕРЗЛЯКОВА Галина Витальевна
(ФГБОУ ВПО «Удмуртский государственный университет»)

МУХАМЕТГАЛЕЕВА Екатерина Дмитриевна

(ФКУ «Главное бюро медико-социальной экспертизы по Удмуртской Республике»)

НЕУСТРОЕВ Андрей Николаевич (БУЗ УР «ГП № 7 МЗ УР»)

НИКОНОВ Дмитрий Владимирович
(ООО «Электрические сети Удмуртии»)

ОГОРОДНИКОВ Алексей Геннадьевич
(МУП ЖХХ «Сюмсинское»)

ОЖЕГОВ Андрей Вячеславович (ООО «Аджитек-Урал»)

ОМЕЛЬЯНОВИЧ Сергей Рудольфович
(Администрация г. Воткинска)

ПЕРЕВОЗЧИКОВА Татьяна Степановна
(ООО «Темп», Дебесский район)

ПЕТУХОВ Иван Петрович (СПК «им. Кирова», ООО «Лактойл»)

ПИВОШ Дмитрий Николаевич (ОАО «ИПОПАТ»)

ПОЗДЕЕВ Дмитрий Александрович (АО «Газпромбанк»)

ПОПОВА Ольга Пантелеевна
(Удмуртская республиканская организация профсоюза работников здравоохранения РФ)

РАПЕНКОВА Алла Васильевна
(ФГБОУ ВПО «Ижевская государственная медицинская академия» Минздрава России)

РОГАНОВ Евгений Викторович

РЯЩИКОВ Сергей Николаевич (БУЗ УР «РКДЦ МЗ УР»)

СВОЕКОШИН Владимир Иванович
(ОАО «Институт «Удмуртигипроводхоз»)

СЕМЕНОВ Александр Леонидович
(КФХ Семенова А.Л., Кизнерский район)

СОБИНА Вера Николаевна
(КФХ Собина Н.И., Шарканский район)

СУХОРУКОВ Игорь Витальевич (ОАО «Ижнефтемаш»)

ТАРАКАНОВ Андрей Игоревич (ООО ЧОП «АСПЭК-Союз»)

ХАБИБУЛЛИН Рустам Махмutowич (Детский парк КИДО)

ЧЕРНЕЦОВ Юрий Владимирович (АудПО УР «РЦДПО»)

ЧУРАЕВА Татьяна Юрьевна
(Министерство социальной политики и труда УР)

ШАКИРОВ Тахир Касимович
(Группа предприятий «Крафтпласт»)

ШЛЯХТИН Алексей Борисович
(ЗАО «Градиент – Новые Технологии»)

ШУРЫГИН Виталий Алексеевич
(АО «Сарапульский электрогенераторный завод»)

1% – составляет доля монет в общей сумме наличных денег в России.

ЭКОНОМИКА



Минэкономразвития РФ ухудшило прогноз по росту реальных зарплат россиян на 2019 год. Показатель понизили до 1,1%, хотя в прогнозе социально-экономического развития на 2019-2024 гг., подготовленном в сентябре прошлого года, рост реальных заработных плат жителей России ожидался на уровне 1,4%. При этом прогноз роста зарплат в следующем году повысили с 1,9% до 2%. В дальнейшем – с 2021 по 2024 год – МЭР ожидает роста реальных зарплат россиян на уровне 2,7%.

ПОЛИТИКА



На выборах президента Украины, второй тур которых прошел 21 апреля 2019 года, Владимир Зеленский набрал 73,22% голосов (13,5 млн избирателей), а Петр Порошенко – 24,45% (4,5 млн). 30 апреля ЦИК Украины официально огласил окончательные результаты, а 3 мая в официальной газете «Правительственный курьер» были опубликованы итоги президентских выборов. С этого момента начался отсчет 30 дней, в течение которых должна пройти церемония инаугурации избранного главы государства. Новый президент должен принести присягу до 2 июня 2019 года.

ПРОИСШЕСТВИЯ



Вечером 15 апреля произошел пожар в Соборе Парижской Богоматери. Возгорание началось на крыше здания, которая потом обрушилась вслед за шпилем. В соборе проходили реставрационные работы. Французская прокуратура начала расследование о неумышленном причинении ущерба по факту пожара в соборе, который внесен в список объектов всемирного культурного наследия ЮНЕСКО. Французы решили собрать деньги на его восстановление.

70% россиян положительно оценивают роль Сталина в истории (по данным опроса Левада-центра, проведенного в марте 2019 года).

КАДРЫ



Указом Президента России Михаил Бабич освобожден от обязанностей Посла России в Белоруссии, а также от должности специального представителя Президента России по развитию торгово-экономического сотрудничества с Республикой Беларусь. 30 апреля чрезвычайным и полномочным послом Белоруссии назначен Дмитрий Мезенцев. С 2016 года он являлся членом Федерального собрания от исполнительной власти Сахалинской области. Бывший полпред в ПФО Михаил Бабич был назначен на пост посла Белоруссии в августе 2018 года.

Жизнь в нашей стране далека от того идеала, ради которого мы все с вами вне зависимости от фракционной принадлежности работаем. Многим людям трудно. Некоторые просто выживают. Сегодня в России почти 19 миллионов человек, которые бедны. Это означает, что 19 миллионов человек живут так, как жить не должны.

Председатель Правительства РФ Дмитрий Медведев

434,6 млрд руб. составил убыток Банка России по итогам 2018 года.

ДЕНЬГИ



Президент РФ Владимир Путин, премьер-министр Дмитрий Медведев, а также члены правительства и сотрудники кремлевской администрации опубликовали декларации о доходах и имуществе за прошлый год.

Доход главы государства за 2018 год составил 8,648 млн руб. против 18,7 млн в 2017 году. Доход Дмитрия Медведева в 2018 году вырос почти на 1,35 млн руб. и составил 9,917 млн.

Больше других чиновников в 2018 году заработал полпред в ПФО Игорь Комаров. Он задекларировал доход в размере более 657 млн руб.

На втором месте по объему задекларированных доходов – первый замглавы администрации президента Сергей Кириенко. Его заработок в 2018 году составил 66,63 млн руб. Тройку лидеров замыкает начальник управления президента Сергей Новиков. За прошлый год его доход составил 61 млн руб.

25% ВИЧ-инфицированных россиян не знают о своем диагнозе (по данным Объединенной программы ООН по ВИЧ/СПИД).



ТРАНСПОРТ



23 апреля на Рижском вокзале в Москве компания РЖД презентовала купейный вагон с душем, сейфами, холодильниками и микроволновками. Эти вагоны входят в заказ Федеральной пассажирской компании группе «Трансмашхолдинг». Производитель до 2025 года поставит 3,7 тыс. пассажирских вагонов на общую сумму 237 млрд руб. Договор предусматривает поставку одноэтажных и двухэтажных вагонов различных типов.

2168,3 тонны золота – объем резервов России на 1 мая 2019 года.

ТКО



Вне всякого сомнения, реакция США будет настороженно-негативной, американцы не признают ни за кем, кроме себя, каких бы то ни было прав по урегулированию каких бы то ни было конфликтов. Понятно, что будет ревность, понятно, что будет очередная попытка как-то развести нынешних собеседников по переговорам во Владивостоке.

Глава комитета Совета Федерации по международным делам Константин Косачев о реакции США на встречу лидеров России и КНДР

К середине января 2021 года в России появится единая государственная система учета отходов. Поручение о ее создании премьер-министр Дмитрий Медведев дал Минприроды, Минкомсвязи и Российскому экологическому оператору. Также глава кабинета министров поручил к середине января 2021 года собрать по всей стране данные о мощностях и местах размещения «объектов по сбору, обработке, утилизации, размещению отходов и маршрутах их транспортировки».

К 2024 году Минпромторг рассчитывает организовать в России строительство более 200 заводов по переработке ТКО, что, по оценкам ведомства, поможет решить проблему мусорных полигонов и наладить переработку 60% мусора.

ОБЩЕСТВО

Закон о запрете хостелов в жилых помещениях многоквартирных домов в России вступит в силу 1 октября 2019 года. Согласно закону, гостиничные услуги можно будет оказывать только после перевода жилого помещения в нежилое и оснащения его необходимым оборудованием.

21,6% молочных продуктов в России являются фальсификатом (по данным Россельхознадзора)

АПРЕЛЬ 2019						
пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

3 новые школы будут построены в Удмуртии в 2019 году по национальному проекту «Образование».

134,5 км дорог будет отремонтировано в Удмуртии в рамках нацпроекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги» в 2019 г.



ФОТОФАКТ

732 тыс. кв. м жилья будет введено в эксплуатацию в Удмуртии в 2019 г.

709 социальных объектов отремонтируют в Удмуртии в 2019-2020 гг.

58,1% – обеспеченность населения спортивными объектами на территории Удмуртии.

7 жителей Удмуртии стали победителями всероссийского конкурса «Лучшие руководители РФ».

5 апреля

в Ижевске прошел первый форум Республиканского совета отцов. Его инициаторами стали уполномоченный при Главе УР по правам ребенка Ольга Авдеева и активисты отцовского движения. На форум собрались представители советов отцов со всей республики, министерств и ведомств, духовенства, школьных родительских комитетов, депутаты, общественники, эксперты. В рамках мероприятия обсуждались основные направления деятельности отцовского движения в Удмуртии. В частности, внимание участников было сосредоточено на проблемах безопасности детей в современном обществе, роли отца в формировании здорового и безопасного образа жизни детей.

6 апреля

на территории Государственного зоологического парка Удмуртии в рамках всероссийской акции «Телеаллея» была высажена аллея, посвященная переходу на цифровое вещание. Телеаллея состоит из 20 деревьев – по числу бесплатных телеканалов во втором мультиплексе. Каждому дереву присвоено название одного из 20 каналов. Аналогичные акции по закладке телевизионных аллей прошли в этот день в 20 регионах России, которые 15 апреля перешли на цифровое телевещание.

9-11 апреля

в Ижевске прошел первый в истории Удмуртии межрегиональный экономический форум «Устойчивое развитие сельских территорий: производство, экономика, условия жизни». На мероприятии было рассмотрено множество актуальных вопросов и современных тенденций развития сельского хозяйства России и Удмуртии. Спикерами форума выступили в общей сложности 39 ведущих специалистов отрасли из Москвы, Минска, Санкт-Петербурга, а также Калужской, Воронежской, Нижегородской, Кировской, Самарской областей, Пермского края и Татарстана.

20-21 апреля

в Ижевске прошел I региональный форум «Финансовая весна». Это первое в республике масштабное мероприятие по финансовой грамотности. Форум стал площадкой по продвижению знаний и навыков финансового поведения сразу по нескольким направлениям: «Банковские продукты», «Страхование и финансовая защита», «Микрофинансовые организации», «Личная финансовая стратегия», «Налоги», «Инвестиции», «Малый и средний бизнес. Начинающим предпринимателям», «Цифровая грамотность», «Социальная поддержка», «Финансовая безопасность», «Защита прав потребителей», «Финансовая грамотность для детей от 3 до 17 лет».

30 апреля

состоялась презентация туристических маршрутов, разработанных к 100-летию со дня рождения М.Т. Калашникова. В программу вошли три уникальных маршрута – «Ижевчанин-Калашников», «УдмуртияЗАВОДит», «Ижевск – оружейная столица России». Туристический маршрут «Ижевчанин-Калашников» основан на посещении памятных мест, связанных с жизнью и работой конструктора. В рамках экскурсионных маршрутов «УдмуртияЗАВОДит» можно узнать об истории становления промышленных предприятий республики. Они предусматривают посещение таких предприятий, как «ЛАДА Ижевск», «Ижсталь», Концерн «Калашников», Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг», СЭГЗ, «Электонд» и др. Туристический маршрут «Ижевск – оружейная столица России» включает в себя объекты, связанные с историей оружейного дела, его современным состоянием, а также известными личностями, внесшими вклад в укрепление обороны страны.



Назначения

В алфавитном порядке

Евгений Капсудин назначен руководителем УФАС России по Удмуртии. Родился в 1978 г. В 2001 г. окончил юридический факультет Красноярского государственного аграрного университета. В 2008 г. начал работать экспертом правового отдела Красноярского УФАС России. В 2011 г. назначен на должность начальника контрольного отдела Красноярского УФАС России. В 2016 г. занял должность заместителя руководителя Красноярского УФАС России.



Алексей Петров назначен заместителем министра культуры УР. Родился 25 марта 1976 г. в п. Ува. 1994-1997 гг. – проходил службу в Вооруженных силах РФ. 1999-2002 гг. – обучался в Удмуртском республиканском колледже культуры. В 2006 г. окончил Институт социальных коммуникаций УдГУ. 1999-2008 гг. – работа в Государственном национальном театре УР. 2008-2019 гг. – директор Государственного театра кукол УР.



Константин Русинов назначен заместителем директора по розничному страхованию Росгосстраха в УР. Родился в марте 1974 г. Окончил ИжГТУ («Экономика и управление на предприятии»). 1996-2001 гг. – оперативно-розыскная деятельность, Управление Федеральной службы налоговой полиции УР. 2001-2007 гг. – сотрудник экономической безопасности, руководитель подразделения по работе с ценными бумагами Удмуртского отделения Сбербанка РФ. 2007-2011 г. – управляющий Малопургинским отделением Удмуртского отделения Сбербанка РФ. 2011-2014 гг. – управляющий Сарапульским отделением Удмуртского отделения Сбербанка РФ. 2014-2015 гг. – управляющий Бирским отделением Башкирского отделения Сбербанка РФ. 2015-2019 гг. – директор СК ВТБ-Страхование в УР.



Дмитрий Сурнин назначен министром строительства, жилищно-коммунального хозяйства и энергетики УР. Родился 5 февраля 1976 г. Окончил ИжГТУ («Экономика и управление на предприятии»), Институт права, социального управления и безопасности УдГУ. После работы на ГПО «Воткинский завод» руководил несколькими компаниями, профиль деятельности которых связан со строительством и ЖКХ. В 2018 г. был назначен первым зам. министра строительства, ЖКХ и энергетики УР с должности начальника управления Ипотечной корпорации УР. В 2019 г. – и.о. министра строительства, ЖКХ и энергетики УР.



Председатель Правительства Удмуртии Ярослав Семенов:
«Чтобы быть регионом-донором, нам необходимо продолжать работу по наращиванию налоговой базы, проанализировать все секторы экономики и понять, где у нас есть недостатки, над которыми предстоит работать. У республики есть потенциал еще и потому, что большая составляющая промышленного сектора приходится на нефть и оборонный заказ».

Пять отличников Удмуртии



1

Лидер рейтинга «отличников» – Председатель Правительства УР **Ярослав Семенов**. Удмуртия стала лидером по заключению государственных контрактов в рамках национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги». Объем работ в этом сезоне существенно превосходит показатели прошлого года. Будет отремонтировано 134,5 км дорог, включая 40 км улично-дорожной сети в Ижевске, Сарапуле, Воткинске, Можге, Камбарке и Завьяловском районе. В преддверии сезона была проведена работа по увязке дорожных ремонтов с коммунальными. По каждому объекту разработан подробный план всех контрольных мероприятий, включая количество проб и промеров. Дорожники начали работы по плану. 28 и 30 апреля они стартовали в Можге и Сарапуле, а 1 мая – в Ижевске.



2

На втором месте первый заместитель Председателя Правительства УР **Александр Свинин**. Республика вошла в десятку регионов, наиболее благоприятных для бизнеса, в рейтинге, составленном экспертным центром при уполномоченном по защите прав предпринимателей в РФ. Уровень административного давления оценивался в 65 субъектах. При составлении рейтинга учитывалось снижение репрессивности контрольно-надзорной деятельности, эффективность внедрения риск-ориентированного подхода, обход проверок или доля штрафов, назначенных без проверок, объем наложенных штрафов. Успешных позиций республике позволили добиться рост уровня открытости власти для бизнеса и взаимодействие контрольно-надзорных органов.



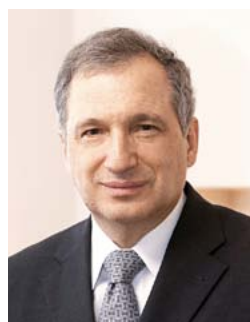
3

На третьей позиции министр сельского хозяйства и продовольствия УР **Ольга Абрамова**. В апреле в Ижевске прошел Межрегиональный экономический форум «Устойчивое развитие сельских территорий: производство, экономика, условия жизни». За три дня работы было рассмотрено и проанализировано множество актуальных вопросов и современных тенденций развития сельского хозяйства России и Удмуртии. Спикерами форума выступили в общей сложности 39 ведущих специалистов отрасли из разных регионов. Делегатами форума стали около 400 человек. «Форум показал высокую эффективность, этому мероприятию мы придадим ежегодный формат. Уверена, это будет одна из авторитетных дискуссионных площадок, на которой профессионалы агропрома смогут предметно обсуждать настоящее и будущее своих предприятий и отрасли в целом», – резюмировала Ольга Абрамова.



4

Четвертым стал генеральный директор АО «Ижевский электромеханический завод «Купол» **Фанил Зиятдинов**. 9 мая в Ижевске на Параде Победы был представлен ЗРК «Тор-М2ДТ» (известный как арктический) в пустынном камуфляже. Фактически это означает, что комплекс, изначально разработанный для применения в условиях Заполярья, может использоваться в любом климатическом комплексе. Он уникален своей проходимостью, может работать на сильно пересеченной, заснеженной и даже обледенелой местности, способен передвигаться и по глубокому снегу, и по ледовым торосам, а также выдерживать экстремально низкие (-50°C) и высокие (+50°C) температуры. Первые 12 серийных ЗРК были отгружены осенью 2018 года. В 2019 году поставки в Вооруженные силы России продолжатся.



5

Заканчивает пятерку «отличников» директор Федерального бюджетного учреждения «Государственный региональный центр стандартизации, метрологии и испытаний в Удмуртской Республике» **Яков Крымский**. На 15-м Московском международном форуме-выставке «Точные измерения – основа качества и безопасности», который прошел на ВДНХ, Удмуртский ЦСМ получил золотую медаль за высокое качество услуг в области обеспечения единства измерений и испытаний продукции предприятий оборонно-промышленного комплекса. Стратегическая задача форума – создание международной коммуникационной платформы и содействие кооперации в российской системе измерений с целью удовлетворения потребностей страны и общества в высокоточных измерениях. На выставке были представлены новейшие разработки в области приборостроения от крупнейших российских и зарубежных производителей.

Екатерина Шумкова, ВТБ: «Сейчас создается новая культура онлайн-взаимодействия с клиентами»



– **Екатерина Александровна, в январе вы возглавили объединенное подразделение ВТБ в Удмуртии. Можно ли сказать, что слияние розничной и корпоративной бизнес-линий уже принесло свои результаты?**

– Действительно, второй год мы обслуживаем физических и юридических лиц под единым брендом ВТБ. Сегодня мы находимся в едином информационном поле, что делает взаимодействие с клиентами и партнерами более оперативным и результативным. Синергия от слияния двух направлений позволила нам оптимизировать бизнес-процессы, сократить время на принятие решений и рассматривать все вопросы комплексно. Это, безусловно, отражается на результатах нашей работы. В первом квартале мы выдали населению свыше 2,4 млрд рублей кредитных средств – на 25% больше, чем за аналогичный период прошлого года. Всего за первые три месяца жителям региона предоставлено более 3,6 тысячи займов. При этом наибольшую динамику продемонстрировало жилищное кредитование – объем продажи ипотеки вырос в 1,5 раза.

– **Не секрет, что рынок кредитования населения высококонкурентный. В чем преимущества для жителей региона от сотрудничества именно с банком ВТБ?**

– Мы тщательно анализируем рынок и потребности клиентов. Сейчас важными для них параметрами являются не только ценовые условия, но и дополнительные возможности. И мы стараемся учитывать это, особенно при вводе новых продуктов. Яркий пример – Мультикарта, аналогов которой до сих пор нет на рынке. В ней мы постарались аккумулировать все ожидания и пожелания клиентов. Предлагаем им семь бонусных категорий, по которым можно получать вознаграждения – бонусные баллы, мили или кэшбэк, а также снизить процент по кредиту или увеличить ставку по вкладу. Кроме того, карта может быть как дебетовой, так и кредитной с льготным периодом уплаты процентов продолжительностью 101 день.

ВТБ уделяет большое внимание развитию дистанционных каналов и цифровых сервисов. Сейчас создается новая культура онлайн-взаимодействия с клиентами. Если говорить о внедрении цифровых технологий, то в Удмуртии уже несколько наших офисов начали сбор данных клиентов в рамках Единой биометрической системы. Внедрение

биометрии позволит обеспечить удобство, скорость и безопасность проведения банковских операций дистанционно.

– **Сейчас на всех уровнях много говорится о высоком потенциале развития малого и среднего бизнеса. Каким образом ВТБ оказывает поддержку этому сегменту?**

– Банк ВТБ участвует во всех основных государственных программах поддержки малого и среднего предпринимательства. Это, например, программы, реализуемые совместно с Министерством экономического развития РФ и Корпорацией МСП. Кроме того, мы предлагаем кредитные продукты для предприятий АПК в рамках программы Министерства сельского хозяйства, так как видим высокую заинтересованность рынка в них. Также мы работаем с Гарантийным фондом содействия кредитованию малого и среднего предпринимательства Удмуртской Республики, который может выступать поручителем по кредитам наших клиентов, если у них недостаточно залогового имущества.

Помимо этого, для малого и среднего бизнеса в банке запущен широкий спектр самых передовых и удобных сервисов. Уже сейчас многие операции можно совершить без посещения офиса: провести платеж или конверсионную операцию, заказать справку, подписать соглашение, перевести свободные средства на депозитный счет и многое другое. Также мы активно развиваем платформу «ВТБ Бизнес-Контакт», где компании могут найти новых партнеров и клиентов, расширить географию своей деятельности.

– **Каковы приоритеты развития банка на текущий год? За счет каких сегментов планируете прирастать?**

– ВТБ является универсальным банком, поэтому ключевой задачей в регионе остается укрепление позиций по всем направлениям – это работа с крупными, системообразующими для экономики республики предприятиями, финансирование и обслуживание среднего и малого бизнеса. Большое внимание будет уделено и работе с частными клиентами. Здесь акцент, прежде всего, – на жилищное кредитование, где мы видим значительный потенциал. Также в планах – развитие цифровых каналов и увеличение скорости принятия решений как в корпоративном, так и в розничном направлениях.

Руководитель ВТБ в Удмуртской Республике – о преимуществах объединения розничного и корпоративного направлений, о современных тенденциях в обслуживании клиентов и о задачах регионального подразделения банка на текущий год.



Александр Бречалов. Факты и тренды

22 апреля Глава Удмуртии Александр Бречалов выступил перед депутатами Госсовета республики с ежегодным докладом «О результатах деятельности Правительства УР в 2018 году». Мы выбрали наиболее важные цифры и самые яркие высказывания главы республики.

Факты Экономика и финансы

Доходы консолидированного бюджета в 2018 году составили 85 млрд 441 млн руб., что на 6 млрд 935 млн руб. больше по сравнению с 2017 годом.

Стабильно продолжают расти налоговые поступления, в 2018 году в Удмуртии собрано 218 млрд 340 млн руб. налоговых доходов, прирост составил целых 50 млрд руб. по сравнению с 2017 годом. Сумма налоговых доходов, зачисленных в консолидированный бюджет Удмуртии в 2018 году, составила 60 млрд 949 млн руб.

Безвозмездные поступления из федерального бюджета в 2018 году составили 18 млрд 287 млн руб., что на 3 млрд 919 млн руб. больше запланированного объема средств на 2018 год и на 3 млрд 120 млн руб. больше по сравнению с уровнем 2017 годом.

В 2019 году мы ожидаем уже 19 млрд 590 млн руб., из которых 6 млрд 450 млн руб. – из федерального бюджета на реализацию национальных проектов. Помимо этого, 5 млрд 850 млн руб. Удмуртия получит из государственных внебюджетных фондов Российской Федерации. В региональном бюджете на выполнение мероприятий национальных проектов предусмотрено 3 млрд 450 млн руб. Таким образом, бюджет на реализацию национальных проектов в Удмуртии составит в 2019 году 15 млрд 750 млн руб.

Расходы бюджета составили по итогам 2018 года 83 млрд 726 млн руб., что на 5 млрд 409 млн руб. больше уровня 2017 года. При этом доля социальных расходов в бюджете выросла и составила 73%, в 2017 году этот же показатель был равен 69%.

Существенно, на 5 млрд 128 млн руб., вырос фонд оплаты труда работников бюджетной сферы и составил 37 млрд 500 млн руб. в 2018 году.

Государственный долг на 1 января 2019 года составил 47 млрд 14 млн руб.

За год нам удалось сократить госдолг на 1 млрд 926 млн руб. При этом расходы на обслуживание госдолга в 2018 году составили 2 млрд 269 млн руб., что на 1 млрд 46 млн руб. меньше уровня 2017 года.

В 2018 году валовый региональный продукт составил 600 млрд руб. Рост – 43 млрд 800 млн руб. по сравнению с 2017 годом.

Внешнеторговый оборот составил 785 млн долл. США, рост – 166 млн по отношению к 2017 году. Хочу отметить, что рост зафиксирован впервые за последние 5 лет.

В 2018 году Удмуртия стала одним из лидеров по приросту инвестиций в основной капитал среди регионов ПФО, мы делим 3-е место с Марий Эл. Инвестиции в основной капитал составили 98 млрд руб., рост – 14 млрд 200 млн руб. по отношению к 2017 году. Это самый высокий результат за последние 5 лет.

Сельское хозяйство

Государственная поддержка на развитие села в 2018 году составила 3 млрд 300 млн руб., из них более 2 млрд направлено на прямую финансовую поддержку фермеров.

Удмуртия уверенно удерживает лидирующие позиции по производству молока в стране. По итогам 2018 года, валовое производство молока составило 701,4 тыс. тонн, что выше уровня 2017 года на 3,6%. В 2019 году валовое производство молока должно достигнуть не менее 715 тыс. тонн.

Объемы экспорта продукции АПК в 2018 году составили 2 млн 400 долл. США. По национальному проекту «Международная кооперация и экспорт» мы должны выйти на рост объемов экспорта продукции АПК к 2024 году в 5,5 раза (10 млн 200 тыс. долл. США) по сравнению с 2017 годом (1 млн 770 тыс. долл. США). Амбициозная цель, и мы будем помогать нашим экспортерам достичь ее. Мы ориентируемся на три основные категории

агропродукции, которая может поставляться на экспорт: молочная продукция, мед, лен и рапс.

Немалые средства привлекаются по программе «Устойчивое развитие сельских территорий». В 2018 году – это 538 млн руб. из федерального бюджета. В 2019 году эта сумма составит уже 848 млн руб.

Промышленность

Вклад промышленности в экономику Удмуртии составляет около 48%. Индекс промышленного производства за 2018 год составил 102,5%, в 2017 году – 100,2%. Рост обеспечен за счет увеличения объемов предприятий обрабатывающих производств.

Объем производства предприятий оборонно-промышленного комплекса составил 132 млрд руб. При этом доля гражданской продукции – 18%, это порядка 23 млрд 800 млн руб.

Итоги Года дорог

2018 год в Удмуртии был Годом дорог. Главное достижение: мы изменили годами сложившуюся систему управления дорожным хозяйством. Выстроена пятиступенчатая система контроля качества. В ней появились новые составляющие – независимое инженерное сопровождение и общественный контроль.

На ближайшие 5 лет нами намечена опережающая инвестиционная программа по развитию дорожных предприятий республики, например, уже закуплен и скоро будет введен в эксплуатацию современный асфальтобетонный завод.

В 2018 году было отремонтировано 120 км дорог, реконструировано и отремонтировано 19 непроезжих участков дорог протяженностью 66,8 км, до 54% увеличена доля дорог, соответствующих нормативным требованиям, завершена реконструкция мостового перехода через реку Чепцу и четвертого пускового комплекса автодороги Костино – Камбарка.

Тренды Об ошибках команды

Очень важно говорить не только о достижениях в социально-экономическом положении. Очень важно признавать ошибки. Без ошибок не обходится ни один серьезный процесс. Но очень важно, чтобы мы анализировали их и без паники и поиска «крайних» находили инструменты, которые позволят не допускать подобных ситуаций в будущем и получать новые кейсы эффективного маркетинга.

Остановлюсь на двух достаточно серьезных ситуациях.

Первая. В январе 2018 года мы приняли решение, и оно было продиктовано временем и многочисленными предписаниями со стороны Правительства России, о разделении авиакомпании «Ижавиа» и аэропорта. Мы осознавали, что, открывая небо современным российским авиакомпаниям, мы поставим нашу компанию в сложную ситуацию. Конечно, мы рассчитывали на помощь и поддержку прежнего руководства, но, как это часто в жизни бывает, там, где сложно, там и рвется. Внезапно нам пришлось менять руководителя, и бог судья тем, кто принял неоднозначные решения. Мы ориентировались на плановый убыток в 2018 году в 400 млн руб. Убыток мы получили, но при этом на 100 млн меньше. В этом, собственно, заслуга и нового руководства «Ижавиа», и Правительства Удмуртии. Но при поиске новых решений и как следствие – новых маршрутов, мы – я не снимаю с себя ответственность и вину за произошедшее в конце года – ошиблись.

Я хочу еще раз принести извинение тем тысячам людей, которым пришлось сдавать билеты, или невовремя, мягко говоря, прилететь в пункт назначения. В настоящий момент мы продолжаем процесс разделения, ищем новые варианты для более успешной реализации проекта компании «Ижавиа». Ситуация стабилизирована, все полеты выполняются вовремя, и мы движемся по намеченному плану.

Второй проект, который у нас не получился в 2018 году, – это Корпорация развития. И опять же были допущены ошибки и при выборе команды, и при выборе стратегии. Это очень важно, потому что именно корпорация, предполагалось, будет драйвером развития экономики республики. Достаточно оперативно мы приняли сложное, но очень нужное решение – поменяли команду, и наконец-то корпорация заработала в режиме единого окна. Подписано 12 инвестиционных соглашений, некоторые из них кардинально поменяют представления об Ижевске, о качестве жизни. Сейчас, благодаря новой команде, мы работаем даже с некоторым опережением наших планов. Но тем не менее 2018 год мы в этом смысле потеряли.

О лесопилках и депутатах

В 2018 году началась активная работа по выведению из теневого оборота лесных ресурсов. Основное мероприятие – это выявление и пресечение незаконных рубок леса, что позволит существенно увеличить налоговые платежи в бюджеты всех уровней. Налоговые отчисления от всего лесного комплекса в 2018 году уже составили 1 млрд 400 млн руб., из них в бюджет Удмуртии – 669 млн руб., этот показатель удалось удвоить по сравнению с 2016 годом. В том числе и благодаря выведению из тени псевдоквазипредпринимателей, которые не платят налоги. Способствовать выведению из теневого бизнеса частных пилорам может принятие закона об организации деятельности пунктов приема и переработки древесины, который одобрен Правительством Удмуртии, но по какому-то непонятным для нас причинам четыре месяца находится на рассмотрении в Госсовете. Никаких конкретных объяснений, почему этот закон нельзя принимать, мы не слышим. Это очень важный для отрасли закон, считаю крайне необходимым ускорить его рассмотрение для пресечения теневого оборота древесины, не дожидаясь 2020 года. Нам необходимо усилить контроль за древесиной, выделяемой для собственных нужд, а именно, за ее целевым использованием. Порядка 280 тыс. кубометров делового леса выделяется для собственных нужд граждан, который частично реализовывается частными пилорамами. Речь идет о ситуациях, когда получил разрешение на определенный объем, а спилил в шесть раз больше, и где мы это видим? В железнодорожных составах, которые понятно куда отправляются. Принятие этого закона позволило бы бюджету Удмуртии в этом году получить минимум 300 млн руб., которые остаются вне экономики республики. Мы очень богатая республика и 300 млн не деньги? В том числе

эти деньги должны были стать источником увеличения средств для такого направления, которое недофинансировалось годами, – бесплатное лекарственное обеспечение. Я не хочу думать, что чьи-то личные интересы могут нам стоить 300 млн рублей.

О запросах населения

Минувший год был озаглавлен для Правительства и жителей Удмуртии началом открытого и конструктивного диалога. Возможно, впервые за длительный период у людей сформировалось понимание того, что функционал власти – это в том числе решение проблем и проработка запросов населения. Говорил об этом год назад и напоминаю: основа нашей с вами работы – это открытость и готовность услышать запросы граждан. Наша задача – систематизировать работу и обеспечить быстрое реагирование на каждый запрос гражданина. Для этого мы создадим единую платформу по работе с обращениями и инициативами граждан.

О новых вызовах

Прошедший год был продуктивным и принес немало результатов, значение которых можно будет оценить не только сию минуту, но и разглядеть в перспективе. Тем не менее это не означает, что текущий год даст шанс на передышку. Перед нами стоят новые задачи, возможно, еще более сложные и масштабные, чем те, что уже решены. И каждый должен быть готов вновь принять вызов и действовать в условиях, требующих высокой концентрации всех ресурсов. Установка на 2019 год: продолжать реализацию начатого, при этом еще активнее включаться в новые проекты.



Конверсия-45

После окончания Второй мировой войны крупносерийное производство вооружений на несколько лет потеряло актуальность, и перед ведущими державами встала глобальная цель – перековать мечи на орала. Конверсионные процессы в СССР и США сильно различались по своему характеру. Штатам было достаточно вернуться к выпуску мирной продукции, по которой рынки настолько истосковались, что готовы были проглотить все, что разрабатывалось еще до войны. А СССР пришлось решать сразу несколько гигантских задач, связанных с необходимостью импортозамещения, модернизации промышленности и обеспечения технологического прорыва.



Конверсия по-американски

Послевоенная конверсия в США была масштабной, но заключалась по большей части в том, что заводы, переведенные на военное производство в 1941-1942 годы, возвращались к выпуску мирной продукции. На первых этапах, как правило, это были довоенные образцы, с которыми фирмы выходили на уже знакомые им рынки. За четыре года в стране накопился достаточно большой отложенный спрос. Что главное, он был платежеспособным. Поставка военной продукции союзникам способствовала колоссальному обогащению США. Золотой запас страны с 1937-го по 1947 год вырос

вдвое – с 12,8 млрд до 24,4 млрд долларов, что составляло более 70% мировых запасов. А Бреттон-Вудское соглашение, заключенное в 1944 году, превратило доллар в мировую резервную валюту. Все это стало хорошей опоркой для конверсии, которая прошла без особых затруднений. В 1946 году промышленное производство в США уменьшилось, но уже на следующий год начало расти и вскоре превысило довоенный уровень. Большую поддержку конверсии оказывала правительственная политика стимулирования частных капиталовложений с помощью налоговых и других рычагов. Государство

финансировало и некоторые программы, например, по профессиональной подготовке и переквалификации персонала.

Поскольку переход на выпуск гражданской продукции был обусловлен, прежде всего, рыночными факторами, американские компании быстро увеличивали ее долю, при этом постоянно расширяя ассортимент. А зависимость от военных заказов и без этого была не так уж и высока. В США для предприятий ВПК было характерно то, что компетенции, которые применялись ими в разработке вооружений, носили локальный характер. Производством военной техники были заняты только специализированные подразделения. Поэтому при снижении заказа речь шла не о переустройстве всего предприятия или компании, а о конверсии только этих подразделений.

Позднее, во времена президентства Джона Кеннеди, в США был принят закон, согласно которому фирмы, способные производить вооружение, загружались военными заказами в пределах не более 30% от объема выпускаемой продукции. Это был фактический ответ на призыв его предшественника Дуйата Эйзенхауэра, который покидал президентский пост со словами: «Бойтесь военно-промышленного комплекса, бойтесь его силы, поскольку она не имеет никаких сдерживающих начал и оказывает влияние на всю общественную жизнь». Эта готовность к диверсификации, заложенная в американском ВПК изначально, сыграла положительную роль и после Холодной войны.

Есть ли недостатки у этого подхода? Конечно есть, и все они вытекают из капиталистической парадигмы. Главный – развитие возможно только в условиях расширения рынка.

От войны к миру

За время существования Советского Союза оборонно-промышленный комплекс СССР пережил четыре конверсии: после Гражданской войны, после Великой Отечественной войны, во времена Никиты Хрущева и на закате советской власти при Михаиле Горбачеве. Как отмечается в докладе Экспертного совета председателя коллегии ВПК РФ, посвященного диверсификации ОПК, самой крупной и впечатляющей по результатам была та, что получила название сталинской.

Сталинская конверсия началась еще в конце войны. Ее задачей было обеспечить восстановление народного хозяйства и удовлетворить потребность населения в товарах народного потребления.

А люди нуждались во всем. Во время войны 60% валового внутреннего продукта страны направлялось на нужды обороны. 70% промышленной продукции имело прямое или косвенное отношение



к обеспечению боеспособности. За годы войны изготовили столько оружия, что его хватило еще на десять лет. Поэтому после Победы все серийные заводы, которые производили вооружение, военную технику и боеприпасы, практически остановились. Нужно было загружать их гражданской продукцией.

Конверсия военной промышленности в СССР шла неравномерно. Некоторые отрасли начали ее раньше других. Например, промышленность боеприпасов уже в 1944 году сокращала количество задействованных предприятий, людей и оборудования, перенаправляя их на невоенные задачи. В мае-июне 1945 года преобразования приняли еще более масштабный характер.

17 мая 1945 года было принято постановление ГКО № 8650сс «О плане производства и поставки НКО СССР и Наркомвоенфлоту боеприпасов на июнь и июль 1945 года». Этим постановлением резко уменьшили объемы плановых заданий по производству боеприпасов – от 30% до 97% по разным позициям. Через 9 дней И.В. Сталин принял уточняющее решение. В постановлении ГКО № 8804сс от 26 мая 1945 года «О мероприятиях по перестройке промышленности в связи с сокращением производства боеприпасов» планы по отдельным позициям были снижены еще на несколько десятков процентов. Предусматривалось прекращение производства элементов боеприпасов на большинстве предприятий, не относящихся к наркомату боеприпасов. В 1944 году производство боеприпасов составляло 19,9% валовой продукции промышленности, и почти половину его обеспечивали предприятия, не относящиеся к промышленности боеприпасов. Тем самым высвобождались значительные производственные мощности металлообрабатывающей промышленности, дававшие почти 10% валового производства. Постановление обязывало руководителей промышленных наркоматов в пятидневный срок представить в Совнарком и Госплан свои соображения по использованию высвободившихся мощностей для производства гражданской продукции, выпуск которой предполагалось начать уже в III квартале 1945 года.

Многие из серийных заводов Наркомата вооружений и Наркомата боеприпасов перешли в Наркомат промышленности средств связи, который являлся предшественником Министерства радиотехнической промышленности. Нового капитального строительства это министерство практически не вело – все создавалось на базе действующих заводов.

А вот в танковой и авиационной промышленности ситуация отличалась – летом 1945 года плановые задания по производству танков и боевых самолетов

Сталинская конверсия началась еще в конце войны. Ее задачей было обеспечить восстановление народного хозяйства и удовлетворить потребность населения в товарах народного потребления.



сохранялись в прежнем объеме. Об увеличении объемов речь уже не шла, но и масштабных действий по перестройке этих отраслей не предполагалась. Иногда ГКО давал им отдельные поручения, связанные с гражданским производством, но это были разовые задания, при выполнении которых военные мощности выступали, скорее, в роли удобного инструмента для решения тактических задач.

Комплексные решения

В конце августа 1945-го принимается ряд крайне важных для последующего конверсионного процесса постановлений ГКО. Фактически это были первые примеры принятия продуманных комплексных конверсионных планов, охватывающих работу целых отраслей.



Примером нового подхода может служить постановление ГКО от 26 августа 1945 года «Об обеспечении угольной промышленности горно-шахтным, транспортным и обогатительным оборудованием, а также строительными механизмами в 1945-1946 гг.»

В преамбуле постановления было сказано: «Государственный комитет обороны отмечает, что существующий уровень механизации угольных шахт совершенно недостаточен и не обеспечивает выполнения задач, стоящих перед угольной промышленностью в деле восстановления Донбасса и дальнейшего развития добычи угля. Несмотря на рост производства в годы войны горно-шахтного оборудования на заводах Наркомугля, количество механизмов по выемке угля, транспортировке, обогащению, погрузо-разгрузочным работам в угольной промышленности уменьшилось по сравнению с довоенным, в результате чего на угольных шахтах возросло применение ручного труда. В связи с этим Государственный комитет обороны считает необходимым организовать производство оборудования, требуемого для дальнейшего развития угольной промышленности на заводах Наркомтанкопрома, Наркомвооружения, Наркомбоеприпасов, Наркомминвооружений, Наркомтяжмаша, Наркомсредмаша, Наркомавиапрома и Наркомэлектропрома».

Далее предусматривалось развернуть работы, которые должны были радикально модернизировать угольную промышленность и привести к значительному росту производительности труда. Особое место в этих планах уделялось Наркомату танковой промышленности. Его предприятия должны были начать подготовку к производству целого ряда новых типов оборудования: экскаваторов с ковшом емкостью 3 кубометра, электровозов, породопогрузочных, врубово-навалочных, углепогрузочных машин.

Освоение нового производства планировалось проводить постепенно. Развертывание его на полную мощность было намечено на 1947 год. Причем в планах были как копии машин иностранного производства, так и оборудование, разработанное в СССР. С выполнением этого плана предполагалось полностью изменить облик угольной отрасли.

Окончательно планы конверсии были сформированы в четвертом пятилетнем плане развития народного хозяйства (1946-1950 гг.). Ряд военно-промышленных ведомств переименовали. В октябре 1945 года Наркомат танковой промышленности был преобразован в Наркомат транспортного машиностроения. В феврале 1946-го Наркомат минометного вооружения – в Наркомат машиностроения и приборостроения, а на базе Наркомата боеприпасов и ряда других структур возник Наркомат сельскохозяйственного машиностроения. Законом СССР от 15 марта 1946 года наркоматы были преобразованы в министерства.

Большинство оборонных ведомств должны были переключиться на производство гражданской продукции. Мощности Министерства вооружения намечалось использовать для изготовления подъемно-транспортного оборудования, оптико-механических приборов, оборудования для нефтяной и химической промышленности. Минавиапром должен был освоить производство энергетического оборудования, автобусов, мотоциклов. Бывший наркомат боеприпасов осваивал производство сельскохозяйственных машин. Министерство транспортного машиностроения развернуло производство паровозов, тепловозов, вагонов, не забывая также о тракторах и другом важном оборудовании. Единственным исключением стала судостроительная отрасль, которой предписывалось компенсировать значительное сокращение производства боевых кораблей в годы войны.

Конверсия = революция

Благодаря конверсии создавались условия для модернизации промышленности, поскольку в большинстве случаев происходил не возврат к образцам изделий, которые выпускались до 1941 года, а шло освоение новых типов и модификаций оборудования. И эти изменения часто носили революционный характер.

Например, знаменитый Горьковский завод № 92, который произвел за годы войны пушек больше, чем вся промышленность гитлеровской Германии, полностью перешел на производство оборудования для химической и атомной промышленности.

Общая направленность послевоенной модернизации совпадала с процессами, запущенными в ходе индустриализации 1930-х годов. Но условия уже были другими. Из-за резкого ухудшения взаимоотношений с западными странами и начала Холодной войны почти полностью прекратилось легальное техническое сотрудничество, значительно сузились контакты между научными сообществами СССР и зарубежных стран. Технологическое заимствование извне, которое было одним из условий успешной модернизации, было сильно затруднено, новые технологии приходилось добывать нелегальным путем. Поэтому некоторые механизмы модернизации пришлось менять.

Сужение сотрудничества до определенного момента компенсировалось использованием технических достижений побежденной Германии в форме репараций (изъятие высокотехнологичного оборудования), изучения технической документации и привлечения к отдельным работам немецких специалистов. Но в силу своего временного характера эти заимствования не могли быть полноценной основой для технической модернизации.

В качестве главной опоры модернизационной политики мог использоваться только собственный научно-технический потенциал. Поэтому не случайно в своем выступлении перед избирателями 9 февраля 1946 года И.В. Сталин сказал, что при выполнении нового пятилетнего плана особое внимание будет обращено на «широкое строительство всякого рода научно-исследовательских институтов, могущих дать возможность науке развернуть свои силы. Я не сомневаюсь, что, если окажем должную помощь нашим ученым, они сумеют не только догнать, но и превзойти в ближайшее время все достижения науки за пределами нашей страны». Схожие идеи высказывал председатель Госплана СССР Н.А. Вознесенский. Выступая на сессии Верховного Совета СССР с докладом о плане послевоенной пятилетки, в числе пяти основных задач он указал на необходимость «обеспечить дальнейший технический прогресс во всех отраслях народного хозяйства СССР как условие мощного подъема производства и повышения производительности труда. Для этого необходимо не только догнать, но и превзойти за ближайшее время достижения науки за пределами СССР».

Примеры модернизации

На просторах Союза можно было найти множество примеров того, как конверсия приводила к радикальным модернизационным изменениям.

Главной конверсионной продукцией завода № 75, который в годы войны был эвакуирован из Харькова в Челябинск, где выпускал танковые дизели, стали тепловозы.

Эксперименты с тепловозами проводились в СССР еще в довоенный период. Они были выпущены небольшой серией на Коломенском заводе и использовались в Средней Азии, где железные дороги шли

через пустыню, и способность тепловоза, в отличие от паровоза, обходиться без постоянной дозаправки водой была особенно актуальна.

В декабре 1945 года завод № 75 получил в свое распоряжение американский тепловоз RSD-1 из небольшой серии, поставленной из США во время войны. Было дано указание его скопировать. Началось изучение изделия и разработка чертежей. Самой сложной частью оказался дизельный двигатель, который получил в СССР обозначение Д50. Для производства дизеля потребовалось разработать и освоить ряд новых технологий. Труднее всего далось изготовление стального коленчатого вала, который ковался из 12-тонных заготовок. Значительное количество заготовок браковалось, пока не был найден оптимальный режим термообработки. Другими сложными деталями оказались впускной и выпускной клапаны. Эта проблема решилась только после того, как был разработан техпроцесс производства клапанов методом штамповки на горизонтально-ковочной машине. Новой для советских конструкторов оказалась конструкция регулятора частоты вращения. Потребовалось освоить и производство сложных чугунных отливок: рамы дизеля, блока, корпусов насосов и т.д. Кроме того, было освоено кокильное литье поршней из нового сплава алюминия ПС-12. Первый дизель Д50 был изготовлен в декабре 1946 года, а в марте 1947-го построили первый тепловоз серии ТЭ1. Дизель оказался очень надежным, хотя и относительно маломощным (1000 л.с.), поэтому оснащенные им тепловозы не могли стать полноценной заменой магистральных паровозов – паровая машина самого мощного советского паровоза ИС развивала до 3200 л.с. Тем не менее важнейшие шаги были сделаны, опыт накапливался. И в 1956 году началось производство тепловозов ТЭ3 мощностью 4000 л.с., которые положили конец эпохе доминирования паровозов на советских железных дорогах.

Другой пример – конверсия Уральского машиностроительного завода. В начале 1944 года на предприятии была создана «группа завтрашнего дня», перед которой поставили задачу подготовки к переходу на мирную продукцию. Не дожидаясь, пока Москва разработает новый план, группа готовила свои предложения. Будущая конверсия открывала коллективу уникальные возможности самостоятельно определить будущее своего завода.



Общая направленность после-военной модернизации совпадала с процессами, запущенными в ходе индустриализации 1930-х годов. Но условия уже были другими.

В результате принятых мер уже к концу 1948 года оборонно-промышленный комплекс сократил выпуск продукции военного назначения практически в десять раз.



До войны основной специализацией предприятия было производство металлургического оборудования. В послевоенный период оно должно было возобновиться. Вместе с тем руководству завода хотелось использовать полученный во время войны опыт серийного производства техники и сохранить новое оборудование, которое не вписывалось в довоенную производственную структуру, когда на заводе производилось 457 типоразмеров различных машин. Необходимо было сосредоточиться на более узкой номенклатуре, отдавая предпочтение достаточно сложной и в то же время относительно массовой продукции.

По совету наркома танковой промышленности В.А. Малышева на заводе занялись установками глубокого бурения, которые в СССР не производились. В начале 1945 года работники УЗТМ ознакомились с работой буровых установок в Баку, после чего начали готовить собственный проект. Нашлась и другая подходящая продукция – мощные экскаваторы для добычи угля и руды, которые до войны тоже закупались за рубежом. На заводе началось проектирование скального экскаватора СЭ-3. Гражданская продукция УЗТМ позволила советской топливной промышленности повысить производительность труда и значительно увеличить добычу нефти и угля.



Прорыв обеспечен

Оценивая результаты сталинской конверсии в целом, необходимо отметить, что советскому руководству удалось найти сбалансированный путь ускоренного модернизационного развития. В этот период оно добилось успешного сочетания технологической модернизации промышленности, опирающейся, в первую очередь, на достижения отечественной науки и образования (как, впрочем, и на «трофейные» немецкие технологии). Именно в этот период СССР вступил в завершающую фазу индустриальной модернизации. Окончательно сформировалась индустриально развитая экономика, опирающаяся на собственную научную базу.

В результате принятых мер уже к концу 1948 года оборонно-промышленный комплекс сократил выпуск продукции военного назначения практически в десять раз. Танковые заводы стали выпускать тракторы, паровозы, вагоны. Артиллерийские – переведены на производство экскаваторов, прессов, буровых установок, прокатных станков. Соответствующие изменения произошли и в легкой промышленности. Для подготовки и переподготовки кадров по всей стране были организованы курсы по повышению квалификации или обучению новым специальностям. А темпы экономического роста в 1950-е годы, как отмечают эксперты, были самыми высокими в истории страны – в среднем 8-9% годового прироста валовой промышленной продукции. Промышленный ВВП страны за 1950-е был практически удвоен.

На структуре бюджета СССР конверсия сказалась следующим образом: если в 1940 году расходы на Вооруженные силы, по официальным данным, составляли 32,5% бюджета, а в 1944-м они увеличились до 52%, то уже в 1946 году доля военных расходов уменьшилась до 23,9%, а в 1947-м – до 18%.

Причем эта конверсия была переходом на качественно новый уровень, к новым высокотехнологичным отраслям, а не просто к выпуску гражданской продукции. Были созданы принципиально новые производства, которые обеспечили стране научный и технологический прорыв в новую атомно-космическую эру. Вот только спустя 45 лет плоды этого прорыва попали в совсем недружественные руки.

d-kvadrat.ru

Только самое нужное

Актуальное

Глава Ижевска проинспектировал состояние тротуаров в городе

Более 70 млрд рублей выделит правительство РФ регионам на модернизацию дорог

Промышленные туры начнут продавать в Удмуртии

Больше новостей

Е-mail, чтобы получать обновления

230 млн рублей получила фабрика из Глазова на производство корпусной мебели

В России предложили увеличить тюремный срок пьяным водителям, виновным в смертельных ДТП

В Удмуртии предложили штрафовать родителей за курение детей

Спецпроект ИЭМЗ "Нупол". В ногу по временам

Политика

Вас, руководитель УФС по Удмуртии Михаил Маренников, назначен помощником главы УФС РФ

И.о. руководителя УФС по Удмуртии назначили Андрея Ангеленко

Дмитрий Мусин ушел с поста главного федерального инспектора Удмуртии

В правительстве Удмуртии представили новую систему оценки эффективности муниципалитетов

Экономика

Сарапульскому электрогенераторному заводу присвоили звание «Золотой год – 2018»

Жители России назвали сумму необходимого им минимального ежемесячного дохода

В налоговых инспекциях Удмуртии 4 и 5 апреля пройдут дни открытых дверей

Более 70 млрд рублей выделит правительство РФ регионам на модернизацию дорог



ИЭМЗ «Купол»: залог стабильности – стремление к совершенству



В апреле Стокгольмский международный институт исследований проблем мира представил информацию о затратах на оборонные нужды ведущих стран мира. Впервые за последние годы Россия не вошла в пятерку лидеров, оказавшись на шестом месте. Поскольку к такому положению нет ни экономических (казна полна), ни внешнеполитических (напряженность нарастает) оснований, причина сокращения военных расходов может быть только одна: экстраординарная Программа технического перевооружения Российской армии (ГПВ 2011-2020 гг.) выполнена фактически досрочно. Войска получили новую технику в достаточном для текущих нужд количестве, и дальнейшее оснащение армии и флота современным оружием можно вести в спокойном размеренном режиме.

ГПВ 2011-2020 гг. поставила перед Оборонпромом России масштабные задачи. Тем отраднее осознать, что ряд предприятий не только выполнил, но и перевыполнил их. Одним из таких предприятий стал Ижевский электромеханический завод «Купол» (входит в состав Концерна ВКО «Алмаз-Антей»).

Выполняя задания госзаказа, ИЭМЗ «Купол» значительную часть продукции отгрузил досрочно, остальную – в соответствии с установленными сроками. А главное, начиная с 2016 года, в войска стали поступать серьезно усовершенствованные зенитные ракетные комплексы «Тор-М2». У модернизированного ЗРК были улучшены основные тактико-технические характеристики. Зона поражения, на первый взгляд, увеличилась не очень значительно – с 15 до 16 км по дальности, с 10 до 12 км по высоте и с ± 8 до $\pm 9,5$ км по курсовому параметру. Но это справедливо воспринято как беспрецедентное достижение, поскольку массогабаритные показатели зенитной управляемой ракеты нового комплекса уменьшены вдвое. То есть, будучи вдвое легче прежней ракеты, новая ЗУР 9М338 превосходит ее по летным характеристикам. Более того, заметно повышена и точность наведения, что продемонстрировали как государственные испытания комплекса, так и опыт боевого применения ЗРК «Тор-М2». Ну, а меньшие габариты новой ЗУР стали одним из факторов, позволивших вдвое увеличить боекомплект ЗРК – до 16 ракет, что кратно повысило возможности комплекса по отражению массированного налета средств воздушного нападения.

Следует отметить, что с 2013 года ИЭМЗ «Купол» сам ведет разработку своих ЗРК (ранее этим занимался московский НИЭМИ). Научно-исследовательские и

С 2016 года в войска стали поступать серьезно усовершенствованные зенитные ракетные комплексы «Тор-М2».

опытно-конструкторские работы финансируются из прибыли предприятия. Разумеется, можно было бы потратить эти средства на другие нужды. Но на ИЭМЗ «Купол» прекрасно понимают, что удерживать лидерство можно лишь путем непрерывного совершенствования, и не экономят на модернизации своих ЗРК. Затратные в краткосрочной перспективе мероприятия оказываются прибыльным вложением в будущее завода. И это стремление к совершенству уже дает свои плоды. Несмотря на завершение в следующем году текущей программы технического перевооружения Российской армии, Ижевский электромеханический завод «Купол» и в дальнейшем продолжит поставки своей спецтехники в войска. В настоящий момент идет подготовка к госконтракту на период до 2027 года. Об этом заявил в ходе своего визита на предприятие заместитель министра обороны России Алексей Юрьевич Криворучко. Также заместитель министра обороны высоко оценил ижевские ЗРК. И нет сомнений, что непрерывное совершенствование заводом своих изделий, их высокая оценка госзаказчиком и продление контракта на длительный срок – взаимосвязаны.

Разумеется, не следует ожидать, что в новом госконтракте будут сохранены прежние объемы поставок «Торов» в войска ПВО Сухопутных войск. Но завод полностью подготовился к ожидаемому сокращению госзаказа на базовую модель своих ЗРК. И существенно расширил линейку основных изделий, а значит – и возможные области ее применения. Предприятие не просто готово поставлять свою продукцию различным родам войск, но уже делает это. В прошлом году прошел госиспытания и был поставлен на вооружение ЗРК «Тор-М2ДТ», предназначенный для защиты северных рубежей нашей родины. Первая партия этих изделий в конце 2018 года была поставлена в Арктическую группировку российских войск, структурно относящуюся к Северному флоту. В текущем и последующих годах эти поставки будут продолжены. Таким образом, ИЭМЗ «Купол», ранее создававший ЗРК исключительно для Сухопутных войск, начал сотрудничество с Российским флотом. Завод предполагает значительно расширить это сотрудничество и активно ведет НИОКР по созданию корабельной версии своего ЗРК. Эта работа позволит дать флоту наиболее совершенное средство ПВО малой дальности, пригодное к установке на кораблях не только крупного и среднего, но и малого водоизмещения. Например, на малых ракетноносцах типа «Град Свяжжск».

Также ИЭМЗ «Купол» создал колесную версию своего комплекса, идеально подходящую для сопровождения и прикрытия стоящих на вооружении Военно-космических сил РФ комплексов С-300ПМ (как известно, они имеют колесную несущую базу). А автономный боевой модуль «Тор-М2КМ» в силу удобства размещения на ж/д платформах вполне может составить основу ПВО Железнодорожных войск. Помимо разработки новых ЗРК, на «Куполе» создан универсальный мишенно-тренировочный комплекс «Адьютант». Он предназначен для создания мишенной обстановки, максимально приближенной к боевой, и может быть использован для тренировки расчетов не только «Торов», но и любых других зенитных ракетных комплексов и систем.

Таким образом, ИЭМЗ «Купол» впервые за долгие годы вновь превратился из поставщика одного, базового, изделия оборонного назначения, в производителя широкого спектра военных изделий, каковым он был до реформ 1990-х гг. Конечно, нельзя утверждать,



что каждый из указанных проектов «выстрелит» в ближайшем будущем. Но все вместе они значительно повышают экономическую устойчивость предприятия, делают его будущее еще надежнее.

Участие ИЭМЗ «Купол» в Программе перевооружения Российской армии дало мощный импульс развития не только производству военных изделий, но и расширению спектра выпускаемой продукции гражданского и двойного назначения.

Разумеется, ИЭМЗ «Купол» и его дочерние предприятия уже давно и массово выпускают широкую линейку гражданской продукции – системы промышленного и бытового отопления, кондиционеры, сверхчистые материалы, фармацевтическую продукцию, изделия металлообработки и многое другое. Однако прибыль от выполнения заданий Гособоронзаказа по Программе перевооружения Российской армии позволила активно развивать новые направления производства. ИЭМЗ «Купол» производит оборудование для атомных станций, разрабатывает и строит для промышленных предприятий экологичные системы биохимической очистки сточных вод. А в 2017 году было открыто производство твердотельных волновых гироскопов. В 2018-2019 годах прибор на основе ТВГ – твердотельный волновой измеритель угловой скорости (ТВИУС) – успешно прошел испытания в ходе ряда запусков космических кораблей «Союз» – продукция ИЭМЗ «Купол» вышла в космос.

Но главным успехом является тот факт, что производство гражданской продукции на ИЭМЗ «Купол» ежегодно увеличивается на десятки процентов. Круг замкнулся – экономическое развитие России сделало возможным проведение масштабного перевооружения Российской армии, а прибыль оборонных предприятий от выполнения заданий Гособоронзаказа, направленная в гражданское производство, обеспечила новый уровень экономического развития. Во всяком случае, на ИЭМЗ «Купол» это получилось именно так.

Стремление к непрерывному совершенствованию своих изделий уже давно стало традицией Ижевского электромеханического завода «Купол». Как и расширение спектра выпускаемой продукции, масштабная диверсификация производства. Все вместе это позволяет предприятию уверенно чувствовать себя при любой экономической конъюнктуре и непрерывно развиваться.



Первая партия «Тор-М2ДТ» в конце 2018 года была поставлена в Арктическую группировку российских войск, структурно относящуюся к Северному флоту.

Производство гражданской продукции на ИЭМЗ «Купол» ежегодно увеличивается на десятки процентов.



Труд на благо Отечества



Конвейер сборки пулеметов «максим».



Во время Великой Отечественной войны был открыт специальный цех, где выпускали детали для снарядов гвардейских реактивных минометов «катюша».



Особая страница в истории предприятия – разработка технической документации и изготовление опытной партии (1500 штук) АК-47 при непосредственном участии М.Т. Калашникова.

85-летняя история АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» славится производством продукции в интересах обороны страны. Сегодня «Аксион» – крупное приборостроительное предприятие, выпускающее сложные наукоемкие изделия для различных видов и родов войск Российской армии.

Всё для фронта! Всё для Победы!

С началом Великой Отечественной войны работа коллектива завода была подчинена интересам фронта. Уже в августе на заводе открыт специальный цех по изготовлению деталей для снарядов гвардейских реактивных минометов «катюша». Производство было засекречено. «Катюшами» оснащались флот, легкие танки и артиллерийские гусеничные тягачи.

Некоторое время продолжался выпуск мотоциклов «Иж». Вскоре производство мотоциклов было передано на Урал. Всего на заводе изготовлено 20 000 мотоциклов, 3 000 – для Красной армии. Согласно постановлению ГКО и приказу наркома вооружения СССР Д.Ф. Устинова заводу было поручено освоить выпуск пулемета «максим».

Ситуация осложнялась тем, что на предприятии не было специалистов-оружейников, не хватало площадей и необходимого оборудования. Но главной проблемой было отсутствие технической документации – ее по ошибке отправили в Златоуст. Чтобы не терять драгоценного времени, сотрудники завода решили взять учебный пулемет в ОСОАВИАХИМ и, разобрав его, с натуры делать эскизы деталей, чертежи – самим подготовить конструкторскую документацию. Мотозаводские умельцы решили задачу в рекордно короткие сроки – всего три месяца потребовалось им для освоения нового производства. Тем временем предприятие продолжало строиться, рос парк оборудования. С наращиванием выпуска пулеметов совершенствовалась их конструкция и технология производства.

Общее количество пулеметов, выпущенных заводом № 524 за время войны, составило 82 250 шт. Они поступали на вооружение всех родов войск Красной армии: ПВО, флота, пехоты, танковых войск, бронепоездов, кавалерии (19 корпусов) для оснащения тачанок и авиации. «Максим» активно использовался на всех фронтах Великой Отечественной войны. Также предприятие выпускало счетверенные зенитные пулеметные установки «М-4», которые применялись для отражения атак авиации противника.

реклама



«Максим» стал одним из наиболее мощных видов стрелкового автоматического оружия. Высокая эффективность стрельбы, надежность в эксплуатации обеспечили ему почетное место в системе вооружения Красной армии.

Опыт изготовления автоматического стрелкового оружия и уникальные профессиональные навыки в производстве сверхсложных деталей для реактивных снарядов способствовали впоследствии тому, что именно Ижевскому мотозаводу в 1948 году была поручена разработка технической документации и изготовление опытной партии автомата Калашникова АК-47. В короткие сроки коллектив предприятия выполнил поставленную задачу.

Оборонный потенциал России

С 1949 года мотозавод начал выпускать наукоемкую приборную технику – аппаратуру управления артиллерийским зенитным огнем «ПУАЗО»; командные приборы системы управления баллистическими ракетами 8К-14, оперативно-тактических ракетных комплексов «Темп-С»; счетно-решающие устройства самоходных установок «Шилка»; в 1990-е годы – аппаратуру управления ракетных комплексов «Тополь», «Тополь-М».

Сегодня АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» – крупное стратегическое приборостроительное предприятие оборонно-промышленного комплекса России, изготавливающее специальную технику в интересах Ракетных войск стратегического назначения, Военно-морского флота, Воздушно-космических сил, Роскосмоса, Сухопутных войск и силовых ведомств страны.

Высокоточные наукоемкие технологии успешно применяются в производстве изделий гражданского назначения: медицинской техники, энергосберегающего оборудования, товаров народного потребления, лифтов. Большой интерес специалистов вызвала новая разработка предприятия – наружный дефибриллятор-автомат ДА-Н-01. Уникальность этого прибора в том, что он автоматически анализирует показатели пациента и при необходимости подает электрический разряд. Массовый выпуск и распространение такой техники дает возможность развития общедоступной дефибрилляции в стране.

В 2018 году указом Президента Российской Федерации «За большой вклад в разработку и создание новой специальной техники, укрепление обороноспособности страны» коллективу АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» объявлена Благодарность Президента России В.В. Путина.

Поколение победителей завещало жить по совести, трудиться на благо своего завода и Родины. Сегодня сотрудники «Аксиона» достойно работают, чтят свою историю и уделяют значительное внимание ее сохранению. Ежегодно мотозаводцы принимают участие в республиканских и городских мероприятиях в День Победы. Для военизированного парада предприятие ярко и красочно оформляет колонну, в которой представлено несколько единиц ретротехники.

Частью большой заводской семьи являются ветераны. Образованная в 1968 году ветеранская организация сегодня насчитывает более 5000 человек. Забота о них оказывается по многим направлениям, в том числе осуществляется социальная помощь и материальная поддержка, организуется досуг. У ветеранов есть возможность посещать творческие кружки, участвовать в художественной самодельности, спортивных соревнованиях. Для старшего поколения мотозаводцев регулярно проводятся концерты в преддверии государственных праздников, экскурсии. После выхода на заслуженный отдых их приглашают на значимые в жизни завода мероприятия.

Коллектив «Аксиона» трудится, изготавливая специальную технику для обороноспособности страны. Достижения предыдущих лет, опыт в разработке и производстве изделий, высокопрофессиональный коллектив – залог успешного развития предприятия.



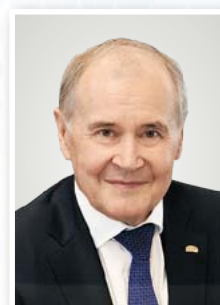
Геннадий Кудрявцев



Виктор Толмачёв



Сергей Мусинов



Фанил Зиятдинов



Анатолий Наумов



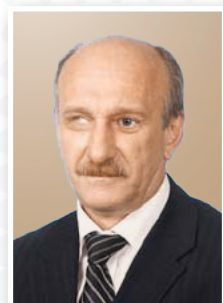
Дмитрий Беккель



Денис Анищук



Сергей Березин



Сергей Козённов



Сергей Молчанов



Александр Савельев

Уважаемый Андрей Васильевич! Примите искренние и теплые поздравления в адрес трудового коллектива ОАО «НИТИ «Прогресс» с 60-летием со дня основания института!

Созданное в 1959 году по постановлению Совета министров СССР, ваше предприятие прошло достойный путь, став одним из основных отраслевых технологических институтов оборонной промышленности. За эти годы вашими специалистами было разработано более 21 тысячи инновационных технологических процессов с поставкой необходимого технологического оборудования на производственные площадки предприятий ОПК. Институт принял участие в создании и освоении опытного и серийного производства 186 новых комплексов вооружения и военной техники, в том числе отработке на технологичность новых образцов ракетного (БП, ПТУР, ЗУР) и стрелкового вооружения. Разработки ваших специалистов защищены 1398 авторскими свидетельствами и 41 патентом, награждены 613 медалями ВДНХ. Вклад НИТИ «Прогресс» в создание новых образцов ракетной техники был оценен на высшем государственном уровне, удостоившись в 1982 году ордена Трудового Красного Знамени.

На сегодня ОАО «НИТИ «Прогресс» является одной из крупнейших инжиниринговых компаний. Флагманское направление института – проектирование, комплексная модернизация и изготовление новых установок электронно-лучевой сварки. ОАО «НИТИ «Прогресс» разрабатывает, производит «под ключ» и модернизирует специальное и нестандартное оборудование для строительной отрасли, судостроительных и автомобилестроительных компаний, предприятий транспортного, авиационного, атомного и космического машиностроения, а также нефтегазовой и военной промышленности. В рамках Гособоронзаказа НИТИ «Прогресс» недавно завершил комплексную модернизацию крупнейшей в мире установки электронно-лучевой сварки ЭЛУ-24-16, предназначенной для сваривания ответственных узлов деталей новейшего сверхзвукового бомбардировщика Ту-160, на Казанском авиационном заводе им. С.П. Горбунова (ПАО «Туполев»). В 2018 г. указом Главы Удмуртии ОАО «НИТИ «Прогресс» присуждена государственная премия УР в области науки и технологий за создание технологии и устройства для сварки заглубленных внутренних швов при ремонте питательных труб парогенератора атомных ледоколов. Отдельного упоминания заслуживает освоение производства стальных панельных радиаторов «PRADO», благодаря своим отличным теплотехническим показателям, сумевшим стать импортозамещающим продуктом на российском рынке.

60-летие со дня основания – это знак качества. Пусть нынешний юбилей станет заслуженной наградой всем, кто своим трудом и знаниями способствовал достижению предприятием высоких позиций сего дня. От всей души желаем ОАО «НИТИ «Прогресс» дальнейшего развития, прорывных идей и проектов, благополучия и уверенности в будущем!

С уважением, руководители предприятий, входящих
в Промышленно-экономическую ассоциацию «Развитие»



Вадим Выгулярный



Николай Сорокин



Валерий Грахов



Экспозиция новейшей и перспективной техники на «Армии-2019» расширится вдвое

На заседании Коллегии Минобороны России, которое прошло под руководством главы военного ведомства генерала армии Сергея Шойгу, было уделено особое внимание подготовке к пятому, юбилейному, Международному военно-техническому форуму «Армия», который пройдет с 25 по 30 июня в конгрессно-выставочном центре «Патриот».

– Пять лет назад, разрабатывая концепцию мероприятия, мы видели его крупнейшей мировой выставкой вооружения и техники, направленной на продвижение отечественной продукции военного назначения и укрепление межгосударственной кооперации по созданию современного оружия, – напомнил министр обороны.

Задуманное воплотилось в жизнь. Только в прошлом году в форуме приняли участие более 1200 предприятий и организаций, которые представили свыше 26 тысяч своих образцов продукции и разработок.

В 2019 году программа форума будет еще более насыщенной и представительной.

В частности, значительно расширится авиационный кластер и экспозиции, освещающие миротворческие действия российской военной группировки в Сирии.

Министр обороны сообщил, что ожидается участие более 130 государств и 1500 предприятий, которые представят почти 27 тысяч образцов своей продукции.

Сергей Шойгу отметил, что во всех военных округах и на Северном флоте пройдут масштабные мероприятия, связанные с тематикой форума.

На заседании коллегии были обсуждены вопросы координации действий структур, отвечающих за подготовку масштабного мероприятия.

– Увеличена в два раза экспозиция новейших и перспективных образцов вооружения, военной и специальной техники, – отметил временно исполняющий обязанности начальника Главного управления научно-исследовательской деятельности и технологического сопровождения передовых технологий (инновационных исследований) Минобороны РФ Андрей Гончаров.

Кроме того, к «Армии-2019» значительно расширена и обновлена экспозиция на аэродроме Кубинка. Помимо авиационной техники и вооружения, на форуме представят экспозицию о действиях российских военных в Сирии, современные и перспективные беспилотники, а также историческую авиатехнику.

Под эгидой технополиса «Эра» формируется выставка «День инноваций Министерства обороны Российской Федерации» с привлечением военных и гражданских вузов, научно-исследовательских организаций, научных рот и предприятий промышленности, также готовятся тематические экспозиции к 70-летию со дня первого испытания советского атомного заряда и 60-летию Ракетных войск стратегического назначения.

Сергей Шойгу отметил стабильность поставки вооружений предприятиями ОПК

Заводы оборонно-промышленного комплекса вышли на стабильные поставки вооружений в Российскую армию, заявил министр обороны, генерал армии Сергей Шойгу, подводя итоги заседания, которое прошло в рамках Единого дня приемки военной продукции.

– В частности, по вертолетам мы идем с серьезным перевыполнением этого плана. Это касается и Казанского, и Улан-Удэнского заводов, – пояснил Сергей Шойгу.

Говоря о проблемных прежде вопросах, связанных с модернизацией и ремонтом, особенно стратегических бомбардировщиков, министр обороны отметил, что «работа также идет планомерно».

– Мы решили все те проблемы, которые стояли перед нами по ремонту и модернизации этих воздушных судов на протяжении нескольких лет, – подчеркнул министр обороны. – Хотел бы отметить, что выполнение плана по всем направлениям и перевооружения, и поставок вооружения, военной техники, а также ремонтов идет в строгом соответствии с графиком. По многим показателям и по большой номенклатуре мы планы перевыполняем. По объектам инфраструктуры планы первого квартала у нас перевыполнены фактически в одиннадцать раз. Надеюсь, эти темпы будут сохранены. И то, что нами было предусмотрено по этому году дополнительно, в частности, ввод 400 объектов, касающихся сил стратегического ядерного сдерживания в целом, это также будет выполнено.

Глава военного ведомства поздравил всех, «кто сдал и кто принял технику и объекты».

– Надеюсь, что второй квартал и первое полугодие покажут устойчивый темп нашей работы, – подытожил Сергей Шойгу.





Олег Лашкарев: Для нас завод больше, чем просто место работы

Еще год назад казалось, что АО «Ижметмаш» безвозвратно канет в историю. В начале 2018 г. сумма исковых требований к нему со стороны кредиторов перевалила за серьезную цифру, и на оставшемся без заказов предприятии была введена процедура наблюдения. До банкротства завода оставался буквально один шаг. Но именно здесь – у последней черты – случилось то, что даже сегодня кажется почти невероятным: набравший силу процесс разрушения был не только остановлен, но и повернут вспять. О том, как предприятие обрело вторую жизнь, о людях, чья вера в себя и в свой завод оказалась сильнее «объективных экономических обстоятельств», о руководстве республики, которое сумело размотать в пользу завода самый сложный клубок противоречий и разнонаправленных интересов, мы беседуем с генеральным директором ООО «Завод «Буммаш» **Олег Лашкаревым.**

– **Олег Николаевич, в 2018 году информация о положении на «Ижметмаше» напоминала фронтовые сводки лета-осени 1941-го: «После тяжелых боев наши войска оставили город...». А как сложившаяся ситуация выделась изнутри?**

– Аналогия с началом Великой Отечественной войны не вполне соответствует той ситуации на «Ижметмаше», но изнутри предприятия, трудовым коллективом, она воспринималась как предельно драматическая. Тогдашнее наше руководство, приезжие с Урала менеджеры, просто ждало конца предприятия. Естественно, люди прекрасно понимали, к чему это приведет, и все настойчивее высказывали недовольство по этому поводу. Как главный инженер и человек, уже однажды переживший похожую ситуацию на металлургическом комплексе ОАО «Ижмаш», я понимал, что банкротство и ликвидация «Ижметмаша» будет для всех работников очень болезненной травмой.

– **Не думаю, что у металлургов возникли бы проблемы с трудоустройством – профессия-то редкая, специфическая и востребованная.**

– Вы правы. Но если, например, для рабочего переход на другое предприятие чаще всего просто смена работодателя, то для специалистов среднего и высшего звена он, как правило, связан с

понижением социального статуса, утратой уже оформившихся перспектив карьерного роста, налаженных производственных и человеческих связей. В этом смысле им гораздо сложнее, чем рабочим. И не забывайте, что значительная часть рабочих и инженеров «Ижметмаша» ни разу не меняли место работы, что люди связали свою судьбу именно с этим заводом, не хотели иной и имели на это свои основания.

– **Во что вылилось это нежелание менять завод и судьбу?**

– На первом этапе – в письма. Мы писали во все инстанции, во все уровни власти, даже на имя Президента России, с просьбой повлиять на ситуацию, спасти предприятие.

– **Почему сразу к Путину?**

– Откровенно? Во-первых, когда мы поняли, что завод прежнему руководству не нужен, а нужен только нам, мы решили привлечь к нему максимум внимания. Во-вторых, не было уверенности в том, что на уровне республики кто-то захочет ввязываться в драку и брать на себя ответственность. Представьте себе: вот пришла в Удмуртию новая команда – захочет ли она рисковать и начинать свою работу с проекта, у которого почти нулевые шансы на успех? Нам казалось, что не захочет. Поэтому одновременно с письмами в Москву мы обратились и в Федерацию профсоюзов Удмуртии. Ее руководство

отнеслось к нашим проблемам со всем вниманием и энергично подключилось к их решению.

– **«Мы» – это кто?**

– Еще зимой 2017-2018-го на заводе начала формироваться группа специалистов, которые считали, что завод нужно спасать. Как главный инженер «Ижметмаша» я подключился к работе в этой группе, постепенно стал ее неформальным лидером и непосредственно участвовал во всех встречах и переговорах.

– **Много их было, этих встреч?**

– Много. И в Федерации профсоюзов, и в правительстве республики. С первого раза ничего не получилось, пришлось заходить на второй круг. В ноябре 2017 г. с нами встретился глава республики Александр Бречалов. Он всех внимательно выслушал, пообещал поддержку и действительно начал активную работу с основными кредиторами «Ижметмаша», а также поиск стратегического инвестора и заказчиков для завода. К этому процессу активно подключился и первый заместитель председателя правительства Александр Свинин. Эти усилия увенчались успехом, к нашему заводу удалось привлечь внимание крупнейшей нефтяной компании Татарстана, которая рассматривала возможности развития собственного машиностроительного направления. Я не

реклама

знаю, какие аргументы глава республики нашел в ходе обсуждений с руководством нефтяной компании, но в какой-то момент было принято решение начать проработку проекта перезапуска предприятия. Но в борьбе за завод это была еще не победа, а лишь шанс на нее.

– **А на заводе жизнь замерла?**

– Нет. Нам нужно было доказать, что завод и его коллектив жизнеспособны даже после разрухи минувшей зимы. Доказать не на словах, а поступками. Мы понимали, что это будет весомый аргумент для всех, от кого зависели окончательные решения. На тот момент мне предложили возглавить «Ижметмаш». И мы начали восстановительные работы на основном производственном оборудовании завода, мобилизовали все оставшиеся внутренние резервы, готовили бизнес-план перезапуска завода для инвестора. Параллельно провели переговоры с энергетиками – руководством ООО «Газпром межрегионгаз Ижевск» и ОАО «ЭнергосбыТ Плюс». Долги завода перед ними исчислялись десятками миллионов рублей, но в итоге были найдены взаимоприемлемые решения. Договоренность с энергоснабжающими компаниями стала существенным вкладом в успех проекта и большим доверием с их стороны, мы очень благодарны им за это и стараемся соответствовать оказанному доверию в текущей работе. Ну, и конечно, все время мы чувствовали твердое плечо нашего инвестора, который прошел этот путь с нами.



– **Парадокс ситуации заключался в том, что «Ижметмаш» в то время был предприятием, на котором трудились будуще безработные.**

– Да, это так. Психологически это было очень сложно, но в августе 2018 года нам пришлось рассчитать и уволить с АО «Ижметмаш» почти весь персонал. За летний период удалось заработать достаточно средств, которых хватило на выплату зарплат сотрудникам. Но главная цель была достигнута – мы подтвердили работоспособность завода после долгого простоя, заложили, так сказать, основу будущих побед! Теперь дело было за решением инвестора.

– **Как долго длилось это «стояние на «Ижметмаше»?**

– В конце сентября 2018 года инвестором было принято окончательное положительное решение, а уже 9 октября мы с начальником финотдела поехали в налоговую регистрировать новое предприятие – ООО «Завод «Буммаш». А дальше по цепочке: работа с надзорными органами, заключение договоров на поставку энергоносителей и сырья. В ноябре мы уже набрали людей, запускали системы водоснабжения и отопления, а в конце месяца сделали первые плавки. Только тогда мы окончательно поверили, что завод будет жить и работать.

– **Есть такая поговорка: все, что нас не убивает, делает сильнее. К вашей ситуации она применима?**

– Наверно, да. Перезапуск предприятия был драматическим процессом, но в нем была и положительная сторона – ротация кадров. Она позволила отобрать самых активных и стойких, верящих в завод, в цель и в победу. Именно от такого настроя зависит результат. Такие люди сегодня составляют костяк коллектива. Поэтому в первый же месяц работы мы набрали заказов аж на 100 миллионов рублей.

– **100 миллионов в первый месяц? Как?!**

– На энтузиазме – соскучились по работе. Плюс, когда завод ушел с рынка, наши конкуренты позволили себе немного поднять цены, увеличить сроки исполнения заказов. А мы, «внезапно» вернувшись на свое место, ценовой политикой и сроками исполнения обязательств подвинули конкурентов. И еще об одном хочу обязательно сказать: меня очень порадовало, что многие прежние заказчики продолжали в нас верить. А это в основном ижевские предприятия. Причем меня удивила типичная для многих наших ижевских партнеров фраза: «Мы же вносим предоплату под ваши фамилии, верим конкретно вам». Это дорогого стоит. Во многом благодаря таким заказчикам сегодня завод вышел «в ноль» и даже в небольшой плюс.

– **Что такое ООО «Завод «Буммаш» на сегодня?**

– Это более 500 сотрудников и оборот около 180-200 миллионов рублей в месяц. Сегодня основная наша продукция – это поковки от 1 до 12 тонн для предприятий нефтяного и химического



машиностроения, оборонных заводов, изделия для ЦБК. Наши безусловные цели – это атомная, морская и авиационная тематика. Для того чтобы уверенно выйти на них, мы разработали программу по возврату лицензий, уже получили ИСО 9001 и заявили на сертификацию производства для нужд «Росатома» и Морского регистра (оборонные заказы). К середине лета вернем сертификат авиатехприемки. Правительство республики продолжает нас курировать – организованные ими встречи с руководством «Транснефти» и Объединенной судостроительной компании оказались для нас очень своевременными и полезными.

– **Можете сформулировать стратегическую цель завода?**

– Конечно. Мы запустились как металлургическое предприятие, а развиваться будем как машиностроительное. Соответственно изменится и продуктовая линейка завода, появится больше изделий с высокой добавленной стоимостью. Есть идея создания на территории завода технопарка, на его базе мы надеемся привлечь к совместным проектам другие предприятия и максимально задействовать возможности имеющихся производств (несколько таких предприятий уже обратились к нам со своими предложениями). В целом такой подход поможет нам более рационально распределить затраты на содержание промплощадки. Также рассчитываем и на более тесное сотрудничество с крупными предприятиями Удмуртии: интересы-то у нас общие – развитие экономики республики. И, конечно, будем продолжать модернизацию производства, повышать производительность труда и энергоэффективность – соответствующая программа также имеется. В общем, будем работать по всем возможным направлениям развития. Иначе нельзя.

– **С чем бы вы сегодня сравнили предприятие?**

– Пожалуй, с авиалайнером, который уже оторвался от взлетной полосы, убрал шасси и начал подниматься к тому эшелону, по которому будет лететь дальше. Спасибо всем, кто помог нам взлететь.

Кибербезопасность: барьер против новых «воинов тьмы»

С развитием цифровой экономики и повсеместной цифровизацией существенно увеличиваются риски киберугроз. Согласно официальным данным, за последние шесть лет киберпреступность в России выросла в десять раз. Сегодня основному риску подвергается финансово-кредитная отрасль, но уже завтра угроза может стать актуальной практически для всех. Киберугрозы характеризуются тем, что они постоянно меняются. Новые способы кибератак появляются практически ежедневно, и многие из них в той или иной степени реализуются. И это растущий тренд, поскольку технологические процессы усложняются, соответственно, увеличивается и число уязвимостей. Динамика процесса настолько высока, что сегодня эксперты в открытую говорят: проблему кибербезопасности нельзя решить, ее можно только решать.

Проявленная угроза

Понимание того, что настало время серьезной борьбы с киберугрозами, на глобальном уровне сформировалось в 2016 году, когда появились результаты исследования, показавшие, что ущерб мировому бизнесу от кибератак составил 445 млрд долларов. Киберпреступники в основном крали информацию и деньги из финансовых учреждений, особенно небольших, использовавших старые технологии или не имевших никакой защиты. Международное сообщество активизировалось по этому поводу. Завязалась дискуссия о том, как объединить усилия государственных учреждений и частных компаний. Начали меняться и подходы к обеспечению кибербезопасности.

В 2017 году оценка ущерба от кибератак выросла вдвое. Также в два и более раза увеличилось количество DDoS-атак и организованных хакерских группировок. Злоумышленники начали проявлять повышенный интерес и к корпоративным, и личным данным.

В 2018 году ущерб от кибератак увеличился до 1,5 трлн долларов, сохраняя тенденцию к росту.

Продолжительность DDoS-атак выросла в два раза. Новыми трендами стали мошенничество с криптовалютой и атаки на виртуальные ценности в блокчейне. После такого холодного душа компании начали вкладывать в киберзащиту — объем инвестиций в этой сфере в 2018 году составил 96 млрд долларов.

Щит для финтех

Правоохранительные органы столкнулись с новым вызовом, и оказалось, что они не слишком готовы к расследованию огромного количества

кибермошенничеств. Так же, как и банковское сообщество — к противостоянию атакам киберпреступников.

— В настоящее время существует два подхода к обеспечению информационной безопасности, — отмечает **Игорь Ведехин**, заместитель генерального директора, директор дивизиона «ИТ-инфраструктура» компании IBS. — Первый, которому долго не было альтернативы, — индивидуальный, когда каждая компания, каждый государственный институт занимается построением собственной системы информационной безопасности. Его недостатки — высокая стоимость и невозможность отследить все риски собственными силами даже для крупных структур. В ответ появился второй подход, который связан с построением коллективных систем информационной безопасности на уровне отраслей и ведомств.

В 2017 году на первом заседании Комитета по информационной безопасности Ассоциации банков России было проведено тайное голосование, целью которого было выявить, что является для банков самой большой проблемой. Оказалось — отсутствие платформы, которая позволяла бы обмениваться информацией. В каждом отдельном банке никто не знал о кибермошенниках, атакующих другие банки. И такая платформа была создана.

Первым положительным примером построения системы безопасности, ориентированной на всю отрасль, стала платформа ФинЦЕРТ (Центр мониторинга и реагирования на компьютерные атаки в кредитно-финансовой сфере), запущенная Центральным банком России. Эта система создана для обмена в автоматическом режиме информацией об угрозах и происшествиях в области информационной безопасности. Банки в ней уже участвуют. Сейчас к ней подключаются небанковские организации, такие как страховые компании, биржи и пр.

На уровне одного банка определить угрозы вывода денег достаточно сложно, и только кооперация позволяет распознать их даже на уровне одной транзакции.



Игорь Ляпунов, вице-президент по информационной безопасности ПАО «Ростелеком».

кой подход можно распространить на все отрасли.

Политически мотивированная опасность

Финансовая сфера разворачивает киберщит, и это объяснимо, поскольку именно она оказалась на передовой войны с кибермошенниками. Но большинство отраслей российской экономики к новым вызовам не готовы.

— Что сейчас представляет собой киберпространство? — задается вопросом **Игорь Ляпунов**, вице-президент по информационной безопасности ПАО «Ростелеком». — Это зарубежные технологии, зарубежный принцип работы, зарубежное программное обеспечение. И мы в этой квартире с нашим очень ценным багажом находимся в некотором смысле гостями.

Навязывание цифровой трансформации, когда все компании ставят цифровизацию бизнеса в качестве одной из ключевых стратегических задач, — это очень серьезный вызов. От компьютеризации и автоматизации, которые были трендами предыдущих десятилетий, цифровизация отличается тем, что цифровые технологии не просто становятся помощниками, а начинают определять бизнес-модель компании, существенно влияют на взаимоотношения с клиентами, проникают вглубь систем управления предприятием и производством.

К сожалению, в ряде больших проектов по цифровизации кибербезопасность остается за скобками процесса. И поэтому при цифровой трансформации производства, систем жизнеобеспечения, критической

информационной инфраструктуры киберпространство остается незащищенным. И это может привести к серьезным последствиям, потому что инциденты происходят не только в финансово-кредитной сфере.

Довольно часто в компаниях звучит тезис: наша система управления производством изолирована от Интернета. Но аудит реального

состояния защиты показывает, что это не так.

Небольшой пример: производственный участок на нефтяном месторождении где-то далеко на Севере. Насосные и дожимные станции, станции сепарации — все управляется компьютерами и соединяется через единственный сетевой коммутатор. Вместе с промышленной автоматизацией к нему подключены касса в буфете и банкомат. Есть связь с банком — значит, система автоматически становится уязвимой.

Часто встречаются такие проблемы, когда по бумагам определенный сегмент управления изолирован от Интернета, но на рабочих станциях диспетчеров

обнаруживаются «следы» 4G-модемов, которыми они пользуются в ночные смены для своих нужд. Поскольку эта сеть формально изолирована от внешних коммуникаций, она практически не обеспечена средствами защиты. У руководства есть иллюзия, что все системы управления изолированы, а на самом деле они взаимодействуют с Интернетом, и это может стать источником колоссальных проблем.

В области кибербезопасности уже есть такое понятие, как политически мотивированные атаки. Результаты мониторинга реальных инцидентов показывают, что в ряде случаев плотность кибератак на объекты критической инфраструктуры, энергетики, жизнеобеспечения через уязвимости импортного софта и оборудования была в 10-15 раз выше, чем на объекты ритейла и банковской сферы. Что демонстрирует интерес злоумышленников к этой области.

Большинство атак на критическую информационную инфраструктуру, где нет прямой монетизации, нет вывода денег, направлены на получение управления, точки контроля. Это уже другой способ информационного воздействия, более изощренные атаки и другой уровень квалификации атакующих. И нужно противостоять именно этому новому профилю атак.

Машина обмана

По некоторым данным, за последние три года количество утечек информации выросло на 98%. За 2018 год количество кибератак увеличилось на 58%. Но самой крупной из ключевых киберугроз остается социальная инженерия — это 81% от всего фрода.

— У нас «завал» с социальной инженерией. И все это знают, — отмечает **Станислав Кузнецов**, заместитель председателя правления ПАО Сбербанк. — За последние полгода количество совершенных преступлений увеличилось примерно на 30-40%. Мы фиксируем 13-14 тыс. преступлений в неделю против наших клиентов с использованием методов социнженерии. Около 85% случаев мошенничества — это самопереводы. С ними бороться невозможно — клиент собственными руками отдает деньги мошеннику. Эти факты нельзя замалчивать. Хотя наш центр антифрода блокирует 96-97% попыток кибератак. И многие клиенты даже не замечают, что их атакуют.

Методы социнженерии становятся все более изощренными и технологичными. ФинЦЕРТ уже предупредил, что появляются целые мошеннических колл-центры. К клиентам обращаются по имени-отчеству, знают номера их телефонов. Откуда? Утечки из крупных клиентских баз данных — банков, гостиниц, торговых сетей и т.д. Даже списки консультантов и помощников на различных форумах и мероприятиях, которые распространяются среди гостей и участников, становятся источниками информации для кибермошенников. Это новый виток социальной инженерии. И пока в этой области кибермошенники обычно оказываются на шаг или даже несколько шагов впереди.

Поэтому сегодня речь идет уже не просто о противодействии кибератакам, а о разработке системы, которая позволит прогнозировать возникновение новых угроз. Например, подмены голоса, когда робот звонит человеку и узнаваемым голосом просит совершить какие-либо действия. Тот же пранк, по сути, только участвует в нем не человек, а машина. Сегодня это уже реальная технология. И риски здесь распространяются не на простых людей — под угрозой топ-менеджмент

В области кибербезопасности уже есть такое понятие, как политически мотивированные атаки.



Станислав Кузнецов, заместитель председателя правления ПАО Сбербанк

Детям нужно прививать социальные ориентиры, удерживать их от шага на «темную сторону», который сделать очень просто.

и чиновники, ответственные за принятие решений. Системы, способные противодействовать этим видам преступлений, уже разрабатываются. И они должны быть доступными во всех сферах деятельности.

Удерживать на белой стороне

Самое уязвимое звено в системе кибербезопасности – это человек. Больше 60% инцидентов в этой сфере происходит при непосредственном участии сотрудников компаний. Экспертное сообщество сходится во мнении, что для борьбы с киберпреступностью нужно не только инвестировать в кибербезопасность и развитие технологий искусственного интеллекта, но и повышать уровень взаимодействия между правоохранительными органами и бизнесом, который сегодня недостаточен, и совершенствовать законодательство – государство обязано применять жесткие меры к растущему тренду.

Другой задачей государства является решение вопроса низкой культуры информационной безопасности в обществе. Необходимо повышать грамотность населения в области кибербезопасности, доносить базовые знания до всех граждан РФ. И главное – работать с детьми. Ключевая проблема – отсутствие у подростков грани между белым и черным. Романтизация в массовой культуре образа хакера, который борется с системой, – это реальный тренд. А вот работа по обеспечению кибербезопасности такого романтического

ореола пока не имеет. Хакером быть круто, а борцом с кибермошенниками – нет. Более того, сегодня в киберпространство уходит такая сторона жизни, как выяснение отношений с обидчиком. Взлом странички в соцсетях у подростков не считается преступлением – это современный аналог потасовки за углом школы. Детям нужно прививать социальные ориентиры, удерживать их от шага на «темную сторону», который сделать очень просто. Впрочем, это не только задача государства, это еще и ответственность родителей и тех профессионалов, которые занимаются кибербезопасностью.

Третья проблема, которая была обозначена в рамках дискуссии на тему готовности России к новым вызовам в киберпространстве на Российском инвестиционном форуме – 2019 в Сочи, – кадровая. Специалистов не то чтобы мало, их просто не тому учат. И компаниям приходится их переучивать. Государство знает об этой проблеме и уже озабочилось ее решением. Создание устойчивой и безопасной информационно-телекоммуникационной инфраструктуры высокоскоростной передачи, обработки и хранения больших объемов данных, доступной для всех организаций и домохозяйств, – одна из целей Национального проекта «Цифровая экономика». На подготовку кадров в рамках этого нацпроекта выделяется 143 млрд рублей. И их надо потратить с умом – то есть готовить не хакеров, а борцов с ними.

Еще не взломали? Как спасти инфраструктуру IT



Защищаться от хакеров сегодня нужно не только крупным предприятиям, но и малому, и среднему бизнесу. Это факт, который чуть ли не ежедневно сообщениями о кибервзломах подтверждают СМИ. Мошенникам все равно, где находится фирма: в мегаполисе, маленьком городке или поселке. Крупного игрока они могут «сломать» ради наживы, а небольшого – ради тренировки или забавы. «Ростелеком» предлагает предпринимателям универсальное решение, которое позволит надежно защитить IT-инфраструктуру от виртуальных атак.

Единая платформа сервисов кибербезопасности (ЕПСК) подойдет и банкам, и крупным холдингам, и небольшим компаниям-стартапам, открытым индивидуальными предпринимателями. Это виртуальный ресурс, где клиент сам выбирает нужные ему компоненты для защиты от сетевых угроз и вредоносного ПО и масштабирует их по нужным параметрам.

Стартовый набор сервисов включает защиту от сетевых атак, обеспечение безопасности электронной почты и веб-приложений. Отдельно предоставляются услуги по защите от DDoS-атак и шифрованию каналов связи.

Платформа виртуальная, а значит, затрат на оборудование у пользователя не будет. Понадобится лишь небольшое сетевое устройство, которое компания предоставит бесплатно. Облачные технологии позволяют перевести капитальные IT-затраты в операционные и снизить издержки на киберзащиту.

Отвечать за безопасность инфраструктуры заказчика будет команда дочернего предприятия «Ростелекома» –

Ростелеком-Solar. Специалисты обеспечат мониторинг системы 24 часа в сутки 7 дней в неделю, а не только в рабочие часы по будням. Не нужно опасаться, что сотрудник будет работать дистанционно. Средняя скорость реагирования на инциденты – 10 минут, это быстрее, чем допить кофе.

Если бизнес подрос или (бывает и так) несколько офисов пришлось закрыть, то подключить или отключить от ЕПСК нужные точки легко за пару кликов.

Отдав всю рутину – контроль почты, настройку прокси, контроль за интернет-трафиком – на аутсорсинг, клиент сможет сосредоточиться на основных бизнес-задачах: росте производства или продаж и увеличении прибыли.

Подключить сервисы кибербезопасности легко. Нужно позвонить по телефону 8-800-200-3000, обратиться в региональный центр продаж и обслуживания «Ростелекома» или оставить заявку на сайте rt-solar.ru.

КОМПЛЕКТУЮЩИЕ ДЛЯ УЭЦН, НАСОСОВ ППД, ПЭД

Прутки высокоточные, заготовка вала
Валы ЭЦН, ПЭД, СППД и др.
Трубы высокоточные корпусные
Крепеж ресурсный
Муфты соединительные, шлицевые сборные и цельные
Шпонка

КОМПЛЕКТУЮЩИЕ ДЛЯ ШСНУ

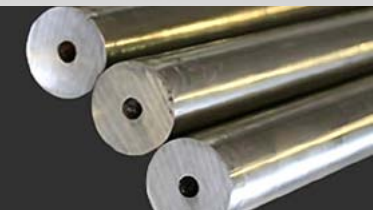
Штанга насосная. Муфта штанговая
Устьевой шток

ПРОДУКЦИЯ ДЛЯ МАШИНОСТРОЕНИЯ

Прутки высокоточные для машиностроения
Трубы стальные бесшовные холоднокатаные
Проволока квадратного сечения

ЗАГОТОВИТЕЛЬНОЕ ПРОИЗВОДСТВО

Горячая свободная ковка на молоте



5G

Новый телеком



Россия стоит на пороге запуска сетей 5G. Связь нового поколения должна привести к новому витку в развитии экономики страны и революции в бизнес-процессах. Операторы связи выступают проводниками новых технологий и катализатором цифровой экономики, стремление к которой озвучено Президентом России в послании Федеральному собранию. Но сегодня есть риски шагнуть в цифровое будущее с запозданием. Настоящее и будущее российской телеком-отрасли стали темой для экспертного обсуждения на форуме «Телеком 2019. Расширяя границы в цифровое будущее».

Кризис 5G

Сети 4G, по словам экспертов, в ближайшее время переполнятся и не смогут давать должное качество и скорость передачи данных – еще несколько лет назад среднее потребление трафика составляло 2,5 Мб в месяц на активного пользователя, а сегодня средний пользователь потребляет уже 7,5 Гб. По прогнозам, к 2020-2021 гг. средний абонент будет качать уже 29 Гб, а контент станет настолько «тяжелым» и функциональным, что рано или поздно встанет вопрос о технологии, которая сможет справляться с растущими запросами. Поэтому мир активно шагает в 5G. Связь пятого поколения уже заработала в Южной Корее и двух городах США – Чикаго и Миннеаполисе.

Но главный мотив внедрения 5G – не развлечения. Ключевой момент заключается в том, что развитие технологий, которые позволят достичь новых высот цифровой индустрии, даст новый пользовательский опыт. Большая пропускная способность сетей, высокие скорости и малое время отклика сделают возможным повсеместное внедрение роботов и интернета вещей (IoT). По словам генерального директора «Вымпелкома» **Василия Лацанича**, «чем быстрее растет проникновение Интернета и инвестиции в сети, тем быстрее растет и ВВП страны. Так было в России несколько лет назад, особенно в эпоху бурного развития 4G».

И государство, и бизнес, и операторы связи единодушны в том, что необходимо скорейшее внедрение сетей пятого поколения. Но проблема заключается в том, что базовые для 5G частоты 3,4-3,8 ГГц заняты связью военного назначения.

Заместитель директора Департамента государственной политики в сфере связи **Денис Ляшенко** заявил, что в апреле 2019 года принято решение по выделению радиочастотного ресурса для создания пилотных зон сети пятого поколения. Сейчас это три основных диапазона: 3,4-3,8, 24 и 29 ГГц, но пока о выделении целых городов для применения технологий на этом диапазоне говорить нельзя. Так, на диапазоне 27 ГГц пока выделено 400 МГц на всех операторов при потребности более чем в 400 МГц для каждого.

Позиция ФАС созвучна регулятору. Заместитель руководителя ФАС России **Анатолий Голомолзин** отметил важность предоставления возможности участия всего телекоммуникационного сообщества в развитии новых услуг связи. «Задача состоит в том, чтобы изначально сохранялись условия конкуренции. И мы не можем принимать какие-то решения, направленные на то, чтобы какой-то один оператор обслуживал эту единую инфраструктуру», – подчеркнул спикер.

Мнение операторов выразил президент МТС **Алексей Корня**: «Важно понимать принципы регуляторики для 5G: равный



Анатолий Голомолзин,
заместитель руководителя ФАС России



Денис Ляшенко,
заместитель директора Департамента государственной политики в сфере связи

доступ, понятные и прозрачные правила (вроде исторически сложившихся конкурсных процедур). В любом случае операторы должны быть пользователями этого спектрального ресурса».

Однако для развития 5G сегодня свободного ресурса недостаточно. И топ-менеджеры телеком-компаний единодушны в том, что расчистка частот быстро не произойдет.

О мировых тенденциях в области 5G и варианты необходимого решения для России рассказал генеральный директор Tele2 **Сергей Эмдин**: «Если мы не хотим отстать, мы должны расчищать спектр 3,4-3,8 ГГц, поскольку именно здесь появится экосистема, появятся оборудование. Именно в этом диапазоне мы проводим тестирование, и у нас уже есть первый опыт. Но пока нет четкого понимания, как будет идти этот процесс. Диалог, конечно, есть, но многие вопросы остаются открытыми. К примеру, мы хотели сделать «пилоты» в самом ближайшем будущем, но вчерашнее решение Минкомсвязи РФ ставит под вопрос их внедрение. Надеюсь, это решение будет тактическим, и вопрос в ближайшее время разрешится. С точки зрения того, как отрасли подойти к 5G, несмотря на все наше желание развивать прямую и открытую конкуренцию, действительно есть объективные проблемы. В спектре 3,4-3,8 ГГц свободно всего 400 МГц, соответственно на четыре игрока частот мало. Несомненно, хорошее решение – шеринг в виде инфраструктурного оператора или ведомого оператора в том или ином регионе. И как альтернатива – диспропорциональное распределение спектра. Либо будем ждать, когда в этой международной экосистеме появятся альтернативные виды спектра. Это задержит процесс развития сети пятого поколения в России, а 5G – это не только телеком, но и вся цифровая экономика».

О необходимости государственной программы, нацеленной на освобождение ресурса, говорил и президент МТС **Алексей Корня**: «Исходя из прогнозов роста трафика, суммарно нам нужно на всех операторов от 400 до 600 МГц в спектральном ресурсе 3,4-3,8 ГГц и до 1 МГц в высоком спектральном ресурсе 27-29. Это основная задача, которая стоит перед всеми нами».

– Сейчас активно идет дискуссия вокруг частот, но это первый шаг, – отметил первый вице-президент «Ростелекома» **Владимир Кириенко**. – Ключевой момент – развитие технологий, которые позволят достичь новых высот цифровой индустрии, дадут новый пользовательский опыт. И здесь мы не должны выбирать альтернативную ветку развития. Мир идет в определенный спектр. Можно его расширить, но в целом мы понимаем, что эти технологии сосредоточены в 3,4-3,8. Если мы пойдем альтернативной веткой, начнем искать там, где светло, где проще расчистить спектр, то у нас высокие риски. Первый риск связан с тем, что мы можем изолировать себя от технологических преимуществ, разработок, которые уже апробированы в других странах. Поэтому, в первую очередь, нужен поиск оптимального диапазона совместно с регулятором, с государством. Мне кажется, мы близки к этому. А дальше – кропотливая работа по поиску баланса и технологических решений по расчистке этого диапазона.

Что касается равного доступа для всех операторов, сегодня уже существует апробированная история обмена магистральными волокнами и любым типом инфраструктуры, которая позволит существенно сэкономить. Мы соревнуемся не друг с другом, а с рынком – за время выхода на этот рынок. Если мы сможем оптимизировать собственные затраты, то сможем предложить идеальный баланс в соотношении инвестиций и модели взаимной аренды, и это



Сергей Эмдин,
генеральный директор Tele2



Алексей Корня,
президент МТС



Владимир Кириенко,
первый вице-
президент
«Ростелекома»

Операторы сегодня активно работают на рынке больших данных, которые дают возможности для скоринга, верификации, мониторинга, а также геоаналитики.

приведет нас к успеху. Мы должны сами себе поставить некий дедлайн и в 2019 году решить и утвердить подход к расчистке интересующих нас диапазонов.

Недостаток спектра толкает нас к развитию экономики партнерства. Так, мы создали совместное предприятие с Мегафоном по внедрению 5G. Безусловно, Tele2 тоже присоединяется к этому направлению. Уверен, мы можем решить эту задачу вместе.

Но проблема не только в регуляторике и отсутствии спектра. По словам **Василия Лацанича**, «экономическая ситуация в отрасли ухудшается с каждым днем. Телеком бизнес сейчас растет на единицы процентов, что уже, в принципе, не бьет инфляцию. Сегодня мы больше всего говорим о радиослугах. Но надо понимать, что на радио операторы зарабатывают самые большие деньги, то есть приобретают технологии, предоставляют услуги. В среднем мы имеем рост ниже инфляции при более-менее стабильной валюте, но тем не менее с долгосрочной тенденцией к ослаблению. Мы стоим на пороге технологического перевооружения, входа в 5G, необходимости платить за частоты и новое оборудование. Фактически мы находимся в цугцванге. Любое следующее движение только ухудшает наше положение».

По словам спикера, стоимость базовых услуг в России дешевле, чем в любой другой развитой и среднеразвитой стране мира, а по цене Интернета для потребителя Россия находится на 12-м месте снизу в списке из более чем 200 стран.

— Вроде бы, очень хорошо для населения. Но на самом деле индустрия не способна нормально инвестировать. И мы, конечно, до сих пор прикрываемся фиговым листом, рассказывая, что инвестируем достаточно, строим тысячи базовых станций... Но, если провести линию немного вперед, мы поймем, что просто дополняем в отсутствие денежной массы у операторов, необходимой для продолжения качественного инвестирования. И вы знаете, что нам

помогает? Регуляторика. Частот нет, поэтому можно не спешить инвестировать», — прокомментировал **Василь Лацанич**.

Из операторов связи в операторы сервисов

Цифровизация диктует изменения в модели развития телеком индустрии. Перестройка бизнеса, изменение ментальности — ключевой вызов для отрасли сегодня. Традиционный бизнес по предоставлению голосовых услуг, передаче сообщений и данных постепенно уходит в прошлое, ставя перед компаниями новые задачи и открывая возможности для роста. Операторы уже сегодня активно работают на рынке больших данных, которые дают возможности для скоринга, верификации, мониторинга, а также геоаналитики. Постепенно операторы связи превращаются в операторов сервисов, а будущее отрасли напрямую связано с коллаборацией.

— При изменении модели потребления и технологических изменениях, которые происходят на рынках, мы ищем тот набор сервисов, который с нашей точки зрения наиболее комплиментарен, созвучен с базовым сервисом, — рассказывает президент МТС **Алексей Корня**. — Мы выделили для себя несколько направлений, которые хорошо ложатся в бизнес-модель оператора. Например, покупка банка. Теперь мы можем полностью сложить сервисы финансов и телекомов в новую сущность телеком-банкинга и попробовать этим завоевать сердца клиентов. Второе направление — Entertainment — это приобретение крупнейших в России билетных сервисов Ticketland и Пономиналу.ру и выход на рынок киберспорта. На рынке билетных операторов мы уже наводим порядок — отменили комиссию, которая почему-то была нормой и предложили покупать билеты на концертные и театральные события без дополнительных платежей. Мы запустили собственную киберспортивную стриминговую платформу WASH.TV, которая будет конкурировать с крупными мировыми платформами. Еще одно направление, которое требует большого фокуса — цифровые сервисы для B2B. Это интернет вещей. В прошлом году мы запустили первую в стране федеральную сеть стандарта NB-IoT (Narrow Band IoT), которая является основой для таких проектов как Smart city, умные дома, цифровое ЖКХ и всевозможные системы мониторинга и контроля. Она запущена в 50 регионах страны, даже на уровне районных центров. МТС — единственный оператор, который публично показывает карту покрытия сети интернета вещей. И четвертое наше направление — создание некой экосистемы для дома, домашние сервисы, которые мы делаем на базе нашего фиксированного бизнеса. МТС предлагает застройщикам целый спектр услуг для создания умных домов и умных кварталов. Запрос на развитие

умных городов растет с каждым годом. МТС подписала соглашения о развитии smart-city в 13 регионах страны и реализовала в Татарстане в городе Арск первое в России комплексное решение умного города. Это те сегменты, которые мы для себя определили интересными, на которых мы фокусируемся в развитии добавочных сервисов, чтобы соединить их с телекомом и дать клиенту больше, выиграть его лояльность.

Компания Tele2 выбрала в качестве стратегии lifestyle enabler и развивает партнерские сервисы с лидерами из нетелеком секторов. Фокусируясь на знаниях об абоненте как ключевом конкурентном преимуществе, оператор может точно отнести абонента к определенному сегменту и определить текущий контекст событий. В результате предложить клиенту именно то, что ему нужно.

— Мы видим себя как Smart Gateway между нашими клиентами и партнерами, — комментирует генеральный директор Tele2 **Сергей Эмдин**. — Мы даем возможность абонентам получить нужные им не операторские сервисы. И стратегия оказывается выигрышной для всех трех сторон. В отличие от коллег по рынку, которые инвестировали в определенные направления и поэтому вынуждены фокусироваться именно на них, Tele2, работая по так называемой asset-light business model, может позволить себе создавать проекты по всем направлениям и тем самым максимально удовлетворять запросы клиентов. Финансовые и операционные результаты компании по итогам 2018 года говорят об успешности выбранной стратегии lifestyle enabler.

По словам **Сергея Эмдина**, отрасль может развиваться еще быстрее при более активной позиции регулятора, например, в сфере интернета вещей и Mobile ID. Mobile ID — это высокотехнологичная замена существующих решений двухфакторной авторизации. Технология открывает новые возможности для пользователей любых цифровых сервисов и унифицирует различные способы авторизации. Она значительно экономит время и упрощает абонентам покупку электронных билетов и банковские транзакции. Важно, что мобильный ID не только максимально облегчает процесс идентификации, но и гарантирует безопасность операций с мобильным телефоном. Технология уже успешно работает более чем в 30 странах, в том числе в Великобритании, Франции, Испании, Италии, Финляндии, Китае, Бразилии. Там, где технология имеет регуляторную поддержку, она развивается динамичнее. В России решение реализовано операторами в едином стандарте международной ассоциации GSMA. Компания Tele2 считает технологию перспективной и полностью готова к ее внедрению. В 2019 году планируется запустить тестирование пилотного проекта Mobile ID для портала Госуслуг при участии Минкомсвязи.

IoT (интернет вещей) — еще одна мегаперспектива для операторского сообщества. Из успешных кейсов можно привести совместный проект Tele2 и Ростелеком с Nokia и, аналогично, с Ericsson — на основе интернета вещей для сервисов ЖКХ в Москве. Результаты тестов доказали эффективность автоматизации передачи показаний: энергосбытовые компании получают высокий экономический эффект, а пользователи — комфорт при расчетах за электричество.

У операторов связи много совместимости в продуктовых векторах: Big Data, мобильное ТВ, финтех-приложения, интернет-коммерция, MobileID, интернет вещей, умные города, кибербезопасность и многое другое. Рынок безграничен, и его хватит на всех. И это новая реальность телекома.

— Цифровые услуги растут очень быстро, — считает **Василь Лацанич**, — но должного веса еще не набрали. И в ближайшее время не наберут, потому что им нужно большое финансирование. Тем не менее успехи, которые на сегодня есть и у технологий в целом, и у телекома, вселяют очень большие надежды.

— Телеком продукты, которыми мы славились, на которых мы зарабатываем деньги, в силу прогресса превращаются в базовые атрибуты, — отмечает генеральный директор «Мегафона» **Геворк Вермишян**. — И нам, прижатым к пропасти, жизнь диктует уходить в цифровые сервисы и в другие «не телеком продукты», для которых сфера телекома является фундаментальной платформой. И мы придем к тому, что в будущем наши клиенты базовую услугу connectivity будут получать бесплатно.

Телеком индустрия — единственно оставшаяся индустрия с триллионными оборотами, в которой существует высокая конкуренция между частными и государственно-частными компаниями. Жесткая среда провоцирует развитие и постоянно толкает отрасль в поиски новых моделей. Будущее индустрии несет определенные риски, но оно, однозначно, интересно и глобально.



Василь Лацанич,
генеральный директор
«Вымпелкома»



Геворк Вермишян,
генеральный директор
«Мегафона»



г. Ижевск

Центральный офис, ул. Лихвинцева 76
Отдел сбыта: +7 (3412) 500-500,
500-600, 68-65-00

База, Воткинское шоссе, 148
Отдел сбыта:
+7 (3412) 656-882, 656-883

База, ул. Мельничная, 1
Отдел сбыта:
+7 (3412) 632-632, 63-64-65
Отдел оптовых продаж профнастила
и металлочерепицы: +7(3412) 99-85-13,
99-85-14, 99-85-15

База, ул. Пойма, 75а
Отдел сбыта: +7 (3412) 517-555, 517-444

База, ул. Мельничная, 46
Отдел сбыта:
+7 (3412) 63-23-23, 63-73-73
Отдел оптовых продаж металлопроката:
+7 (3412) 63-73-73

СЦ «Азбука ремонта»,
ул. Молодежная, 107б
Офисы 117а, 230,
тел. +7 (3412) 99-85-39, 97-07-35

СЦ «Гвоздь»,
ул. Удмуртская, 304
Офис 118,
тел. +7 (3412) 97-07-35

г. Глазов

ул. Сибирская, 101
тел.: +7 (34141) 5-72-31, 5-72-71

г. Можга

ул. Фалалеева, 8
тел.: +7 (34139) 3-75-79, 3-75-92

г. Сарапул

База, пос. Дубровка, ул. Мира, 1д
тел.: +7 (34147) 4-22-44, 2-59-39
Магазин металлопроката,
ул. Раскольников, 115б
тел.: +7 (34147) 4-02-29, 4-07-32

г. Воткинск

ул. Юбилейная, 26
тел. +7 (34145) 43-100

г. Чайковский

ул. Советская 1/13
тел.: (34241) 6-56-99, 6-29-75, 6-39-50

14 ЛИНИЙ ПРОКАТНЫХ СТАНОВ

ДОСТАВКА ГРУЗА ДО 12 МЕТРОВ ПО УДМУРТИИ И РОССИИ

ПРОИЗВОДСТВО ПРОФНАСТИЛА - 16 ЛЕТ

Собственное производство

ЗАО «Ижторгметалл» постоянно модернизирует свои производственные мощности, что позволяет системно расширять ассортимент, наращивая объемы производства:

- профнастила оцинкованного и с лакокрасочным покрытием;
- металлосайдинга;
- металлочерепицы;
- металлоштакетника;
- металлоконструкций;
- профилей ГКЛ;
- металлических дверей;
- автоматических ворот – подъемных, распашных и откатных.

Отличное сочетание «цена – качество»

Благодаря собственному производству конечная цена готовой продукции ЗАО «Ижторгметалл» ниже, чем у конкурентов – аналогов по качеству. Вся продукция изготавливается в соответствии с ГОСТами и проходит государственную сертификацию. В производстве используется только проверенное сырье от лучших российских производителей.

УДОБНЫЕ ПОДЪЕЗДЫ ДЛЯ ГРУЗОВОГО ТРАНСПОРТА

Удобная логистика

«Ижторгметалл» – это 8 металлобаз в Удмуртии, укомплектованных самым современным оборудованием, имеющих собственный автопарк и тысячи позиций металлопроката на складах. Это активно расширяющаяся сеть дилеров с торговыми центрами в Малой Пурге, Вавоже, Балезино, Игре, Уве и других районных центрах УР. Удобные подъездные пути делают отгрузку и доставку металла покупателям более оперативной. Реальная экономия времени и сокращение транспортных расходов для наших заказчиков!

Максимальная клиентоориентированность

Мы дорожим своей репутацией надежного и проверенного поставщика, гарантируем большой выбор металлопродукции и качественное обслуживание, оказываем большой спектр сервисных услуг. Все заказы выполняются четко, грамотно и строго в обговоренные сроки, без наценки за нестандартный размер продукции.

ПРОФНАСТИЛ 24 ЦВЕТОВ НА ВЫБОР!

Удобный сайт

На нашем сайте www.itm.su всегда доступны моментальный калькулятор для расчета кровли, прайс-листы и возможность оформить заказ, не выходя из дома или офиса. Наши менеджеры профессионально ориентируются в предложениях на рынке металлоизделий, имеющемся ассортименте и возможностях компании, могут дать исчерпывающую консультацию по любому вопросу.

ДОСТАВЛЕНО БОЛЕЕ 1 МЛН ТОНН МЕТАЛЛА

Награды и достижения

Число наших клиентов и заказчиков постоянно растет. Нам доверяют участие в знаковых строительных проектах, в том числе составляющих «золотой фонд» республики: ГУП УР «Государственный цирк Удмуртии», ГУК «Государственный зоопарк» Удмуртии, Музей им. М.Т. Калашникова, набережная ижевского пруда и других. В 2011 году за разработку и внедрение комплекса оборудования для производства профнастила компании «Ижторгметалл» была присуждена Государственная премия Удмуртской Республики в области науки и технологий.

ВСЕ ДЛЯ СТРОИТЕЛЬСТВА И РЕМОНТА

ОПТОМ И В РОЗНИЦУ!

www.itm.su

Светлана Петрова: Чем доступнее качественное образование, тем выше результат

По количеству победителей и призеров различных этапов всероссийских олимпиад среди школьников Удмуртия традиционно входит в число лучших по России. В первой десятке мы и по внедряемым инновациям, а также созданию современных условий образования. О том, благодаря чему Ижевску удается вносить наиболее весомый вклад в эти достижения, мы спросили у Светланы Петровой, начальника Управления образования Администрации г. Ижевска.



– Светлана Геннадьевна, ежегодно 7-9 общеобразовательных учреждений Ижевска включаются в самые престижные рейтинги лучших школ России. Какие «настройки» в образовательной системе Ижевска позволяют регулярно демонстрировать столь высокие результаты?

– Система образования столицы Удмуртии развивается вместе со всей страной и республикой. Интеграция всех ресурсов Ижевска, формирование умений для жизни в высокотехнологичном мире, образование будущего – вот главные принципы развития школ сегодня. Поэтому мы запустили и активно развиваем такие городские проекты, как «Медицинские классы», «Одаренные дети», «Инженерные классы», «Взаимообучение школ», «Образ нового директора. Трансформация» и другие инновационные идеи. Наиболее успешные обучающиеся и детские коллективы ежегодно награждаются грантами мэра города Ижевска.

Поэтапно вводится рейтинг, в котором учитываются основные показатели, характерные для современной школы. Он будет оценивать образовательные учреждения как территории возможностей, наполненные образовательными технологиями, динамическими средами, сообществами и инструментами, которые позволяют учителям мотивировать детей учиться. Школы должны стать пространством, в котором обучение воодушевляет каждого ученика на максимальную реализацию своего потенциала на пользу обществу.

– С января этого года стартовал национальный проект «Образование». Какие корректировки в связи с этим будут внесены в развитие городской образовательной среды, что выйдет на первый план в 2019 и последующих годах?

– В городе создан и функционирует проектный офис. Успешно прошла защита модели вхождения и реализации национальных проектов в образовательных организациях Ижевска в Министерстве образования и науки Удмуртской Республики, проведен анализ имеющихся ресурсов всеми образовательными организациями.

В рамках проекта «Современная школа» коррекционные школы будут оснащены самыми современными кабинетами специалистов (по нозологии ОО) и технологии, учителя технологии всех школ пройдут повышение квалификации на базе детского технопарка «Кванториум» или в учреждениях системы среднего профессионального образования. В каждой организации общего образования преподавание будет осуществляться по новым предметным концепциям.

Предполагается рост доли обучающихся, занимающихся по программам технической и естественнонаучной направленности в рамках проекта «Успех каждого ребенка», активное участие в федеральных программах «Билет в будущее» и «Проектория», значительное увеличение количества детей с ограниченными возможностями здоровья, осваивающих дополнительные общеразвивающие программы.

Система образования Ижевска развивается вместе с республикой.

Согласно проекту «Поддержка семей, имеющих детей», предусматривается создание специализированного центра на базе ИМЦ «Альтернатива». Другой проект – «Учитель будущего» – поможет создать условия для модернизации муниципальной и внутришкольных моделей повышения квалификации педагогов. Параллельно ведется напряженная работа и определяются критерии вхождения в проект «Цифровая образовательная среда», являющийся стратегической государственной задачей, чьи цели – системное повышение качества и расширение возможностей непрерывного образования для всех категорий граждан за счет развития цифрового образовательного пространства.

– За каждым призером олимпиады стоит труд целого коллектива педагогов. Что, на ваш взгляд, помогает ежегодно поднимать планку педагогического мастерства работников городской системы образования еще выше?

– Ижевск – город победителей. Олимпиадный путь у нас начинается со школы, поэтому повышению профессиональной компетентности педагогов мы уделяем особенно пристальное внимание – конструируем совершенствование педмастерства работников городской системы образования сквозь различные призмы. Во-первых, развитие профессиональной компетенции педагогических коллективов; во-вторых, организационно-методическое сопровождение деятельности педагогов; в-третьих, создание творческой среды для выявления и поддержки талантливых детей.

Развитие профессиональной успешности педагога – это корпоративное повышение квалификации, основная деятельность, направленная на реализацию программы школы и создание системы сред, способствующих повышению профессиональной компетенции педагога: методической, творческой, информационно-коммуникативной, управленческой, сетевой и культурологической.

Организационно-методическое сопровождение включает в себя трансляцию опыта повышения квалификации педагогических коллективов, алгоритм построения своего конструктора профессиональной успешности, распространение опыта школ по реализации возможностей модульного конструктора в образовательное пространство района или города.

Создание творческой среды для выявления и поддержки талантливых детей – чрезвычайно важный этап. Его осуществление предусматривает работу по следующим направлениям: информационно-аналитическому (выявление перечня муниципальных, региональных, вузовских, всероссийских олимпиад), мотивационно-целевому (мотивирование учителей-предметников, детей и их родителей на результат), планомерно-прогностическому (создание условий для методического обучения учителей-предметников по проблеме подготовки школьников к олимпиадам и конкурсам), организационно-исполнительскому и контрольно-диагностическому.

– Вы стали инициатором «курсов повышения компетенций» для ижевских директоров школ – командировок по обмену опытом с московскими и питерскими коллегами. Если сравнивать «до» и «после», насколько сегодня квалификация руководителей и управленческих команд образовательных организаций Ижевска соответствует требованиям времени?

– Благодаря обмену опытом с коллегами в рамках проекта «Взаимообучение городов» управленческие компетенции постоянно развиваются, полученные навыки совершенствуются и оттачиваются на практике до уровня, соответствующего современным запросам общества. Возросла способность директоров школ к принятию верных решений, умению максимально использовать потенциал людей, эффективно влиять на команду, работающую под их руководством. При внедрении новых технологий и методик в образовательный процесс они не только оценивают образовательные достижения, качество программ и условия осуществления образовательного процесса, но и проектируют варианты управленческих решений для изменения ситуации к лучшему.

Но главное, что, на мой взгляд, приобрели руководители, – это умение управлять своим временем.

– По мнению Олега Бекмеметьева, главы города Ижевска, высокое качество образования – отличительная характеристика столицы Удмуртии. Фундаментом для этого всегда служил бесценный педагогический опыт, накопленный городской системой образования за десятилетия работы. Что реализуется, и какие меры необходимо предпринять для снятия дефицита молодых кадров в отрасли? Как наладить максимально эффективный процесс преемственности?

– Кадровое обеспечение образовательных организаций является приоритетным направлением деятельности Управления образования Администрации города Ижевска и самым важным условием повышения качества образования. Для привлечения в отрасль молодых специалистов Управлением дошкольного образования и воспитания и администрациями образовательных учреждений проводится системная, планомерная работа, в том числе с участием образовательных учреждений среднего и высшего профессионального образования Удмуртской Республики.

Поскольку кадровая политика сегодня стратегически значима для развития муниципальной системы образования, то в качестве одного из решений вопроса по привлечению молодых специалистов в школы города ежегодно осуществляется реализация совместного проекта – Стажерской практики студентов Удмуртского государственного университета. Также организовано сотрудничество с Глазовским педагогическим институтом и Удмуртским республиканским социально-педагогическим колледжем. Принимая на работу молодых специалистов, руководители

Ижевск – город победителей. Олимпиадный путь у нас начинается со школы, поэтому повышению профессиональной компетентности педагогов мы уделяем особенно пристальное внимание.

Национальный проект «Образование» Цели

1. Обеспечение глобальной конкурентоспособности российского образования, вхождения Российской Федерации в число 10 ведущих стран мира по качеству общего образования.
2. Воспитание гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов Российской Федерации, исторических и национально-культурных традиций.

образовательных организаций, чтобы удержать их, стараются оказывать им всестороннюю поддержку, используя материальные и моральные стимулы. В их числе дополнительные выплаты, повышение квалификации за счет бюджетных квот и внебюджетных средств учреждения, оплата жилья, дополнительные выплаты для студентов, обучающихся по целевому набору и, конечно, «подъемные» выплаты.

Работа с молодыми специалистами может и должна носить системный характер, только в этом случае она даст ожидаемый результат. В образовательных организациях города продолжается работа по оказанию консультационной и методической помощи молодым учителям, проводятся семинары, мастер-классы и круглые столы с участием опытных специалистов. В школах ведутся занятия в «Школе молодого учителя», организовано наставничество заслуженных педагогов, заместителей директоров и руководителей методических объединений.

Также в образовательных учреждениях города в соответствии с Положениями о стимулирующих выплатах и поощрениях работников образовательных организаций производятся ежемесячные доплаты в размере от 5 до 30 процентов, выплачиваются премии, оказывается материальная помощь в размере до 5000 рублей. Молодым специалистам предоставляется возможность участвовать в программах жилищного кредитования, реализующихся на территории Удмуртской Республики.

В перспективе планируется продолжить планомерную реализацию мер по преодолению негативных тенденций в кадровом обеспечении образования. Это включает в себя следующие основные направления: повышение статуса педагогического работника, усиление поддержки и стимулирования труда, а также повышение компетентности и профессионального уровня учителей. Указанные меры предполагают разработку и реализацию комплексной программы, направленной, в том числе, на овладение современными образовательными технологиями, стимулирование на конкурсной основе педагогов, реализующих примеры лучших практик, а также развитие механизмов аттестации на основе профессионального стандарта педагога – с учетом перехода на эффективный контракт.

– Наступивший год объявлен Годом здоровья. Александр Бречалов, Глава УР, в своем недавнем выступлении указал на необходимость как можно скорее поднять с нынешних 37% до 50% число людей, увлеченных ЗОЖ. Что планируется в городской системе образования для популяризации этого направления, какая поддержка оказывается талантливым детям, подающим надежды в спорте?

– Ижевск активно включился в реализацию национального проекта «Формирование здорового образа жизни», цель которого – привлечение людей к систематическим занятиям спортом, популяризация бережного отношения к своему здоровью.

В ижевских школах уже стали традиционными открытые уроки, посвященные здоровому образу жизни. Разработан большой блок в предметной области «ОБЖ», учебные пособия для детей, родителей и учителей, специальные дневники, которые учат подростков следить за своим здоровьем, самочувствием своих близких, бабушек и дедушек.

Управлением образования Администрации города Ижевска разрабатывается дорожная карта по реализации этого проекта в школах и детских садах,

определяются показатели эффективности руководителей образовательных организаций и классных руководителей по формированию здорового образа жизни. Также ведется целенаправленная работа по совершенствованию организации питания обучающихся и формированию системы здорового питания.

Совместно с Управлением по физической культуре, спорту и молодежной политике Администрации города Ижевска реализуется Муниципальная программа «Развитие физической культуры, спорта, отвечающая за формирование здорового образа жизни в муниципальном образовании «Город Ижевск».

Основным механизмом привлечения школьников к систематическим занятиям физической культурой и спортом мы считаем их активное участие в органах самоуправления по развитию физкультурно-спортивного движения в школах через организацию деятельности школьных спортивных клубов. С целью обеспечения норм двигательной активности в школах города открываются спортивные классы. Организуется проведение физкультурных и спортивных мероприятий: турниры – «Золотая шайба», «Кожаный мяч», «Чудо-шашки» и «Белая ладья», районные спартакиады среди детских садов и общеобразовательных школ, «Лыжный серпантин», соревнования по конькобежному спорту «Серебряные коньки», легкоатлетические районные эстафеты «Дружба». Продолжает наращивать функционал сетевое взаимодействие со спортивными школами города Ижевска. Создаются школьные лиги по волейболу, гандболу, футболу, баскетболу и плаванию, проводится открытый фестиваль города среди людей с ограниченными возможностями и многое другое. С каждым годом совершенствуется работа по организации и проведению школьных этапов Всероссийских соревнований школьников «Президентские состязания» и «Президентские спортивные игры».

В этом году будем делать стадионы для школ № 56 и № 74. Еще два школьных стадиона – в планах на будущий год.

Для одаренных обучающихся образовательных организаций города на базе образовательного центра «ТАУ» проводится круглогодичная подготовка к всероссийской олимпиаде школьников, организуются выездные образовательные программы.

– Говоря о развитии городской системы образования, какие задачи и направления останутся приоритетными на ближайшие годы? Насколько цели, озвученные в нацпроекте «Образование», совпадают с предписаниями государственной программы РФ «Развитие образования на 2013-20 годы» и муниципальной программы МО «Город Ижевск» «Развитие образования» на 2015-21 годы?»

– В ближайшее время основной стратегической линией станет реализация национального проекта «Образование» и новых редакций федеральных государственных образовательных стандартов. С 2021 года в старшей школе будет введен ФГОС среднего общего образования, предполагающий внедрение индивидуальных учебных планов и проектной деятельности.

Все изменения, происходящие в образовании на уровне страны, отражены в программе развития МО «Город Ижевск». Главная тенденция, и это принципиально важно, – сделать качественное столичное образование доступным для всех детей города, независимо от уровня их образовательных возможностей и потребностей. Поскольку чем оно доступнее, тем выше результат по всем направлениям.

Управление образования Администрации города Ижевска разрабатывает дорожную карту по реализации проекта «Формирование здорового образа жизни» в школах и детских садах.

Люди с большой буквы

Выпускники ижевской школы № 67 находят себя в жизни

– Мы уникальная школа в столице Удмуртии! – в интервью журналу «Деловой квадрат» уверенно и энергично заявляет директор 67-й ижевской школы **Оксана Антипьева** и объясняет, в чем состоит эта уникальная особенность.

Ценности на все времена

– Наша школа единственная в городе, где открыты казачьи кадетские классы, – рассказывает Оксана Львовна. – И уникальность состоит в том, что программа обучения в казачьих классах помогает сохранять в человеке человеческое. В том смысле, что воспитывает в детях бережное отношение к непреложным человеческим ценностям.

По мнению директора 67-й школы, в прессинге сурового, быстро меняющегося современного мира существует серьезная опасность того, что даже общечеловеческие ценности постепенно тоже могут меняться.

– Многие из этих изменений нас удивляют – что-то приятно, что-то крайне неприятно, – развивает мысль Оксана Антипьева. – При этом такие ценности, как добросердечие, великодушие, уважительное отношение к старшему поколению, любовь к Родине и любовь к ближнему, должны сохраняться в обществе во все времена! Это происходит тогда, когда дети, подростки и молодежь знают историю и способны помнить, чтить и сохранять исторические и культурные традиции. Без этого новые поколения ждет искаженное настоящее и отсутствующее будущее. Память и знания о прошлом позволяют всем нам разумно жить сегодня и видеть перспективы в будущем. Шагая вперед, очень важно не повторять ошибок предыдущих лет и поэтому не зря на входе в нашу школу каждого встречает лозунг: «Сохраняя традиции, создаем будущее!».

«Увеличенная человечность»

Как отмечают педагоги 67-й школы, детей, которые учатся в казачьих классах, отличает «увеличенная человечность».

– Как нам кажется, это происходит благодаря углубленному изучению нашей истории, – предполагают учителя. – Через уроки истории, рассказы о войне, на встречах с ветеранами боевых действий и «горячих точек» ученики проникаются ощущением ценности, исключительности, неповторимости и хрупкости человеческой жизни.

– Кто-то подсчитал, что во время Великой Отечественной войны за один день погибало около 19 тысяч человек, и 1418 дней этой незабываемой войны сложились в страшные цифры потерь. Поэтому сегодня очень важно, чтобы за этой ужасающей «статистикой» представители молодого поколения видели трагедию и боль, переживания и радости конкретных людей и их семей. Мне представляется, что наши юные казаки это видят и чувствуют, – убеждена Оксана Львовна.

Реконструкция «Ледового побоища»

Казачьи классы гармонично вошли в образовательный и воспитательный процесс 67-й школы. По программе «Юный казак» ученики с первого по девятый класс занимаются во второй половине дня после основных уроков.



В «казачий» учебный план включены часы углубленного изучения истории. Помимо этого, в «пакет» входят военно-патриотическое воспитание, армейский рукопашный бой и основы православной культуры.

– Ни для кого не секрет, что во многих школах возникает проблема, когда дети не хотят идти в класс учиться, а мы испытываем «проблему наоборот». Внеурочные занятия в казачьих классах насыщены и настолько интересны детям, что вечерами они не хотят уходить домой! – с улыбкой делится сокровенным директор 67-й. – Думаю, что в этом есть большая заслуга нашего молодого учителя истории **Игоря Дьячкова**. Он продолжает учиться в магистратуре, увлечен реконструкцией исторических событий, и ему удалось не просто включить детей в историческое образование, а влюбить их в этот предмет. Современными методами этот педагог умеет глубоко погружать детей в историю. К примеру, ко Дню Победы в нашей школе прошел оригинальный флэш-моб «Оживший плакат», и наши ученики вместе с учителями организовали и провели историческую реконструкцию победы русских войск под началом Александра Невского над немецкими рыцарями в Ледовом побоище...



Между прочим, еще одна уникальность 67-й ижевской школы состоит в том, что в педагогическом коллективе работает много мужчин.

Точные ответы на главные вопросы

– Как-то при первом знакомстве один из родителей спросил меня: «А какая главная цель вашей школы?» – Оксана Львовна поведала любопытный сюжет из «дневника директора школы». – Размышляя над этим вопросом, пришла к выводу: очень хочется, чтобы из стен нашей школы выпускался человек, который найдет себя в жизни. И если ко всему прочему выпускник выйдет из школы Человеком с большой буквы, это будет вдвойне отлично. «И что же вы вкладываете в большую букву, что означает она в вашем понимании?» – родитель задал мне новые и не менее важные вопросы. И тут я нашлась очень быстро: «Это человек, который уважает себя, уважает других людей и к которому эти люди тоже относятся с уважением!».



Право на счастливую жизнь



Ижевская школа № 256 помогает особым детям обрести самое важное

В канун Дня Победы в столице Удмуртии прошел премьерный показ спектакля «Мы помним», посвященного Великой Отечественной войне. Его уникальность в том, что на сцене впервые вместе играли дети с нарушениями зрения и слуха. Осенью этот спектакль планируется к показу на I детских Парадельфийских играх в Новосибирске. На страницах журнала «Деловой квадрат» директор ижевской школы № 256 для детей с нарушением зрения **Галина Ермолаева** представила образовательное учреждение, опыт которого изучают по всей стране.

Ассоциация для эффективного взаимодействия

29 марта в Комитете по науке и образованию Государственной Думы РФ под руководством заместителя председателя комитета О.Н. Смолина обсуждался вопрос обучения детей с нарушением зрения и создания Ассоциации коррекционных образовательных учреждений России для детей с нарушением зрения. Вскоре эта ассоциация была создана и в нее вошла ижевская школа № 256.

Сегодня в нашей стране всего 15 школ, обучающих слепых детей и 83 школы, где учатся слабовидящие дети. Это критически малое количество, учитывая то, что дефекты зрения у детей нередко осложнены другими тяжелыми и множественными заболеваниями. Создание профильной ассоциации позволит нам наладить эффективное профессиональное взаимодействие. Это очень важно еще и потому, что сейчас в регионах страны коррекционное образование отличается разным уровнем кадрового обеспечения, финансирования и соответственно материально-технических возможностей для обучения детей с нарушением зрения.



В достижении заметных результатов

Включение ижевской школы № 256 в Российскую ассоциацию стало закономерным процессом. Школа давно специализируется на обучении слепых, слабовидящих, детей с тяжелыми множественными нарушениями развития и является авторитетной экспертной площадкой в России.

Такие дети требуют к себе особого подхода, особых методов и приемов в обучении. Требуется особая квалификация и подготовка педагогов, чтобы дать детям максимально возможное с учетом их психофизических особенностей. Если Бог дал такому ребенку возможность жить на этой земле, то мы – взрослые – должны сделать все, чтобы ему было комфортно, чтобы он прожил эту жизнь счастливо. Подготовить такого ребенка к взрослой жизни, социализировать, воспитать потребность обслуживать себя – задача очень сложная. Для педагогов процесс обучения и воспитания таких детей трудоемкий, профессионально ответственный и крайне затратный в эмоциональном, психологическом и физическом плане. Нам удастся достичь заметных результатов.

По-настоящему трогательный спектакль

Эти результаты школы № 256 разделяет и профессиональное сообщество. Мы были приглашены на апрельскую встречу с директорами школ-интернатов в Москве, где ведущие эксперты в области обучения слепых детей обменивались мнениями по вопросу создания в стране специализированных центров обучения слепых одаренных детей на уровне федеральных округов.

Подобные центры могли бы стать социальным лифтом для таких детей, профессионально ориентировать их, развить творческий потенциал и нацеливать на то, что они могут принести пользу себе и обществу.

В школе работает Служба ранней помощи и Ресурсный кабинет Фонда помощи слепоглухим «Со-единение». В рамках этого проекта была проведена сессия для специалистов восточных регионов России по сопровождению детей, имеющих одновременно нарушение зрения и слуха. Экспертами были представители Международной школы обучения слепых детей Perkins.

Мы показали гостям спектакль, в котором играли вместе слепые и глухие дети. Очень важно, что специалист школы Изабель Амарал консультировала нас

в вопросе правильного подхода в работе сурдо- и тифлоспециалистов. Теперь мы убеждены в том, что дети с нарушением зрения и слуха могут проводить совместные мероприятия. Это очень интересный опыт творческого соединения детей с ограниченными возможностями здоровья, когда натуральная звуковая речь сочетается с жестовой речью.

Желание научить и желание учиться

С 1 сентября 2019 года в г. Ижевске в рамках пилотного проекта начнет свою работу Ассоциация образовательных учреждений для детей с нарушением зрения, слуха, с тяжелыми множественными нарушениями развития на базе МКОУ «Школа-интернат № 15» и МКОУ «Школа № 256. Целями ассоциации являются содействие и координация усилий ее членов в поисках современных форм реализации образовательных программ для обучающихся с нарушением зрения, слуха, одновременным нарушением зрения и слуха, тяжелыми множественными нарушениями развития, распространение прогрессивного опыта в области методологии и содержания образования, организации взаимодействия государственных муниципальных и негосударственных образовательных организаций на территории УР, муниципального образования г. Ижевск.

В тесном контакте с региональным Институтом развития образования мы будем отрабатывать научную часть и сможем реализовать культурные, спортивные и социальные проекты, привлекая к сотрудничеству по сетевой форме взаимодействия различные министерства, ведомства и организации УР и г. Ижевска.

Эта работа позволит создать условия для формирования устойчивой сети партнерств сообществ образовательных организаций, родителей, общественных организаций, науки для достижения цели по организации эффективной системы обучения, социальной реабилитации и интеграции детей с ОВЗ, детей-инвалидов.

реклама



реклама



Мы работаем для детей! Мы живем для детей!

За определением «школа, реализующая адаптированные образовательные программы» скрывается маленький мир, в котором каждый ребенок идет своим индивидуальным маршрутом. И не потому, что ему так хочется, а потому, что особенности его развития накладывают определенные трудности. Как растущему человеку не потеряться, быть готовым к выходу во взрослую жизнь и найти себя в ней? Вопрос отнюдь не простой. О том, какие цели ставит перед собой коллектив школы № 23 в поисках ответа на него, рассказывает ее директор **Нина Кутявина**.

– Наша миссия – создание комфортной среды, где каждый обучающийся может реализовать свои возможности. Мы стремимся быть родной, любимой школой, где каждый ребенок успешен и чувствует себя нужным, что является показателем эффективности работы педагогического коллектива.

Школа № 23 – старейшая в городе Ижевске, где ведется обучение детей с ограниченными возможностями здоровья. В 1983 г. первой в Удмуртии школа получила статус «коррекционной». 2018-2019 учебный год стал для нас юбилейным. За 35 лет мы подготовили 28 выпусков, во взрослую жизнь отправились более 830 человек. В настоящее время в школе обучается 248 учеников. И каждый из нашей дружной семьи, объединяющей педагогов, детей и родителей, может гордиться победами, достигнутыми общими усилиями.

Педагогический коллектив – это команда единомышленников, где мудрость и опыт гармонично сочетаются с энтузиазмом и креативностью. Наши педагоги всегда готовы учиться и делиться своими знаниями, дарить любовь, заботу и душевное тепло воспитанникам. Быть сотрудником коррекционной школы непросто. Прежде всего, потому, что педагогам приходится воспитывать и обучать детей с нарушениями процессов регуляции поведения. Причем особенности у каждого обучающегося свои, но этим они и интересны.

В школе выстроена коррекционно-развивающая работа, включающая психолого-педагогическое, логопедическое, дефектологическое, тьюторское сопровождение. Специалистами школы проводится и экспериментальная работа по внедрению диагностических методик, разрабатываются индивидуальные образовательные программы с учетом психофизических особенностей и возможностей каждого ребенка. Два года назад школа впервые приняла обучающихся с расстройством аутистического спектра. Благодаря профессиональному мастерству педагогов, использующих инклюзивные методики обучения, они учатся в одном классе с другими детьми и радуют нас своими результатами.

Целью нашей работы является, прежде всего, социальная адаптация детей в условиях постоянных изменений. Важно научить ребенка самостоятельно добывать знания через формирование деятельностных компетенций, что создает необходимые условия для дальнейшего профессионального обучения и успешного трудоустройства.

Функционирование в рамках модели «Школа полного дня» дает нам возможности для реализации программ дополнительного образования: гражданско-патриотического, нравственного, спортивно-оздоровительного, художественно-эстетического и экологического воспитания. Дети участвуют в различных проектах и показывают достойные результаты, раскрывают свои творческие возможности и таланты.

Школьный коллектив стал победителем муниципального конкурса «История государственной символики РФ, символики УР и города Ижевска», районного этапа городского конкурса «Школа – территория здоровья» в номинации «Есть идея – хотим поделиться», призером общероссийской акции «День защиты от экологической опасности» за проект «Школа – зеленый храм». На протяжении нескольких лет наши оригинальные и красивые композиции снежного городка получают высокую оценку за творческий подход и практическое назначение в городском смотре-конкурсе «Школьная территория». Дружная и сильная команда спортсменов школы на протяжении пяти лет уверенно лидирует в общем зачете спартакиады «Юный динамовец».

В 2015 и 2016 гг. школа становилась лауреатом всероссийского конкурса «Лучшее коррекционное образовательное учреждение» в рамках форума «Проблемы и перспективы современного образования в России». А в 2017-м и 2018-м признана «Лучшим коррекционным образовательным учреждением, реализующим адаптированные образовательные программы» и была награждена памятными дипломами и медалями. Школа стала лауреатом Всероссийской выставки образовательных организаций – 2017 и в связи с этим была включена в общероссийскую базу «500 лучших школ России».

На протяжении многих лет школа № 23 была пилотной площадкой по раннему введению федерального государственного образовательного стандарта начального общего образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья. А впоследствии перешла в статус стажерской республиканской. В мае 2017 года школа стала инновационной площадкой по направлению «Сотрудничество с образовательными организациями в освоении адаптированной основной образовательной программы обучающихся с задержкой психического развития в условиях введения профессионального стандарта педагога». От лица педагогической и родительской общественности мы выражаем искреннюю признательность Министерству образования и науки УР, Управлению образования Администрации г. Ижевска за сохранение и развитие сети коррекционных образовательных учреждений, за пристальное внимание к детям с особыми образовательными потребностями, за поддержку и помощь. В свою очередь, наша школа всегда готова к доброму сотрудничеству, которое дает внутреннюю свободу и радость жить и творить, стремиться к саморазвитию и детям, и родителям, и педагогам.

МКОУ «Школа № 23», Ижевск, ул. Азина, 205, тел. 74-15-56



— Идея «Непарты» родилась благодаря моей 11-летней дочери. Однажды, вернувшись с очередного тренинга, воодушевленная новыми знаниями, я увидела дома следующую картину: дочь сидела за столом с кучей учебников, глаза красные от усталости, настроение на нуле. Время уже подходило ко сну, а уроки не доделаны.

Мы часто разговариваем с ней о том, почему ее выбор — это получать «двойки» и долго их исправлять, до последнего «тянуть резину», а потом делать уроки допоздна, почему радость от положительной ситуации гораздо меньше, чем грусть от незначительного, почему она не ценит того, что имеет, и о многом другом... Я долго думала, чем ей помочь, и нашла выход: научить расставлять приоритеты, планировать, мыслить по-другому в пользу своего будущего. Но хватит ли моего авторитета, чтобы она прислушалась ко мне как к эксперту, а не как к родителю?

Я непрерывно занимаюсь своим личностным развитием и знакома со многими спикерами, которые дали мне инструменты для повышения качества жизни. Именно такой авторитет нужен и моему ребенку, чтобы она начала понимать, что можно жить лучше, проще, интереснее.

Когда я начала спрашивать у знакомых о проблемах их детей, то услышала много похожего. Я провела опросы в соцсетях, составила список проблем, встретилась со спикерами, у которых проходила мастер-классы или которых рекомендовали мои знакомые и сами спикеры. Совместными усилиями мы определили темы, которые могут помочь ребенку справиться с некоторыми проблемами. Так и родилась «Непарта» и ее первая программа «Развитие личности».

— А что это за темы и проблемы?
— Например, при определении необходимых школьникам знаний, помимо

«Непарта» закладывает фундамент успешного будущего ребенка

Российская школа старается соответствовать федеральным стандартам, но далеко не всегда успевает за стремительно меняющейся реальностью. На помощь детям и родителям приходят проекты, которые дополняют школу, помогают раскрыть потенциал и таланты ребенка. Один из таких проектов, набирающий популярность в Ижевске и Воткинске, называется задиристо, но точно: «Образовательная среда «Непарта». Его развивает известный финансовый консультант и бизнес-трекер Анна Ромина.

академических, 33% опрошенных проголосовало за тему «Работа со страхами». Детские страхи могут помешать строить гармоничные взаимоотношения с близкими и окружающим миром. Страх сковывает и запрещает предпринимать действия. Страх проявить себя не дает высказать свое мнение из-за боязни показаться глупым.

Еще один опрос показал, что 52% боятся выступать на публике, а 44% — высказать свое мнение учителю. Отсюда и проблема в общении. Со сверстниками возникает недопонимание из-за неумения услышать другую сторону. По отношению к учителям нужно уметь высказывать свою точку зрения, но в пределах разумного. А родителей нужно понять, ведь потребность в духовной близости всегда взаимна. По этим проблемам сформировалась целая серия тем: «Сила благодарности», «Коммуникативность», «Эмоциональный интеллект», «Ораторское мастерство».

А чего школьник действительно хочет в будущем? За профориентацию проголосовало 48% опрошенных. Здесь не стоит медлить, а то во взрослой жизни останется только жалеть об упущенных возможностях. В помощь ребенку придут такие темы, как «Найти себя», «Целеполагание», «Финансовая грамотность», «Тайм-менеджмент», «Презентация своего будущего».

— Как дети отнеслись к тому, что им предложила «Непарта»?

— Начиналось с протеста: «Я и так всю неделю учусь, а тут еще по воскресеньям занятия!». Но буквально за час спикер вызывал интерес, и дети увлекались процессом. Больше негодования не было, они с нетерпением ждут следующего занятия. У них образовалось свое сообщество.

— Что им нравится больше всего?
— То, что им не ставят оценки, не заставляют делать домашние задания, что с ними общаются на равных и внимательно слушают их собственное мнение, не высмеивают и дают самостоятельно прийти к выводу.

— О каких-то результатах уже можно говорить?

— Я собираю обратную связь не только от детей, но и от родителей. Вот несколько цитат: «Дочь позвонила сразу после занятия и сказала, что она меня очень любит и теперь будет стараться понять», «Сын захотел заняться инвестированием, пусть пробует», «Дочь точно решила заниматься футболом для удовольствия, а рисованием — профессионально!», «Сегодня дочь попросила у меня прощения! Я даже заплакала!», «Сын, на удивление, с радостью встает в 7 утра в воскресенье и едет из Воткинска в Ижевск на «Непарту!», «Что вы сделали с ребенком? От дочери слова доброго не дождешься, а теперь она меня благодарит!».

— А родители вовлечены в процесс?

— С родителями работали два психолога: первый рассказал о сильных и слабых сторонах личности, исходя из психотипа, а второй общался с родителями на предмет страхов их ребенка. Также после каждого занятия родителям в чат отправляются комментарии, рекомендации, чек-листы или обратная связь от спикера. Сегодня идет много запросов на подобную программу для родителей, чтобы они могли и дальше направлять и развивать своих детей. Займемся ее разработкой.

— Когда следующий набор в «Непарту»?

— В сентябре. Планируем на этот раз сформировать три группы. Пока записалось восемь участников, но впереди еще целое лето. По датам и новым программам можно уточнить на сайте neparta.ru. Пишите, звоните. Будем рады ответить на все вопросы!

г. Ижевск, ул. Красная, 79, офис 305
тел. 8 (929) 275-89-55
e-mail: info@neparta.ru
neparta.ru

реклама

INNOPROM

Discover the potential

8–11 июля 2019, Екатеринбург
МВЦ «Екатеринбург-ЭКСПО»

ИННОПРОМ

МЕЖДУНАРОДНАЯ
ПРОМЫШЛЕННАЯ ВЫСТАВКА

СТРАНА-ПАРТНЕР:
ТУРЕЦКАЯ РЕСПУБЛИКА

ТЕМА:

ЦИФРОВОЕ ПРОИЗВОДСТВО: ИНТЕГРИРОВАННЫЕ РЕШЕНИЯ

ИННОПРОМ.
МЕТАЛЛООБРАБОТКА

ИНДУСТРИАЛЬНАЯ
АВТОМАТИЗАЦИЯ

АДДИТИВНЫЕ
ТЕХНОЛОГИИ

МАШИНОСТРОЕНИЕ
И ПРОИЗВОДСТВО
КОМПОНЕНТОВ

ТЕХНОЛОГИИ
ДЛЯ ЭНЕРГЕТИКИ

- 600 индустриальных компаний-экспонентов
- 46 000 уникальных посетителей из 107 стран мира
- более 160 деловых мероприятий

Организатор МИНПРОМТОРГ РОССИИ

Оператор business event ГРУППА КОМПАНИЙ FORMIKA

#ИННОПРОМ2019

Телефон горячей линии: **8-800-700-82-31** www.innoprom.com

реклама

«Росгосстрах»: НАМ по пути!

Флагман отечественного рынка страхования ПАО СК «Росгосстрах» приступило к реализации Новой агентской модели (НАМ), цель которой – рост популярности страхования среди россиян благодаря инновационной концепции работы со страховыми агентами на основе бизнес-партнерства. В рамках этой масштабной программы в России в 2019 году будет открыто порядка 50 офисов, использующих новый формат сервиса для развития сразу двух направлений деятельности: агентского центра и площадки по обслуживанию клиентов. Одним из первых российских регионов, где весной этого года такой офис уже открылся, стала Удмуртия.



Вячеслав Воробьев,
первый заместитель председателя
правления ПАО СК «Росгосстрах»:

– Агентская сеть была и остается одним из главных активов нашей компании, ключевым элементом дистрибуции страховых продуктов. Поэтому уже в ближайшем будущем «Росгосстрах» намерен дополнительно увеличить численность своего агентского корпуса в полтора раза: с нынешних 35 тысяч человек до более чем 50 тысяч к 2021 году. Мы готовы предложить своим агентам условия взаимовыгодного

бизнес-партнерства: стипендиальную поддержку и программы наставничества для новичков, понятный карьерный путь, участие в распределении прибыли от страхового портфеля. От этого выиграют, в первую очередь, клиенты «Росгосстраха», которые получат принципиально новый уровень сервиса и качественные консультации профессионалов по страховой защите.

Точка роста

2018 год стал переломным – точкой роста для СК «Росгосстрах», входящей в группу «Открытие». После трех убыточных лет нужно было в течение всего лишь года выйти на безубыточный результат. Новая команда, пришедшая в компанию в 2017 году, с этой задачей справилась. 2018 год принес компании более 6 млрд прибыли, что позволило возобновить интенсивные инвестиции в развитие бизнеса. Изменились подходы к решению многих вопросов. Так, в минувшем году был успешно завершен первый этап трансформации бизнес-модели розничного канала продаж, что наряду с реализацией масштабной программы повышения качества сервиса и борьбы с криминалом в автостраховании сделало прибыльной работу с ОСАГО. Со второго полугодия 2018 года «Росгосстрах» начал интенсивно наращивать усилия по развитию агентской сети и реализации добровольных видов страхования. Стартовала и активно идет модернизация IT-платформ, изменились методы финансового контроля – внедрена платформа КИАС (Корпоративная информационно-аналитическая система), позволившая усовершенствовать планирование работы на всех уровнях – от структурно-го подразделения до отдельно взятого агента.

Новая агентская модель

Новая агентская модель – приоритетный элемент стратегии развития компании «Росгосстрах» до 2021 года. Ставка делается на взаимовыгодное сотрудничество с лучшими страховыми агентами России. Основная цель – безоговорочное лидерство в розничном сегменте страхового рынка к приближающемуся 100-летию юбилею компании. Сегодня «Росгосстрах» – это более 1 500 филиалов и офисов продаж по всей стране, делающих страхование доступнее, и свыше 8,5 млн клиентов под надежной страховой защитой.

В 2018 году Удмуртский филиал ПАО СК «Росгосстрах» благодаря своему сбалансированному страховому портфелю и грамотно выстроенной агентской сети вошел в число 5 пилотных регионов, которым было доверено право стать испытательной площадкой для отработки Новой агентской модели компании. Основными задачами, которые стояли перед пилотными филиалами, были выявление и максимальное усиление положительных моментов в реализации НАМ, а также устранение обнаруженных минусов. Важным результатом проделанной работы стало появление дополнительной мотивации как у рядовых агентов, так и у их руководителей, внедрение инструментов карьерного развития сотрудника, повышение эффективности продавцов страховых продуктов.

реклама

Инновационный офис

Открытие весной этого года в Ижевске инновационной площадки, объединившей в себе агентский центр и офис обслуживания клиентов, озаменовало следующий этап реализации Новой агентской модели и развития инфраструктуры Удмуртского филиала ПАО СК «Росгосстрах». Офис нового формата разместился на первой линии вдоль одной из самых оживленных городских магистралей – в торгово-офисном центре «Кедр» по адресу: ул. Ленина, 166а. Главным при выборе локации было удобство будущих клиентов – наличие просторной парковки, удобных подъездов и шаговая доступность от остановок общественного транспорта.

Интерьеры офиса оформлены в соответствии с корпоративным стилем компании – с использованием единых стандартов дизайна и брендинга. Значительная часть площади отдана под агентский центр – эффективность страхового агента во многом зависит от возможности вести подготовку и оформление полисов с использованием информационных систем компании. Здесь созданы максимально комфортные условия для всех, каждому найдется свое рабочее место – площадка для работы и переговоров, куда можно прийти, чтобы обсудить с коллегами новые страховые продукты, поделиться опытом.

Наша миссия: защита благосостояния людей путем предоставления доступных и отвечающих их потребностям страховых услуг.

Довольными остались и клиенты, посетившие офис нового формата в день открытия, – уровень комфорта и качество сервиса были единогласно оценены ими на «отлично».

Потенциал развития

Коллектив филиала «Росгосстраха» в Удмуртии – это 150 профессиональных сотрудников и почти 500 страховых агентов. Благодаря им филиал прочно удерживает лидирующие позиции по узнаваемости и доверию среди населения на региональном страховом рынке. Соответственно, развитие агентской сети входит в приоритетные планы его руководства – под это выстроена вся стратегия развития имеющейся инфраструктуры. Только в Ижевске у компании есть еще три полноценных офиса, каждый из которых расположен в ключевом районе города. В сельской местности ведется планомерная работа по модернизации и переводу имеющихся подразделений из устаревших офисов в обновленные – более комфортабельные. Уже отремонтированы представительства «Росгосстраха» в Киясовском, Граховском и Шарканском районах, на очереди Игра. Везде ставка делается на Новую агентскую модель – комфорт и улучшение сервиса для клиентов и сотрудников.

Отдельного упоминания заслуживает кадровая политика. Современный страховой агент – это высокопрофессиональный финансовый консультант, который способен быстро и точно понять потребности клиента, помочь в выборе наиболее подходящего вида



Евгений Михейкин,
директор Удмуртского филиала
ПАО СК «Росгосстрах»:

– Важный момент: помимо обновления рабочих процессов, мы меняем и подход к мотивации своих сотрудников. Не только активно внедряются современные стимулирующие методы премирования страховых агентов за достигнутые результаты, но и практикуется увеличение фиксированной оплаты труда менеджеров и руководителей на местах. Основная цель: создание финансовых условий для привлечения высококвалифицированных специалистов, имеющих хорошие управленческие навыки.

страхования и предложить оптимальные варианты заключения и сопровождения договора.

Компания всегда готова принять на работу активных людей, нацеленных на профессиональный рост. Показав второй результат в пилотном проекте по внедрению Новой агентской модели и опередив ряд «тяжеловесов»-миллионников, Удмуртский филиал ПАО СК «Росгосстрах» взял курс на создание собственного «бизнес-инкубатора» для подбора и воспитания страховых агентов. Планируется активное использование обширного опыта компании по выстраиванию многоуровневой системы обучения, в том числе дистанционного круглосуточного канала информационной поддержки. Начинающим агентам будут предоставлены самые современные инструменты, делающие работу с клиентом проще и понятнее. Действующие программы наставничества и стипендиальной поддержки позволят новичкам быстро повысить свою квалификацию и начать получать достойный доход. Весь процесс обучения будет настроен по принципу «Хороший агент – это всегда довольный и защищенный клиент».

Адрес универсального офиса:
г. Ижевск, ул. Ленина, 166а



TOP TEN

Десятка финансовых новостей Удмуртии

Информация подготовлена по данным интернет-ресурсов

- 1 15,75 млрд рублей –**
бюджет на реализацию национальных проектов в Удмуртии в 2019 году.
- 2 7,9 млрд рублей –**
общий размер дорожного фонда Удмуртии в 2019 году.
- 3 3,78 млрд рублей**
направят на ремонт 709 социальных объектов Удмуртии в 2019-2020 гг.
- 4 2,98 млрд рублей**
поступят в Удмуртию в течение ближайших трех лет по нацпроекту «Здравоохранение».
- 5 1,7 млрд рублей**
потратят в 2019 году в Удмуртии на ремонт дорог в рамках нацпроекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги».
- 6 434 млн рублей**
необходимо на строительство контейнерных площадок, чтобы полностью отказаться от сигнального метода в Удмуртии.
- 7 209 млн рублей –**
доход от реализации в 2018-м и первом квартале 2019 года неиспользуемого госимущества в Удмуртии.
- 8 25 млн рублей**
направят из бюджета Удмуртии на компенсацию льготного проезда пенсионеров в дачный период в 2019 году.
- 9 22,4 млн рублей –**
чистая прибыль государственного предприятия «Аптеки Удмуртии» за 2018 год.
- 10 2 тыс. рублей –**
размер единовременной выплаты из бюджета Удмуртии в связи с 74-й годовщиной Победы для участников и инвалидов Великой Отечественной войны, блокадников и бывших несовершеннолетних узников концлагерей, постоянно проживающих в регионе.



Big
Industrial
Week*



Большая Промышленная Неделя

Международная промышленная
и технологическая выставка
и форум

**8-10 октября 2019 /
Каир, Египет**

МИНПРОМТОРГ
РОССИИ



РОССИЙСКИЙ
ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР

ЭКСАР
РОСЭКСИМБАНК

business event
GROUP OF COMPANIES FORMIKA

www.bigindustrialweek.com

+7 (495) 981-50-00

* Большая
Промышленная
Неделя

реклама

12+



Уважаемая Ольга Пантелеевна!

От имени коллектива ИГМА поздравляю Вас с юбилейным днем рождения!

Являясь яркой личностью и неординарным, талантливым человеком, Вы вносите свежую волну энергии во все проекты, в которых задействованы. Мы очень признательны Вам за то, что, несмотря на крайнюю загруженность, Вы продолжаете активно преподавать, обучая студентов ИГМА по направлению «Организация здравоохранения», участвуете во всех наших рабочих и праздничных мероприятиях. Благодаря Вам работа студенческого профсоюза вышла на многоуровневый, плодотворный характер. В этом году ИГМА набрала 71 балл, заняв 2-е место в номинации «За формирование здорового образа жизни в организациях производственной сферы» на Всероссийском конкурсе «Российская организация высокой социальной эффективности» в Москве. Глубоко убежден, что это стало возможным благодаря сотрудничеству администрации ИГМА и рескома профсоюза работников здравоохранения РФ во главе с Вами.

От всего сердца желаю Вам и впредь оставаться ярким, душевным человеком, дружбой с которым гордятся, а возможностью работать вместе – дорожат. Здоровья, тепла и счастья Вам и Вашим близким!

Алексей Шкляев, и.о. ректора ФГБОУ ВО ИГМА Минздрава России, д.м.н., профессор

Искренне и тепло хочу поздравить Вас с юбилеем!

Вы безукоризненно выполняете возложенные на Вас обязанности по защите трудовых прав и социальных гарантий медицинских работников нашей республики. За годы Вашей работы в качестве председателя Удмуртская республиканская организация профсоюза медицинских работников РФ заслужила репутацию надежного, грамотного и ответственного партнера. И в этом у нас много общего – объединяют ключевые цели и задачи, конечным итогом которых является создание максимально комфортных условий для полноценной работы специалистов сферы здравоохранения, обеспечения им достойной и благополучной жизни. Как председатель Совета ОО «Медицинская палата УР» я искренне считаю, что совместными усилиями мы можем добиться в этой сфере еще более впечатляющих результатов.

От всего сердца в этот знаменательный день желаю Вам скорейшего исполнения всех планов и проектов, которые сейчас находятся у Вас на стадии реализации. Неиссякаемого оптимизма, терпения и мудрости, правильных решений и перспективных инициатив! Пусть всегда и во всем Вам сопутствует удача!

Дмитрий Марданов, председатель Совета ОО «Медицинская палата УР», главный врач БУЗ УР «ГП № 1 МЗ УР»

От имени Ассоциации главных врачей Удмуртской Республики и коллектива Завьяловской районной больницы, а также себя лично сердечно поздравляю Вас с юбилеем!

Удмуртская республиканская организация профсоюза работников здравоохранения РФ, которой Вы руководите с присущим только Вам чутким пониманием содержания и целей ее деятельности, играет крайне важную роль в создании атмосферы согласия и стабильности в нашем профессиональном сообществе. Ваша энергия, знание жизни, оптимизм и умение найти верное решение даже в самых сложных ситуациях, связанных с защитой прав медицинских работников, являются примером для членов нашей ассоциации, среди которых много ваших единомышленников и союзников.

Желаем Вам крепкого здоровья, тепла, солнца и счастья. Новых позитивных впечатлений и встреч, удачного продвижения инициатив и стопроцентной реализации всех проектов, находящихся в работе!

Валерий Савельев, главный врач БУЗ УР «Завьяловская районная больница МЗ УР», председатель ОО «Ассоциация главных врачей УР»

От всего сердца поздравляю Вас со знаменательной датой в жизни!

От имени всех сотрудников коллектива БУЗ УР «Республиканская клиническая туберкулезная больница Министерства здравоохранения УР» и себя лично поздравляю Вас с юбилеем и хотела бы выразить благодарность за все те усилия и нервы, которые Вы в течение стольких лет вкладывали в развитие и продвижение Удмуртской республиканской организации Профсоюза работников здравоохранения РФ. Трудно представить себе другого человека, настолько же всецело и искренне посвятившего себя защите интересов и прав медицинских работников нашего региона.

БУЗ УР «РКТБ МЗ УР» находится сегодня на передовой линии в реализации задач, названных приоритетными в нацпроекте «Здравоохранение». Будучи специализированным медучреждением, осуществляющим организационно-методическое руководство противотуберкулезной службой республики, нам крайне важно чувствовать себя уверенно, зная, что наши права находятся под надежной защитой, когда нас объединяет общая конечная цель – оказание качественной медицинской помощи населению.

От всей души желаю Вам благополучия, здоровья, тепла, счастья и всего самого наилучшего!

Екатерина Тюлькина, главный врач БУЗ УР «РКТБ МЗ УР»

Уважаемая Ольга Пантелеевна!

От имени коллектива Воткинской ГБ № 1 примите теплые и искренние поздравления с юбилеем!

Медперсонал Бюджетного учреждения здравоохранения УР «Воткинская городская больница № 1 Минздрава Удмуртской Республики» является главным и самым ценным активом нашего лечебного учреждения. Поэтому для нас очень важен тот факт, что на страже профессиональных интересов и законных прав наших сотрудников находится сильный отраслевой профсоюз во главе с таким ярким лидером, как Вы – энергичным, волевым и принципиальным, с чистой душой и безупречной репутацией.

Желаю Вам успешного продолжения плодотворной деятельности на Вашем ответственном посту, профессионального долголетия, блестящих идей и неиссякаемой душевной энергии для скорейшего воплощения в жизнь всех намеченных планов и перспективных инициатив. Прекрасного настроения и исполнения желаний! Пусть верность друзей и поддержка коллег придает Вам новых сил и вдохновляет на пути к новым свершениям. Здоровья, гармонии в душе и ясности в мыслях, любви и счастья!

Анна Телегина, главный врач БУЗ УР «Воткинская городская больница № 1 МЗ УР»

Коллектив Воткинской районной больницы поздравляет Вас с прекрасной датой – юбилеем!

Ольга Пантелеевна, Ваша активная жизненная позиция, доброжелательное отношение к людям, не равнодушные, инициативность и преданность делу всегда вызывали уважение среди коллег по профессии. Удмуртская республиканская организация профсоюза работников здравоохранения РФ за годы работы под Вашим руководством заслужила репутацию надежного партнера и защитника прав и свобод всех тех, кто выбрал медицину как призвание и смысл своей жизни. Уверен, Вашу организацию впереди ждут уверенный рост, множество актуальных инициатив и ярких событий. Высокопрофессиональный подход к выполнению возложенных на Вас обязанностей, который Вы демонстрируете все эти годы, сильный характер, открытость и умение слышать людей сделали Вас образцом истинного профсоюзного лидера!

Желаю, чтобы удача, вдохновение и успех всегда были Вашими верными спутниками во всех делах и начинаниях. Мощного заряда энергии, новых профессиональных достижений и ощущения счастья от стопроцентного достижения поставленных целей!

Алексей Бородулин, главный врач БУЗ УР «Воткинская районная больница МЗ УР»

Примите самые искренние поздравления с юбилеем!

От имени всего коллектива Можгинской РБ МЗ УР и себя лично позвольте пожелать Вам счастья, здоровья и благополучия во всем. Вы одна из тех удивительных женщин, в которых гармоничным образом красота, ум и личное обаяние сочетаются с волевым характером, упорством и решительностью. Благодаря Вам качество работы Удмуртской республиканской организации профсоюза работников здравоохранения РФ по защите прав и интересов медицинских работников нашего региона было поднято на совершенно новый уровень!

Надежда Вдовина, главный врач БУЗ УР «Можгинская РБ МЗ УР»

От всей души поздравляю Вас с юбилейным днем рождения!

От имени коллектива БУЗ «Увинская ЦРБ» и себя лично желаю Вам скорейшего достижения всех поставленных целей и задач, реализация которых идет на благо республиканской отрасли здравоохранения. Посвятив себя защите интересов медицинских работников, Вы делаете все возможное для обеспечения достойной и благополучной жизни людей, достижения справедливой оплаты труда, пособий и пенсий, реальной социальной защищенности работников. На примере успешной работы первичной организации профсоюза БУЗ «Увинская ЦРБ» хочется отметить, что под Вашим руководством не только крепнут, но и расширяются связи профсоюзного сообщества в районах. Вы добились серьезных успехов в возрождении профсоюзной деятельности, развитии и усилении ее влияния на всех уровнях взаимодействия власти с обществом.

В этот знаменательный день от всего сердца желаем Вам неиссякаемого оптимизма, перспективных идей и правильных решений, поддержки коллег и друзей всегда и во всем! Пусть сбудутся заветные желания, сохранится все хорошее, что есть в Вашей жизни, приумножатся мгновения радости, любви и счастья! Мира и безоблачного неба!

Елена Трефилова, главный врач БУЗ УР «Увинская ЦРБ МЗ УР»



Первая республиканская клиническая больница. Гастроэнтерологическое отделение

Заболевания органов пищеварения считаются наиболее распространенными в мире и являются одной из причин смертности. Количество страдающих ими пациентов ежегодно растет. Пусковым фактором для развития болезней желудка, кишечника, печени, желчного пузыря, поджелудочной железы выступают стрессовые ситуации и сопутствующие им нарушения режима, а также пищевые привычки. Клинические проявления разных гастроэнтерологических заболеваний могут быть схожими или иметь стертую картину, поэтому для постановки диагноза и назначения правильного лечения во многих случаях требуется проведение комплекса мероприятий по дифференциальной диагностике. И здесь врачам помогают современные высокоинформативные методы исследований.

— Консультации больных с патологией желудочно-кишечного тракта в поликлинике 1 РКБ проводятся терапевтами с 1940 года. А специализированный прием гастроэнтеролога был открыт 40 лет назад — в апреле 1979 года. Сегодня поликлиника и стационар составляют единый лечебно-диагностический комплекс, оснащенный всем необходимым для приема и лечения пациентов с заболеваниями органов пищеварения, а также консультирования гастроэнтерологов из других учреждений здравоохранения республики, — говорит главный врач БУЗ УР «Первая республиканская клиническая больница МЗ УР» **Александр Шаклеин**.

Высокотехнологичная помощь

С 2016 года в гастроэнтерологическом отделении оказывается высокотехнологичная медицинская помощь пациентам с язвенным колитом и болезнью Крона — хроническими иммуноопосредованными воспалительными заболеваниями желудочно-кишечного тракта. Для их лечения, помимо традиционных методик, сегодня используются генно-инженерные биологические препараты.

— Это биологическая терапия, направленная на подавление фактора некроза опухоли в организме человека — белка, который «отвечает» за иммунное воспаление у таких пациентов, — рассказывает заведующий отделением **Алексей Бессонов**. — Генно-инженерные биологические препараты позволили сделать колоссальный прорыв в лечении этих серьезных заболеваний. Их применение позволяет стабилизировать состояние тяжелых пациентов и поддерживать качество их жизни на достойном уровне. А в ряде ситуаций приводит к



спасению жизни, если болезнь развивается молниеносно. Это направление — одно из самых перспективных. Новые препараты появляются ежегодно. Над их созданием с целью максимально повысить биодоступность и снизить количество побочных эффектов работают ведущие мировые центры.

Заболевания печени

Доля пациентов с алкогольными и неалкогольными поражениями в виде гепатитов и циррозов достаточно велика. В ряде случаев ставятся и редко встречающиеся диагнозы, связанные с болезнями накопления — гемохроматозом, болезнью Вильсона-Коновалова либо аутоиммунными поражениями печени. В таких ситуациях требуется провести большое количество обследований, вплоть до чрескожной пункционной биопсии печени под контролем УЗИ-навигации с последующим морфологическим подтверждением диагноза. Пациенты, которым потребовалась биопсия, — претенденты на дальнейшее консультирование в федеральных научных центрах, с которыми врачи гастроэнтерологического отделения 1 РКБ поддерживают постоянный контакт.

Заболевания поджелудочной железы

Количество пациентов с такими заболеваниями также увеличивается. Основных причин патологии поджелудочной железы две. Первая — употребление алкоголя (алиментарный или алкогольный панкреатит), что является актуальной проблемой. Вторая категория пациентов — с билиарнозависимым панкреатитом. У них имеются проблемы с желчными путями, наличием камней, экзвези в желчном пузыре. Это приводит к тому, что поджелудочная железа постоянно находится в состоянии «стресса». У таких пациентов высок риск последующих осложнений с развитием панкреатита.

— Из новшеств, которые появились в последние три года, — лабораторная диагностика панкреатической эластазы кала для оценки функции поджелудочной железы у пациентов с панкреатитом, — отмечает Алексей Бессонов. — Этот анализ наиболее информативен в случаях, когда требуется определить, нуждается ли пациент в ферментной поддержке, либо под маской панкреатита скрывается другой воспалительный процесс в брюшной полости.

Реклама. Данный материал публикуется в рамках распространения журнала «Деловой квадрат» на 5-й Всероссийской специализированной выставке «Медицина и здоровье 2019», 20-22.11.2019. Место проведения: Россия, Ижевск. Площадке ВЦ «Удмуртия».

Патологии кишечника

Патология кишечника часто требует комплекса мер по дифференциальной диагностике — необходимо выяснить, что это: синдром раздраженного кишечника, т.е. функциональное заболевание кишечника, либо это энтероколит, дивертикулярная болезнь, язвенный колит, болезнь Крона и т.д. Нередко диагнозы уточняются в рамках онкопоиска. Здесь гастроэнтерологам помогают рентгенологи, которые проводят ирригоскопию и ДОКографию — двойное контрастное исследование кишечника. Сегодня есть и возможность проведения пневмоколонографии — исследования кишечника на компьютерном томографе. Эта методика, которую еще называют виртуальной колоноскопией, используется для оценки онкологических заболеваний, воспалительных проявлений, дивертикулов. Специалисты рентгенологического отделения 1 РКБ применяют ее несколько лет и имеют достаточный опыт, позволяющий правильно интерпретировать результаты исследований.

15 поводов посетить гастроэнтеролога:

- ✓ принятие решения о соблюдении жесткой диеты или голодания;
- ✓ боли в животе любой локализации;
- ✓ частая отрыжка, особенно с кислым или тухлым привкусом;
- ✓ хронический кашель, особенно в ночные часы, после исключения заболеваний бронхолегочной и ЛОР систем;
- ✓ боли за грудиной после исключения патологии сердца, особенно связанные с положением тела или приемом пищи;
- ✓ тяжесть в правом подреберье;
- ✓ горький привкус во рту, сохраняющийся определенное время;
- ✓ изжога;
- ✓ метеоризм;
- ✓ склонность к послаблению стула;
- ✓ запоры;
- ✓ неприятный запах изо рта;
- ✓ проблемы с кожей (рецидивирующие дерматиты, акне, экзема), сохраняющиеся, несмотря на лечение;
- ✓ патологические примеси в стуле (слизь, кровь);
- ✓ пищевая непереносимость и аллергия.

Заболевания, подлежащие лечению в гастроэнтерологическом отделении:

- ✓ хронические гепатиты различной этиологии, в т.ч. аутоиммунные, алкогольные, наследственные и др.;
- ✓ циррозы печени, их осложнения;
- ✓ хронические панкреатиты;
- ✓ колиты, энтериты;
- ✓ язвенный колит и болезнь Крона;
- ✓ язвенная болезнь;
- ✓ эзофагиты;
- ✓ грыжи пищеводного отверстия диафрагмы;
- ✓ ЖКБ;
- ✓ лечение дисбиозов, запоров, поносов неясной этиологии при исключении острой кишечной инфекции;
- ✓ различные подходы в лечении гепатитов разной этиологии;

Колоноскопия — это эффективный способ выявления различных заболеваний кишечника, в том числе онкологических на ранних стадиях. Такое исследование может быть проведено в рамках второго этапа диспансеризации (при наличии показаний). Среди населения уровень онконастороженности невысок, и тревожные факторы далеко не всегда становятся поводом для обращения к гастроэнтерологу. В результате до 70% злокачественных образований прямой и толстой кишки выявляются на 3-4-й стадии, а общее количество таких патологий превышает заболеваемость раком легких.

— Любое лечение должно начинаться вовремя, — напоминает Алексей Бессонов. — Поэтому не нужно заниматься самолечением, отказываться от приема прописанных препаратов при хронических заболеваниях, не игнорировать появление симптомов заболеваний, а воспринимать как прямой повод для обращения за консультацией к врачу.

- ✓ определение редких наследственных заболеваний желудочно-кишечного тракта;
- ✓ асцит неясной этиологии;
- ✓ желтуха неясной этиологии (для проведения дифференциальной диагностики);
- ✓ хронические гастриты, дуодениты СРК с психотропными проявлениями или выраженным болевым синдромом;
- ✓ гастрозофагеально-рефлюксная болезнь;
- ✓ призывники с актами военкомата для уточнения диагноза;
- ✓ беременные с гастроэнтерологической патологией в фазе обострения;
- ✓ больные с гастроэнтерологической патологией перед МСЭ;
- ✓ обследование кровных родственников больных с наследственной патологией;
- ✓ заболевания печени неясной этиологии для проведения биопсии печени;
- ✓ выявление редких наследственных заболеваний печени, кишечника.

Какие дополнительные обследования может назначить гастроэнтеролог?

- ✓ клинический и биохимический анализ крови;
 - ✓ исследование на хеликобактер (Helicobacter pylori);
 - ✓ ультразвуковое исследование (УЗИ) органов брюшной полости;
 - ✓ гастроскопия (эзофагогастродуоденоскопия, ЭГДС);
 - ✓ колоноскопия (фиброколоноскопия, ФКС);
 - ✓ копрограмма (анализ кала);
 - ✓ анализ кала на дисбактериоз;
 - ✓ компьютерная томография (КТ) брюшной полости;
 - ✓ рентгенография органов желудочно-кишечного тракта.
- Необходимость тех или иных обследований в каждом индивидуальном случае определяет врач.

Запись на консультацию по телефонам:
(3412) 20-47-00, 20-55-77, 20-48-00.

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

Мы работаем, чтобы больше узнать о жизни

Согласно широко распространенному мнению, патологоанатом – это специалист, который занимается исключительно посмертной диагностикой, то есть определяет причину смерти человека. На самом деле это не так. Около 90 процентов работы патологоанатомической службы связано с прижизненной диагностикой. Более того, в наши дни жизнь человека начинается именно с патологоанатомического исследования. Практически все, что делают патологоанатомы, – это про жизнь, а не про смерть. Центральным звеном патологоанатомической службы в Удмуртии является БУЗ УР «Республиканское патологоанатомическое бюро МЗ УР», созданное в 1989 году, то есть 30 лет назад.



Владимир Терехов, начальник Республиканского патологоанатомического бюро, главный патологоанатом УР

Найти причину

Основная задача, которая ставится при проведении патологоанатомического исследования, – помочь клиническим докторам в постановке или подтверждении диагноза. Это необходимо для того, чтобы выбрать правильную тактику лечения пациента. Ежегодно в Удмуртской Республике выполняется около ста тысяч исследований.

Значительная доля патоморфологической диагностики приходится на операционный и биопсийный материал. Задача такого исследования – определить характер заболевания, подтвердить или исключить угрозу малигнизации, то есть трансформации клеток в злокачественные, получить информацию о динамике процесса и другие значимые для правильного лечения сведения, помочь сделать вывод о целесообразности и эффективности назначенной терапии.

Рабочие тонкости

По действующим стандартам результаты патологоанатомической диагностики должны быть представлены в течение четырех рабочих дней с момента

доставки материала. Подготовка материала для гистологического исследования – это многоступенчатый, скрупулезный и в прямом смысле слова очень тонкий процесс. Толщина среза ткани составляет всего 3-5 микрон, что почти в 30-40 раз тоньше человеческого волоса. Перед тем как будут сделаны срезы, материал проходит несколько этапов – от обезвоживания до последующей пропитки парафинами. Затем препарат помещается на предметное стекло и окрашивается с помощью различных реагентов. В прежние годы все этапы подготовки материала для исследований осуществлялись вручную. Сегодня на помощь специалистам бюро пришло оборудование, которое позволяет автоматизировать самую вредную для их здоровья часть процесса – последовательное обезвоживание в спиртовых растворах по возрастающей концентрации и постепенное пропитывание тканей парафином.

Опыт, знания и интуиция

– У нас работают настоящие профессионалы своего дела, которых отличают высочайшая квалификация, глубокие знания предмета и безмерная самоотдача, – говорит начальник Республиканского патологоанатомического бюро, главный патологоанатом УР **Владимир Терехов**. – Мы действительно влюблены в свою нелегкую, но интересную профессию, в которой постоянно встречаешься с чем-то в первый раз. В нашу профессию приходят, как правило, с институтской скамьи и остаются в ней на всю жизнь. Как шутил мой предшественник Леонид Юрьевич Пастухов, из морга никто не уходит. И это действительно так – у нас очень стабильный коллектив. Постановка диагноза в ходе исследования – это целый процесс: нужно не только посмотреть



реклама

в микроскоп, но и подумать, оценить, почитать литературу, проконсультироваться. Если необходимо – использовать дополнительные реагенты. Нужно пройти этот цикл, чтобы исключить ошибки, потому что наше заключение во многом решающее. Хотя иногда именно первое интуитивное мнение оказывается правильным.

С первого вдоха

Республиканское патологоанатомическое бюро уникально тем, что в его составе действует одно из самых больших детских отделений в России. И это при том что во многих регионах детская служба не отделена от взрослой. Работу по становлению детской патологоанатомической службы в Удмуртии начинала **Аза Михайловна Буравлева** – авторитетный и известный на российском уровне специалист в этой области. Сегодня сотрудники отделения продолжают заложенные ею традиции. Большая часть работы детских патологоанатомов связана с изучением последствий, которые привозят сюда из всех родильных домов Ижевска и части роддомов республики. Это более 12 тысяч исследований в год. Мало кто знает, но эта процедура сегодня проводится обязательно после всех родов. И это очень важная задача, поскольку морфологическое и гистологическое исследования последствий имеет огромное значение для выявления инфекционных поражений новорожденных и других возможных патологий, связанных с различными вариантами плацентарной недостаточности. Как говорят патологоанатомы, плацента – это «паспорт» новорожденного. Заключение выдается максимально быстро – за 1-2 дня. На его основе составляется прогноз здоровья ребенка.

– Значимость нашей службы велика, – отмечает заведующая детским отделением Республиканского патологоанатомического бюро **Ирина Федорова**. – Как специалист с 28-летним опытом работы, я могу сказать, что разница в работе детских и взрослых патологоанатомов очень заметна. Мы стремимся определить не только основную патологию, но и то, на каком фоне она развивается. В особенностях детского организма, особенностях протекания патологических процессов есть свои тонкости, которые может увидеть только специалист. Самая тяжелая в эмоциональном плане часть нашей работы связана с посмертной диагностикой. Когда взрослый человек болеет на протяжении длительного периода, родственники к этому, как правило, привыкают, а каждый случай летального исхода у ребенка – это трагедия. Мы должны не только установить причину, почему прервалась эта маленькая жизнь, но и поговорить с родителями. Пока у родителей есть вопросы, мы стараемся ответить на каждый, чтобы они не ушли с чувством обмана или недосказанности. Психологически это очень сложно.

Учиться лечить

Посмертная диагностика умерших в стационарах – печальная, но необходимая часть работы службы. Эта диагностика является одним из объективных методов определения правильности постановки диагноза и оказания лечебной помощи в медучреждении. В процессе исследования трупа патологоанатом видит состояние органов и тканей, может оценить динамику развития болезни, танатогенез и механизм умирания, что в конечном итоге позволяет сопоставить клинический и патологоанатомический диагнозы. – Мы даем клиницистам информацию, которая практически на 100 процентов достоверна, – отмечает

Владимир Терехов. – У нас сконцентрированы самые лучшие специалисты. Вместе с клиническими врачами мы проводим разбор случаев наступления смерти. И это взаимодействие позволяет учиться на ошибках. Либо защитить позицию врачей, поскольку бывают ситуации, когда люди что-то не так поняли, не расслышали, неправильно интерпретировали и, не разобравшись, начинают обвинять в том, что помощь была оказана поздно или не в том объеме. Наша задача – помочь установить истину. И в этом мы полностью независимы – ни один главный врач или другое должностное лицо не может вмешиваться в деятельность Республиканского патологоанатомического бюро.

Ради долгой здоровой жизни

Патологоанатомическая служба выполняет важную социальную роль. На основе статистических данных, полученных врачами-патологоанатомами, принимаются взвешенные ответственные решения о стратегии развития здравоохранения. Благодаря развитию этой сферы, например, в нашей стране в свое время начали создаваться кардиологические центры, поскольку проводимые патологоанатомические исследования из года в год подтверждали катастрофически высокий уровень летальности населения от сердечно-сосудистых патологий. Сегодня эта работа очень важна для выполнения задачи по снижению смертности от онкологических заболеваний, но это уже отдельное направление развития патологоанатомической службы, со своей спецификой, которая в полной мере учитывается в патологоанатомических отделениях при онкологических центрах. То, что сегодня государство обращает на это все больше внимания, – позитивный момент, поскольку технологический процесс в разных патологоанатомических отделениях и службах должен быть единым, иначе возникает риск получения ложноположительной реакции. Материально-техническая база патологоанатомических служб практически во всех регионах нуждается в обновлении и приобретении дорогостоящего оборудования. К сожалению, пока патологоанатомическая служба не включена ни в один проект модернизации здравоохранения. Как вспоминает Владимир Терехов, когда в Ижевск приезжал известный врач Леонид Рошаль, он задал ему вопрос, почему патанатомия не вошла в программу модернизации. Леонид Михайлович согласился с тем, что это большое упущение, поскольку вклад патологоанатомов в улучшение качества медицинской помощи, повышение качества жизни и ее продолжительности действительно трудно переоценить.

Новый взгляд на вопросы формирования здорового общества дает надежду, что решения на этом направлении будут найдены.



Ирина Федорова, заведующая детским отделением Республиканского патологоанатомического бюро, главный патоморфолог детского возраста УР



Александр Бочкарев, заведующий взрослым отделением Республиканского патологоанатомического бюро

426039 г. Ижевск, Воткинское шоссе, 85 тел. (3412) 46-86-53 guzrpab@gmail.com

РДКБ: лечим самых важных пациентов – наших детей



– Павел Витальевич, с чем обычно приводят к вам малышей, от чего лечите чаще всего?

– Проще сказать, от чего не лечим. В нашей республике создана трехуровневая система медицинской помощи детскому населению.

БУЗ УР «РДКБ МЗ УР» – многопрофильная клиника третьего уровня с различными специализированными отделениями, охватывающими фактически все патологии, в том числе экстренные случаи.

В структуре Республиканской детской клинической больницы такие отделения, как детская эндокринология, отделение раннего возраста, детская неврология, детская пульмонология, детская гастроэнтерология, вся детская хирургия с детской урологией, хирургия неонатального периода, детская онкология с гематологией, челюстно-лицевая хирургия, ЛОР-отделение и ортопедо-травматологическое отделение.

Мы оказываем 17 видов специализированной стационарной помощи. Ежегодно проводится более 5 тысяч операций. Кроме того, у нас оказывается высокотехнологичная медицинская помощь по 12 профилям. А результаты работы центра муковисцидоза можно назвать одними из лучших в стране.

– Недавно к вам присоединили клинику «Нейрон»...

– Да, и вместе с ней в структуру РДКБ влился детский хоспис – один из старейших в России. Разумеется, мы получили очень непростых пациентов. Но благодаря объединению в хосписе появились новые

Для любого родителя здоровье детей дороже собственного. А детские болезни – от ОРВИ до гораздо более серьезных заболеваний – явление, сопоставимое с катастрофой. Лечением маленьких пациентов на передовом уровне занимаются в Республиканской детской клинической больнице. Об этой работе рассказывает главный врач учреждения Павел Пупков.

расширенные возможности лечебно-диагностического плана, проводится консультационная работа, организована работа бригады анестезиологов-реаниматологов. Сейчас планируем увеличить частоту выездной деятельности, чтобы максимально охватить всех детей, нуждающихся в нашей помощи. Ведь родители, как правило, предпочитают не расставаться с детьми, какой бы слабой ни была надежда на выздоровление. Но и родителям бывает необходим отдых, поэтому мы предоставляем возможность ухода за ребенком в условиях хосписа, так называемую социальную передышку. За это время в хосписе пациенты проходят контрольные обследования, в том числе у узких специалистов, по результатам которых возможна корректировка лечения. Дети, нуждающиеся в паллиативной помощи, имеют право на всю необходимую помощь, они не должны страдать от болевого синдрома и истощения, они должны получать полноценный уход, а у родителей не должно быть чувства, что они брошены!

– Давайте теперь поговорим о ваших коллегах – людях, которые выбрали самую ответственную в мире профессию.

– Наши сотрудники хорошо подготовлены в научном и практическом плане. Ученую степень кандидатов медицинских наук имеют 15 врачей, а заслуженных работников здравоохранения Удмуртии у нас 40. Треть докторов высшей квалификационной категории. На базе БУЗ УР «РДКБ МЗ УР» функционируют центры по лечению диабета, сурдологический центр, онкогематологический, реанимационно-консультативный, центр детского гемодиализа, центр «Здоровье», центр медицинской и психолого-педагогической помощи детям – жертвам насилия. В центре телемедицины активно ведется работа с районами и центральными институтами РФ, только за прошлый год прошло больше ста консультаций со светилами медицины из других городов России.

Говоря о новых направлениях, могу сообщить, что ведется работа по сотрудничеству с Центральным институтом травматологии

и ортопедии г. Москвы, мы планируем открыть опорный пункт по обучению новейшим технологиям, применяемым в этом институте. Здесь же в перспективе будет организовано производство корсетов с использованием новейших технологий.

– Какое новое оборудование у вас появится или уже приобретено?

– В этом году по федеральному проекту будет установлен магниторезонансный томограф. Это серьезно улучшит уровень оказания помощи детям УР, особенно по направлениям неврологии и онкологии. Сейчас мы используем для этого технические возможности РКДЦ, но не всех пациентов можно транспортировать в другие лечебные учреждения. Недавно появилась эндоскопическая ЛОР-стойка, которая позволяет оперировать детей малоинвазивными методами. Благодаря федеральным программам у нас теперь есть прибор для холтеровского мониторирования, многоканальный аппарат ЭКГ, аппарат ЭЭГ с функцией видеомониторинга, появится новый аппарат УЗИ.

Хочу поделиться и такой новостью: совместно со школой № 97 «Гармония» мы подключаемся к всероссийскому проекту «Учим&Знаем». Его инициатор – Федеральный научно-клинический центр детской гематологии, онкологии и иммунологии имени Дмитрия Рогачёва в Москве. Нам полностью оборудовали класс – мониторы, планшеты, ноутбуки. Дети будут учиться в нем, как в обычной школе, по той же программе, без отрыва от лечения.

– Самый важный итог работы вашего учреждения за последние годы, на ваш взгляд?

– Важнейшим результатом наших совместных с коллегами трудов я считаю снижение младенческой, детской и подростковой смертности в Удмуртии за последние пять лет в 1,7 раза. Желаем здоровья всем – и детям, и взрослым!

г. Ижевск ул. Ленина, 79
т. 8 (3412) 33-20-60, rdkb-priem@mail.ru

Реклама. Данный материал публикуется в рамках распространения журнала «Деловой квадрат» на 5-й Всероссийской специализированной выставке «Медицина и здоровье 2019». 20-22.11.2019. Место проведения: Россия, Ижевск. Площадка: ВЦ «Удмуртия».

НА НОВОЙ ВЫСОТЕ

Организаторы
МИНПРОМТОРГ
РОССИИ
Ростех

МАКС 2019

ЖУКОВСКИЙ • 27 АВГУСТА - 1 СЕНТЯБРЯ

Союз во имя мира



Будущие страны-победительницы занялись фактическим разделом Европы еще в июне 1944 года, когда англо-американские экспедиционные силы высадились в Нормандии, чтобы не только продолжить свое участие в разгроме гитлеровской Германии, но и оккупировать территории, которые не успеет занять Красная армия. И в Белом доме, и на Даунинг-стрит прекрасно понимали, что «дядюшка Джо» не повторит глупости, совершенной Александром I в 1814 году, и ни за что не оставит завоеванную им часть Европы без своего пристального внимания. И не ошиблись: когда в 1947 году в Париже началось обсуждение «плана Маршалла», по которому США были готовы инвестировать в разрушенную войной Европу колоссальные деньги, советское правительство просто-напросто запретило странам, находившимся под контролем СССР, участвовать в этом. Зато активно поддержало коммунистические и рабочие партии этих стран и железной рукой привело их к власти. В итоге в Европе сложились две политико-экономические зоны, одна из которых в 1949 году оформилась в Организацию Североатлантического договора (НАТО), а другая в 1955-м – в Организацию Варшавского договора (ОВД). Одновременно советское руководство задумалось об унификации оружия армий стран ОВД и о том, как переложить это нелегкое бремя на плечи своих новых союзников. Так родилась идея передать им лицензии на производство автомата Калашникова.



«Войско польско Берлин брало, а российско помогало...»

Этот шуточный стишок родился весной 1945 года, но Польша действительно была одной из немногих европейских стран, активно сопротивлявшихся фашистской Германии на протяжении всей II Мировой войны. Поэтому СССР рассматривал Польскую Народную Республику как одного из самых надежных союзников. Достаточно напомнить, что в 1968 году для подавления Пражской весны правительство ПНР направило в Чехословакию вторую по численности группу войск – пять пехотных дивизий численностью до 40 тысяч человек. И вооружены эти дивизии были советскими АК-47 (их СССР поставлял польской армии с 1952 года) и лицензионными Kbk-AK (Karabinek AK – автоматический карабин Калашникова), которые поляки начали производить в 1956 году, лишь поменяв с русских на польские литеры клейма на ствольной коробке.

В Польше сразу оценили все прелести лицензии, которая давала им право не только производить, но и модернизировать АК-47. И уже в 1959 году польские оружейники Л. Ходкевич и С. Двойяк создали вариант базового Kbk-AK, который умел стрелять надкалиберными гранатами. Для этого отключался отвод пороховых газов из канала ствола, и автомат можно было перезаряжать вручную. Гранаты – от осколочных до дымовых – он забрасывал на расстояние от 100 до 200 метров, в зависимости от выстрела. Чтобы снизить отдачу при выстреле гранатой, на приклад надевался резиновый затылник.

В отличие от других наших союзников, Польша официально приобрела и лицензию на производство и модернизацию АКМ, а вот право на производство АК-74 не получила. Возможно, из-за нараставшего в стране сопротивления политике правящей Польской объединенной рабочей партии. И польские оружейники пошли своим путем – начали разработку автомата Tantal под патрон 5,45х39. Работа затянулась на долгие годы (Tantal стал поступать на вооружение только в 1991-м), но эксперты утверждают, что полякам удалось создать очень неплохой автомат. Во-первых, Tantal был максимально совмещен с АК-47 и АКМ, что удешевляло его производство. Во-вторых, он получил возможность ведения огня с отсечкой в три патрона и стрельбы надкалиберными гранатами.

По сути, Tantal стал последним польским автоматом Калашникова. Дальше пошли, что называется, варианты варианта. Первым стал Онукс – укороченная версия Tantal. При этом польские конструкторы сумели

уменьшить в размерах всю конструкцию и научили автомат стрелять винтовочными гранатами. В итоге получился хороший автомат для вооружения экипажей танков и БМП, десантников, бойцов спецподразделений и сотрудников органов внутренних дел. Но войти в НАТО с Tantal и Onyks – то есть с минимальными затратами – Польше не удалось. Эта задача определила направление развития польской конструкторской мысли: в 1994 году началась глубокая модернизация автомата Tantal, итогом которой на первых порах стали версии Beryl (емкость магазина 30 патронов) и Mini-Beryl (магазин на 20 или 30 патронов), в которых была пересчитана автоматика и заменены все элементы, мешавшие смене патрона с 5,45 на 5,56. Автомат получил новую ствольную коробку, на крышке которой можно устанавливать планки Пикатинни, пластиковое цевье с планками крепления лазерного целеуказателя и фонарика.



Kbk-AK

Анализ использования этих автоматов в Афганистане, Косово и Ираке заставил конструкторов дать им регулируемый по длине приклад, прозрачный магазин и складную мушку. Следующим ша-



Kbk-AK-5

гом стало создание автомата Jantar (2002 год). Но сами польские конструкторы рассматривали его как чистый эксперимент, о результатах которого говорить рано. Так оно и случилось: уже в 2009 году компания FB



Автомат Arsenal AR (7.62х39 мм)
в современном кастомном исполнении



Сверху вниз
Arsenal AR (5.56х45 мм),
Arsenal AR-F (7.62х39 мм)
и Arsenal AR-F (5.56х45 мм)



Beryl



Beryl Mini

Radom презентовала новый автомат Beril WZ 96 C и через несколько лет заключила с Министерством обороны Польши контракт на поставку 26 тысяч этих автоматов и модернизацию предыдущих модификаций Beril WZ 96. После того как контракт будет выполнен, Польша приступит к списанию автоматов WZ 88 Tantal калибра 5,45×39 мм, АК и АКМ калибра 7,62×39 мм.

Количество польских версий АК и АКМ — около 2 миллионов экземпляров, а их качество никогда не вызывало серьезных нареканий.

Курица не птица, Болгария не заграница

Такое отношение к Болгарии определялось не только веками российско-болгарской дружбы, единством веры и близостью языков. Аграрная Болгария в составе ОВД была, пожалуй, самой спокойной страной, без лишних вопросов продвигавшейся курсом, предначертанным в Москве.

Как к чему-то неизбежному и незыблемому, в Болгарии отнеслись и к АК-47 (здесь его называли АКК — автоматический карабин Калашникова). С 1958 года АКК и АККС (десантная модификация АК-47) собирали на заводе «Арсенал» в городе Казанлык из польских комплектующих, а с середины 1960-х уже производили самостоятельно. При этом вплоть до середины 1990-х болгарские автоматы (в том числе и АКК-74, АККС-74 и АКК-74(Н) под патрон 5,45) были полными копиями советских. Отличали их только клеймо и литеры переводчика огня. Но с развалом СССР и ОВД все сильно изменилось: завод «Арсенал», создав свой фирменный стиль, неожиданно уверенно двинулся на мировой рынок с автоматами Arsenal AR (5,65x45 мм), Arsenal AR-F (7,62x39 мм) и Arsenal AR-F (5,56x45 мм). Что сказать — болгары отнеслись к делу по-хозяйски, оценив огромные объемы советских и натовских боеприпасов. Все

три варианта болгарского автомата Arsenal — гибрид АК-47 и АК-74М, выполненный с высоким качеством.

7 тысяч автоматов Arsenal AR и Arsenal AR-F Болгария продала Autodefensas Unidas de Colombia (AUC) — Объединенным силам самообороны Колумбии, бойцы которых в 1997-2006 годах участвовали в гражданской войне против леворадикальных террористов, а потом и сами были признаны террористами. Но самое удивительное, что США именно у Болгарии закупили крупную партию автоматов для иракской армии. А чуть позже болгары построили в США завод и наладили на нем производство самозарядных гражданских версий фактически советского автомата.

Эксперты в один голос говорят о том, что качество болгарских автоматов не уступает тем, которые собраны на «Ижмаше». И им можно верить, учитывая, что дорогую гражданскую версию болгарского автомата Arsenal американцы покупают намного охотнее, чем более дешевую российскую «Сайгу».

От кавалера ордена «Победа» до лидера «кровавой клики»

Судьба АК-47 в Югославии столь же прихотлива, как и судьба этой страны и ее лидера после победного мая 1945 года. Федеративная Народная Республика Югославия (с 1963 года — Социалистическая



M70

Федеративная Республика Югославия) получила лицензию на производство и модернизацию автомата Калашникова намного позже других стран — лишь в начале 1960-х. Именно тогда Н.С. Хрущев сумел сгладить последствия жесткого конфликта между И.В. Сталиным и лидером югославских коммунистов Иосипом Броз Тито (в 1945 году ему был вручен орден «Победа»), едва не завершившийся покушением на жизнь последнего. В конце 1940-х — начале 1950-х советская пропаганда называла руководство Югославии «кровавой кликой Тито-Ранкевича», на что Тито ответил сближением своей страны с США и блоком НАТО.

Решение передать Югославии лицензию на производство АК-47 было довольно смелым: эта страна никогда не входила в ОВД и в противовес этой организации и НАТО создала Движение неприсоединения.



Бесстрашные африканцы с автоматами М70АВ2 (слева) и АКМСgас

Тем не менее в середине 1960-х АК-47 поступил на вооружение югославской армии как автомат М64. Одновременно был подготовлен целый список «улучшений» оригинала, к реализации которого азартно приступили оружейники из сербского города Крагуевац. Их усилиями М64 получил pistolетную рукоятку с другим углом наклона и проточками для пальцев стрелка. Также югославы изменили угол наклона деревянного приклада. Забрались конструкторы и во внутренности советского автомата. Чтобы он мог стрелять винтовочными гранатами, которые «надевались» на ствол, им пришлось изменить узел отбора пороховых газов, который стал полностью закрываемым. Стрельба винтовочными гранатами потребовала и дополнительного прицела.

Но модернизированный М64 на вооружение так и не поступил — рукоятка оказалась не такой удобной, как хотелось, а новое прицельное приспособление мешало вести точный огонь на максимально доступных дистанциях. Тем не менее М64А и М64В стали основой для более удачной версии АК-47 — автомата М70, который стрелял надкалиберными гранатами, имел складывающиеся прицельные приспособления под этот боеприпас и пластиковую pistolетную рукоятку. Но главное, над чем ломали головы югославские конструкторы, — это поиск возможностей удешевить производство автомата, не потеряв в качестве и долговечности. Не с первого раза, но им все-таки удалось перейти от фрезерования к штамповке ствольной коробки. После чего автомат в двух вариантах (М70В1 с фиксированным прикладом и М70АВ с прикладом, складывающимся под оружие; оба под патрон 7,62x39) и с местом крепления оптических и ночных прицелов был принят на вооружение армии СФРЮ. Гражданский вариант М70 — Zastava M70 — до сих пор популярен и не вызывает нареканий у владельцев.

Удалось югославам и то, что не удалось самому Михаилу Тимофеевичу, который в свое время разработал на базе АК снайперскую винтовку. В СССР ею не заинтересовались, а в Югославии рискнули и запустили винтовку М76 в серию. Фактически это тот же автомат Калашникова, только лишенный автоматического ведения огня. Но патрон 7,92x57 заставил конструкторов удлинить коробку, крышку и трубку для отвода пороховых газов. Винтовка длиной в 1135 мм и магазином на 10 патронов весила всего 3,97 кг, то есть чуть больше, чем автомат, на базе которого она была сделана. Творение конструктора-оружейника Божидача Благовича оценивают по-разному. Но факт остается

фактом — его снайперская винтовка стоит на вооружении до сих пор, а снайперская винтовка Калашникова существует в единственном опытном экземпляре.

Статус основателя Движения неприсоединения не помешал Югославии производить оружие на экспорт. Экспортные М77В1 (фиксированный приклад) и М77АВ1 (складывающийся приклад) под патрон 7,62x51 — это автоматы с прямым магазином под 20 патронов и новыми стволами, качество которых было намного



Zastava M76

выше, чем у автоматов для внутреннего пользования. Югославы сделали лишь одну ошибку — боеприпас плохо соответствовал схеме автоматике, разработанной под патрон 7,62, и кучность огня у экспортных вариантов была очень низкой, как и их ресурс. Поэтому большим спросом эти автоматы не пользовались, но себя, как утверждает, окупали. Экспортные версии (М80 и М80А, а чуть позже — М90 и М90А) под патрон 5,56 оказались намного удачнее и широко разлетелись по миру.

Патрон 5,56x45 принес удачу и автомату М21 (2004 год), который тоже является вариантом АК. Это автомат со складывающимся вправо прикладом (от фиксированного приклада югославы полностью отказались), новыми открытыми прицельными приспособлениями, планкой Пикатинни и обилием пластика. На него можно устанавливать 40-мм гранатомет. Для стрельбы гранатами на приклад надевается резиновый амортизатор. Сегодня М21 стоит на вооружении Сербии, Черногории и Македонии. По сути, это альтернативный вариант АК, доказывающий, что бережное и вдумчивое отношение к оригиналу может и сегодня принести отличные результаты.

«Без коровы нет деревни. А без деревни нельзя себе представить Россию».
Сергей Есенин

Продажа учхоза – «подарок» на юбилей?



Восстановить справедливость

В 2011 году учебно-опытное хозяйство «Июльское» было проведено через процедуру приватизации. В 2016-м, по распоряжению Росимущества, его выставили на продажу. Но с помощью региональных и федеральных представителей власти, понимающих важность ситуации, удалось добиться временной отмены этого решения. Дело достигло апогея в 2017 году. Тогда, согласно распоряжению, утвержденному лично Владимиром Путиным, Президентом Российской Федерации, в Перечне поручений Правительству РФ по итогам сощезания по вопросу развития сельского хозяйства было предписано найти варианты сохранения учхозов в госсобственности. Тем не менее вопрос пока завис в Минэкономике и Минсельхозе РФ, поэтому ни один регион не смог восстановить справедливость и требование президента не выполнил.

– Фермера, да и любое другое производственное предприятие не волнует студенческая практика, его интересует прибыль, – поясняет Геннадий Алексеевич. – Появление большого количества студентов в помещениях коровника – это стресс для коров, в результате снижаются надои, что приводит к прямым убыткам. Какой предприниматель согласится нести такие потери? При этом, не забывая, государство никак не возмещает затраты учебным хозяйствам за прохождение практики студентами. Наше сотрудничество с ИжГСХА сейчас тоже никак не поддерживается из госбюджета, но мы сознательно идем на эти затраты, потому что понимаем, как важно решить вопрос обеспечения села хорошо подготовленными молодыми специалистами.

Кадровый голод

Лишь треть выпускников сельскохозяйственных вузов и техникумов

Свой полувековой юбилей учебно-опытное хозяйство «Июльское», как и в 1969 году, в момент своего создания, встречает в уникальном статусе – учебной базы ФГБОУ ВО «Ижевская государственная сельскохозяйственная академия». На сегодня это одно из лучших предприятий Удмуртии в аграрном секторе, первый в истории республики племязавод по черной-пестрой породе КРС и элитное семеноводческое хозяйство. Однако на этом его летопись может оборваться, в чем есть серьезные опасения. «Нельзя этого допустить! – убежден **Геннадий Краснов**, генеральный директор предприятия. – Без прохождения практики невозможно подготовить грамотных специалистов, а без них развитие сельского хозяйства немыслимо. Душа болит за село, если его не станет, то и страны нашей не будет!»

приходит на работу в сельскохозяйственные предприятия, а остается на селе и того меньше. Решить проблему, по мнению Геннадия Краснова, может только волевое решение властей о введении отработки по распределению для тех, кто получил образование за счет бюджета. Государство выделило деньги на обучение специалиста, чтобы он принес пользу по полученной профессии, а не стал очередным горожанином с высшим образованием, работающим «не по профилю».

В новых экономических условиях, чтобы выполнить задачу по импортозамещению и обеспечить продовольственную независимость страны, необходимо срочно перестроить систему подготовки специалистов в сфере сельского хозяйства. Решение – в создании кластеров непрерывного аграрного образования «школа-техникум-вуз-предприятие», где учебным хозяйствам, занимающимся практической подготовкой учащихся, будет отведена одна из ведущих ролей. Мы уже проходили через это – в былые времена в нашей стране насчитывалось порядка 90 учхозов. Но, к сожалению, их количество сократилось до 70 в 2003 году, и сейчас число реально работающих не превышает 5-6 предприятий.

– Это означает, что в России осталось всего несколько регионов, способных готовить грамотных специалистов для сельского хозяйства. И Удмуртия пока находится в их числе, – подчеркивает Геннадий Алексеевич. – Следовательно, у нас имеется уникальное преимущество для укрепления аграрного сектора республики. Посмотрите на соседние регионы – они построили роботизированные мегафермы, в результате деревни там стали исчезать. Удмуртия же пока еще остается в числе немногих, где всегда есть в продаже натуральные молочные продукты. И это полностью заслуга

наших аграриев – людей, любящих родную землю!

Господдержка важнее денег

Нельзя забывать, что образование – это не только высшие учебные заведения. Для сохранения преемственности необходимо обеспечить координацию учебных программ образовательных учреждений всех уровней. В идеале ни одно звено этой цепи не должно быть ущемленным. Необходимо поднимать престиж крестьянского труда, на котором держится аграрная экономика любого государства.

– Я начал свою трудовую биографию, когда пришел сюда инженером-механиком сразу после окончания сельхозинститута, – вспоминает Геннадий Краснов. – Прошел все ступени, знаю весь учхоз до мелочей. Столько души вложено с тех пор, что просто не могу представить, что это может быть потрачено зря. А ситуация действительно непростая. В последние годы учхоз сильно пострадал от локальных летних засух. Когда нет дотаций из госбюджета, положение могли бы спасти коммерческие кредиты, но мы их не можем получить – банки наотрез отказываются их выдавать, потому что предприятие находится в списках на продажу.

Вместо послесловия

Сейчас АО «Учхоз Июльское» Ижевской ГСХА ежегодно тратит порядка 4 млн рублей собственных средств на прохождение практики 2,5 тысячи студентов. Ясно, что ни один частник добровольно такие затраты нести не будет. Снятие учхоза с продажи позволит не только исправить ситуацию, но и поможет найти средства для модернизации его материально-технической базы, что положительно скажется на повышении качества сельхозобразования и экономических показателей аграрного сектора в Удмуртии.

реклама

Большая «Родина» на родине малой

СПК «Родина» Граховского района Удмуртии стабильно входит в группу лидеров регионального агропромышленного комплекса. С 2012 года это передовое хозяйство возглавляет **Сергей Петров**. «Где родился, там и пригодился» – это сказано как раз про Сергея Аркадьевича. Другое популярное изречение «За ним, как за каменной стеной» – это тоже о нем, крепком руководителе...



Весна весне бывает рознь

– Нынче к севу мы приступили 27 апреля, а полевые работы начали еще раньше, – Сергей Петров подает свежие сводки. – К середине мая по ранним зерновым мы отсеялись и приступили к севу теплолюбивых культур – кукурузы. Конечно, весна весне, как всегда, рознь – минувшей зимой вроде бы снега было очень много, а растаял он очень быстро – примерно за две недели. Но влаги земле хватает, и надеемся, что в будущем она принесет пользу посевам.

Эти вести с полей позволили вспомнить год прошедший. Точнее, его производственные итоги для «Родины».

– Сработали мы неплохо, но все-таки не достигли тех результатов, которые планировали первоначально, – делится Сергей Аркадьевич. – В первую очередь, сказалось то, что май был холодным, но, вопреки известной поговорке, год не стал плодородным. Затем нас поджидала засушливая погода и, что называется, парочки дождей нам не хватило.

Тем не менее по урожайности зерновых культур «Родина» «подняла» почти 30 центнеров с гектара.

– Однако этот показатель нас уже не устраивает, потому что высокая культура производства, качество семян и обработки полей позволяют нам собирать больше, – отмечает председатель и сравнивает достигнутое осенью 2018 года с результатом 2017-го. – Тогда мы получили 42 ц/га, и наше хозяйство стало лучшим в Удмуртии!

Молоко с ощутимым плюсом

А вот по надоям «Родина» достигла ощутимой положительной динамики. Объем валового производства молока перевалил за 9000 тонн – с ощутимым плюсом почти в 700 тонн к цифрам 2017 года при продуктивности в 7257 кг на одну фуражную корову.

– Этот продуктивный плюс составил 476 кг, – отмечает руководитель сельхозпредприятия. – После преодоления планки продуктивности в 6000 кг прибавка каждой новой сотни килограммов дается непросто. Гораздо легче достичь 6000 кг, а затем надо серьезно работать с рационом и повышать качество кормов. Что мы и делаем, потому что генетический потенциал наших коров позволяет выходить на уровень до 8-9 тыс. кг на дойную корову.

К слову сказать, в первом квартале 2019 года животноводы «Родины» надоили на 360 тонн молока больше в сравнении с аналогичным периодом прошлого года.

Роботы-дояры для коров

Естественно, что помимо генетики и повышения качества кормовой базы, в СПК «Родина» планомерно работают над третьей важнейшей составляющей в эффективном молочном производстве – улучшением условий содержания сельскохозяйственных животных.

– Общее поголовье крупного рогатого скота составляет у нас 2832 головы, из них коров – 1305, – Сергей Петров озвучивает число настоящих кормилиц предприятия и переходит к рассказу о новостройках. – В прошлом году мы построили новую современную ферму на 140 голов. Называем ее IT-коровником, потому что в нем работают два робота-дояра. Сейчас заполняем ферму, коровы постепенно привыкают, адаптируются к автоматизированной дойке и уже не боятся роботов. В этом году мы начали строить вторую подобную IT-ферму на 140 голов и к осени намерены запустить ее в эксплуатацию.

Один в поле не воин

– Людей на селе больше не становится, и автоматизация молочного производства вместе с регулярным приобретением передовой широкозахватной техники позволяют нам снизить остроту кадровой проблемы, – Сергей Аркадьевич от тактических задач переходит к стратегии ведения хозяйства. – Шагая вперед, определяя вектор развития на будущее, мы всегда думаем на перспективу. Поэтому с меньшим количеством людей стараемся сделать большие объемы и повышать производительность труда. А иначе никак... Сейчас у нас в хозяйстве трудятся всего 278 человек. Подобрались и толковые специалисты – зоотехники, агрономы, ветеринары, инженерная служба. Все наши работники радуют за свое дело и за наше хозяйство. Только вместе в команде мы можем добиваться хороших результатов. Вот уж поистине – один в поле не воин.

По правильной дороге жизни

В строю сельскохозяйственных предприятий Удмуртии название «Родина» встречается нередко. Кроме граховской, есть «Родина» и в Малой Пурге, и в Можгинском районе.

– И у каждого своя! – по-доброму смеется Сергей Петров. – Вот часто говорят, где человек родился, там и пригодился. Это фраза точно про меня. На Граховской земле и есть моя малая родина. Правильную дорогу в жизни мне показал отец, который работал трактористом, а потом более трех десятков лет трудился бригадиром производственной бригады. И я со школьной скамьи работаю в «Родине». Окончив школу, начинал с низов – работал водителем, потом мне доверили трактор. Затем был комсомольским секретарем, строителем, прорабом, а в 2012 году люди выбрали меня председателем...

С Сергеем Аркадьевичем мы встретились в Ижевске и пока разговаривали на пороге республиканского Минсельхоза, не раз знакомые Петрова, проходившие мимо, обращали внимание на его новый облик и делали комплименты.

– Как помолодел-то! – знакомые имели в виду то, что недавно Петров сбрил бороду.

– Ходил несколько лет, а тут решил-таки сбрить. От «шубы» освободился, и теперь работать мне не жарко! – улыбнулся Сергей Аркадьевич и побежал дальше по делам.

СПК «Родина»

427745 УР, Граховский район, с. Верхняя Игра, ул. Д. Майорова, 22
8 (34163) 3-23-41, 8 (34163) 3-23-85, spkrodina2001@yandex.ru

НА ДАЧЕ ОТДЫХАТЬ НЕЛЬЗЯ РАБОТАТЬ



Где бы вы поставили запятую в заголовке этой статьи? На даче нужно отдыхать или работать? Для кого-то поездка на дачу означает долгожданную возможность побыть наедине с собой, с любимой книгой, выпасться на свежем воздухе, вдохнуть ароматы цветов и помечтать с чашкой травяного чая в уютном кресле на веранде. Для других людей дача – это радость от встречи с близкими людьми, возможность покопаться в земле, истопить баню, переделать еще десяток дел и притомиться. Затем выложить на стол ягоды с куста, хрустящие пупырчатые огурцы с грядки, добавить пучок сочной зелени и обязательно пожарить шашлык. Так дачники-садоводы снимают стресс, наполняются вдохновением и заряжаются энергией перед... битвой за урожай. Предстоит его собрать, перебрать, упаковать, перевезти, закатать, с сожалением выбросить то, что не сохранилось, что-то отдать в хорошие руки, перенять успешный опыт соседей, проанализировать свои ошибки и в новом сезоне начать все сначала.

Где начало?

Весной дачник полон желания вернуть любимому участку цветущий ухоженный вид. В голове масса творческих идей и ключевой вопрос: как сделать лучше, чем в прошлом году? Однако вдохновение может быстро смениться сожалением: «Эх, замерзли розы. А они мне так нравились. Надо посадить новые. Или пихту? Нет, лучше розы. Еще что-то хотел... Вспомнил! Рядом с забором в прошлом году застаивалась вода. Что посадить? Какое растение любит влажность? Или подсыпать туда земли? Ладно, потом разберусь. Сначала отремонтировать дом, проверю коммуникации, сделаю мелкий ремонт. Нет, ремонт потом. Если руки дойдут. Главное – подготовить землю к посадкам, чтобы был хороший урожай. Где моя книга садовода? В доме. Господи, какой бардак! Я же просил внуков убрать за собой! Сначала приберусь. Где моя книга?».

Остановитесь

А теперь давайте спокойно и по порядку. Сначала три коротких вопроса на тему: «Чего хочет дачник?».

- 1
- После выходных чувствовать усталость или боль от тяжелой физической работы?
- 2
- Расстраиваться из-за высохших яблонь и неухоженных грядок?
- 3
- В жаркий летний день охладиться в прогретшемся на солнце бассейне?



Если в ответах хотя бы один раз прозвучало «да», то дальше можно не читать. Наша история для тех, кому нравится сочетание красоты и практичности на дачном участке. Кто хочет получить щедрый урожай без суеты и тяжелого физического труда. Кто мечтает порадоваться душой, глядя на свой цветущий яблоневый сад. Кто дорожит душевным разговором с близкими людьми за тарелкой прохладной окрошки в тенистой беседке.

Не торопитесь

Все видели дачников, которые никуда не спешат в силу многолетнего опыта и философии жизни. Они своими руками планомерно создают уют и красоту на участке: на ровных зеленеющих грядках нет сорняков, аккуратные тропинки выложены декоративным покрытием, на газонах заботливо подстрижена мягкая зеленая трава, кустарники увешаны крупными тяжелыми ягодами, здоровые деревья плодоносят обильным урожаем. Каждый уголок продуман до мелочей, и это вызывает заслуженное уважение.

К таким хозяевам любят заходить соседи – посмотреть, похвалить, вывести секреты, чтобы повторить чужой успешный опыт на своей территории. Быть приглашенным в дом – особенная радость. За чашкой чая можно с удивлением открыть для себя, что особенных секретов нет. Главное – заниматься любимым делом и постоянно развиваться в выбранном направлении. Так увлечение превращается в знания, знания – в практику, практика – в навыки, навыки – в опыт, опыт – в



уверенный профессионализм. Профессионалы работают быстро и красиво, без лишних движений и суеты.

Кто поможет дачнику?

Первый профессиональный помощник дачника – ландшафтный дизайнер. Его задача – создать на любом участке красивое практичное пространство в едином стиле. Дизайнер учитывает и заставляет работать во благо хозяина архитектуру дома, озеленение, дренажную систему и освещение территории. Он знает, как подчеркнуть природную красоту участка, умеет превратить недостатки в преимущества.

Кто польет лучше?



Мечта любого хозяина загородного участка – цветущие, наполненные жизнью клумбы, газоны, деревья и грядки. Конечно, каждому хочется получить такой результат, не тратя время и силы на полив, чтобы даже не думать о нем, а заниматься своими делами или отдыхать. С этой задачей справится автоматическая система полива.

Система проектируется индивидуально и монтируется в соответствии с ландшафтом. Поэтому каждое растение получает оптимальное количество влаги. Контроллер включает и выключает полив в назначенное время. Метеодатчик контролирует влажность и температуру воздуха – он отключит систему, если полив не нужен.

Поливочные головки не нарушают красоту участка и не мешают стричь газон. Они установлены в земле на глубине 30-40 см и поднимаются на поверхность только во время полива. Встроенные водяные розетки-гидранты позволяют использовать шланги для ручного полива, подключать мини-мойки и наполнять искусственные водоемы. Их количество и расположение определяются по вашему желанию.

реклама

Качественный автополив помогает, а не создает хлопоты. Однако не все так просто. Автоматический полив – это инженерно-техническое решение, которое требует профессиональных навыков проектирования, технических расчетов и подбора оборудования. Поэтому при подборе оптимальной системы без участия экспертов не обойтись.

Три важных совета от эксперта

– Есть три момента, которые нужно учитывать, – отмечают специалисты компании «ИнКом», которая более 10 лет проектирует и устанавливает автополивы. – Во-первых, нужен правильный расчет системы. Без него могут оставаться не политые участки, что повлечет за собой необходимость поливать вручную.

Во-вторых, выбирайте профессиональное оборудование. Например, марки «HUNTER» и «RAIN BIRD». При правильном обслуживании системы, построенной на этом оборудовании, она прослужит не менее 10 лет.

Третий совет – составьте план работ. В этом поможет наш сайт izhpoliv.ru, на котором вы также найдете много полезной информации.

ООО «ИнКом», г. Ижевск, – оборудование для систем автоматического орошения: продажа, проектирование, монтаж систем и техническое обслуживание.
сайт: izhpoliv.ru
e-mail: InCom@IzhPoliv.ru
тел.: +7 905 875-74-74,
+7 905 875-12-64

Второй помощник – опытный садовник, желательно со своим инструментом. Его задача – поддерживать порядок на участке, применяя знания растениеводства и соблюдая наставления ландшафтного дизайнера.

Работу садовника невозможно недооценить: в начале сезона выметет старую листву, вскопает и прополет грядки, удобрит землю, посадит растения и кустарники, обрежет сухие ветки деревьев, обработает участок от вредителей.

В разгар сезона садовник ухаживает за растениями, поливает, пропалывает грядки, рыхлит почву, подравнивает газоны, поддерживает форму крон деревьев и кустарников, следит за чистотой воды в бассейне, помогает собирать урожай.

В конце сезона он заботливо подготовит участок к зиме: вскопает землю, прополет, напоит деревья, надежно укроет посадки от мороза и грызунов.

Ответственный садовник найдет время и зимой, чтобы скинуть снег с крыш теплиц и надворных построек, оберегая их от деформации или пролома под тяжестью снега.

Получается, чтобы создать красивый ландшафт, вырастить и собрать урожай, у садовода есть выбор: либо больше отдыхать и платить помощникам по хозяйству, либо физически работать самому без дополнительных расходов на специалистов. Хорошо, если

в кладовке припасен мотоблок и аэратор. Такими инструментами копать, рыхлить и косить проще и быстрее, чем ручным садовым инвентарем.

Третий помощник садовода-любителя – строитель. Его помощь потребуется как для выполнения небольших работ в доме, например, повесить гардину или собрать мебель, так и для более серьезных – починить систему отопления, перестелить крышу, заменить электропроводку или залить крытую площадку для автомобиля. При кажущейся простоте некоторые работы требуют специальной подготовки, поэтому их лучше доверить специалисту.

С наступлением дачного сезона рассчитайте силы и время для генеральной уборки в доме, на чердаке, в подвале и в бане. Главная задача – избавиться от болезнетворных бактерий, оставленных грызунами и плесенью. Поэтому работайте в перчатках и четырехслойной марлевой маске. Важно не столько навести



Избавьтесь от проблемы заранее, чтобы не лечить тяжелые последствия

С наступлением теплых дней мы стремимся вырваться на природу: уехать с семьей на дачу, прогуляться по лесу с питомцем, кто-то мчит на рыбалку и охоту, кто-то – на турслеты и корпоративы. В такие, казалось бы, беззаботные дни стоит проявить осторожность, поскольку есть высокий риск заразиться опасными инфекционными заболеваниями, передающимися от клещей и грызунов. Надеемся, что с вами этого не произойдет? Не факт, поэтому стоит побеспокоиться об этом заранее!

Конечно, ему пришлось срочно отменить все планы на беззаботный отдых. Понимая опасность укуса и тяжесть возможных последствий, в субботу утром он помчался в город и час просидел в очереди в больнице. А результат узнал только в понедельник – его клещ оказался заражен боррелиозом. Пришлось бежать на прием к инфекционисту, пропить курс антибиотиков, потом курс таблеток для повышения иммунитета и еще курс пилуль для восстановления микрофлоры кишечника.

Поэтому на вопрос о том, что гарантированно потеряет человек, которого укусил клещ, ответу так: время и деньги на больницы и лечение. Взамен он приобретает плохое самочувствие и переживания за свое здоровье. Очевидно, что в таких случаях нужно не исправлять последствия, а предупреждать их. Но ведь и этот случай не единственный. Наряду с боррелиозом,

существуют и такие страшные болезни, как энцефалит, анаплазмоз, мышьяная лихорадка и т.д.

Звоните нам, оформите заявку на обработку, и мы в кратчайший срок решим вашу проблему. Наши квалифицированные специалисты используют в работе только лучшие сертифицированные препараты и профессиональное оборудование. Наша компания позаботится о вашей защите. Работая с нами, вы обретете спокойствие.



ДЕЗПРОФФ

- дератизация
- дезинсекция
- акарицидная обработка
- гербицидная обработка

- Уничтожение насекомых, грызунов, клещей и пр.
- Уничтожение сорняков

8(912)741-55-05

dezproff@mail.ru

dezproff.pф

реклама



внешнюю чистоту, сколько промыть все поверхности дезинфицирующим раствором, проветрить помещения от застоявшегося воздуха и влажности, согреть и просушить воздух. Особое внимание уделите посуде: сначала ее моют с дезинфицирующим средством или с содой, затем обычным моющим и только потом промывают под проточной водой.

На генеральную уборку уйдет 6-7 часов и все силы. Чтобы сберечь себя для более важных дел, поручите эту задачу клининговой службе. У специалистов есть парогенератор и мощные, но щадящие дезинфицирующие средства, поэтому они хорошо справятся с этой ответственной задачей.

Что может быть еще сложнее?

У любителя загородной жизни может возникнуть более сложная задача, чем уход за участком. Речь про покупку новой дачи или земли. Этот вопрос не терпит спешки и халатности. Как бы ни был хорош выбранный пейзаж, нужно внимательно проверить правоустанавливающие документы на участок, законность постройки и ее надежность. В этом случае поможет профессиональный риелтор или опытный юрист.

Главное для покупателя при выборе будущей собственности – это проверить документы. Продавец обязан предоставить их в оригинале. Если каких-то бумаг не хватает или в наличии только копии, уверенно отказывайтесь от покупки.

Пакет документов при покупке земельного участка с домом:

- ✓ правоустанавливающие документы на оба объекта недвижимости: землю и дом;
- ✓ гражданский паспорт продавца;
- ✓ техническая документация (кадастровый паспорт, план, выписки из БТИ и т.д.);
- ✓ выписка из домовой книги;
- ✓ согласие на сделку других совладельцев со стороны продавца;
- ✓ разрешение органа опеки, если совладельцем является несовершеннолетнее лицо.

От покупателя потребуется паспорт для оформления договора купли-продажи. Если он действует по доверенности, то доверенность должна быть генеральной и заверена у нотариуса.



Валентина Боталова,
директор Бутика букетов «Крона»:



– Нет садов, в которых совсем не надо работать. Очень многое зависит от того, для чего у вас загородный участок. Например, если ваша дача, в первую очередь, площадка для активного отдыха и встреч с друзьями, то основное внимание будет уделено планировке с четким распределением функционала: цветник, зона барбекю, газон для детских подвижных игр и так далее. Если же главная цель – выращивание экологически чистых продуктов для своей семьи, то это совсем другой объем задач, в корне отличающийся от предыдущего варианта, тем не менее большинству из нас он вполне по силам.

Но есть и такой вариант, где без помощи специалиста по ландшафтному дизайну не обойтись. Речь о том случае, когда основной целью вашего времяпрепровождения на природе за городом являются релаксация, медитация и самосовершенствование. Специалисты Бутика букетов «Крона» подскажут, как правильно разработать интересную планировку участка и так подобрать растения, чтобы сад не только восхищал взгляд, но и требовал в разы меньших трудозатрат по уходу. Даже если у вас нет возможности круглогодично доверять заботу о саде профессионалам, закажите выполнение самых важных работ, например, по его весеннему пробуждению или подготовке к зиме. И вы увидите разницу – сад, в котором вам будет комфортно работать и приятно отдыхать!

реклама

О чем еще нужно помнить при осмотре нового участка

1 Дождь в помощь.
Выбирайте дом и участок в дождливую погоду. Так безошибочно определите зоны подтопления, которые причиняют хозяевам особые неудобства и таят в себе опасность, например, замыкание электропроводки. В плохую погоду так же легко определить качество дороги.

2 Познакомьтесь с соседями.
Во-первых, как это ни странно, иногда соседи лучше, чем хозяева, знают достоинства и недостатки желанной покупки. Во-вторых, адекватные порядочные люди в непосредственной близости от вас – это залог спокойного отдыха и гарантия того, что за участком присмотрят в ваше отсутствие.

На даче отдыхайте, работайте в удовольствие

Новый дачный сезон уже начался. Пусть каждый занимается тем, к чему лежит душа и призвание: дизайнер создает красивый ландшафтный дизайн, садовник ухаживает за участком, строитель строит надежный дом, юрист создает «подушку безопасности», а хозяин дачи общается с родными, наслаждается природой и гордится своим урожаем. А если есть желание поработать, то в удовольствие.

Фото предоставлены Бутиком букетов «Крона»

Экономика гостеприимства – туризм. Итоги 2018 года

Самые популярные выездные направления 2018 года*

1. Турция
2. Таиланд
3. Германия
4. Италия
5. Испания
6. Кипр
7. Греция
8. ОАЭ с Дубаем
9. Тунис/Франция
10. Вьетнам

* www.atorus.ru



Ольга Голодец, заместитель Председателя Правительства Российской Федерации:

– Недавно состоялось знаковое назначение – новым руководителем Ростуризма была назначена Зарина Догозова, на которую возлагаются большие надежды, поскольку ее задачей будет реализация серьезного потенциала, который имеется на сегодня в сфере туризма России. И потенциал этот заключается и в первую очередь, в наших географических особенностях, что мы можем показать и дать туристу гораздо больше, чем даем сегодня. Доказательством этому служит факт, что любые положительные инфраструктурные или транспортные изменения немедленно ведут к росту туристического потока. Приведу в пример постройку Крымского моста. Благодаря его появлению на 29 процентов вырос туристический поток в Республику Крым, что позволило ему войти в пятерку ведущих туристических регионов России. И если брать в целом, то туристическая отрасль самая благодатная за счет ГЧП – на каждый рубль, вложенный в нее, приходится 2,7 рубля, пришедшие от частного инвестора.

Аmericи в Российскую Федерацию прибыло за прошлый год около 320 тысяч человек, что на 15 процентов больше цифры, зафиксированной в прошлом году. Сказывается эффект чемпионата мира по футболу – 2018. Со 140 тысячами туристов замыкает пятерку по въездному турпотoku Израиль. Это на 10 процентов больше прошлогодней отметки. Из-за ЧМ-2018 существенно вырос и поток туристов из Латинской Америки – только из Мексики, Аргентины и Бразилии в нашу страну приехало около 100 тысяч болельщиков. При этом совокупный годовой въездной поток из этих трех стран Латинской Америки в прошлом году был на 9 процентов меньше – 91 тысяча человек.

Большинство иностранных туристов приезжают в Россию в период летнего сезона – с мая по октябрь. На это время приходится не менее 90 процентов туристического потока. Туроператоры считают, что у зимней России есть потенциал, но на значительные объемы рассчитывать не приходится. Большинство объектов показа находится на улице, а российские морозы далеко не всем заморским туристам по душе. Холод не единственная причина слабого турпотока. Важнее другое – у России пока нет зимних брендов. Например, если летом туристы

едут в Петербург на белые ночи, то зимний сезон здесь пуст. Мурманск пытается создать бренд «северное сияние» и сформировать под это турпоток, но пока находится лишь на начальном этапе.

Рынок продемонстрировал устойчивость

Банкротства компаний не повлияли на развитие туристического рынка. С учетом всех компаний, прекративших свою деятельность в 2018 году, в том числе «Матрешки Тур», «Авроры», «Радуги Трэвел», DSBW, «Данко», «РоссТура», «Жемчужной реки» и ряда других, общая сумма ущерба туристам от банкротств туроператорских компаний составила свыше 2,5 млрд рублей.

Всего не состоялось порядка 13,1 тысячи туров – пострадало более 27 тысяч туристов. Наибольшие потери принес уход с рынка туроператора «Натали Турс». Суммарный ущерб составил 1,8 млрд рублей, пострадало более 12 тысяч туристов. Однако масштаб ущерба несопоставим с событиями 2014 года, когда только от двух туроператоров («Нева» и «Лабиринт») пострадало свыше 73 тысяч туристов, а ущерб только в этих случаях составил 3,2 млрд рублей.

По данным Всемирной туристской организации, развитие туризма на отдельной территории изменяет экономические показатели более пятидесяти видов деятельности, в том числе транспорт, размещение и проживание, питание, организацию отдыха и развлечений. Сегодня основу мировой индустрии туризма составляют пляжное, горнолыжное, культурно-познавательное и лечебно-оздоровительное направления, а традиционно сложившиеся виды отдыха смещаются от пассивного продолжительного к короткому, но гораздо более активному формату. Начиная с 2010 года, в глобальной туристической сфере наблюдается стабильный рост, и 2018 год не стал исключением. Объем мирового турпотока, по данным Всемирной туристической организации, превысил 1,4 миллиарда туристических поездок – это рекордная величина. Показатели выручки от туристической деятельности достигли 1,3 триллиона долларов США. В России показатель прироста темпов выручки также существенно вырос, и главным драйвером здесь стал чемпионат мира по футболу. Кроме выездного туризма, тенденции к росту показали все направления, в том числе посещаемость объектов историко-культурного наследия и заповедных зон.

Не по карману

В 2018 году в сфере российского выездного турпотока был отмечен существенный спад. По данным Ассоциации туроператоров России, по сравнению с 2017 годом темпы прироста объема поездок российских граждан за границу упали почти в пять раз. Эксперты объясняют это уменьшением реальных доходов населения и серьезным ослаблением курса рубля. Лидером выездного туризма стала Турция: 40-50 процентов от всего объема приобретенных в турагентствах турпутевок, что является рекордом: по факту это каждая пятая поездка россиян в дальнее зарубежье. В пользу Турции сыграли низкие цены раннего бронирования: у ряда компаний по раннему бронированию было продано 40-50 процентов всего объема. Второе место занял Таиланд, третье – Германия. В пятерку лидеров вошли также Испания и Италия. Из других европейских стран существенный рост российского турпотока показали Венгрия (+55,5 процента), Португалия (+48,6 процента) и Хорватия (+21,2 процента, в организованном сегменте – +30 процентов).

Грузия, Белоруссия, Армения и Азербайджан лидируют среди стран постсоветского пространства. Грузия в 2018 году достигла роста

в 22 процента по сравнению с объемами 2017 года.

Встречное движение

Турпоток иностранцев в Россию в 2018 году вырос на 20 процентов, составив около 4,2 млн человек. На него оказали влияние чемпионат мира по футболу и ослабление рубля. Зафиксирован спад въездного потока с нетуристическими целями из стран постсоветского пространства, а также из Финляндии, Польши и стран Прибалтики.

Основным поставщиком туристов, по итогам 2018 года, стал Китай: в Россию приехало около 1,2 млн граждан КНР (рост – 11 процентов). На второе место вышла Германия – около 420 тысяч туристов, что на 7,7 процента выше показателей прошлого года. На третьем месте оказалась Южная Корея – более 320 тыс. туристов (рост – 44 процента). США на четвертом месте: около 220 тысяч американцев приехали к нам с туристическими целями, что на 3,3 процента больше, чем в прошлом году. Всего из Соединенных Штатов



Сергей Галкин, заместитель министра экономического развития Российской Федерации:

– В 2018 году Владимир Путин подписал указ, согласно которому Ростуризм перешел под руководство Минэкономки РФ, произошла смена команд и руководителей. Сейчас перед ним поставлена задача создать эффективную базу для дальнейшей реализации политики развития, где межведомственная координация будет ключевым элементом успеха.

Что касается инвестиционного потенциала, то на сегодня внутренний спрос в РФ мы оцениваем порядка 100 млрд долларов. Часть этого спроса уезжает за границу, поэтому еще одна наша задача – создать такие условия, при которых мы сохранили бы эти выездные потоки. Но даже с учетом того потенциала, что есть сейчас, мы оцениваем отложенный нереализованный спрос из-за отсутствия достаточного количества качественного предложения в два раза больше. Что касается брендов и продвижения. Мы уже проделали большую работу в этом направлении. Необходимо использовать мировой опыт и внедрять его сквозным методом на всех уровнях, благо уже есть регионы, которые опираются на создание единой среды продвижения в международном и национальном контексте. Например, Татарстан, где главное условие присоединения к бренду «Made in Tatarstan» – соответствие качеству.

Зарина Догузова,
руководитель Федерального агентства по туризму (Ростуризм):



– Я считаю продвижение одним из ключевых направлений нашей работы. В России из любого туристического направления можно сформировать уникальный туристический продукт, который в конечном итоге сможет удовлетворить запросы самого привередливого туриста. И в этом контексте крайне важны такие характеристики инфраструктуры, как транспортная составляющая, историческое наследие, современная культурная среда и прочее – все в соответствии с основными направлениями реализации нацпроектов, озвученных на инвестфоруме в Сочи. В нашей стране уже появились территории, соответствующие этим условиям и имеющие свои, полностью сформированные туристические продукты. Мы изучим историю их успеха и будем более концентрированно работать над маркетинговой составляющей продвижения других туристических направлений и регионов, которые пока отстают в этом плане.

Лучшие города и регионы РФ в сфере туризма*
(% относительно 2017 года)

- 1. **Москва:** 23,5 млн (+9%)
- 2. **Краснодарский край:** более 17 млн туристов (+6%), в т.ч. Сочи (более 6 млн)
- 3. **Московская область:** 15 млн (+7%)
- 4. **Санкт-Петербург:** 8,2 млн (+9,3%)
- 5. **Республика Крым:** 6,8 млн (+28%), в т.ч. более 1 млн интуристов
- 6. **Владимирская область:** 5 млн (+9%)
- 7. **Приморский край:** более 4,5 млн (+20%),
- 8. **Ленинградская область:** более 5 млн (+50%)
- 9. **Ярославская область:** 4,1 млн (+14%)
- 10. **Республика Татарстан:** 3,4 млн (+10%), в т.ч. Казань 3,2 млн и 346 тыс. интуристов (+24%)
- ...
- 37. **Удмуртия:** 856 тысяч (+28%)

* <http://turstat.com/toptravelrussiaregion2018>

ограничивался высокой стоимостью авиабилетов в летний период. Осенью и зимой туроператоры зафиксировали смещение интереса туристов в сторону нестандартных туров и маршрутов. Наметился довольно неожиданный рост спроса у туристов на зимние экскурсионные программы в Тулу, объявленную новогодней столицей России – 2019.

Эксклюзив

Все активнее набирают популярность авторские программы. Высокий спрос был отмечен, в частности, на приключенческие туры на Урал с посещением заповедников, подземных рудников и «марсианской» Ржавой долины. Активно шли продажи эксклюзивных программ по маршруту «Кировск – Мурманск – Североморск» с посещением Снежной деревни и саамского поселения.

По мнению экспертов, тенденция к росту спроса на эксклюзивные туры по России с каждым годом будет все более усиливаться. В условиях экономического кризиса туристы стали заметно болезненнее относиться к каким-либо дополнительным расходам, помимо летнего отпуска. И если позволяют себе экскурсионные путешествия, то хотят получить от них максимальное количество новых эмоций и впечатлений.

Удмуртия в тройке лидеров

На рост интереса к региону, по словам Александра Свирина, первого заместителя Председателя Правительства УР, повлияли событийные мероприятия, промышленный туризм и развитие сети туристических маршрутов в районах республики: «Маршруты по Удмуртской Республике за 2018 год посетили 427 тысяч туристов, что на 70 процентов больше показателя предыдущего года. Если

в 2017 году на территории республики действовало 199 маршрутов, то в 2018-м их было уже 205».

Самые высокие цифры традиционно дал Музей-усадьба Петра Чайковского, который в 2018 году принял 89 тысяч человек. Годом ранее его посетили почти 72 тысячи туристов. Второе место по посещаемости занял Архитектурно-этнографический музей-заповедник «Лудорвай» – 40 тысяч человек, на третьем разместился Музейно-выставочный комплекс стрелкового оружия им. Калашникова с 18 тысячами туристов.

В закрепление успеха Правительство Удмуртии и Правительство Крыма заключили соглашение о сотрудничестве в сфере туризма. Александр Бречалов и Сергей Аксенов, главы этих регионов, подписали в ходе инвестфорума в Сочи документ об организации отдыха детей, школьников, студентов на территориях Удмуртии и Крыма, выстраивании совместной работы по увеличению турпотока и сотрудничеству в подготовке кадров для сферы туризма.

После подписания соглашения Глава УР Александр Бречалов заявил, что в прошлом году Республику Крым выбрали 2,4 тысячи туристов из Удмуртии, 12 процентов от общего числа туристов, отправившихся в туры по Российской Федерации, и выразил уверенность, что это не предел – туристический потенциал обоих регионов огромен. Удмуртия готова предложить для школьников и студентов Крыма детские оздоровительные и развлекательные программы, походы, сплавы в период навигации, горные и беговые лыжи, культурно-массовые мероприятия в зимний период. Кроме того, на школьников и студентов (в рамках ранней профориентации), а также на представителей бизнес-сообщества рассчитан промышленный туризм – одно из приоритетных направлений развития туризма в Удмуртии на 2019-2022 годы.

В 2018 году Ленинградская область (+50% к 2017 году), Крым (+28% к 2017 году) и Удмуртия (+28%) показали самые высокие темпы роста внутреннего туризма среди наиболее популярных у туристов регионов.



Сергей Бачин, инвестор, руководитель девелоперских проектов «Интерроса», генеральный директор горнолыжного курорта «Роза Хутор», туркомплекса «Завидово»:

– Что надо сделать для того, чтобы проект стал успешным? Разделить принятие решений на две части. Первое: придумать саму туристическую идею. Второе – заручиться поддержкой госорганов, наладить с ними взаимодействие. Чтобы придуманная идея была реализована на практике, необходимо выполнить хотя бы одно из четырех условий. Либо это должно быть уникальное природное местоположение, например, Байкал, Алтай, Камчатка, сопровождаться интереснейшей историей (настоящей или придуманной) либо событийным мероприятием – чемпионатом, фестивалем и так далее. Но, если честно, зачастую важнее всего наличие рядом мегаполиса. Если ни одно из этих четырех условий не выполняется, то проект будет убыточным и нет смысла говорить о крупном бизнесе с экспортными перспективами, он просто не сможет стать драйвером роста.



Олег Кувшинников, губернатор Вологодской области; председатель Ассоциации по улучшению состояния здоровья и качества жизни населения «Здоровые города, районы и поселки»:

– Программа развития внутреннего въездного туризма сработала – турпоток между регионами постоянно растет. Запущен уникальный федеральный проект «Серебряное ожерелье России», который объединил 11 регионов Северо-Запада, и во многом здесь заслуга Ростуризма РФ. Но есть проблема – в России 700 малых городов, но люди из них уезжают. Миграция в большие города идет по одной причине: нет рабочих мест. Выход? Развитие туризма. Приведу пример. 20 лет назад в Великом Устюге проживало 30 тысяч человек. Не было больших производств, в двух местных гостиницах насчитывалось всего 118 номеров, а из объектов досуга имелось всего 3 кафе. Идея разместить здесь резиденцию русского Деда Мороза спасла город. Ежегодный прирост турпотока в Великом Устюге составляет 20-30 процентов. Сегодня приезжает уже под 360 тысяч человек! В результате появились рабочие места: количество ресторанов выросло в 25 раз, гостиниц – в 40, насчитывается больше 100 объектов показа – люди поверили, что у города есть будущее.



Достопримечательности Удмуртии*

- Государственный Музей-усадьба П.И. Чайковского (г. Воткинск)
- Национальный парк «Нечкинский» на побережье реки Камы
- Природный парк «Шаркан» (Шарканский район)
- Природный парк «Усть-Бельск» (Каракулинский район)
- Государственный природный заказник «Кокманский»
- Государственный природный ботанический заказник «Андреевский сосновый бор»
- Национальный музей Удмуртской Республики
- Удмуртский музей изобразительных искусств
- Выставочный комплекс стрелкового оружия им. М.Т. Калашникова
- Музей-заповедник «Иднакар»
- Свято-Михайловский собор (г. Ижевск)

* Ростуризм. www.russiatourism.ru



Приглашаем в круиз!

50 лет назад, в 1969 году, на советские киноэкраны вышла одна из самых любимых комедий нашей страны – «Бриллиантовая рука», снятая режиссером Леонидом Гайдаем. Начинается она с прекрасного – Семен Семенович Горбунков, старший экономист «Гипрорыбы», примерный семьянин и честный гражданин, отправляется в заграничную туристическую поездку на круизном лайнере «Михаил Светлов». Дальнейшее развитие сюжета все прекрасно знают. Удивительно другое – фильм имел феноменальный успех, а вот такой же популярности круизов у советских зрителей не вызвал. Причина? Они тогда казались чем-то фантастическим и жутко дорогим. Но с тех пор столько всего изменилось, что впору говорить: «Вы никогда не были в круизе? Тогда вы точно не представляете, насколько иным может быть отдых!».



Снежана Федотова,
заместитель
руководителя
ТА «Анаконда-тур»:

– Подходящий по стоимости круиз можно подыскать под любой бюджет: от экономичного до люкс-класса. В его стоимость уже будет входить проживание, трехразовое питание, дневные и ночные развлечения, концерты и вечеринки и многое другое. Забронировав круиз заранее, вы сразу будете знать, во сколько обойдется отдых (дополнительно на борту оплачиваются только алкогольные напитки, чаевые, организованные береговые экскурсии, Wi-Fi, личные траты на сувениры, ужины в ресторанах, SPA-процедуры и тому подобное).

Уникальный вид отдыха!

Круиз – это роскошный 5* отель на воде, в котором есть всё для комфортного отдыха и который сам передвигается от объекта к объекту, открывая каждый день новые, захватывающие дух виды природы, города и страны, рассветы и закаты на море. На сегодня по соотношению «цена – качество – количество впечатлений» круиз с абсолютным отрывом обходит любой другой вид отдыха!

Правильный выбор

Прежде чем отправиться в круиз, вам необходимо выбрать маршрут, дату отплытия, продолжительность путешествия и категорию каюты. Затем полностью оплатить его стоимость (или внести депозит, если бронирование сделано за 2-3 месяца до начала круиза). Чтобы не повторить судьбу главного героя «Бриллиантовой руки», заблудившегося в незнакомом заграничном городе, лучше заранее решить для себя, что вы хотите от поездки – приключений, отдыха на знаменитых пляжах, экскурсий по городам, шопинга – возможностей не перечислить! Поэтому лучший способ сделать правильный выбор – обратиться за консультацией к нашим специалистам, которые ответят на все интересующие вас вопросы, помогут получить визы, подготовят полный пакет необходимых документов и корректно забронируют круиз.

Очевидные преимущества

Круизы бывают разными: океанскими, морскими и речными, на огромных лайнерах, уютных теплоходах и даже индивидуальных вил-яхтах! Каждый из таких круизов по-своему неповторим и интересен. Первые – это отличный вид семейного отдыха, возможность насладиться красотами Латинской Америки, экзотикой Карибских или, например, Гавайских островов, открыть для себя бескрайний простор океана. Морские круизы прекрасно подходят как для одиночного, так и группового отдыха. Здесь заводят новые знакомства, устраивают личную жизнь, заряжаются энергией и незабываемыми впечатлениями.

Морские круизы, как правило, охватывают Средиземноморье, а это значит, лайнер за одну поездку посещает сразу несколько европейских стран! Отдельный разговор – речные круизы по Волге, Дону, Оке, Лене и другим нашим знаменитым рекам. Они идеально подходят как для личного, так и корпоративного отдыха. Обратитесь в ТА «Анаконда-тур» и получите на руки актуальные варианты выездных семинаров, обучающих коллективных сессий и квестов по командопостроению вместе с отличным отдыхом на природе! В качестве отправной точки для круиза можно выбрать Сарапул, Чайковский, Казань, Москву или, например, Санкт-Петербург, если хочется своими глазами увидеть нереальную красоту Карелии. Многообразие выбора просто впечатляет!

Любопытный факт

31 марта 2018 вступил в строй крупнейший круизный лайнер современности – «Symphony of the Seas». Его строительство обошлось компании-заказчику «Royal Caribbean International» в 1,5 миллиарда долларов. Гигантский 18-палубный корабль имеет поистине исполинские размеры. Он почти на 25 метров длиннее, чем крупнейшие авианосцы мира типа «Джеральд Р. Форд», и рассчитан на 7000 пассажиров и 2200 членов экипажа. На борту лайнера располагаются 19 бассейнов, водяные горки, 24 лифта и 2775 кают. А также 20 ресторанов, магазины Duty free, фитнес-центр, спа, казино, серф-симуляторы, баскетбольный корт, ледовый каток и парк с тысячами тропических деревьев!

реклама



ИНН 1835072342
anakondatur.com

Приходите за отдыхом к нам! Мы подберем для вас туры – от самых бюджетных до VIP-эсклюзивных



Несколько стран в одном круизе:

Средиземное море, Карибский бассейн, Персидский залив, а также речные туры по России.



Экзотический туризм:

Бали, Маврикий, Сингапур, Сейшелы, Филиппины, Мальдивы, Танзания и т.д.



Великолепные путешествия по всему миру:

Турция, Кипр, Болгария, Доминикана, Куба, Таиланд, Вьетнам, Индия, Шри-Ланка, Китай и т.д.



Автобусные туры по историческим местам Европы.



Экскурсионные туры по России.



Экскурсионные туры по Удмуртской Республике:

этнографические туры по местам силы, религиозный туризм, клубный спортивный туризм.



Промышленный туризм в Удмуртской Республике.



Экстремальные или семейные горнолыжные курорты.

Имеем огромный опыт в организации лечебных туров в лучшие санатории России и зарубежья:



Кавказские Минеральные Воды, Карловы Вары, санатории Будапешта и многие другие.



Организация зарубежных языковых туров для взрослых и детей.

Организуем корпоративный туризм с организацией бизнес-тренингов совместно с московскими вузами:



konsaltingizh.ru



anakondatur.com

● Для бюджетных организаций и пенсионеров предоставляются льготы. Также вы можете воспользоваться услугой выезда нашего менеджера на предприятие.

в России и за рубежом, совмещение работы и отдыха в странах Карибского бассейна – Мексика, Доминикана, Куба, а также круизные лайнеры.

Телефоны:

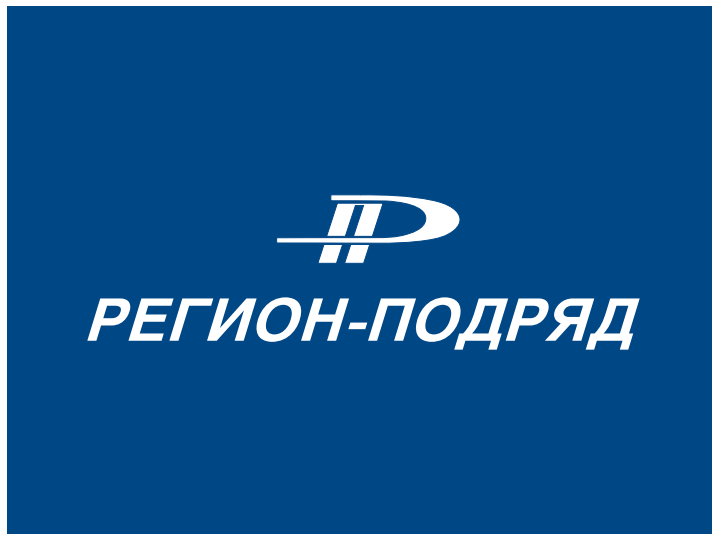
8 (3412) 56-90-18,
24-50-40, 24-50-54,
8 (919) 91-69-018

Viber/ WhatsApp:

8 (963) 48-48-512
8 (912) 46-14-997

e-mail: anakondatur@yandex.ru

Офисы в г. Ижевске:
ул. Автозаводская, 2а
ТРЦ «Италмас», оф. 186
ул. Пушкинская, 284а,
БЦ «Инвестпарк», оф. 410



■ **ПРОЕКТИРОВАНИЕ И СТРОИТЕЛЬСТВО подземных частей технически сложных и уникальных объектов:**

подземные автостоянки;
транспортные развязки;
гидротехнические сооружения

■ **ОГРАЖДЕНИЕ КОТЛОВАНОВ**

■ **ЗАКРЕПЛЕНИЕ ГРУНТОВ**

■ **УСИЛЕНИЕ ФУНДАМЕНТОВ**

■ **БЕРЕГОУКРЕПЛЕНИЕ**



ИЖЕВСК, УЛ. ПРОМЫШЛЕННАЯ, Д. 35
ТЕЛ.: (3412) 56-62-11

ТЮМЕНЬ: (3452) 74-49-75

ЧЕЛЯБИНСК: (351) 223-24-53

УФА: (917) 378-07-48

ПЕРМЬ: (342) 236-91-30