

№ 7 [150] июль 2018

ж у р н а л д л я л и д е р о в

ДЕЛОВОЙ

КВАДРАТ®

www.d-kvadrat.ru

16+

Французские кварталы
«Ривьера Парк»

ОТКРЫВАЕМ ПРЕМЬЕР-КЛАСС

Стр. 20



Абрамова Ольга.....42	Коряков Алексей.....13	Степанов Евгений.....12
«АСПЭК-Медцентр».....6, 36	Криворучко Алексей.....14	Степнова Зоя.....23
Ассоциация легкой промышленности	Кудрявцев Геннадий.....6	Сунцов Константин.....7
Удмуртской Республики.....23	Кулакова Галина.....34	Сутыгин Денис.....13
Белозерова Галина.....46	Макаров Константин.....31	СХПК им. Мичурина.....26
Бессонов Алексей.....35	Максимов Сергей.....13	«Талан».....31
Блинкин Михаил.....29	Малых Дмитрий.....21	Титов Игорь.....34
Богданов Иван.....25	Медведев Дмитрий.....4	Тойкина Наталья.....14
Бречалов Александр.....6, 22	Митрошин Павел.....34	Толмачев Виктор.....13
Виноградов Игорь.....38	Молюков Михаил.....24, 44	Топал Андрей.....21
Гарин Олег.....6	Наговицын Игорь.....7	Трофимов Михаил.....7
Глазычев Вячеслав.....28	Независимая строительная лаборатория.....23	«Удмуртнефть».....21
«Горсвет».....32	Никитин Александр.....13	Удмуртская республиканская организация
Гуцериев Михаил.....6	Новгородцев Павел.....7	Профсоюза работников здравоохранения
Демин Антон.....35	Овчинников Вадим.....13	Российской Федерации.....14, 15, 23, 34
Дзюба Артем.....5	Панов Сергей.....7	«Удмуртский лен».....41
Дмитриев Владимир.....7	Петров Евгений.....12	Удмуртское республиканское управление
Дудутис Станислав.....12, 13	Попова Ольга.....14, 15, 23, 34	инкассации.....38
Евтухов Виктор.....41	Правдинский Вячеслав.....7	Уланов Виктор.....24
Завьяловская РБ МЗ УР.....35	Протопопов Василий.....25	Управление Федеральной службы судебных
Загуменнова Юлия.....35	Путин Владимир.....4	приставов РФ по УР.....7
Заметаев Алексей.....23	«Регион-Инвест».....20	Усатова Анна.....20
Иванов Андрей.....25	«Роскосмос».....12, 13	Ушакова Надежда.....43
Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг».....6	1 РКБ МЗ УР.....35	Фогт Штефан.....36
Иноземцев Сергей.....13	РКДЦ МЗ УР.....35	Функ Маркус.....36
Институт экономики транспорта и транспортной	«Русская компания».....24, 44	«Хессинг».....36
политики Высшей школы экономики.....29	Рящиков Сергей.....35	Чайников Николай.....14, 26
Капеев Владимир.....26	Савельев Валерий.....35	Чирков Александр.....25
КБЭ XXI века.....24	«Сактон».....23	Шадрин Иван.....12, 13
Кныжов Сергей.....32	«САФМАР».....6	Шаклеин Александр.....35
Колесников Дмитрий.....45	Сбербанк.....31	Шарканский льнозавод.....42
Комитет по делам архивов	Свинин Александр.....6	Шишкин Александр.....26
при Правительстве УР.....14	Семенов Алексей.....14	Шлейн Людмила.....23
Коновалов Сергей.....31	Семенов Ярослав.....6, 22	Шмаков Михаил.....15
Концерн «Калашников».....7, 14	Скворцова Вероника.....4	Юшков Аркадий.....26
Корниенко Михаил.....13	Соловьев Владимир.....6	Ярский льнозавод.....43
Коровкин Николай.....42	СПК (колхоз) «Удмуртия».....26	Ячменников Дмитрий.....12, 13

Недолгий зной, сменивший июньский холод, перешел в комфортную влажную погоду, сопровождаемую легким ветром. Наслаждаясь умеренным теплом, думаю, наверное, это хорошо для урожая 2018 года. По крайней мере, мне бы этого очень хотелось – ведь те, кто этот урожай растит, столкнулись в этом году со сложностями, гораздо большими, нежели в прежние годы. Начиная представлять этот номер с сельского хозяйства, поскольку считаю, что его значение для экономики региона растет. В этом номере мы уделяем отдельное внимание такой культуре, как лен, которым Удмуртия всегда славилась. Лен, его выращивание, переработка разной глубины могут реально привести к появлению новых направлений и даже предприятий. Один из проектов по выращиванию и переработке льна, например, заявлен в ТОСЭР города Глазова. Так что, читайте, будьте в курсе последних тенденций льноводства.

Еще одна тема, носящая для Удмуртии не только долгоиграющий характер, но и, можно сказать, исторический, – металлургия. Отдавая честь нашим славным металлургам в их профессиональный праздник, в каждом июльском номере мы пишем об отрасли. В этом номере мы отошли от традиционного обзора рынка, а поднимаем такую модную тему, как редкоземельные металлы. Наши авторы, обладая особо пытливым умом, даже выяснили, что редкие земли сейчас настолько актуальны, что могут спровоцировать международные конфликты – такая нешуточная борьба за них развернулась. Об этом мы детально пишем в нашей статье «Редкое счастье».

Не могу не сказать о следующем материале, посвященном комфортной городской среде. Лично для меня это стало особенно актуально после поездки в Екатеринбург на выставку «Иннопром», информационным партнером которого мы были. В столице Урала я, по большому счету, побывала впервые. И вот счастье, что у меня выдалось несколько свободных часов перед поездом, чтобы погулять в этом прекрасном городе. Он не просто красивый, чистый и ухоженный. В нем во всем чувствуется основательный подход к архитектуре и планированию. Сразу видно, что муниципальные власти думают о привлекательности своего города. Даже новая современная застройка сделана с мыслями о комфорте, горожанах и тех, кто приезжает в Екатеринбург. А с какой любовью там сохранена старая застройка. Все чудесные дома XIX века и старше отреставрированы и восстановлены. С каким вкусом к ним пристроены современные здания. А сколько в городе креатива, такого привлекательного для молодежи. Недаром Екатеринбург каждый год прирастает благодаря новому притоку абитуриентов.

Я уделяю этому так много внимания только потому, что в Ижевске все никак не могут выбрать градоначальника. Так пусть им станет тот, кто сможет сделать Ижевск привлекательным, модным и эмоциональным городом. Ведь мы этого достойны.



С уважением,
Наталья Кондратьева, издатель

Журнал

ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

Победитель Республиканского конкурса «Серебряные вести – 2007» в номинации «Лучшее республиканское печатное издание».

УЧРЕДИТЕЛЬ

Н.П. Кондратьева

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

С.М. Савинов

ДИЗАЙН И ВЕРСТКА

Светлана Микрюкова

Кристина Чиркова

ОТДЕЛ ПРОДАЖ

ООО «Издательский дом «Премиум»

Людмила Иванова

Елена Корепанова

Марина Пилина

Юлия Сахипова

ФОТО

Федор Егоров, Евгений Аксенов,

Николай Глухов, Эдуард Карипов,

Наталья Сметанина

КОРРЕКТОР

Ольга Шипкова

АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:

426077 г. Ижевск, ул. Карла Либкнехта, 14

ТЕЛЕФОНЫ:

(3412) 79-98-95, (3412) 79-37-60,

(3412) 79-41-50, (3412) 79-95-59.

delovoykvadrat@udm.net.ru

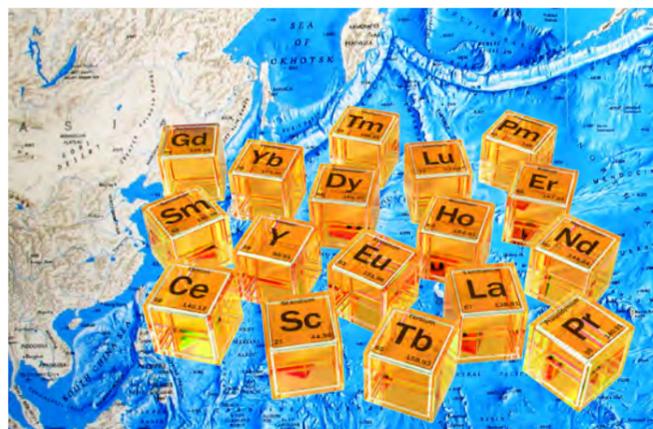
www.d-kvadrat.ru

Журнал «Деловой квадрат» зарегистрирован Приволжским окружным межрегиональным территориальным Управлением Министерства по делам печати, телерадиовещания и средств массовой коммуникации РФ. Свидетельство о регистрации ПИ № 18-1878 от 31.05.04 г. Перерегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу. Свидетельство о регистрации ПИ № ФС 18-3142 от 08.12.06 г.

Печатное издание специализируется на сообщениях и материалах рекламного характера. При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Рекламные материалы отмечены на полях. За содержание рекламных объявлений редакция ответственности не несет. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов. ©2010 ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ Отпечатано в типографии АО «Ижевский полиграфический комбинат», 426039 г. Ижевск, Воткинское шоссе, 180, тел. 444-300. Заказ № 0020. Тираж 5000 экз. Печать производится в соответствии с предоставленными оригиналами. Цена свободная. Дата выхода в свет 20 июля 2018 года.

**ПОЛОСА ДВИЖЕНИЯ**

4-7 Тренды/Календарь/События/Назначения/
Рейтинги

БОЛЬШАЯ ИГРА**8/ Редкое счастье****КАДРЫ**

12 **«Воткинский завод»**
С медалями из столицы Урала

ОСТРЫЙ УГОЛ

15 **Пенсионное обеспечение.**
Вопросы, которые требуют решения

ПРОИЗВОДСТВО**16/ Бережливые инструменты успеха****НЕДВИЖИМОСТЬ**

20 **В Ижевске строят первый дом**
премьер-класса

ОТРАСЛЬ

21 **300 миллионов тонн**
нефти за полвека

ДАТА

22 **Ярослав Семенов**
Председатель Правительства УР

ГРАДОУСТРОЙСТВО

28/ **Жить в комфортной среде.**
Как российские города
становятся удобнее
для жизни



31 **Сбербанк**
представил новый продукт
на рынке жилья

КОМФОРТНАЯ СРЕДА

32 **Свет – городу**

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

34 **Спартакиада «Здоровье» –**
это Территория спорта



22/ **Ярослав Семенов:**
«Спортсмен, байкер, Ironman,
соратник и настоящий друг!»



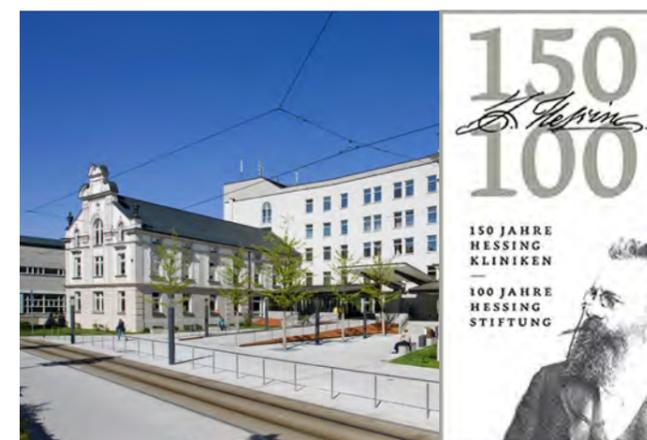
34/ **Ольга Попова:**
– Спартакиада работников
здравоохранения – самая
массовая среди отраслевых
мероприятий подобного рода.



44/ **Михаил Молоков:**
– Мы будем выращивать
лен и производить ткани,
не уступающие хлопковым.

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ

36/ **Hessing.**
Наследие ортопедического гения



39 **БЕЗОПАСНОСТЬ**
РОСИНКАС.
Надежность, проверенная временем

СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

40/ **«Великий льняной путь»**



44 **Лен получает инвестора.**
В Удмуртии создается новое
производство

46 **Галина Белозерова:**
«Где обещанные субсидии?»

ИСТОРИЧЕСКИЕ ХРОНИКИ
47 **Ижевско-Воткинское восстание.**
Ставка в большой игре

15,4 тыс. рублей
составит размер средней
пенсии в России в 2019 году.

ОБЩЕСТВО

Правительство России одобрило повышение пенсионного возраста. Согласно принятому решению, к 2034 году пенсионный возраст составит для женщин 63 года, к 2028 году для мужчин – 65 лет. Переходный период начнется в 2019 году: планка пенсионного возраста будет ежегодно повышаться на один год. «Для большинства людей, которые готовились выйти на пенсию в ближайшее время, изменения будут плавными, повышение пройдет постепенно. Например, мужчины, родившиеся в 1959 году, и женщины 1964 года рождения смогут выйти на пенсию в 2020 году – соответственно в возрасте 61 года и 56 лет. Мужчины 1960 года рождения и женщины 1965 года рождения получат право выхода на пенсию в 2022 году – соответственно в возрасте 62 и 57 лет. А у молодого поколения впереди еще достаточно времени для адаптации к новым границам», – прокомментировал это решение Председатель Правительства России Дмитрий Медведев.



«Если оценивать жизнь сегодняшних россиян, то совершенно очевидно, что женщина 55 лет в менталитете народном считается уже сейчас женщиной молодой или, так скажем, средних лет, но ближе к молодому возрасту. И мужчина 60-летний, он не представляется списанным с точки зрения своей активной деятельности».

**Министр здравоохранения России
Вероника Скворцова**

ВЛАСТЬ

Президент РФ Владимир Путин утвердил перечень поручений по итогам специальной программы «Прямая линия», состоявшейся 7 июня. Правительству поручено законодательно обеспечить снижение ставок по ипотеке для многодетных семей до 6%, а также принять исчерпывающие меры по завершению строительства объектов недвижимости, создаваемых с привлечением средств дольщиков и не введенных в эксплуатацию в установленные сроки. Премьер-министру и главе администрации Кремля поручено до 15 августа подготовить доклад по ситуации с оплатой труда отдельных категорий бюджетников, определенных президентскими указами. Кроме того, Минтруда, Минздраву, Минобрнауки, Минпросвещения и Минкультуры поручено обеспечить дальнейший мониторинг показателей зарплаты категорий работников бюджетного сектора. Федеральной антимонопольной службе Путин поручил организовать мониторинг цен на авиатопливо и авиабилеты в целях недопущения их необоснованного роста. Правительству и регионам поручено проанализировать порядок предоставления жилищных сертификатов гражданам, лишившимся жилья в результате стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций. Также Путин поручил обеспечить эффективное использование наследия ЧМ-2018 для проведения крупных спортивных соревнований и мероприятий. Помимо этого, российскому правительству поручено проконтролировать выделение гражданам так называемого «дальневосточного гектара» и обратить внимание на транспортную доступность этих участков.



14-15 лет –
средний возраст организаторов
30-40% киберпреступлений,
по данным Сбербанка.

ПОЛИТИКА

В России повысят пошлины на выдачу водительских прав и загранпаспорта нового образца. Соответствующий закон подписал президент страны Владимир Путин. Так, госпошлина за получение загранпаспорта нового поколения с электронным носителем информации увеличится с 3,5 тыс. до 5 тыс. руб. Лица, не достигшие 14-летнего возраста, вместо 1,5 тыс. руб. будут платить за получение загранпаспорта 2,5 тыс. рублей. Пошлина за выдачу водительских прав нового образца увеличивается с 2 тыс. до 3 тыс. руб. Госпошлина за регистрацию транспортных средств с выдачей соответствующего документа на пластиковой основе поднимется с 800 до 1,5 тыс. руб.



БЮДЖЕТ

Президент России Владимир Путин подписал указ о внесении поправок в федеральный бюджет на 2018 год и на плановый период 2019 и 2020 годов. В соответствии с документом прогнозируемые доходы бюджета в 2018 году увеличатся на 1,815 трлн руб. – до 17,073 трлн руб., расходы – на 61,9 млрд руб. – до 16,591 трлн руб. Таким образом, профицит федерального бюджета в текущем году составит 481,7 млрд руб. (0,5% ВВП). В рамках перераспределения средств по 5 млрд руб. будет направлено на докапитализацию Россельхозбанка и Промсвязьбанка. Около 36,5 млрд руб. планируется потратить на субсидии российским автомобилестроителям, 2,9 млрд руб. будет направлено дополнительно на закупку вакцин для профилактических прививок. Кроме того, дополнительно 14,9 млрд руб. будет выделено на выплату военных пенсий и почти 2 млрд руб. – на завершение строительства объектов первой очереди космодрома «Восточный».



ТУРИЗМ

С начала года турпоток в Крым увеличился в сравнении с аналогичным периодом прошлого года на 26,5% – до 1,642 млн человек. Третью отдыхающих прибыла на полуостров авиатранспортом, еще треть – по Крымскому мосту. Местные власти ожидают увеличения турпотока в 2018 году до 6 млн человек. Напомним, в прошлом году, после открытия Турции, спрос на отдых в Крыму снизился на 3,2% – до 5,39 млн человек. В 2016 году полуостров принял 5,6 млн отдыхающих, в 2015 году – 4,6 млн.



10% россиян
хотели бы уехать
за границу на постоянное
место жительства.

РЕЙТИНГИ

Россия заняла 24-е место в рейтинге стран с самыми плохими дорогами. В список, опубликованный на сайте Всемирного экономического форума, вошли 137 государств. Россия расположилась между Казахстаном и Бенином. При этом, по мнению экспертов, дорожная инфраструктура нашей страны имеет тенденцию к улучшению. Худшими названы дороги в Мавритании, на втором месте расположилась Демократическая Республика Конго, на третьем – Гаити. Топ-3 стран с лучшими дорогами составили ОАЭ, Сингапур и Швейцария, замкнули десятку лидеров США.



ЧМ-2018

В России завершился чемпионат мира по футболу. В финальном матче, который прошел на стадионе «Лужники» 15 июля, сборная Франции одержала победу над командой Хорватии со счетом 4:2 и второй раз в своей истории стала чемпионом мира. «Бронзу» ЧМ завоевала сборная Бельгии. Лучшим игроком турнира был признан 32-летний хорватский футболист Лука Модрич. Отметим, что чемпионат мира по футболу проводился на территории нашей страны впервые. Матчи принимали 11 городов: Москва, Санкт-Петербург, Калининград, Екатеринбург, Сочи, Ростов-на-Дону, Нижний Новгород, Волгоград, Самара, Казань и Саранск. По предварительным данным Ростуризма, города проведения ЧМ посетили 5 млн туристов, в том числе 2,9 млн иностранцев. Сборная России в нынешнем чемпионате показала лучший в своей истории результат и впервые вышла в 1/4 финала. В первом матче россияне разгромили Саудовскую Аравию со счетом 5:0, в других матчах обыграли Египет и уступили Уругваю, а в 1/8 финала одержали победу над Испанией. В четвертьфинале ЧМ команда Черчесова уступила Хорватии в серии пенальти со счетом 3:4.

4:2
ФРАНЦИЯ ХОРВАТИЯ

18,6% россиян посмотрели трансляцию футбольного матча ЧМ-2018 между сборными России и Испании.

«Хочу поблагодарить своих партнеров, поблагодарить всех, кто был причастен к команде. Я горжусь ими и люблю их как родных. Мы стали одной семьей. Мы всю жизнь хотели доказать всей стране, что мы хотим, чтобы нами гордились, что футбол жив. Мы благодарны всей стране за эти эмоции. Наши сердца разбиты, но мы сражались как львы. Спасибо огромное всей стране».

Нападающий сборной России Артем Дзюба после матча с Хорватией

АВТОМОБИЛИ

В 76% АЗС в России не доливают топливо. Это показало исследование, проведенное Федерацией автовладельцев России на заправках 13 субъектов РФ. «За недолив принималось расхождение более 1% между оплаченным и фактически полученным топливом. В результате недолив выявлен на 76% АЗС», – говорится в сообщении ФАР. В среднем АЗС не доливают 5,05% оплаченного бензина, при этом максимальный недолив отмечен на заправках федеральных и региональных сетей (19,03%). «Недолив топлива – это не только обман потребителя, но и элемент недобросовестной конкуренции. Используя недолив, недобросовестные участники рынка фактически продают топливо по более высокой рыночной цене, которое еще и не соответствует требованиям Технического регламента ТС», отмечают в ФАР.



ИЮНЬ 2018

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

Около **500** случаев кибермошенничества зарегистрировано в Удмуртии с начала года.

На **15%** сократят количество чиновников в Удмуртии.

1040 человек – естественная убыль населения в Удмуртии в январе-мае – это на 528 больше, чем за аналогичный период прошлого года.

На **2,4%** выросли объемы производства молока в республике за пять месяцев 2018 года.

ФОТОФАКТ

Глава Удмуртии **Александр Бречалов** преодолел дистанцию **IRONMAN Klagenfurt** в Австрии за **11 часов 35 минут** и занял **989-е место** из 2315.



«У нас не промпроизводство падает... Фраза «у нас падает промпроизводство» – у меня картинка в голове: это 28 «Ижметмашей» и 4 Камбарских машиностроительных завода резко все позакрывались в республике, пустые станки и куча людей на улице. У нас промпроизводство не падает. У нас отгрузка промышленных предприятий в I квартале выросла на 10%, то есть предприятия начали производить больше. Что самое приятное для нас – они продавать на 10% больше стали. У нас падает показатель под названием «индекс промышленного производства» – показатель статистический», – первый заместитель Председателя Правительства УР **Александр Свинин** – об информации о падении промпроизводства в Удмуртии.

1 июня

В Ижевске открыли детский реабилитационный центр для детей и подростков с ограниченными возможностями здоровья, построенный при поддержке БФ «САФМАР» **Михаила Гучериева**. Здесь будут проходить комплексную реабилитацию пациенты с инвалидностью в возрасте от 6 месяцев до 18 лет. Для них оборудованы соляные шахты, гидромассажные ванны, бассейн, установлены современные тренажеры. Под наблюдением врачей дети будут посещать сеансы физиотерапии, принимать лечебно-оздоровительный душ, заниматься игротерапией. Всего центр включает 6 отделений. Учреждение сможет принимать на лечение более 1600 детей и подростков в год из Удмуртии и соседних регионов. Строительство объекта велось с 2014 года.

9 июня

В Ижевске рядом с перекрестком улиц Карла Маркса и Бородина открыли памятник Петру Можарову – конструктору-изобретателю, создателю первых советских мотоциклов. Мероприятие приурочили к 85-летию АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» и 130-летию П.В. Можарова. В торжественном мероприятии приняли участие министр культуры и туризма УР **Владимир Соловьев**, председатель Гордумы г. Ижевска **Олег Гарин**, генеральный директор АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» **Геннадий Кудрявцев**, руководители, ветераны и молодежь предприятия.

16 июня

В деревне Пекшур Увинского района прошел республиканский национальный праздник Гербер, посвященный окончанию полевых работ. В торжествах приняли участие руководители республики, делегации районов и городов,

представители удмуртских диаспор из соседних регионов. К открытию праздника Минсельхоз УР подвел итоги конкурса среди муниципальных образований по подготовке сельхозорганизаций к весенне-полевым работам. Победителями признаны Алнашский и Вавожский районы, на втором месте – Можгинский, на третьем – Воткинский район. Во время Гербера также были названы имена лучших трактористов-машинистов по итогам весенне-полевых работ. Это **Михаил Кольцов** (ООО «Батыр» Селтинского района), **Александр Антох** (АО имени Азина Завьяловского района), **Рудольф Балобанов** (ООО «Рассвет» Игринского района), **Константин Потапов** (АО «Путь Ильича» Завьяловского района), **Анатолий Паушев** (колхоз «Нива» Сюмсинского района) и **Алексей Березин** (СПК «Свобода» Увинского района). Передовикам вручены благодарности Главы УР и денежные премии. В следующем году Гербер пройдет в Игринском районе.

25 июня

В Удмуртии создан Совет по вопросам диверсификации ОПК. Соответствующее распоряжение подписал глава регионального правительства **Ярослав Семенов**. Совет займется координацией деятельности и взаимодействия между органами республики и предприятиями ОПК, анализом проблем развития производства продукции гражданского и двойного назначения, а также рассмотрением и подготовкой предложений по развитию производства такой продукции. Возглавил совет первый заместитель Председателя Правительства УР **Александр Свинин**.

26 июня

В Ижевске на базе клиники «АСПЭК-Медцентр» состоялась презентация немецкой клиники Hessing – одного из ведущих ортопедических центров Европы. В мероприятии приняли участие главные врачи, врачи-ортопеды государственных и частных медицинских организаций, нейрохирурги, спортивные врачи и представители страховых компаний. Цель презентации – показать перспективы сотрудничества клиники Hessing с лечебно-профилактическими учреждениями Удмуртии по предоставлению пациентам качественной высокотехнологичной помощи ортопедического и нейрохирургического профиля. Отметим, что в 2017 и 2018 годах журнал Focus включил клинику Hessing в топ-список национальных больниц, а главного врача клиники, профессора, доктора медицинских наук **Штефана Фогта** – в число лучших врачей 2018 года.

Назначения

В алфавитном порядке



ВЛАДИМИР ДМИТРИЕВ избран временным генеральным директором Концерна «Калашников». Родился 5 августа 1978 г. в Москве. Окончил Академию ФСБ РФ по специальности «прикладная математика», Всероссийский заочный финансово-экономический институт по специальности «финансовый менеджмент». 2004-2011 гг. – занимал руководящие посты в департаментах планирования продаж, ценообразования и маркетинговой стратегии Toyota Motor Russia. 2012 г. – директор по маркетингу и продажам бренда Lexus в России. 2012-2015 гг. – директор по маркетингу бренда Nissan в России, Украине, Казахстане и Беларуси. 2016-2018 гг. – директор по маркетингу, заместитель генерального директора по маркетингу и продажам Концерна «Калашников».



ИГОРЬ НАГОВИЦЫН официально возглавил Управление Федеральной службы судебных приставов РФ по УР. Родился в 1979 г. В 1999-2006 гг. – служба в органах внутренних дел УР. 2007-2010 гг. – судебный пристав по обеспечению установленного порядка деятельности судов Устиновского районного отдела судебных приставов г. Ижевска УФССП РФ по УР. 2010-2011 гг. – зам. начальника отдела – зам. старшего судебного пристава Ленинского РОСП г. Ижевска. 2011 г. – зам. начальника специализированного отдела судебных приставов по обеспечению установленного порядка деятельности судов г. Ижевска – зам. старшего судебного пристава. 2011-2014 гг. – начальник специализированного отдела судебных приставов по обеспечению установленного порядка деятельности судов г. Ижевска – старший судебный пристав. 2014-2015 гг. – начальник отдела организации обеспечения установленного порядка деятельности судов УФССП России по УР. С 2015 г. – зам. руководителя УФССП РФ по УР – зам. главного судебного пристава УР. 2017-2018 гг. – и.о. руководителя УФССП РФ по УР – главного судебного пристава УР.



ПАВЕЛ НОВГОРОДЦЕВ назначен заместителем главы Администрации г. Ижевска – начальником Управления финансов. Родился 7 августа 1984 г. Окончил УдГУ по специальности «Государственное и муниципальное управление». С 2009 г. работал на различных должностях в Министерстве финансов УР, с декабря 2016 г. занимал пост заместителя министра финансов УР.



СЕРГЕЙ ПАНОВ стал советником Главы Удмуртии по правовым вопросам. Родился 5 апреля 1958 г. в Верещагино Пермской области. Окончил Свердловский юридический институт. 1983-2003 гг. – стажер, старший следователь, заместитель прокурора, прокурор Сарапула, заместитель, первый заместитель прокурора Удмуртии. 2003-2008 гг. – прокурор Томской области. 2008-2018 гг. – прокурор Удмуртии.



ВЯЧЕСЛАВ ПРАВДЗИНСКИЙ назначен советником Главы Удмуртии по вопросам городской среды. Родился 22 апреля 1985 г. в Костроме. Окончил исторический факультет Костромского государственного университета им. Некрасова. Работал арт-директором в компании LYRA Agency, в Общественной палате Удмуртии, Фонде поддержки гражданской активности в малых городах и сельских территориях «Перспектива». Сооснователь проекта «Дизайн-выходные». Ранее занимал должность заместителя генерального директора АО «Летний сад им. Горького».



КОНСТАНТИН СУНЦОВ назначен советником Главы Удмуртии по экономике и инвестиционному развитию Ижевска. Родился 19 июня 1981 г. в Ижевске. Окончил ИжГТУ им. М.Т. Калашникова по специальности «Финансы и кредит». В 2004-2008 гг. работал начальником бюро финансового планирования и контроля в ОАО «Ижсталь». Владелец группы компаний BeauTeam, совладелец женской футбольной команды «Торпедо».



МИХАИЛ ТРОФИМОВ избран Главой МО «Город Можга». Родился 2 февраля 1977 г. в г. Чебоксары. Окончил Военный университет радиационной, химической и биологической защиты (г. Москва) и Институт социальных и гуманитарных знаний г. Казани. С 1999 г. проходил военную службу на разных инженерно-технических должностях. С 2014 г. возглавлял объект по уничтожению химического оружия в г. Камбарке. Имеет воинское звание полковника, ученую степень кандидата технических наук.

Редкое счастье

В апреле 2018 года информационное агентство «Синьхуа» сообщило, что китайские ученые в ходе исследовательской экспедиции выявили в юго-восточной части Тихого океана глубоководные залежи редкоземельных элементов на площади в 1,5 млн кв. км. Тему тут же подхватили японцы, которые еще в 2011 году заявили об обнаружении «редких земель» на дне океана. В этом году они представили уточненные данные: огромное месторождение, которого хватит на сотни лет, находится в японских территориальных водах к юго-востоку от Токио. Это месторождение расположено на глубине 2-4 км, но по концентрации редкоземельных элементов оно в 20-30 раз превосходит крупнейшее в мире из разрабатываемых месторождений, которое находится на территории Китая. Технико-экономическое обоснование японцы обещают подготовить в течение пяти лет. Добыча, очевидно, будет делом чрезвычайно затратным, но на инвестиции никто не скупится. Редкоземельные металлы – это ресурс, без которого невозможен переход на шестой и последующие технологические уклады. Контролировать их рынок в ближайшем будущем практически то же самое, что контролировать рынки углеводородов в настоящем.

Китай – крупнейший мировой производитель редкоземельных металлов, которому фактически «подарили» эту монополию в начале 2000-х. А Япония – крупнейший импортер РЗМ, который сразу после того как Китай ограничил свой экспорт в 2010 году, вложил более 280 млн долларов в проект по созданию флота и глубоководной техники для исследования донной части своих территориальных вод. Сегодня оба государства четко дают понять, что готовы делать высокие ставки в этой гонке за лидерство. Но борьба пойдет не только между ними. Есть еще два ключевых игрока. Первый – США, которые по своей привычке гегемона предпочитают действовать силовыми методами. Второй – Россия, которая пока еще «спит» на подушке объемом в 19-22% мировых запасов редкоземельных элементов.

Прецедент роста

Редкоземельные металлы – это 17 элементов таблицы Менделеева, без которых были бы невозможны научно-технические достижения и технологические прорывы последних десятилетий. В мировой промышленности практически не осталось отраслей, которые не используют их в качестве важнейших компонентов, входящих в состав инновационных материалов и продукции с уникальными характеристиками.

Глобальный рынок редкоземельной продукции сформировался фактически за последние 50-55 лет, показав мощнейшую динамику роста. В 1965 году в мире добывалось всего 4 тыс. тонн РЗМ и их соединений. В 1980-м – уже более 25 тыс., а в 2003-м – 85 тыс. тонн. По данным Геологической службы США, в 2011 году этот показатель составил 133 тыс. тонн в пересчете на оксиды «редких земель» (РЗО). По разным прогнозам (а точных оценок никто не дает), в ближайшие 5-10 лет этот показатель может увеличиться примерно вдвое – «Росатом», например, оценивает мировую потребность в 250 тыс. тонн после 2020 года, а Китайское общество редкоземельных металлов – в 278 тыс. тонн.

При этом нужно учитывать, что половину этого объема составит не находящийся полного сбыта церий. Сегодня важен не объем запасов и не общий уровень концентрации РЗЭ, а содержание наиболее ценных элементов средней и тяжелой подгрупп, ситуация с которыми становится все более дефицитной.

Ресурсная база

По оценкам Геологической службы США, на группу редкоземельных элементов приходится примерно 0,02% массы земной коры. При этом редкоземельные не означает редкие. Это просто исторически сложившееся название и его

появление связано с тем, что все они находятся в природе в рассеянном состоянии и образуют тугоплавкие, практически не растворимые в воде оксиды, из которых сложно выделить чистый металл. По распространенности же редкоземельные металлы превосходят такой давно известный и широко используемый элемент, как свинец, а удельное содержание лютеция в земной коре, например, в 125 раз выше, чем золота.

В настоящее время известно около 160 типов минералов, содержащих РЗМ в заметных или высоких концентрациях. Из них около 50 имеют промышленное значение. К основным типам такого сырья относятся бастнезит, монацит, ксенотим, лопарит и ионно-абсорбционные руды. Месторождения редкоземельного сырья имеются в 34 странах мира. В 2010 году Геологическая служба США, Китайское общество редкоземельных металлов и британская консультативная группа Roskill произвели оценку состояния этих ресурсов. Согласно их выводам, совокупный мировой объем выявленных ресурсов составляет около 163 млн тонн соединений РЗМ. Самые большие природные запасы сконцентрированы в Бразилии (более 32% сырьевых ресурсов), Китае (22%) и странах СНГ (11,7%). Что касается разведанных запасов, то в географической структуре лидирует Китай (40-45%), страны СНГ (19-22%) и США (13%).

Крупнейшими запасами бастнезита – сырья, отличающегося наивысшим содержанием оксидов редких земель, располагают Китай и США. До середины 1980-х основной объем РЗМ на мировой рынок поступал с месторождения Mountain Pass (Калифорния), но в 2002 году добыча там была остановлена из-за агрессивной маркетинговой политики Китая, падения цен и ужесточения экологического законодательства в США. Сегодня главным источником бастнезитового сырья, из которого производится 80-90% поступающих на мировой рынок редкоземельных металлов и их соединений, является месторождение Вауап

Редкоземельные металлы – это скандий, иттрий, лантан и 14 лантаноидов: церий, празеодим, неодим, прометий, самарий, европий, гадолиний, тербий, диспрозий, гольмий, эрбий, тулий, иттербий, лютеций.

Ово (Внутренняя Монголия), открытое в начале 1980-х, где залегают основная доля всех природных запасов Китая и до половины мировых.

В Австралии, Индии и Бразилии есть крупные запасы монацита. Но эти месторождения значительно уступают по рентабельности бастнезитовым из-за меньшей концентрации РЗМ и высокого содержания радиоактивных элементов, что требует дополнительных затрат на дезактивацию.

Объем российской добычи редкоземельных соединений сегодня составляет примерно 2,4% от общемирового. При этом оценки российских запасов сильно варьируются. Отечественные геологи в 2011 году оценивали их примерно в 30% мировых, в то время как Геологическая служба США считает, что Россия обладает совокупными запасами в 19 млн тонн, или примерно 14% от мировых. В России Государственным балансом учтено 17 месторождений РЗМ с суммарными запасами 28 млн т (в пересчете на редкоземельные оксиды). Преобладающая часть редкоземельных элементов (60,2%) заключена в апатит-нефелиновых рудах Кольского полуострова. Остальные запасы относятся к лопаритовым рудам Ловозерского месторождения (14,2%). Месторождения на северо-западе России сегодня и разрабатываются, а другие, расположенные в труднодоступных районах Сибири, находятся в резерве.

При этом в большинстве оценок российских запасов не учтены технологические отходы, накопившиеся за период освоения месторождений апатита. За 80 лет в Хибинах из недр извлечено 1,55 млрд т руды (примерно 50% промышленных запасов), выработано 620 млн т апатитового концентрата,

но не извлечено ни одной тонны РЗМ в промышленном масштабе. По некоторым экспертным оценкам, в этих «хвостах» за балансом находится не менее 6 млн тонн «редких земель» и других ценных элементов.

Как Китай стал первым

Китай завоевал мировой рынок РЗМ за счет богатой ресурсной базы, низких производственных затрат, демпинговых цен и государственной политики, направленной на увеличение глубины переработки сырья и выпуск высокотехнологичной продукции. В период наиболее бурного роста горнорудной промышленности, который пришелся на 1990-е годы, китайские добывающие предприятия интенсивно наращивали объемы производства, что привело к падению мировых цен. Редкоземельная промышленность за пределами Китая, разрабатывавшая в основном монацитовые руды, фактически потеряла свою конкурентоспособность.

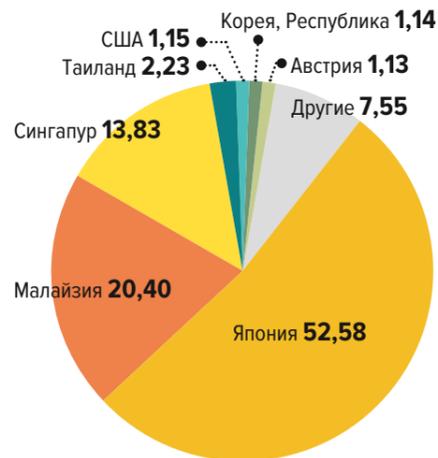
В то же время крупнейшие мировые компании перенесли в Китай значительную часть мощностей по первичной переработке и сепарации смешанных РЗМ, а затем и по производству индивидуальных элементов и конечной продукции. Это привело к беспрецедентной монополизации – менее чем за 15 лет около 95% мировых объемов выпуска продукции первых двух звеньев многоступенчатой производственной цепочки редкоземельной промышленности оказались сосредоточены в Китае, что привело к слишком быстрому, а подчас и бесконтрольному наращиванию добывающих мощностей. Это, в свою очередь, обернулось негативными последствиями для самого Китая. Темпы исчерпания стратегического сырья приобрели угрожающие масштабы.

Руководство КНР, понимая, что запасы РЗМ, особенно наиболее ценных, конечны, а внутренняя потребность в стратегических материалах и технологиях постоянно увеличивается, начали планомерно снижать экспорт концентратов и индивидуальных РЗМ. В марте 2010 года Министерство земельных и природных ресурсов КНР в целях обеспечения экологической безопасности, сохранения и разумного освоения минеральных ресурсов ввело жесткие квоты на добычу руд, содержащих редкоземельные элементы. А в августе 2010 года на 72% были урезаны экспортные квоты. При этом было объявлено о планах полностью прекратить вывоз РЗМ за рубеж.

Действия Китая, направленные на установление тотального контроля над рынком

Применение редкоземельных элементов

- **Энергетика.** Добавки в урановое топливо, ветровая энергетика, катализаторы крекинга нефти – лантан, церий, неодим, диспрозий, эрбий.
- **Космическая промышленность.** Конструкционные материалы – иттрий, церий, празеодим, лантан, неодим.
- **Лазеры и оптоэлектроника** – церий, гадолиний, эрбий, неодим, диспрозий, гольмий, тулий, лютеций, иттрий.
- **Автопром.** Автокатализаторы, аккумуляторы, двигатели гибридных автомобилей – лантан, церий, неодим, диспрозий, эрбий.
- **Электроника.** Микрочипы, дисплеи – лантан, церий, празеодим, неодим, самарий, европий, гадолиний, тербий, гольмий, иттрий.
- **ОПК.** Радары, системы наведения, навигационные системы, реактивные двигатели, облицовка кумулятивных зарядов, электроприводы управления оперением ракет – практически все РЗЭ и их соединения.

Структура мирового импорта РЗМ в ден. выражении по странам в 2016 году, %

Структура добычи РЗМ по странам-производителям в 2016 году, %

Структура мировых запасов редкоземельных металлов (РЗМ) на 1 января 2017 года, %


и его конъюнктурой, вызвали огромный скачок цен – более, чем в 10 раз по некоторым позициям. Страны с экономикой инновационного типа попали в тотальную зависимость и были вынуждены «продать» товарные запасы и искать способы диверсификации поставок.

Японцы нашли выход в разработке месторождений во Вьетнаме. Германия заключила соглашение о стратегическом партнерстве с Казахстаном, где сохранилась советская инфраструктура, обеспечивавшая добычу РЗЭ в зоне урановых месторождений. Канада начала проект в Киргизии, которая обеспечивала до 80% потребностей экономики СССР в «редких землях» самой ценной среднетяжелой подгруппы. США начали развивать сотрудничество с Австралией, где сосредоточено 5% мировых запасов РЗМ, реанимировали добычу на месторождении Mountain Pass и начали разработку еще нескольких месторождений на собственной территории.

Таким образом, мировая зависимость от китайского сырья за несколько лет была частично нивелирована. Но осталось в силе другое обстоятельство. Добыча и первичная обработка РЗМ – это лишь начало производственного цикла. Переработка и разделение редкоземельных элементов не менее затратные и сложные процессы, а в настоящее время за пределами Китая остались лишь отдельные фрагменты верхних звеньев производственной цепочки мировой редкоземельной промышленности. Поэтому подавляющее количество добытых в мире «редких земель» все равно продолжает отправляться в Китай, который обладает технологиями и оборудованием для сепарации и выделения отдельных металлов. Китай остается практически единственной страной, перерабатывающей как собственное, так и поставляемое из других стран сырье в различные виды РЗМ-продукции. Эксперты отмечают, что для преодоления монополии Китая необходима кардинальная реструктуризация редкоземельной индустрии мира, что долго и дорого, причем нужно знать, где и что строить. А для этого нужно контролировать перспективные месторождения.

Повод для войны

Сегодня в мире идет настоящая гибридная война за возможность получить контроль над редкоземельными ресурсами. Главные фронты – Африка, Афганистан и Северная Корея.

В 2013 году оффшорная компания SRE Minerals, зарегистрированная на Британских Виргинских островах, заявила об открытии на территории КНДР крупнейшего в мире месторождения РЗМ Jongju («Джонджу»), содержащего 216 млн тонн редкоземельных оксидов.

Примерно 2,66% от этого количества составляют тяжелые редкоземельные элементы. Теоретически запасы редкоземельных элементов в Северной Корее вдвое больше, чем разведанные запасы месторождения Вауан Обо, а их стоимость по сегодняшним ценам составляет около 6 трлн долларов. Компания SRE Minerals подписала с северокорейским правительством соглашение о его разработке на 25 лет, которым предусмотрено строительство перерабатывающего завода.

Эти новости привели к падению мировых цен на РЗМ и мгновенно вызвали реакцию США, которые резко озаботились положением с правами человека в КНДР и северокорейской ядерно-ракетной программой. В 2013 году США отрезали Северную Корею от мировой финансовой системы и начали ужесточать санкционную политику, все больше изолируя северокорейцев от остального мира. Здесь все происходит в типичной логике США: экономически слабая страна, обладающая крупнейшими запасами стратегического сырья, – это «несправедливо» по отношению ко всему человечеству. Так что, США нужны от КНДР не ядерное разоружение и поворот к «демократии», а выгодная сделка. Естественно, этим не может не озаботиться Китай, который совершенно не собирается упускать контроль в стратегической сфере и тем более терпеть войну у своих границ ради чужих интересов.

Россия, кстати, тоже не остается в стороне – в 2014 году несколько российских компаний начали переговоры с властями КНДР о сотрудничестве. Российская сторона предложила модернизацию и реконструкцию железнодорожной сети Северной Кореи в обмен на доступ к разработке полезных ископаемых, и в первую очередь – к добыче редкоземельных элементов.

Следующий перспективный регион, располагающий большими запасами редкоземельных элементов, – это Африка. Ее «ничьи» сырьевые богатства не могли не привлечь мировых игроков. В конце 2017 года британская компания Rainbow Rare Earths начала добычу редкоземельных элементов на руднике Gakara в Бурунди. Активно развивает свое присутствие на африканском континенте Китай. Россия тоже пытается здесь закрепиться – в 2016 году власти Зимбабве предложили ей сотрудничество в сфере добычи редкоземельных металлов. Но США и здесь действует агрессивно. Недавно опубликованные документы американского центра стратегического планирования SOCAFRICA свидетельствуют, что воинский контингент США в Африке самый быстрорастущий в мире. Его численность здесь возросла с 1% от всех развернутых за рубежом подразделений в 2006 году более чем до 17% в 2016 году.

Наконец, третий регион, где сталкиваются интересы мировых держав, – Афганистан. Разведкой различных природных ресурсов в этой стране, в том числе залежей редкоземельных элементов, занимались еще советские геологи. Сейчас эту работу продолжают США. С 2006 года они проводят магнитный, гравитационный и гиперспектральный мониторинг территории. Воздушная разведка установила, что афганские месторождения могут содержать 1,4 млн тонн редкоземельных элементов, а кроме этого – 60 млн тонн меди, 2,2 млрд тонн железной руды, а также алюминий, золото, серебро, цинк, ртуть и литий. Геологическая служба США провела ряд исследований для подтверждения этих данных и на основе полученных результатов выпустила карты для горнодобывающих компаний. Американцы уже далеко не первый год заявляют, что просто горят желанием вывести свои войска из Афганистана, но поддержание стабильности в этой стране им все-таки дороже. «Стабильность» здесь им нужна отнюдь не ради афганского народа, а для передачи контроля над территорией частным военным компаниям, которые полны проектов ее «освоения» и прилагают немало усилий для лоббирования этого вопроса. И кое-что добиваются – недавно Дональд Трамп и президент Афганистана Ашраф Гани договорились о добыче редкоземельных металлов американскими компаниями.

Естественно, интересы США здесь напрямую пересекаются с интересами России и Китая, которые не дремлют: пока США решают проблемы в Афганистане военным путем и силовым давлением, афганское правительство подписало 30-летний контракт с китайской металлургической группой об аренде и эксплуатации медного месторождения Айнак, а Россия налаживает связи с талибами, лидеры которых ничего в жизни не видели, кроме бесконечной войны, устали от нее и хотят провести остаток своих дней в сытости, достатке и покое.

Океан возможностей

В XX веке мировыми лидерами по добыче редкоземельных металлов были США, СССР и Франция. Сегодня все они утратили свои позиции. Причем тотально. В США после того, как решили расконсервировать месторождение Mountain Pass, выяснили, что за неполные 10 лет были потеряны все мощности по технологической цепочке, «включая интеллектуальные», – констатировалось в правительственном докладе.

Россия после распада Союза потеряла все разрабатываемые месторождения, кроме тех, что расположены на Кольском полуострове, а что еще важнее – мощности по переработке, которые остались в Эстонии и республика Средней Азии. Сохранился только Соликамский

магний завод, который никогда не являлся конечным звеном цепочки. Поэтому сегодня Россия импортирует около 90% потребляемых РЗМ.

Впрочем, потребность в них не так уж и велика. Рынок редкоземельной продукции в России как таковой отсутствует. Редкоземельные металлы в относительно небольших количествах используют только предприятия ОПК, космической и атомной промышленности. А у большинства частных компаний объективная потребность в РЗЭ отсутствует – необходимые компоненты, содержащие редкоземельные металлы, они в любом случае покупают за рубежом.

Тем не менее российское правительство еще в 2012 году озарило возрождением (а по факту – созданием) отечественной редкоземельной промышленности. В 2013 году была принята соответствующая программа, разбитая на два этапа, которая должна завершиться в 2020 году. В результате ее выполнения должны быть созданы промышленные производства полного технологического цикла – от добычи сырья до производства конечной продукции – при полном обеспечении потребностей создаваемых конечных производств по всей номенклатуре РЗМ. Ее главный недостаток – низкий уровень господдержки: всего 10% на первом этапе, притом что объем программы порядка 145 млрд рублей. Остальное должен обеспечить бизнес. Но он опять же не особо в этом заинтересован, поскольку ниша применения РЗМ сложная, затратная и во многом связана с экологическими проблемами: известно, что РЗЭ всегда соседствует с радиоактивными элементами – ураном и торием, а для них надо строить специальные хранилища. Поэтому без масштабной господдержки здесь ничего нельзя сделать.

В Китае редкоземельная промышленность имеет широкую государственную поддержку. Создан ряд государственных организаций и комитетов, которые занимаются регулированием процессов в этой отрасли. Действуют специальные координационные центры, занимающиеся проблемами в области РЗМ. Они направляют деятельность предприятий, занимающихся добычей и производством конечной продукции. Этот же процесс характерен для других стран. Госфинансирование соответствующих программ в Канаде составляет 38-40%, в США – 50-70%, в Японии – 75-80%. Там считают, что государство не имеет права оставаться в стороне от развития стратегической отрасли, должно быть наиболее заинтересованным игроком, а значит – главным инвестором.

В то же время, для того чтобы применять РЗМ в производстве, необходимо производить востребованную высокотехнологичную продукцию. А с этим все не так просто. Успешные примеры создания новых

Структура мирового производства РЗМ и соединений по элементам в 2016 году, %


Источник: METALRESEARCH LLC / Мировой и Российский рынок редкоземельных металлов и соединений 2017

производств РЗМ-продукции в России можно пока пересчитать по пальцам. И один из них – производство оксида неодима из концентратов Соликамского магниевого завода на Чепецком механическом заводе в Глазове для нужд предприятий топливной компании Росатома ТВЭЛ.

Россия в состоянии обеспечить себя редкоземельными металлами. Российский потенциал развития природных месторождений РЗМ сконцентрирован на следующих направлениях:

– **Томторское месторождение (Якутия)** с уникально высоким содержанием РЗМ (13%) и ниобия (7%). Его прогнозный ресурсный потенциал превышает суммарный мировой объем разведанных запасов. Препятствием к немедленной реализации является отсутствие коммуникаций и инфраструктуры;

– **Чукотское месторождение (Красноярский край)** по содержанию РЗМ (7,3%) находится на уровне мировых лидеров, есть перспективы существенного прироста запасов по результатам геологоразведки. Месторождение требует доразведки и формирования соответствующей инфраструктуры;

– **Павловское месторождение (район Уссурийска)** с уникальными рекордно низкими показателями содержания радиоактивных изотопов, а значит, не несущее обременения в виде проблемы разделения изотопов тория/урана и их дальнейшего захоронения/использования.

У России есть свой океан возможностей. Не использовать его – стратегическое упущение. А думать об этом должно государство.



С медалями из столицы Урала

Говорят, дождь в дорогу – к удаче. А огромное коромысло яркой радуги, сквозь которое поезд мчался на восток от Удмуртии, и вовсе сулило вселенское счастье. Народные приметы сбылись. Команда Воткинского завода завоевала два «золота» в личном и «бронзу» в командном зачете на третьем корпоративном чемпионате ракетно-космической промышленности «Молодые профессионалы Роскосмоса – 2018» по стандартам Worldskills, который в начале июня прошел в Екатеринбурге.



Дмитрий Ячменников, первое место в компетенции «Сварочные технологии»:

– Не ожидал, что займу первое место. На соревнованиях волновался, конечно. Сюрпризом стала полуавтоматическая сварка порошковой проволокой. Новый материал, а потренироваться не пришлось. Но старался все делать качественно. Когда сдал работу, как гора с плеч свалилась.



Это вторая «олимпиада рабочих рук» Воткинского завода. Дебют состоялся в прошлом году в Самаре. «Разведка боем» прошла успешно. Воткинская команда – новичок соревнований – тогда сразу вошла в десятку сильнейших.

В этом году цвет космической отрасли – 26 команд, представляющих ведущие высокотехнологичные предприятия страны, – собрался в столице Урала. В состязаниях по профессиональному мастерству участвовали 146 человек. Они соревновались в шести компетенциях. Воткинский завод участвовал в четырех: фрезерные работы на станках с ЧПУ, токарные работы на станках с ЧПУ, сварочные технологии, инженерная графика САД.

Встречают по одежке...

Соревнования торжественно открылись в культурном центре «Урал». Каждая команда в своей форме, на которой изображен логотип или название предприятия. Даже на этом ярком фоне воткинцы выгодно отличались от других, на что обратил внимание директор департамента развития персонала корпорации «Роскосмос» Евгений Борисович Степанов.

Классические костюмы синего цвета, белые рубашки, сочные золотистые галстуки. Такая цветовая гамма не случайна. Она – напоминание о «царских» кафтанах, которыми с начала XIX века награждали рабочих Камско-Воткинского горного округа за высшее мастерство.

В молодой ракетно-космической отрасли 258-летний возраст Воткинского завода – явление уникальное. Предприятие – свидетель четырех веков – бережно хранит традиции предыдущих поколений мастеровых, преумножает

их успехи. Кстати, конкурсы профессионального мастерства среди рабочих ведут здесь свою традицию с 30-х годов XX века. А научно-техническая конференция (НТК) молодых специалистов прошла весной этого года уже в 44-й раз.

От идеи до модели

В компетенции «Инженерная графика САД» наибольшее число участников – 34 человека из 20 предприятий. По словам главного эксперта **Евгения Евгеньевича Петрова**, задание по сложности и объему на 75% соответствовало тому, которое было предложено на чемпионате мира Worldskills, но имело специфику корпорации «Роскосмос». Воткинский завод представлял победитель заводской НТК **Станислав Дудутис** (инженер-конструктор отдела нестандартного оборудования). Как и другие конкурсанты, он с помощью современных компьютерных методов превращал идею в геометрическую модель.

«Самовар» и другие модули

В компетенции «Сварочные технологии» выступали электросварщики ручной сварки **Иван Шадрин** и **Дмитрий Ячменников**.

Самый сложный модуль из четырех обязательных – сосуд (или «самовар»), работающий под давлением. Варить его нужно было аргоно-дуговой, полуавтоматической сваркой с омедненной проволокой, полуавтоматической – с порошковой проволокой, ручной – покрытым электродом. В десяти сварочных кабинках были установлены видеокamеры. Изображение передавалось на большой монитор, от которого, как нынешние арбитры на футбольном матче, не отрывали глаз эксперты.



На фото команда Воткинского завода (слева направо): **Александр Никитин, Денис Сутыгин, Дмитрий Ячменников, Сергей Максимов, Иван Шадрин, Станислав Дудутис, Алексей Коряков**

День механика

В компетенции «Токарные работы на станках с ЧПУ» честь завода защищали **Денис Сутыгин** и **Сергей Максимов**, «Фрезерные работы на станках с ЧПУ» – **Александр Никитин** и **Алексей Коряков**.

По сравнению с прошлогодним турниром задание механикам усложнили. Операторы изготавливали две детали – одну из стали 45 (три с половиной часа), вторую из алюминия (полтора часа). Более того, модули должны были стыковаться между собой.

...провозжают по уму

Час «Х». Торжественное закрытие чемпионата. Для награждения призеров в компетенции «Сварочные технологии» на сцену поднялся Герой России, летчик-космонавт **Михаил Борисович Корниенко**. Ведущий церемонии назвал имя победителя – **Дмитрий Эдуардович Ячменников**, Воткинский завод! Ура-а-а! Космонавт крепко пожал руку Дмитрию. Красивые стройные девушки вынесли диплом и подарки: айфон 10, умные часы для IPHONE, сварочную маску.

Подведение итогов в компетенции «Фрезерные работы на станках с ЧПУ». Лучшим молодым профессионалом признан **Алексей Владимирович Коряков**, Воткинский завод!

И, наконец, подведение итогов в общекомандном зачете. Начальник отдела профориентации корпорации «Роскосмос» **Сергей Анатольевич Иноземцев** объявил, что рейтинг составлен, исходя из суммы баллов, набранных представителями каждого предприятия во всех шести компетенциях. При распределении мест учитывались баллы победителей и призеров, а также участников, получивших медали за высшее мастерство.

Кубок чемпионата вручили команде АО «Информационные спутниковые системы имени академика Решетнёва» (город Железногорск), на втором месте АО «Ракетно-космический центр «Прогресс» (город Самара). Третье место разделили две команды: хозяева соревнований – АО «Научно-производственное объединение автоматики имени академика Семихатова» (город Екатеринбург) и АО «Воткинский завод».

Призовое место на чемпионате Роскосмоса – это отличная работа КАЖДОГО члена заводской сборной. Если учесть, что воткинцы не участвовали в компетенциях «Электроника» и «Прототипирование», – прекрасный результат. Впрочем, командная «бронза» и «золото» в двух компетенциях – успех не только молодых профессионалов, но и всей сплоченной команды Воткинского завода. Потому и чувствует себя предприятие-«патриарх» уверенно среди молодых коллег ракетно-космической отрасли.

Триумф лета

После возвращения из Екатеринбурга состоялась встреча заводской команды с заместителем генерального директора по персоналу **Вадимом Игоревичем Овчинниковым**. От имени **Виктора Григорьевича Толмачева** он поздравил ребят с успешным выступлением. Все они по решению генерального директора поощрены благодарностями и премиями. А победителям присвоены почетные заводские звания: **Дмитрию Ячменникову** – «Лучший рабочий», **Алексю Корякову** – «Лучший специалист». Осенью им предстоит показать себя в российском WorldSkills Hi-Tech (высокие технологии), который состоится в Екатеринбурге.



Алексей Коряков, первое место в компетенции «Фрезерные работы на станках с ЧПУ»:

– Задание было интересное, с каверзными элементами и допусками от четырех до двух соток. Необходимо было правильно выбрать стратегию обработки, режимы резания, чтобы выполнить задание быстро и качественно, при этом обеспечить сохранность инструмента для изготовления второй детали.

Когда на награждении объявили: «Первое место – Алексей Владимирович Коряков!» – немного растерялся. «Да ладно», – думаю. Честно говоря, надеялся на призовое место, но что стану победителем, не ожидал...



Станислав Дудутис, медальон в компетенции «Инженерная графика САД»:

– Чемпионат дал возможность познакомиться с представителями других предприятий, оценить свой уровень владения САПР, узнать тонкости работы в различных САД системах. Мы общались, делились трудовым опытом. Атмосфера была такая, что чемпионат приятно назвать праздником. Праздником молодых профессионалов Роскосмоса.

Пять отличников Удмуртии / июнь



1

Первое место в списке «отличников» июня занял теперь уже бывший генеральный директор Концерна «Калашников» **Алексей Криворучко**. Указом Президента России он назначен заместителем министра обороны по вооружениям. По словам директора Центра анализа стратегий и технологий Руслана Пухова, Алексей Криворучко – менеджер, доказавший свою эффективность созданием фактически единственного успешного государственно-частного партнерства в оборонной промышленности. По словам эксперта, есть все предпосылки, что Криворучко найдет баланс в отношениях между Минобороны и оборонно-промышленным комплексом в сложной ситуации санкционного давления и уменьшения размеров гособоронзаказа.



2

На втором месте рейтинга – председатель Комитета по делам архивов при Правительстве УР **Наталья Тойкина**. В июле ведомство отметило 100-летие российской и 95-летие республиканской архивной службы. Посетивший по этому поводу республику руководитель Федерального архивного агентства Андрей Артизов отметил, что «архивная система Удмуртии является неотъемлемой частью российской системы». Созданная в 1923 году решением Удмуртского облисполкома, она начиналась с архивного бюро, а сегодня объединяет три государственных и 30 муниципальных архивов. В архивном фонде Удмуртии хранятся более 5 млн дел, начиная с 1709 года. В их числе 47 тыс. особо ценных документов, 21 документ включен в республиканский государственный реестр уникальных документов, а один – запись о рождении П.И. Чайковского – в Государственный реестр уникальных документов России.



3

Третье место получает председатель Удмуртской республиканской организации профсоюза работников здравоохранения РФ **Ольга Попова** за успешное проведение Спартакиады «Здоровье-2018» среди медработников. В этом году в ней приняли участие 79 медицинских организаций республики. Соревнования прошли по 7 видам спорта: волейболу, дартсу, шашкам, настольному теннису, боулингу, кроссу, легкоатлетической эстафете. Было разыграно рекордное количество медалей в индивидуальном и командном зачетах. А завершились соревнования сдачей норм ГТО и захватывающей «Медицинской эстафетой». Победителю – команде БУЗ УР «Завьяловская РБ МЗ УР» – вручили сертификат на 1,5 млн рублей.



4-5

Четвертое и пятое места поделили между собой главы Алнашского и Вавожского районов **Алексей Семенов** и **Николай Чайников**, которые заняли первое место в конкурсе среди муниципальных образований по подготовке сельскохозяйственных организаций к весенне-полевым работам. Победителей чествовали на национальном празднике Гербер, который прошел в Увинском районе. Второе место занял Можгинский район, третье – Воткинский район. Председатель Правительства Удмуртии Ярослав Семенов в своем обращении к участникам и гостям Гербера отметил, что, несмотря на проблемы с погодой, сельчане хорошо закончили посевную, и теперь все силы и средства нужно готовить к сбору урожая.

В этом году национальный праздник Гербер собрал более 10 тыс. человек. В Увинский район съехались делегации со всех районов республики, из соседних регионов, а также из Москвы и Санкт-Петербурга. В следующем году республиканский Гербер пройдет в Игринском районе. Именно туда отправился символ праздника – статуэтка с изображением удмуртского бога плодородия Кылдысина.

Пенсионная реформа: острые вопросы требуют решения

16 июня 2018 года Правительство Российской Федерации внесло на рассмотрение в Государственную Думу РФ проект федерального закона, предусматривающий повышение пенсионного возраста. Учитывая, что данный законопроект затрагивает социально-трудовые права большинства трудящихся граждан России, профсоюзы не сочли возможным оставаться в стороне от происходящего.



Ольга Попова, председатель Удмуртской республиканской организации Профсоюза работников здравоохранения Российской Федерации, член регионального штаба ОНФ, заслуженный работник здравоохранения Удмуртской Республики:

– Основой в работе профсоюза всегда была защита интересов и прав работников. Поэтому любой вопрос, особенно нововведения, рассматриваются с точки зрения сохранности для граждан социальных гарантий. С особым пристрастием мы подошли к предлагаемой Правительством РФ реформе в сфере пенсионного законодательства. Это предложение было несколько раз обсуждено на площадках различного уровня и признано несовершенным и недопустимым в предлагаемом виде. Во-первых, непонятен некоторый «бухгалтерский» подход к реформе.

Бухгалтерский – потому что речь в законопроекте идет однобоко, лишь о техническом увеличении возраста выхода на пенсию, причем неравномерном для мужчин и женщин. В условиях, когда существует заметное расслоение доходов, проблемы с рабочими местами и доступностью качественной медицинской помощи, так поступать нельзя. Начинать реформу следует не с повышения пенсионного возраста, а с рассмотрения вопросов, касающихся рынка труда и заработной платы. Должна быть улучшена политика оплаты труда – с вектором на повышение, предусмотрено смягчение требований работодателей к возрастным работникам; обеспечены меры по предупреждению безработицы молодежи и конфликта поколений; обеспечена возможность гибкой занятости; созданы системы переподготовки кадров и рабочих мест для предпенсионных категорий занятых граждан.

Для медицинских работников реформа в нынешнем ее виде особенно болезненна, поскольку может отрицательно отразиться на досрочной пенсии в связи с осуществлением лечебной и иной деятельности по охране здоровья граждан.

Фактически с увеличением пенсионного возраста до 65 лет для мужчин нашей республики пенсия как таковая вообще теряет смысл, поскольку, согласно официальным данным Удмуртстата, средняя продолжительность жизни в нашем регионе составляет для них 65,7 года. Более того, если говорить о тех мужчинах, которые родились в Удмуртии в 1990 году и позднее, то, по данным все того же Удмуртстата, цифры ожидаемой продолжительности жизни у них вряд ли когда-либо превысят новый возрастной порог выхода на пенсию. К женщинам статистика более снисходительна – в среднем ожидаемая продолжительность жизни у них приближается к 70 годам. Зато количество проблем в вопросах трудоустройства, с которыми они сталкиваются в случае потери работы в предпенсионном возрасте, на порядок больше. По решению Президиума УРО ПРЗ РФ нами собрано уже почти 13 тысяч подписей против предложенного законопроекта в нынешнем виде и считаем обязательным и необходимым проведение его всенародного обсуждения с тщательной и продуманной доработкой. Я очень надеюсь, что чиновники, от которых зависит принятие окончательного решения по этому вопросу, будут прислушиваться к мнению народа, доверившего им представлять свои интересы на уровне России. Это вопрос, который затрагивает абсолютно каждого жителя, и решать его наскоком нельзя, законопроект о пенсионном возрасте принимается в интересах людей и поэтому обязательно должен быть с «человеческим лицом».

На заседании исполкома Федерации независимых профсоюзов России, состоявшемся 26 июня 2018 года под председательством **Михаила Шмакова**, был рассмотрен вопрос «О позиции ФНПР по законопроекту Правительства РФ «О внесении изменений в отдельные акты Российской Федерации по вопросам назначения и выплаты пенсий». Было отмечено, что данный законопроект не учитывает всех рисков, возникающих для граждан страны, выходящих на пенсию. Более того, он не согласуется с «майским» указом Президента РФ «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года», которым поставлена задача искоренения бедности и повышения благосостояния пенсионеров.

Исполком ФНПР одобрил предложение о необходимости «пакетного» рассмотрения выявленных проблем, включая увеличение размеров заработной платы; ратификацию без изъятий 102-й Конвенции МОТ о минимальных нормах социального обеспечения; повышение качества медицинских услуг и ряд других мер для устойчивого развития пенсионной системы страны. Было определено, что членским организациям ФНПР следует активнее проводить разъяснение позиции профсоюзов, участвуя в работе региональных органов власти, рассматривающих законопроект.

В сегодняшней ситуации действия Правительства РФ должны быть направлены на прорывной рост экономики и вывод ее из «тени». Предлагаемая пенсионная реформа ориентируется на развитые страны, но следует отметить, что высокие европейские пенсии обусловлены не поздним выходом, а достойными зарплатами и добровольной накопительной системой. К сожалению, негосударственные пенсионные фонды России фактически прекратили свое существование. Из 77 миллионов человек трудоспособного населения страны регулярные отчисления поступают только на 43,5 миллиона работников – остальные находятся в «серой зоне». Порядка 10 трлн рублей составляет теневой фонд оплаты труда, поэтому Пенсионный фонд России недополучает 2,2 трлн рублей перечислений. Что касается Удмуртской Республики, то здесь в Пенсионный фонд не платят страховые взносы порядка 145 тысяч занятых граждан.

Бережливые инструменты успеха



Несмотря на экономические санкции против России, товарная структура ее экспорта и импорта остается неизменной. На протяжении многих лет в российском экспорте доминирует топливно-энергетический сектор, вместе с другими природными ресурсами достигая планки 85 процентов, в то время как в импорте основная доля приходится на машины и оборудование. Но на сегодня экстенсивные источники роста во многом уже исчерпаны, и дальнейший устойчивый рост будет определяться прежде всего качеством использования имеющихся ресурсов. Как следствие, отечественные компании все чаще начинают внедрять инновационные концепции менеджмента, позволяющие добиться повышения эффективности за счет снижения издержек и сокращения длительности производственного цикла. Сложность внедрения этих технологий заключается в том, что каждая из них имеет свои тонкости, которые зависят от задач, стоящих перед конкретным производством.

Зарождение и эволюция

В первой половине XX века зародилась и на долгие десятилетия заняла лидирующие позиции концепция управления производством, получившая название «фордизм», по имени Генри Форда, ее основоположника. Эта модель с наилучшей стороны зарекомендовала себя в вопросах массового производства товаров на конвейерах с использованием низкоквалифицированного труда рабочих. За счет «эффекта масштаба» такой способ производства отличается низкой себестоимостью единицы продукции и доступной ценой на прилавке, привлекательной

для массового потребителя. В результате главный постулат фордизма «Производить большие партии изделий выгоднее, чем мелкие» прочно укоренился в мировоззрении большинства управленцев, получивших экономическое образование в прошлом веке. Но сегодня пришло время, когда выпускать большие партии могут позволить себе в основном лишь гиганты глобального рынка. Масса мелких и средних заводов вынуждена переходить на гибкое производство мелких партий, ориентируясь на запросы и требования своих клиентов.

Новая волна

Во второй половине XX века начались попытки пересмотра и реформирования фордистской модели. В частности, в 50-х годах на заводах «Тойота» стартовали эксперименты по адаптации американской концепции массового производства к реалиям послевоенной японской промышленности. Со временем они привели к появлению отдельного, нового направления, получившего название Lean Manufacturing (LM) – «Бережливое производство». Его новаторские решения и концептуально иной подход к снижению издержек и повышению доходности породил взрывной интерес к себе во всем мире и затем появление в 80-90-х

годах прошлого века альтернативных решений по управлению производством. Среди них наибольшую известность получили Quick Response Manufacturing (QRM) – «Быстрореагирующее производство» – и Agile Manufacturing (AM) – «Активное производство».

Сегодня эти системы, более гибкие по отношению к размерам партий и намного более требовательные к их качеству, часто объединяют под общим термином «постфордизм». Рабочая сила в таких системах уже не является просто живым придатком к станку, а выступает в качестве носителя компетенций и источника развития. Если при «фордизме» рабочий – это отдельная малозначимая единица плюс допустимо определенное, неизбежное количество брака, то в «постфордизме» в расчет берется командная работа, предполагающая абсолютное качество. На его достижение нацелены общие усилия всех – от простых рабочих на производстве до инженерно-технических служащих и руководителей на любых ступенях управления.

Концепции «Бережливого производства» помогают повысить производительность труда на 30-70 процентов, снизить издержки и сократить время производственного цикла минимум на 20 процентов, поэтому лидеры мировой промышленности уделяют сегодня этой тематике

5 КЛЮЧЕВЫХ ПРОБЛЕМ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ РФ



гораздо больше внимания. За последние 10-15 лет Lean-технологии были реализованы на таких крупных отечественных промышленных предприятиях, как КамАЗ, «Росатом», ГАЗ, «Алмаз-Антей», Объединенная судостроительная корпорация и множестве других.

«Бережливое производство»

Цель LM – продукция, на изготовлении которой с каждым разом тратится все меньше времени и усилий рабочих, сокращается износ оборудования и площадь занимаемых площадей. При этом клиент получает именно то, что заказывал, точно в срок. Такие характеристики новая концепция управления производством получила под давлением обстоятельств, сложившихся в послевоенной Японии, когда ее промышленность испытывала острую нехватку во всем: ресурсах, материалах, аппаратуре, кадрах и помощи государства. Японскому частному бизнесу пришлось мобилизовать все свои силы и максимально рационально использовать имеющиеся ресурсы за счет поиска, выявления и ликвидации любых возможных издержек. Тайити Оно, один из создателей производственной системы компании Тойота, стал тогда первым, кто выделил семь основных видов потерь:

- из-за перепроизводства;
- времени из-за ожидания;
- при ненужной транспортировке;
- из-за лишних этапов обработки;
- из-за лишних запасов;
- из-за ненужных перемещений;
- из-за выпуска бракованной продукции.

Позже к ним были добавлены «нереализованный творческий потенциал сотрудников» и «перегрузка рабочих, сотрудников или мощностей при работе с повышенной интенсивностью». Но, несмотря на увеличившийся список, пункт под номером семь

по-прежнему оставался самым болезненным по издержкам. Соответственно, основные силы были направлены на то, чтобы в первую очередь научиться предотвращать производственные дефекты. Появилось правило – брак недопустим в принципе.

Обязанность по оптимизации процессов производства ради уменьшения потерь в LM лежит на всех рабочих, а не только на высококвалифицированных специалистах, занимающихся этим в силу своих обязанностей. Кстати, именно Lean-технологии помогли сделать открытие о том, что уменьшение времени переналадки оборудования и увеличения гибкости производства позволяет быстро создавать небольшие партии товара, способные конкурировать по себестоимости с масштабным производством.

«Родственники» LM

Как уже было сказано, в конце XX века «Бережливое производство» дало толчок появлению новых методологий, в том числе максимально «родственных» себе. Среди них можно выделить «Шесть сигм» (Six Sigma), нацеленную на снижение вариативности процессов и стабилизацию характеристик продукции, а также «Всеобщее управление качеством» (Total Quality Management, TQM). Последнее можно назвать методом непрерывного повышения качества всех организационных процессов, достигшего пика своей популярности в 80-х – начале 90-х годов.

Все эти системы содержат множество похожих инструментов и приемов, а также сходную философию. Впоследствии, в рамках концепции бережливого производства, были выделены элементы, каждый из которых можно охарактеризовать как самостоятельный метод: «Поток единичных изделий», «Канбан», «Всеобщий уход за оборудованием», «Система 5S, быстрая переналадка» (SMED), «Кайдзен» и так далее.

В условиях постоянно растущей конкуренции основным инструментом совершенствования преимуществ в борьбе за потребителя и как результат повышения стоимости и доходности акций предприятия становятся Lean-технологии («Бережливое производство»).

«Быстрореагирующее производство»

Перенасыщение рынка, широкое внедрение компьютерных технологий и интенсивная цифровизация экономики в XXI веке привели к тому, что спрос на большие объемы продукции упал, а интересы клиентов сместились в сторону скромных по количеству, но очень разнообразных по характеристикам партий. На этой почве и появилась методология быстрореагирующего производства, которая была сформирована американским математиком Раджаном Сури в его монографии, опубликованной в 1998 году. QRM – это стратегия сокращения временных издержек, которая охватывает все предприятие. Ее цель – минимизировать время выполнения заказа за счет производственных процессов компании, как внутренних, так и внешних. Это решение оказалось очень эффективным, поскольку выяснилось, что во многих проектах реальное время работы составляет менее 5 процентов от срока выполнения заказа – большую часть занимают простои. Избавление от них уменьшает себестоимость продукта, увеличивает его качество и делает все предприятие более конкурентоспособным.

Например, если бизнес выстроен на работу «со склада», то его основная номенклатура продуктов производится заранее. Но из-за ошибок планирования предприятие зачастую не способно адекватно реагировать на изменчивые запросы клиентов. Если сильно упростить, то логичным выходом в таком случае может быть решение инвестировать в станки и быструю доставку заказов, а не в склады.

Еще одно правило QRM – иметь в запасе мощность до 20 процентов для наиболее интенсивно используемого оборудования, что необходимо для избежания «пробок» и «авралов». Еще один важный пункт – поиск временных потерь

на уровне служб маркетинга, логистики и управления предприятием. Как показывает практика, больше всего времени расходуется впустую в офисах, а не на производстве.

«Активное производство»

Agile Manufacturing – новая методологическая идея управления компанией, позволяющая легко расширяться и сужаться в зависимости от числа заказов, иными словами – быстро перестраивать трудовые и производственные ресурсы. На сегодня АМ еще нельзя назвать полноценной методологией – она находится на стадии формирования и шлифовки. «Активное производство» стало ответом на появившиеся проблемы неопределенности и быстрых изменений в бизнес-среде, ставших визитной карточкой современности. АМ – это стратегия управления компанией, цель которой сделать производственную компанию более устойчивой к кризисам, резким переменам спроса и другим непрогнозируемым изменениям.

Основным преимуществом данной концепции является возможность оперативно подстраиваться под нестабильную ситуацию и работать в условиях изменчивого рынка. Поэтому АМ больше всего

подходит для отраслей, где высок уровень неопределенности, например, ИТ и потребительской электроники.

Отличительными чертами «Активного производства» является также ставка на интеллектуальные и максимальное сокращение материальных ресурсов, наем стержневой группы кроссфункциональных специалистов на договорной основе и вынос всех непрофильных работ на аутсорсинг. Люди, составляющие ядро компании, должны гореть делом – иерархия минимальна, зато сеть поставщиков и партнерских организацией с дублирующими и дополняющими компетенциями максимально разветвлена.

За счет этого достигается минимизация потерь от возможных неожиданных изменений, таких как потеря контрактов или рынка производимой продукции.

Какой вариант лучше?

Рассмотренные методологии отличаются стратегической ориентацией, если провести краткий анализ, то окажется, что:

– классическое «Бережливое производство» нацелено на создание большего с помощью минимальных средств. Иными словами, LM постоянно выявляет потери любого характера и ликвидирует их;

– единственная цель «Быстро реагирующего производства» – QRM – уменьшение времени цикла производства от получения заявки до сдачи готовой продукции заказчику;

– совершенствование возможностей для работы в условиях неопределенности и изменчивости рынка – главная задача «Активного производства».

Выбор той или иной методологии зависит от объемов заказов, а также отрасли, в которой работает компания. Если производство серийное, то главная задача, как правило, – минимизация издержек. Соответственно, наиболее подходящим типом организации производства должно стать «Бережливое производство». Компании, у которых портфель заказов состоит в основном из небольших партий, должны уметь их быстро выполнять, поэтому им интереснее ориентироваться на QRM. А вот тем, кто специализируется на индивидуальных и тем более уникальных заказах, лучше будет присмотреться к АМ.

Если же говорить с точки зрения внедрения инноваций, то с ними гораздо проще обстоят дела у компаний, работающих на основе «Активного производства», их главный плюс – способность работать во всегда изменяющемся поле, разбираясь с индивидуальными проблемами. Сложнее инновационный путь развития дается тем, кто опирается на «Бережливое производство», а вот QRM занимает среднее положение и в условиях кризиса считается наиболее оптимальным.

Как показывает практика внедрения на самых разных предприятиях по всему миру, все зависит от степени настойчивости руководства компании и, главное, его готовности постоянно и во всем самому выступать в качестве примера. Только при соблюдении этих условий философия бережливого производства становится основой производственной культуры на предприятии.

Временные затраты на внедрение Lean-технологий определяются величиной предприятия и опять же готовностью его топ-менеджеров к самому процессу. Инструменты и схемы универсальны, главное – изменение мышления руководителей, их настойчивость в продвижении и поддержке новых стандартов.

Качество – определяющая характеристика

В нынешних реалиях при выборе той или иной концепции также очень важно держать в уме вопрос качества. Сегодня это не просто предпосылка для выживания в бизнесе, это ключевая характеристика любого продукта и услуги. Для недопущения выпуска брака предприятиям рекомендуется обязательное внедрение системы менеджмента качества (СМК)



Слабые стороны отечественного производителя, по мнению потребителей

в соответствии с требованиями стандартов ISO серии 9000 и на основе принципов TQM. Эти системы вместе с любым направлением Lean-технологий взаимно дополняют и поддерживают друг друга. Если в стандартах ISO серии 9000 указано, что нужно делать, чтобы достичь требуемого качества, то в концепциях Бережливого производства – как это сделать, с помощью каких методов и инструментов.

Показательно, что низкая конкурентоспособность отечественной продукции обусловлена применяемой на отечественных предприятиях несовершенной концепцией управления производством. Дело в том, что в традиционной модели взаимодействия заказчиков и исполнителей преобладают постконтрактные отношения относительно качества, цены и сроков поставок продукции. То есть, как правило, претензии возникают уже по факту случившегося. Однако если применять в контрактах стандарты требований к интегрированной системе менеджмента, то риски поставок товаров низкого качества, роста цен по отношению к указанным в контракте, нарушения сроков выполнения заказов и поставок будут значительно снижены.

Необходимо перенести акценты в работе с поставщиками на предконтрактные отношения, в которых стороны «договариваются на берегу». И тогда все важные для потребителя характеристики – качество, цена, время выполнения заказов и сроки поставок – становятся объектами управления в рамках контрактов. Здесь сложность была лишь в том, что до последнего времени отечественные предприятия применяли «Бережливое производство», основываясь на научно-популярных книгах и примерах отдельных успешных проектов, где термины и определения зачастую противоречили друг другу, строгих понятий не было. Стало ясно: промышленникам нужны национальные стандарты. В результате по инициативе Минпромторга

были разработаны базовые национальные стандарты в области «Бережливого производства».

Является ли внедрение стандартов «Бережливого производства» на вашем предприятии обязательным требованием? Этот вопрос отдан на решение самих производителей. Например, если модернизация на основе стандартов проведена с умом, то потребность в субсидиях можно снизить на 10-30 процентов. Реалии современного рынка таковы, что если этот продукт отличного качества, соответствует индивидуальным требованиям потребителя и доступен в максимально короткий срок, то потребитель готов платить за этот продукт больше.

Бережливая Удмуртия

Промышленность – основа экономики Удмуртской Республики, она обеспечивает почти половину валового регионального продукта. Здесь производится 95 процентов российских охотничьих и спортивных ружей, ракетно-космическая техника, автомобили, нефтегазовое оборудование, стальной прокат, средства связи, радиоэлектроника, а также товары потребительского спроса. Высокая культура производства на многих предприятиях региона была сформирована в процессе выполнения государственных оборонных заказов и подтверждена сертификатами соответствия международным стандартам качества серий ISO 9000 и ISO 14000.

Такие предприятия республики, как Концерн «Калашников», АО «Ижевский радиозавод», ОАО «Ижнефтемаш», Ижевский автозавод, ОАО «Чепецкий механический завод», ООО «Техновек», ООО «Новый дом», ООО «Ижевский завод тепловой техники» и многие другие, активно работают в области формирования производственной системы на принципах бережливого производства. Власти Удмуртии считают применение принципов lean-технологий

Успешное внедрение Lean-технологий зависит от четырех факторов:

- руководство предприятия понимает и принимает необходимость перемен;
- тщательный подход к разработке стратегии внедрения – залог будущего успеха;
- правильный выбор необходимых Lean-технологий, настойчивость и последовательность в их применении для достижения постоянных улучшений;
- постоянный мониторинг ключевых показателей и по его результатам немедленное принятие корректирующих мер.

! Опыт успешного внедрения Lean-технологий есть у «Ford», «Airbus», «Jaguar» и других мировых производителей, а также ведущих отечественных предприятий, среди которых «ИжАвто», «Татнефть» и «Ижтрейдинг».

важным фактором повышения конкурентоспособности республиканской экономики. У нас уже есть немалый опыт по обучению специалистов в области бережливого производства, организована подготовка магистрантов и аспирантов, сформирована научная школа. Далеко не каждый регион так системно и целостно подходит к внедрению бережливого производства. Данное направление уже включено в учебно-образовательные программы вузов. Так, в Удмуртском государственном университете ведется последовательная и методичная работа по развитию идей бережливого производства в республике.

В системе здравоохранения наблюдается повышение качества обслуживания и рост ключевых показателей на примере проекта «Бережливые поликлиники». Предполагаются многообещающие перспективы в сфере образования, сельского хозяйства, торговле и органах государственной власти.



Общий подход к оптимизации производства

В Ижевске строят первый дом премьер-класса

Новый класс недвижимости, который сочетает формат приватной загородной жизни с расположением в самом центре города, теперь представлен и в Ижевске. Что отличает премьер-класс от других категорий недвижимости, и каким будет один из первых домов премьер-класса?

Премьер-класс создавался для тех, кто не готов каждый день тратить драгоценное время на дорогу до работы и также не хочет жертвовать тишиной, уединенностью, близостью природы и красивыми видами из окна. Главная отличительная черта недвижимости премьер-класса – обособленность от городской суеты и возможность пользоваться всеми благами городской инфраструктуры.

В Ижевске знаковый первый дом премьер-класса возводит амбициозный девелопер «Регион-Инвест».

Премьера от Ривьеры. Каким будет первый дом премьер-класса в Ижевске



Коммерческий директор проекта «Французские кварталы «Ривьера Парк» Анна Усатова считает, что премьер-класс появился в ответ на растущий запрос особо притязательных клиентов и в дальнейшем будет востребован и в других городах России.

«Запрос на приватное пространство в центре города возник давно. К нам часто обращались клиенты, которым важно находиться в центре событий и при этом сохранять частность личной жизни и пространство для отдыха – бассейн, камин, красивые виды из окна, зеленую зону для прогулок. Новый дом «Французского квартала «Под Солнцем» задуман как идеальный пример недвижимости премьер-класса», – рассказывает Анна Усатова. Дом сочетает несколько качеств, которые не оставят равнодушными даже самых притязательных покупателей.

Отгороженная от посторонних взглядов территория, по соседству с которой раскинулись ухоженный парк, зеленые скверы, рационально скомпонованные общественные зоны и набережная для приятных вечерних прогулок. Вокруг нет и никогда не будет плотной застройки. В основе архитектурной концепции дома лежат европейский минимализм, оригинальные решения и передовые технологии. Ритм дому задают дробные фасады светлых оттенков, которые подчеркивают преимущества ландшафта.

Как отмечает девелопер, приватность, независимость и личное пространство жильцов были главными приоритетами при разработке дома, поэтому на этаже размещается от двух до пяти квартир, также предусмотрены двухуровневый подземный паркинг, закрытый двор без посторонних людей и видеонаблюдение по периметру дома. Второй дом квартала «Под Солнцем» независим от городских коммунальных служб, потому что подключен к собственной котельной.

Смоделировать неповторимое пространство помогут свободные планировки с множеством опций: отдельный вход в квартиру, личная терраса, двухуровневая квартира, угловые витражи, камин. Потолки высотой от 2,85 до 5,4 метра создадут ощущение объемного пространства и легкости.



Будущие жильцы

Альвина Химонд живет в Соединенных Штатах уже шестой год, однако в скором времени планирует переезд в Ижевск. В качестве жилья они с супругом выбрали новый дом квартала «Под Солнцем».

«В Ижевске осталась дочь, я по ней очень скучаю. Муж предложил съездить ненадолго в Россию, а потом мы решили переехать. У каждого человека представление о комфорте свое, индивидуальное, и мы не исключение. Среди основных пожеланий к будущей квартире были удобное расположение в черте города с развитой инфраструктурой и качественная чистовая отделка, отсутствие плотной застройки, нахождение зеленой зоны вокруг и красивый вид из окна. Также нас привлекает квартира в очень высотном здании».

Мы с мужем любим много гулять и любоваться красивыми местами. Мысленно я очертила территории, рядом с которыми хотела бы жить: сад Горького, набережная, исторические улицы города Пушкинская и Удмуртская, музеи. Под эти параметры идеально подошел новый дом «Французского квартала «Под Солнцем».

Еще находясь в Штатах, я оставила заявку на сайте. Со мной связалась персональный менеджер Алия, помогла подобрать планировку и разобраться с документами».

Как отмечают супруги, в США они живут в часе езды от Атлантического океана и очень любят бывать у воды. Теперь они называют Ижевский пруд маленьким океаном и с нетерпением ждут переезда.

Новый дом квартала «Под Солнцем» сдается в 3-м квартале 2020. Однако сдавать дома досрочно для девелопера «Регион-Инвест» становится приятной традицией: дом № 1 квартала «В Сердце» сдали на три месяца раньше запланированного срока. Застройщик не просто порадовал жильцов, но и доказал надежность и стабильность компании.



Добро пожаловать в премьер-класс!

Запишитесь на персональную консультацию по тел. **271-701** или на сайте rivpremier.ru, чтобы узнать обо всех преимуществах недвижимости премьер-класса и второго дома квартала «Под Солнцем».

реклама

300 миллионов тонн нефти за полвека

На Мишкинском месторождении добыто 300 миллионов тонн нефти – это результат полувекового труда крупнейшего нефтедобывающего предприятия республики «Удмуртнефть».



Полигон высокоэффективных технологий

Достижение этого показателя стало возможным благодаря эффективным геолого-техническим мероприятиям, бурению новых скважин, а также применению новых технологий на всех этапах бурения и добычи.

История предприятия началась 11 августа 1967 года. В силу уникальных характеристик удмуртской нефти – повышенной вязкости с высоким содержанием смол и парафинов – с первых дней «Удмуртнефть» стала одним из отраслевых полигонов по испытанию и внедрению принципиально новых высокоэффективных методов добычи нефти. Среди них – внутрислоежное окисление, тепловые методы, технология горизонтального бурения. Поиск эффективных инноваций активно продолжается на протяжении всей истории предприятия. Все это позволяет «Удмуртнефти» уже более 50 лет оставаться флагманом промышленности Удмуртии, на ее долю приходится около 60% ежегодно добываемой в регионе нефти. Сегодня предприятие обладает правом разработки 34 нефтяных и газонефтяных месторождений на территории 14 районов республики. Эксплуатационный фонд насчитывает более 4,2 тысячи скважин, а ежегодная добыча составляет свыше 6 миллионов тонн нефти. Успешно реализуется комплекс мероприятий по дальнейшему расширению инфраструктуры и наращиванию производственных мощностей. В последние годы ОАО «Удмуртнефть» открыло три новых месторождения – Весеннее, Пихтовкинское и Александровское. Активно ведется разработка трудноизвлекаемых запасов. Для этого на предприятии успешно испытана и внедрена операция по многостадийному гидроразрыву пласта, в том числе с дозакреплением проппантом.

Если залить 300 миллионов тонн нефти в цистерны и сформировать железнодорожный состав, то он дважды обернет экватор нашей планеты.

Выходить на новые рубежи

Очередным значимым рубежом для «Удмуртнефти» и всей республики стала добыча 300-миллионной тонны нефти на одном из самых крупных месторождений предприятия – Мишкинском. Провести отбор юбилейной частицы нефти было поручено победителям смотра-конкурса профмастерства «Удмуртнефти» в 2018 году. И хотя эти люди лучшие в своем деле, в этот важный день каждого из них не оставляло волнение. Произведя отбор, почетная вахта вручила заветную колбу генеральному директору ОАО «Удмуртнефть» **Андрею Топалу**.



Андрей Топал, генеральный директор «Удмуртнефти»:

– В этих тоннах нефти есть капля каждого из нас, всего нашего сплоченного коллектива, всех сотрудников, объединенных одним словом – нефтяник, всех – от операторов

по добыче до экономистов, водителей и многих других. Добыча 300 миллионов тонн – это одновременно и рубеж, и начало нового, новых технологий, еще более эффективной добычи.



Дмитрий Малых, товарный оператор, участник почетной вахты:

– Я работаю в нефтяной отрасли четвертый год. Про нефтяника можно сказать, что это универсальный солдат, который должен не только многое

знать, но и иметь золотые руки. Особо ценю свой небольшой, но очень дружный коллектив, где все как одна семья. Все очень обрадовались, когда узнали, что меня выбрали в почетную вахту. Лично для меня 300 миллионов тонн – это чувство радости и гордости за наше предприятие.



В июле 2018 года премьер-министр Удмуртии **Ярослав Семенов** отметил свое 40-летие. «Спортсмен, байкер, Ironman, соратник и настоящий друг!» – такими словами поздравил его на странице в «Фейсбуке» Глава УР Александр Бречалов.



Ярослав Семенов,
Председатель
Правительства
Удмуртской Республики

Родился 9 июля 1978 года в городе Москве. В 2004 году окончил Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Московский университет Министерства внутренних дел Российской Федерации» по специальности «юриспруденция».

1996-2000 гг. – служба в Вооруженных силах Российской Федерации – 106-я Воздушно-десантная дивизия (г. Тула), 1-я Отдельная воздушно-десантная бригада ВС России в составе международного миротворческого контингента в Боснии и Герцеговине.

2000-2006 гг. – служба в органах внутренних дел Российской Федерации.

2006-2010 гг. – главный юрист-консульт Государственного учреждения Московской области «Телерадиовещательная компания «РТВ-Подмосковье».

2010-2012 гг. – начальник юридического отдела ЗАО «Монолит-ФундаментСтрой».

2012-2013 гг. – главный юрисконсульт ООО «РАСЭН СТРОЙ».

2013-2015 гг. – начальник юридического отдела ООО «ПрогрессСтройИнжиниринг».

2015-2016 гг. – начальник правового отдела, заместитель руководителя ФКУ «Аппарат Общественной палаты России».

Декабрь 2016 г. – руководитель Федерального казенного учреждения «Аппарат Общественной палаты Российской Федерации».

С 2017 г. по н/вр – Председатель Правительства Удмуртской Республики.

«Армия и университет приучили меня не только к дисциплине и самодисциплине, но и к тому, что нужно постоянно проверять себя, свои силы в каком-то новом и трудном деле. Я так и двигался: поработав на одном месте и почувствовав, что могу больше, менял работу. Резкие смены коллектива, задач дали отсутствие страха перед изменениями. Не нужно останавливаться на том, что есть. Каждую минуту я должен понимать, почему я здесь, что я здесь делаю, для чего и для кого, куда меня это приведет, служит ли моя работа интересам компании, общества, населения. Без такого понимания я не вижу смысла ни в жизни, ни в работе».

Из интервью Ярослава Семенова журналу «Деловой квадрат», опубликованного в декабре 2017 года

Награжден:

- Благодарностью Министра культуры Российской Федерации;

- Благодарностью Председателя Совета Федерации Федерального собрания Российской Федерации;

- грамотой Генерального прокурора Российской Федерации;

- памятной медалью «85 лет гражданской обороне»;

- знаком отличия «За вклад в химическое разоружение».



Уважаемый Ярослав Владимирович!

От имени членов профсоюза работников здравоохранения Удмуртской Республики и себя лично поздравляю Вас с днем рождения!

На Вас как на Председателе Правительства УР лежит огромная ответственность за решение сложнейших вопросов, влияющих на социально-экономическое развитие нашего региона. Рынок вперед, который предстоит сделать Удмуртии, должен опираться на надежную экономику и согласие во всех слоях нашего общества. Ваше умение слушать и слышать ближнего, стремление делать все возможное, чтобы каждому жителю республики было комфортно жить и работать – сегодня как никогда ценно.

Вы молодой и открытый руководитель, придерживающийся политики взвешенных решений, – такое сочетание качеств внушает нам оптимизм на будущее. Желаю Вам здоровья, решимости и абсолютной поддержки коллег! Пусть спорятся дела, а любая победа приносит радость и ощущение покоренной высоты!

Ольга Попова, председатель Удмуртской республиканской организации профсоюза работников здравоохранения Российской Федерации, к.м.н, член регионального штаба ОНФ



Уважаемый Ярослав Владимирович!

От Ассоциации предприятий легкой промышленности УР поздравляю Вас с днем рождения!

Несмотря на непродолжительный период работы в должности председателя правительства, Вы смогли своими делами и поступками завоевать уважение промышленников республики. Ассоциация легкой промышленности Удмуртии, которую я представляю, вносит немаловажный вклад в экономику республики. Мы активно работаем со всеми структурами правительства и надеемся, что с Вашим участием продолжится поддержка нашей отрасли как социально значимой, решающей проблемы женской занятости, в том числе и на селе.

Желаю Вам долголетия на этом ответственном посту. Уверена, что энергия, воля, профессионализм позволят Вам и впредь находить оптимальные варианты решения тех ключевых задач, которые направлены на развитие республики. Здоровья Вам, успехов, исполнения всех Ваших планов, верных соратников и друзей.

Зоя Степанова, генеральный директор ЗАО «Сактон», председатель Ассоциации легкой промышленности Удмуртской Республики, депутат Государственного Совета Удмуртской Республики



Уважаемый Ярослав Владимирович!

От всей души поздравляем Вас с днем рождения! Желаем Вам здоровья, личного счастья, благополучия и карьерного роста!

В феврале этого года Вы поздравляли нашу строительную лабораторию с призом «Лидер качества РФ» по лабораторным услугам. Награждаемых было много – накопилось с 2016 года, и атмосфера сложилась очень доверительная.

Приятно, что новую команду правительства нашей республики возглавляет такой грамотный, неравнодушный к экономическому развитию предприятий и обладающий здоровым чувством юмора руководитель.

Мы верим, что республика в надежных руках и идет правильным твердым курсом. С днем рождения!

Людмила Шлейн, заслуженный строитель УР, эксперт по строительным материалам и конструкциям, директор ООО «Независимая строительная лаборатория»



Уважаемый Ярослав Владимирович!

Примите искренние и сердечные поздравления с днем рождения!

Пусть каждый день Вашей жизни будет добрым, придаст сил и энергии для профессиональных побед на благо процветания Удмуртской Республики!

Ваш опыт практической деятельности гармонично сочетается с высоким уровнем компетенции.

Пусть Ваш путь к горизонту новых достижений будет увлеченным и ярким, наполненным успехами свершений в окружении надежной команды.

От всей души желаю Вам крепкого здоровья, оптимизма, благополучия! Пусть мир и согласие, любовь и забота всегда живут в Вашем доме!

Алексей Заметаев, глава города Воткинска



Виктор Уланов,
генеральный директор
ОАО «КБЭ XXI века»

Уважаемый Ярослав Владимирович!

От имени коллектива ОАО «КБЭ XXI века» и от себя лично сердечно поздравляю Вас с днем рождения!

Народная мудрость гласит: у каждого человека своя уникальная миссия, свое предназначение. Решение о выдвижении Вашей кандидатуры на пост Председателя Правительства УР принял Александр Бречалов, Глава УР, и его поддержало в этом абсолютное большинство депутатов республиканского парламента. Вам досталась важная и ответственная задача – поднимать экономику республики на новый уровень, работая над ростом показателей в строительстве, ОПК, транспорте, ТЭК, сельском хозяйстве, связи и других стратегически важных направлениях развития. Ваши сильные стороны: патриотизм, смелые управленческие решения, командная работа и ставка на современные технологии. Эти же качества считаются ключевыми слагаемыми успеха и в нашей компании, поэтому мы видим в Вас близкого по духу и мировоззрению человека.

Патриотизм для нас – это огромная любовь к своей Отчизне, своей Родине и работа на совесть. Работая в рамках гособоронзаказа, АО «КБЭ XXI века» входит в реестр оборонных предприятий России и удерживает прочные позиции на рынке авиастроения. Мы входим в ТОП-10 бизнес-чемпионов УР, став единственным предприятием в России, занимающимся разработкой современных автоматов для авиации на основе металлических структур и электроники, а также светотехники, работающей в ИК-диапазоне с очками ночного видения. У нас трудятся люди, преданные своему делу, высококлассные профессионалы: конструкторы, инженеры, технологи, производственники и мастера, которым под силу создавать авиационную технику самого высокого уровня. Сегодня на большинстве отечественных авиалайнеров и вертолетов установлены изделия, разработанные и изготовленные у нас – в ОАО «Конструкторское бюро электроизделий XXI века».

Уважаемый Ярослав Владимирович, желаем Вам неиссякаемой энергии, прорывных инициатив и побед во всех проектах и по всем направлениям! Пусть интуиция, талант руководителя и стремление добиваться наилучшего результата всегда будут Вашими верными спутниками в деле достижения благородной цели – укрепление государственной мощи России посредством роста экономического потенциала нашей республики. С днем рождения!



Михаил Молоков,
генеральный директор
ООО «Русская компания»

Уважаемый Ярослав Владимирович!

Примите самые искренние поздравления с днем рождения!

Уверенность в себе и своих силах, стальная выдержка, спокойствие и рационализм – качества, которые стали Вашей визитной карточкой. Опыт управленца с отличным юридическим образованием незримо читается во всех Ваших действиях, а закалка десантника проявляется в той энергии, с которой Вы беретесь за дело и доводите его до логического завершения. Пожалуй, как никто другой в «Команде Удмуртия» Вы понимаете, как это важно для успешного выполнения любого проекта, чтобы все его участники имели в своем распоряжении знания и умения, проверенные на практике, инструментарий для реализации принимаемых решений, надежную защиту и максимально широкий спектр возможностей.

Все условия, перечисленные выше, абсолютно созвучны миссии, которую вот уже почти четверть века выполняет «Русская компания» – делать все возможное для обеспечения сохранности здоровья и жизни человека в производственных условиях. Предлагая промышленным предприятиям Удмуртской Республики комплексное снабжение качественными спецодеждой и обувью, мы помогаем создавать защищенные и комфортные условия труда. Среди тех, кто выбрал нас в качестве поставщиков средств индивидуальной защиты, есть предприятия, ставшие гордостью нашей страны: «НК «Роснефть», Спецстрой России, «Газпром», Концерн ПВО «Алмаз-Антей», «Башнефть», Концерн «Калашников» и многие другие. Своим успехом мы обязаны правилу, которое считаем главным в нашей работе, – внимательно работать с людьми. Нам важно, чтобы все наши клиенты получали только лучшее, ведь в данном случае от этого зависит самое ценное – человеческая жизнь.

Мы искренне надеемся, что Вы как человек с прогрессивным опытом и передовым мировоззрением проявите себя управленцем, стоящим исключительно на страже государственных интересов, и войдете в историю нашей республики как один из лучших председателей Правительства Удмуртии.

Со своей стороны хотим заверить, что готовы активно участвовать в общественно и государственно значимых проектах как социальной, так и патриотической направленности и приложим максимум усилий для их реализации. Желаем Вам крепкого здоровья, железных нервов, веры в лучшее, прорывных достижений и новых побед! Счастья Вам и Вашим близким!



Уважаемый Ярослав Владимирович!

От имени жителей Селтинского района и себя лично поздравляю Вас с днем рождения!

То, с какой энергией Вы приступили к решению острых вопросов, которые стоят перед нашей республикой, говорит о Вашем железном характере и военной закалке. Сегодня от Правительства Удмуртии все ждут особого внимания к тому, чем живут районы. Все большое строится из малого, и крепость всей цепи зависит от ее самого слабого звена. Развитие села, поддержка отечественного сельхозпроизводителя – вот то, от чего зависит процветание Селтинского района. В свою очередь, мы всегда выступали надежной опорой республиканской власти во всех ее проектах и начинаниях на благо Удмуртии и всей страны в целом.

Здоровья Вам и неиссякаемой энергии, пусть судьба и дальше будет всегда к Вам благосклонна! Исполнения всех заветных желаний, искренней и всесторонней поддержки друзей и коллег, счастья и успехов во всем!

Василий Протопопов,
глава муниципального образования «Селтинский район»



Уважаемый Ярослав Владимирович!

Примите наши самые теплые поздравления с днем рождения!

В этот день от имени всех жителей Игринского района хотим пожелать Вам неисчерпаемых сил, здоровья, энергии и настойчивости, без которых просто невозможно добиться успеха в решении стоящих перед Вами грандиозных задач. Мы полностью одобряем и горячо приветствуем Вашу нацеленность на более активную экономическую политику, направленную на поддержание и дальнейший рост потребительского спроса, инновации, развитие инвестиционной и туристической привлекательности. В личном плане Ваши самые сильные стороны – умение располагать к себе и удивительная человечность, а в деловом – профессионализм и стремление досконально вникать в самую суть рассматриваемых вопросов. Это дает нам искреннюю надежду на то, что отныне в Удмуртии развитию села, демографической и семейной политике, здравоохранению, образованию, спорту и патриотическому воспитанию молодежи будет уделяться более пристальное внимание и поддержка. Пусть удача и успех всегда сопутствуют Вам в Вашей нелегкой работе. Благополучия, счастья и оптимизма, крепкой команды единомышленников и хорошего настроения! С днем рождения!

Александр Чирков, глава муниципального образования «Игринский район»



Уважаемый Ярослав Владимирович!

От всей души поздравляю Вас с днем рождения!

Вы недавно вступили в должность Председателя Правительства УР, но Ваши первые шаги уже вселяют надежду в жителей сельских районов на то, что нам будет предоставлен режим максимального благополучия, а условия труда и жизни на селе наконец-то начнут заметно улучшаться. Россия всегда держалась на труде простых людей, искренне любящих Родину, каждый день своей жизни делающих ее еще на толику лучше и сильнее. Уверены, Вы с нами. Вы любите нашу страну так же, как и мы, также готовы предпринимать все возможное, чтобы сердце переполнялось гордостью за ее величие и красоту!

От имени всего Дебесского района и от себя лично хочу пожелать Вам доброго здоровья, счастья, новых идей и достижений в Вашей большой и нелегкой работе на всеобщее благо ради процветания Удмуртии и всей Российской Федерации!

Андрей Иванов,
глава муниципального образования «Дебесский район»



Уважаемый Ярослав Владимирович!

Наши самые искренние поздравления с днем рождения – Вам!

За небольшой период работы в республике Вы уже успели завоевать себе авторитет решительно, энергичного руководителя. Ваша компетентность, профессионализм, ответственность и мудрость при принятии важных решений способствуют реализации и развитию потенциала республики.

Уважаемый Ярослав Владимирович, пусть Ваш жизненный опыт и верная команда единомышленников максимально обеспечат улучшение реализации всех задуманных проектов и перспективных идей.

От всей души желаю Вам скорейшей реализации всех задуманных проектов и перспективных идей. Здоровья, благополучия и спокойной уверенности в своем движении вперед – к успеху!

Иван Богданов,
глава муниципального образования «Кезский район»



Николай Чайников,
глава МО «Вавожский район»

Уважаемый Ярослав Владимирович!

От имени населения, Администрации и Совета депутатов МО «Вавожский район» примите искренние поздравления с днем рождения!

Сегодня на посту Председателя Правительства Удмуртской Республики нужен такой руководитель, как Вы: целеустремленный, энергичный профессионал. Ваш жизненный путь – полное тому подтверждение, пример истинного служения, патриотизма и преданности Родине. Очень надеемся, что с Вашим появлением в экономике нашей республике начнется «эпоха перемен к лучшему». Современный подход к управлению и плотное взаимодействие по всем сложным вопросам, которые волнуют район, – вот те направления Вашей работы, которые мы поддерживаем особенно горячо.

От всей души желаем Вам успехов во всех инициативах, новых достижений в работе, счастья и благополучия в семье!



Александр Шишкин,
председатель
Совета депутатов



Уважаемый Ярослав Владимирович!

Примите искренние поздравления с днем рождения!

Во главе Правительства Удмуртии Вы успешно работаете на благо процветания республики. Ваша работоспособность, умение найти оптимальные варианты решения рабочих вопросов заслужили уважение и признательность у представителей АПК Удмуртии. Сельское хозяйство – одна из самых значимых отраслей экономики, от ее развития зависит продовольственная безопасность региона, благополучие всех жителей республики. Уверен, что грамотный подход к делу, дальновидность, высокий авторитет в обществе позволят Вам и впредь принимать взвешенные решения, которые создадут прочную основу для дальнейшего развития всей экономики Удмуртии. Работники отрасли АПК надеются, что Вам удастся реализовать инициативы и проекты, которые вернут крестьянскому труду заслуженный почет и уважение и повысят качество жизни людей. Желаю Вам здоровья, еще больших успехов на вашем ответственном посту, благополучия в семье. Пусть этот замечательный день станет новой ступенью на пути к самым высоким достижениям и смелым мечтам!

Владимир Капеев, председатель СХПК им. Мичурина (Вавожский район)



Уважаемый Ярослав Владимирович!

Поздравляю Вас с днем рождения!

Вы своими делами доказали, что являетесь сильным и грамотным руководителем правительства, который все свои знания направляет на подъем экономики Удмуртии, повышение жизненного уровня и социальной защищенности ее жителей. Ваша деятельность – пример созидательного трудолюбия, неутомимой творческой энергии, целеустремленности и настойчивости в достижении поставленной цели. Преданность делу, служение интересам людей, равнодушие к проблемам обеспечивают Вам доверие и уважение жителей республики, коллег, деловых партнеров. Уверен, что Вы и впредь будете направлять энергию и энтузиазм на решение задач социально-экономического развития Удмуртии, в том числе и в такой важной сфере, как агропромышленный комплекс, который по показателям работы входит в тройку лучших среди регионов страны. Надеемся, что при Вашей активной поддержке сельское хозяйство республики сможет достичь еще больших высот. Желаю Вам неиссякаемой творческой энергии, крепкого здоровья. Чтобы удача, успех, вдохновение были верными спутниками во всех Ваших начинаниях, а здоровье и благополучие – в ежедневной жизни.

Аркадий Юшков, председатель СПК (колхоз) «Удмуртия» (Вавожский район)

Уважаемый Ярослав Владимирович!

Поздравляем Вас с днем рождения!

Вас можно назвать удачливым человеком – Вы оказались в числе немногих, кому в таком молодом возрасте выпал шанс войти в историю как человеку, которого жители нашей республики долгие годы будут помнить и чтить за инициативы и решения, принятые на посту Председателя Правительства УР.

Ваша активная жизненная позиция, доброжелательное отношение к людям, равнодушие, профессионализм и преданность делу всегда будут востребованы государством.

Желаем Вам успехов в работе, выносливости, оптимизма и поддержки единомышленников. Пусть все хорошее, что уже есть, сохранится и как можно скорее сбудутся все самые сокровенные желания и мечты. В личной жизни – приумножатся мгновения счастья, радости и любви, а в профессиональной карьере пусть все ладится и успех следует за успехом.

Прорывных Вам достижений во всех сферах экономической, социальной и культурной жизни нашего края!

Редакция журнала «Деловой квадрат»



21-26
АВГУСТА
2018



МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ
**НЕДЕЛЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ
БЕЗОПАСНОСТИ**



ОРГАНИЗАТОРЫ ФОРУМА «НЕДЕЛЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ»



МИНОБОРОНЫ РОССИИ



РОСГВАРДИЯ



МВД РОССИИ

ВЫСТАВОЧНЫЙ
ОПЕРАТОР



МКВ

реклама

www.securityweekrussia.ru



Жить в «комфортной среде»

Как российские города становятся удобнее для жизни

Казенное дело

У российских городов есть одна важная особенность, которую отметил известный отечественный урбанист **Вячеслав Глазычев**: их устройство всегда было делом казенным, государственным. Исключений не делалось и для древнейших городов – их жизнь также регламентировалась всевозможными рескриптами, указами и распоряжениями. Что же касается городов, возникших в XVIII-XIX веках, часто – по воле государства, то буквально все – от генеральных планов до мелких деталей городского пейзажа – определялось не самими горожанами, не органами местного самоуправления, пребывавшими в зачаточном состоянии, а чиновниками.

Принципиально не изменилась государственная политика в отношении городов

и после 1917 года. Появление на карте страны большей части городов было прямой связью с индустриализацией. Отсюда и их специфика – возникавшие искусственно, а не благодаря растянутому во времени естественным процессам, они не были городами в полном смысле этого слова, оставаясь большими рабочими поселками, главной задачей которых было обслуживание производственных объектов.

Планировались и строились города, исходя из этой ключевой задачи, не для жизни (удобства, комфорта), а в качестве своеобразных подсобных хозяйств, прикрепленных к производственным объектам. На такое-то количество населения столько-то улиц, объектов социальной сферы и зон отдыха, а удобно ли

будет всем этим пользоваться, не принципиально, главное – чтобы каждый «трудовой элемент» имел возможность трудиться и приносить пользу обществу. Типовые проекты подразумевали создание городской инфраструктуры, но, поскольку делались по государственному, а не социальному заказу, всего учесть проектировщики не могли. Так и появлялись в городах по всей стране плохо отличимые друг от друга микрорайоны Черемушки и улицы Строителей – типовые, безликие, скучные и часто очень далекие от таких понятий, как удобство и комфорт.

Военное поселение или город?

Ижевск, до начала XX века не имевший городского статуса, но по численности населения превосходивший иные губернские города, отразил в себе оба больших этапа взаимоотношений между государственной властью и городами. До 1918 года он официально именовался поселком при Ижевском заводе, хотя больше напоминал разросшееся военное поселение. Его облик определялся не столько чиновниками, сколько военными, представителями армейских ведомств, к которым относились ижевские заводы, а у военных свои представления об организации пространства и быта.

Офицеров в качестве градостроителей сменили советские чиновники, но специфика отношений сохранилась: развитие города ставилось в зависимость от производственной необходимости. Так продолжалось вплоть до конца 1980-х

годов, на которые пришелся самый результативный этап застройки территорий. Предприятия строили жилье и объекты социальной сферы целыми районами, исходя из все той же производственной целесообразности, подкрепленной статистическими выкладками и расчетами, но без учета «социального заказа». Положено по проекту на число жителей определенное количество детских садов, больницы, парков, скверов, детских городков и проч. – сделано, а как они расположены, удобно ли всем этим пользоваться, удовлетворяет ли инфраструктура потребности людей, такой вопрос если и ставился, то не решался.

В интересах денег

Всем этим «типовым» наследством с начала 1990-х годов распоряжалось уже не государство, а отпочковавшиеся от него органы местного самоуправления на паритетных началах с бизнесом. Государственный диктат сменился диктатурой финансов: если бизнесу нужно было построить где-то жилой дом, торговый центр или супермаркет, вопрос решался быстро, но, как правило, без учета мнения жителей. И никогда особенно не интересовало, к чьим сетям подключаются «точечники», строят ли дороги и парковки, учитывают ли нормы инсоляции и т.д. – все мешающее зарабатывать деньги безжалостно сносилось. Примеров, в том числе и в Ижевске, сколько угодно.

Попытки остановить беспредел, связанный с точечной застройкой, если и предпринимались, то поначалу серьезные последствия не имели. Ситуация в городах до сих пор остается напряженной, но, по крайней мере, не критической, открытых конфликтов становится меньше, прежде всего, потому, что власти и бизнес, хотя и того или нет, вынуждены идти на диалог с городскими сообществами. И диалог этот дает понять, что любой диктат – не важно, государства или бизнеса, – это путь в никуда, что горожане сами вольны определять приоритеты и решать, в чем именно они нуждаются, когда речь идет о создании городской инфраструктуры.

Местное самоуправление хоть и считается самым близким гражданам уровнем власти, но возможности реализации проектов на местах через взаимодействие с горожанами оценили в первую очередь федеральные власти. Впрочем, только они и обладают на сегодня финансовыми ресурсами для реализации масштабных проектов, первым из которых стала утвержденная в ноябре 2016 года приоритетная программа «Формирование комфортной городской среды», рассчитанная на 2017-2020 годы.



Idée fixe любительской урбанистики

– Сам факт того, что на уровне федерального ведомства – Минстроя России – прозвучала фраза о комфортной городской среде и одновременно были приняты решения о федеральном финансировании программных мероприятий – это безусловное благо, – считает директор Института экономики транспорта и транспортной политики Высшей школы экономики (ВШЭ) профессор **Михаил Блинкин**.

Вопрос в том, что понимают под созданием комфортной городской среды в регионах. Есть пример Казани, реализовавшей, как считает эксперт, проект европейского уровня, но есть примеры и того, как большие деньги тратятся впустую, а порой и с отрицательным итоговым результатом. В качестве примера Михаил Блинкин привел «idée fixe любительской урбанистики» – создание велодорожек за счет выделения полос на тротуарах или достаточно узких проезжих частях дорог.

– Мода наших не очень разумных имитаторов европейского опыта привела к тому, что у нас стало очень популярным

создание велодорожек. Споры нет, надо изучать мировой опыт, заимствовать его, но каждый проект должен быть просчитан, а не слепо скопирован. Московский пример, но типичный для всех городов – на Бульварном кольце выделены велодорожки. Я каждый божий день езжу по Бульварному кольцу, но за всю зиму не видел ни одного велосипедиста. То есть это делалось для парадного отчета, а не для жизни, – считает Михаил Блинкин.

В науке для городов существует такой параметр – LOS – Land Located to Street: какая часть застроенной территории города отдана под улицы, дороги, переулки и проспекты. По рекомендации ООН-Хабитат, под асфальтом должно быть не более 30 процентов городской территории. В городах США этот показатель даже превышен и достигает 35 процентов, в городах Европы он находится на уровне 25 процентов. Что касается российских городов, то в них под асфальтом в среднем оказывается не более 10 процентов городской территории.





– Стоит задуматься, отнимая часть этого асфальта у пешеходов. Иначе получится ситуация лысеющей человеческой головы: в какую сторону остатки волос не зачесывай, их все равно хватать не будет. Это очень важный вопрос формирования комфортной городской среды – сколько асфальтированной территории остается пешеходам, – считает эксперт.

Не решаемые проблемы

И таких вопросов к самой идее создания комфортной городской среды, по словам Михаила Блинкина, очень много. Как проблем, которые в принципе нельзя решить (хотя в некоторых городах это и пытаются сделать) за счет программ.

– Ситуация с парковками в наших городах физически не решаемая, – считает директор Института экономики транспорта

и транспортной политики. – Согласно данным все той же UNH (United Nation Habitat), на одного американца приходится 25-80 кв. м общей площади (не только жилой, а то, что называется floor space area), на один автомобиль – 37 кв. м. То есть один американец занимает места примерно в два раза больше, чем его автомобиль. У среднестатистического жителя российского города цифры выглядят следующим образом: на самого жителя приходится около 22 кв. м, на его автомобиль – 35-40 кв. м, то есть человек занимает места вдвое меньше, чем автомобиль.

Если поставить задачу построить дом, во дворе которого не стояло бы ни одного автомобиля, то для 12-этажного дома нужен как минимум 8-этажный подземный паркинг. Но никто в мире, поверьте, таких подземных паркингов не строит

(за исключением Ниццы, где чрезвычайно дорогая земля).

Что это значит? А то, что при любом раскладе во дворе будут стоять автомобили. А дальше нужно смотреть – какая застройка, какая придомовая территория, где будут располагаться обязательные детская площадка, мусоросборник, пожарный проезд...

Это огромная проблема. 80 лет мы жили по советским СНиПам, которые предполагали, что мы строим междомовые проезды, транспортные узлы, городские магистрали – все на свете, исходя из того, что у нас будет 60 автомобилей на 1000 населения, а после наступления коммунизма – 150-180. Но жизнь несколько обогнала мечту, и сегодня в Ижевске, по моим данным, на 1000 жителей приходится около 300 автомобилей, примерно те же цифры и в других городах, а они на эти цифры никак не рассчитаны.

Сейчас над этой проблемой бьются Минстрой РФ, Минтранс РФ, научно-исследовательские институты. И вся надежда лишь на то, что в ближайшие 20-25 лет автомобильный мир ждет кардинальные изменения.

Проект «Формирование комфортной городской среды» задачи решения масштабных проблем городов и не ставит. Одна из его целей – прозондировать ситуацию в регионах, чтобы ответить на ключевые вопросы: насколько актуальна сама идея формирования комфортной городской среды, какова активность и заинтересованность региональных и местных властей, способны ли они, а главное – жители, софинансировать проекты.

Как выяснилось, способны. Тем более если дело касается самых близких

Сбербанк представил новый продукт на рынке жилья

Удмуртское отделение Сбербанка и компания «Талан» заключили первый в ПФО договор о сотрудничестве с использованием счетов эскроу. Это новый механизм для приобретения объектов недвижимости в процессе долевого строительства. С середины следующего года он станет обязательным в соответствии с новой редакцией Федерального закона № 214-ФЗ об участии в долевом строительстве.



Счета эскроу – это широко распространенная в мире практика, позволяющая минимизировать риски покупателей объектов недвижимости. Она предусматривает обязательное участие банка, который аккумулирует на специальных счетах полученные от покупателей денежные средства. Банк «замораживает» эти деньги и перечисляет их застройщику только после передачи квартиры. Строительство, в свою очередь, финансируется в рамках кредитного договора между банком и девелопером.



– Главное преимущество эскроу-счетов для покупателя квартиры в строящемся доме в том, что риски остаться обманутым дольщиком стремятся к нулю, – отмечает управляющий Удмуртским отделением Сбербанка **Сергей Коновалов**. – Поскольку для России это новый механизм, мы сформируем соответствующую нормативную базу и выработаем рекомендации для других участников рынка.

– Наша компания работает в 11 регионах России, и мы с большим вниманием следим за изменениями в законодательстве. С 1 июля 2019 года в корне меняется нормативная база, регулирующая работу на рынке долевого строительства. Есть хорошая стратегия: если нельзя повлиять на грядущие изменения, то можно выиграть, если ускорить их наступление. Поэтому мы решили, что должны быть одними из первых, кто будет работать по системе эскроу-счетов, – говорит генеральный директор компании «Талан» **Константин Макаров**. – Мы благодарим команду Сбербанка, которая оказала нам высокое доверие и выбрала в качестве пилотного наш проект по строительству жилого комплекса «Счастье» в Перми. Следующим шагом станет масштабирование системы на другие регионы нашего присутствия.



У Сбербанка и компании «Талан» есть успешный опыт совместной реализации новых проектов, результаты которых подтверждают надежность выбора ключевых партнеров и первенство банка во внедрении передовых форм расчетов, направленных на благо клиентов.

Реклама. ПАО Сбербанк, генеральная лицензия Банка России № 1481 от 11.08.2015 г. Официальный сайт: www.sberbank.ru

горожанам пространств – дворов многоквартирных домов.

Начать с малого

Сегодня дворы – средоточие интересов самых разных групп. Одним нужны скамейки, зеленые насаждения и клумбы, другим – хорошие тротуары, третьим – детские площадки, четвертым – места для парковки автомобилей. Удовлетворить интересы всех и в полном объеме невозможно в принципе, но попробовать договориться, найти компромиссы – почему бы и нет?

Жители Ижевска (и других городов республики) к ремонту дворов по программе «Комфортная городская среда» отнеслись со всей серьезностью, заявок поступило огромное количество. И чтобы определить, какие дворы будут ремонтироваться в первую очередь, городские власти Ижевска ввели балльную систему оценки состояния придомовых территорий. Оценивалось состояние асфальтобетонного покрытия, уровень поддержки собственниками жилья участия в проекте, доля софинансирования собственниками ремонтных работ (от 5 до 20 процентов), комплексность подхода к благоустройству.

В 2017 году по проекту «Формирование комфортной городской среды»

в 32 вошедших в проект муниципальных образований Удмуртии было отремонтировано 293 дворовые территории, 9 общественных пространств и один парк. Конкретно на ремонт дворов было потрачено суммарно 280 млн рублей: 182 млн перечислил федеральный центр, 82 млн – республиканский бюджет, 16 млн составило софинансирование со стороны муниципалитетов, 19 млн рублей потратили сами жители.

Софинансирование проекта со стороны жителей было одним из ключевых условий его реализации. Дворы попадали в перечень, если жители соглашались профинансировать от 7 до 15 процентов стоимости благоустройства.

Было установлено 55 заграждений, обустроена 21 автомобильная парковка, установлено 38 детских площадок и игровых комплексов, 14 спортивных комплексов, в 7 дворах проведено озеленение. Экономия за счет проведения торгов составила в целом 1,8 млн рублей, которые пошли на ремонт дворов, подававших заявку, но изначально не попавших в проект.

В 2018 году в столице по программе «Комфортная городская среда» планируется благоустройство 36 дворовых территорий, процедура согласования дизайн-проектов уже проведена.

Как заявил начальник Управления благоустройства и транспорта Администрации г. Ижевска Артем Богданов, на утверждение дизайн-проектов ушло три месяца.

– Каждый проект согласован со старшими по домам и представителями УК или ТСЖ. Мы запускаем конкурсный процедуры, всего сформировано 5 лотов по территориальному принципу. Определенные по итогам торгов подрядчики выйдут на объекты в первой декаде июля.

На ремонт ижевских дворов федеральные, республиканские и городские власти выделили 173 млн рублей, не менее 5% от общей суммы затрат должны профинансировать жители. «Базовая» часть проектов предусматривает укладку асфальта, установку бордюров, обустройство тротуаров и парковок, а также урн и освещения.

Есть и дополнительные возможности – установка спортивных площадок с турниками, детских городков и др. Но они увеличивают сметы и, соответственно, суммы софинансирования проектов самими жителями. На это идут не все, но в этом году количество дворов, выбравших не только «базовое» благоустройство, значительно возросло.

Продолжение в следующем номере «Делового квадрата».

В 2017 ГОДУ ПО ПРОЕКТУ «ФОРМИРОВАНИЕ КОМФОРТНОЙ ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ»

БЛАГОУСТРОИЛИ

36 дворовых территорий **9** общественных территорий **1** парк

УЧАСТВОВАЛИ

32 муниципальных образования

ОБЩИЙ ОБЪЕМ ФИНАНСИРОВАНИЯ РЕМОНТА ДВОРОВ **280** млн руб.

182 млн руб. из федерального бюджета **82** млн руб. из республиканского бюджета **16** млн руб. из муниципальных бюджетов

Свет – городу



Столичный город – это всегда образец для остальных населенных пунктов региона, который должен вызывать положительные эмоции. Любой образ строится по определенным канонам, состав которых может меняться в зависимости от сферы применения. В градостроительстве одним из таких ключевых элементов является наружное освещение. Начиная с 2012 года, система наружного освещения Ижевска проходит масштабную модернизацию. О сегодняшнем световом облике города и приоритетах в его развитии наш разговор с директором МУП г. Ижевска «Горсвет» **Сергеем Кныжовым**.

– **Сергей Анатольевич, как вы оцениваете современное состояние системы наружного освещения в городе Ижевске. Какие объекты находятся в вашем распоряжении? Каковы степень износа и динамика обновления?**

– Если говорить об основных технических параметрах наружного освещения (НО) города, то по состоянию на конец 2017 года это 30,1 тыс. светильников, около 1 тыс. км линий электропередачи, 12,5 тыс. опор в муниципальной собственности, управление которыми осуществляет наше предприятие, и еще 9,1 тыс. опор других организаций, 398 пунктов питания этих линий. Степень износа составляющих системы разная, в среднем – около 50%. Процесс обновления ведется в зависимости от видов оборудования, в среднем динамика составляет около 4-5% в год.

– **Приоритет в модернизации систем наружного освещения в различных городах России отдается внедрению энергосберегающих технологий и повышению энергоэффективности. Как эта работа проводится в Ижевске, и какие дает результаты?**

– Основное направление нашей работы – это снижение электропотребления НО города. Если быть более точным, речь идет о снижении удельного электропотребления на одну светоточку, поскольку развитие системы подразумевает увеличение количества светоточек, что происходит непрерывно, а это само по себе является одним из факторов повышения общего электропотребления.

Мероприятия по энергосбережению и повышению энергоэффективности осуществляются по нескольким направлениям. Первое – применение энергоэффективных светильников, в том числе светодиодных. Второе – использование в светильниках дополнительных устройств, позволяющих в автоматическом режиме на 30-50% снижать освещенность и, соответственно, потребление электроэнергии, когда интенсивность движения транспорта и пешеходов снижается. Светильники переводятся в этот режим примерно с часу ночи до пяти утра по всему городу, за исключением перекрестков и участков с пешеходными переходами. Третье направление – отключение от одной трети до половины светильников в те же часы, а также полное отключение освещения на территориях скверов и учреждений образования в соответствии с перечнем, утвержденным администрацией города. Четвертое – ежеднекарный мониторинг потребления по всем 398 группам учета электроэнергии с выявлением неисправностей и их устранением.

Пятое – осмотр линий НО в соответствии с графиком с целью определения технического состояния и несанкционированного подключения.

В 2016 году удельное потребление (на одну светоточку) составляло 731 кВт час, в 2017-м – 661 кВт час. Достигнуто снижение почти на 9%, в денежном выражении это около 6 млн руб. за год.

В 2018 году мы планируем заменить еще 3 тыс. светильников с малоэффективной светоотдачей на светодиодные. В основном они остались на дворовых территориях и улицах с частной застройкой. Весной уже установлено около 1,1 тыс. светильников. Мы ожидаем, что за год экономия затрат на электроэнергию составит до 9 млн руб.

– **Как определяется порядок работы наружного освещения, и какие факторы при этом учитываются?**

– Порядок работы наружного освещения утверждается администрацией города. Время включения и отключения НО производится в соответствии с графиком, который, в свою очередь, соответствует длительности светового дня для географической широты, на которой находится Ижевск. В основном все участки улиц и территорий включаются одновременно и автоматически, но предусмотрена возможность корректировки дежурным диспетчерского пункта в ту или иную сторону в пределах 15 минут в зависимости от освещенности и погодных условий (облачность, дождь, снег).

– **Будущее – за «умными сетями». Какие элементы этих технологий уже используются в Ижевске?**

– На нашем предприятии действует автоматическая распределенная система управления освещением «Горсвет», с помощью которой все 398 пунктов питания и подключенные к ним линии осуществляют включение-отключение освещения, ведутся учет и передача показаний потребленной электроэнергии на диспетчерский пункт, проводится мониторинг состояния линий НО, потребления тока, уровня напряжения, неисправностей и т.п. Передача информации происходит непрерывно посредством GSM связи. Все полученные данные архивируются и в дальнейшем используются для анализа работы линий НО. В перспективе мы планируем расширить возможности этой системы, развивая функционал, позволяющий определять количество неработающих светоточек. Это необходимо для повышения оперативности в устранении неисправностей.

реклама



– **Какие существуют проблемы? Что делается для их решения?**

– Основная проблема, которая постоянно поднимается жителями, – это отсутствие освещения в пригородных поселках, которые были переведены в статус городской территории. Как правило, там отсутствует НО и требуется новое строительство. Объемы средств, необходимых для этого, достаточно велики – порядка 150-200 млн руб. К этому надо добавить последующее увеличение потребления электроэнергии на 10-20 млн руб. в год. В городе также существуют участки улиц (в основном с частной застройкой) и дворовых территорий, по которым поступили обращения жителей об устройстве НО. С учетом состояния городского бюджета и сложного положения с финансированием ожидать решения этой проблемы в ближайшее время маловероятно.

– **Может ли предприятие заработать на них самостоятельно?**

– Основное направление деятельности предприятия – это содержание установок НО в соответствии с требованиями действующих норм и правил. Помимо этого, мы оказываем прочим организациям услуги, связанные со строительством, ремонтом, техническим обслуживанием установок НО; предоставляем услуги по размещению линий связи или линий электроснабжения на опорах «Горсвета»; услуги по подключению и обслуживанию подсветки рекламных конструкций; предоставляем спецтранспорт – автовышку, ямобур, автокран; услуги по испытаниям электрооборудования. Предприятие может выполнять работы, связанные с наружным освещением, подсветкой зданий и других объектов в достаточно больших объемах, но есть ограничения по финансированию этих работ. В силу того, что предприятие является муниципальным казенным, оно не имеет возможности привлекать банковские кредиты банковские средства, поэтому может рассчитывать только на собственные средства, полученные от не основной деятельности, а их доля не так уж и велика.

– **Каков объем средств, инвестируемых сегодня в развитие системы наружного освещения? Сколько денег нужно городу на эти цели в реальности?**

– Средства для обслуживания, ремонта и развития системы НО формируются из двух источников. Основной (80-85%) – это субсидии, выделяемые из городского бюджета. Второй – то,

что зарабатывает сам «Горсвет». Все эти средства идут на оплату электроэнергии, потребляемую установками НО (50-60% от суммы), остальное расходуется на содержание персонала, техники, оборудования, ремонт и развитие НО города.

Объем необходимых средств должен определяться балансом между возможностями и потребностями города по увеличению количества освещенных участков. При этом необходимо предусмотреть в бюджете средства на строительство новых линий НО в размере 20-40 млн руб. в год и, соответственно, дополнительно 3-4 млн на оплату электроэнергии, потребленной этими линиями.

Если идти по этому пути, то в течение 5-6 лет можно будет решить проблему освещения пригородных территорий.

В настоящее время рассматривается вопрос передачи сетей наружного освещения в концессию с целью привлечения инвестиций для замены всех существующих светильников на светодиодные (в течение 1-2 лет), а также выполнения текущих ремонтов опор и воздушных линий. При этом концессионер инвестирует порядка 600-700 млн руб., а администрация города в течение 15 лет определенными частями производит оплату всех понесенных концессионером расходов. При замене существующих светильников на более экономичные светодиодные вся экономия средств от затрат на электроэнергию останется у концессионера. Оплата концессионеру будет производиться с ежегодным увеличением на 10-15% с целью компенсации роста тарифа на электроэнергию, а также возмещения затрат, возникающих при эксплуатации дополнительных линий наружного освещения, появившихся вследствие строительства новых жилых районов, школ, детских садов и т.д.

Администрация города, имея в своей структуре муниципальное предприятие «Горсвет», может выполнить большинство этих работ, но на замену светильников уйдет более длительный период – до 5 лет, в зависимости от наличия дополнительных финансовых ресурсов. Зато вся экономия средств от уменьшения потребления электроэнергии останется в городском бюджете.

В любом случае решение по этому вопросу остается за собственником сетей наружного освещения – Администрацией города Ижевска.



Спартакиада «Здоровье» — это Территория спорта!



Вот уже второй год, как Спартакиада «Здоровье» полностью преобразилась. Это и новое место проведения, и новая эмблема, обновленные формат, номинации и система оценки выступлений. Все новинки настолько пришлись по душе ее участникам, что в нынешнем году уже более трех тысяч работников здравоохранения Удмуртской Республики приняли участие в этом знаменитом мероприятии. Минздрав УР, республиканская организация Профсоюза работников здравоохранения РФ и председатели профкомов в организациях сделали все возможное, чтобы XVIII Спартакиада «Здоровье-2018» запомнилась участникам как настоящий праздник спорта и здоровья!

Ольга Попова,
председатель Удмуртской
республиканской организации
Профсоюза работников
здравоохранения Российской Федерации,
к.м.н., член регионального штаба ОНФ:

— Как председатель республиканского комитета профсоюза работников здравоохранения РФ и член оргкомитета XVIII Спартакиады «Здоровье-2018» хочу выразить признательность всем участникам этого яркого спортивного праздника. Благодаря вам, вашей активной позиции, искренней заинтересованности и невероятной энергии спартакиада работников здравоохранения остается самой массовой и масштабной среди всех отраслевых мероприятий подобного рода. Отдельное спасибо многочисленным болельщикам команд за боевой дух и всестороннюю поддержку. Каждый из вас на личном примере показал, как нужно относиться к спорту и своему здоровью. И очень важно показать не только собственные победы, но и способность работать в команде, дружно. Массовое увлечение здоровым образом жизни среди трудовых коллективов медицинских организаций нашей республики — лучшее доказательство тому, что Удмуртия действительно стремится стать Территорией спорта и на деле внедряет мощные стимулы стать лучшими из лучших, заняв активную жизненную позицию. Желаю всем успехов в работе, новых рекордов и громких побед — теперь уже на Спартакиаде «Здоровье-2019»!



В течение четырех месяцев шли отборочные соревнования по волейболу, легкоатлетической эстафете, шашкам, дартсу и другим видам спорта среди команд, представлявших 79 медицинских учреждений Удмуртской Республики. Любимая профессия в очередной раз объединила их под знаменами любви к спорту и здоровому образу жизни. Медицинские работники продемонстрировали отличную физическую подготовку и невероятное по заряду и энергетике стремление побеждать.



На торжественном мероприятии открытия XVIII Спартакиады «Здоровье-2018» с приветственным словом и пожеланиями побед к участникам мероприятия обратились **Игорь Титов**, министр здравоохранения Удмуртской Республики, **Ольга Попова**, председатель Удмуртской республиканской организации Профсоюза работников здравоохранения Российской Федерации, и **Павел Митрошин**, директор Территориального фонда обязательного медицинского страхования УР. Звездным гостем и талисманом соревнований стала наша гордость и прославленная землячка **Галина Кулакова**, четырехкратная олимпийская чемпионка, девятикратная чемпионка мира, 39-кратная чемпионка СССР, кавалер орденов Ленина и Знак Почета.

В основную программу спартакиады вошли соревнования по 7 видам спорта: волейболу, дартсу, шашкам, настольному теннису, боулингу и кроссу. Зрелищная легкоатлетическая «Медицинская эстафета» стала настоящим украшением спортивного праздника. В представленных видах



I место



спорта в индивидуальном и командном зачете было разыграно рекордное количество медалей. В каждом из них шел настоящий бой за первые места в турнирной таблице. Сдача норм ГТО стала заключительным аккордом соревнований. Лучшие результаты показали, конечно, сильнейшие, но незабываемые впечатления и удовольствие получили все.

Итоговый фестиваль Спартакиады «Здоровье-2018» превратился в кульминацию праздника спорта и здорового образа жизни, завершившись 3 июня 2018 года на ижевском стадионе «Купол» церемонией торжественного награждения.

В историю рекордов соревнований этого года войдут не только спортивные результаты, но и призовые суммы, которые будут направлены на развитие медучреждений, чьи команды стали победителями:

I место — сборная команда БУЗ УР «Завьяловская РБ МЗ УР», главный врач **Валерий Савельев**, председатель профкома **Юлия Загуменнова**.

II место — сборная команда БУЗ УР «1 РКБ МЗ УР», главный врач **Александр Шаклеин**, председатель профкома **Алексей Бессонов**.

III место — сборная команда БУЗ УР «РКДЦ МЗ УР», главный врач **Сергей Рящиков**, председатель профкома **Антон Демин**.



II место



III место



В специальной номинации «За волю к победе» лучшими стали:

- сборная команда медицинских колледжей УР. Победителю вручен сертификат на сумму 300 000 рублей;

- команда БУЗ УР «РБФД МЗ УР», приз — сертификат на сумму 200 000 рублей;

- БУЗ УР «Важовская районная больница МЗ УР», награда — сертификат на сумму 100 000 рублей.

Денежными сертификатами от Удмуртской республиканской организации Профсоюза работников здравоохранения Российской Федерации награждены:

- команда БУЗ УР «Воткинская РБ МЗ УР», главный врач **Алексей Бородулин**, в номинации «Самая красивая спортивная форма»;

- БУЗ УР «РКИБ МЗ УР», главный врач **Игорь Дьяченко**, в номинации «Самая дружная команда»;

- команда Минздрава Удмуртии — в номинации «Спорт и профсоюз»;

- БУЗ УР «Балезинская РБ МЗ УР», главный врач **Вадим Ромашов**, в номинации «Прорыв года»;

- БУЗ УР «РКДЦ МЗ УР», главный врач **Сергей Рящиков**, за победу в номинации «Самая профсоюзная команда».

Hessing

Наследие ортопедического гения



Повышение качества и доступности медицинской помощи – главная задача любой медицинской организации. Когда появляется возможность для ее решения в сотрудничестве с мировыми лидерами – это всегда благо для людей. Сегодня налаживается взаимодействие между Ижевском и германским Аугсбургом, где расположена клиника «Хессинг» – ведущий европейский ортопедический центр. О том, какой потенциал стоит за этим, наш разговор с **Маркусом Функом**, директором Фонда Хессинга.



– Чем уникальна клиника «Хессинг»?

– Особенность нашей клиники заключается в том, что мы специализируемся в области ортопедии, и это традиция, которая началась с ее основателя Фридриха фон Хессинга и насчитывает уже 150 лет. Фридрих фон Хессинг не имел медицинского образования, но самостоятельно научился помогать людям с ортопедическими заболеваниями, используя специальные технические приспособления, и получил известность как первый в мире механик-ортопед. Сегодня мы продолжаем его дело и разрабатываем новые технологии и приспособления. Они такие же передовые, только выполнены на ином технологическом уровне – там, где Хессинг использовал кожу и сталь, мы применяем современные высокотехнологичные материалы.

– Насколько эти методики актуальны? Можно ли сказать, что вы – лидер европейской ортопедии?

– Могу с чистой совестью сказать, что мы опережаем другие клиники на этом направлении. Ортопедией занимаются многие медицинские организации, но в тех случаях, когда они не могут справиться с проблемой, люди приходят к нам. Мы занимаемся не просто лечением, а стараемся сохранять суставы – это очень важно для того, чтобы они нормально функционировали. Мы проводим научные исследования и на их основе, а также на базе практического опыта, разрабатываем новую продукцию, в частности, протезы для коленных суставов, можно сказать, это наша основная специализация. Наши разработки используются другими фирмами, а новые методы, которые создаются в клинике «Хессинг», впоследствии включаются в основные схемы лечения в этой области.

– И в хирургии, и в ортопедии есть то, что всегда важнее, – руки врача. Как

клиника подходит к решению вопроса обучения специалистов?

– Говорю со всей уверенностью, что ортопедия – это ремесло. Когда человек, не имеющий таланта, становится врачом просто потому, что в его семье было несколько поколений врачей, – это не самое лучшее.

В Германии существует дефицит профессиональных врачей. Поэтому мы самостоятельно занимаемся подготовкой молодых кадров. И многие ортопедические клиники хотели бы, чтобы их сотрудники проходили обучение именно в клинике «Хессинг». При этом мы с удовольствием принимаем в наш коллектив и высококлассных специалистов-практиков, которые получили образование не у нас. И конечно,



мы очень рады, когда к нам присоединяются такие авторитеты в научном мире, как профессор, доктор медицины **Штефан Фогт**, которого журнал Focus включил в рейтинг лучших врачей Германии.

– Клиника «Хессинг» занимается восстановлением суставов с помощью клеточной терапии. Что это дает?

– При повреждении хряща сустав можно заменить, а можно вырастить новый хрящ. Суть клеточной терапии заключается в том, что у пациента берутся клетки хряща, потом он выращивается в лабораторных условиях и пересаживается пациенту. Так удается избежать замены сустава на искусственный. Это инновационная методика, и в Германии очень мало центров, которые ее используют.

Другая особенность нашей клиники в том, что у нас есть собственный костный банк. Мы выращиваем кости, которые в дальнейшем могут быть имплантированы

пациенту. Собственная кость человека приживается гораздо лучше, чем то, что создано искусственно.

– Как вы оцениваете перспективы этих технологий?

– Очень высоко. Медицина движется в сторону индивидуализации лечения. Много экспериментов на этом направлении проводится в США, где выращиваются отдельные органы, выполняются исследования в области онкологии. Мы занимаемся ортопедией, поэтому наша специализация более узкая – нам интересна костная структура.

Не менее перспективна и работа на таком направлении, как создание биоразлагаемых материалов. Мы, например, используем штифты, которые позволяют фиксировать поврежденный сустав или кость, а затем растворяются в организме, что дает пациенту возможность избежать операции.

Имя и репутация

– Вы приехали в Ижевск по приглашению медицинской клиники «АСПЭК-Медцентр». Какова цель вашего визита?

– Мы планируем реализовать совместный проект, результатом которого станет повышение доступности качественной медицинской помощи для жителей Ижевска и Удмуртской Республики. Мы провели переговоры, по итогам которых сформулируем конкретные предложения, связанные с тем, как будет происходить обследование и лечение пациентов. Также мы обсудили возможность приезда в Ижевск специалистов из Аугсбурга для проведения личных консультаций. Есть и еще один аспект – это техническая ортопедия. Изготовление ортопедической обуви и приспособлений – очень важная сфера нашей деятельности, и мы хотим развивать ее здесь. Допустим, в Ижевске могут произвести скан стопы, а затем отправить его в Германию, где в течение пары

Клиника Хессинга ежегодно:

- 13 тысяч пациентов;
- 10 тысяч операций;
- 2 тысячи протезов тазобедренных и коленных суставов;
- 75 тысяч пациентов, получивших помощь амбулаторно.



дней изготовят, например, ортопедическую стельку по индивидуальному заказу. Профессор Фогт проконсультировал в Ижевске несколько пациентов и заметил, что ряд заболеваний, с которыми они пришли, вызваны неправильной профилактикой. Используя различные ортопедические приспособления, можно было бы избежать возникновения некоторых недугов или осложнений.

– Почему вы выбрали в качестве партнера «АСПЭК-Медцентр»?

– Это очень профессиональная и современная клиника. Мы ознакомились с ее возможностями – техника находится на высоком уровне. Для нас важно, чтобы техническое обеспечение соотносилось с тем, что есть в Аугсбурге. С этим связаны наши имя и репутация.

– С какими городами и странами вы развиваете аналогичное сотрудничество?

– У нас есть похожий проект с Китаем – контакты с городом Циндао, одним из самых крупных китайских городов. Планируется создать там центр для лечения спортсменов. Спортивная ортопедия и артроскопия входят в число наших ведущих компетенций. За последние 15 лет около 900 профессиональных спортсменов со всего мира прошли лечение в клинике «Хессинг». Среди них, например, знаменитый легкоатлет Усейн Болт, футболисты сборной Германии. Это область с высоким риском, потому что пациенты очень известны, и если кто-то останется недовольным качеством лечения, наша репутация будет испорчена. А для нас очень важно, чтобы о клинике шла хорошая слава.

– У вас уже есть опыт взаимодействия с медицинскими организациями из России?

– Ижевск – это первый российский город, с которым мы начали развивать связи. Впервые я побывал здесь 12 лет назад – общался с министром здравоохранения, специалистами медицинских организаций. Я знал, что тематика, которой мы занимаемся, может быть интересна для уральского региона, где такой медицинской помощи еще нет. Кроме того, мне было важно приехать именно в Россию, потому что основатель Фонда Хессинга поддерживал с ней хорошие контакты. Он сам двадцать раз был в России, лечил членов царской семьи, русские аристократы приезжали на лечение в Аугсбург. На территории клиники находится церковь, строительство которой на 50 процентов было профинансировано российским императором в благодарность за лечение его дочери. Фридрих фон Хессинг вообще очень любил детей и уделял большое внимание их лечению. Сегодня на нашей территории успешно функционирует коррекционный и развивающий центр Хессинга для детей и подростков, работающий по четырем направлениям, в том числе с детьми, которым при рождении прогнозировали ограниченные возможности в общении. Мы каждый раз с восхищением наблюдаем за тем, как они развиваются и меняются под наблюдением наших нейропедиатров и нейроортопедов.

– Если у человека есть потребность в ортопедическом лечении и возможность получить его у вас, с чего ему лучше начать?

– На нашем сайте присутствует вся необходимая информация на русском языке. Организационные вопросы я рекомендую решать через клинику «АСПЭК-Медцентр», куда можно обратиться, чтобы сделать перевод заключений, медицинских эпикризов, передать рентгеновские снимки – все то, что необходимо пациенту для полной готовности перед посадкой в самолет. Со своей стороны клиника гарантирует, что по прибытии в Германию его всегда будет сопровождать надежный переводчик. И мы организуем трансфер в клинику и обратно.

Культурный код

– Чем еще может заинтересовать Аугсбург, кроме того, что здесь расположена ведущая европейская ортопедическая клиника? Хорошие впечатления – это тоже важная и действенная часть лечения.

– Аугсбург – это старейший город Баварии и второй по римским меркам в Германии. Он был основан римским императором Августом в 15 году н.э. Аугсбург входит в триаду городов Моцарта наряду с Венной и Зальцбургом – здесь родился отец композитора Леопольд Моцарт. Общее с Ижевском то, что Аугсбург всегда был и остается оружейным городом, в частности, здесь располагался танковый завод MAN и завод самолетостроительной фирмы «Мессершмитт». Сегодня же Аугсбург больше известен как город миротворчества – этот статус он получил еще в средние века, когда на его территории был заключен Аугсбургский религиозный мир. У города есть даже собственный официальный праздник – День мира, который отмечается 8 августа. И этому полностью соответствует миссия, которую Фридрих фон Хессинг сформулировал в своем завещании, указав цель и задачи фонда: «сохранение и претворение в жизнь всех моих изобретений на благо нуждающихся в помощи и лечении».

426011 Ижевск
Карла Маркса, 455
8 905-875-94-20
udmtpp@yandex.ru



Надежность, проверенная временем

Организация наличного денежного обращения в стране – одна из функций Банка России. Ее обеспечение возложено на Российское объединение инкассации (РОСИНКАС), в структуру которого входит 77 территориальных управлений, в том числе Удмуртское республиканское управление инкассации.

В январе 2018 года исполнилось 30 лет со дня образования Российского объединения инкассации. А свой профессиональный праздник инкассаторы отмечают 1 августа – в этот день в 1939 году была создана служба инкассации при Госбанке СССР.

В Удмуртии функционируют 4 участка инкассации: Центральный (в Ижевске), Глазовский, Сарапульский и Воткинский. Сегодня управление занимает примерно половину рынка услуг инкассации в республике и стабильно входит в тройку лучших по Волго-Вятскому региону.

В распоряжении управления 54 бронированных автомобиля и 213 сотрудников инкассации. Из года в год система защищенности личного состава и перевозимых денежных средств улучшается. Автомобили находятся под постоянным мониторингом. Каждая единица оснащена тревожной кнопкой и системой видеонаблюдения, обеспечивающей круговой обзор. На протяжении многих лет на территории Удмуртии не фиксировались нападения, хотя в целом по России такие ситуации периодически возникают, в том числе в соседних с республикой регионах.

Для предотвращения последствий нападений существует программа по обучению сотрудников. Ежемесячно проводятся стрельбы, в первую очередь отрабатывается скорострельность. Специфика работы инкассаторов не предусматривает формирования постоянных бригад, поэтому слаженность достигается за счет спецподготовки.

В объединении существует собственная система оценки эффективности территориальных управлений. Отслеживается порядка 10 позиций, в том числе выполнение плановых показателей. В 2018 году в Удмуртии оно составляет примерно 102%. Среди сопутствующих этому факторов – привлечение новых клиентов.



– Основными принципами нашей работы являются индивидуальный подход и конфиденциальность, гарантия сохранности груза и гибкая ценовая политика, – отмечает управляющий Удмуртским РУИ Игорь Виноградов. – Тарифы на услуги формируются непосредственно в регионе и рассчитываются индивидуально для каждого клиента. Мы предлагаем удобный график. На территории Удмуртии полномочиями по инкассации наделены всего две организации. Удмуртское управление инкассации – старейшая из них. Надежность нашей работы построена на личных качествах и интеллекте сотрудников. В инкассации главное – это люди.

Поздравляю всех сотрудников инкассации с наступающим профессиональным праздником. Желаю вам и вашим семьям здоровья, удачи, процветания и надежды на то, что в нашем нелегком труде с каждым годом будет все лучше и лучше.

тел. +7 (3412) 78-39-58, e-mail: udmurtia@rosinkas.ru

TOP TEN июнь 2018

Десятка финансовых новостей Удмуртии

Информация подготовлена по данным интернет-ресурсов

- 39,4 млрд рублей –** оборот малых предприятий республики в I квартале 2018 года (в пересчете на одно предприятие – 15,9 млн рублей).
- 1,386 млрд рублей –** общая просроченная задолженность потребителей Удмуртии за газ на 1 июня 2018 года.
- 150 млн рублей** потребуются на ремонт пострадавшей при пожаре башни Главного корпуса Ижевского оружейного завода.
- 148 млн рублей** вложит инвестор в строительство шести автоматических АЗС в Ижевске.
- 128,2 млн рублей –** общая сумма грантовой поддержки победителей конкурса по поддержке начинающих фермеров, семейных животноводческих ферм и сельхозкооперативов.
- 1,9 млн рублей –** просроченная задолженность по зарплате в Удмуртии на 1 июня 2018 года, что на 9,8 млн рублей меньше, чем месяцем ранее.
- 23 542 рубля –** средний размер дохода жителя Удмуртии в мае – на 292 рубля меньше, чем в мае 2017 года.
- 835 рублей –** размер социальной поддержки по оплате жилья и коммунальных услуг на одного гражданина в среднем по республике в I квартале – это 2-е место в ПФО.
- 331 рубль –** на столько выросла величина прожиточного минимума в Удмуртии в I квартале 2018 года (до 8 784 рублей).
- 18,9 рубля –** средняя закупочная цена на молоко в республике на конец июня.

Слово редактора

Все об Ижевске
Деловая оперативная информация

ТОЛЬКО САМОЕ НУЖНОЕ

Just News



www.d-kvadrat.ru

«Великий льняной путь»



Удмуртия вошла в межрегиональный кластер по выращиванию и глубокой переработке льна, который призван объединить производителей и переработчиков «северного шелка». Республике в нем определили нишу производства короткого котонизированного льноволокна для нужд оборонной промышленности. Перед регионом поставлена задача – в ближайшие четыре года увеличить площади посевов льна в четыре раза, с сегодняшних 4,5 тыс. га до 20 тыс. га. Готовы ли льнопроизводители Удмуртии к вхождению в кластер, и решения каких проблем они ожидают от нового объединения?



Оптимальные условия

Возделывать лен на волокно и масло в России начали еще в X веке – упоминания об этом встречаются в летописях. Большой вклад в увеличение производства льна внес Петр I – его Указ 1715 года поддерживал выращивание этой культуры, посевы которой охватили практически всю территорию страны. И уже в XIX веке льняная пряжа и льняное семя стали основными статьями русского экспорта.

Идеальными для выращивания льна издавна были области северного и центрального пояса России, в том числе территория современной Удмуртии. Эта холодостойкая культура требует особых природно-климатических условий: биоденности почвы, влажности, температуры воздуха. Еще в XIX веке лен, выращенный в Вятской губернии, куда входила нынешняя Удмуртия, славился на всю страну и за ее пределами. Ежегодно из губернии в Казань и Архангельск (для продажи за границу) вывозилось по 15 млн аршин (10,5 млн метров) льняного холста.

Лен в России всегда был стратегической технической культурой. Русский «северный шелк» отличается высоким содержанием



так называемого длинного волокна, которое необходимо для изготовления бытовых тканей – батиста, бельевых, костюмных; технических – брезента, парусины; тарных – мешковины. Льняное волокно в два раза крепче хлопкового и в три раза – шерстяного волокна. Из льна можно получить продукцию также для химической и строительной отраслей. С одного гектара льна-долгунца урожайностью 10 центнеров волокна и 5 центнеров семян можно получить 2,5 тыс. кв. м бытовых или 1,5 тыс. кв. м технических тканей, 160 кг масла, 350 кг жмыха, 750 кв. м строительных плит, 750 л этилового технического спирта или 120 кг уксусной кислоты.

Глубокий кризис

Понимали значение «северного шелка» для экономики страны и во времена СССР. В 1931 году льном было занято 600 тыс. га, валовые сборы только одних семян превышали 800 тыс. т. Последующий распад Советского Союза и развал экономики отразились на всем сельском хозяйстве, а на льноводстве – особенно. В 1990 году льном-долгунцом в России было занято почти 420 тыс. га, в 1991-м его урожай превысил 100 тыс. т. После этих рекордных в новейшей истории страны показателей производство пошло на спад. Уже в 1995 году площади под этой культурой составляли всего 5 тыс. га. Падение за 5 лет – почти в 85 раз! За последние 25 лет посевы в России сократились в 10 раз, а производство льноволокна – вдвое.

К концу 1990-х глубокий кризис достиг и льноводства Удмуртии.

К тому времени мощности льнозаводов были загружены всего на 20 процентов. При этом они накопили огромные долги перед хозяйствами за купленное у них сырье. Приняв, к примеру, 500 тонн, завод перерабатывал его за 4 месяца, а в остальное время простаивал. Вопрос стоял остро: быть или не быть льноводству в Удмуртии. Ситуацию спасла республиканская программа, которую в 1999 году совместно разработали ассоциация «Удмуртский лен» и Министерство сельского хозяйства и продовольствия УР. Льноводы республики стали выбираться из кризиса: в 2003 году в Удмуртии было посеяно 12 тыс. га льна, что составило одну десятую часть льняного поля России; впервые заготовлено 6,6 тыс. т льноволокна. Это был четвертый результат среди 24 льносеющих регионов, урожайность его составила в среднем 5,5 центнера с каждого гектара посевов – 4-е место по России.

В результате реализации следующей программы – на 2002-2006 годы – положение в льняном комплексе еще улучшилось. Уже в 2007 году он включал в себя 12 льнозаводов, 3 льносеменоводческие станции, 133 льносеющих сельхозпроизводителя, 6 фермерских хозяйств. Впервые одно из хозяйств построило завод для производства продукции из выращенного им

льноволокна. В отрасль стали приходить инвесторы, в частности, голландцы: в селе Дебесы на бывшем кирпичном заводе было открыто совместное российско-голландское предприятие по первичной переработке льнотресты на голландском оборудовании.

В 2011 году лен в Удмуртии выращивался в 15 районах, площадь посевов составляла 15 тыс. га. А уже через два года произошел спад: посевные площади сократились до 6 тыс. га, и динамика снижения продолжалась вплоть до 2018 года, когда перед Удмуртией и другими льносеющими регионами Правительство России поставило стратегическую задачу.

Сила в кластере

По словам специалистов, мировой рынок льноводства сегодня оценивается в 2,2 млрд долларов США. Но из-за затяжного спада производства Россия потеряла место в рейтинге стран-лидеров, уступив позиции Франции и Беларуси. В бывшей союзной республике, например, государство финансирует не только выращивание льна, но и его переработку – строит современные заводы стоимостью в сотни миллионов рублей, полностью укомплектованные импортным оборудованием. Взамен предприятия обязаны выполнять государственный заказ. Один только Дубровский льнозавод по госзаказу обязан поставлять на Оршанский льнокомбинат ежегодно 15 тыс. т длинного волокна. Наряду с этим государство активно финансирует и развитие семеноводства для льняной отрасли.

В России сегодня официально числится 73 льнозавода, фактически же работают 42, а в 1930-е годы было 400. Развитие отрасли имеет огромный потенциал, но мешают низкий уровень рентабельности первичного выращивания культуры, недостаточный уровень субсидирования и поддержки, необходимость модернизации средств производства и разработки специальной уборочной техники. Решить эти проблемы призван межрегиональный кластер по выращиванию и глубокой переработке льна, о создании которого Минсельхоз России заявил в начале этого года.

– У нас есть компетенции, есть регионы, которые готовы заниматься льноводством, есть потребители. Мы считаем, что нужно создать цепочку предприятий – от производителей сырья до предприятий глубокой переработки, – заявил заместитель министра промышленности и торговли России **Виктор Еvtухов**.

Идея кластера состоит в том, что его участники будут обеспечивать полный цикл: от выращивания льна и его переработки до производства готовой продукции. Для каждого региона определена своя специализация. Заявлено, что с вхождением в кластер для производителей и переработчиков упростят доступ к государственной поддержке, кредитным и лизинговым программам. В программу развития льноводства предполагается включить 100 инвестиционных проектов по модернизации льнозаводов. Предполагается, что в документе будут предусмотрены такие меры поддержки, как предоставление субсидий производителям льнотресты (сырья для дальнейшей переработки); 50-процентное возмещение затрат на модернизацию производственных площадей и приобретение современного оборудования; короткие льготные кредиты на выращивание льна (до 5% годовых), а также субсидии из расчета площади посевов – 10 тыс. рублей на один гектар.

Льноводы попросили у Правительства России расширить рамки господдержки: установить практику заключения долгосрочных контрактов на поставку сырья и авансирования поставок; подключить к реализации программы по развитию льноводства наряду с Министерством сельского хозяйства еще и Министерство промышленности и торговли; помочь машиностроительным предприятиям организовать промышленную разработку и производство техники.

Удмуртии – региону, где льноводство традиционно входило в число ведущих отраслей сельского хозяйства – в новом кластере отводится одно из главных мест. В 2016 году республика



занимала 3-е место в топ-10 российских регионов по посевам льна-долгунца (6 тыс. га). В 2017 году произошел спад, и льноводы засеяли лишь 4,5 тыс. га. И даже с этим показателем Удмуртия остается на первом месте в ПФО по посевным площадям льна-долгунца, ее доля составляет более 55%, а доля региона в общероссийском объеме посевных площадей льна – 11%, это третье место после Омской (6,5 тыс. га) и Смоленской (4,5 тыс. га) областей.

Льняной комплекс Удмуртии сегодня включает 16 льносеющих хозяйств и 16 льноперерабатывающих заводов. Отрасль в последние годы получала господдержку в объеме около 40 млн рублей ежегодно, в 2018 году эта цифра составит 50 млн рублей. Со стороны России льнопроизводители Удмуртии планируют выделять субсидии в размере 8 тыс. рублей на гектар посевов, региональная господдержка составит около 2 тыс. рублей на гектар.

Новая технология

По словам и.о. министра сельского хозяйства и продовольствия Удмуртии **Ольги Абрамовой**, республика будет заниматься выращиванием так называемого короткого льноволокна, которое применяют в оборонной промышленности (например, для производства твердого топлива), в изготовлении деталей для самолетов, судов, вагонов, в производстве полимерных композиционных материалов.

Российская армия уже восемь лет получает боеприпасы на основе льняного пороха, хотя традиционно в течение многих лет основным сырьем для получения пороха был хлопок.

После распада Советского Союза Таджикистан и Узбекистан, являвшиеся основными поставщиками «белого золота» в СССР, стали самостоятельными государствами, и стоимость этого стратегического для оборонного комплекса России продукта возросла. Минобороны поставило перед российскими учеными задачу – найти альтернативу хлопковой составляющей боеприпасов. Сотрудники Центрального научно-исследовательского института химии и механики рассмотрели возможность использования растительных волокон льна и конопли. Цикл испытаний – эксплуатационных, стрельбовых, ускоренных, климатических – показал, что порох отечественного производства из льна по своим характеристикам превосходит своего хлопкового побратима. Он более энергоемкий, а значит, и масса заряда при равных характеристиках оказывается меньше на 5-8 процентов. Это открыло специалистам две возможности. Первая – снижение массы, что влечет за собой меньшие расходы на перевозку и хранение сырья; вторая – при той же массе стало возможным увеличить дальность стрельбы. Разброс снарядов, начиненных хлопковым порошком, составляет 3-5 метров. У пороха из льна он всего 0,5 метра, а значит, выше точность попадания. Там, где для обстрела необходимо

80 снарядов с льняным порохом, потребуется 100 снарядов с хлопковым. Еще одним немалым преимуществом является меньшая задымленность по сравнению с пороховыми снарядами на основе хлопка.

К настоящему моменту специалисты разработали баллистические и пироксилиновые виды пороха из льна. Первые используются для ракетных двигателей, работающих на твердом топливе, метательных артиллерийских и минометных зарядов. Вторые – для стрелкового оружия.

Интерес Минобороны к разработке российских ученых вызван еще и низкой себестоимостью продукции: килограмм готовой целлюлозы для пороха из льна стоит в два раза дешевле сырья из хлопка. Использование новых материалов поможет решить и проблему импортозамещения – сейчас Россия вынуждена закупать сырье у зарубежных производителей.

Техническая отсталость

В настоящее время из льна в Удмуртии производятся длинное и короткое волокно, короткое волокно в ленте, крученые изделия (веревка, шпагат), льноватин, льняная пряжа мокрого прядения из длинного волокна.

Основную долю занимает короткое волокно, и именно поэтому Удмуртии в кластере отведено это направление. Объемы госзаказа для региона пока не утверждены, но льноводы рассчитывают, что они будут существенными и позволят решить сегодняшние проблемы, накопившиеся в отрасли.

Главная из них – недостаточно высокое качество заготавливаемого сырья из-за устаревшего оборудования и технологий. Необходима полная замена изношенной и морально устаревшей техники по выращиванию льна. Это потребует серьезных дополнительных вложений: к примеру, стоимость новой двухрядной самоходной теребилки – 12 млн рублей, что сравнимо с годовой выручкой крупного предприятия по переработке льна в самый урожайный год.

– В России не производят современное оборудование для переработки льна. Два года назад я был на заводе им. Королева в Иваново, там делают мяльные машины по устаревшим технологиям и в очень малом количестве. А в Белоруссии, например, государство строит современные заводы стоимостью в миллиард рублей, полностью укомплектованные импортным оборудованием. Нам никто не построит такой завод. И я не уверен, что наше государство станет закупать для кластера импортное оборудование, – это дорого и необходимо готовить специалистов по его обслуживанию. К тому же импортные мяльные машины, в отличие от российских, производятся отдельно для верхней и нижней части стебля. И поэтому с запчастями будут проблемы. А если покупать импортное оборудование, то надо приобретать всю цепочку: сушильную камеру, мяльную машину, трепальные барабаны, тряильную машину, кудельник – вся эта цепочка должна работать ритмично, с одной скоростью. Если установить только одно звено импортное, то расстроится вся цепочка, – отмечает **Николай Коровкин**, директор ООО «Шарканский льнозавод».

По его словам, на предприятии работает оборудование, произведенное еще в 1970-х годах. И такая ситуация на всех льнозаводах Удмуртии. Но провести модернизацию лишь своими силами льнозаводы республики не в состоянии. Инвесторы же идут в отрасль за быстрой прибылью, учитывая хороший спрос на русский лен. Но вникнув в трудоемкий процесс и узнав, что период оборота средств в отрасли – 1,5 года, уезжают обратно.

– Нам необходимо полностью поменять оборудование. За счет этого повысится качество продукции и найдутся новые покупатели.

На длинное волокно сейчас спрос большой, покупают для производства тканей. Надеемся, что с вхождением Удмуртии в льняной кластер ситуация улучшится и спрос на короткое волокно для нужд оборонной промышленности позволит нам развиваться.

Повысим качество – будем пробовать выйти на экспорт. Сегодня мы засеваем лен на 560 га посевных площадей, этого объема для нас хватает, потому что оборудование старое и на нем невозможно повысить производительность. Если нам помогут поменять оборудование, то мы расширим и посевные площади, потому что мы готовы выпускать большой объем требуемой продукции – короткого волокна. Свободных земель у нас в районе много, проблем не будет. Может быть, нам дадут землю в аренду, с хозяйствами будем договариваться, – говорит **Надежда Ушакова**, директор ООО «Ярский льнозавод».

– У нас единственная в республике паровая котельная, а без технологического пара длинное волокно произвести сложно: сырье идет переувлажненное, доводить его до кондиции нечем. Некоторые хозяйства делают сушилки своими силами, но на них большого процента льна не произведешь. Льноводам сегодня выгодно производить именно длинное волокно. Оно стоит 100 рублей за килограмм, а короткое, даже высокого качества, зимой – 34 рубля, сейчас – 36. И, чтобы производить его качественно, начинать надо «с поля», т.е. лен должен быть чистый, правильно убраный. А у нас колхозы граблями лен убирают, это недопустимо, ведь лен требует жесткого соблюдения технологии по всей цепочке возделывания и уборки. В результате неправильной уборки треста получается качества сена, и ее можно перерабатывать только на паклю, – продолжает **Николай Коровкин**.

Несовершенные технологии выращивания и уборки льна и, как следствие, потери льносеющими хозяйствами части сырья приводят к еще одной проблеме – низкой загрузке оборудования на льноперерабатывающих заводах Удмуртии. Предприятия даже на существующем старом оборудовании способны перерабатывать более 8 тыс. т. В реальности же обрабатывают лишь 4 тыс. т.

Повысить спрос

Сегодня льноперерабатывающие предприятия Удмуртии производят 70% короткого и 30% длинного волокна. Экономике предприятий поддерживает спрос на длинное волокно, которое идет на производство тканей. Поэтому основной упор производители делают на развитие качества именно этого вида волокна: работают над семенной селекцией и улучшением технологий переработки.

– Мы стараемся производить длинное волокно, но пока получается небольшой объем. В прошлом году от общего объема добились выпуска 14% длинного волокна, это очень хороший

процент, в целом по Удмуртии – 4%. В этом году постараемся добиться выпуска более 20% длинного волокна. Со сбытом длинного волокна у нас сегодня проблем нет: наоборот, нас упрашивают производить его как можно больше, потому что сегодня в России длинное волокно практически не производят. Сбываем его на «Новую льняную мануфактуру» в Кострому. А вот спрос на короткое волокно оставляет желать лучшего. Раньше, с началом строительного сезона, сбыт шел хорошо: покупали утеплитель, нетканую продукцию, волокно в ленте, тюковую паклю. А нынче нам пришлось даже снизить цену на короткое волокно. И только благодаря этому нам удалось найти покупателя на брезент – город Иваново, – рассказывает **Николай Коровкин**.

У льноводов из северных районов Удмуртии, кроме вышеперечисленных проблем, существует еще одна – отсутствие дорог и, как следствие, невозможность расширить круг покупателей.

– К нам ехать за продукцией далеко, дорог нормальных нет, и постоянные покупатели, с которыми мы работаем несколько лет, из-за дальности расстояния просят нас сбавлять цены, поскольку им проще доехать за сырьем, например, до Можги или Шаркана. Приходится сбавлять цену, рубля на три за килограмм, – делится **Надежда Ушакова**.

Льноводы республики надеются, что с вхождением региона в кластер у них появятся перспективы для развития. Но только при условии, что производителей льна поддержит Министерство промышленности и торговли России, организовав спрос на продукцию. Недовольны льнопереработчики и низким уровнем господдержки, которая им обещана как участникам кластера.

– Вернули несвязанную поддержку на площадь посевов, 10 тыс. рублей на гектар. Но эта поддержка намного меньше той, которую нам оказывали по республиканской программе на 2013-2017 годы – тогда нам предоставляли субсидии на технику, на реконструкцию и на производство волокна. Сегодня на реконструкцию и волокно поддержки нет. На технику предполагается выделять субсидии, но документы еще не подписаны, – говорит **Николай Коровкин**.

По словам директора льнозавода, необходимо выровнять уровень финансовой поддержки всех регионов, входящих в кластер. Пока же она неравномерна: например, в Твери на каждый гектар к федеральным средствам из регионального бюджета добавляют еще 12 тыс. рублей, в Татарстане – 3 тыс., в Вологде – 3,5 тыс., а в Удмуртии – всего 2 тыс. рублей.





Лен получает инвестора

Развитию льноводства в Удмуртии долгие годы препятствовало отсутствие эффективных технологий переработки льна. Самое ценное в этой сельскохозяйственной культуре – длинное волокно, которое используется для производства тканей. В Удмуртии его доля в тресте (обработанной льняной соломе) всего 10-15%. 60-70% – это короткое волокно, которое из-за своей засоренности пригодно только для изготовления технических материалов, преимущественно пакли. Остальное – отходы. При этом повысить коэффициент использования льняного сырья для выпуска материалов бытового назначения до 80-85% абсолютно реально. Этого позволяет добиться обработка по технологии котонизации, которая придает короткому льняному волокну технологические, физико-механические и эстетические свойства, близкие к хлопку или шерсти. Котонизация – сравнительно недавняя разработка. В России действующие производства на ее основе отсутствуют, хотя в ближайшее время откроется первое в Смоленской области. А затем присоединится и Удмуртия – в республике реализуется инвестиционный проект по производству сырья для текстильной промышленности из котонизированного льняного волокна.

Производство льна в Удмуртии резко упало из-за технического и технологического отставания отрасли. Уборка осуществляется на устаревшей технике, в 5-6 раз уступающей по производительности современной, из-за чего при неблагоприятных погодных условиях лен просто не успевают убрать до выпадения снега. Предприятия, занимающиеся первичной переработкой, оснащены изношенным оборудованием, которое как минимум требует глубокой модернизации. Продукция, которую они выпускают, остается малоликвидной – сегодня в Удмуртии складировано порядка 400 тонн неизрасходованного короткого волокна. И это много – например, крупнейший в республике Можгинский льнозавод в свои лучшие годы за месяц перерабатывал 4,5-5 тонн тресты. По сути, отрасль находится в воронке, из которой не сможет выбраться самостоятельно. И в то же время лен – это стратегическое сырье, которое может частично заменить хлопок, не культивируемый в России.



– Производство спецодежды, которым занимается наша компания, как и другие сегменты легкой промышленности, испытывает тотальную зависимость от импортного сырья, – говорит генеральный директор ООО «Русская компания» **Михаил Молоков**. – У нас появилась идея частично ее преодолеть за счет развития собственной сырьевой базы. С этой целью были приобретены земельные участки общей площадью около 400 га на территории Можгинского района Удмуртской Республики,

и в 2018 году приступили к реализации проекта по выращиванию и переработке сельскохозяйственных культур для производства текстильных материалов растительного происхождения. Мы будем выращивать лен, обрабатывать волокна, делать суровье и совместно с нашими партнерами производить ткани, не уступающие по своим свойствам хлопковым.

Новый цех появится на территории Можгинского льнозавода. В нем будут размещены несколько линий по котонизации волокна и оборудование для прядения льняной нити. Проработкой проекта занимается один из российских НИИ легкой промышленности.



– В этом году мы начали модернизацию оборудования для первичной переработки льна на Можгинском льнозаводе, которое было выпущено почти 50 лет назад. Приобрели новую сельскохозяйственную технику – сеялку, трактора, автомобили, – говорит куратор проекта **Дмитрий Колесников**. – Планируем всерьез заняться реконструкцией производственных корпусов, которые нуждаются в ремонте кровли, частичном восстановлении конструкций, проведении отопления – зимой там минусовая температура,

и условия для комфортной работы отсутствуют. А по завершении этапов проектирования и прохождения госэкспертизы проекта приступим к строительству нового цеха.

Для организации производства используется опыт белорусских производителей льняной продукции. В Белоруссии льноводство – одна из наиболее развитых отраслей сельского хозяйства. Белорусы могут помочь как с освоением современных технологий в посеве, выращивании и уборке и переработке льна, так и с семенным фондом. Развита там и текстильная промышленность, которая использует льняную пряжу для производства качественных тканей.

Новый завод в Можгинском районе будет строиться без остановки действующего производства по первичной переработке льна – это важно как для сохранения еще оставшихся компетенций, так и для обеспечения занятости населения.

А когда новое производство будет запущено в эксплуатацию, появится около 30 новых рабочих мест. Специалисты высокой квалификации, которые раньше работали на Можгинском льнозаводе и за последние годы разъехались по разным



Котонизация – получение хлопкообразного волокна из стеблей кендыря, рами, льна, конопли и крапивы.

Сложные волокна, или «лубяные пучки», особыми химическими или биологическими и механическими воздействиями разделяются на первичные волокна, напоминающие волокна хлопка. Полученная хлопкообразная масса (вата) называется котонином и может быть переработана как в чистом виде, так в смеси с волокнами хлопка и шерсти.

Сельскохозяйственный словарь-справочник



регионам, уже выразили готовность вернуться, если производство возобновится.

– Кадры – это основная проблема отрасли в Удмуртии, наряду с технической отсталостью, – рассказывает Дмитрий Колесников. – И мы заинтересованы в их привлечении, поскольку неквалифицированные работники в конечном итоге обходятся дороже, чем квалифицированные специалисты с высокой зарплатой. В любом случае, мы видим, что заинтересованность в восстановлении производства есть практически у всех. Мы работаем в тесном контакте с Министерством сельского хозяйства и продовольствия УР, можгинской администрацией, прорабатываем вопросы включения нашего проекта в программы господдержки. Следующая серьезная задача – увеличение посевных площадей под лен сельхозпредприятиями и фермерскими хозяйствами республики. Мы развиваем, прежде всего, переработку льна. Собственные площади – а в этом году мы засеяли 200 га – обеспечат наши потребности на 15%. Кроме того, лен любит севооборот, поэтому раз в три года участки для засева нужно менять. Если хозяйства нас поддержат и отведут под лен хотя бы 50-100 га, мы обязательно будем с ними взаимодействовать, выкупать сырье, помогать с техникой. В любом случае, диалог будет. «Русская компания» заинтересована в этом как гарантированный потребитель материалов, которые будут произведены из удмуртского льна.

тел. +7 912 452 62 69, e-mail: info@davers.ru



Новая ферма на 200 голов скота



Где обещанные субсидии?

Среди ключевых задач программы «Миллион тонн молока» было не только достижение к 2020 году рекордных цифр за счет увеличения продуктивности дойного стада, но и создание условий для эффективного подъема агропромышленного комплекса в целом. Однако сегодня в силу ряда причин реализация этой программы оказалась под вопросом. Как быть? Власти Удмуртии должны встать на сторону агропромышленного сектора, считает **Галина Белозерова**, заслуженный фермер России, глава КФХ, индивидуальный предприниматель Можгинского района.



Фермер по призванию

Честность, настойчивость и несгибаемая целеустремленность – качества, которые сделали Галину Белозерову не только успешным фермером, но и широко известным человеком среди аграриев Удмуртии. Закалку характера она получила в многолетней семье, там же ей привили и любовь к труду на земле. Как только появилась возможность, Галина Васильевна сразу воплотила в реальность свою мечту – в родном селе Поршуре организовала

собственное небольшое фермерское хозяйство. Сегодня, четверть века спустя, под ее началом 720 голов скота и молочное стадо из 120 коров. Ежедневно переработчиком отправляется более двух тонн высококачественного молока – продукция пользуется хорошим спросом в Можгинском, Малопургинском районе и Ижевске, налажены поставки в город Серпухов Московской области. Идет постоянная модернизация производственных мощностей – за счет оснащения современной техникой оптимизируются расходы, а высвобожденные ресурсы направляются на новые проекты.

Наша Ныша

Купив под корма в 2017 году 358 гектаров земли, Галина Белозерова решила построить неподалеку молочную ферму и оказалась в неожиданной для себя ситуации. Дело в том, что единственной площадкой, пригодной под строительство, оказались земли бывшего колхоза «Заветы Ильича» у деревни Ныша. А все здания, находящиеся на площадке, и инфраструктура – в полуразрушенном, аварийном состоянии. Все это надо восстанавливать за собственный счет.

Но Галина Белозерова выполнила взятые на себя в 2017 году обязательства – специалистами ижевского предприятия «Сельстрой» здесь по современным технологиям была возведена новая ферма на 200 голов скота, проведено электричество, пробурена артезианская скважина. К осени будут не только оборудованы подъездные пути, но и полностью облагорожена внутренняя территория вокруг здания новой фермы, заложен большой фруктовый сад.

В «нашей Ныше», как говорит Галина Васильевна, она рассчитывает в будущем создать современное хозяйство, реконструировав близлежащие постройки. В бывших колхозных зданиях планируется разместить столовую и баню для рабочих фермы. В целом будет создан целый сельскохозяйственный комплекс, открыты новые рабочие места. Но все это требует финансовых вложений, которые Галина Белозерова планировала получить с прибылью от новой фермы. Для чего необходимо закупить молочный скот, и обещанная государством, согласно Положению о предоставлении субсидий на реализацию мероприятий по достижению производства одного миллиона тонн молока в Удмуртской Республике, помощь в размере 50 тыс. рублей за одно скотоместо имеет здесь решающее значение.

Выполните обещанное!

– То, что обещанные субсидии не дают, – для меня это просто удар по рукам, – признается Галина Васильевна. – Я ферму построила. Почему власть не держит свое слово? Сейчас, когда закупочная цена на молоко в среднем 18,7 рубля, а литр солиarki стоит в полтора раза дороже, откуда мне взять деньги на закупку молочного стада? Почему мне не дают субсидии?

Чтобы на месте разобраться с причинами произошедшего, Галину Белозерову лично навестила Ольга Абрамова, новый министр сельского хозяйства УР. Ознакомившись с предысторией и нынешним положением дел, полностью решить вопрос с субсидиями министр обещать не стала. Вместо 50 тыс. рублей, которые предусматривались когда-то республиканской программой «Миллион тонн молока», максимум, что предполагается возможным найти, – не более 20 тыс. за каждое скотоместо. К сожалению, это не снимает проблему.

Вместо послесловия

Сегодня в Удмуртии уже просматривается стагнация в молочной отрасли. Если бы в республике каждый год не строились десятки новых молочных ферм, ситуация была бы еще хуже. Пора власти не только раздавать обещания, но и научиться выполнять их.

Себестоимость производства молока фактически сравнялась с закупочными ценами, а если учесть, что животноводческий комплекс в общем объеме сельхозпроизводства Удмуртии занимает около 70%, то без системной господдержки говорить о дальнейшем развитии на селе попросту невозможно.

реклама

Ижевско-Воткинское восстание: ставка в большой игре

Август 1918-го – пожалуй, самое страшное для большевиков время, уверенности в том, что советской власти в России осталось больше двух-трех месяцев, не было ни у кого. Они утешали себя тем, что сумели продержаться дольше Парижской коммуны, но это было слабое утешение: большую часть страны контролировали антибольшевистские силы, Каппель стоял в Казани и изъявлял готовность идти на Москву, потеряв Ижевск – источник винтовок... На южном и западном направлении дела обстоят не лучше, а на границах уже повсюду высаживаются быстро ставшие интервентами «союзники», священный долг перед которыми (то есть участие в войне с Германией «до последней капли русской крови») на словах и на деле рвутся исполнить антибольшевистские правительства, возникающие то тут, то там, словно грибы после дождя.

Ситуация критическая, под Казанью большевики готовятся к решительному бою, который вполне мог стать для них последним. Но не стал, иначе мы имели бы совсем другую историю Ижевско-Воткинского мятежа.



Ветераны-фронтовики станут ударной силой повстанцев. 1918 г.

Как делить власть?

Как иногда пишут в книгах, после победы перед восставшими встал вопрос организации власти. Хотя в чем тут вопрос? Как раз тут все было понятно с самого начала. Кто идею окормлял восстание? Эсеры и меньшевики, а поскольку они идейные братья таких же социалистов, заседающих в Самарском КОМУЧе, созданный в Ижевске ПриКОМУЧ будет его местным филиалом. Главное – чтобы в органах власти не было никаких большевиков, поэтому «верховная четверка» ПриКОМУЧа состояла сплошь из эсеров – Евсеева, Карякина, Бузанова и примкнувшего к ним Шулакова.

В соседнем Воткинске сочувствующих быстро сошлись на митинг, где объяснили, что единственной законной властью на земле является Комитет Всероссийского Учредительного собрания, временно организованный в Самаре, а «в г. Ижевске и Воткинске и их окрестностях вся полнота власти временно, впредь до установления связи с органом Учредительного собрания,

сосредотачивается в руках членов Учредительного собрания Н.И. Евсеева, А.Д. Карякина и В.И. Бузанова, имеющих организовать местный Прикамский комитет Учредительного собрания, ответственный в своих действиях перед полномочным Комитетом Учредительного собрания». Возражения есть? Нет? Принято!

Неувязка вышла с Сарапулом, который на Ижевск и Воткинск посматривал свысока. В городе на Каме высшей властью стало «городское общественное управление в лице его исполнительного органа – городской управы». Формально эта управа от ПриКОМУЧа не зависела, но понимала, что военная сила на его стороне. Во всяком случае, пока штаб Народной армии подчиняется «учредилке».

Винтовки без патронов

А делал это штаб Прикамской Народной армии вынужденно, пока военным был выгоден союз с эсерами. Цену социалистам профессиональные военные (а именно таким был главнокомандующий штаба полковник **Дмитрий Федичкин**) знали очень хорошо и относились к ним без всякой симпатии. Тем не менее, пока во главе стоял Самарский КОМУЧ, ему подчинялись, да и не дело спорить о том, кто главнее, когда приходится держать оборону.

Повстанческую армию военным удалось организовать достаточно быстро. Основой стал отряд полковника Федичкина в 300 штыков. К сентябрю Народная армия имела в Ижевске около 6300 штыков (300 офицеров, 3000 фронтовиков, 3000 рабочих-добровольцев), в Воткинске – две стрелковые роты, конный отряд и батарею из двух орудий. К концу сентября в Народной армии числилось уже



около 15 тыс. человек. Это была серьезная и хорошо вооруженная сила, армию пополняли крестьяне из окрестных деревень, винтовок хватало на всех – их оружейный завод производил до 2500 штук в день.

Какое-то время хватало и патронов. Захватив ижевский Арсенал и пройдясь по заводским складам, восставшие обнаружили около 2 млн патронов. Но цифра кажется внушительной только поначалу: патроны расходовали в постоянных боях, и очень скоро выявилась главная проблема Народной армии – отсутствие боеприпасов. Решать ее пытались, в том числе, пытаясь производить патроны из стреляных гильз и отлитых пуль, но такие патроны часто перекашивало, а пули портили нарезку стволов. Помочь могла Казань, в Арсенале которой хранился боезапас, по выражению Каппеля, «не поддававшийся исчислению», но кроме золотого запаса каппелевцы из Казани мало что успели вывезти, и Ижевск остался без патронов.

Первые победы

Боезапас таял в постоянных боях. Первая попытка красных отбить Ижевск состоялась уже 9 августа. Воткинские большевики собрали отряд в 180 штыков, пошли на будущую столицу, но попали в засаду и были разбиты. Параллельно действовал и бывший главный чекист Ижевска Александр Бабушкин, бежав из города, он очутился в Агрызе, где организовал отряд в 40 человек при одном пулемете. 11 августа он пытался прорваться в Ижевск на двух железнодорожных платформах, но тоже попал в засаду. Отряд был разгромлен, а самого Бабушкина взяли в плен, позже его казнили, по некоторым данным, в тюрьме, находившейся тогда в здании главного корпуса Ижевского оружейного завода.

Командование 2-й армии красных начало формирование своих отрядов для взятия Ижевска только 14 августа. Отряд Чеверева в 2500 штыков наступал на Ижевск со стороны Казанской железной дороги, но попал в засаду, 17 августа отряд в 2000 красноармейцев и 200 кавалеристов при шести пушках шел тем же путем, но, столкнувшись с сильной обороной, вынужден был отступить.

Самое серьезное наступление на город предпринял отряд Антонова-Овсеенко, одного из фаворитов Троцкого и будущего начальника политуправления РККА. О результатах операции в своих мемуарах Антонов-Овсеенко впоследствии ни словом не обмолвился, и это вполне объяснимо. Собрав под своим началом около 6000 человек (матросов, латышей и проч.), пулеметную команду австро-венгерских интернационалистов и несколько пушек, он двинулся от Гольяна к Завьялову, начав артобстрел города с южных окраин.

На что надеялся Антонов-Овсеенко, не очень понятно. Его отряд защитники довольно быстро окружили за счет подошедших подкреплений и вынудили держать оборону. После того как у красных закончились боеприпасы, дело было сделано – большевики спасались бегством. Сам Антонов-Овсеенко эвакуировался чуть раньше остальных, когда понял, что в живых его, в случае плена, не оставят точно.

15 миллионов макулатурой

Успехи Народной армии вселили некоторую уверенность в гражданских лиц, хотя обстановка в Ижевске была в экономическом плане очень сложной. Была объявлена свобода торговли, но торговать было особенно нечем, и тогда город начал активно продавать выпущенные Ижевским оружейным заводом винтовки деревне. Брели охотно, да и самим восставшим это было выгодно – в случае необходимости можно было поставить под ружье и крестьян. Но, повторимся, к винтовкам было очень мало патронов, да и обмен винтовок на хлеб не мог продолжаться долго: оказавшиеся в руках крестьян около 60 тыс. стволов быстро насытили рынок.

Помощь в Ижевске ждали от Самарского КОМУЧа, в распоряжении которого оказался весь золотой запас России, захваченный Каппелем в Казани, и она пришла. В Ижевск прибыли 15 млн рублей, правда, не золотом и серебром и даже

не ассигнациями, а всевозможными долговыми обязательствами, чеками, облигациями и даже выигрышными билетами государственной лотереи чуть ли не 1860-х годов. Никто эту макулатуру в качестве оплаты за продовольствие брать, конечно, не хотел, и местным властям приходилось кормить население обещаниями лучшей жизни и трескучими воззваниями в духе:

«Призываем все население, все его живые силы, всю интеллигенцию помочь органам самоуправления в их трудной и ответственной работе; сплотившись тесным кольцом вокруг органов вашего местного самоуправления, этого величайшего приобретения февральской революции, сделайте его действительным центром местной общественной жизни, так как только на прочном фундаменте местных жизненных органов самоуправления и возможно возрождение и величие нашей измученной дорогой родиной России, только на этом фундаменте возможно существование дальнейшей надстройки центральной власти в лице Учредительного Собрания в настоящем и всенародно избираемых парламентов в будущем».

Более-менее нормально платили и снабжали разве что заводчан – винтовки новой власти были очень нужны. Для рабочих была отменена предельная норма выработки, введена дополнительная оплата за выпущенную сверх нормы продукцию, сохранены некоторые, введенные еще большевиками, социальные гарантии и ставки оплаты труда. Ижевский оружейный завод работал, хоть и не без больших трудностей, более-менее квалифицированные рабочие или поддерживали новую власть, или, как прежде, сохраняли нейтралитет.



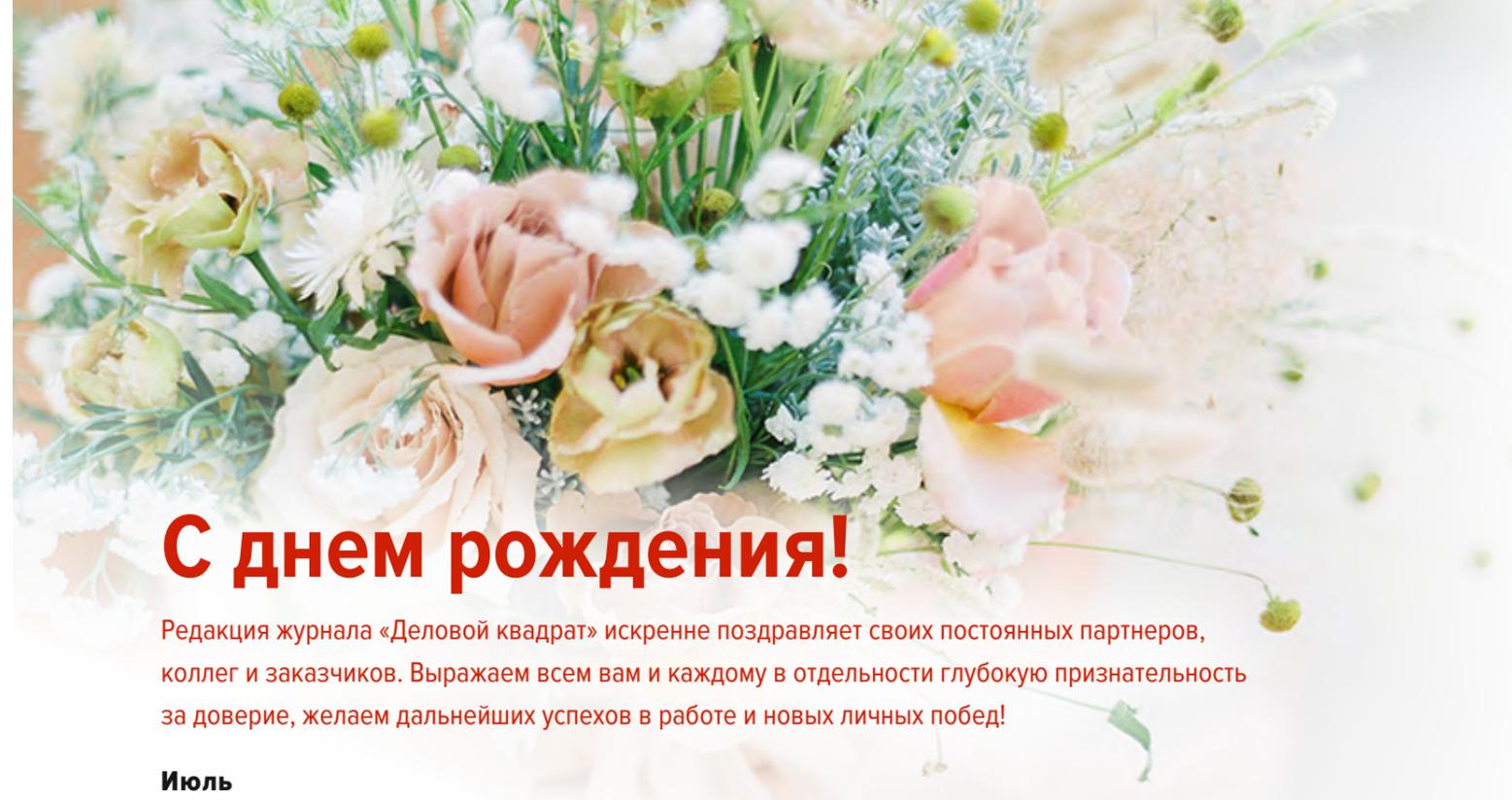
Латышские стрелки в окопах под Ижевском

В товарищах согласия нет

Пиком восстания можно считать конец августа – начало сентября 1918 года, когда вслед за Ижевском, Воткинском и Сарапулом начали восставать будущие райцентры. Вавож, Сюмси, Святогорское (нынешнее Красногорское) оказались под контролем отрядов Народной армии. Казалось, вот они, признаки будущей победы – народ сам отбирает власть у большевиков.

Но от победы до поражения, как известно, иногда путь очень короток. Эйфория в связи с успехом восстания сменилась апатией, чему способствовало и скверное экономическое положение Ижевска и Воткинска. Между властями гражданскими (то есть эсерами) и военными начались трения, перешедшие в почти открытый конфликт. Военные справедливо считали социалистов людьми совершенно не готовыми держать ситуацию под контролем, откровенно слабыми, крикливыми и способными исключительно на произнесение многочасовых речей. Правые социалисты, в свою очередь, в каждом военном не без основания видели потенциального карбонария.

Конфликт между ПриКОМУЧем и ижевским штабом Народной армии завершился уходом с должности главнокомандующего Дмитрия Федичкина. На его место был назначен социалист Юрьев, а сама «верховная четверка», всерьез опасаясь за свои жизни, перебралась в Воткинск. Эти события стали отправной точкой поражения Ижевско-Воткинского восстания, неминуемого и predeterminedого самой историей.



С днем рождения!

Редакция журнала «Деловой квадрат» искренне поздравляет своих постоянных партнеров, коллег и заказчиков. Выражаем всем вам и каждому в отдельности глубокую признательность за доверие, желаем дальнейших успехов в работе и новых личных побед!

Июль

АКЫЛБЕКОВ Еркин Сабитович
(ООО «Мебель в Интерьер»)

БАКУН Анатолий Михайлович
(Институт «Удмуртгражданпроект»)

БОБРОВ Виктор Петрович
(МО «Алнашский район»)

ВЕСЛОВА Инна Викторовна
(ООО «Санаторий «Ува»)

ГАВРИЛОВ Аркадий Львович
(ООО «Медицинский центр «Аксион»)

ГАЗЕТДИНОВ Ильяс Сайфетдинович
(НПО «АВис»)

ГУБАЕВ Фарит Ильдусович
(ГК «ЖРП-8»)

ДАНИЛОВ Василий Степанович
(СПК им. Азина, Завьяловский район)

ДЫГАЕВ Олег Леонидович
(д. Курегово, Малопургинский район)

ЗАГРЕБИН Алексей Егорович
(ФГБОУН «Удмуртский институт истории, языка и литературы» УрО РАН)

ИПАТОВА Ирина Аверьяновна
(Администрация МО «Юкаменский район»)

КАРДАПолов Олег Александрович
(АО «ИЭМЗ «Купол»)

КЛИМОХИН Николай Анатольевич
(ГУ «Государственная противопожарная служба УР»)

КОЗЛОВ Михаил Александрович
(ОАО «Элеконд»)

КОЛПАКОВ Владислав Юрьевич
(ОАО «Быстробанк»)

КОЛЯСЕВА Ольга Викторовна
(Институт «Удмуртгражданпроект»)

КОМЛЕВ Александр Георгиевич
(Военный комиссариат Удмуртской Республики)

КУРБАТОВ Александр Павлович
(Почетный гражданин Удмуртской Республики)

ЛЕКОНЦЕВ Андрей Витальевич
(Администрация МО «Якшур-Бодьинский район»)

ЛОГУНОВА Мария Григорьевна
(Студия информационных технологий «Индиго»)

ЛЮБИМОВ Александр Иванович
(ФГОУ ВПО «ИжГСХА»)

МАРИНИН Иван Васильевич
(Министерство энергетики и ЖКХ УР)

МУХИН Анатолий Валентинович
(Студия «Muhina-design»)

НАУМОВ Анатолий Федорович
(ОАО «Элеконд»)

ОВЧИННИКОВ Вадим Игоревич
(АО «Воткинский завод»)

ОНОШКИН Владимир Николаевич
(ООО «Удмуртагропромэнерго»)

ПЕРЕВОЗЧИКОВ Юрий Геннадьевич
(БУЗ УР «Шарканская районная больница МЗ УР»)

ПРАСОЛОВ Алексей Михайлович
(Государственный Совет Удмуртской Республики)

СЕЛЕЗНЕВА Катрина Валерьевна
(МАУ СШ «Нефтяник»)

СКРЯБИНА Татьяна Сергеевна
(СПК «Чуырский», Игринский район)

СТЕПАНОВ Петр Геннадьевич
(ООО «Регион-строй», глава крестьянско-фермерского хозяйства, Алнашский район)

СТОЛБОВ Леонид Алексеевич
(ИП, «Селтинский район»)

СТРЕЛКОВ Александр Николаевич
(СХК «Нива», Шарканский район)

СУНЦОВ Олег Анатольевич
(ЗАО «Развитие», Балезинский район)

СУСЛОВ Анатолий Николаевич
(ООО «Согласие», Шарканский район)

ТЕЛИЦИН Сергей Тимофеевич
(СПК «Свобода», Увинский район)

ТРЕФИЛОВ Сергей Александрович
(ООО «ЧОП «Нефтяник»)

ТРУХИН Дмитрий Александрович
(ООО «ПМК-411 «Связьстрой»)

УСИЕВИЧ Алла Рэмовна
(Российская правовая академия)

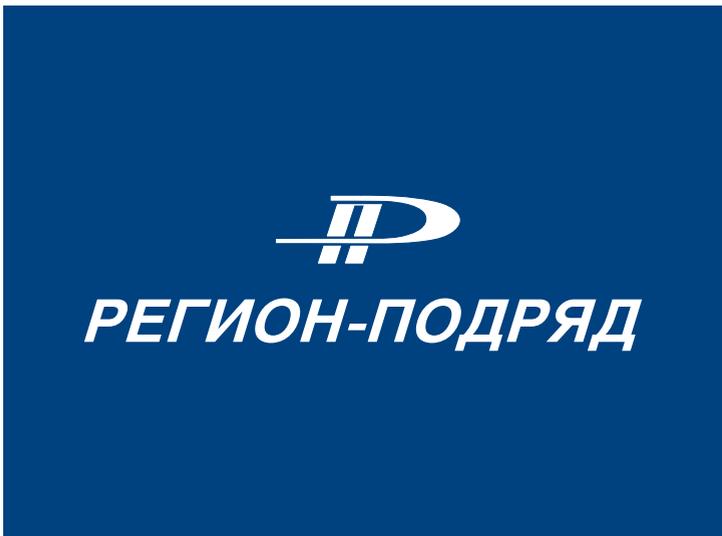
ШАТОВА Мара Валерьевна
(Министерство экономики УР)

ШЕВКУНОВ Владимир Леонидович
(ООО «Архитектурное бюро Шевкунова»)

ШЕВКУНОВ Данил Владимирович
(ООО «Архитектурное бюро Шевкунова»)

ЯЗЫНИН Сергей Петрович
(ООО «Консалтинг-Сервис»)

ЯКИМОВА Наталия Витальевна
(АПОУ УР «Республиканский медицинский колледж имени Героя Советского Союза Ф.А. Пушиной МЗ УР»)



■ **ПРОЕКТИРОВАНИЕ И СТРОИТЕЛЬСТВО подземных частей технически сложных и уникальных объектов:**

подземные автостоянки;
транспортные развязки;
гидротехнические сооружения

■ **ОГРАЖДЕНИЕ КОТЛОВАНОВ**

■ **ЗАКРЕПЛЕНИЕ ГРУНТОВ**

■ **УСИЛЕНИЕ ФУНДАМЕНТОВ**

■ **БЕРЕГОУКРЕПЛЕНИЕ**



ИЖЕВСК, УЛ. ПРОМЫШЛЕННАЯ, Д. 35
ТЕЛ.: (3412) 56-62-11

ТЮМЕНЬ: (3452) 74-49-75

ЧЕЛЯБИНСК: (351) 223-24-53

УФА: (917) 378-07-48

ПЕРМЬ: (342) 236-91-30

Реклама