

№ 5 [148] май 2018

ж у р н а л д л я л и д е р о в

ДЕЛОВОЙ

КВАДРАТ®

www.d-kvadrat.ru 16+

Генеральный директор
АО «КБЭ XXI века»

ВИКТОР УЛАНОВ:

«Решение
макроэкономических
проблем нашей страны
невозможно без
повышения реального
уровня доходов
граждан».





ИНН 1835072342
anakondatur.com

Приходите за отдыхом к нам!

Мы подберем для вас туры – от самых бюджетных до VIP-эксклюзивных



Экзотический туризм:

Бали, Маврикий, Сингапур, Сейшелы, Филиппины, Мальдивы, Танзания и т.д.



Великолепные путешествия по всему миру:

Турция, Кипр, Болгария, Доминикана, Куба, Таиланд, Вьетнам, Индия, Шри-Ланка, Китай и т.д.



Круизы по самым красочным водам:

Средиземное море, Карибский бассейн, Персидский залив, а также речные туры по России.



Автобусные туры по историческим местам Европы.



Экскурсионные туры по России.



Экскурсионные туры по Удмуртской Республике:

этнографические туры по местам силы, религиозный туризм, клубный спортивный туризм.



Промышленный туризм в Удмуртской Республике.



Экстремальные или семейные горнолыжные курорты.

Имеем огромный опыт в организации лечебных туров в лучшие санатории России и зарубежья:



Кавказские Минеральные Воды, Карловы Вары, санатории Будапешта и многие другие.



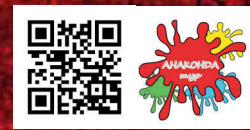
Организация зарубежных образовательных языковых туров для взрослых и детей.

Организация бизнес-тренингов совместно с московскими вузами



(в России и за рубежом, совмещение работы и отдыха в странах Карибского бассейна – Мексика, Доминикана, Куба, а также круизные лайнеры).

Организуем корпоративный туризм.



• Для бюджетных организаций и пенсионеров в нашем офисе, предоставляются льготы. Также вы можете воспользоваться услугой выезда нашего менеджера на предприятие.

Телефоны:

8 (3412) 56-90-18,
24-50-40, 24-50-54,
8 (919) 916-90-18

Viber/ WhatsApp:

8 (963) 48-48-512

e-mail: anakondatur@yandex.ru

Офисы в г. Ижевске:

ул. Пушкинская, 284а
БЦ «Инвестпарк», оф. 410

ул. Автозаводская, 2а
ТРЦ «Италмас», оф. 186

Апрель и начало мая отметились в России грандиозными политическими событиями: инаугурация Президента РФ, назначение нового правительства. В этой части Удмуртия не осталась вне тренда. Год у власти новой управленческой команды был отмечен широкомасштабным заседанием Госсовета УР, на котором глава отчитался о проделанном и рассказал о планах на будущее. Новая власть должна была привнести в жизнь республики много инноваций, соответствующих велению времени. Так, нельзя не отметить активную работу самого первого лица с обращениями граждан республики. Причем реакция эта происходит оперативно благодаря таким современным средствам общения, как социальные сети. Любой может написать в аккаунт главе республики. И не сомневайтесь, если обращение носит серьезный характер, меры по исправлению ситуации будут приняты. Мы же знакомим наших читателей с материалами из доклада Александра Бречалова.

Учитывая, что многие наши читатели представляют промышленные предприятия, мы традиционно посвящаем один из материалов теме развития промышленности. А именно, цифровизации и проблемам перехода на новый технологический уклад. В нашем материале собраны лучшие отечественные практики, реально демонстрирующие возможности такого перехода. Я невольно вспоминаю советских ученых, с которыми постоянно сотрудничала, работая на кафедре тогда еще механического института. Научная школа СССР была серьезной, и я не сомневаюсь, что, используя этот богатый опыт и современные методы управления, мы действительно сможем сделать технологический рывок. Вся редакция настолько интересуется этим вопросом, что мы решили готовить материалы по цифровизации практически в каждом номере. Возможно, это тоже даст свой небольшой, но толчок в движении вперед.

Хочется сказать еще об одном актуальном материале – о сельском хозяйстве. Совершенно неожиданно, но вот уже почти полгода наши сельхозпроизводители переживают сложнейшую ситуацию, связанную с падением цен на сырое молоко. Мы детально проанализировали ситуацию, рассмотрели варианты, которые могут принести реальную помощь. Читайте. Будем рады, если поделитесь своим мнением. Нам можно писать и на сайт, все ваши письма мы читаем и радуемся, ведь если на наши публикации и новости реагируют, значит, они реально нужны и актуальны.

С уважением,
Наталья Кондратьева, издатель



ЖУРНАЛ

ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

Победитель Республиканского конкурса «Серебряные вести – 2007» в номинации «Лучшее республиканское печатное издание».

УЧРЕДИТЕЛЬ

Н.П. Кондратьева

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

С.М. Савинов

ДИЗАЙН И ВЕРСТКА

Светлана Микрюкова

Кристина Чиркова

ОТДЕЛ ПРОДАЖ

ООО «Издательский дом «Премиум»

Людмила Иванова

Елена Корепанова

Марина Пилина

Юлия Сахипова

ФОТО

Федор Егоров, Евгений Аксенов,
Николай Глухов, Эдуард Карипов,
Андрей Поздеев

КОРРЕКТОР

Ольга Шипкова

АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:

426077 г. Ижевск, ул. Карла Либкнехта, 14

ТЕЛЕФОНЫ:

(3412) 79-98-95, (3412) 79-37-60,
(3412) 79-41-50, (3412) 79-95-59.

delovoykvadrat@udm.net.ru

www.d-kvadrat.ru

Журнал «Деловой квадрат» зарегистрирован Приволжским окружным межрегиональным территориальным Управлением Министерства по делам печати, телерадиовещания и средств массовой коммуникации РФ. Свидетельство о регистрации ПИ № 18-1878 от 31.05.04 г.

Перерегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу.

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС 18-3142 от 08.12.06 г.

Печатное издание специализируется на сообщениях и материалах рекламного характера. При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Рекламные материалы отмечены на полях. За содержание рекламных объявлений редакция ответственности не несет. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.

©2010 ДЕЛОВОЙ КВАДРАТ

Отпечатано в типографии АО «Ижевский полиграфический комбинат», 426039 г. Ижевск, Воткинское шоссе, 180, тел. 444-300. Заказ № 0014. Тираж 5000 экз. Печать производится в соответствии с предоставленными оригиналами. Цена свободная. Дата выхода в свет 18 мая 2018 года.

**ПОЛОСА ДВИЖЕНИЯ**

4-7 Тренды/Календарь/События/Назначения/
Рейтинги

БОЛЬШАЯ ИГРА

8/ Четвертый срок Владимира Путина

**ВЛАСТЬ**

12 **Александр Бречалов.**
Вызов оказался сложнее, но интереснее

ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ

16 **Город Глазов.**
Меняться, чтобы оставаться лучшим

17 **«Тепловодоканал».**
Связанные одной целью

18 **МУП ЖКУ.**
Управлять так, чтобы тебе доверяли

19 **«Красное знамя».**
Поезд отправляется в новое столетие

ПОЗИЦИЯ

20 **Новая экономическая реальность**

ДЕНЬ ПОБЕДЫ

22 **Воткинский завод.**
Ритм боя, рифма работы

ЮБИЛЕЙ

24 **50 лет ОАО «Электонд»**

ДАТА

26 **Институт нефти и газа
им. М.С. Гуцериева.**
Мы готовим профессионалов!

ОТРАСЛЬ

28 **Лесоповал**

30 **У лесной отрасли Удмуртии**
есть огромный потенциал

ЦИФРОВИЗАЦИЯ

32/ **Цифровая индустрия.**
Догнать и больше не оставлять

**СТРАХОВАНИЕ**

37 **«Зетта Страхование».**
25 лет безупречной работы

СДЕЛАНО В УДМУРТИИ

38 **Завод «Радиосистема».**
Производство быстрого реагирования

СТРОИТЕЛЬСТВО

39 **Благоустройству территорий –**
лучшие практики



12/ **Александр Бречалов:**
– «Мелочи» формируют
отношение людей к власти.



16/ **Олег Бекметьев:**
– Положительные перемены
стали отличительной чертой
жизни Глазова.

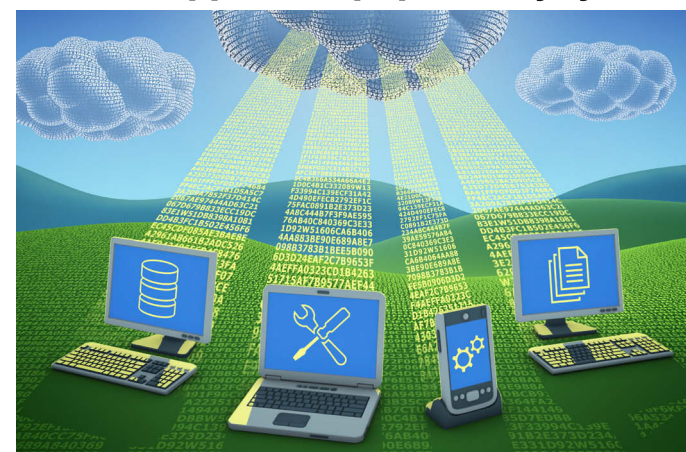


26/ **Светлана Колесова:**
– Наши выпускники входят
в элиту российской нефтяной
промышленности.

СВЯЗЬ

43 **Говорит «Звезда».**

44/ **Облачные технологии:**
цифровой прорыв в будущее

**ЗДРАВООХРАНЕНИЕ**

48 **Миопический центр.**
Зрение без плюсов и минусов.

50 **Бело-розовая эстетика.**
Основа идеальной улыбки

ОСТРЫЙ УГОЛ

52 **Субсидии сельхозпроизводителям.**
Последние в ПФО?

ИСТОРИЧЕСКИЕ ХРОНИКИ

56/ **Ижевско-Воткинское восстание.**
Ставка в большой игре



«Я думаю, что он очень сильный человек, он сильный президент. Но не будьте наивными. Он одержим вмешательством в наши демократии. Поэтому я считаю, что мы никогда не должны проявлять слабость с президентом Путиным».

Президент Франции
Эмманюэль Макрон



ОБЩЕСТВО

С 1 мая минимальный размер оплаты труда в России сравнялся с прожиточным минимумом и составил 11163 рубля (ранее – 9486 руб.). По оценкам Минтруда, это приведет к росту зарплат почти у 4 млн человек, включая работников бюджетной сферы. Величина МРОТ повлияет не только на зарплаты, но и на размер пособий по социальному страхованию (по временной нетрудоспособности, по уходу за ребенком, по беременности и родам). В декабре 2017 года Президент России Владимир Путин подписал закон о поэтапном повышении МРОТ до уровня прожиточного минимума. Согласно документу, два показателя должны были сравняться с 1 января 2019 года, однако в начале этого года Путин заявил, что МРОТ будет доведен до прожиточного минимума раньше запланированного.

48% россиян поддерживают закон, по которому интернет-сервисы обязаны передавать доступ к личной переписке пользователей по запросу правоохранительных органов.



ФИНАНСЫ

Совет директоров Банка России на заседании по денежно-кредитной политике 27 апреля сохранил ключевую ставку на уровне 7,25% – до этого регулятор снижал ее пять раз подряд. Как пояснил ЦБ, ослабление рубля в апреле на фоне геополитической напряженности «станет фактором более быстрого приближения темпов роста потребительских цен к 4%, но не создает рисков превышения цели по инфляции». Согласно прогнозам регулятора, по итогам 2018 года инфляция составит 3-4% и будет находиться вблизи 4% в 2019 году. Банк России предполагает, что денежно-кредитная политика станет нейтральной в 2018 году. При этом отмечается, что «потенциал снижения ключевой ставки для формирования нейтральных денежно-кредитных условий уменьшился, учитывая рост процентных ставок на развитых рынках и повышение страновой премии за риск на Россию». Оценка ЦБ нейтральной процентной ставки теперь смещается ближе к верхней границе диапазона 6-7%.

ЭКОНОМИКА

В России выросло количество несостоятельных граждан и потенциальных банкротов. По итогам I кв. 2018 года в России количество граждан, физических лиц и индивидуальных предпринимателей, признанных банкротами, выросло в 1,5 раза (по сравнению с I кв. 2017 года) – до 8 966 человек. За этот же период число потенциальных банкротов увеличилось на 6%. Лидерами по числу банкротств в I кв. 2018 года стали Москва, где несостоятельными признаны 757 человек (+81% к I кв. 2017 года), Московская область – 552 (+51%), Башкортостан – 431 (+119%), Санкт-Петербург – 440 (+50%) и Краснодарский край – 310 (+56%). За время существования института потребительского банкротства с 1 октября 2015 года в России банкротами признаны более 59 тыс. граждан. На 100 тыс. человек населения в РФ в среднем приходится 40 банкротов. Наибольшая плотность банкротств в Вологодской (136 на 100 тыс.) и Рязанской области (84 на 100 тыс.).

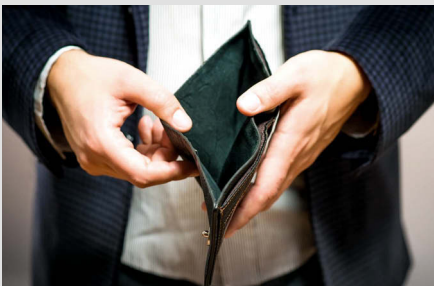
6392 человека

находятся в «черном списке» Банка России – это лица, чья деловая репутация не соответствует требованиям закона «О Центральном банке РФ».



БИЗНЕС

Чистая прибыль крупнейшего в России ритейлера X5 RetailGroup («Пятерочка», «Перекресток», «Карусель») за первый квартал 2018 года упала на 32,6% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составила 5,63 млрд рублей. При этом выручка компании выросла на 19,9% – до 351,5 млрд руб. В первом квартале 2018 года X5 Retail Group открыла 580 новых магазинов (в прошлом году – 630). В целом по состоянию на 31 марта под управлением компании находились 11797 магазинов «Пятерочка», 674 супермаркета «Перекресток» и 92 гипермаркета «Карусель».



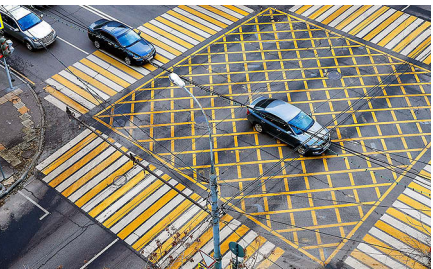
ПОЛИТИКА

Законопроект о свободном сборе валежника для собственных нужд принят Госдумой РФ в третьем чтении. Изменения вносятся в ст. 32 Лесного кодекса РФ. Проект был разработан на основании многочисленных обращений граждан о невозможности использования валежной древесины в незначительных объемах без длительной процедуры оформления разрешительных документов, отмечают разработчики законопроекта. «Уполномоченные органы государственной власти не справляются с очисткой лесов от валежника, что негативно влияет на противопожарную ситуацию, а правила сбора валежника установлены такие же, как и для заготовки обычной древесины. Создается ситуация, когда большое количество граждан ежедневно совершают правонарушения, осуществляя сбор валежника», – говорится в пояснительной записке к документу. Закон вступит в силу с 1 января 2019 года.



ТЕХНОЛОГИИ

Россия вошла в пятерку лидеров цифрового банкинга среди 38 стран региона EMEA (Европа, Ближний Восток и Африка). Рейтинг составлен экспертами DeloitteDigital (подразделение международной консалтинговой компании Deloitte). В лидирующую группу также вошли Швейцария, Испания, Польша и Турция. Россия обошла такие страны, как Великобритания, Франция и Австрия. Исследование охватило 238 банков и десять финтех-компаний. Эксперты протестировали 12 российских банков, в том числе Сбербанк, Альфа-банк, Тинькофф Банк, Райффайзенбанк, Рокетбанк и другие. По мнению аналитиков, высокий уровень цифровизации банкинга в России связан с тем, что большинство российских банков довольно молоды и развитие сектора происходило уже в цифровую эпоху. Польша и Турция оказались в топ-5 по той же причине: их банки молодые, и развитие ИТ-инфраструктуры и цифровых каналов проходит быстрее, чем в банках с большим наследием и устоявшейся корпоративной культурой.



БЕЗОПАСНОСТЬ

На российских перекрестках, согласно вступившим в силу изменениям в ПДД, официально появился новый тип разметки – «вафельница». Это зона на перекрестке, на которую запрещается выезжать во время затора на дороге даже при зеленом сигнале светофора. Новая разметка представляет собой сетку из диагональных желтых линий и будет применяться на регулируемых перекрестках, где часто возникают пробки. О наличии на маршруте «вафельницы» будет предупреждать знак «Участок перекрестка» (желтый квадрат на темном фоне с двумя пересекающимися диагоналями), под которым может быть размещена табличка «Фотовидеофиксация», показывающая, что нарушения на перекрестке фиксируются в автоматическом режиме. Водителей, не соблюдающих правил проезда по новой разметке, ждет штраф в размере 1000 руб. При этом «вафельница» не запрещает поворота направо или налево в случаях, установленных ПДД.

«Он как-то к нам не особенно ездит, он вообще обещал нам, что наша экономика будет порвана в клочья. Пусть приезжает, посмотрит на эти клочья».

Председатель Правительства РФ Дмитрий Медведев об экс-президенте США Бараке Обаме

4% россиян

верят в победу сборной России на чемпионате мира по футболу в 2018 году.

«Наверное, действительно имело бы смысл за Роскомнадзор извиниться за эту сложную историю. Тем не менее какого-то глобального катаклизма не произошло. Жалобы есть, но мне кажется, что ситуация уже нормализовалась».

Советник Президента РФ по развитию Интернета Герман Клименко



РЕЙТИНГИ

Председатель Совета директоров ПАО «Новолипецкий металлургический комбинат» Владимир Лисин возглавил рейтинг 200 богатейших бизнесменов России, составленный журналом Forbes. Его состояние оценивается в 19,1 млрд долл. Второе место в списке занял председатель Совета директоров ПАО «Северсталь» Алексей Мордашов (18,7 млрд долл.). Замыкает тройку председатель правления ПАО «Новатэк» Леонид Михельсон (18 млрд долл.). Также в рейтинг попали президент НК «Лукойл» Вагит Алекперов (16,4 млрд долл.), член советов директоров «Новатэка» и «Сибура» Геннадий Тимченко (16 млрд долл.), президент холдинга «Интеррос» Владимир Потанин (15,9 млрд долл.). По данным Forbes, несмотря на стагнацию рынка и ожидание новых антироссийских санкций, за 2017 год состояние 200 богатейших российских бизнесменов в совокупности выросло на 25 млрд долл. (до 485 млрд долл.). При этом миллиардеров в России стало больше: их число выросло с 96 до 106.

АПРЕЛЬ 2018						
пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30						

Из 1882 участников акции «Тотальный диктант» в Ижевске 33 человека справились с заданием на «отлично».

На 25% снизился объем ввода жилья в Удмуртии в I кв. 2018 года в сравнении с аналогичным периодом прошлого года.

668 000 туристов посетило республику в 2017 году (в 2016-м – 500 тыс.).

ФОТОФАКТ
Лыжники из Удмуртии Сергей Ардашев, Егор Трефилов и Виктор Семенов заняли весь пьедестал почета на первенстве России по лыжным гонкам среди юниоров.



5 апреля
В ИжГТУ имени М.Т. Калашникова открылся центр подготовки волонтеров мирового чемпионата по профессиональному мастерству по стандартам WorldSkills, который пройдет в Казани с 29 августа по 3 сентября 2019 года. Соответствующее соглашение о сотрудничестве подписали ректор вуза Валерий Грахов и заместитель генерального директора АНО «Дирекция спортивных и социальных проектов» Александр Карпов. Направления, по которым будут работать волонтеры: сопровождение делегаций, транспортная логистика, церемонии открытия и закрытия и помощь экспертам в процессе соревнований. Раз в два года WorldSkills проводит международные соревнования. Россия присоединилась к движению в 2012 году.

24 апреля
Глава УР Александр Бречалов выступил с отчетом о результатах деятельности правительства республики в 2017 году. В своем выступлении он рассказал о мерах по сокращению госдолга, «перезагрузке» дорожной отрасли и экономического блока Правительства УР, об итогах работы промышленности, строительной отрасли, социальной сферы, агропромышленного комплекса региона и результатах проектов «Сделано в Удмуртии», «Инвестируй в Удмуртию» и «Удмуртия – территория спорта». Глава республики также обозначил задачи, которые предстоит решить в ближайшие годы: эффективное использование государственного и муниципального имущества, оценка эффективности деятельности компаний с госучастием, проведение административной реформы. «На 2018 год у нас амбициозные планы и большие задачи. Все они преследуют одну цель – сделать жизнь наших граждан лучше. Работа по качественным преобразованиям нашей республики потребует упорства, сил и времени. Хочу, чтобы каждый из нас осознал свою часть ответственности за успех нашего общего дела и будущее нашей республики», – сказал Александр Бречалов.

«У меня нет никаких планов. Более того, я хочу до конца своего пятилетнего срока работать в республике. Огромное желание. Вызов оказался намного сложнее, но интереснее. Я влюблен в республику».

Александр Бречалов, Глава Удмуртии

25 апреля
На заводе LADA Ижевск стартовало серийное производство седанов Vesta Cross – четвертого автомобиля семейства Lada Vesta. Это первый автомобиль в своем сегменте, объединивший классический тип кузова с последними рыночными трендами и дополнительной функциональностью кроссовера. В конструкции автомобиля использованы стилиевые и инженерные решения, примененные на модели Vesta SW Cross, – это защитный пластиковый обвес кузова и специальные настройки шасси, сочетающие высокую проходимость и азартную управляемость. Седан Vesta Cross обладает рекордным для своего класса дорожным просветом в 203 мм. На заводе в Ижевске автомобиль проходит полный цикл производства: штамповку кузовных панелей, литье пластиковых деталей, сварку и окраску кузова, сборочный конвейер, в составе которого работает контрольно-измерительная лаборатория, оснащенная 3D машинами, которые проверяют соответствие геометрии кузова его математической модели. Цех окраски, являющийся одним из лучших окрасочных комплексов в России, оснащен окрасочными роботами немецкой фирмы Durr. Также на заводе действует линия катафореза узлов шасси и полностью роботизированный цех окраски пластиковых деталей.

26 апреля
В Уве прошло торжественное собрание, посвященное Дню местного самоуправления. Во время праздника Глава УР Александр Бречалов наградил победителей конкурса «Лучшее муниципальное образование в Удмуртской Республике» по итогам 2017 года. Муниципалитеты-лидеры получили дипломы и денежные премии на реализацию проектов по решению вопросов местного значения. Победителями признаны МО «Город Глазов», МО «Увинский район», МО «Селтинский район», МО «Кизнерское», МО «Селтинское», МО «Люкское», МО «Киясовское», МО «Иваново-Самарское» и МО «Старободыньское». Конкурс проводился в два этапа: в ходе первого (заочного) с помощью специального программного обеспечения осуществлялась рейтинговая оценка социально-экономического развития муниципалитетов, на втором этапе участники защищали презентационные проекты по осуществлению органами местного самоуправления полномочий в решении вопросов местного значения.

Назначения

В алфавитном порядке

ОЛЬГА АБРАМОВА назначена министром сельского хозяйства и продовольствия УР. Родилась 23 ноября 1981 г. в с. Сигаево. Окончила МЭСИ («бухгалтерский учет, анализ и аудит»). К.э.н. 2001-2003 гг. – техник ОАО «Сарапульский комбинат хлебопродуктов». 2003-2006 гг. – зав. заочным отделением ФГОУ СПО «Сарапульский аграрно-экономический колледж». 2006-2008 гг. – гл. экономист ООО «Агропромышленная компания «Удмуртия». 2008-2009 гг. – генеральный директор ООО «Агропромышленная компания «Удмуртия». 2009 г. – исполнительный директор СПССПОК «Завьяловский». 2009-2012 гг. – начальник отдела экономики Министерства сельского хозяйства и продовольствия УР. 2012-2014 гг. – руководитель секретариата, зам. Председателя Правительства УР. 2014-2016 гг. – руководитель проектов по АПК, зам. начальника управления комплексного развития АПК ООО «КОМОС ГРУПП». 2016-2017 гг. – генеральный директор ООО «Агрокомплекс «Бабинский». 2018 г. – и.о. министра сельского хозяйства и продовольствия УР.



НАТАЛЬЯ ГОЛЬЦОВА назначена министром по физической культуре, спорту и молодежной политике УР. Родилась 14 августа 1980 г. в Ижевске. Окончила Институт иностранных языков и литературы и Институт права, социального управления и безопасности УдГУ. 2000-2001 гг. – учитель французского языка в школе № 31 г. Ижевска. 2002-2006 гг. – методист, ассистент кафедры иностранного языка ФПИЯ УдГУ. 2006-2017 гг. – руководитель УРОО «Автомобильный клуб «Вирсавия». 2013-2015 гг. – тренер сборной команды в АУ УР «Школа высшего спортивного мастерства». 2017 г. – педагог-организатор в МБОУ ДО «Автомобилист». 2017-2018 гг. – и.о. министра по физической культуре, спорту и молодежной политике УР.



АНДРЕЙ ЛЕЩИНСКИЙ возглавил АУК УР «Государственный цирк Удмуртии». Родился 24 октября 1959 г. в Ижевске. Окончил УдГУ, Российскую академию госслужбы при Президенте РФ. 1982-1986 гг. – инженер-технолог, сменный мастер ПО «Ижмаш». 1986-1988, 1989-1990 гг. – ассистент кафедры истории КПСС и научного коммунизма ИжСХИ. 1988-1989 гг. – директор ЦГА УАССР. 1990-1993 гг. – зам. директора по научной работе Гуманитарного лицея г. Ижевска. 1993-1995 гг. – зам. директора по научно-методической работе Гуманитарно-юридического лицея № 86 г. Ижевска. 1995-2001 гг. – начальник отдела социального комплекса, первый зам. председателя ГК УР по делам молодежи. 2001-2006 гг. – председатель ГК УР по делам молодежи. 2006-2007 гг. – первый зам. председателя Госкомитета Удмуртии по физкультуре и спорту. 2007-2014 гг. – исполнительный директор АОУ «Международный Восточно-Европейский университет», первый проректор Института повышения квалификации и переподготовки работников образования УР. 2014-2018 гг. – зам. руководителя Администрации Главы и Правительства УР – начальник Управления государственной службы и взаимодействия с органами местного самоуправления.



АНАСТАСИЯ МУТАЛЕНКО назначена заместителем Председателя Правительства УР. Родилась 29 ноября 1984 г. в Харькове. Окончила МГСУ («экспертиза и управление недвижимостью»). 2007-2009 гг. – инженер отдела по подготовке производства, инженер ПТО ООО «Дефшов». 2009-2011 гг. – инженер ЗАО «Аэродромдорстрой-А». 2011 г. – инженер ПТО планово-договорного отдела департамента капитального строительства «Банкор», инженер ПТО отдела бухгалтерского учета в производственно-технической группе, инженер ПТО бухгалтерии группы по формированию НЗП ЗАО «Энергокасад». 2011-2014 гг. – инженер-сметчик СДО ООО «Транскомплектстрой». 2014-2017 гг. – руководитель экспертно-аналитического отдела, зам. исполнительного директора по экспертно-аналитической работе, исполнительный директор структурного подразделения администрации Фонда «За честные закупки». 2017 г. – директор ГУП УР «Фармация», ГУП УР «Аптеки Удмуртии». 2017-2018 гг. – и.о. зам. Председателя Правительства УР.



БОРИС САРНАЕВ переназначен на должность председателя Государственного контрольного комитета УР. Родился в 1958 г. в Хабаровске. Окончил ДВГУ. 1982-1985 гг. – работа в органах прокуратуры Хабаровского края. 1985-1988 гг. – прокурор Тугуро-Чумиканского района Хабаровского края. 1988-1998 гг. – зам. начальника отдела по надзору за исполнением законов в социальной сфере и об административных правонарушениях, начальник отдела кадров, начальник отдела по надзору за законностью деятельности Дальневосточного РУОП прокуратуры Хабаровского края. 1998-2003 гг. – зам. прокурора, первый зам. прокурора Хабаровского края – начальник следственного управления. 2003-2008 гг. – прокурор УР. С 2008 г. – председатель ГKK УР.



ДЕНИС УДАЛОВ назначен министром природных ресурсов и охраны окружающей среды УР. Родился 25 июня 1983 г. в с. Пойма-Тины Красноярского края. Окончил СибГТУ («лесное инженерное дело»), Байкальский государственный университет («юриспруденция»). 2002-2003 гг. – лаборант ГОУ СПО «Мариинский лесотехнический техникум». 2006-2007 гг. – ст. преподаватель кафедры физкультуры и валеологии СибГТУ. 2007-2008 гг. – инженер по лесосырьевым ресурсам КГУ «Красноярское управление лесами». 2008-2010 гг. – гл. специалист отдела лесной промышленности и государственной экспертизы проектов освоения лесов, гл. специалист отдела лесной промышленности и государственного заказа Агентства лесной отрасли Администрации Красноярского края. 2010-2015 гг. – руководитель МКУ «Служба муниципального заказа» в г. Козьмодемьянск. 2015-2016 гг. – зам. руководителя Агентства лесного хозяйства Иркутской области – зам. главного государственного лесного инспектора Иркутской области. 2016-2017 гг. – председатель СХПК «Развитие Красноярья». 2017-2018 гг. – и.о. министра лесного хозяйства УР. 2018 г. – и.о. министра природных ресурсов и охраны окружающей среды УР.



Четвертый срок



Одна из исторически сложившихся особенностей нашего государства заключается в том, что смена власти в России происходит либо как акт сакрального «дарения», «вручения» страны очередному правителю, либо как эксцесс. Первый, как правило, ассоциируется со «стабильностью», которая не отменяет уже существующих проблем, второй – с «потрясениями», которые подставляют на место одних проблем другие, не менее, а часто и гораздо более сложные. В XX веке Россия, кажется, исчерпала лимит на эксцессы и с 2000 года вернулась к более привычной форме транзита власти как «вручения» себя тому, кто ей приглянулся. Именно поэтому фактически никто не оспаривал права Владимира Путина идти на свои четвертые выборы, не сомневался в том, что он будет управлять страной в ближайшие 6 лет и войдет в ее историю как один из политических «долгожителей».

Проблемы

При всем при этом никто не отменял и проблем, которые стояли перед очевидным победителем выборов-2018. Возможно, важнейшей из них была проблема легитимности итогов голосования, возникшая еще в 2011 году после выборов в Государственную Думу РФ. Именно их результаты породили массовое протестное движение «За честные выборы!», которое продолжалось во время кампании по выборам Президента России в 2012-м и почти год после ее завершения.

Повторять пройденный опыт не было никакого смысла, и президентская кампания – 2018 развернулась в единственно правильном направлении: выборы должны пройти так, чтобы их итог не вызвал ни малейшего подозрения. Скорее всего, здесь кроются причины того, почему Г. Зюганов, которого уже много раз обвиняли в игре в поддавки, уступил свой постоянный пост кандидата на должность Президента России «непримиримому» П. Грудинину; почему пошли на выборы «неуправляемая» К. Собчак и «тонущий, но не сдающийся» Г. Явлинский; почему были возрождены из политического небытия С. Бабурин и Б. Титов. Как ни относиться к каждому из них, но в этой кампании были представлены практически все конструктивные направления, присутствующие

на политической карте страны, и все, кто был способен более или менее внятно артикулировать свои позиции. Как говорил по иному поводу тов. Сталин, «у меня для вас других писателей нет».

Чистота выборов была обеспечена и серьезными финансовыми вливаниями: они обошлись государственной казне в 17 с лишним миллиардов рублей, или почти на 2 миллиарда больше, чем предыдущие. При этом только на организацию видеонаблюдения за ними ЦИК потратила 2,7 миллиарда рублей, и любой желающий мог в день выборов наблюдать за ходом голосования. Свою роль в повышении доверия к выборам сыграла и отставка экстравагантного председателя ЦИК В. Чурова, которому принадлежит крылатая фраза «Путин всегда прав». Ему на смену пришла Э. Памфилова – человек тоже довольно эмоциональный, но пока не замеченный в открытом выражении верноподданнических чувств к главе государства. Кстати, с ее именем связывают разумную отмену открепительных удостоверений и возможность проголосовать на другом избирательном участке, оформив соответствующее электронное заявление.

Словом, если забыть о «случайном» совпадении дня выборов Президента России с годовщиной присоединения Крыма и о неучастии Владимира Путина в публичных дебатах, то надо признать, что власть сумела сделать выборы-2018 практически

безупречными по степени прозрачности и абсолютно неоспоримыми с точки зрения законности их результатов.

Повестка

Если в борьбе за легитимность выборов Президента РФ власть была единой, то с предвыборной повесткой все оказалось сложнее. Здесь окружение Владимира Путина разделилось, хотя выбор был не самый широкий: вернуться к патриотической теме «Крым – наш», поставить во главу угла вопрос «как нам обустроить Россию» либо актуализировать задачу сплочения страны перед лицом внешней угрозы.

Тема «Крым – наш» отошла на второй план как уже отыгранная. Вопрос с обсуждением путей обустройства России тоже отпал: споры о том, насколько оправдана нынешняя социально-экономическая модель развития страны и как ее можно и нужно «оптимизировать», мог просто расколоть избирателей и поощрить в них левые настроения. В конечном итоге основной повесткой выборной кампании Владимира Путина стала внешнеполитическая тема. Которая, безусловно, активизировала электорат, хотевший, чтобы Путин обязательно показал Западу «кузькину мать» и одновременно не допустил большой войны. Необходимость сильного лидера в ситуации внешней угрозы пополнила ряды сторонников действующего президента страны.

Тем, кого не вдохновляла внешняя угроза, предложили кампанию по борьбе с коррупцией в высших эшелонах власти, вплоть до посадки глав регионов и федерального министра, духоподъемные фильмы о наших бывлых спортивных победах и достижениях в космосе. И получили желаемый результат. 18 марта 2018 года Владимира Путина поддержали 76,69% от принявших участие в голосовании, и он впервые получил 51,77% голосов от общего количества избирателей, включенных в списки.



Итоги

Они не ограничены цифрами в протоколе Центральной избирательной комиссии и являются долгоиграющими. Во-первых, это почти полное обнуление нынешнего «правого», «либерального» движения, которое так и не нашло персон, сил, средств и аргументов, чтобы доказать не то чтобы право на участие в управлении страной, а хотя бы на существование в сложившихся политических и социально-экономических условиях. Партии, которые на этих выборах представляли К. Собчак, Г. Явлинский, либо уже перестали быть, либо никогда не были политическими партиями. Это, скорее, площадки для самовыражения той неизбывной в России публики, которая уже два века не может решить, чего ей больше хочется – не то конституции, не то осетрины с хреном. Лучше бы, конечно, и то, и другое сразу. Но в России так не бывает по определению. Чтобы продолжить свою жизнь в такой стране, правое движение должно начать с чистого листа: с четкого и открытого формулирования, если хотите, «морального кодекса» новой русской буржуазии (именно по этой части она сильно нагрешила в последние 30 лет). И только потом перейти к политическим тезисам.

Во-вторых, итоги выборов-2018 – это политическая агония В. Жириновского, а вслед за ним и ЛДПР. Брутальный и, казалось бы, самый опытный среди оппонентов «вождь» не выдержал столкновения с политическим дилетантом П. Грудининым и пал до позорных для него 5,65%. Крах этот тоже носит не столько политический, сколько моральный характер – участие в выборах К. Собчак как-то уж очень наглядно подчеркнуло их родство.

В-третьих, второе место П. Грудинина является открытым посланием Г. Зюганову: КПРФ – живая и потенциально очень сильная партия, и если почистить ее ряды и передать ее в более умелые руки, она вполне способна стать реальным конкурентом «Единой России». Но второе место П. Грудинина – это еще и сигнал Владимиру Путину: левые настроения в стране не изжили себя, память об СССР трансформировалась в мечту о социально справедливом государстве, и если власть не будет этого учитывать, через шесть лет новый лидер КПРФ вполне сможет реально претендовать на пост президента.

Задачи

Став президентом на волне жесткого противостояния с США и Евросоюзом, Владимир Путин вряд ли намерен растягивать это противостояние во времени. Слишком мало у нас для этого ресурсов, да и старая поговорка о преимуществах худого мира еще долго будет права. А ослабление международной напряженности неизбежно поставит перед главой государства как минимум две ключевые и предельно сложные задачи: поиск другого варианта социально-экономического развития страны (нынешний, очевидно, себя исчерпал) и переход от ручного управления к созданию системы институтов управления. А над ними надстраивается еще одна – поиск этически, нравственно оправданной государственной или политической модели, в которой любой государственный или муниципальный служащий, любой предприниматель, в чьих руках судьбы, а то и жизни людей, несет ответственность, прежде всего, перед ними, а не перед инструкцией и вышестоящим руководством. Реальность, в которой живет страна, отошла от декларируемых целей и принципов на угрожающе большую дистанцию, это все сильнее напоминает атмосферу позднего СССР и угрожает повторением его краха. «Стабильность» в ее нынешнем изводе иллюзорна, что убедительно доказывают трагедия в Кемерово и «мусорная» драма в Подмоскowie. Основывать ее только на авторитете лидера опасно.

«А что Титов?»

Этот мем вполне применим к нашей республике, в которой предвыборная кампания 2018 года прошла довольно пассивно. Можно согласиться с Главой Удмуртии А. Бречаловым, который назвал 76,23% голосов избирателей республики в поддержку Владимира Путина «победой безоговорочной, чистой». Но, как и в большинстве других регионов страны, эту победу сделал сам Владимир Путин, на каком-то этапе взявший управление предвыборной кампанией в свои руки.

А вот заявление о том, что итоги выборов в Удмуртии означают поддержку не только реформ Владимира Путина, но и проектов, начатых в республике, выглядит несколько поспешным. Год работы новой команды управленцев остался годом декларируемых намерений и не дал таких больших и зримых результатов, которые могли бы вдохновить всю республику. И то, что на этих президентских выборах явка избирателей оказалась ниже, чем на предыдущих (при равном уровне администрирования) – следствие, в том числе, и подзатынувшихся ожиданий жителей Удмуртии.

Согласимся с Президентом России: время, в котором мы живем, действительно носит «рубежный характер», поскольку «значимость нашего выбора, значимость каждого шага, поступка исключительно высоки, потому что они определяют судьбу нашей страны на десятилетия вперед».

Пять отличников Удмуртии / апрель



1

Первое место в рейтинге «отличников» занял Глава Удмуртии **Александр Бречалов**. 24 апреля на сессии регионального Госсовета он выступил с отчетным докладом о результатах деятельности Правительства в 2017 году. Впервые в современной истории республики был изменен формат мероприятия: вместо часового доклада с сухими цифрами, руководитель региона представил собравшимся интерактивную презентацию с графическими слайдами и видео. Александр Бречалов не столько отчитывался, сколько обозначил для своей команды основные направления и задачи. Отличительной особенностью стал также брифинг для СМИ, который Александр Бречалов провел сразу же после окончания сессии.



2

На второй строчке разместился ректор ИжГТУ имени М.Т. Калашникова **Валерий Грахов**. Вуз занял 461-е место в топ-500 лучших высших учебных заведений мира, по версии международного профессионального рейтинга университетов Global World Communicator (GWC). При этом среди европейских вузов ИжГТУ расположился на 220-й строчке. ИжГТУ имени М.Т. Калашникова стал единственным представителем Удмуртии в списке. Всего в топ-500 вошли 19 вузов России, в том числе Московский государственный университет, Московский физико-технический институт, Санкт-Петербургский национальный исследовательский университет информационных технологий, механики и оптики, Московский государственный институт международных отношений, Казанский и Сибирский федеральные университеты.



3

Третье место в списке «отличников» занимает генеральный директор Сарапульского электрогенераторного завода (АО «СЭГЗ») **Сергей Мусинов**. Предприятие начало поставки отечественных лифтовых лебедок торговой марки «Веллифт» (дочернего предприятия СЭГЗ) крупнейшему российскому производителю лифтов – ПАО «Карачаровский механический завод». СЭГЗ будет поставлять предприятию до 2500 изделий в год. Сарапульские лифтовые лебедки более чем на 70% изготовлены из компонентов и комплектующих собственного или российского производства. В 2017 году на предприятии приняли инвестиционную программу по расширению производства лифтового оборудования, благодаря которой в середине этого года завод сможет локализовать производство лифтовых лебедок на 100%.



4

Четвертая позиция отдана директору Национального центра декоративно-прикладного искусства **Юлии Железняк** за подготовку и презентацию интерактивного каталога сувениров «Сделано в Удмуртии». На портале www.madeinudm.com представлены подарочные сувениры от эконом до vip класса: керамика, игрушки, картины, изделия из лозы и бересты, книги, элементы одежды и многое другое. Создание интерактивного каталога поддержал Глава Удмуртии Александр Бречалов. По его словам, это может стать базой для крупных сувенирных проектов, презентующих регион в международном масштабе. Продукцию удмуртских мастеров можно также приобрести на железнодорожном вокзале Ижевска и в здании аэропорта, где работают зоны по продаже сувениров.



5

Замыкает рейтинг «отличников» Удмуртии директор МБОУ «Школа кадетского движения города Ижевска» **Надежда Горяйнова**. Воспитанники школы заняли первое место в общекомандном зачете среди младших групп на Всероссийском кадетском сборе в Москве. Кадеты из Ижевска стали лучшими в спортивной и строевой подготовке. Всего в их копилке наград – пять первых, три вторых и одно третье место. В мероприятии участвовали 52 команды, почти 1000 человек со всей России – учащиеся кадетских классов, школ, корпусов различного профиля: общеобразовательных, МЧС, МВД, казачьих обществ, морских центров от Камчатки до Кубани. Учащиеся «Школы кадетского движения города Ижевска» принимают участие во Всероссийских сборах уже седьмой год подряд и каждый раз занимают призовые места. В прошлом году на Всероссийском кадетском сборе в Москве они также заняли первое место.

ОРГАНИЗАТОР

МИНИСТЕРСТВО ОБОРОНЫ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКИЙ
ФОРУМ «АРМИЯ-2018»

21–26 АВГУСТА
ПАТРИОТ ЭКСПО

WWW.RUSARMYEXPO.RU

ВЫСТАВОЧНЫЙ ОПЕРАТОР

МКВ

МЕЖДУНАРОДНЫЕ КОНГРЕССЫ И ВЫСТАВКИ

Генеральный партнер

ВЕРТОЛЕТЫ
РОССИИ

Генеральный спонсор

РОСОБОРОНЭКСПОРТ

Официальный партнер

Концерн ВКО
Алмаз - Антей

Александр Бречалов: «Вызов оказался сложнее, но интереснее»

В конце апреля прошлого года тогда еще и.о. Главы Удмуртии Александр Бречалов отчитался о работе Правительства УР в 2016 году. К тому времени он возглавлял регион меньше месяца и, конечно, нести ответственность за работу кабинета министров под руководством Виктора Савельева не мог. По-настоящему подводить итоги работы команды Удмуртии главе пришлось через год. 25 апреля Александр Бречалов отчитался о работе правительства в 2017 году.



Открытость

Отчет глава республики начал с ключевых принципов команды Удмуртии – честность, эффективность и ответственность, а главное – открытость.

По словам Александра Бречалова, в 2017 году исполнительные органы власти получили больше 12 тыс. официальных обращений, 2,5 тыс. – через социальные сети.

– Несмотря на то, что в законе о порядке рассмотрения обращений граждан не учтены запросы из социальных сетей, они находятся на моем особом контроле. Ужесточена ответственность за несвоевременное рассмотрение обращений. Никаких формальных отписок. Отрабатывается каждый сигнал. И факт попустительского отношения к вопросам граждан является основанием для того, чтобы отправить любого чиновника в отставку с формулировкой «утрата доверия».

Подтверждением этим словам стала, например, отставка главы Воткинска Владимира Перевощикова, не реагировавшего на значительное увеличение количества жалоб населения.

Впрочем, «отличился» невниманием к обращениям людей не только глава Воткинска. Многие чиновники различных уровней не привыкли экстренно реагировать на жалобы. Александр

Бречалов привел два примера, когда вместо коммунальщиков реагировать был вынужден лично руководитель региона.

– Вы можете сказать: что за мелочи! Разве это важно, разве это серьезно? Да, я хочу обратить ваше внимание, что это важно и очень серьезно. Потому что из таких мелочей складывается качество жизни наших граждан. И такие «мелочи» формируют отношение людей к власти. Оба примера, а их сотни, – это не проблема с бюджетом или с нехваткой кадров. Это отношение человека: от того, кто должен был прочистить ливневку, до главы муниципального образования. И только так.

Государственный долг

Александр Бречалов выделил проблемы региона, напрямую влияющие на социально-экономическую ситуацию в республике. Главная – это большой государственный долг. На 1 января прошлого года он вырос до 48,973 млрд рублей (95,6% от собственных доходов бюджета), доля рыночных (а значит, дорогостоящих) заимствований составляла 62%.

В бюджете 2017 года на выплату процентов по коммерческим кредитам было заложено 4,35 млрд рублей. И эти суммы могли еще увеличиться, бюджетный дефицит правительство Виктора Савельева планировало закрывать за счет новых коммерческих кредитов.

– Благодаря жестким мерам нам удалось не только ликвидировать дефицит бюджета, но и впервые за 9 лет остановить и снизить объем государственного долга республики, – заявил Глава Удмуртии.

На начало апреля 2018 года государственный долг снизился до 48,435 млрд рублей. Не так заметно, но это снижение – лишь вершина айсберга, а подводная его часть – огромная работа, которую проделали власти республики, заменяя коммерческие кредиты бюджетными, понижая ставки, сокращая неэффективные расходы и контролируя государственные закупки. Как результат, в бюджете 2018 года на обслуживание госдолга заложены 2,355 млрд рублей. Кабинету Ярослава Семенова поставлена задача снизить объем государственного долга на 1,9 млрд рублей и довести его до 47,023 млрд рублей.

Одним из слагаемых полученного результата стало эффективное взаимодействие Правительства Удмуртии с Минфином РФ.

– Вы видите цифры. Поверьте, это не только потому, что пришел Бречалов к руководству, – нет. Это потому, что мы наладили системную постоянную работу с Правительством РФ. Цифры показывают эту работу, – заявил Александр Бречалов.



Дороги

2017 год был объявлен в республике Годом дорог. Александр Бречалов напомнил, что команда Удмуртии начинала работать на фоне уголовных дел и коррупционных скандалов в отрасли. Следствием «преступной безалаберности» стал возврат в федеральный бюджет 800 млн рублей, которые республика не смогла освоить в 2016 году. В Правительстве РФ Удмуртия значилась среди отстающих регионов в сфере дорог и транспорта.

Предпринятые шаги по «перезагрузке» дорожной отрасли – создание рабочей группы под руководством премьера Ярослава Семенова, перевод Миндортранса УР в казначейское сопровождение – дали результат: осенью 2017 года на совещании у главы российского правительства Дмитрия Медведева министр транспорта России Максим Соколов дал высокую оценку реализации в Удмуртии программы «Безопасные и качественные дороги».

– Мы учимся строить и ремонтировать дороги дешевле при высоком качестве, – заявил Глава Удмуртии.

Объем ассигнований Дорожного фонда УР в 2017 году вырос на 320 млн рублей и составил 6,696 млрд рублей. По программе «Безопасные и качественные дороги» было отремонтировано 93 км региональных и местных дорог, ликвидированы факторы аварийности на 16 очагах концентрации ДТП. С 36 до 46% выросла доля дорог, соответствующих нормативным требованиям.

142 млн рублей из Дорожного фонда УР получили на ремонт местных дорог Воткинск, Глазов, Сарапул и Можга. Кроме того, правительству республики удалось добиться повторного выделения средств от системы «Платон» на ремонт мостов. На эти деньги в 2017 году был выполнен ремонт трех мостов общей протяженностью более 530 погонных метров и первый этап реконструкции переходящего объекта в Базезинском районе на общую сумму 266,4 млн руб. По программе «Устойчивое развитие сельских территорий» введено в эксплуатацию 46,8 км сельских дорог, благодаря чему связь с дорогами с твердым покрытием получили 14 населенных пунктов.

Инвестиции

В 2017 году «системная перезагрузка» коснулась и экономического блока Правительства УР, отвечающего за работу с предпринимателями и инвесторами.

– Вместо сложной системы из министерств, ведомств и подведомственных учреждений сформирована линейная структура: министерства отвечают за государственную политику, а проектную

работу по принципу «одного окна» взяла на себя Корпорация развития Удмуртии, – отметил Александр Бречалов.

В результате сроки рассмотрения заявок сократились на четверть, 9 млн рублей удалось сэкономить на содержании госаппарата.

Правительство выделило «точки роста», позволяющие привлекать инвестиции.

Из российского Фонда развития промышленности предприятия республики получили в 2017 году 135 млн рублей льготных кредитов (в 2016 году – 62 млн рублей). Корпорация малого и среднего предпринимательства обеспечила 183 млн рублей кредитов (в 2016 году – 88 млн рублей), получив в 2018 году заявку на 1,3 млрд рублей. Из Фонда развития моногородов в 2017 году 82 млн рублей получил Сарапул, в 2018 году одобрена заявка Воткинска на 78 млн рублей.

– В 2017 году первый моногород Удмуртии – Сарапул – получил статус ТОСЭР. Что это значит? Это новые возможности привлечения инвестиций. И как следствие, новые рабочие места и налоговые отчисления в бюджет республики. В 2018 году нами подана заявка на статус ТОСЭР от города Глазова, – анонсировал Александр Бречалов.

Тем не менее, несмотря на успехи созданной Корпорации развития Удмуртии, Александр Бречалов оценил работу генерального директора этой структуры Дмитрия Генералова на «крепкую тройку». По мнению главы республики, корпорация должна агрессивнее защищать интересы предпринимателей региона.

Строительство и ЖКХ

В 2017 году введено в эксплуатацию 658,6 тыс. кв. м жилья. В планах на 2018 год – 659 тыс. кв. м.

2017-й стал первым годом реализации программы «Формирование комфортной городской среды», по которой Удмуртия получила из федерального бюджета 273 млн рублей. Добавив собственные средства (158 млн рублей), республика благоустроила 293 двора, 9 общественных пространств и один парк.

– В 2018 году за счет дополнительно привлеченных средств будет достроен детский сад на улице Баранова в Ижевске, построены школы в селе Совхозный Завьяловского района, селе Алнаши и будет начато строительство школы на улице Леваневского в Ижевске, – заявил Александр Бречалов.

На ранее незапланированные объекты капитального строительства регион смог получить из федерального бюджета 420 млн рублей. Из них 270,8 млн рублей в рамках государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» — на строительство школы на 825 мест по переулку Прасовскому в Ижевске. Еще 150 млн рублей фонд Михаила Гуцериева перечислил на завершение строительства Республиканского реабилитационного центра для детей и подростков с ограниченными возможностями в Ижевске.

— В 2017 году Удмуртия приняла участие в пилотном проекте Фонда содействия реформированию ЖКХ по замене лифтов. Республика также выделила на это финансовые средства. Вложили свою долю и муниципалитеты, в данном случае — Ижевск, использовались деньги самих собственников. В результате достигнут отличный мультипликативный эффект. Заменено 46 лифтов в 14 многоквартирных домах на сумму 74,5 млн рублей. Эту программу мы готовы продолжать и дальше, — заверил Глава Удмуртии.

Отдельный разговор касался расселения ветхого и аварийного жилья. Несмотря на все сложности, в 2017 году Удмуртия завершила реализацию региональной программы по переселению граждан из аварийного жилья, признанного таковым до 1 января 2012 года. Расселено 683 многоквартирных дома общей площадью 106,4 тыс. кв. м, всего было переселено 8590 человек.

— Однако по-прежнему актуальным остается вопрос качества построенного жилья, — заявил Глава Удмуртии. — Мы создали рабочую группу, которая провела обследование всех домов, построенных в рамках программы. После обследования 204 многоквартирных домов было выявлено 1888 замечаний. На сегодня снято с контроля, то есть устранены замечания, только 50 процентов из них.

По словам Александра Бречалова, прорабатывается вопрос о создании в Удмуртии постоянно действующих механизмов переселения граждан из домов, признанных аварийными после 1 января 2012. Сформирован реестр, включающий 669 аварийных домов общей площадью более 97 тыс. кв. м. В них проживает 6,7 тыс. человек. Мы понимаем, что основным критерием участия в программе в дальнейшем должна стать реальная нуждаемость людей в новом жилье.

Сельское хозяйство

Суммарно на поддержку агропромышленного комплекса Удмуртия направила в прошлом году 2,237 млрд рублей — 1,055 млрд рублей федеральных средств и 1,182 млрд рублей республиканских. По программе «Устойчивое развитие сельских территорий на 2014-2017 годы и на период до 2020 года» республике было выделено 1,42 млрд рублей, большая часть этих средств пошла на строительство сельских дорог.

Валовой сбор зерновых и зернобобовых культур составил в ушедшем году 703 тыс. тонн — это почти рекордный результат. Хозяйствами всех категорий было произведено 756 тыс. тонн молока, этот показатель оставил Удмуртию на третьем месте в рейтинге регионов по объему производства молока (впереди — Татарстан и Пермский край).

Ключевой проблемой отрасли с конца 2017 года стало падение закупочных цен на молоко. Как заявил Александр Бречалов, «ситуация не становится легче, рынок продолжает лихорадить».

— Мы продолжаем поиск эффективных решений, но время работает не только против производителей молока, но и в целом

против республики, — заявил он, отметив, что Минсельхоз УР готовит Концепцию развития молочной отрасли республики и список конкретных мер, которые позволят исправить ситуацию.

Промышленность, налоги

566,4 млрд рублей (рост — 5,8%) — таков объем промышленного производства на предприятиях республики. Доля продукции гражданского назначения на предприятиях оборонно-промышленного комплекса составила 26% (+4% к уровню 2016 года).

Объем отгруженных товаров в 2017 году составил 533,3 млрд рублей (101% к уровню 2016 года).

— В первом квартале 2018 года объем отгруженных товаров составил чуть больше 135 млрд рублей — мы показываем рост 108,3%, — заявил глава республики, отметив, что на предприятиях ОПК доля продукции гражданского либо двойного назначения выросла до 26% (на 4% больше, чем в 2016 году).

168 млрд рублей составили налоговые поступления республики в бюджеты всех уровней — это на 19,9% больше, чем в 2016 году.

— Общий же сбор налоговых и неналоговых платежей в 2016-2017 годах: 2016-й — 140 миллиардов, 2017-й — 168 миллиардов. Это не сильно отражается на местном, региональном бюджете, но тем не менее отражается, — заявил глава республики на брифинге по итогам отчета о работе правительства в 2017 году.

Сделано в Удмуртии

#СделановУдмуртии — это, по словам главы республики, не просто хэштег в социальных сетях, а полноценный проект, который уже дал свои результаты. Правительство региона отметило положительную миграцию предпринимателей на территории республики (регистрируется больше, чем уходит с учета).

— В 2017 году мы фиксировали загруженность промышленных предприятий Удмуртии на уровне 52,4 процента. Именно поэтому одной из задач Корпорации развития Удмуртии мы поставили продвижение продуктов и услуг наших компаний на внешние рынки. Ключевые показатели эффективности каждого форума, мероприятия, переговоров, бизнес-миссий не сам факт его проведения, а закрытые, конкретные сделки, которые конвертируются в рабочие места и поступления в бюджет республики, — отметил Александр Бречалов.

Первые успехи в этой сфере он связал с активностью предприятий — Сарапульского электрогенераторного завода, начавшего промышленную отгрузку лифтовых лебедок на Карачаровский механический завод; Ижевского радиозавода, у которого в 2017 году появились новые партнеры.

— В республику уже приезжали делегации Объединенной авиастроительной корпорации, ПАО «КамАЗ», ТВЭЛ, мы ожидаем делегацию «Газпрома». Но система еще не выстроена в полной мере, и это тоже задача 2018 года. Здесь важно также отдельное внимание обратить на малый и средний бизнес — будущих чемпионов. Рынки сбыта для них сегодня — это стабильная структура экономики республики завтра. Такой же фокус будет на продвижение гражданской продукции предприятий оборонно-промышленного комплекса Удмуртии, — заявил Александр Бречалов.

Образование

Сумма расходов бюджета Удмуртии на образование составила в прошлом году 19,97 млрд рублей (+5% к уровню 2016 года), что обеспечило стабильное функционирование отрасли — выполнены все обязательства республики по достижению отраслевых целевых показателей.



Один из главных — 10-процентный рост заработной платы работников. Средняя зарплата работников образования составила в прошлом году 26276 руб., в планах 2018 года ее увеличение до 28507 рублей.

По итогам 2017 года Удмуртия вошла в число регионов со 100-процентной доступностью дошкольного образования для детей от 3 до 7 лет.

— В ближайшее время необходимо решить задачу по вводу ясельных мест. В 2018 году запланировано построить 15 дошкольных учреждений. Это даст дополнительно 1200 мест для детей в возрасте от двух месяцев до трех лет. В 2019 году планируется построить еще 6 зданий дошкольных учреждений на 900 мест для этой категории детей, — заявил глава республики.

По программе «Создание новых мест в образовательных организациях в Удмуртской Республике в 2016-2025 годах» Удмуртия получила в прошлом году из федерального бюджета 663 млн рублей. На эти деньги были построены две школы — в Ижевске и Можге. В 2018-19 годах планируется построить как минимум еще три школы.

Здравоохранение

Тему здравоохранения Александр Бречалов назвал «одной из наиболее резонансных» наряду с дорогами.

— Мы получаем больше всего сообщений от граждан. Почему? Потому что люди, сталкиваясь с проблемой, связанной со здоровьем, наиболее остро реагируют на те проблемы, которые у них возникают при получении медицинской помощи, — заявил Глава Удмуртии.

Сумма расходов бюджета на сферу здравоохранения в прошлом году составила 10,461 млрд рублей, в том числе более 6,8 млрд рублей — страховые платежи на обязательное медицинское страхование за неработающее население. Были приостановлены все реорганизационные мероприятия, которые шли в рамках «непредуманной оптимизации» отрасли.

В качестве примера Александр Бречалов привел поселок Балезино, где для части населения услуги здравоохранения оказались практически недоступными — людям, чтобы попасть на прием к врачу, приходилось преодолевать более 3 км.

— Уже в декабре 2017 года в Балезино была открыта частная клиника «Доктор плюс», которая оказывает услуги населению по полисам обязательного медицинского страхования. Это первый и, на мой взгляд, успешный опыт в республике по открытию в рамках ГЧП медучреждения, работающего по системе ОМС, — заявил руководитель региона.

В 2017 году Минздрав РФ включил Удмуртию в число 23 территорий, где реализуется федеральный пилотный проект «Бережливая поликлиника», в нем участвовали два столичных медучреждения — городская поликлиника № 2 и детская поликлиника № 7.

— После успешной реализации проекта на базе двух поликлиник начато тиражирование проекта в 24 медицинских организациях республики, в пяти медицинских организациях моногородов, планируется запуск бережливого санатория на базе Республиканского детского санатория «Юськи». Проект позволяет внедрить качество медицинской помощи, снизить время ожидания приема врача за счет использования внутренних ресурсов лечебного учреждения, — отметил Александр Бречалов.

Все только начинается

Давать однозначную, измеряемую в баллах, оценку работы Правительства Удмуртии в 2017 году глава республики не стал. Да в этом и не было нужды: цифры говорят сами за себя.

С момента назначения Александра Бречалова и.о. Главы Удмуртии прошло чуть больше года, у сформированной им команды все еще впереди, а самого главу, судя по докладу, прошлые успехи интересуют значительно меньше, чем перспективы.

— Очень хочу до конца своего срока работать в республике. Это абсолютно искреннее желание, потому что вызов оказался намного интереснее, сложнее, но и интереснее. Я абсолютно честно влюблен в республику, — подытожил Александр Бречалов, для которого, как и для всей команды Удмуртии, все только начинается.



Город Глазов: меняться, чтобы оставаться лучшим

Раз за разом мы убеждаемся в том, что мир развивается по спирали, когда очередной ее виток вбирает в себя опыт предыдущего. Но только тот, кто готов переработать этот опыт, дополнить его новыми знаниями и компетенциями, способен генерировать новые смыслы, ставить и решать новые задачи. Сегодня в республике этот непреложный тезис ярко подтверждают руководители города Глазова, которые удачно объединяют практики Госкорпорации «Росатом» по развитию городов присутствия (так называемых «атомных» городов) и установки руководства республики на перемены как условие достижения необходимых результатов. И результаты не заставили себя ждать: по итогам социально-экономического развития в 2017 году Глазов признан лучшим муниципальным образованием в Удмуртской Республике. О том, какие перемены произошли в городе в последнее время и какие ждут глазовчан в ближайшем будущем, рассказывает глава города **Олег Бекметев**.

— **Олег Николаевич, прежде всего поздравляем Вас, Вашу команду и всех жителей Глазова с большим и заслуженным успехом. Победа в конкурсе на звание лучшего МО республики — серьезное достижение. Тем более что конкуренты у вас были достойные.**
— Спасибо. Должен сказать, что конкурс был подготовлен очень качественно, с четко сформулированными методическими рекомендациями, с массой показателей — от инвестиций до коммуникаций с жителями, с внятными и прозрачными критериями их оценки. Благодаря этому все его участники получили объективную оценку своей работы, лучше стали понимать, на каких направлениях и как можно и нужно «дожимать» ситуацию. Такие конкурсы — это отличная школа управления и для победителей, и для тех, у кого победы еще впереди.

— **Может быть, остановимся подробнее на тех показателях, которые принесли городу максимальный эффект?**
— Во-первых, это управление муниципальным долгом. Когда наша команда пришла к управлению городом, он имел на балансе уже 4 года простаивающий без дела Ледовый дворец спорта. Чтобы вернуть его к жизни, пришлось увеличить муниципальный долг со 185 до 900 миллионов рублей. А сейчас мы снизили его в 4 раза — до 297 миллионов.
Во-вторых, это эффективная структура управления городом. Мы оптимизировали сеть муниципальных учреждений — и в сфере ЖКХ, и в сфере культуры, и в сфере финансов. Произошло объединение дочерней компании Чепецкого механического завода ООО «Тепловодоканал» с МУП «Водоканал». Централизовали бухгалтерию для всех учреждений культуры, а за счет экономии заработной платы создали городскую Службу эксплуатации и ремонта для школ и детских садов. Функции сохранились и даже расширились, а затраты ощутимо сократились.
В итоге на реструктуризации и обслуживании муниципального долга мы сэкономили 1,5 миллиона рублей, на закупочной деятельности — 9,5 миллиона, на эффективном использовании фонда оплаты труда — 2,6 млн. В целом за 2017 г. нам удалось сэкономить 32,5 миллиона рублей. Поступления от реализации имущества и более эффективного его использования за прошлый год составили 22,4 миллиона рублей. Так что в совокупности со снижением

На реструктуризации и обслуживании муниципального долга мы сэкономили 1,5 миллиона рублей, на закупочной деятельности — 9,5 миллиона, на эффективном использовании фонда оплаты труда — 2,6 млн. В целом за 2017 г. нам удалось сэкономить 32,5 миллиона рублей.

муниципального долга мы можем получить свободу финансового маневра, которой нам не хватает для наращивания темпов развития.
И, наконец, кадровая политика. Любой руководитель, независимо от функционала своего предприятия, должен знать, что все в этом мире основано на экономике. Муниципальная газета «Красное знамя», МУПы «Водоканал» и «ЖКУ» практически за год стали прибыльными.
В общем, постоянные перемены стали отличительной чертой жизни города. Причем подчеркну: перемены, которые приносят положительный финансовый эффект, поддержаны, а часто и инициированы горожанами. Это главное, чего мы добиваемся.
— **Давайте вернемся к Ледовому дворцу. Насколько реально сделать так, чтобы он компенсировал затраты на свое содержание?**
— Основная статья расходов по дворцу — это энергоснабжение. Мы тратим на заморозку льда и обогрев помещений вне пределов ледовой арены несколько десятков миллионов рублей в год. Чтобы перевести дворец на самоокупаемость, нужно повышать его энергоэффективность и зарабатывать на аренде площадей, инвентаря и оказании дополнительных услуг населению. Но общий неукоснительный принцип был и останется следующим: ветераны, учащиеся спортивных школ будут пользоваться этими объектами бесплатно.
— **Судя по всему, вы верны своему давнему убеждению в том, что город — это бизнес-проект.**

— Скажу больше: все, чего мы добились, в том числе и победа в республиканском конкурсе, — результат именно такого подхода к управлению городом и городским хозяйством. И альтернативы ему я не вижу. 22 года работы в системе «Росатома» научили меня именно так мыслить и работать. Более того, став главой Глазова, я чувствую еще более тесную связь с корпорацией, но уже на новом уровне, который наполнен новыми перспективными кейсами, коучингами и эффективными тренингами. Росатом и ТВЭЛ, руководство республики регулярно собирает глав городов, нас обучают современным методам управления, нацеливают на достижение максимального эффекта, объясняют, как поступать в тех или иных ситуациях. Это здорово помогает быстро справляться с реальными задачами, принимать правильные решения даже в самых неожиданных ситуациях. И когда мы подходим к городу как бизнес-проекту, как к современному предприятию, только в более широких масштабах, то мы получаем очень эффективные инструменты для решения всех вопросов, связанных с экономикой, управлением имуществом, финансами, кадрами.

— **А социальную составляющую такой подход учитывает?**
— Конечно. Любой профессионально составленный бизнес-проект включает в себя то, что называется соцпакетом. Для города это бюджетная сфера — образование, здравоохранение, культура, спорт. То есть все, что обеспечивает конституционные права жителей города и служит общему (общественному) благу. Плюс к ним — поддержка, льготы и проекты, которые восстанавливают и укрепляют социальную справедливость. Город обязан помогать людям, чье материальное положение по каким-то причинам ниже определенного уровня.

— **Это не противоречит бизнес-подходу, который очень не любит непроизводительные траты?**
— Напротив, чем успешнее бизнес-проект, тем больше у города средств, чтобы создавать условия для развития физического, интеллектуального и духовного потенциала его жителей. А этот растущий потенциал, в конечном итоге, работает на успех бизнес-проекта. Тут все взаимосвязано.
Не буду далеко ходить за примерами. В городе сейчас более 40 жилых помещений, признанных аварийными. Но это произошло после 1 января 2012 г., и эти помещения не попали в федеральную программу переселения из ветхого жилья, а новой программы нет. Бросить людей на произвол судьбы мы не можем, и в этом году реконструируем порядка 1200 кв. м для того, чтобы люди жили в более достойных условиях. Другой пример — муниципальная дачная «Искра», на которой за лето круглосуточно отдыхают и укрепляют здоровье до 900 наших дошколят. Она обходится городу довольно дорого, но нам помогают родители, предприятия участвуют в ее ремонте, ТВЭЛ выделит более полутора миллионов рублей на ремонт банно-прачечного корпуса и кровли. Можно ли считать эти расходы неэффективными? Уверен, что нет.

— **Какие перемены ждут город в ближайшем будущем?**
— Прежде всего — в сфере ЖКХ. Мы снабдим приборами учета все многоквартирные дома города и, пользуясь GSM и оптоволоконной связью, будем собирать в недавно созданном муниципальном Центре достоверной информации все данные по потреблению энергоресурсов и формировать единый платежный документ. В наших планах и введение системы управления уличным освещением — это еще один шаг к снижению затрат городского бюджета. Будем договариваться с Удмурттелекомом и строить «умные» остановки — с возможностью отслеживать движение муниципального транспорта, с раздачей wi-fi и т.д. Большие перспективы у муниципально-частного партнерства, особенно по «прокачке» всех городских инженерных сетей, но эта тема достойна отдельного разговора.

Скажу так: Глазов будет идти к тому, чтобы стать городом, в котором хочется жить. В диалоге с горожанами у нас это обязательно получится.



Связанные одной целью



В своем интервью Олег Николаевич Бекметев лишь упомянул об объединении ООО «Тепловодоканал» с МУП «Водопроводно-канализационное хозяйство г. Глазова». Между тем это была большая и крайне сложная работа, которая, наконец, развязала узел застарелых проблем, грозивших перерасти в коллапс всего городского хозяйства. Более подробно об этом объединении мы беседуем с директором МУП «Водоканал» **Игорем Корепановым**.

— **Игорь Владимирович, чем было вызвано объединение параллельных структур?**
— Тем, что на деле они не были параллельными. Проблема изначально состояла во взаимодействии МУП «Водоканал» со своими основными контрагентами: одной из «дочек» ЧМЗ — ООО «Тепловодоканал» и МУП ЖКУ. На уровне города не были решены вопросы по распределению объема воды по источникам, отсюда постоянные судебные процессы между предприятиями ЖКХ — городскими и входящими в контур ЧМЗ. Предприятия теряли в качестве обслуживания абонентов и в управлении процессами, не могли достичь рентабельности по основным видам деятельности и при этом продолжали нести существенные судебные и репутационные издержки. В конечном итоге все могло обернуться банкротством МУП «Водоканал», МУП ЖКУ, а за ними как следствие и ООО «Тепловодоканал», отчего в первую очередь пострадали бы жители города. Объединение позволило избежать такого варианта развития событий.

— **И чем все закончилось?**
— За 14 месяцев (именно столько длится операционная деятельность обновленного предприятия) МУП выплатил «Тепловодоканалу» все долги и выкупил его оборудование, проведены настройки финансово-хозяйственной деятельности, существенно улучшен баланс предприятия. У нас есть достаточно большой имущественный и технологически законченный комплекс, и мы уверенно смотрим в будущее. А жители города и его предприятия получили устойчивое предприятие, исправно выполняющее все свои обязательства.

— **Как-то уж очень легко вы об этом рассказываете...**
— Сейчас я могу так рассказывать, но 24 месяца, которые ушли на подготовку объединения, мы трудились не покладая рук. В результате предприятие впервые за последние 5-7 лет завершило год в зоне рентабельности, и мы смогли достаточно существенно укрепить материально-техническую базу. Проведены оптимизационные мероприятия, позволившие обеспечить экономию на отоплении наших объектов в размере около 1 млн 400 тысяч при вложениях порядка 350 тысяч рублей. Привнесли в работу лучшие практики ЧМЗ и Росатома по взаимодействию с персоналом и смогли нарастить выручку на одного работающего. Такие нетрадиционные для МУПов ВКХ виды деятельности, как производство сжато-го воздуха и сантехническое обслуживание, продолжат быть для нас основой для взаимодействия с ЧМЗ и источником финансовой устойчивости. Видим в АО ЧМЗ якорного заказчика и надежного

партнера. Хотели бы выстраивать предсказуемые отношения с ним на среднесрочный период – на 5-7 лет, обеспечивая взаимодействие в рамках действующего единого отраслевого стандарта закупок Росатома. В симбиозе направлений деятельности будущего предприятия, основа уверенности в завтрашнем дне, что точно отвечает интересам города в целом, потому что МУПы Глазова – это сообщающиеся сосуды, и если плохо одному предприятию, то плохо всей сфере ЖКХ.

– **Дорожная карта, по которой проходило объединение, предусматривала и ротацию кадров. Как прошла она?**
– Тоже достаточно успешно. Почти все из 300 сотрудников ООО «Тепловодоканал» перешли в МУП, и наш штат сегодня насчитывает 418 человек. Работникам, которые перешли к нам из ООО, мы сохранили их уровень зарплаты – это было одним из обязательных условий объединения. Увеличили зарплату и «коренным» сотрудникам МУПа, причем у некоторых категорий она поднялась существенно. Более того, в начале 4-го квартала была повышена зарплата и впервые за несколько последних лет выплачен бонус – 13-я зарплата. У нас достаточно большой социальный пакет, такого пакета до сих пор не было ни в одном из МУПов.

– **В каком направлении будет развиваться предприятие?**
– Если мы сегодня остановимся, то потеряем свои преференции, свои стартовые позиции. А они действительно не хуже, а по отдельным параметрам существенно лучше, чем, например, в Воткинске, Сарапуле или в Ижевске. Тем не менее мы будем продолжать заниматься энергоэффективностью и энергосбережением, а сэкономленные деньги будем вкладывать в дальнейшее повышение эффективности, надежности, в развитие сетевой инфраструктуры. Мы, конечно, будем бороться за внешние источники финансирования, и глава города поддерживает нас в этом, нацеливает и себя, и всю свою команду на то, чтобы консолидировать усилия по привлечению внешних инвестиций, средств помимо городского бюджета и бюджета предприятия. Прорабатываются варианты инвестиций в инфраструктуру в связи с ожидаемым включением Глазова в ТОСЭР. Инвестиции, связанные с фондом развития моногородов, тоже попадают под эту категорию. Они помогут нам своевременно подключить к системам водоснабжения и водоотведения бульвар Озерный, улицу Западную и Юго-западный район. Это наша первоочередная задача. Не менее важно выполнить программу обеспечения многодетных семей участками под индивидуальную застройку, что тоже невозможно без централизованного водоснабжения.

Естественно, примем самое активное участие в реализации программы «Умный город», о которой говорил Олег Николаевич. Здесь огромный резерв развития. Как видите, работы очень много, планов еще больше, и МУП «Водоканал» готово к новым вызовам.



Управлять так, чтобы тебе доверяли



В том, что Глазов стал лучшим муниципальным образованием в Удмуртской Республике, большая заслуга МУП ЖКУ, которое в короткие сроки вышло из финансового кризиса, стало прибыльным и уверенно завоевывает доверие и уважение горожан. О переменах в работе предприятия и в настроениях жителей Глазова рассказывает директор МУП ЖКУ **Александр Пономарев**.

– **Александр Николаевич, итоги работы предприятия в 2017 г. уже известны. Каким видится текущий год?**
– Да, в 2017 г. выручка МУП ЖКУ составила 297,7 миллиона рублей. По всем расчетам, в конце 2018 г. она вырастет до 350 миллионов, мы уверены в этой цифре – она подтверждена итогами I квартала (мы заработали полтора миллиона рублей), заключенными договорами и общей динамикой развития и предприятия, и города.

– **Можете назвать источники такого стабильного роста?**
– Конечно. Мы являемся самой крупной управляющей компанией города – в течение года под наше управление перешла львиная часть домов той УК, которая ушла с рынка, и сейчас у нас в управлении уже более 1 млн кв. м жилья. Еще один источник роста – постоянное повышение эффективности предприятия. В частности, мы существенно сократили штат управленцев и рядовых сотрудников, поменяли руководителей двух ЖЭКов, и сегодня на предприятии трудятся в основном квалифицированные и ответственные люди.

– **Чем вы их удерживаете и стимулируете?**
– Рублем. В прошлом году зарплата у нас была 14 тыс. 466 руб., в этом объем средней зарплаты составил уже 18 000 рублей. При этом управленцам мы зарплату не поднимали. В итоге сегодня мы в качестве работодателей конкурируем с обслуживающими производствами ЧМЗ и уже можем себе позволить принимать на работу только тех, кто добросовестно выполняет свои обязанности.

– **Конкурс на должность дворника?**
– Почему бы и нет? Тут ведь речь не о квалификации, а о том, насколько ответственно человек подходит к своему делу, насколько он дисциплинирован, обязателен. В конце концов, насколько опрятен и вежлив с жильцами. ЖКХ – это сфера, в которой доверие жителей к ее сотрудникам играет ключевую роль. И мы постепенно это доверие завоевываем и укрепляем. Если бы его не было, то те дома, о которых я уже говорил, перешли бы не к нам, а в другую УК.
Доверие жителей – экономический фактор. Конечно, люди устали от расхлябанности, необязательности, от некачественной работы управляющих компаний. Можно махнуть на это рукой – куда они денутся? Мы себе этого не позволяем, поэтому открыли свой сайт, завели аккаунт «ВКонтакте» и работаем в режиме постоянного прямого диалога с жильцами. Это помогает нам оперативно реагировать на запросы, быстро разбираться в недоразумениях, указывать своим сотрудникам на недочеты, недоработки. Часто такое общение переходит в дистанционное консультирование – далеко не все жильцы разбираются в юридических вопросах, хотя бы поучаствовать в каких-то программах, но затрудняются с оформлением заявки.
Открытость и взаимное доверие – вот то, к чему мы стремимся, потому что только они являются залогом успешного развития предприятия и города в целом.

100 лет Красное знамя

Поезд отправляется в новое столетие

Собираясь в дорогу, я всегда беру с собой дорогое «Красное знамя». Это наше всё – шучу, выкладывая на семинарах. Что особенного в нашей газете? Нет чернухи, от которой порядочный человек порядком устал. Много фантазии, внутреннего света. Честность, ответственность перед читателем – для нас это святое.

Говорят, времена не выбирают. Три последних года для газеты были сложными, как и для всей российской прессы. Но разве за сто лет не было времен труднее? Революции, войны, черные четверги, дефолты. Все это, как в зеркале, отражалось на страницах издания.

Приятно, когда нашу редакцию называют флагом российской прессы, когда на семинарах газету чаще хвалят, чем ругают. Критика между тем тоже необходима как доминанта в отношениях с профессией. Но факт: «Красное знамя» пионер в своем деле. Мы первые в России создали собственную службу доставки, одни из первых в 90-е открыли свой сайт. В 1997-м родилась «Калина Красная», благодаря которой мы расширили географию на северные районы Удмуртии. «Калина» – уникальная газета, таких нет нигде, это точно. Ее везут соотечественникам за рубежом вместе с солеными рыжиками и иконами из храмов. И уже никак не разорвать нить, что соединяет этот родник души с новым форматом «Красного знамени».
Нас часто называют медиахолдингом и удивляются, когда узнают, что редакция

выпускает также газету бесплатных объявлений «Красная цена», просветительское издание «Глазов православный» и «Инзир», совместный проект с татарским общественным центром и попечительским советом Глазовской мечети.

Ну, зачем муниципальному предприятию наращивать активы, все равно каждый гвоздь не твой? Затем, чтобы чувствовать в себе силу. Профессиональную. Человеческую. Без силы легко себя растерять, мы такого права не имеем.
У нас удивительный коллектив. В нем работают люди, чей стаж может быть под сорок лет, а они молоды душой, остры на перо и легки на подъем. Молодежь у нас тоже есть – словом, все сбалансировано и продуманно, тыфу-тыфу, чтобы не сглазить.

Чего у нас нет, так госзадания, в отличие от многих СМИ. Всю свою деятельность редакция строит на принципах самокупаемости. Участвуем в грантовых программах, строим свою экономику. Осваиваем Интернет.
Сайт газеты с недавних пор стал мультимедийным, изменил внешний вид, навигацию и наполнение. Теперь редакция готовит видеосюжеты, размещает их на интернет-площадке и в социальных сетях, для информационной поддержки своих акций записывает аудиоролики с размещением их на популярных эфирных каналах.
В 2017 году газета «Красное знамя» за свои проекты стала дипломантом



конкурса «10 лучших газет России», проводимого Союзом журналистов России и журналом «Журналистика и медиарынок».
В 2018 году журналисты «Красного знамени» одержали серьезные победы в IV Всероссийском конкурсе журналистских работ фонда Общероссийский народный фронт «Правда и справедливость», конкурсе «Атомные регионы», организованном Госкорпорацией «Росатом», и конкурсе Следственного управления Следственного комитета РФ по Удмуртской Республике.
На днях редакция провела символическую акцию, журналисты отправились на поезд дальнего следования от ближайшей станции до Глазова, чтобы предложить россиянам прочитать «Красное знамя», а потом прислать свои отзывы в Интернете. «Газета ок!», «Интересно. Удачи!» – писали нам спортсмены, виолончелисты, машинисты...
Какое будущее у газеты? Это зависит от многого. Прежде всего, от читателей, которым мы не устаем повторять: выписывайте нас, любите так, чтобы косточки трещали от мысленных объятий.
...Сколько событий произошло за век! «Красное знамя» всегда в эпицентре, не уступает новым технологиям и пережило многих конкурентов на рынке СМИ. И сегодня отправляется в новое столетие!

*Людмила Лехницкая,
главный редактор*

Дорогая редакция!

Живи еще сто лет, будь зеркалом города и его брендом! Искренне поздравляю коллектив редакции с прекрасной датой и желаю, чтобы преданность профессии, творческая энергия, любовь к городу и уважение к своему читателю привели вас к новым вершинам.
В подшивках «Красного знамени» не только вековая история, но и городские легенды, человеческие судьбы, живой пульс времени. Столетие – прекрасный импульс к движению вперед, и мы рады двигаться по пути развития вместе с вами.
Удачи, творчества, вдохновения, процветания!

Олег Бекметьев, глава города Глазова



Новая экономическая реальность

Сказать, что экономическая ситуация в стране изменилась, значит ничего не сказать о том, что сейчас происходит. Социально-экономическая ситуация изменилась кардинально. Понимание этих изменений, честная и объективная их оценка, отказ от иллюзий – лучшее лекарство от экономических и тесно связанных с ними социальных проблем.

Отдельные руководители пытаются объяснить ухудшение экономической и социальной ситуации народу, не понимающему, что действительно происходит, внешними воздействиями, недружественной позицией по отношению к нашей стране на международной арене, санкциями, макроэкономической конъюнктурой и чем угодно еще, совершенно забывая при этом, что санкции оказывают негативный эффект только по причине слабости нашей экономики, неразвитости отечественного производства, желания отдельных компрадорствующих представителей предпринимательского сообщества минимизировать затраты, не связываться с организацией производства и сбыта отечественной продукции внутри страны.

Осознание новой экономической реальности произошло в Послании, с которым Президент России 1 марта 2018 года обратился к Федеральному собранию. В.В. Путин заострил внимание на экономической ситуации и отметил: «Чтобы экономика заработала в полную силу, нам нужно кардинально улучшить деловой климат, обеспечить высочайший уровень предпринимательских свобод и конкуренции». Президент обозначил, что государство будет «делать все, чтобы у наших предпринимателей появлялись новые возможности для расширения производств, для открытия компаний, для создания современных рабочих мест», в итоге это обеспечит «повышение производительности труда – это и рост заработных плат, а значит, и потребительского спроса». Эта позиция внушает определенный оптимизм и дает надежду на изменение ситуации в лучшую сторону, если не возникнет проблем с реализацией поручений на уровне Правительства России и в субъектах Российской Федерации.

За последние десятилетия Россия сделала все, чтобы стать частью глобального мира, – вступила в ВТО на условиях, которые, наверное, не в полной мере отвечали стратегическим национальным интересам нашей страны, остается надежным поставщиком углеводородов и сырья на мировые рынки. Все российские олигархи, или, как их еще называют, «социально ответственные бизнесмены», ориентированы на условный «запад» как итоговый центр своих устремлений (там живут их семьи, учатся дети, лечатся они сами, именно там они предаются радостям жизни). При



Виктор Уланов, генеральный директор АО «КБЗ XXI века»

этом олигархи забывают, что своим благополучием и гигантскими состояниями они обязаны нашей стране, именно здесь были созданы условия, благодаря которым они попали в списки Forbes. Не случайно, что введение персональных санкций против ряда российских олигархов резко отразилось на их финансовом благополучии. Негативный тренд и в дальнейшем, вероятно, будет выражаться в принудительном закрытии рынков сбыта и последующем сокращении производства, рабочих мест и снижении налоговых поступлений. Все помнят, что акции Rusal Олега Дерипаски в один момент рухнули на 41,8% на Гонконгской фондовой бирже после введения американских санкций. Можно как угодно оценивать фактор санкций (например, говорить, что они пойдут нам только на пользу), но признать, что они оказывают серьезное влияние на отечественную экономику, необходимо, особенно если речь идет о компаниях, ориентированных на внешние рынки сбыта. Если события будут развиваться в таком контексте (а они будут, учитывая, что наша страна проводит самостоятельную внешнюю политику), нам стоит готовиться к расширению санкционных списков и новым осложнениям в экономической сфере.

реклама

Выход из этой ситуации для нашей страны только один – создать необходимые условия для развития отечественного производства, которое направлено на удовлетворение потребностей нашего общества.

Звучит, казалось бы, банально, но по-другому решить проблему развития экономики не получится. И вот тут начинается самое главное. Произведенную продукцию кто-то должен приобрести. Чтобы наше общество могло что-нибудь приобрести, оно должно располагать для этого определенным уровнем дохода, позволяющим удовлетворять свои объективно существующие потребности. И именно в этой плоскости мы имеем сложные и трудноразрешимые проблемы.

В чем они выражаются? Во-первых, в снижении потребительского спроса. Сейчас огромное количество наших граждан либо живут за чертой бедности, либо балансируют на грани, поскольку официальная статистика бедными их не считает в силу установленных формальных процедур. О сложной ситуации с доходами населения свидетельствует большое количество проводимых прикладных исследований. Например, результаты исследований ВЦИОМ, ФОМ, Института социального анализа и прогнозирования РАНХиГС на федеральном уровне, Ижевского филиала РАНХиГС в Удмуртской Республике. Не внушает особого оптимизма даже официальная статистика, представленная Росстатом и Удмуртстатом.

Если у граждан все меньше и меньше денег, они меньше тратят, экономят даже на самом необходимом. Уровень бедности в нашей стране зашкаливает. По данным ФОМ, в марте 2018 года доля субъективно бедного населения, сообщившего в ходе проведения социологического исследования в Российской Федерации, что денег им хватает только на еду или не хватает даже на нее, составила 36%. В Удмуртской Республике ситуация также неблагоприятная. Мы систематически занимаемся мониторингом социально-экономической ситуации как в городе Сарапуле, так и в Удмуртской Республике.

По нашим данным, в Удмуртии растет доля тех, кто причисляет себя к бедным (денег хватает на еду, но покупка одежды вызывает затруднения) и нищим (денег не хватает даже на самое необходимое).

Доля таких респондентов, по итогам проведенного в феврале 2018 года исследования, составила 62%. Во-вторых, наблюдается спад экономической активности. Если граждане не покупают товары, не пользуются работами и услугами, экономическая деятельность теряет смысл. Предпринимателю становится невыгодно заниматься бизнесом, поскольку расходы на аренду, коммунальные платежи, налоги, заработную плату, отчисления в фонды и т.д. он несет в любом случае. В такой ситуации экономически целесообразнее сократить работающих граждан или вообще прекратить любую деятельность, поскольку она приносит убыток.

В-третьих, отмечается снижение поступления налогов в бюджеты всех уровней и отчислений в фонды социального и медицинского страхования. Это то, что мы наблюдаем сейчас при исполнении бюджетов. Уровень жизни, потребительская и предпринимательская активность, благосостояние государства – это сообщающиеся сосуды. Напомню, что налоги на прибыль и доходы составляют большую часть поступлений (69,96%) от всего объема налоговых и неналоговых доходов Удмуртской Республики. Однако уже сейчас, по итогам исполнения бюджета Удмуртии за январь-март 2018 года, поступление налога на прибыль сократилось на 16,7% по сравнению с 2017 годом. Меньше, чем планировалось, собрали акцизных платежей и налогов

на имущество организаций. Падают доходы от имущества, находящегося в государственной собственности. Негативные тенденции очевидны, и это только начало финансового года.

В-четвертых, растут социальные расходы на поддержку граждан, потерявших работу, оказавшихся за чертой бедности и т.д. Государство вместо вкладывания свободных средств в развитие вынуждено направлять их на социальную поддержку граждан, оказавшихся в трудной жизненной ситуации из-за политики, проводимой предыдущим правительством. Даже если предположить, что государство решило избавиться от бремени социальных обязательств и экономить на мерах государственной социальной поддержки, становится очевидным, что это приведет даже в среднесрочной перспективе к негативным последствиям для самого государства.

Любому здравомыслящему человеку понятно, что решение макроэкономических проблем нашей страны невозможно без повышения реального уровня доходов граждан.

В то же время обеспечить поступательный рост благосостояния невозможно без кардинального изменения отношения государства к условиям ведения предпринимательской деятельности. В условиях рыночной экономики единственным фактором, влияющим на повышение предпринимательской активности, является адекватное налогообложение и размер налогов, стабильное налоговое законодательство и правила ведения предпринимательской деятельности. Перегружая предпринимателей налогами, другими обязательными платежами (онлайн-кассы, обязательная маркировка товаров, страхование и т.д.) и излишними административными процедурами, государство создает такую ситуацию, когда экономика уходит в тень и налоги вообще не платятся. При этом социальные проблемы растут как снежный ком, превращающийся в лавину, готовую снести все на своем пути.

Выход из сложившейся ситуации существует. Для этого необходимо объективно оценить ту тяжелую экономическую ситуацию, в которой оказалась Россия. Признаться, что в развитии наша страна может рассчитывать только на внутренние ресурсы. Сделать из сложившейся ситуации выводы:

– обеспечить снижение налоговой нагрузки на предпринимателей с условием направления высвободившихся средств на развитие производства и повышение оплаты труда трудящихся (принять на уровне Удмуртии государственную программу с условием инвестирования освободившихся налогов на модернизацию производства, приобретение нового оборудования и технологий, создания новых рабочих мест, что в итоге приведет к росту поступлений средств в бюджеты, обеспечит решение вопросов занятости населения);

– сократить до минимума государственное вмешательство в экономику (внедрить практику риск-ориентированного подхода при осуществлении государственного контроля и надзора, проверять и контролировать то, что действительно представляет угрозу жизни и здоровью граждан);

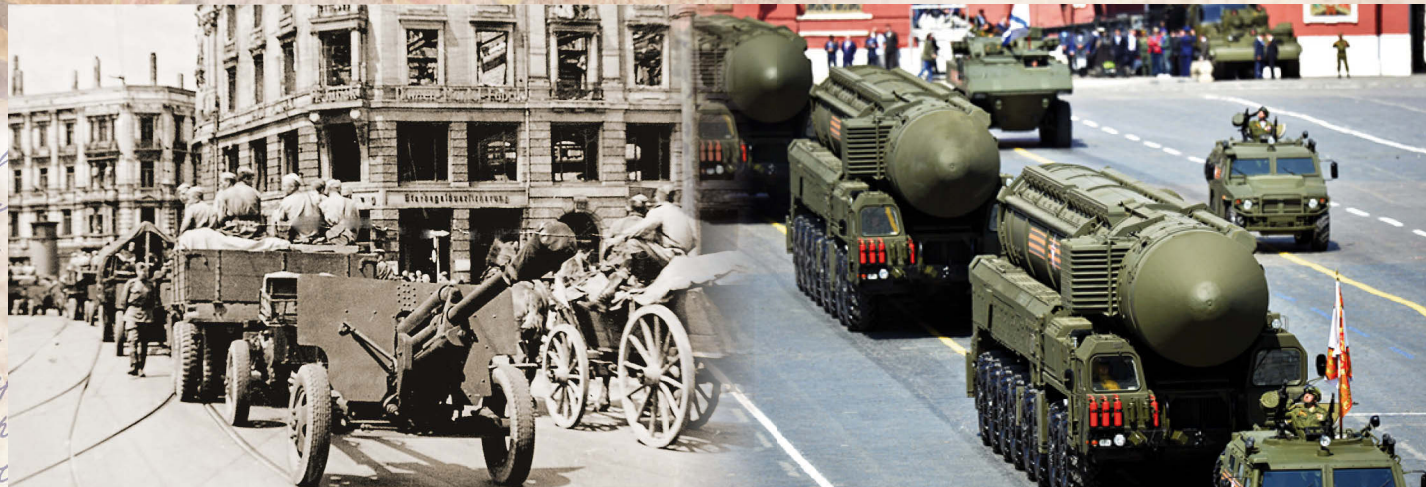
– обеспечить предпринимателей, работающих в реальном секторе экономики (промышленность, сельское хозяйство), доступными долгосрочными кредитами со ставкой 3-5% годовых. Доступные и посильные кредиты – залог экономического роста, делающие предпринимательскую деятельность целесообразной, без доступных кредитов развитие реального сектора экономики невозможно, поскольку экономический эффект достигается там в средне- и долгосрочной перспективе.

Кроме того, чиновникам всех уровней необходимо понять, что предприниматели помогают государству решать не только экономические, но и социальные проблемы, обеспечивая занятость населения, и осознать, что без повышения уровня жизни, в условиях жесткой международной изоляции любые попытки модернизировать экономику обречены на провал.

Ритм боя, рифма работы

Фронт. Лицом к лицу с врагом, который стремится тебя уничтожить. Бомбежки, обстрелы.

Не знаешь, сколько еще дней, а то и минут тебе отпущено. Тыл. Работа до изнеможения по 12 и более часов на скудном пайке. А еще тревога о судьбе близких, ушедших воевать...



1945 год. Пушки Победы на улицах Берлина.

2017 год. Ракетные комплексы «Ярс» на Красной площади.

Жизнь – в строку

*Я вышел со смены, упал на пригорке,
К барачу добраться мне было невмочь.
Крепил я казенники к пушкам на сборке.
Не спал я, не помню, которую ночь.
Не тут ли начало спасенья земли?
Нас ветром качало, а пушки всё шли.
Под утро к заводу шагали мы вновь,
Забыв, что весна на дворе и любовь.*

Это стихотворение написал **Владимир Семакин**, известный удмуртский поэт, а в годы войны – рабочий инструментального цеха завода № 235 (номер был присвоен Воткинскому заводу в 1937 году

в связи с передачей в Народный комиссариат оборонной промышленности).

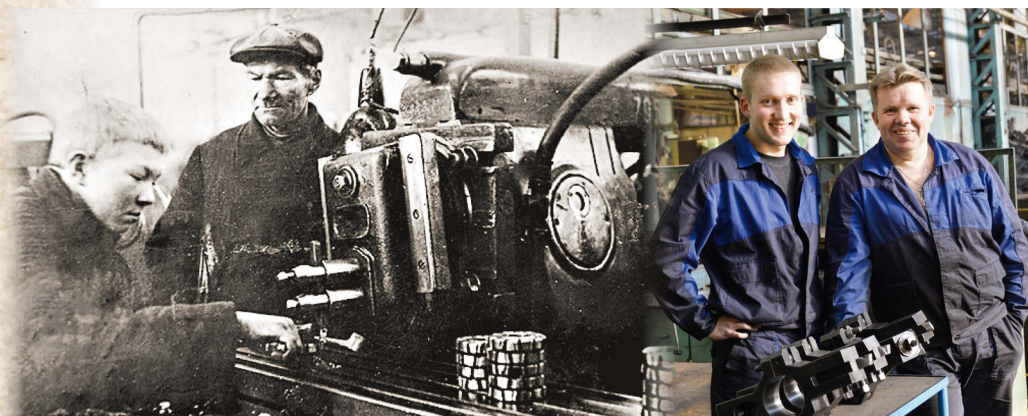
Мы, не нюхавшие пороха, не сможем понять, что довелось пережить им – людям войны. Разве только попытаться заглянуть в то жестокое время.

В 1941-м в маленький Воткинск приехали рабочие из Киева, Сталинграда, Новочеркасска, Ленинграда, Подмоскovie. Население города сразу увеличилось на 11 тысяч человек (это чуть менее сегодняшней численности работающих на Воткинском заводе). Прибыли эшелоны с оборудованием. Его необходимо в считанные дни и недели принять, установить и запустить. Война. На завтра откладывать – смерти подобно...

Даже в глубоком уральском тылу жили на пределе. Недоедали, мерзли, сутками работали, урывками спали в цехах. В это трудно поверить, но в годы Великой Отечественной войны при всех неимоверных тяготах и заботах Воткинский завод бурно развивался. Строились новые цеха, велись крупные перепланировки оборудования, внедрялись современные методы обработки металла, организовывалось поточное производство пушек и снарядов. Оружия каждый день ждал фронт.

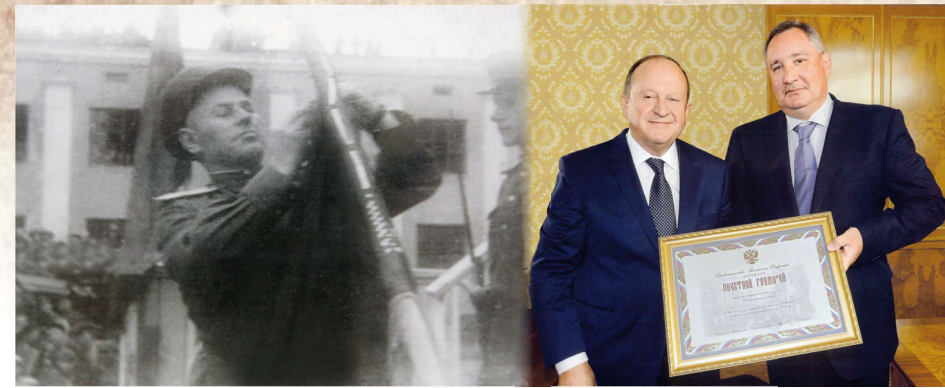
Казалось бы, люди трудятся на износ. Но в это же время на заводе проводят спортивные турниры. В августе 1942 года, когда враг наступает по всем фронтам, футболисты участвуют в товарищеском матче с командой мастеров ленинградского общества «Зенит». В феврале 1943 года на лыжный кросс собирается около 6000 (!) заводчан. К Первомаю 1943-го ставят оперу. Летом идет заводское первенство по футболу.

Стоит отметить мудрость руководителей завода, партийной, комсомольской, профсоюзной организации, активистов, которые верно рассудили: можно сойти с ума, если заикливаться на горе, невыносимом напряжении производственных планов. Люди всеми силами стремились сохранить связь с мирной жизнью. Упорно верили: война не будет вечной, мы обязательно победим и вернемся к привычным и любимым занятиям.



1943 год. **Леня Кузнецов** пришел на завод из ремесленного училища. Вместе с отцом **Федором Васильевичем** он ежедневно выполнял задания для фронта.

2018 год. Токарь-расточник **Николай Минаев** работает в цехе № 8 на одном станке с отцом **Сергеем Николаевичем**.



1945 год. Директор завода № 235 **Федор Кузьмич Чеботарев** прикрепляет к знамени предприятия орден Ленина.

2016 год. Вручение почетной грамоты правительства директору АО «Воткинский завод» **Виктору Григорьевичу Толмачеву**.

Строку – в жизнь

Такой же отдушиной, а еще рупором, инструментом, который позволил, сохраняя лучшие человеческие качества, высказать все, что наболело, во что верилось, к чему стремились, была поэзия.

Ее открывали во всем: и в тяжелейшей работе, и в щемящем ожидании вестей с фронта, и в небольших радостях, которые оставались доступны. Недоедая, недосыпая, наши предшественники находили силы слагать рифмы, перекладывать на музыку стихов прозу жизни. Это истинный феномен той войны.

Конечно, нередко складывались стихи-агитки:

*Молодой рабочий завода!
Дать оружие – твоя забота!
Мастерите, пакуйте в ящик
Миллионы смертей летящих!..
Больше ружей и больше пушек –
Больше ран на немецких тушах.
Пусть клокочет твоя работа
У станка, как у пулемета!..*

Семен Курсанов, 1943 год

Но, пожалуй, чаще в поэтических строках отражались те чувства, которые не принято высказывать на митингах, выносить на публику.

Другу-фронтовику

*Нет, не верится – будто в сказке.
Были вместе, а вышло – врозь.
Где тебе, на каком участке
Фронта немца встречать пришлось?
Ты, наверное, офицером
Там, на самой передовой,
Где под небом от дыма серым
Не смокает ни гул, ни вой.
Взяв барьеры, пройдя преграды,
Мы еще воспоем хвалу
Тем, кто борется жизни ради
Там, на фронте, и здесь, в тылу.*

Владимир Семакин, 1943 год

Эти стихи были опубликованы в многотиражной газете Воткинского завода. Тогда она носила название «Сталинская вахта». И в одном из номеров тот же автор в трех строфах раскрывает тайну рождения военной поэзии:



1945 год. Сцена из водевиля Чехова «Юбилей». Артисты – работники завода № 235.

2017 год. Заводской конкурс «Танцуют все!».



1943 год. Коллектив Воткинского завода изготовил оборудование, инструменты и предметы первой необходимости для Украины. В декабре эшелон из 30 вагонов отправился в освобожденный Киев.



2014 год. Митинг в поддержку братского народа Украины на площади Воткинска.

*Но если полночь слепо
Мне будет трудно, жизнь не в жизнь,
Тогда, строка, ложись тропой,
Тропой в грядущее ложись.
И я по ней под гром орудий
Пройду сквозь дебри лет и дней,
И прояснится все, и будет
Мне день сегодняшний видней.
Пойму, что мы под ношей тягот
Не зря идем, громя врагов,
Что наши дни камнями лягут
В фундамент солнечных веков.*

Одна особенность объединяет поэзию тех лет. Стихи адресовали будущему, тому, каким его представляли. По сути, в них зашифрована огромная вера наших предков в то, что зло будет повержено, что правда на нашей стороне. Они сделали это. И мы их не подведем.

Артиллерийские пушки Воткинского завода с победой проехали по улицам Берлина в 1945 году, вколов в большой гвоздь в гроб Второй мировой войны. 9 Мая 2018-го по Красной площади Москвы пройдут ракетные комплексы «Искандер» и «Ярс». Их делают на Воткинском заводе, чтобы на мирном горизонте не маячил призрачный призрак третьей мировой.

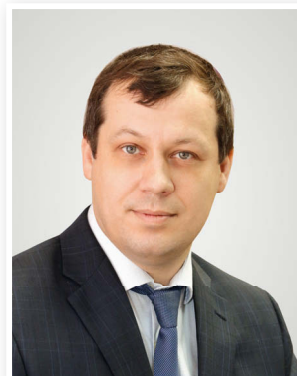


Открытое акционерное общество «Электрон» (от ЭЛЕктролитические КОНденсаторы) – ведущий российский производитель алюминиевых оксидно-электролитических, танталовых объемно-пористых, танталовых и ниобиевых оксидно-полупроводниковых конденсаторов. В 2018 году ОАО «Электрон» отмечает свое пятидесятилетие.

История предприятия начинается в 1963 году, когда в Сарепе постановлением Совета министров СССР был дан старт строительству завода по выпуску электролитических конденсаторов. Пять лет спустя – в 1968 году – завод был введен в число действующих.

Сегодня ОАО «Электрон» – член «Зала славы» и дипломант Всероссийской организации качества, многократный обладатель звания «Российский лидер качества». Предприятие делает ставку на разнообразие выпускаемой товарной линейки, занимаясь развитием сразу нескольких направлений гражданского и специального назначения. Его продукция пользуется большим спросом при производстве средств связи, в машиностроении, радиоэлектронной, приборостроительной, авиационной и остальных отраслях промышленности. Среди основных заказчиков – организации, работающие на «Роскосмос», «Росатом», РЖД, «Роснано», «Алмаз-Антей» и другие системообразующие предприятия Российской Федерации и стран СНГ.

Уважаемые ветераны и члены трудового коллектива ОАО «Электрон»!



Александр Эссен,
глава города Сарепы

Пятидесятилетие вашего предприятия – значимый общегородской юбилей. Полвека назад на территории Сарепы был создан конденсаторный завод, и в экономике города появилась новая, перспективная отрасль промышленности. Завод «Электрон» прошел трудный и славный путь развития: в его истории трудовые успехи коллектива в годы советских пятилеток, выживание в труднейших условиях складывающихся рыночных отношений, подъем и стабилизация производства в двухтысячные.

Сегодня мы гордимся успехами акционерного общества, сумевшего в непростых экономических условиях выйти на новые рубежи развития, достичь больших успехов в области отечественного конденсаторостроения.

Продукция предприятия востребована не только в нашей стране, но и за рубежом и соответствует требованиям международных стандартов. Современные технологии и высокопроизводительное оборудование, приобретенное у ведущих мировых производителей, большой объем научных исследований и высокий профессиональный уровень специалистов – все это позволяет «Электрону» уверенно стремиться к новым вершинам и выходить на международный рынок.

Благодаря «Электрону» в Сарепе появился одноименный микрорайон города с развитой инфраструктурой, который стал одним из самых красивых и комфортабельных в нашем городе. Заводчане на протяжении полувека неустанно заботятся о его благоустройстве.

Хочется выразить слова искренней благодарности руководству предприятия, ветеранам и всему трудовому коллективу за огромный вклад в социально-экономическое развитие Сарепы. Труженики ОАО «Электрон» сохраняют верность традициям коллектива, стремятся к новациям, душой болеют за родное предприятие. С юбилеем, «Электрон»! Новых вам достижений и высот, электронцы!

Уважаемый Анатолий Федорович! От всей души поздравляю Вас и коллектив ОАО «Электрон» с юбилеем!



Мила Сунцова,
директор салона
«Мир офисной мебели
«Феликс» в Ижевске

ОАО «Электрон» – уникальное предприятие. На сегодня вы – единственный завод в России и СНГ, сумевший сохранить полный цикл производства самых востребованных современной промышленностью типов конденсаторов. Являясь одним из градообразующих предприятий, вы помогаете Сарепе решать широкий круг социально-экономических задач.

Уважаемый Анатолий Федорович, для нас честь быть партнером ОАО «Электрон». Мы благодарим вас за возможность участвовать в улучшении условий труда на вашем предприятии, поставляя безупречную по качеству мебель, специально разработанную под запросы таких производств, как ваше.

От всего сердца желаем вам и всему коллективу ОАО «Электрон», чтобы юбилейный год стал для вас началом нового периода расцвета, полного ярких побед и прорывных достижений!



Геннадий Кудрявцев



Виктор Толмачёв



Сергей Мусинов



Фанил Зиятдинов

Уважаемый Анатолий Федорович! От всего сердца поздравляем Вас и возглавляемый Вами коллектив с 50-летием ОАО «Электрон»!

На протяжении полувека «Электрон» удерживает звание ведущего российского производителя алюминиевых оксидно-электролитических, танталовых объемно-пористых, танталовых и ниобиевых оксидно-полупроводниковых конденсаторов. Ваша продукция широко известна в России и за рубежом. Среди основных потребителей – «Роскосмос», «Росатом», РЖД, «Роснано», «Алмаз-Антей» и еще более 1600 предприятий внутри и за пределами нашей страны.

Производственная база ОАО «Электрон» позволяет работать по полному технологическому циклу: от изготовления корпусов, сборки и тренировки конденсаторов до испытаний готовой продукции. Анодная алюминиевая фольга обрабатывается по собственным технологиям и соответствует лучшим мировым стандартам. На ее основе разработаны и освоены конкурентоспособные типы алюминиевых электролитических конденсаторов. Среди них как высоковольтные высокоемкие конденсаторы для преобразовательной техники и вторичных источников питания, так и алюминиевые электролитические чип-конденсаторы для поверхностного монтажа. На высокопроизводительной автоматизированной линии изготавливаются оксидно-полупроводниковые танталовые чип-конденсаторы. Их разработка осуществляется в рамках импортозамещения, которое для предприятия стало приоритетным направлением развития.

Продукция ОАО «Электрон» заслуженно получает высокие оценки на самых престижных выставках и форумах. Предприятие является дипломантом Европейского фонда управления качеством EFQM по уровню «Стремление к совершенству» и «Признанное совершенство». В 2001 году продукция ОАО «Электрон» была отмечена в рамках программы Госстандарта РФ «100 лучших товаров России». Конденсатор К53-60 стал лауреатом и получил золотой знак, конденсатор К50-77 награжден дипломом и серебряным знаком.

ОАО «Электрон», будучи градообразующим предприятием, выполняет крайне важную социальную функцию. Благодаря вам в Сарепе построен современный жилой микрорайон с одноименным названием – Электрон, развивается городская инфраструктура. Сложная и ответственная работа по управлению промышленным предприятием такого уровня, как ОАО «Электрон», требует высочайшего профессионализма, умения правильно определять стратегию и системного подхода в достижении поставленных целей. Желаем коллективу завода дальнейшей успешной работы, активного развития и новых свершений на благо Сарепы, Удмуртской Республики и всей Российской Федерации. С юбилеем, «Электрон»!

С уважением, руководители предприятий-членов
Промышленно-экономической ассоциации Удмуртии «Развитие»



Дмитрий Беккель



Денис Анишук



Вадим Выгулярный



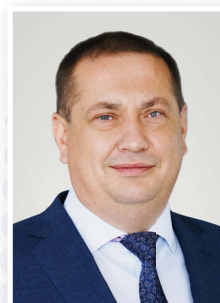
Андрей Зорин



Николай Сорокин



Валерий Грахов



Сергей Берзин



Сергей Козёнов



Сергей Молчанов



Александр Савельев

Светлана Колесова: «Мы готовим профессионалов!»



— Светлана Борисовна, какое место занимает Институт нефти и газа в структуре Удмуртского государственного университета?

— За свою 25-летнюю историю он стал не только важным структурным подразделением и неотъемлемой частью вуза, но и уникальной для всей системы высшего профессионального образования Удмуртии площадкой по подготовке инженерных кадров для нефтяной отрасли. Пролетан большой путь становления и развития, сформирована качественная учебно-лабораторная и научно-исследовательская база, созданы хорошие условия для учебы и внеурочной деятельности студентов, для работы профессорско-преподавательского состава. Обучение ведется по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры, аспирантуры и по программам дополнительного образования. Наши образовательные программы неоднократно признавались лучшими. Так, программа подготовки бакалавров по направлению «Нефтегазовое дело» на протяжении последних четырех лет выходит в число ТОПовых, по версии Всероссийского проекта «Лучшие образовательные программы России». В 2017 году отмечены магистерская программа по «Нефтегазовому делу» и специалитет по «Прикладной геологии».

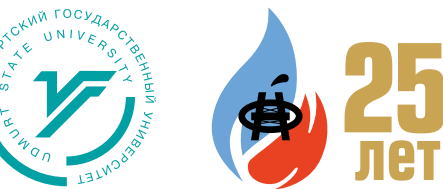
За время своего существования институт подготовил более 8000 специалистов с высшим образованием и 15 кандидатов и докторов наук. В настоящее время

Сегодня это кажется почти невероятным, но всего 25 лет тому назад в Удмуртии, где нефтяная отрасль занимает одно из лидирующих мест в объемах промышленного производства и почти на четверть формирует республиканский бюджет, не существовало полноценной системы подготовки кадров для нефтедобывающих предприятий. Идея ее создания принадлежит «патриарху удмуртской нефтянки», д.т.н., профессору, академику В.И. Кудинову, который при поддержке первого Президента Удмуртии А.А. Волкова и ректора УдГУ В.А. Журавлева добился открытия в университете нефтяного факультета. Было это в 1993 году. За четверть века факультет стал серьезным образовательным и научно-исследовательским центром и получил статус института. В настоящее время здесь осуществляется подготовка специалистов по основным направлениям высшего инженерного нефтяного образования. О настоящем и будущем Института нефти и газа им. М.С. Гуцериева рассказывает директор института Светлана Колесова.

здесь обучаются 1600 студентов из разных регионов России и 180 иностранцев. Преподавание ведет высококвалифицированный профессорско-преподавательский состав, 80 процентов имеют ученые степени и звания, в их числе пять докторов наук. Наши студенты демонстрируют высокий уровень знаний и компетенций, они востребованы на рынке. Выпускники института трудятся на крупнейших предприятиях нефтегазового комплекса Удмуртии и России.

— Развитие высшего нефтяного образования началось с создания кафедры «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений», которую с момента основания в 1993 году и до мая 2012 года возглавлял Валентин Иванович Кудинов. А что сегодня составляет образовательную основу института?

— В структуре института четыре кафедры — «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений», «Бурения нефтяных и газовых скважин», «Геологии нефти и газа» и «Теплоэнергетики». Каждая кафедра — это «первый рубеж» работы со студентом, надежный партнер и опора руководства вуза; она отвечает не только за узконаправленную преподавательскую деятельность, но и за организацию производственной практики студентов, проведение воспитательной работы, создание условий для научных исследований, повышение квалификации собственных сотрудников.



Благодаря профессорско-преподавательскому составу кафедр была сформирована современная учебно-методическая база института, заложены традиции педагогического наставничества и студенческого братства. Высокий уровень результатов научной школы кафедр подтверждается регулярным написанием научных статей, получением патентов, участием в международных, всероссийских и региональных научно-технических конференциях. Наши кафедры обладают необходимой учебно-лабораторной базой и оснащены компьютерной техникой с авторизованными программными продуктами, что позволяет обеспечить достойный уровень подготовки специалистов топливно-энергетического комплекса, способных успешно конкурировать не только на российском, но и на зарубежных рынках.

— Студенты института еще на этапе обучения получают ценные практические навыки. Почему это важно?

— Производственные практики — ключевое направление профессиональной подготовки инженеров, они в обязательном порядке предусмотрены учебными планами и организуются с целью углубления, закрепления и совершенствования теоретических знаний непосредственно на производстве и в полевых условиях. Мы благодарны нашим деловым партнерам, среди которых ведущие предприятия ТЭК республики и соседних регионов —



ОАО «Удмуртнефть» и АО «Белкамнефть» им. А.А. Волкова, предприятия НК «Роснефть», НК «РуссНефть», НК «Нефтиса», ООО «Удмуртнефтегеофизика», ЗАО «Удмуртнефть-Бурение», ООО «Буровые системы», НК «Лукойл-Пермь» и другие.

— На протяжении многих лет надежным деловым партнером и добрым другом института является известный российский бизнесмен, основатель НК «РуссНефть», меценат Михаил Сафарбекович Гуцериев. Какие проекты были реализованы при его поддержке?

— Трудно переоценить личный вклад Михаила Сафарбековича в развитие высшего нефтяного образования в Удмуртии. При его поддержке в 2011 году построено здание учебного корпуса института, в нем созданы прекрасные условия для плодотворной научной, преподавательской и учебной деятельности как профессорско-преподавательского состава, так и студентов. В 2013 году сдано в эксплуатацию девятиэтажное общежитие для студентов-нефтяников, которое полностью покрывает потребности вуза и отвечает современным требованиям комфорта. При содействии НК «РуссНефть» и АО «Белкамнефть» им. А.А. Волкова построен учебный полигон, позволяющий проводить практические занятия и научно-исследовательские работы. В 2015 году в институте создан отдел фундаментальных и прикладных исследований, оснащенный дорогостоящим оборудованием для изучения сложнопостроенных нефтегазовых коллекторов с трудноизвлекаемыми запасами высоковязких нефтей. Эти и другие задачи, которые удалось решить при поддержке Михаила Сафарбековича Гуцериева, заложили основу для формирования на базе института научного центра федерального значения. По инициативе Правительства УР и при поддержке руководства университета Институт нефти и газа назван именем М.С. Гуцериева.

— Светлана Борисовна, какие люди работают в вузе?

— Профессиональные, творческие и очень увлеченные. Основным костяком сформировался еще на этапе становления под руководством декана нефтяного факультета, к.э.н, профессора А.Я. Волкова. Среди корифеев высшего нефтяного образования в Удмуртии такие именитые ученые, практики, преподаватели, как В.И. Кудинов, Г.Е. Малофеев, В. Г. Евстифеев, В.А. Васильев, А.К. Безуглый, В.Р. Драчук, А.Ш. Газизов, А.Я. Хавкин, А.М. Насыров, В.К. Жуков, В.Х. Шаймарданов, Л.П. Мерзлякова, Л.П. Сафронова, В.А. Савельев, Г.С. Иванов, Е.П. Горшунов, О.М. Мирсаитов, И.А. Галикеев и другие. Каждый заслуживает слов благодарности, уважения и признания.

— Гордость любого образовательного учреждения — его студенты и выпускники. Кем вы сегодня гордитесь?

— Мы гордимся профессионалами! Наши выпускники входят в элиту российской нефтяной промышленности. Они работают в крупных транснациональных компаниях, в региональных структурах, руководят и участвуют в реализации масштабных федеральных проектов, формируя тем самым национальное благосостояние и внося достойный вклад в социально-экономическое благополучие государства. Уверена, что сегодняшние студенты достойно продолжают традиции лидерства и профессионализма. Они настойчиво стремятся к саморазвитию, постоянно открывают новые горизонты возможностей. Зимой 2018 года в Международном обществе инженеров нефтегазовой промышленности Society of Petroleum Engineers официально зарегистрирована студенческая секция Института нефти и газа им. М.С. Гуцериева. Это большой шаг вперед по пути подготовки будущих инженеров-нефтяников, которые конкурентоспособны, востребованы и успешно реализуют себя в нефтегазовом производстве.



Уважаемые сотрудники, ветераны, студенты и выпускники!

От всей души поздравляю вас с 25-летием высшего нефтяного образования в Удмуртии!

Искренне рада, что базой для подготовки специалистов топливно-энергетического комплекса был и остается Удмуртский государственный университет!

Желаю, чтобы институт процветал и всегда оставался надежной кузницей кадров для нефтяной отрасли! Всем крепкого здоровья, оптимизма, творческой энергии и новых побед!

*Галина Мерзлякова,
ректор ФГБОУ ВО «Удмуртский
государственный университет»,
профессор, д.и.н.*



Удмуртия является не только родниковым, но и лесным краем. Почти половина ее территории покрыта лесами, которые имеют уникальную особенность – они расположены в двух лесорастительных зонах: таежной и хвойно-широколиственных лесов. При эффективном использовании лесная отрасль республики могла бы приносить ощутимые доходы в бюджет. Однако в последние годы ее настолько лихорадит от накопившихся проблем, что за их решение взялся лично Глава Удмуртии Александр Бречалов.

Лесное богатство

Леса в Удмуртии занимают более 2 млн га. Это примерно равно лесной площади Великобритании, в 2,5 раза больше, чем в Швейцарии, и в 4 раза больше, чем в Дании.

По географическому положению республика расположена в районе Урало-Западносибирской таежной провинции Евразийской таежной области. И поэтому в лесном фонде Удмуртии господствуют сибирские виды хвойных пород: ель (41%), лиственница сибирская (35%), пихта и сосна. Смешанные леса, в которых преобладает основная лесообразующая порода лесов региона – ель финская, занимают больше 40% территории. Лиственные леса составляют около 50% от лесного массива Удмуртии, высокая доля в них принадлежит березе. Широко распространены осина, липа, дуб, ольха, клен.

На сегодня четверть лесов – искусственно созданные. Причем по качеству, как говорят эксперты, они даже превосходят леса, возобновляемые естественным путем.

При всем этом богатстве отрасль приносит в бюджет лишь треть от потенциальных доходов: в республике практически не развита деревообработка – основной источник получения прибыли, а основная доля сырья (около 90%) продается на экспорт в виде леса-кругляка. По словам экспертов, государство несет баснословные убытки от неэффективного использования ресурсов, получая доходы лишь от аренды лесных участков и проведения аукционов. Усугубляют ситуацию проблемы устаревания технологий материалов лесостроительства, лесовосстановления и воспроизводства лесов. По данным Рослесхоза, современных методик пока недостаточно для гарантированного воспроизводства. Эта ситуация характерна и для Удмуртии.

Аренда: доходы или убытки?

Многие годы идет спор об эффективности современных подходов к вырубке леса – общенародного богатства России. Защитники природы считают их хищническими. Эксперты лесной отрасли, наоборот,

уверены, что прекращать рубку нельзя: лес – это живой организм, который необходимо лечить, отделяя больные деревья от здоровых. Среди современных подходов специалисты выделяют так называемые выборочные рубки, когда деревья вырубаются точечно. При этом они должны проводиться с соблюдением технологии и способствовать сохранению экологического потенциала.

Согласно российскому законодательству, этот процесс возложен на арендаторов лесных участков, которые обязаны за свой счет высаживать молодые деревья взамен вырубленных в соотношении пять к одному. За саженцами должен проводиться агротехнический и лесоводственный уход. Этот подход был перенят от европейских стран, где разработаны жесткие законы для сохранения лесного фонда.

По данным Министерства природных ресурсов и охраны окружающей среды УР, по состоянию на 1 января 2018 года действовало 568 договоров аренды на общей площади более 1 млн га, из них около

80 – на заготовку древесины. Фактический объем заготовки древесины в Удмуртии в 2017 году составил 1,88 млн кубометров, или 47% от общего объема расчетной лесосеки по всем видам рубок (4 млн кубометров). Падение доли освоения допустимого объема изъятия древесины по сравнению с 2016 годом – 18%: тогда в Удмуртии заготовили 2,6 млн кубометров древесины, или 65% от расчетной лесосеки. Такие же показатели заготовки фиксировались и в 2015 году.

Лакомые заказники

Основной причиной резкого спада заготовки древесины эксперты называют затянувшуюся неразбериху с границами охотничьих заказников и правом рубить на их территории качественный лес. 11 государственных охотничьих заказников были созданы в Удмуртии еще в советское время. Затем они приобрели статус особо охраняемых природных территорий (ООПТ).

Общая площадь заказников – около 330 тыс. га, лес на их территориях в силу особых условий содержания растет качественный, класса «строевой» – это деревья высотой более 24 метров с небольшим количеством сучьев. Спрос на такой лес традиционно велик, его используют при изготовлении срубов. Много в заказниках и леса-пиловочника, который используют для изготовления пиломатериалов, дешевых срубов и домокомплектов из оцилиндрованного бревна.

Лесные ресурсы охотничьих заказников давно были лакомым куском для лесопереработчиков. В итоге в 2008 году бывший тогда министром лесного хозяйства Удмуртии Рафис Касимов без согласования с Минприроды России утвердил новые лесохозяйственные регламенты, противоречащие требованиям федерального законодательства. Согласно им, часть лесов переведена из статуса особо охраняемых в эксплуатационные – это разрешало заготавливать древесину на территориях этих заказников. На выведенные из заказников участки Минлесхоз УР заключил 35 договоров аренды на 49 лет с 15 предприятиями-лесозаготовителями. На этих территориях компании начали активную рубку леса и реализацию своих инвестиционных проектов. Освоение лесных участков продолжалось 7 лет, пока в 2015 году экологи не подали иски в суды и заявления в Генпрокуратуру России. В результате в ноябре 2015 года Верховный суд Удмуртии отменил лесохозяйственные регламенты, по которым часть особо охраняемых лесов была переведена в эксплуатационные.

Через год Рафис Касимов издал распоряжение, по которому были изменены границы 10 государственных заказников. В результате их площадь сократилась

на 47%. На освобожденных участках началась масштабная рубка леса и заготовка древесины, 90% которой вывозилось в виде кругляка за пределы Удмуртии и России.

А 22 июня 2017 года в Ижевске по дознанию в превышении должностных полномочий, связанных с рубкой леса в заказниках, Рафис Касимов был задержан.

Сейчас рубка леса в заказниках остановлена, договоры аренды аннулированы, несколько лесозаготовительных предприятий отвечают по искам в судах.

Неизвестные лесные ресурсы

Одна из важнейших проблем лесной отрасли, не решаемых десятилетиями, – устаревшие материалы лесостроительства. Это целый комплекс работ, которые позволяют государству вести учет своего лесного фонда: определение его границ; инвентаризация лесного фонда с определением породного и возрастного состава насаждений, их состояния, качественных и количественных характеристик лесных ресурсов; мероприятия по восстановлению лесов и лесоразведению; исчисление расчетных лесосек рубок; определение объемов мероприятий по восстановлению лесов, охране их от пожаров, защите от вредителей и болезней и т.д.

На основной площади лесов Удмуртии лесостроительство в последний раз проводили в 1995-1999 годах. Срок действия документации давно истек. Для получения полной информации о состоянии лесного фонда и проектирования мероприятий по охране, защите и воспроизводству лесов, а также для проектирования участков для предоставления их в аренду необходимо провести таксацию лесов. Заказчиком и гарантом финансирования этих работ могут быть региональные и федеральные власти. Но деньги на проведение таксации выделяют в минимальном объеме.

– Это одна из наиболее остро стоящих на сегодня проблем, вызванных недостаточностью бюджетного финансирования. В прошлом году Федеральным агентством лесного хозяйства было выделено 3 млн рублей. На эти средства было проведено лесостроительство на территории Сарапульского лесничества. В 2018 году лесостроительные работы будут проведены на территории Якшур-Бодьинского, Игринского, Селтинского, Сюмсинского, Ярского и Шарканского районов, – говорит заместитель министра природных ресурсов и охраны окружающей среды Удмуртии Юрий Долматов.

Эксперты отмечают, что планируемый объем работ по лесостроительству – всего в шести районах республики – крайне недостаточен. Необходимо провести комплексную инвентаризацию лесного фонда

Удмуртии, чтобы иметь полные и достоверные данные для эффективного планирования работы отрасли и получения от нее доходов в бюджет. В Минприроды надеются на содействие в решении проблемы главы региона Александра Бречалова, который на прошедшем в Ижевске Национальном лесном форуме отметил важность лесной отрасли для формирования валового регионального продукта и заявил, что «узел проблем», копившихся годами, необходимо решить в течение ближайшего года-двух. И одним из первых шагов по наведению порядка станет создание в республике деревообрабатывающего кластера.

По мнению Александра Бречалова, требуется поддержать наметившуюся тенденцию к переходу от сырьевого характера работы отрасли к освоению переработки древесины.

Все в кластер!

Удмуртия занимает 17-е место в рейтинге регионов-переработчиков леса. По итогам 2017 года общий объем отгруженных товаров собственного производства превысил 16 млрд рублей – рост 3,7%. Усилить производственную кооперацию в отрасли и развивать производство продукции глубокой переработки поможет создание деревообрабатывающего кластера.

– У нас в республике уникальная ситуация: мы рубим лес, перерабатываем и делаем из него конечную продукцию – мебель. Замкнуть все это в единый большой кластер деревообрабатывающей промышленности, наверное, это задача 2018 года, – отметил первый заместитель Председателя Правительства УР Александр Свинин.

Назначением кластера станет контролирование сырья и распределение его между деревообрабатывающими предприятиями Удмуртии. Это даст новые рынки, увеличение рентабельности существующих производств, новые рабочие места, налоги в бюджет и недостающие средства на восстановление лесов. Дополнительное финансирование региональные власти планируют привлекать и из федерального бюджета – целевые программы Министерства промышленности и торговли России компенсируют часть затрат участников кластера.

В связи с тем, что сегодня 90% сырья уходит на экспорт не переработанным, в регионе могут изменить правила предоставления лесных участков в аренду, и передавать их только под переработку. Работники отрасли считают, что благодаря новым правилам игры многие недобросовестные игроки покинут лесной рынок.

У лесной отрасли Удмуртии есть огромный потенциал

Компания «Увадрев-Холдинг» приняла участие в первом этапе Национального лесного форума.

Это событие является значимым не только для Удмуртской Республики, но и для России в целом.

Первый заместитель генерального директора **Андрей Мымрин** выступил в качестве спикера в рамках секции, на которой обсуждались вопросы развития лесного комплекса России, лесной промышленности и совершенствования лесных отношений.



В рамках обхода стендов предприятий (на фото слева направо): министр природных ресурсов Удмуртской Республики **Денис Николаевич Удалов**; первый заместитель генерального директора ООО «Увадрев-Холдинг» **Андрей Анатольевич Мымрин**; первый заместитель министра природных ресурсов и экологии РФ – руководитель Федерального агентства лесного хозяйства **Иван Владимирович Валентик**.

– **Андрей Анатольевич, какие основные темы и вопросы вы озвучили как спикер?**

– Для начала хочу поблагодарить организаторов за подготовку мероприятия и предоставление возможности озвучить существующие вопросы по теме. Поскольку в рамках секции, в которой приняла участие наша компания, мы говорили о повышении инвестиционной привлекательности лесного комплекса Удмуртской Республики и России в целом, то мы вынесли на обсуждение проблемы, с которыми столкнулись в процессе реализации уже запущенного проекта и проработки будущих проектов.

– **Можете поподробнее рассказать об этих вопросах?**

– Было озвучено несколько ключевых проблем. Это исключение ряда лесов из эксплуатационных, отсутствие актуальных данных лесоустройства, проблемы с вывозом леса с места заготовки и несовершенство законодательства, связанного с его транспортировкой.

– **Вы уже реализовали крупный инвестиционный проект. Как складывается ситуация с лесосырьем для текущего проекта, если существуют озвученные вами проблемы?**

– На сегодня свыше 15% лесов, в которых всегда велась заготовительная деятельность, исключены из категории эксплуатационных, а это 600 тыс. м³ древесного сырья в год.

Причиной этому явилась законодательная коллизия и, как следствие, перевод участков Особо охраняемых природных территорий (ООПТ) в защитные леса, в которых заготовка запрещена федеральным законодательством. Это, в свою очередь, привело к потере актуальности действующих базовых документов по ведению деятельности

в лесах – лесохозяйственных регламентов, а далее привело к расторжению действующих договоров аренды, заключенных ранее в соответствии с вышеуказанными базовыми документами. Эти юридические хитросплетения поставили под угрозу нормальное функционирование целой отрасли в нашей республике.

И это, к слову, напрямую скажется на доходной части республиканского и федерального бюджетов.

Что касается бизнеса, связанного с заготовкой леса, то конкретно мы потеряем за год более 100 млн руб. в связи со значительно увеличившимся транспортным плечом по вывозке заготовленного сырья, поскольку мы вынуждены уходить от заготовки в ООПТ на значительно более удаленные от точки переработки участки заготовки. Все это было озвучено на прошедшем в республике этапе Лесного форума.

– **Какой, на ваш взгляд, возможен выход из сложившейся ситуации?**

– Мы считаем необходимым провести научное обоснование созданных на сегодня заказников и определить факт достижения ими поставленных ранее целей и задач. Ведь вопреки бытующему мнению заготовка леса способствует развитию и оздоровлению и самих лесов, и фауны, к ним относящейся. Лес, как и любое хозяйство, нуждается в уходе.

– **Но, как мы поняли, «Увадрев-Холдинг» не собирается останавливаться в своем развитии, и в планах есть еще создание новых производств?**

– Да, но для этого нам нужен лес. А для того, чтобы найти лес для инвестиционных проектов, не важно, наших или каких-то еще, необходимо решить ряд проблем.

Один из основополагающих факторов – это неактуальные данные лесоустройства. Следом идет отсутствие механизмов оценки эффективности использования лесов.

Мы уже говорили, что, к сожалению, государство в целом и наша республика в частности не владеют актуальной информацией о лесных ресурсах. Имеющиеся данные лесоустройства устарели и не соответствуют



реалиям. Необходимо проведение комплексной и объективной инвентаризации лесного фонда республики. Проще говоря, мы как республика как минимум для начала должны знать, чем мы распоряжаемся.

На сегодня экономически эффективно управлять процессом эксплуатации лесов без ясной картины крайне затруднительно. Сложно принимать управленческие решения и оценивать их правильность, не владея необходимой информацией.

Допустим, мы знаем, сколько леса есть в распоряжении государства. Встает вопрос об эффективности его использования. Скажу простую истину, государство получит большую отдачу, если лес будет заготовлен и переработан внутри страны или региона (в случае республиканского бюджета), нежели заготовлен и направлен в круглом виде для создания добавленной ценности на другие территории. Ведь основой формирования доходов бюджета от использования лесных ресурсов является далеко не арендная плата за лесные участки, которая зачастую берется как основной критерий оценки, а вся цепочка создания добавленной ценности по переработке заготовленного леса. Пока методология для проведения анализа общей налоговой отдачи с кубометра заготовленного леса отсутствует. Так же как и прозрачные механизмы распределения леса между потенциальными заготовителями в зависимости от глубины переработки и налоговой отдачи для государства. То есть сегодня одинаковый подход к тем, кто собирается лес только заготавливать и продавать, и к тем, кто планирует его перерабатывать, извлекая максимальную добавленную ценность с кубометра заготовленной древесины. Совершенно очевидно, что просто заготовитель, продающий лес в круглом виде, для государства это неэффективный лесопользователь, по сравнению с тем, кто осуществляет не только заготовку, но и глубокую переработку заготовленного им леса. Государство, безусловно, должно получать отдачу от использования собственных ресурсов. Лесная отрасль должна стать не только самоокупаемой, но и принести весомый вклад в бюджет региона и федеральный бюджет.

– **Если решить вышеназванные вами проблемы, то отрасль легко вздохнет?**

– Есть еще ряд вопросов. Один из них – это низкая категоричность дорог общего пользования, по которым транспортируется заготовленный лес к точке переработки.

Иными словами, мы не можем возить древесину в объеме, предусмотренном техническими характеристиками сертифицированного транспортного средства, поскольку большая часть дорог, по которым доставляется лес, имеет значительные ограничения по массе транспортного средства и перевозимого груза. Это, соответственно, приводит к неэффективности транспортировки к точке переработки древесины и значительному росту себестоимости продукции в целом.

Решение этой проблемы возможно путем рассмотрения возможности установления особых условий для лесовозной техники.

Но это не единственная проблема, связанная с транспортировкой.

Так же остро стоит вопрос отсутствия дифференцированности наказаний за нарушения требований лесного законодательства, связанного с транспортировкой древесины. В частности, в 415-ФЗ, который регламентирует учет движения лесосырья, есть определенные требования по оформлению сопроводительных документов на древесину.

Так, за нарушение норм данного федерального закона предусмотрена административная ответственность до 700 тыс. руб. Недоумение вызывает тот факт, что данная ответственность предусмотрена даже за малозначительные нарушения в заполнении документов, которые не причинили вреда окружающей среде. На наш взгляд, необходимо внести изменения в законодательство РФ в части дифференциации штрафных санкций за подобные нарушения, чтобы наказание было адекватно нарушению.

– **Как вы оцениваете перспективы развития отрасли и перспективы вашего предприятия в сложившейся ситуации?**

– Положительно. При условии решения перечисленных проблем. Возможности

Справка:

В период с 2013 по 2015 год «Увадрев-Холдинг» реализовал приоритетный инвестиционный проект в области освоения лесов «Организация современного производства древесностружечных плит», вложив в новое производство более **4 млрд руб.**, запустив в течение 1,5 года завод и увеличив объемы производства и продаж в **2,6 раза** в последующие полгода.

На сегодня «Увадрев-Холдинг» – это предприятие с годовым оборотом в **8 млрд рублей**, на котором трудятся **1500 человек**.

● Выпуск основного продукта, ДСП, составляет **535 000 м³** в год, выпуск меламиновой пленки **130 млн м²** в год.

● Объем заготовки леса составляет **550 000 м³** в год.

● Объем лесовосстановительных работ – **900 гектаров** в год.

решения этих проблем на федеральном и республиканском уровне имеются. При правильном подходе отрасль в состоянии генерировать и высокопроизводительные рабочие места, и необходимые для решения социальных вопросов налоги. Что касается конкретно нас, то у нас в арсенале есть инвестиционный проект автоматизированного завода по производству большой форматной березовой фанеры стоимостью свыше 5 млрд руб. Это 350 высокооплачиваемых рабочих мест, 400 млн в год налогов. Мы готовы внести свой вклад в развитие отрасли и республики, об этом мы уже заявили на площадке форума.

– **Надеемся, что по итогам прошедшего форума будут приняты грамотные и взвешенные решения. Пожелаем удачи компании «Увадрев-Холдинг» в достижении новых вершин бизнеса.**



Цифровая индустрия: догнать и больше не отставать

К новому президентскому сроку Владимира Путина отечественная промышленность подготовила новый президентский автомобиль. Бронированный лимузин создан в рекордные сроки в рамках проекта «Кортеж». Сегодня он стал одним из главных символов импортозамещения. Проект впервые в России реализован по концепции «Индустрия 4.0» и является прообразом «цифровой фабрики будущего». Эта концепция все больше и больше проникает в высокотехнологичные отрасли, поскольку за пределами «Индустрии 4.0» уже невозможно добиться главного в экономике будущего – ответа на вызов Time to Market, то есть минимального времени вывода на рынок конкурентоспособной в глобальном масштабе продукции нового поколения.

Прорывной «Кортеж»

Концепция «фабрик будущего» разработана Санкт-Петербургским политехническим университетом под началом **Алексея Боровкова**, проректора по перспективным проектам СПбПУ и соруководителя рабочей группы ТехНет Национальной технологической инициативы. Инжиниринговый



центр СПбПУ, созданный Боровковым, в проекте «Кортеж» отвечал за разработку и реализацию технологий проектирования и расчетов элементов кузова, а также результаты краш-тестов. Основной задачей проекта была определена разработка универсальной базовой платформы, по техническим характеристикам соответствующей мировому уровню, элементы которой

отечественные автомобилестроители смогут использовать при проектировании своей продукции. Как отмечает Алексей Боровков, «когда работа над «Кортежем» только начиналась, отечественной промышленностью было заявлено, что в такие сроки сделать его невозможно».

Пилотный проект по разработке единой модульной платформы и производству автомобилей на ее основе стартовал в 2013 году и реализуется в соответствии с Распоряжением Правительства России от 6 февраля 2014 года. Головной исполнитель – ГНЦ РФ ФГУП «НАМИ». В рамках проекта совместно с НАМИ и на базе Цифровой фабрики Института передовых производственных технологий СПбПУ впервые были разработаны единая модульная платформа и автомобили, применены новые материалы и технологии точечной сварки с помощью коллаборативных роботов, спроектировано и запущено в эксплуатацию современное производство, причем все это было сделано практически с нуля. Работы были выполнены

фактически за полтора года, из которых около трех месяцев заняло эскизное проектирование, а еще четыре месяца – техническое проектирование.

В 2016 году на Петербургском экономическом форуме министр промышленности и торговли РФ Денис Мантуров объявил, что «на краш-тестах в Германии и России машины получили максимальные пять «звезд» по безопасности». Высший балл с первой попытки – это настоящее достижение для инженеров.

Дверь в будущее

По словам Алексея Боровкова, проект «Кортеж» – это фактически иллюстрация к концепции «фабрик будущего». Что представляет собой эта концепция? «Фабрика будущего» – это передовая производственная площадка по созданию глобально конкурентоспособной и кастомизированной (персонализированной) продукции нового поколения, которая содержит в своей основе ядро («пересечение множеств») базовых технологий будущего (ключевых технологий Национальной технологической инициативы): цифрового моделирования и проектирования, создания новых материалов и аддитивных технологий.

«Индустрия 4.0» предусматривает формирование фабрик будущего трех типов: цифровых, «умных» и виртуальных. Преимуществом цифровых фабрик является безбумажное производство на основе компьютерного моделирования и проектирования с дальнейшим применением передовых производственных технологий: 3D-печати, аддитивных технологий, новых материалов, композитов и метаматериалов, лазерной сварки и т.д. Следующий этап развития – «умные фабрики», которые отличаются безбумажное и безлюдное производство с гибкими производственными ячейками – робототехническими комплексами, представляющими собой киберфизические системы. И самый экономически эффективный вариант – «виртуальная фабрика», когда цифровое

«умное» производство является распределенным и располагается в разных частях страны, за счет чего повышается уровень оптимизации по многим направлениям.

Целью «фабрик будущего» является обеспечение процесса проектирования изделий (конструкций) и передовых подходов к современному глобально конкурентоспособному производству на принципиально новый уровень за счет эффективного применения комплекса мультидисциплинарных и кросс-отраслевых компьютерных технологий. Эти передовые производственные технологии мирового уровня могут быть тиражированы и масштабированы практически на все высокотехнологичные отрасли отечественной промышленности.

Запрыгнуть в новый технологический уклад

Внедрение технологий Индустрии 4.0 – актуальная задача для всех российских высокотехнологичных отраслей, и в первую очередь для ракетно-космической, которая стремительно теряет свою конкурентоспособность на мировом рынке.

Одним из интеграторов новых технологий в госкорпорации «Роскосмос» является АО «Российские космические системы», в структуру которого входят ведущие предприятия космического приборостроения России. РКС разрабатывает, производит, испытывает, поставляет и эксплуатирует бортовую и наземную аппаратуру и информационные системы космического назначения. В систему кооперации РКС входят 14 предприятий космической отрасли – как головные, так и основные разработчики приборов: бортовых блоков управления, электронной исполнительной аппаратуры, систем энергоснабжения, радиоканалов телеметрии, управления и сброса информации, систем регистрации внешних воздействий. Как отмечает генеральный директор АО «РКС» Андрей Тюрин, несколько лет назад «Роскосмос» поставил перед ними задачу «сформировать приборостроительную корпорацию. Но классическими методами

управления сделать этого не получилось, поэтому в 2016 году было принято решение о переходе на облик 4.0».

Что представляло собой российское космическое приборостроение в последние годы? На Международном авиационно-космическом салоне МАКС-2017 образ отрасли обрисовал заместитель генерального конструктора по перспективным технологиям конструирования бортовой аппаратуры АО «РКС» **Геннадий Ерохин**.



– Текущее состояние: санкции, ограничения в поставках электронной компонентной базы. Создано огромное количество бортовой аппаратуры, в которой необходимо заместить импортную ЭКБ. Сделать это pin to pin невозможно по причине существующих технологических ограничений нашей электронной промышленности. Космическая промышленность запросила заместить 1500 типов ЭКБ. Но в России недостаточно ни средств, ни физических ресурсов, чтобы это сделать.

Для обеспечения сокращения номенклатуры электронной компонентной базы были проведены соответствующие НИРы и НИОКРы. Сформирована единая заявка Роскосмоса по требуемым элементам ЭКБ. По типу и назначению каждого функционального элемента мы привели все это к 126 типам в 2016 году и добавили еще порядка 25 позиций в 2017-м. Таким образом, электронной промышленности необходимо освоить около 150 типов ЭКБ. Но эти ЭКБ невозможно установить в сделанную ранее аппаратуру, потому что форм-фактор, корпуса, а частично и характеристики – разные. Необходимы доработки, целью которых является создание новой бортовой аппаратуры, которая будет полностью импортонезависимой и унифицированной для различных типов космических аппаратов.

Прорабатывая задачу, в РКС столкнулись с тем, что каждая из головных организаций, создающих космические аппараты (КА), имеет свое видение, свои требования, предъявляемые к бортовой аппаратуре в части интерфейсов, внешних воздействующих факторов, компоновки на борту КА, конструктивов. Все это было уникальным для каждой головной организации.

При выведении на разные орбиты внешние воздействующие факторы различны – используются разные ракеты, разные разгонные блоки, соответственно, бортовое оборудование создавалось под конкретное сочетание факторов. Все это приводило



к тому, что было проблематично перенести прибор и использовать на другом аппарате. Требовалось проведение дополнительных работ, чуть ли не ОКР на доработку. В связи с этим время создания продукта и стоимость резко возрастали, а вероятность выполнения в срок сокращалась.

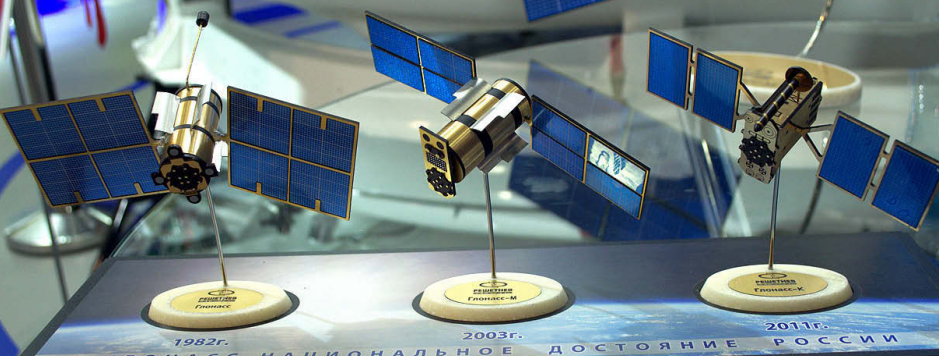
Поэтому, кроме импортозамещения, основной задачей стала унификация – как конструктивов и интерфейсов в передаче данных, питании, управлении, так и самой архитектуры построения бортовой аппаратуры. Решение этого вопроса позволяет перейти на качественно новый уровень, дающий возможность скомпоновать в одном приборе изделия, разработанные различными предприятиями. То есть приборы становятся не законченными устройствами, а модулями, из которых создается система, в формировании которой могут участвовать разработчики не только предприятий, входящих в контур Роскосмоса, но и тех, что находятся за его пределами.

Помимо технологической и производственной составляющей РКС необходимо было доработать и модернизировать технологию разработки аппаратуры. Этот процесс должен быть автоматизирован, а риски по отказам и ошибкам – минимизированы на этапе проектирования.

При разработке космических аппаратов и космических группировок сначала формулируются требования к КА, затем формируется понимание того, нужно ли разрабатывать новые типы, или достаточно существующих, и после этого на каждом этапе создания системы ведется моделирование. Если параметры системы удовлетворяют требованиям технического задания, начинается разработка бортовой аппаратуры. Для достижения результата в этом процессе важно, чтобы при разработке технических и конструктивных решений и программных продуктов также осуществлялось моделирование, подтверждающее, что продукт либо соответствует математической модели, либо требует корректировок и доработок. И на выходе получается продукт с подтвержденными характеристиками.

От уникальности – к «умной» унификации и стандартизации

РКС провела большую работу по формированию стандарта по внешним воздействующим факторам, который удовлетворит любого заказчика КА. Сейчас ведется работа по интерфейсам управления, чтобы минимизировать их и сократить всего лишь до трех, а также по системе энергоснабжения и стандартизации используемых радиоканалов. Результатом станет то, что в зависимости от назначения, габаритов и функции КА система будет представлена либо в виде модуля, либо прибора, либо ряда приборов, которые обеспечивают заданную параметрами техническую функцию. Все они строятся



по принципу модульных конструкций и обеспечивают полную унификацию с точки зрения стыковки различных предприятий.

– Что в первую очередь мы унифицировали? – рассказывает Геннадий Ерохин. – Мы поняли, что в отрасли невозможно выбрать определенные вычислительные процессы. У каждого разработчика они свои, и никто не хочет их менять. Поэтому мы пошли по принципу, который реализован в авиации. Мы предъявляем требования не к унификации процессора, а к его вычислительным способностям. То есть модуль должен иметь процессор с определенными вычислительной способностью и объемом памяти, и в нем должна быть установлена операционная система реального времени со стандартизованным интерфейсом – это программное обеспечение с единым протоколом стыковки между операционной системой и интерфейсом пользователя (программиста, пишущего функциональное программное обеспечение), которое может быть использовано на разных модулях. Это дает возможность системного резервирования и использования программного обеспечения на различных вычислителях, объединенных в сеть. И это качественный шаг вперед, который обеспечивает повышение надежности, распределение вычислительных ресурсов по всему КА и возможность создания одноранговой сети, дающей доступ к любой информации, курсирующей между приборами и модулями КА.

Современные управляющие интерфейсы – это уже не тот «зоопарк» (из несовместимых или слабо состыкованных интерфейсов), что прежде, из-за которого резко сокращался объем доступной телеметрической информации для анализа внештатной ситуации.

Кроме того, сейчас формируются стандарты по радиоканалам, которые используются на борту КА. Этой стандартизации требуют зарубежные заказчики, использующие наземные станции на базе модулей и систем, которые они заказывают не в России.

Уложиться в габариты

Современные спутники – это уже не те громоздкие аппараты, заполненные массивными элементами ЭКБ первых поколений. Сегодняшний заказчик все

чаще требует малогабаритных КА весом 300-400 кг либо микроспутников, целый ряд которых можно вывести на одном ракетоносителе. Чтобы их эксплуатационные характеристики соответствовали заявленным в техзадании, нужна миниатюризация.

– Мы добиваемся того, чтобы наша аппаратура имела конкурентные преимущества с точки зрения не только функционала, но и массогабаритных параметров, – отмечает Геннадий Ерохин. – Когда мы переходим на отечественную ЭКБ, мы ограничены фактическими возможностями наших заводов. У них другие технологии по сравнению с зарубежными производителями, а габариты микросхем и кристаллов значительно больше, чем у зарубежных аналогов. Если использовать микросхемы, созданные по старым техническим решениям, то габариты резко возрастают, что сокращает конкурентоспособность.

Мы пошли по пути миниатюризации и сейчас покупаем не микросхемы, а кристаллы. Имея собственное сборочное производство, мы резко сокращаем массогабаритные параметры изделий. Если раньше размеры процессора с обязательной были порядка 100 на 200 мм в корпусном исполнении, то сейчас мы реализовали по технологии LTCC модуль с габаритами 60 на 60 мм, то есть сократили их более чем в 4 раза, при этом функционал – объем памяти, вычислительные способности процессора, вся периферия – остался тем же самым. Таким образом, даже переходя на отечественные технологии, мы не увеличиваем, а, наоборот, сокращаем массогабаритные параметры.

Кроме того, мы не стоим на месте и внедряем технологию, которая позволит еще значительно уменьшить габариты, – это переход с LTCC-керамики на кремниевые структуры. Эти технологии позволяют создавать печатные платы, на которые можно смонтировать кристалл с технологическими характеристиками, на порядок превосходящими технологию LTCC по толщине дорожки (50 микрон, а не 200), количеству слоев, диаметру перехода между слоями. По прогнозу, это позволит сократить массогабаритные параметры еще на 50%.

Сейчас мы заказали эти компоненты электронной промышленности. Но проблема в том, что сроки их создания – около трех лет. Если идти стандартным путем, мы сможем понять, что получилось, только через три года ОКР. Это недопустимо, потому что зачастую выходит не то, что нам нужно, а то, что могут производители. В результате мы получаем микросхему, которая не используется, а мы опять идем за импортом. Чтобы такого не произошло, необходимо использовать макеты ЭКБ в отладочных макетах аппаратуры еще до завершения всех испытаний. Тем самым мы на каждом этапе будем отрабатывать не только технические решения нашего уровня, но и решения, которые будут реализовываться в кооперации с электронной промышленностью. Это позволит через три года получить на выходе то, что нужно нам. На каждом этапе мы будем корректировать работу совместно с исполнителями и получим результат, который удовлетворит обоих. Большинство предприятий оборонной промышленности уже согласились работать по такому принципу. И это значительно сократит сроки создания полностью импортонезависимой бортовой аппаратуры – мы не будем выходить на второй круг.

В отрасли было огромное количество различных конструктивов, и даже на одном предприятии действовало несколько разработчиков, которые говорили, что их конструктив самый лучший. Очень сложно переубедить конструкторов, что необходимо использовать однотипные конструктивы, которые позволяют собирать из приборов системы в формате моноблоков. Но учитывая, что в космической отрасли идет миниатюризация и перспективные КА имеют меньшие размеры, то необходимость применения отдельных приборов в создании систем уже не позволяет выполнить требования по массогабаритным параметрам. Необходимо стандартизовать форм-фактор конструктивов, которые мы используем на борту.

Кроме того, раз в год на каком-нибудь предприятии при наземной отработке обязательно происходит отказ при механических испытаниях, прибор возвращают на доработку конструкции. Как следствие – срыв сроков создания КА. Чтобы этого не было, необходимо, как и в советские времена, определить ряд конструктивов, которые удовлетворили бы и заказчиков, и потребителей – разработчиков бортовых приборов и создателей КА. Такая работа проведена, сформированы ряды, на базе которых строятся приборы. Они бывают двух типов исполнения и двух форм-факторов. Габариты – 100 на 120 мм и 260 на 120 мм. Один – с использованием кросс-платы и сложных соединителей, которые имеют пропускную способность каждого канала до 10 Гбит. И таких каналов больше сотни, то есть с точки зрения

ОСНОВНЫЕ ТИПЫ ФАБРИК БУДУЩЕГО

● **Цифровая фабрика (Digital Factory)** – характеризуется использованием технологий цифрового моделирования и проектирования как самих продуктов или изделий, так и производственных процессов на всем протяжении жизненного цикла.

● **«Умная» фабрика (Smart Factory)** – формируется на основе цифровой фабрики. Добавляется высокотехнологичное оборудование: 3D-принтеры, ЧПУ-станки, робототехнические комплексы и др. Применение датчиков, сенсоров, а также автоматизированных систем управления технологическими процессами и систем оперативного управления производственными процессами на уровне цеха предоставляет возможность осуществлять быструю и гибкую («автоматизированную») переналадку оборудования.

● **Виртуальная фабрика (Virtual Factory)** – формируется как распределенная сеть цифровых и «умных» фабрик, а также поставщиков услуг/компонентов. Виртуальная фабрика призвана радикально повысить добавленную стоимость продуктов и изделий и расширить конкурентные предложения на рынке за счет использования технологий управления глобальными цепочками поставок и распределенными производственными активами.



информативности он обеспечивает любое прохождение сигнала. Второй – с внешним соединением через гибко-жесткие печатные платы, технология которых в отрасли уже внедрена практически на всех предприятиях. Такие конструктивы были представлены разработчикам и потребителям, и сейчас мы согласовываем проект стандарта, который позволит минимизировать риски отказа на механических испытаниях при создании бортовой аппаратуры.

Моделирование на каждом этапе, миниатюризация ЭКБ и стандартизация всех стыков и интерфейсов, основных конструктивов и технических решений позволят перейти на качественно новый уровень создания бортовой аппаратуры.

Невозможно? Реально!

Концепция «фабрик будущего» сегодня реализуется в разных высокотехнологичных отраслях. Наиболее продвинулись в этом процессе те, кто столкнулся с необходимостью импортозамещения на самом первом его этапе – замещении украинской продукции. Это двигателестроение,

вертолетостроение, судостроение, ракетно-космическая отрасль. Концепция «фабрик будущего» не включает в себя напрямую задачи построения новой инфраструктуры и разработки технологий (этому посвящено много федеральных целевых программ). «В первую очередь, это комплексирование технологий, которые дают принципиально новый результат для нерешенных задач», – отмечает Алексей Боровков. – Сейчас, благодаря НТИ в том числе, выстроилась некоторая очередь проблем-вызовов из разных отраслей. Отрасли говорят – эту задачу решить нельзя за эти годы. Оказывается, можно, но решать нужно с помощью других компетенций, других технологий, и зачастую других людей». И принципиально важно, что виртуальные фабрики предполагают увеличение участия среднего и малого бизнеса (в рамках формирования цепочки поставщиков). Отвечая на вызовы, которые стоят перед конкретными отраслями, масштабируя этот опыт на различные сферы, Россия получает инструменты для формирования конкурентоспособной экономики будущего.

TOP TEN апрель 2018

Десятка финансовых новостей Удмуртии

Информация подготовлена по данным интернет-ресурсов

1 492 млрд рублей –
общая кадастровая стоимость всех земельных участков в Удмуртии.

2 1,36 млрд рублей –
просроченная задолженность за газ потребителей Удмуртии, кроме населения (по состоянию на 1 апреля). По сравнению с прошлым годом снизилась на 10%.

3 194 млн рублей
налогов планируют отчислить в бюджет ГУП «Аптеки Удмуртии» и ГУП «Фармация» в 2018 году.

4 80 млн рублей
инвестиций планирует привлечь Ижевск для организации платных парковок.

5 78,45 млн рублей
получит Воткинск от Фонда развития моногородов на строительство и реконструкцию объектов инфраструктуры, необходимых для реализации новых инвестпроектов.

6 57,76 млн рублей
выделено из резервного фонда Правительства РФ на покупку жилья пострадавшим при взрыве газа 9 ноября 2017 года.

7 56,22 млн рублей
составил общий доход за 2017 год депутатов Госдумы от Удмуртии: Валерия Бузилова, Алексея Загребина, Александра Василенко, Андрея Исаева, Игоря Сапко и Вадима Белоусова.

8 23,3 млн рублей
бюджетных средств ожидается сэкономить в 2018 году в результате сокращения числа заместителей руководителей министерств и ведомств.

9 23 млн рублей
получит Удмуртия из резервного фонда Правительства РФ на внедрение медицинских информационных систем в организациях системы здравоохранения.

10 5 млн рублей
сэкономил Глазов на торгах по ремонту дорог.



ООО «Зетта Страхование» – 25 лет безупречной работы

Немногие из действующих на российском рынке страховых компаний могут похвастаться такой долгой историей. Сегодня «Зетта Страхование» представлена в 34 регионах России (около 100 офисов), а 3500 агентов компании работают более чем в 150 населенных пунктах страны. Ее долговременными партнерами являются около 30 надежных коммерческих банков и 350 компаний-автодилеров, а клиентами компании стали свыше 800 тыс. человек, и их число постоянно растет. В 2017 году ООО «Зетта Страхование» открыло свой филиал в Ижевске. О преимуществах работы с компанией рассказывает директор филиала в Ижевске **Татьяна Ивыгина**.



Высокий рейтинг доверия

– Главное наше достижение – это репутация стабильной, надежной страховой компании с высочайшим уровнем сервиса, что подтверждают ведущие рейтинговые агентства и экспертное сообщество, клиенты и народные рейтинги доверия.

Наша стратегия позволила нам успешно преодолеть не один экономический кризис. И даже сегодня, когда страховой рынок подвержен серьезным колебаниям, мы продолжаем поступательно развиваться и работаем с устойчивой прибылью. В 2017 г. она составила 697 млн руб., что в 2,5 раза больше, чем годом ранее. Сумма страховой премии увеличилась на 6,2%, а чистые активы компании превысили 2 млрд рублей. Результат от страховой деятельности достиг 1,8 млрд руб., увеличившись на 22% относительно 2016 г., а комбинированный коэффициент улучшился на 4% и стал равен 94,6%.

Это означает, что мы эффективно управляем бизнесом, придерживаемся консервативной резервной политики и в любой момент готовы покрыть все риски, принятые на страхование. В 2017 г. агентство Эксперт РА повысило рейтинг ООО «Зетта Страхование» до уровня ruA+, еще раз подтвердив надежность и устойчивость нашей компании.

«Железные гарантии»

Наша отличительная черта – самые высокие стандарты качества. Инвестиции, которые мы вкладываем, позволяют оптимизировать ключевые бизнес-процессы и поднимать на качественно новый уровень быстроту и прозрачность урегулирования страховых случаев. Мы постоянно следим за мнением клиентов, чтобы повышать качество услуг. В конце 2016 г.

мы внедрили уникальную для России программу «Железные гарантии». Она предусматривает финансовую ответственность для тех клиентов и партнеров, кто по каким-то причинам не будет удовлетворен нашим сервисом. Всего предусмотрено 14 гарантий, и если хотя бы одно условие будет нарушено, мы выплатим по 1000 рублей за каждое невыполненное обязательство.

Мы не боимся открыто и честно заявлять о себе как о компании с самым высоким уровнем сервиса в России, свидетельством чему являются очередная премия «Лучшая внешняя клиентская служба – 2017», по версии портала CFO-RUSSIA.ru, и лидерство в народном рейтинге, по версии портала «Банки.ру».

К числу наших преимуществ стоит отнести гибкость и высокую чувствительность к ожиданиям клиентов. Так, в 2015 г., когда рынок КАСКО упал, мы одними из первых в России предложили линейку эконом-продуктов КАСКО, которые позволили водителям самостоятельно определять набор рисков, доступных им по цене. Наш продукт «Аккуратный водитель» покрывает риски «угона» и «тотальной гибели» автомобиля, «ДТП по моей или чужой вине», а стоимость страховки составляет всего 3-4% от стоимости транспортного средства.

Флагманом антикризисной линейки на сегодня является продукт «Не виноват». Стоимость страховки составит 2,2%, а защита покроет все без исключения риски, случившиеся не по вине водителя, – вплоть до вандализма на парковке или выбитого камнем стекла. Совсем экономные варианты – страховка от одного конкретного риска: полная финансовая защита на случай угона составит всего около 1% от стоимости автомобиля.

В интересах ОПК

ООО «Зетта Страхование» – одна из многих страховых компаний России, получивших лицензию ФСБ РФ на право работать с предприятиями авиастроения и оборонно-промышленного комплекса страны. Назвать наших партнеров, чья деятельность составляет государственную тайну, мы не имеем права. Но у нас есть интересные наработки по созданию индивидуальных продуктов для крупных промышленных предприятий, и теперь мы сможем расширить наше сотрудничество, предложив комфортные программы для предприятий стратегических отраслей российской экономики.

Получение лицензии ФСБ России стало для нас новой ступенью в развитии страховых программ для предприятий ОПК и авиастроения, деятельность которых имеет большое значение для безопасности и развития страны.

Преимущества работы с компанией «Зетта Страхование» для промышленных предприятий те же, что и для розничных клиентов: высочайший уровень сервиса, быстрота решения всех вопросов, комфортные условия страховых программ. Во всех случаях подход к взаимодействию будет единым – внимательным и доверительным, таким, который делает нас друзьями и партнерами на долгие годы.

**426008 г. Ижевск, ул. Максима Горького, 43
тел.: (3412) 32-02-57, 32-02-58
+7 800 700 77 07**

Производство быстрого реагирования



Дмитрий Варачев, генеральный директор ООО «Завод «Радиосистема»

Сарапульский завод «Радиосистема» был создан в 1994 году для производства танковых радиостанций. Когда наступило время конверсии, предприятие переориентировалось на выпуск гражданской продукции: преобразователей напряжения, источников питания, усилителей для оптоволоконных линий и других блоков и компонентов.

Работая со сложившейся номенклатурой продукции, коллектив приобрел ряд уникальных компетенций, которые позволяли успешно взаимодействовать с ведущими предприятиями радиоэлектронной и автомобильной промышленности. В то же время становилось очевидным, что в ближайшей перспективе могут проявиться системные трудности, которые существенно отразятся на конкурентоспособности завода.

В 2014 году на «Радиосистеме» произошла замена управленческой команды, которая привела стратегию развития в соответствие современным требованиям. Ее основой стала концепция производства быстрого реагирования – современного, компактного, бережливого, нацеленного на изготовление малых партий изделий в сжатые сроки и с минимальными издержками.

Эта концепция в полной мере удовлетворяет потребностям крупных производителей, которым необходимы комплектующие по уникальной спецификации для завершения опытно-конструкторских работ, производства установочных партий новых изделий, либо малосерийной высокотехнологичной продукции. Кроме того, она оптимальна для индивидуальных заказчиков – малых предпринимателей или изобретателей, которые нуждаются в производственных

В цифровой экономике одним из главных условий сохранения конкурентоспособности для производителя становится оперативность в реагировании на запросы рынка. Путь от идеи до опытного образца, а затем серийной продукции должен укладываться в сжатые сроки. Крупным предприятиям сложно пройти его с минимальными издержками. Но выход есть – для этого существуют небольшие производители, располагающие современными технологиями и необходимыми компетенциями и при этом заточенные на малые партии продукции.

партнерах, способных реализовать их идеи на начальных этапах формирования определенных сегментов рынка.

Завод «Радиосистема» располагает парком современного оборудования, которое позволяет осуществлять полный цикл сборки радиоэлектронных блоков: от монтажа печатных плат, намотки трансформаторов и дросселей, изготовления кабельной продукции до лазерной резки, штамповки и гибки металлов для производства корпусов изделий по спецификации заказчика.

Стабильная база поставщиков, собственные производственные возможности и квалификация специалистов позволяют быстро комплектовать и собрать изделия разного уровня сложности в оговоренные сроки. Все комплектующие проходят входной контроль, а продукция – 100-процентный выходной контроль.

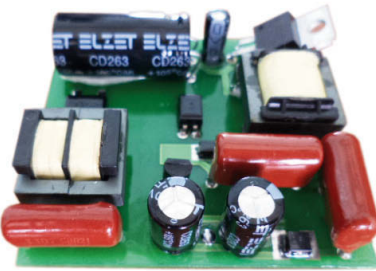
– Помимо оперативности и качества изготовления, в число наших преимуществ входит высокая скорость обработки информации за счет плотного диалога с клиентом, – отмечает генеральный директор ООО «Завод «Радиосистема» **Дмитрий Варачев**. – В период выполнения заказа мы постоянно поддерживаем связь, информируем, на каком этапе находится работа, оповещаем, если возникают вопросы, одним словом, держим в курсе происходящего. Заказчики всегда знают, что мы делаем в конкретный момент и к какому сроку должны выйти с готовой продукцией. А небольшие внутренние издержки дают нам возможность придерживаться взвешенной ценовой политики, что позволяет добиваться оптимальной стоимости изделий даже при производстве малых партий, чего трудно достичь на крупных предприятиях, затраты которых на единицу произведенной продукции всегда будут выше.

В настоящее время завод «Радиосистема» совместно с потенциальными инвесторами прорабатывает несколько перспективных проектов, которые могут быть реализованы благодаря получению Сарапулом статуса территории опережающего социально-экономического развития. Резиденты



ТОСЭР получают такие преимущества, как освобождение от налога на прибыль, налога на землю и имущество, снижение страховых взносов в государственные фонды до 7,6%. Налоговые льготы действуют в течение 10 лет с момента получения первой прибыли с возможностью продления еще на 5 лет. Пакет необходимой документации для приобретения статуса резидента находится в высокой степени готовности.

Возможности, которые дает ТОСЭР, в совокупности с производственным потенциалом предприятия и компетенциями коллектива – это хороший старт для перспективных проектов, которые соответствуют по своим параметрам требованиям экономики будущего.



**г. Сарапул, ул. Гоголя, 40
+7 (34147) 3-09-90, +7 912-855-9433
e-mail: zao-rs@yandex.ru
www.radsystem.net**

реклама

Благоустройству территорий – лучшие практики



Первое место по итогам рейтингового голосования в рамках федерального проекта «Формирование комфортной городской среды» в Ижевске заняла Центральная площадь. Ее благоустройство должно начаться в 2018 году. Концепция реконструкции площади была представлена в прошлом году. Сейчас она должна пройти этап разработки проектно-сметной документации. Что могут сделать проектировщики, опираясь на концепцию, предложенную КБ «Стрелка», рассказывает **Антон Перепелица**, руководитель Проектной мастерской «Палаццо», имеющий опыт благоустройства больших общественных пространств.

– **Антон Андреевич, в дискуссии о концепции реконструкции Центральной площади, предложенной в прошлом году, было сломано немало копий. А вам концепция показалась интересной?**

– Мне понравился эскизный проект. Он предполагает создание ультрасовременного пространства. С точки зрения градостроительства он реально хорош. И если удастся все не только запроектировать, но и построить, как задумано, это будет настоящая «бомба». В принципе, работать в рамках таких проектов достаточно сложно, потому что нужно понять, какие мысли вкладывал в него автор. Задача проектировщика – не испортить концепцию в процессе доработки и приведения к действующим нормам. А цель – создать комфортное городское пространство, которое будет служить нашим детям и внукам. И, возможно, вписать свое имя в историю Ижевска.

– **Известно, что непосредственное участие в разработке концепта принимала супруга блогера Ильи Варламова, который весьма неравнодушен к Ижевску и время от времени выступает с критикой по отношению к городу. К его мнению стоит прислушаться, как вы считаете?**

– Он говорит здравые вещи, и критика, с которой обрушивается не только на Ижевск, но и на аспекты, связанные с благоустройством и общественными пространствами других городов, – она нормальна. Если взять для примера его позицию по бульвару Гоголя, то я во многом с ним согласен. Наверное, нужно быть очень равнодушным человеком, чтобы выполнить тротуары и бордюры на одном уровне с газонами – от этого вся грязь. И это уже поняли в Москве, Санкт-Петербурге, Самаре, Казани, Уфе, но пока еще не в Ижевске. В благоустройстве невозможно перенести все решения

из других городов – многое зависит от климатических и природных условий, но лучшие практики нужно перенимать.

– **А у вас есть опыт проектирования больших общественных пространств?**

– Да, конечно. Мы запроектировали около 60 гектаров городских скверов и общественных территорий в Салавате. Там готовятся к юбилею города и выделяли на благоустройство огромную сумму. Проектирование таких пространств – полет для творчества, планировка, расстановка малых архитектурных форм, и это на самом деле увлекательно.

– **Мастерская «Палаццо» специализируется на реконструкции. Один из ваших проектов – бывшее здание Индустриального техникума на набережной Ижевского пруда. А какие проекты выполняются для других городов?**

– Сейчас у нас в работе около 20 проектов. Наиболее интересные из них – в Санкт-Петербурге. Это ремонт двух библиотек и реконструкция одного из зданий Пенсионного фонда. Интересный, кстати, объект – два здания, одно дореволюционной постройки и с ним все хорошо, а второе – послереволюционной, и там все очень сложно. Проектируем два объекта для поисково-спасательной службы, в том числе реконструкцию дореволюционного здания на набережной реки Екатеринбургки.

Работаем над двумя проектами в городе Шахты Ростовской области. Один из них – здание школы. Его построили до войны, оно попало под бомбежку, потом там располагался штаб немецких войск, который снова разбомбили. В 1946 году школу восстановили немецкие пленные, и с тех пор ее не ремонтировали. Крепкое здание, из настоящего камня.

– **С промышленными объектами продолжаете работать?**

– Да, взаимодействуем на долгосрочной основе с компаниями нефтяной отрасли. Проектируем, например, промбазы для ижевских «Буровых систем» и компании «Азнакаевский горизонт» из Татарстана. Это большие ангары, а в Азнакаево еще и мойка для тампонажной техники – машины, которые приезжают с месторождений, обрабатываются паром, потому что иначе их не отмыть. В Ижевске запроектировали крупное мебельное производство.

– **Какие преимущества помогают привлекать заказчиков?**

– Адекватные сроки и ценовая политика. Стараемся оптимизировать свою работу – это полезно для снижения затрат. Для нефтяников мы разработали универсальные решения, как по конструктивным, так и по технологическим моментам. В новом строительстве типовые решения, доказавшие свою эффективность, позволяют сократить срок проектирования раза в два, если не больше, – основной задачей становится привязка к конкретному участку. А реконструкция – это всегда индивидуальные решения. И здесь важен опыт и репутация. Своей репутацией мы дорожим. Поэтому работаем на результат, делаем все, чтобы заказчик был доволен. Его удовлетворенность – это лучшая рекомендация.



**426000 Удмуртия,
г. Ижевск ул. Родниковая, 70
тел. 8 (3412) 56-47-04 тел./факс 60-11-41
e-mail: mail@psmpalazzo.ru,
www.ppsmpalazzo.ru**

Цветущий оазис в вашем офисе!



Корпоративная флористика стремительно вошла в современную моду. Доказано, что впечатление о статусе компании повышается, если ее офис оформлен живыми цветами и растениями. Правильно подобранные композиции помогут украсить любой интерьер – даже стандартным помещениям они способны подарить респектабельность и уют. Живые растения, располагающиеся строго по вертикали или горизонтали, удивительно точно подчеркивают прямолинейность хайтека. Настенные панно из стабилизированного мха идеально сочетаются с лаконичностью скандинавского стиля. Арт-объекты из коры, шишек хвойных пород деревьев и луговых трав усиливают естественность и демократичность, свойственные лофту.

Профессиональные флористы бутика «Крона» помогут превратить ваш офис в настоящий оазис, заполнив красотой цветущих растений зону ресепшн, конференц-залы, переговорные и рабочие кабинеты. Новыми красками заиграют входные группы, патио, комнаты отдыха и зимние мини-сады. Наши эксперты предложат готовые решения для офиса или создадут завораживающее цветочное оформление специально к важному событию в жизни вашей компании. Выберите своего мастера-флориста в буике «Крона», и ваш заказ будет выполнен на высочайшем профессиональном уровне. Вам понравится!



Валентина Боталова, директор, мастер-флорист бутика «Крона»:

– Для успешного развития бизнеса истинная ценность флористики находится за пределами очевидного эстетического эффекта. Украшение офисного интерьера цветами и растениями – важная часть создания комфортного рабочего пространства. Очарование живой природы помогает расположить к себе клиентов и партнеров, а при повышении уровня доверия продуктивнее идут переговоры, легче заключаются сделки.

С 1998 года бутик «Крона» продвигает флористику как искусство. Наши цветочные композиции в оформлении интерьеров, дизайнерскую упаковку подарков, оригинальные букеты и многое другое высоко ценят VIP-персоны и ведущие компании Удмуртии. Мы любим свою профессию и своих клиентов. Любим создавать для них праздничное настроение и дарить радость!

г. Ижевск, ул. Пушкинская, 270, тел.: +7 (3412) 936-640, +7 912-856-15-53
e-mail: krona-boutique@yandex.ru, сайт: www.buketkrona.com



Инновация подтверждает качество

Любая инновация в строительной отрасли должна подтверждаться лабораторными исследованиями и дальнейшим мониторингом. В нашей республике новые материалы и технологии не всегда проходят компетентный лабораторный контроль и поэтому, не закрепив своих позиций качества, к сожалению, теряют свою репутацию.

Людмила Шлейн, директор ООО «НСЛ», заслуженный строитель УР, эксперт по строительным материалам и конструкциям:

– Мы гордимся тем, что в нашем регионе есть аккредитованная лаборатория, где заложены критерии честности, беспристрастности, компетентности и свободы от давления. ИЛЦ ООО «Независимая строительная лаборатория», подтвердив свою компетентность в национальной системе аккредитации, с 2015 года занесена в национальную часть единого реестра испытательных лабораторий Таможенного союза, что является официальным признанием Росаккредитацией технической компетентности и независимости. Строительная лаборатория с таким статусом в Удмуртии единственная. На строительном рынке мы более 18 лет. Лаборатория специализируется на экспертизах строительных материалов, конструкций и изделий, мобильна, выполняет заявки, в том числе и за пределами республики. Имеет большой опыт по мониторингу жилых домов при точечной застройке.

Компетентность лаборатории также подтверждается результатами участия в специализированных конкурсах: дипломом «Лучшая испытательная лаборатория России 2014 г.»; сертификатом «Лучшая испытательная лаборатория России 2015 г.», «100 лучших товаров РФ – 2017», призом «Лидер качества».



В настоящее время в Удмуртии особое внимание уделяется проблемам качества, но при тендерном выборе подрядчиков одним из главных критериев является самая низкая стоимость работ. Уважаемые застройщики иногда забывают, что скупой платит дважды. Для реального повышения качества любых работ строительного комплекса необходимо при закупке товаров выполнять все критерии в соответствии с требованием ФЗ № 44. Известно, что без опытных специалистов и хорошей базы подрядчиков хромает качество.

426053 УР, г. Ижевск, ул. Ворошилова, 55, корп. 3, оф. 2
тел. (3412) 46-25-25, тел./факс 46-46-99, e-mail: ns18@inbox.ru

Законы природы – на службе метрологии

20 мая, в честь подписания в этот день в 1875 году Метрической конвенции, отмечается Всемирный день метрологии. Сегодня эта наука является фундаментальной основой для экспериментальных инноваций в науке, производстве, торговле и защите окружающей среды.

Яков Крымский, директор ФБУ «Удмуртский ЦСМ»:

– В 2018 году центральной темой Всемирного дня метрологии стал девиз «В постоянном развитии – Международная система единиц». Проект реализуется совместно с Международным бюро законодательной метрологии и Международным бюро мер и весов. Участие этих влиятельных организаций объясняется предстоящим в ноябре рассмотрением крупнейших изменений в Международной системе единиц.

Основное направление деятельности ФБУ «Удмуртский центр стандартизации и метрологии» – обеспечение единства измерений на территории УР, это в первую очередь оказание услуг по поверке и калибровке средств измерений. Ежегодно здесь поверяют более 140 000 средств измерений. В распоряжении метрологов центра свыше 600 единиц эталонного оборудования и обширный фонд нормативной документации. С 2017 года в «Удмуртском ЦСМ» аккредитован орган по сертификации гражданского и служебного оружия. Это позволило в режиме «одного окна» оказывать весь перечень услуг по испытаниям и сертификации гражданского и служебного оружия.

Еще из направлений деятельности ФБУ «Удмуртский ЦСМ» – повышение конкурентоспособности и качества товаров и услуг путем содействия внедрению и сертификации систем менеджмента качества на соответствие международным стандартам серии ИСО 9000, в том числе у исполнителей Гособоронзаказа в Системе добровольной сертификации «Военный Регистр». Учитывая важность этого направления, как одного из основных составляющих в экономической политике Удмуртии, ЦСМ ежегодно организует проведение регионального этапа Всероссийского конкурса Программы «100 лучших товаров России».



*Уважаемые коллеги!
Поздравляю вас с профессиональным праздником – Днем метрологии. Пусть ваша работа всегда и во всем будет эталоном для остальных. Желаю вам крепкого здоровья, личного благополучия и удачи во всех делах и проектах!*

Удмуртский ЦСМ

426069 г. Ижевск, ул. 5-я Подлесная, 40а
тел. +7 (3412) 59-61-62, факс 59-61-71
<http://udmcsm.ru>

«Мобильный дворник» – уникальный проект, разработанный компанией «Ижгазон». В его основе 15-летний опыт работы и новый подход к обслуживанию территорий – аутсорсинг в жилищно-коммунальном хозяйстве.

Мобильный Дворник

8 (3412) 56-28-90

мобильный дворник.рф

НАШ ПАРТНЕР:

«Мобильный дворник»: чисто, доступно, надежно

Константин НАГОВИЦЫН, руководитель проекта «Мобильный дворник»:

– Мы предоставляем комплекс услуг по обслуживанию территорий в круглогодичном режиме для организаций любого масштаба – от магазинов и офисов, ТСЖ и торговых центров до крупных промышленных предприятий. После заключения абонентского договора вам больше не придется беспокоиться о чистоте и внешнем виде территории.

Абонентское обслуживание – это своевременная очистка территории от мусора и снега, восстановление и поддержание в надлежащем состоянии дорожных знаков, разметки, пешеходных ограждений и парковочных зон, уборка и вывоз ТБО, влажная и сухая уборка подъездов.

На каждое время года разработан и **дополнительный комплекс услуг**. Летом это озеленение: посадка зеленых насаждений и уход за ними, стрижка газонов и побелка деревьев, содержание парков, скверов, садов. Зимой – очистка территории от снега и вывоз его на утилизацию, антиобледенительная обработка тротуаров и дорог, содержание кровель.

При комплексной уборке территории используются высококачественные материалы и профессиональное оборудование. **Поэтому качество гарантировано.**

И все это при доступных ценах. Например, комплексное обслуживание территории площадью 1200 квадратных метров обойдется заказчику всего в 7000 рублей в месяц – **два дворника обойдутся в три раза дороже!**

реклама

Слово редактора

Новости

Все об Ижевске

Деловая оперативная информация

Это интересно

ТОЛЬКО САМОЕ НУЖНОЕ

Just News

Кто есть кто?

Курс валют

Блоги

Реклама на с

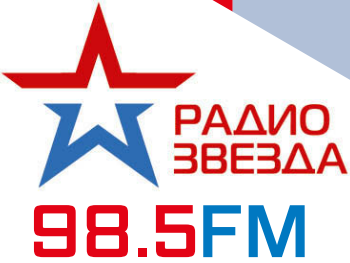
Архив журнала

www.d-kvadrat.ru

Помню о прошлом,
верю в будущее!

Говорит «Звезда»

Отдохнуть под музыку 70-90-х годов, окунуться в мир познавательных историй, посмеяться над курьезами из жизни исторических персонажей и всегда оставаться в курсе последних новостей – все это на волне 98,5 FM в Ижевске.



3, 2, 1... пуск!

Вряд ли сегодня можно встретить человека, который ни разу не слышал о телеканале «Звезда» и его «тезке» в радионном пространстве. Сегодня станцию можно услышать более чем в 40 городах страны. Теперь к этому «звездному» списку присоединился и Ижевск.

19 апреля в столице Удмуртии состоялась официальная презентация радиостанции «Звезда». Среди приглашенных были представители среднего и крупного бизнеса Ижевска, которые досконально ознакомились с программной концепцией, целевой аудиторией и возможностями радиостанции. На торжественное открытие прибыл специальный гость из Москвы – заместитель генерального директора по радиовещанию телерадиокомпания «Звезда» **Михаил Эйдельман**. «Я уверен, что в Ижевске, в городе с традициями оборонной промышленности, «Звезда» будет интересна», – отметил он.

Региональным партнером телерадиокомпания в Ижевске стала медиагруппа «КОМОС-МЕДИА». Ее управляющий **Сергей Макаров** признался, что сам является давним слушателем и почитателем не только радио, но и телеканала «Звезда».



Михаил Эйдельман, заместитель генерального директора телерадиокомпания «Звезда» по радиовещанию, г. Москва

О чем и для кого

«Помню о прошлом, верю в будущее!» – вот уже почти 12 лет под таким девизом вещает радио «Звезда». Для слушателей – умных, неравнодушных и готовых гордиться своей страной – ежедневно звучат совершенно уникальные программы и добрая музыка.

По мнению программного директора радио «Звезда» в Ижевске **Евгения Зимина**, для ижевского слушателя, особенно мужчин 35+, не хватало такого формата, несмотря на то, что на сегодня в нашем городе вещает более 20 радиостанций. «Уникальность программ, великолепные голоса дикторов, отличная музыкальная подборка – эти показатели очень сильно отличают «Звезду» от существующих в Ижевске радиостанций. Кстати, в Москве «Звезда» находится на 19-м месте в списке из почти 60 радиостанций! А в вечернем прослушивании с 18.00 до 23.00 входит в тройку лидеров! Этот бесспорный успех говорит о популярности, которая будет только расти! И показатели рейтингов радио «Звезда» в городах вещания 100 000+ подтверждают это. С каждым опросом аудитория станции увеличивается! Мне особенно приятно, что в нашем городе теперь можно слушать это замечательное радио и благодаря четкой аудитории помогать нашим коммерческим партнерам эффективно решать рекламные задачи!» – говорит Евгений.

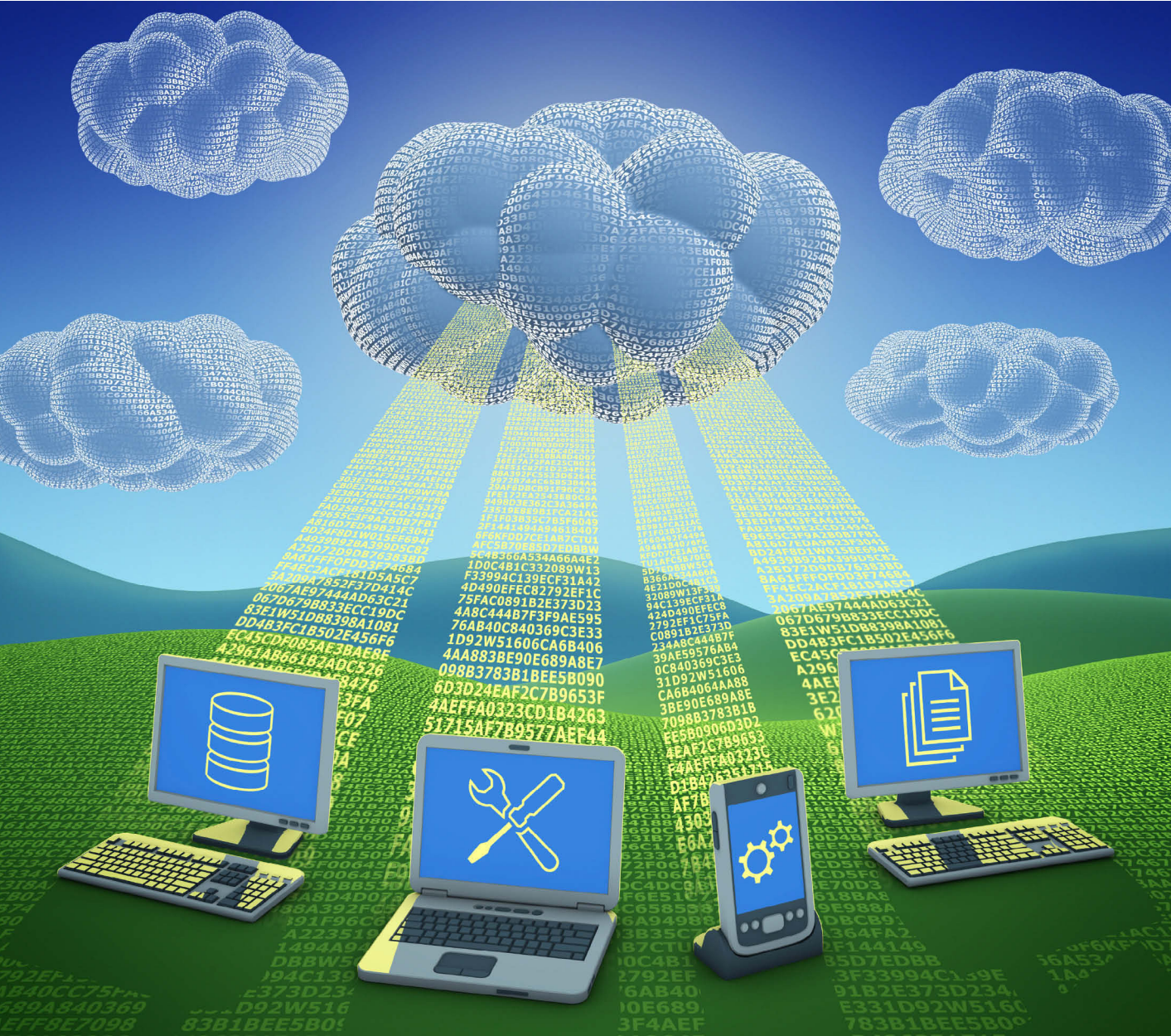
По словам Эйдельмана, это именно та радиостанция, которая осмысленно говорит о российской истории, о том, какие люди сыграли в ней выдающуюся роль. И несмотря на то, что «Звезда» уделяет особое внимание патриотической и военной тематике, это радио о любви... А поэтому оно остается современным и понятным не только взрослому поколению, но и современной молодежи.



Сергей Макаров, управляющий медиагруппы «КОМОС-МЕДИА», г. Ижевск

Радио «Звезда» точно знает своего слушателя, зовут его **Сергей Александрович Кузнецов**. Высшее образование, за плечами армия, женат, двое детей. Есть квартира и загородный дом 6 соток. Носит джинсы, свитер, костюм – только по случаям. Болеет за российских спортсменов, любит футбол и хоккей. Хобби: рыбалка с друзьями, может и за грибами, если теща попросит. Рассчитывает только на себя и на удачное стечение обстоятельств. Хороший, простой, надежный мужик «с принципами» и «без затей». Хочет еще больше узнать, еще больше увидеть, еще больше сделать. Для друзей, для своей семьи, для своей Родины. И он тверд в этом стремлении. В чудо не верит. Хочет купить автомобиль поновее и сделать летом пристройку к даче.





Облачные технологии: цифровой прорыв в будущее

Облачные вычисления и интернет вещей в ближайшие 15 лет станут самыми динамичными направлениями развития во всем мире, считают эксперты iKS-Consulting, международного агентства по исследованию и анализу рынков телекоммуникаций. Компания Cisco, глобальный лидер в области информационных технологий, также прогнозирует бум виртуализации во всех сферах человеческой жизни. Россия, обладающая одним из самых развитых сегментов Интернета в мире, находится на острие этих процессов. От качества доступа в сеть и скорости передаваемой информации зависит цифровизация ее экономики. Прорыв в этой сфере обещают обеспечить облачные технологии, благодаря которым отечественный бизнес уже сегодня активно повышает свою конкурентоспособность.

В мировой практике вопрос о переходе бизнеса на облачные технологии, по данным компании Symantec, одного из ведущих разработчиков программного обеспечения в области информационной безопасности и защиты, обсуждается в 90 процентах компаний. Ежегодный ожидаемый рост услуг на этом рынке – не менее 25-30 процентов. Только за последние 10 лет в Евросоюзе в эту сферу было инвестировано свыше 1 миллиарда евро. Созданы гигантские вычислительные облака, состоящие из тысяч серверов, размещенных в центрах обработки данных (ЦОД) для обеспечения стабильной работы онлайн-приложений у сотен миллионов пользователей по всему миру.

Смена трендов

В России на современном этапе развития экономики наблюдается переход от построения IT-инфраструктуры внутри компаний к ее замене соответствующими облачными онлайн-сервисами. Стало привычным размещение в облаках call-центров, программных продуктов для электронного документооборота, автоматизации производства, логистики и торговли, бухгалтерских систем и даже «рабочих столов» для сотрудников компании на удаленной работе. Все это дает огромный ресурс и колоссальные преимущества для повышения эффективности предприятиям всех форм собственности. Кроме того, это хорошая возможность заработать для тех, кто оказывает услуги по предоставлению доступа в Интернет и беспроводной передаче данных. Одними из первых, под давлением кризисных явлений в экономике нашей страны, на перспективность облаков обратили внимание сотовые операторы. Если в середине 2000-х годов их доходы от традиционных услуг связи и sms увеличивались более чем на 30 процентов ежегодно, то после кризиса 2008-2009 годов, согласно данным агентства AC&M Consulting, занимающегося исследованиями на территории стран Восточной Европы, России и Средней Азии, этот рост существенно замедлился. Сегодня мобильные услуги все еще приносят основную часть прибыли, но операторы уже активно осваивают облака. В 2017 году все ведущие игроки российского рынка сотовой связи представили свои стратегии цифрового развития, предусматривающие развитие финансовых услуг, использование больших данных, системную интеграцию, электронную коммерцию и интернет вещей на основе облачных технологий.

Мобильные лидеры

МТС первым из российских сотовых операторов предложил корпоративным клиентам услугу облачного хранения данных в своих пакетных тарифах. Соответствующая платформа, а также наличие собственных ЦОДов в сочетании с развитой сетью магистральных и городских каналов связи позволили ему обеспечить, пожалуй, наиболее полный набор облачных услуг для своих абонентов. Решения включают в себя как стандартные пакеты от Microsoft и Google, так и собственные разработки для отдельных

направлений бизнеса: транспортных и строительных компаний, предприятий оптовой и розничной торговли, охранных агентств и служб инкассации.

В свою очередь, ОАО «ВымпелКом» («Билайн») разработал сбалансированную линейку облачных решений с акцентом на потребности малого и среднего бизнеса. В их число входит популярный пакет Office 365 от Microsoft, а также несколько популярных онлайн-сервисов, например, для проведения многопользовательских аудиоконференций и организации офисной АТС без приобретения в собственность дорогостоящего оборудования.

У абонентов МегаФона особую популярность заслужила облачная услуга для физических лиц – МегаДиск – с внушительным бесплатным объемом, достаточным для удовлетворения самых разнообразных запросов.

Бонусные программы

В прошлом году российская большая тройка сотовых операторов предприняла попытку «ремонта рынка», отказавшись от ценовой конкуренции в пользу продажи большего количества услуг абонентам за дополнительные деньги.

«МегаФон», пытаясь уйти от узкопрофильного термина «оператор связи», сфокусировался на цифровизации и увеличении времени, которое его абоненты могут провести в Интернете за счет различных цифровых сервисов.

МТС планирует внедрять IT-технологии во всю свою операционную деятельность, продукты и сервисы, также объявив цифровизацию одним из ключевых пунктов собственной стратегии.

Tele2 пошли иным путем, предложив пользователям бонусные программы и различные digital-сервисы в партнерстве с другими компаниями.

Как показывает практика, дополнительные услуги действительно заинтересовали пользователей: наибольшую популярность у них получили банковские услуги (39,5% опрошенных), системы безопасности дома и автомобиля (38 и 36% соответственно), а также геолокация членов семьи (47%).

У всех операторов появились собственные предложения по цифровому ТВ, которые они развивают либо самостоятельно, либо в партнерстве с онлайн-кинотеатрами (такими как «Амедиатека», Megogo и другими). Также у всех сотовых операторов имеются собственные спецсервисы для музыкальных фанатов.

Еще одним шагом по привлечению клиентов должны стать удаленные медицинские консультации. Первым такую услугу в ноябре прошлого года предоставил «МегаФон» – сервис «Мегафон.Здоровье». В середине апреля этого года МТС запустила для онлайн-консультаций с врачами платформу SmartMed и одноименное приложение. Насколько известно, аналогичные проекты находятся сейчас на повестке дня и в «Билайне». С 2016 года систему дистанционных медицинских консультаций разрабатывает «Ростелеком», но конкретная дата старта пока не озвучивается.

МОДЕЛИ ОБЛАКОВ

По модели развертывания облака разделяют:

- **Частные облака** – это внутренняя IT-инфраструктура предприятия. Организация управляет своим частным облаком самостоятельно – идеальное решение, если требуется выполнение работ, закрытых от общего доступа по соображениям безопасности.
- **Публичные облака** – облачные услуги, оказываемые сторонним поставщиком, находящимся за пределами корпоративной сети. Он принимает на себя обязательства по предоставлению, установке и обслуживанию физической инфраструктуры и программного обеспечения. Клиенты платят только за ресурсы, которые используют. Абонентом публичных облаков может стать любая компания.
- **Гибридные облака** – симбиоз частных и публичных облаков. Как правило, создаются заказчиком с опорой на собственные мощности, а обязанности по управлению распределяются между ним и поставщиком услуг публичного облака. Обычно такая модель используется, когда организация имеет сезонные периоды активности, а внутренняя IT-инфраструктура не справляется с резко возрастающим объемом задач и часть мощностей перебрасывается на публичное облако. В качестве примера можно привести заливку на общедоступные ресурсы больших объемов статистической информации, которая в необработанном виде не представляет ценности для конкурентов. Хорошо продуманное гибридное облако может обслуживать все процессы, в том числе критически важные, требующие повышенных мер безопасности.

ПЛЮСЫ И МИНУСЫ ОБЛАЧНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

ПРЕИМУЩЕСТВА

✚ Не требуется специальных знаний в области ИТ. Облака доступны везде, где есть Интернет, и с любого устройства, где есть браузер. ИТР могут получать данные из любой точки мира, а руководители – круглосуточные инструменты контроля за производственными и административными процессами.

✚ Данные централизованы, что удобнее, чем информация, раскиданная по компьютерам отдельных сотрудников в разных филиалах компании.

✚ Расширение (или сокращение) облачного сервиса может быть реализовано специалистами провайдера по запросу клиента в течение нескольких минут. Также есть возможность самостоятельного управления объемом «облака» через личный кабинет на сайте оператора. Пользователь получает необходимый пакет услуг только в тот момент, когда он ему нужен, и платит только за тот функционал, который ему требуется.

✚ Облачные сервисы проектируются с повышенной безопасностью и отказоустойчивостью, имеют круглосуточную техподдержку.

✚ Вычислительная мощность облаков теоретически превосходит любые потребности современных пользователей.

НЕДОСТАТКИ

— Облачные вычисления не подходят для предприятий, имеющих отношение к государственной и военной тайне. Ни одна комиссия не выдаст сертификат на такую систему при работе с информацией, не подлежащей разглашению.

— Сильная зависимость от интернет-провайдера и скорости передачи данных в его сетях.

Финансовые сервисы и мобильные платежи

Практически все операторы предлагают финансовые сервисы, например, банковские карты с кэшбэком, привязанные к мобильному счету. Tele2 предоставляет абонентам возможность хранить деньги прямо на счете мобильного телефона – доходность достигает 5% годовых. «Вымпелком» и МТС объявили в прошедшем году о начале предоставления услуг по микрокредитованию.

Совместно с партнерами сотовые операторы пытаются также заработать на услугах по страхованию авто, техники и недвижимости. Не меньший интерес они проявляют к рынку финансовых услуг, но возможности мобильных платежей с использованием операторского счета сильно сдерживает конкуренция с традиционным и мобильным банкингом.

Интернет вещей и облачные технологии

Одним из главных направлений роста для мобильных операторов должен стать рынок интернета вещей. Современные облачные технологии, проникая на рынок встраиваемых систем, начинают провоцировать масштабную реструктуризацию всей экономики страны в целом. Системы безопасности, «умная» бытовая техника, управление городской инфраструктурой, ЖКХ и промышленными предприятиями – для подключения автоматических датчиков, занимающихся их m2m-мониторингом (англ. Machine-to-Machine), требуются сим-карты. В 2017 году число таких устройств в России уже превысило 15 миллионов и, по прогнозам экспертов, должно удвоиться уже в ближайшие четыре года.

«МегаФон» первым из операторов начал работу с протоколом NB-IoT (NarrowBand Internet of Things). МТС в декабре прошлого года открыла платформу для промышленного интернета вещей и предоставила клиентам услугу «Телеучет данных», которую предлагает использовать в производстве, сельском хозяйстве, логистике, коммерческой недвижимости и других сферах.

Решения «Вымпелкома» базируются на его собственной платформе «Единый мониторинг»,

объединяющей датчики, трекеры, смартфоны и планшеты в единую экосистему. В будущем планируется создавать на ней решения для ЖКХ, энергетики и систем умного города.

Облачные сервисы «МегаФона» уже используются для автоматизированного мониторинга ресурсов ЖКХ в Иннополисе (Республика Татарстан), также оператор внедряет интеллектуальное городское освещение в Брянске и умные дорожные знаки в Челябинске. В мае 2017 года оператор запустил услугу «Виртуального центра обработки данных», чтобы помочь клиентам оптимизировать затраты на инфраструктуру. Полгода спустя, в ноябре прошлого года, «МегаФон» дал старт первому LegalTech-решению, в автоматическом режиме проверяющему закупочную документацию.

«МТС» ответила созданием в Татарстане совместного с Ericsson Центра исследований и разработок на основе технологий 5G, IoT и Big Data. Одним из первых проектов центра стало соглашение с ПАО «КамАЗ», предусматривающее, в том числе, сотрудничество в рамках создания отечественного беспилотного автотранспорта.

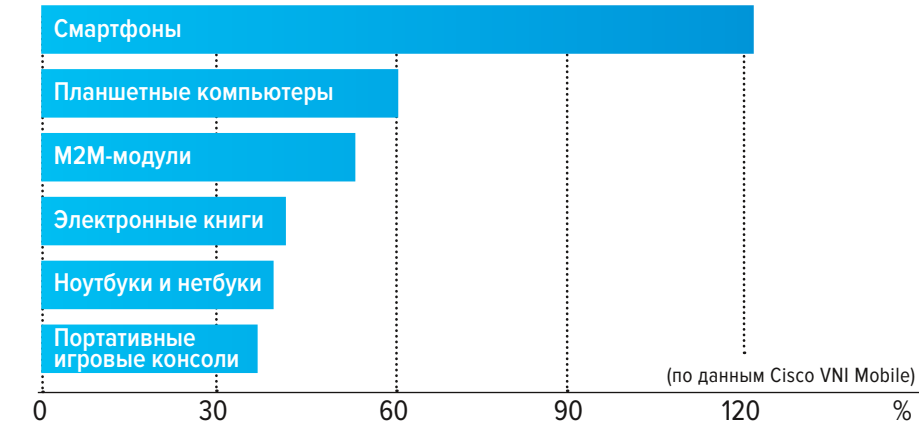
Не менее острая конкуренция возникла в сфере предоставления услуг по облачной фискализации данных в соответствии с Федеральным законом 54-ФЗ «О применении контрольно-кассовой техники», который с 1 июля 2017 года обязывает предпринимателей передавать информацию в ФНС через Интернет.

МТС для этих целей купила за 620 млн рублей производителя кассового оборудования LiteBox. В свою очередь, «МегаФон» предложил комплексное решение по онлайн-кассам в партнерстве с компанией OFD.ru. «Билайн» – услугу по фискализации данных. «Ростелеком» также сделал ставку на облачные услуги, хранение и обработку данных для корпоративных клиентов, в апреле 2017 года консолидировав крупного оператора дата-центров SafeData.

Принципиально новые возможности

«Облачные вычисления» (англ. cloud computing), или «технологии распределенной обработки данных», – это предоставление

СРЕДНЕГОДОВЫЕ ТЕМПЫ РОСТА ОБЪЕМОВ ПЕРЕДАВАЕМЫХ И ОБРАБАТЫВАЕМЫХ ДАННЫХ ДЛЯ РАЗЛИЧНЫХ ТИПОВ УСТРОЙСТВ



клиенту компьютерных ресурсов и вычислительных мощностей в виде интернет-сервисов. Сам пользователь при этом чаще всего даже не подозревает, какие компьютеры, где и под управлением какой операционной системы обрабатывают его запросы. Фактически это сервис, обеспечивающий принципиально новые, экономически эффективные возможности для бизнеса, управления, научных исследований и образования.

Суть «облачных вычислений» заключается в переносе предприятия операций по обработке данных со своих персональных компьютеров во всемирную Сеть. Сама информация при этом также хранится не на компьютере пользователя, а на удаленных web-серверах. Этим, а также доступностью и надежностью хранения информации объясняется популярность облачных технологий. Специально оборудованные ЦОДы, оснащенные дополнительными источниками питания, имеют охрану, регулярное резервирование данных, отличную пропускную способность интернет-канала, устойчивость к DDOS-атакам, неограниченную мощность вычислительных ресурсов и низкую итоговую стоимость услуг для рядового потребителя.

Информационная безопасность облаков на современном этапе развития также соответствует передовым мировым стандартам. Тем не менее при выборе облачных хранилищ по-прежнему следует обращать внимание на обязательное наличие сертификатов Федеральной службы по техническому и экспортному контролю (ФСТЭК), ФСБ и лицензий Минкомсвязи России. Кроме того, обязательно наличие сертификации центров обработки данных по TIER. Это международный документ, присваивающий дата-центрам классы надежности от I до IV. Оптимальными по соотношению «цена-беспробойность» являются дата-центры III класса.

Опыт клиентов – довольны!

Удобство «облаков» уже успели по достоинству оценить ряд ведущих компаний, предоставляющих свои онлайн-сервисы на территории России – mail.ru, mail.yandex.ru и другие.

Так, разработчик электронных словарей и систем оптического распознавания текста компания ABBYY открыла OCR-сервис FineReader Online. Согласно оценке самой компании, это позволило сократить ее расходы на операционную поддержку данного сервиса в полтора раза.

Создатель первой в России автоматической системы мониторинга и анализа СМИ в режиме реального времени – «Медialogия», чьими заказчиками являются большинство федеральных и региональных органов власти, а также крупнейшие корпорации страны, тоже перешел на облачные технологии. Благодаря этому шагу компании удалось в 2-3 раза сократить сроки подготовки своих проектов по сравнению с традиционными решениями.

Увеличение числа подобных успешных проектов будет способствовать дальнейшему ускорению виртуализации и росту темпа экономических процессов, идущих в стране. За счет наращивания числа клиентов, пользующихся ими, а также совершенствования технического и программного обеспечения, должно произойти снижение стоимости подобных услуг, предоставляемых операторами. Что касается долгосрочной перспективы, то развитие облачных технологий будет сопряжено с внедрением систем машинного обучения: искусственного интеллекта, нейронных сетей, дополненной реальности, а также нейроинтерфейсов и квантовой телепортации. Уже сейчас готовится к реализации на практике концепция туманных вычислений, для работы с данными предполагающая использование ресурсов большого количества географически распределенных персональных устройств – не только персональных компьютеров, планшетов и смартфонов, но и других разнообразных приборов, относящихся к интернету вещей. По сути, планируется практическая реализация принципа распределения вычислительной нагрузки на всю окружающую нас технику. Лишь те операторы связи, а также промышленные производства и поставщики услуг, кто успеет вовремя освоить эти процессы, смогут гарантировать себе успешный цифровой прорыв в будущем.

САМЫЕ ПОПУЛЯРНЫЕ УСЛУГИ НА ОСНОВЕ ОБЛАЧНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

● **Аренда виртуального сервера (облачный ЦОД).** Для заказчика создается портал самообслуживания, через который он может осуществлять управление ресурсами. Это позволяет полностью контролировать все размещенные в «облаке» сервисы – независимо от провайдера услуг.

● **Виртуальный офис.** Рабочее место можно организовать в виртуальном пространстве, не привязывая его к конкретному компьютеру. В «облаке» воспроизводится внутренняя сеть компании, включая сетевые диски, общие папки, программы-планировщики. Виртуальный офис позволяет полноценно заменить стационарные рабочие станции везде, где есть Интернет.

● **Резервное копирование.** Система резервного копирования гибко настраивается под текущий объем данных, что позволяет сократить временные и финансовые издержки.

● **Аренда приложений.** Позволяет отказаться от приобретения программного обеспечения для установки на данный конкретный компьютер, пользуясь его аналогом в Интернете за символическую плату. При этом заказчику гарантируется круглосуточная техподдержка и безопасность данных.

● **Виртуальный контакт-центр.** Не требует специального помещения, оборудованных рабочих мест и оплаты труда офисных сотрудников. Организованный по облачной технологии, он позволяет развернуть работу за два дня (с момента подачи заявки провайдеру).

Благодарим пресс-службы региональных сотовых операторов за материалы, предоставленные для подготовки статьи. Также использовались данные сайтов: www.balt.net, www.cisco.com, www.cnews.ru, www.goodni.ru, www.habr.com, www.iksc consulting.ru, www.moluch.ru, www.tsonline.ru, www.symantec.com.

Зрение без плюсов и минусов. Как увидеть возможности и реализовать их?



Лечение и реабилитация детей с рефракционными патологиями глаз – близорукостью, косоглазием, амблиопией – это длительный процесс, который должен проходить под постоянным наблюдением врача. В Удмуртии такие задачи решает миопический центр. Он расположен в Ижевске, соответственно, за квалифицированной медицинской помощью проще обратиться тем, кто живет в столице региона. Но в консультациях врачей-офтальмологов, специализирующихся на этих заболеваниях, нуждаются пациенты по всей республике. О том, что делается для повышения доступности медицинской помощи, рассказывает **Ольга Корепанова, к.м.н., заведующая республиканским Центром профилактики и лечения близорукости БУЗ УР «Республиканская офтальмологическая клиническая больница МЗ УР».**

– **Ольга Александровна, миопический центр в Ижевске стал первым в России медицинским учреждением, созданным для диагностики и лечения аномалий рефракционных патологий (близорукости, дальнозоркости). Насколько велика потребность населения в подобных консультациях?**

– С каждым годом количество наших пациентов увеличивается – сегодня в коррекции зрения нуждаются не меньше половины младших школьников, в старших классах их доля только растет. Это связано с ранним выявлением врожденной патологии, увеличением зрительной нагрузки в дошкольном и школьном периоде. Стоит отметить рост популярности нашего центра среди населения и повышение доверия к нам со стороны врачей.

Миопический центр осуществляет диагностику и лечение близорукости, косоглазия, амблиопии, то есть нами охвачен основной спектр офтальмологической патологии. Сложность ведения таких пациентов заключается в необходимости специализированного амбулаторного лечения, которое обычно требуется каждые 3-4 месяца в течение нескольких лет. Один курс составляет в среднем две недели. Тем, кто живет в Ижевске, приходиться каждый день на процедуры несложно, а вот для детей и родителей из районов все уже далеко не так просто. Часть детей мы можем госпитализировать в стационар, но он больше приспособлен для хирургии и его основные задачи – оперативное лечение и послеоперационная реабилитация.

Задача по повышению доступности медицинской помощи остается одной

из основных, и первое, что мы сделали для ее решения, – изменили график приема. Сейчас центр работает в две смены практически без праздников и выходных, и родители могут выбрать более удобное для себя время. Следующий шаг – открытие филиалов там, где это возможно.

– **В этом году вы открыли свой первый филиал в Сарапуле. Почему именно в этом городе? Там много ваших пациентов?**

– Процент пациентов с рефракционной патологией глаз в разных районах республики примерно одинаков. С Сарапула мы начали в первую очередь по причине того, что в городе есть все необходимые условия для открытия нашего филиала. В свое время при Сарапульской городской детской больнице был создан



хорошо оснащенный кабинет охраны зрения. Но в городе всегда были сложности с офтальмологическими кадрами, поэтому часть оборудования до сих пор использовалась не в полном объеме. Хотелось выразить благодарность главному детскому офтальмологу МЗ УР Светлане Григорьевне Тоубкиной, которая первой обратила на это внимание. Основная заслуга в решении этого вопроса принадлежит заместителю министра здравоохранения Людмиле Александровне Гузнищевой, при поддержке главного врача Сарапульской ГДБ Михаила Германовича Галанова были разработаны основные механизмы реализации проекта. Надеемся, что эта практика будет успешной и мы повысим удовлетворенность пациентов от оказания специализированной офтальмологической помощи в южных районах республики, а в дальнейшем сможем открыть филиалы центра лечения и профилактики близорукости и в других районах Удмуртии.

– **Какие виды диагностики и лечения будут развиваться в Сарапуле?**

– Мы постараемся обеспечить филиал теми же возможностями, которыми располагает миопический центр в Ижевске. А именно: компьютерная периметрия, офтальмометрия, авторефрактометрия, ультразвуковая диагностика, ВКАТ, оптокинезиологические тренировки, цветоритмостимуляция, электростимуляция, лазерстимуляция, магнитотерапия, частотно-контрастная стимуляция, тренировки аккомодации и сенсорно-моторных механизмов, контактная коррекция. Мы максимально внедрим компьютерные технологии: компьютерный аутотренинг – это дорогостоящая установка, незаменимая для лечения детей с амблиопией. Лечение

этой патологии – сложная проблема, требующая ежедневных тренировок, позволяющих добиться выздоровления, а отсутствие помощи может привести к инвалидности. Лечение амблиопии и такой патологии, как косоглазие, наиболее эффективно в дошкольном возрасте, т.е. в период формирования зрительной функции и содружественной работы глаз. Реабилитация пациентов после операции по устранению косоглазия должна идти каждый день в течение года. Мы разработали специальную компьютерную программу «Фокус» для использования в домашних условиях. Полноценный контроль в ходе консервативного лечения может обеспечить здоровье на всю жизнь, поэтому трудно переоценить целесообразность консервативного ведения пациента.

Проблема близорукости кажется простой только на первый взгляд. Нужна высокая квалификация врачей и современное оборудование, позволяющие вовремя выявить и предотвратить грозные осложнения, ведущие к инвалидности.

Технологии постоянно совершенствуются. Мы их осваиваем и повышаем качество специализированной помощи для пациентов.

Широкая диагностика, грамотные консультации, возможность в полном объеме пройти реабилитационное функциональное лечение теперь доступны и в Сарапуле.

При этом никто не будет ограничивать пациентов в желании приехать в Ижевск и получить консультацию в миопическом центре.

– **А такая потребность может возникнуть?**

– Вполне, но она связана не столько со сложностью патологии, сколько с желанием получить консультацию у врача, который ведет пациента на протяжении определенного периода. Хотя это не так важно, поскольку врачи центра работают по единым ключевым принципам, в режиме полной преемственности, с использованием современных достижений – при смене врача технология лечебного процесса не нарушится.

– **Какие преимущества от сотрудничества получает Сарапульская ГДБ?**

– Главное – это возможность получить консультативную помощь специалистов высокой квалификации и пройти курс современного и эффективного аппаратного лечения по месту жительства.

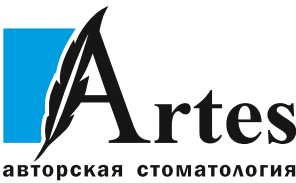
– **Сколько пациентов в год вы планируете принимать в филиале?**

– Мы не ставим ограничений по количеству. Если будет необходимость, увеличим продолжительность рабочего дня, количество врачей, введем прием в две смены, как в Ижевске, поэтому все желающие смогут попасть.

– **Какую цель вы ставите перед сарапульским филиалом на ближайший период?**

– Главная цель – сделать специализированную офтальмологическую медицинскую помощь более доступной, максимально охватить детское население, нуждающееся в специализированной офтальмологической помощи, расширить возможности докторов на местах, совместив их назначения с лечебными и профилактическими возможностями нашего Центра.





Бело-розовая эстетика – основа идеальной улыбки

Современная стоматология выходит сегодня на качественно новый этап развития – вслед за полноценным восстановлением зубов на имплантатах, ставшим общепринятой нормой, первостепенное значение обретает «бело-розовая эстетика». Идеальная улыбка, гармонично объединяющая в себе красоту и здоровье, создается именно на ее принципах. Если сосчитать специалистов, в совершенстве владеющих этой методикой, то хватит пальцев одной руки, а клиник, профильно работающих в этом направлении, и того меньше. Стоматология доктора Петрова «Artes» – одна из немногих, где предлагают лечение и протезирование зубов по технологиям бело-розовой эстетики на высоком уровне – авторском.

Гармоничное сочетание красоты и здоровья

– Красота улыбки зависит от двух факторов: «белого» – внешнего вида зубов, и «розового» – состояния десен. Хороший результат представляет собой их гармоничное сочетание – «бело-розовую эстетику». Достижение идеальной гармонии этих факторов очень сложный процесс, требующий профессиональных навыков, отточенных годами стоматологической практики, – рассказывает Александр Петров, руководитель клиники «Artes», стоматолог-ортопед и хирург-имплантолог с многолетним стажем. – Поэтому при изготовлении реставраций следует помнить, что даже с помощью новейших керамических материалов можно восстановить лишь анатомическую форму зубов. Но этого недостаточно для создания красивой улыбки – требуется обязательное восстановление прилегающих мягких тканей. Десна – естественная защита для зубов и имплантатов. Для их приживаемости и долгосрочной службы очень важно, чтобы она, как манжетка, защищала от застревания остатков пищи и проникновения болезнетворных микробов. Самые совершенные коронки и виниры не способны создать красивую улыбку, если фоном для них будут отечные, посиневшие и кровоточащие десны. Поэтому единственно правильное решение при осуществлении протезирования, как на естественных зубах, так и на имплантатах, – комплексный подход и бело-розовая эстетика. Конечный результат оправдывает все усилия и средства. Человек получает красивую и здоровую улыбку на долгие годы.

Постоянное самосовершенствование

– Все категории стоматологических услуг в Ижевске по протезированию и имплантации зубов можно охарактеризовать как высоко конкурентные, тем не менее качество работы в различных клиниках может



Александр Петров, руководитель клиники «Artes», стоматолог-ортопед, хирург-имплантолог. Закончил ИГМА по специальности «стоматология». Опыт работы 15 лет. Успешно окончил свыше 30 профессиональных курсов и семинаров по повышению квалификации.

значительно отличаться. Всегда следует уточнять, входит ли в озвученную цену работа врача, количество и актуальность этапов лечения, материалы, обследование на специальном оборудовании и так далее. Но главным должен стать вопрос, какой результат получит пациент в итоге и будет ли он соответствовать его ожиданиям?

Рынок ортопедической стоматологии сейчас во всем мире развивается быстро, появляются новые революционные разработки. Успех клиники зависит от скорости внедрения этих инноваций, и не все стоматологии идут в ногу с современными методиками.

В стоматологии «Artes» в этом плане активно внедряются и совершенствуются достижения современной медицины. Мы уважаем своих коллег-конкурентов и никогда не говорим, что мы лучшие, но всегда стремимся быть одними из лучших. Регулярно повышаем квалификацию на международных симпозиумах и научных

семинарах, изучаем передовой опыт на интенсивных образовательных курсах, пристально следим за развитием технологий и материалов. Буквально на днях я вернулся из Москвы с конференции по современным методам восстановления костных структур и реконструкции утраченных мягких тканей десны, которая проводилась в инновационном центре Сколково для ведущих профессионалов отрасли. И уже получил следующее приглашение – выступить в качестве докладчика по теме «Бело-розовая эстетика» перед коллегами из профессионального сообщества стоматологов Ижевска «ИжДенталКлуб».

Авторская стоматология

Современная стоматология предоставляет стоматологу-ортопеду широкий спектр решений по имплантации и протезированию, поэтому первоочередная задача врача – выбрать из них самый оптимальный. Необходимо помнить: какие бы

дорогостоящие материалы для реставрации не использовались, без качественной подготовки под протезирование получить надежный результат сложно. Поэтому я уделяю огромное внимание планированию своей работы, чтобы в итоге получить максимальную гарантию приживаемости имплантата и долгого срока службы.

Индивидуальный подход, тщательная диагностика и ювелирная работа с тканями зуба и десны – вот что такое авторская стоматология. Когда не только восстанавливается функционал, но и создается гармония между искусственной реставрацией и естественными тканями организма. Все делается в соответствии с принципами «бело-розовой эстетики» – в этом уникальное преимущество авторской стоматологии «Artes».

– Восстановление костной ткани, пластическая хирургия десны и другие передовые технологии и методики, это то, в чем я абсолютно уверен, что отработывал годами, проводил тщательный фотоанализ своих работ «до» и «после». Получил конкретные результаты на практике и в течение нескольких лет отслеживал их дальнейшую историю.

К нам в «Artes» обращаются люди, ценящие здоровье свое и своих близких. Они понимают, что потеря или некачественная реставрация даже одного зуба, помимо непосредственно отрицательных эмоций в эстетическом плане, со временем может привести к нежелательным изменениям во всем организме. От смещения зубного ряда до изменения прикуса, от нарушения функционала челюстных суставов до проблем с желудочно-кишечным трактом при нехватке нескольких зубов. Сделать одностороннюю имплантацию сразу после удаления проще, чем восстанавливать несколько давно отсутствующих зубов. Поэтому при составлении плана лечения я сразу говорю пациенту, что все зависит от конкретного случая и индивидуальных особенностей организма. Объясняю, почему необходим тот или иной этап, и довольно часто сталкиваюсь с ситуациями, когда выясняется, что в других клиниках пациенту о многом вообще не говорят, поскольку попросту не владеют современными технологиями. При этом возможно, что стоимость лечения у нас может быть выше, чем в других клиниках, но ценность качественной медицинской услуги оправдывает любые финансовые вложения.

Современные технологии

– Протезирование – это самый распространенный вариант восстановления зубов. Согласно рекомендациям, зубные протезы показаны в случаях частичного или полного разрушения видимой части зуба, которая расположена над десной, а также при полном его

отсутствии – вместе с корнем. При сколах, трещинах эмали применяются микропротезы – виниры. Если коронка значительно повреждена, вам будут предложены вкладки или одиночные коронки.

Еще один вид протезирования – съемное. Чаще всего оно применяется при отсутствии большого количества зубов у пациентов старшей возрастной группы, а также при определенных патологиях, возникающих в результате пародонтита или периодонтита.

Пациентам, которые частично или полностью утратили свои зубы, мы предлагаем установку имплантатов. На сегодня это самое функциональное и физиологичное решение, позволяющее, не повреждая здоровые зубы, восстановить утраченные. Чем больше отдельных реконструированных зубов, тем натуральнее все получается. Результаты такой работы позволяют пациенту вернуть удовольствие от приема любой пищи, нормальную дикцию и комфорт, сравнимый по ощущениям с натуральными зубами.

В клинике «Artes» есть возможность проводить любые виды лечения и протезирования, но мы сознательно специализируемся только на самых передовых – безметалловых реставрациях из керамики – эстетичных, красивых, долговечных и биологически совместимых. Оптические свойства этого материала полностью идентичны естественным тканям зуба. А имплантация, как надежный и долговечный метод восстановления утраченных зубов, является в нашей клинике рутинной процедурой, результат которой подкрепляется регулярным диспансерным наблюдением.

Экстренная помощь «Artes»

– Что делать, если выпал один из передних зубов, но проводить всю необходимую цепочку лечебных действий некогда, потому что буквально завтра свадьба или, например, официальный доклад перед незнакомой аудиторией? Авторская стоматология «Artes» оказывает в таких случаях экстренную помощь в виде одномоментной имплантации. Вместо утраченного зуба устанавливается имплантат с временной реставрацией и одновременно – по принципам бело-розовой эстетики – проводятся процедуры по укреплению десневого края. Если этого не сделать, десна потом атрофируется и «провалится».

Чем хорош этот метод? Малая травматичность и решение эстетической проблемы день в день – пациент уходит от стоматолога с зубом и продолжает вести свою повседневную жизнь и никаких дополнительных операций не требуется. Соответственно, на следующий день наш пациент не испытывает болевых ощущений, поскольку нет отеков мягких тканей.

АВТОРСКАЯ СТОМАТОЛОГИЯ ДОКТОРА ПЕТРОВА «ARTES»:

- многолетний опыт и высококвалифицированный персонал;
- **лечение с применением новейших материалов и технологий;**
- отбеливание и художественная реставрация зубов;
- **имплантация;**
- исправление прикуса и положения зубов;
- **гарантия качества (с фотоотчетом-подтверждением «до» и «после»);**
- хирургическое лечение кист;
- **синуслифтинг и остеопластика;**
- одномоментная эстетическая имплантация передних зубов;
- **имплант-сервис;**
- лечение кариеса зубов;
- **эндодонтия – лечение каналов зубов;**
- профессиональная установка виниров;
- **удаление зубов без боли;**
- протезирование зубов;
- **лечение пародонтита;**
- профессиональная гигиена;
- **индивидуальный сервис и ценовая политика;**
- удобное месторасположение и режим работы.



С такой коронкой человек может ходить до полугода. Затем в плановом порядке на имплантат устанавливается постоянная керамическая коронка.

Я доктор, поэтому интересы пациента для меня важнее всего. Как бы ни было загружено расписание, всегда стараюсь найти свободный промежуток для пациента, нуждающегося в моей помощи. Зачастую меры необходимо принимать экстренные! Такое отношение – одно из фундаментальных требований работы по правилам бело-розовой эстетики. Как бы ни складывались обстоятельства, главное, чтобы каждый клиент «Artes» обязательно стал обладателем идеальной – счастливой улыбки.

Приглашаем вас по адресу:
ул. Орджоникидзе, 69,
по будням с 8.00 до 21.00,
в субботу с 9.00 до 15.00.
Запись по телефону 24-05-05.

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



Последние в ПФО?

В начале апреля Удмуртия занимала последнее место в ПФО по освоению субсидий из федерального и республиканского бюджетов: из общей суммы средств господдержки сельхозпроизводители получили 6,4%. Это грозит срывом не только посевной кампании, но и уборочной. О причинах и путях выхода из сложившейся ситуации, об эффективности сегодняшней системы господдержки мы побеседовали с несколькими экспертами, которые согласились озвучить действительное положение дел на условиях анонимности.

Деньги есть, но вы держитесь

С начала года вплоть до 29 марта сельхозпроизводителям Удмуртии было перечислено 79,3 млн руб. субсидий. Это всего 6,4% от лимита федеральной господдержки в 597,6 млн рублей, зарезервированных в казначействе. В то же время соседние по Приволжскому федеральному округу регионы к концу марта полностью или максимально реализовали свои возможности. Кировская область: лимит федеральных средств – 621 млн рублей, перечислено получателям 580,5 млн. Татарстан: лимит – 842 млн рублей, 769 млн реализовано.

Марий Эл, Пермский край, Пензенская область, Башкортостан, Мордовия – столь процентное освоение. Столь слабое освоение Удмуртией федеральных лимитов привело к тому, что уже через неделю, к 5 апреля, предельный объем финансирования для региона сократили с 597 млн до 230 млн рублей. Факт сокращения суммы субсидий говорит о том, что Удмуртию причислили к некачественно работающим регионам. По словам одного из экспертов, освоение средств на поддержку АПК из республиканского бюджета тоже проходит медленно, несмотря на то, что здесь

лимиты не уменьшились и нет никаких объективных препятствий для перечисления субсидий получателям. До конца апреля на проведение весенне-полевых работ можно было предоставить сельхозпроизводителям около 1 млрд рублей – это сумма, предусмотренная и в федеральном, и в республиканском бюджетах, а отдали (на 17 апреля) лишь 244 млн.

Налоговые препоны

Собеседник, предоставивший вышеупомянутые сводки, объяснил и причины медленного освоения субсидий. Все дело в том, что при разработке нормативных

документов, регламентирующих право на получение субсидий, допустили пункты, которые препятствуют получению крестьянами господдержки. Например, что при наличии задолженности по налогам крестьянин не имеет права на получение субсидии. Теперь сельхозпроизводителю необходимо взять справку в налоговой инспекции, а пока ее составляют, у него снова образуется долг, зачастую условные «5 копеек», и в получении субсидии ему отказывают. Причем в положении не прописано, на какой момент времени учитывать эту задолженность: на дату подачи документов или получения субсидии, на конец месяца, на начало года? При этом профильные региональные ведомства имеют полное право на изменение условий выплаты господдержки, что определено специальным постановлением Правительства России. И многие территории этим правом давно воспользовались. Например, Татарстан и Кировская область еще два года назад вписали в свои положения пункт, что даже при наличии налоговой задолженности хозяйство имеет право на получение субсидии. В Удмуртии же вопрос не могут решить на протяжении нескольких лет. – Мы пытались отрегулировать вопрос о налоговых задолженностях на многих совещаниях. Еще в ноябре прошлого года предлагали разработать положение, обсудить его с профессиональным сообществом и принять в декабре. В этом году неоднократно говорили на эту тему в правительстве республики, высказывали идею договориться с налоговой службой, чтобы она выставила инкассовые поручения для дальнейшего списания долгов по налогам со счетов всех хозяйств-должников, вычитать задолженность из средств субсидии

в бесспорном порядке и перечислять в местный бюджет. Крестьяне были двумя руками «за». И в правительстве посчитали это хорошей идеей! Но пока все остается на своем месте. А ведь время уходит! – поделился своей болью эксперт на условиях анонимности. **Беднее на 700 миллионов** Сельхозпроизводители рассчитывали провести посевную, в частности, на средства господдержки, а получить их не могут. Две статьи, регламентирующие субсидии, – «несвязанная поддержка» и «на 1 килограмм молока» – самые насыщенные по финансовому наполнению. Средства по ним всегда старались отдавать до начала весенне-посевных работ. Ведь посевная – это вхождение в заготовку кормов: приобретение гербицидов, обработка паровых полей. Это задел на уборочную. Можно посеять и без внесения в почву удобрений – денег на их приобретение у многих хозяйств нет, но это будут неэффективные затраты. Некоторые производители молока нашли выход – кредитуются у молокозаводов: за первую половину апреля долг хозяйств перед переработчиками вырос на 140 млн рублей. В прошлом году производители молока тоже получили субсидии не до начала весенне-полевых работ, а в начале мая, но это было не критично, поскольку закупочные цены на молоко были на 5 рублей выше. Но в этом году ситуация кардинально иная. По некоторым данным, за первый квартал 2018 года производители

недополучили 700 млн рублей прибыли от продажи молока. И это с учетом того, что повысились цены на топливо, электроэнергию, удобрения, технику. К тому же в прошлом году сельхозпроизводители серьезно потратились на заготовку кормов и в итоге убрали их в 2,5 раза больше потребности. В сложной ситуации с закупочными ценами и отсутствием своевременной господдержки сельхозпроизводители могли бы взять льготный кредит под 5% годовых с компенсацией из бюджета. Но получить его могут только те хозяйства, у кого нет долгов по налогам и обязательным выплатам в государственные фонды. Кроме того, предприятие должно работать с прибылью, у него должна быть «кредитная история», и желательно положительная. Оно обязано предоставить залоговый фонд: ферму, коров, сельскохозяйственную технику и т.д. Отдать в залог свои основные фонды рискнет не каждый. А вдруг форс-мажор: непогода, пожар, неурожай? Банки предлагают крестьянину поручиться также и личным имуществом – домом, автомобилем. Но прецедентов пока не было. А под «честное слово» кредит дадут только сильным хозяйственникам, потому что знают, что эти заемщики кредит вернут. Кроме того, заемные средства необходимо еще и с умом вложить, чтобы они эффективно «работали». А если кредит направить на текущие расходы – солярку, удобрения – и в случае форс-мажора крестьянин не получит урожай, то расплачиваться ему будет нечем. В таком случае льготный кредит переводят в статус коммерческого, и крестьянин не расплатится никогда.

Получить льготный кредит могут только те хозяйства, у кого нет долгов по налогам и обязательным выплатам в государственные фонды.



Много слов

Ряд экспертов намекают, что, по их наблюдениям, в республике слишком увлечены составлением все новых и новых концепций. При этом игнорируется тот факт, что стратегия развития АПК подготовлена еще в 2010 году. Над ее составлением работали сотрудники ведущих научно-исследовательских институтов. В документе продуманы все аспекты развития отрасли на годы вперед, в том числе строительство ферм и их реконструкция, создание кластеров по производству картофеля, других овощных культур и т.д. Складывается ощущение, что просто никто не заглядывает в этот документ.

Селяне сетуют, что в разгар посевной кампании вместо активной работы по выплате субсидий идут попытки сконцентрировать внимание на эффективных хозяйствах. На этом фоне сильнее всего звучит идея санации 48 слабых хозяйств. Сельхозпроизводители считают, что сейчас, в преддверии посевной, не время заниматься этой темой. Тем более что эти 48 производителей дают республике всего 10% от общего объема молока. Главное внимание перед посевной кампанией должно быть направлено на ее качественное проведение и выполнение плановых задач, которые прописаны в соглашении с Минсельхозом России: сколько площадей должны засеять, сколько надоить молока, сколько произвести мяса. Благодаря тому, что всех этих показателей Удмуртия до сих пор достигала, регион и получает субсидии из федерального бюджета. Как только республика перестанет их исполнять, финансирование приостановят.

– Сегодня нам надо перекреститься и сказать: лишь бы не было убытка в крупных хозяйствах, лишь бы они не дали «минус» в исполнении плановых показателей,

Удмуртия в 2019 году не попадет в федеральную программу по строительству и реконструкции ферм.



а не заниматься реабилитацией мелких колхозов. Невыполнение показателей может произойти и по поголовью, и по валовому производству молока. Поэтому надо отставить амбиции и все силы направить на посевную. Пришло «время «Ч» – надо всем мобилизоваться, сверху донизу, – отметил один из собеседников.

Ветер перемен

Работники сельского хозяйства отмечают, что настало время менять подходы к государственной поддержке АПК. Понимание пришло и к представителям законодательной власти страны. Этот вопрос обсуждали в феврале в Совете Федерации РФ на специальном совещании. Многие его участники заявили, что политику господдержки надо выстраивать по-другому.

Регионы могут самостоятельно вносить коррективы во взаимоотношения с сельхозпроизводителями, смягчать или ужесточать условия получения субсидий.

Например, отменить некоторые виды платежей. Если сельхозпроизводитель сегодня отдает в виде акциза на топливо 6,5 рубля с литра, то предлагается вообще убрать с крестьян обязанность уплачивать этот акциз. Также звучало предложение отрегулировать тарифы на электроэнергию. Сейчас предприятия сельского хозяйства платят 5,8 рубля за киловатт. На совещании предложили установить плату для крестьян 1 рубль за киловатт, а разницу отдавать из бюджета напрямую энергетикам. То же самое сделать с ценами на топливо и удобрения: установить стабильную цену, например, на 5 лет, чтобы крестьянин мог планировать свою работу, и тогда никакие

субсидии из бюджета ему уже не будут нужны.

Деньги в казне есть, надо просто искать варианты, как это эффективнее сделать, считают в Совете Федерации. Подобная практика твердых цен и тарифов для селян уже существовала в советское время. Например, себестоимость трактора «МТЗ» составляла 5 тыс. рублей, а для сельхозпроизводителя он стоил 1,5 тыс. рублей, разницу тракторному заводу оплачивало государство. И цены были стабильными. А сегодня сделали для селян субсидию на технику в 30%, отдали ее напрямую заводом, и они тут же на 30% повысили цены.

Участники совещания в Совете Федерации составили резолюцию и отправили ее в федеральный Минсельхоз для рассмотрения.

Сбои в системе

Но пока изменений в политике господдержки на федеральном уровне нет, регионы могут самостоятельно вносить коррективы во взаимоотношения с сельхозпроизводителями, смягчать или ужесточать условия получения субсидий. Например, в Татарстане практикуют достаточно жесткие подходы к предоставлению господдержки. Не обработал землю от сорняков, не сделал химический анализ почв, не проверил корма на качество – в следующем году субсидию по несвязанной поддержке не получишь. То же самое с субсидией на 1 кг молока: прописана четкая и жесткая шкала по показателям надоев.

В Удмуртии подходы мягче. Если годовой надой на одну корову составляет более 5800 кг молока, то этим хозяйствам рассчитывают субсидию с коэффициентом 1,2; если меньше тонн – с коэффициентом 1,0.

Эксперты считают, что нужно ввести более жесткую градацию, минимальный порог: те хозяйства, кто доит менее 3 тыс. тонн, лишаются права на получение субсидий. Этими мерами можно стимулировать к повышению показателей. Такой жесткий подход ранее был прописан в положениях о предоставлении субсидий, затем его вычеркнули.

Есть еще одна форма государственной поддержки – субсидии на развитие кооперации и семейного фермерства, которые предусмотрены и на федеральном, и на республиканском уровне. Пока это движение в Удмуртии развивается не активно. Крупные сельхозпредприятия кооперироваться не хотят, а объединяться нескльким небогатым хозяйствам должно помочь государство в лице Минсельхоза, считают крестьяне.

– На уровне консультационной службы или экономического отдела ведомство могло бы вести аналитику – например, где в республике работают сильные фермеры-овощеводы. Ведь даже не обязательно объединяться в рамках одного района, кооператив овощеводов можно создать на базе Малой Пурги, Сарапула, Глазова. Построить кооперативный логистический центр, где организовать доставку сырья, его хранение, первичную переработку овощей – очистку, пакетирование и транспортировку в торговые организации. Но руководители этих хозяйств могут даже не знать друг о друге: один живет, допустим, в Сарапуле, другой – в Глазове. Их надо свести друг с другом, познакомить, предложить вариант сотрудничества. Эту помощь должно оказывать профильное министерство, – считают специалисты.

Результаты инертности

При условии активной работы Удмуртия могла бы привлекать по госпрограммам поддержки АПК сотни миллионов рублей из федерального бюджета. Но по причине минимального освоения средств региону либо сокращают финансирование, либо из-за нежелания или неумения максимально использовать имеющиеся возможности он просто не попадает в список участников госпрограмм. Например, в федеральную программу «Строительство и реконструкция ферм», по которой из российского бюджета сельхозпроизводителям компенсируются 30% затрат. Участие крестьян Удмуртии в этой программе минимально, потому что проекты по строительству и реконструкции ферм не проходят



За I квартал 2018 года производители недополучили 700 млн рублей прибыли от продажи молока.

государственную экспертизу. Как отмечают сельхозпроизводители, сегодня руководители хозяйств сами ищут компании, которые разрабатывают проекты, но если документация составлена некачественно, как нередко происходит, экспертная комиссия одобрения не дает. В результате и деньги, и время потрачены впустую.

Минсельхозу республики был предложен иной подход – разработать и оплатить из средств регионального бюджета несколько типовых проектов, создать технический совет с участием сельхозпроизводителей и предложить им эти проекты для реализации. По словам авторов идеи, типовые проекты ферм, составленные с соблюдением всех норм и правил, будут одобрены в государственной экспертной комиссии в Казани. Расходы же на прохождение госэкспертизы предлагается оплачивать из бюджета Удмуртии. В этом случае удастся попасть в госпрограмму и получать компенсацию затрат уже из федерального бюджета. Это было бы для республики дешевле и эффективнее. В ведомстве эту идею почему-то не поддержали.

В результате в федеральную программу по строительству и реконструкции ферм в 2019 году Удмуртия уже не попадает: сельхозпроизводители не сдали ни одного пакета документов. А процедура рассмотрения проектов в российском Минсельхозе очень длительная: заявитель должен лично привезти в Москву документы, затем их рассматривает конкурсная комиссия (которая собирается два раза в год). Удмуртия может успеть подать заявку на участие в программе только

на 2020 год – это будет последний год ее действия.

Еще одна причина низкого участия селян республики в федеральной программе – нежелание сельхозпроизводителей строить фермы из-за низких закупочных цен на молоко. В ситуации нестабильности крестьяне не могут составить долгосрочный прогноз развития хозяйства и не считают нужным строить фермы, если они не смогут принести прибыль.

Наши собеседники считают, что сегодняшний спад на российском молочном рынке, который начался в декабре прошлого года, очень опасен. В 2008 году складывалась такая же ситуация и длилась она полтора года. В результате по всей России произошел обвал и по поголовью коров, и по производству молока. Если сейчас российские сельхозпроизводители допустят серьезное падение объемов производства, поставщики сухого молока займут эту нишу и увеличат цены на свою продукцию. И тогда те 6 рублей, на которые снизилась закупочная цена на молоко и которыми государство сейчас могло бы компенсировать крестьянам убытки, придется отдавать чужим сельхозпроизводителям, покупая у них их сырье и продукцию.

Пока закупочная цена на молоко не выровняется, крестьяне не видят предпосылок для дальнейшего развития, опасаются связывать себя долгосрочными проектами и обязательствами, говорят участники молочного рынка Удмуртии. И, по их мнению, исправить эту ситуацию только при помощи бюджетных средств сегодня нереально.

Ижевско-Воткинское восстание: ставка в большой игре

Кому и для чего нужно было поднимать мятеж в Ижевске и Воткинске, и чем это все закончилось.



Головокружение от успехов

Большевики образца 1918 года, особенно «на местах и на периферии», были публикой своеобразной. Подобрать осенью 1917-го валявшуюся на улице власть, по выражению Ленина, они стали очень популярны, их местные организации росли, словно на дрожжах. Причин тому было множество, но одной из главных стал Декрет о мире: уставшая воевать страна жаждала мира, пусть даже и «похабного», а призывавших к выполнению союзнического долга перед странами Антанты, случалось, били прямо на улицах.

Антивоенные настроения разделяли и в Ижевске, но с оговорками. На заводе, благодаря существовавшей «бронии», окопалось множество «косивших» от призыва. Но война – это заказы на винтовки, а заказы – это деньги. Ну, кто ж от них откажется? Благодаря «трехлинейкам», даже несмотря на инфляцию, ижевские рабочие жили не так уж и плохо: продовольствием город снабжали окрестные районы, да и сами «пролетарии», особенно коренные, больше напоминали мелких буржуа – были у них и личные хозяйства, и покосы, и земля, и немалые сбережения.

Новую большевистскую власть они, насколько можно судить, поначалу восприняли достаточно спокойно, другой все равно не было. А иные даже и поддержали – местная организация РСДРП (б) росла, как на дрожжах, насчитывая больше 2 тысяч членов. Но уже к весне-лету 1918 года

от былой популярности большевиков почти не осталось следа. Эсеры и меньшевики дважды – в конце мая и в начале июня – побеждали на выборах в Ижевский совет (его пришлось разогнать, передав власть военно-революционному штабу). Рабочие открыто выражали недовольство – в 14 из 29 цехов завода открыто выступали за Учредительное собрание.

И этому есть свое объяснение – то самое «головокружение от успехов». Даже советские источники признают, что ижевские большевики, мягко говоря, заигрались: одни разъезжали по окрестным деревням, меняя реквизированное зерно на кумышку, другие, как деликатно выражаются советские источники, «муниципализировали» недвижимость – проще говоря, отбирали ее у владельцев. Ижевским обывателям большевистская деятельность, сопровождавшаяся в том числе и арестами неблагонадежного элемента, хотя и не массовыми, надоела хуже горькой редьки. Что косвенно признавал и руководитель военно-революционного штаба Степан Холмогоров. В конце июля он представил в Совнарком доклад о положении на Ижевском заводе, где отмечал, что «...если не обратить серьезного внимания на Ижевский завод, он может представлять из себя серьезную угрозу Советской Республике... Чтобы своевременно избежать вышеуказанной угрозы, центральной власти следует обратить самое серьезное внимание на Ижевский завод и принять

срочные меры в этом направлении, так как местная Коммунистическая партия располагает очень слабой реальной и еще слабее политической и идейной силой...».

«...в Ижевске не последует никакой катастрофы»

Как в воду глядел Степан Иванович! Хотя и не был он прожженным политиком, но чутье у него было отменное. Да и не мог он не знать, что еще в мае 1918-го ЦК партии эсеров взял курс на вооруженное восстание, а в губернии потянулись его потенциальные организаторы. В будущую столицу Удмуртии отправились люди серьезные – члены ЦК ПСР Иванов и Тетеркин, с начала лета занимавшиеся не просто агитацией, а созданием боевых дружин.

Большевики же вели себя так, будто сами не были еще несколько месяцев назад организацией заговорщиков, мечтающих взять власть. Да, сил у них к середине лета оставалось немного, по разным оценкам, – от 70 до 200 человек: одних услали по городам и весям устанавливать Советскую власть, других, наиболее идейных и крепких, мобилизовали в Красную армию. Но и у немногочисленных оставшихся был реальный шанс предотвратить мятеж. В Ижевск был послан Пермский красноармейский отряд, командир которого латыш Спундэ предлагал главному большевику Ижевска Ивану Пастухову по-быстрому дезорганизовать мелкобуржуазную контрреволюцию, арестовав ее руководителей.

«Тов. Пастухов считал, что это неправильно, что резкие мероприятия на данной стадии оттолкнут от нас большинство рабочих», – вспоминал позже Александр Спундэ. Предложения такого рода он делал несколько раз, но Пастухов был непреклонен, уверяя, что «в Ижевске не последует никакой катастрофы». И более того, когда отряд отбыл восвояси, главный большевик зачем-то выпустил на свободу арестованных в начале июля офицеров, которые тут же пополнили ряды будущих мятежников.

Трудно сказать, чем руководствовался Иван Пастухов. То ли это было то самое «головокружение от успехов», то ли не воспринимал всерьез тех, от кого в итоге примет смерть. А надо было, поскольку имел он дело не только с «братьями»-социалистами, меньшевиками и эсерами,

идейно окормлявшими мятежников, но, прежде всего, с местным «Союзом офицеров» – очень серьезной организацией, объединявшей в том числе и фронтовиков – людей смелых, решительных, отлично знавших, как действовать в бою, а главное, не сентиментальных – лить кровушку эта публика совершенно не боялась.

Москва, Ярославль, Ижевск...

6 августа 1918 года белочехи захватили Казань. Ижевские коммунисты объявили мобилизацию, которая, как считается, и стала формальным поводом к мятежу. Но прежде чем обратиться к его хронологии, стоит взглянуть на то, что происходило в стране летом 1918 года.

А вещи происходили очень даже интересные. После уже упомянутого съезда заседания ЦК Партии социалистов-революционеров (одной из самых мощных политических сил в стране), взявшего курс на вооруженный захват власти, в начале июля грянул левозэровский мятеж в Москве. 6 июля эсерами Блюмкиным и Андреевым был убит германский посол Мирбах, после чего восставшие взяли в плен самого председателя ВЧК Феликса Дзержинского (которого, впрочем, почти сразу же освободили).

Мятеж закончился провалом, что было ожидаемо. И вовсе не потому, что эсеры были слабы и плохо организованы, а большевики действовали слаженно и эффективно. Вовсе нет, просто эсеры и не хотели брать власть, а единственной их задачей был срыв Брестского мира и возобновление войны.

Ленин вовремя это понял и сделал все для того, чтобы предать дело так,

будто убийство посла выглядело досаднейшим недоразумением, а эсеровский мятеж – не опереточной, а вполне реальной попыткой захвата власти. Посла, дескать, конечно, очень жаль, но Совнарком тут совершенно ни при чем, а что там у эсеров на уме – бог весть. Немцы с этой версией вынуждены были согласиться – сил для развития наступления у них тогда было очень мало.

Одновременно с Московским произошло и Ярославское восстание, организованное Союзом защиты родины и свободы Бориса Савинкова и, конечно, эсерами. И здесь все было куда серьезнее, чем в Москве, – и сил было задействовано больше, и действовали они куда эффективнее. Но главное – чуть ли не первым мероприятием восставших стало... объявление войны Германии.

Казалось бы, что может быть смешнее – где ярославские эсеры и где Германия? Но в том-то и дело, что для возобновления боевых действий на фронте, которые обернулись бы германским наступлением, этого объявления было вполне достаточно. Страну от продолжения войны спасло лишь то, что Германия не обладала достаточными силами для наступления, да и территорию к тому времени контролировала огромную, и в новых приобретениях не особо нуждалась.

Против мира

Кто-то спросит, а причем вообще тут Брестский мир, почему эсеры так хотели возобновления войны? Какое, в конце концов, все это имеет отношение к Ижевску?

На самом деле – прямое. За спинами эсеров и меньшевиков стояли



англичане и французы, в интересах которых и было продолжение войны, доказательств этому – прорва. Россия рассматривалась странами Антанты в качестве бесперебойного источника живой силы, к тому же, участвуя в войне, она стягивала на себя огромные силы германской армии. «Похабный» Брестский мир давал Германии не только передышку, но и возможность сосредоточиться на боевых действиях против англичан и французов, резонно опасавшихся поражения, – никто тогда не знал, сколько и как может воевать Германия.

Что же касается Ижевско-Воткинского мятежа, то он – часть общего плана. И то, что случился он на месяц позже Московского и Ярославского восстаний, говорит лишь о масштабах планов эсеров, которые не особенно и скрывали того, что намерены «поднять» все Поволжье и прилегающие к поволжским губернии, а когда – в июле или в августе – не суть важно. Не случайно же ижевские мятежники тут же примкнули к самарской «учредилке» (Комитету Всероссийского учредительного собрания в Самаре) – той самой, недвусмысленно заявлявшей о желании объявить войну Германии. Это – во-первых.

А во-вторых, Ижевск в то время – это единственный источник винтовок, которые нужны всем – и Красной армии, и мятежникам. Ижевский оружейный завод был не главным призом в той большой игре, но отказываться от него никто бы не стал. Так что причины Ижевско-Воткинского восстания стоит искать не только в бездумных действиях ижевских большевиков и особенностях уклада ижевского «пролетариата», при детальном осмотре оказывающегося мелкой буржуазией. Летом 1918 года шла большая игра с невероятно высокими ставками, и Ижевско-Воткинское восстание было лишь ее частью – важной, но отнюдь не главной.

Продолжение следует



С днем рождения!

Редакция журнала «Деловой квадрат» искренне поздравляет своих постоянных партнеров, коллег и заказчиков. Выражаем всем вам и каждому в отдельности глубокую признательность за доверие, желаем дальнейших успехов в работе и новых личных побед!

Май

АРЗАМАСЦЕВ Николай Евгеньевич

АСАБИН Игорь Владиславович
(МО «Сарапульский район»)

БАШКО Роман Сергеевич
(ООО «Альянс-строй», с. Вавож)

БОГДАНОВ Артем Георгиевич
(Администрация МО «Город Ижевск»)

БУНТОВ Семен Демьянович
(ФГБОУ ВПО «Удмуртский государственный университет»)

ВДОВУШКИН Иван Борисович
(МО «Каракулинский район»)

ВОРОБЬЕВ Александр Маркович
(ГУП ТПО ЖКХ УР)

ВОРОБЬЕВ Виктор Викторович
(Ижевское управление
ОАО «Уралэлектромонтаж»)

ГАГАРИНА Светлана Борисовна
(ВТБ факторинг в г. Ижевске)

ГЕЙКО Андрей Владимирович
(ООО «ТАНГО ТЕЛЕКОМ» «Хлебница»)

ГОЛОВКОВ Иван Германович
(ООО НПП «Геомониторинг»)

ГУБАЕВ Фарит Ильдусович
(Группа компаний ЖРП-8)

ДОБРОВОЛЬСКАЯ Елена Владимировна
(БУЗ УР «Чуровская туберкулезная
больница МЗ УР»)

ДЬЯЧЕНКО Игорь Иванович
(БУЗ УР «РКИБ МЗ УР»)

ИЛЬИН Вадим Аркадьевич
(СПК Колхоз «Путь к коммунизму»,
Балезинский район)

КАПАЧИНСКАЯ Нина Евгеньевна
(БУЗ УР «ГП № 2 МЗ УР»)

КАРКИНА Людмила Анатольевна
(ООО «Восход», Балезинский район)

КНЯЗЕВ Сергей Яковлевич
(МО «Балезинский район»)

КРЮКОВ Андрей Сергеевич
(МО «Город Можга»)

КУЛИЕВ Новруз Байрам-оглы
(ООО «Архангельское» Красногорский район)

КУЛИЧЕНКОВ Владимир Александрович
(ООО МК ЧМЗ)

ЛОЖКИН Федор Николаевич
(Филиал «СУ № 8105» ФГУП «ГВСУ № 8»)

МАКАРОВ Владимир Александрович
(МО «Воткинский район»)

МАТЮШИН Андрей Павлович
(ООО «ПРИКАМСЕРВИС»)

МЕЖОВ Анатолий Петрович
(«Удмуртнедра»)

МЕНЬШИКОВ Игорь Викторович
(ФГБОУ ВПО «Удмуртский государственный
университет»)

МЕРЗЛЯКОВА Галина Витальевна
(ФГБОУ ВПО «Удмуртский государственный
университет»)

МИХЕЕВ Владимир Сергеевич
(ОАО «Игринский мясокомбинат»)

МОЛОТИЛОВ Олег Александрович
(ООО «Качкашурское», Красногорский район)

МУХАМЕТГАЛЕЕВА Екатерина Дмитриевна
(ФКУ «Главное бюро медико-социальной
экспертизы по Удмуртской Республике»)

НЕУСТРОЕВ Андрей Николаевич
(БУЗ УР «ГП № 7 МЗ УР»)

НИКОНОВ Дмитрий Владимирович
(ООО «Электрические сети Удмуртии»)

ОГОРОДНИКОВ Алексей Геннадьевич
(МУП ЖКХ «Сюмсинское»)

Андрей Вячеславович Ожегов
(ООО «Аджитек-Урал»)

ОМЕЛЬЯНОВИЧ Сергей Рудольфович
(Администрация г. Воткинска)

ПЕРЕВОЗЧИКОВА Татьяна Степановна
(ООО «Темп», Дебесский район)

ПЕТУХОВ Иван Петрович
(СПК «им. Кирова», ООО «Лактойл»)

ПИВОШ Дмитрий Николаевич
(ОАО «ИПОПАТ»)

ПОЗДЕЕВ Дмитрий Александрович
(АО «Газпромбанк»)

ПОПОВА Ольга Пантелеевна
(Удмуртская республиканская
организация профсоюза работников
здравоохранения РФ)

РАПЕНКОВА Алла Васильевна
(ФГБОУ ВПО «Ижевская государственная
медицинская академия»
Минздрава России)

РОГАНОВ Евгений Викторович
(АО «ИЭМЗ «Купол»)

РОМАНОВА Татьяна Михайловна
(«ИЖ-ИНЖИНИРИНГ»)

РЯЩИКОВ Сергей Николаевич
(БУЗ УР «РКДЦ МЗ УР»)

СВОЕКОШИН Владимир Иванович
(ОАО «Институт «Удмуртгипроводхоз»)

СЕМЕНОВ Александр Леонидович
(КФХ Семенова А.Л., Кизнерский район)

СОБИНА Вера Николаевна
(КФХ Собины Н.И., Шарканский район)

СУХОРУКОВ Игорь Витальевич
(ОАО «Ижнефтемаш»)

ТАРАКАНОВ Андрей Игоревич
(ООО ЧОП «АСПЭК-Союз»)

ФАРАФОНТОВ Алексей Викторович
(ПАО «Газпром спецгазавтотранс»)

ХАБИБУЛЛИН Рустам Махмутович
(Детский парк КИДО)

ХРАМОВ Олег Вячеславович
(КУ УР «Безопасность дорожного
движения УР»)

ЧЕРНЕЦОВ Юрий Владимирович
(АУДПО УР «РЦДПО»)

ШАКИРОВ Тахир Касимович
(Группа предприятий «Крафтпласт»)

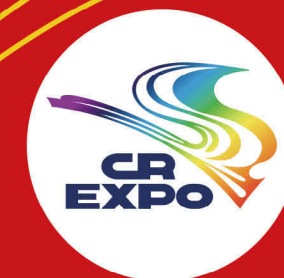
ШЛЯХТИН Алексей Борисович
(ЗАО «Градиент – Новые Технологии»)

ШУРЫГИН Виталий Алексеевич
(АО «Сарапульский электрогенераторный
завод»)

У РОССИЙСКО- КИТАЙСКОЕ ЭКСПО

МВЦ «ЕКАТЕРИНБУРГ-ЭКСПО», ЕКАТЕРИНБУРГ, РОССИЯ

9–12 ИЮЛЯ 2018



www.russia-china-expo.com

+7 (495) 660 75 89

Организаторы:



Ministry of Economic Development
of the Russian Federation



Ministry of Commerce
of the People's Republic of China

MINISTRY OF INDUSTRY
AND TRADE RUSSIA



GOVERNMENT
OF SVERDLOVSK
REGION

Операторы:

business event
GROUP OF COMPANIES FORMIKA

EXPO ONE
—展天下

А-В

Абрамова Ольга	7
«Анаконда»	обложка 2
Анищук Денис.....	25
«Аптеки Удмуртии».....	36
«Artes».....	50
Банк России	4
Беккель Дмитрий	25
Бекметьев Олег	16, 19
Березин Сергей.....	25
Боровков Алексей	32
Боталова Валентина	40
Бречалов Александр	6, 10, 12, 28
Валентик Иван.....	30
Варачев Дмитрий.....	38
Воткинский завод	23
Водопроводно-канализационное хозяйство	
г. Глазова	17
Выгулярный Вадим.....	25

Г-И

Гольцова Наталья.....	7
Горяйнова Надежда	10
Государственный цирк Удмуртии	7
Грахов Валерий.....	6, 10, 25
Ерохин Геннадий.....	33
Ессен Александр	24
Железняк Юлия	10
Завод «Радиосистема»	38
«Зетта Страхование»	37
Зиятдинов Фанил.....	25
Зорин Андрей.....	25
Ивыгина Татьяна.....	37
«Ижгазон»	42
Ижевский государственный университет	
имени М.Т. Калашникова	6, 10

«Ижторметалл».....	обложка 3
Институт нефти и газа им. М.С. Гущериева	26

К-М

Карпов Александр	6
КБЭ XXI века	20
Козённов Сергей	25
Колесова Светлана.....	26
«Комос-Медиа».....	43
Корепанов Игорь	17
Корепанова Ольга	48
«Красное знамя»	19
«Крона»	40
Крымский Яков	41
Кудрявцев Геннадий	25

Л-М

LADA Ижевск	6
Лехницкая Людмила	19
Лещинский Андрей.....	7
Макаров Сергей.....	43
Медведев Дмитрий.....	4
Мерзлякова Галина.....	27
Мир офисной мебели «Феликс»	
в Ижевске	24
«Мобильный дворник»	42
Молчанов Сергей	25
МУП ЖКУ	18
Муслинов Сергей.....	10, 25
Муталенко Анастасия	7
Мымрин Андрей.....	30

Н-Р

Наговицын Константин	42
Национальный центр декоративно-прикладного искусства	10

Независимая строительная лаборатория	41
«Палаццо»	39
Перепелица Антон.....	39
Петров Александр	50
Пономарев Александр	18
Путин Владимир	4, 9
Радио «Звезда»	43

С-Т

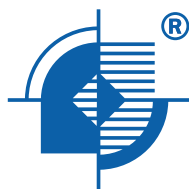
Савельев Александр	25
Сарапульский электрогенераторный завод	10
Сарнаев Борис	7
Сорокин Николай.....	25
Сунцова Мила.....	24
«Тепловодоканал»	17
Толмачев Виктор	23, 25

У-Ф

«Увадрев-Холдинг».....	30
Удалов Денис	7, 30
Удмуртский государственный университет	26
Удмуртский ЦСМ.....	41
Уланов Виктор.....	20
«Фармация»	36

Ц-Э

Центр профилактики и лечения близорукости БУЗ УР «Республиканская офтальмологическая клиническая больница МЗ УР».....	48
Школа кадетского движения г. Ижевска	10
Шлейн Людмила	41
Эйдельман Михаил	43
«Элеконд»	24



ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

ИЖТОРГМЕТАЛЛ

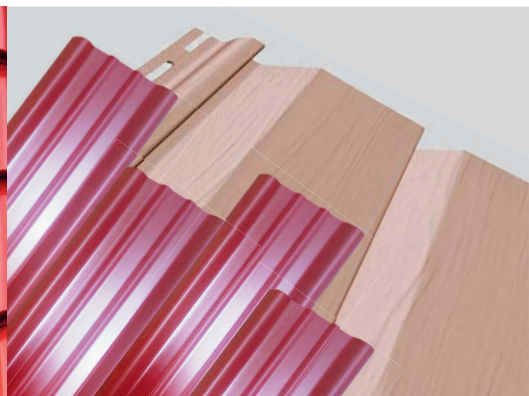
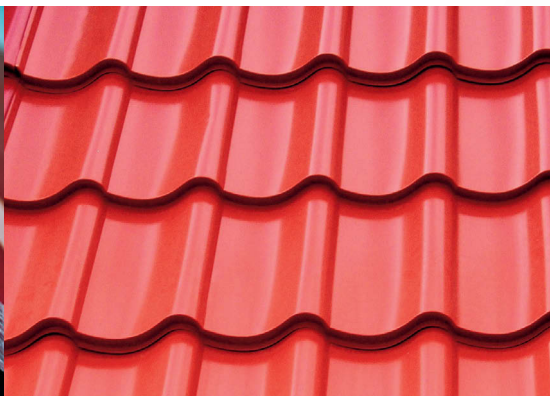
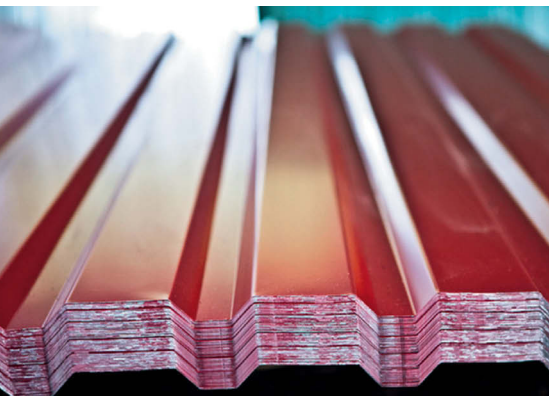
ИЗГОТАВЛИВАЕМ

**МЕТАЛЛОЧЕРЕПИЦУ, САЙДИНГ,
ПРОФНАСТИЛ, ШТАКЕТНИК**



63-64-65

ул. Мельничная, 1



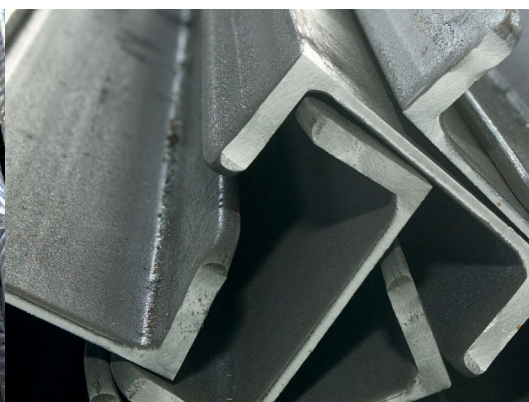
ПРЕДЛАГАЕМ В БОЛЬШОМ АССОРТИМЕНТЕ:

**ТРУБЫ, МЕТАЛЛОПРОКАТ,
СТРОИТЕЛЬНЫЕ МАТЕРИАЛЫ**



656-882

63-23-23



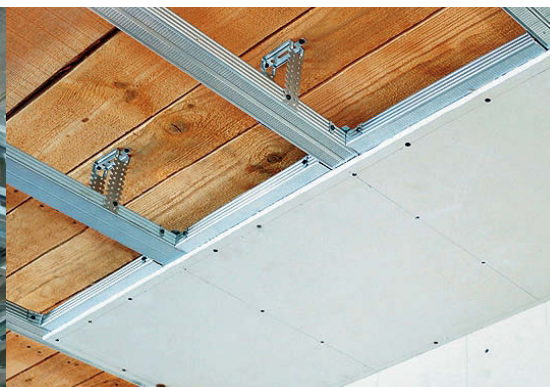
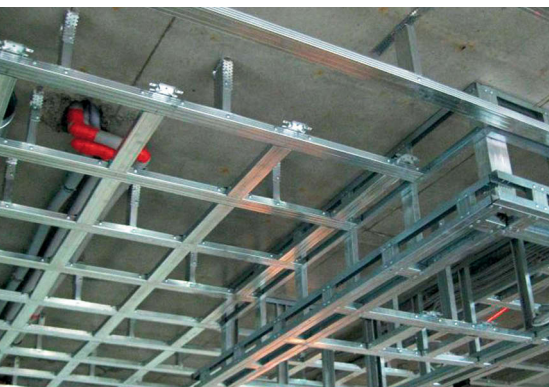
ЗАПУЩЕНО НОВОЕ ПРОИЗВОДСТВО

ПРОФИЛИ ДЛЯ ГИПСОКАРТОНА



517-555

ул. Пойма, 75 А



**СОБСТВЕННОЕ
ПРОИЗВОДСТВО**

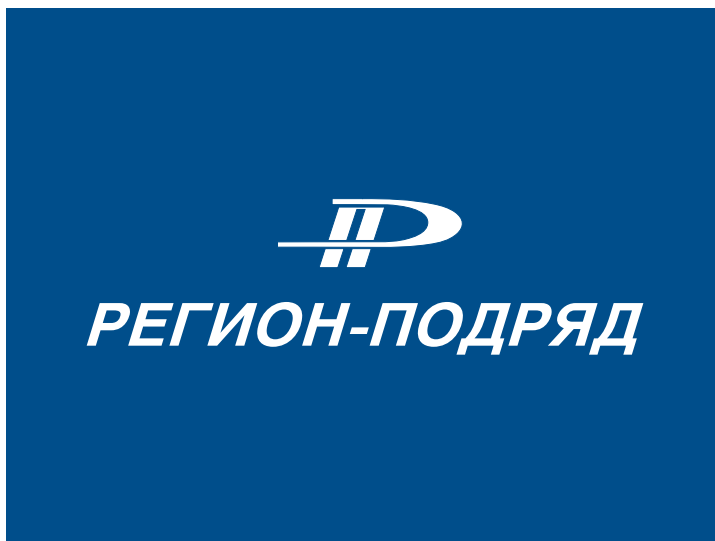
Реклама

www.itm.su



500-500, 500-600

426034 г. Ижевск, ул. Лихвинцева, 76



■ **ПРОЕКТИРОВАНИЕ И СТРОИТЕЛЬСТВО подземных частей технически сложных и уникальных объектов:**

подземные автостоянки;
транспортные развязки;
гидротехнические сооружения

■ **ОГРАЖДЕНИЕ КОТЛОВАНОВ**

■ **ЗАКРЕПЛЕНИЕ ГРУНТОВ**

■ **УСИЛЕНИЕ ФУНДАМЕНТОВ**

■ **БЕРЕГОУКРЕПЛЕНИЕ**



ИЖЕВСК, УЛ. ПРОМЫШЛЕННАЯ, Д. 35
ТЕЛ.: (3412) 56-62-11

ТЮМЕНЬ: (3452) 74-49-75

ЧЕЛЯБИНСК: (351) 223-24-53

УФА: (917) 378-07-48

ПЕРМЬ: (342) 236-91-30